

## บทที่ 2

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การวิจัยนี้ มุ่งศึกษาปัญหางานปักครองนักเรียนของโรงเรียนศึกษาสงเคราะห์บางกรวย จังหวัดนนทบุรี ผู้วิจัยได้ศึกษาเอกสารงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง และนำเสนอความเห็นข้อต่อไปนี้

1. การบริหารงานโรงเรียนศึกษาสงเคราะห์
2. การบริหารงานตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนมัธยมศึกษา พ.ศ. 2539
3. หลักการและแนวทางในการดำเนินงานปักครองนักเรียน
4. งานปักครองนักเรียนตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนมัธยมศึกษา พ.ศ. 2539
  - 4.1 การวางแผนงานปักครองนักเรียน
  - 4.2 การบริหารงานปักครองนักเรียน
  - 4.3 การส่งเสริมพัฒนาให้นักเรียนมีวินัย คุณธรรม จริยธรรม
  - 4.4 การป้องกันและแก้ไขพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของนักเรียน
  - 4.5 การดำเนินการส่งเสริมประชาธิปไตยในโรงเรียน
  - 4.6 การประเมินผลงานปักครองนักเรียน
5. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง
  - 5.1 งานวิจัยในประเทศ
  - 5.2 งานวิจัยในต่างประเทศ

### การบริหารงานโรงเรียนศึกษาสงเคราะห์

#### การจัดการศึกษาให้เด็กด้วยโอกาสในเขตพื้นที่การศึกษา ความเป็นมา

การศึกษาเป็นสิทธิอันพึงได้สำหรับเด็กด้วยโอกาส เพื่อช่วยให้เด็กเหล่านี้ได้พัฒนาเต็มศักยภาพ และสามารถอยู่ร่วมกับผู้อื่นในสังคมได้อย่างเข้มแข็ง โดยไม่เป็นภาระกับรัฐมากนัก ทั้งนี้ในการจัดการศึกษาสำหรับเด็กด้วยโอกาสต้องจัดบริการเป็นพิเศษ เนื่องจากเด็กกลุ่มนี้มีชีวิตความเป็นอยู่ค่อนข้างยากจนกลุ่มเด็กทั่วไป การจัดบริการการศึกษา เพื่อให้เกิดความเสมอภาคทั่วถึงและเป็นธรรม จึงต้องมีรูปแบบการให้บริการที่เหมาะสมและหลากหลาย สอดคล้องกับการดำเนินชีวิตของเด็กแต่ละกลุ่ม/ประเภท และเอื้ออำนวยให้เด็กเหล่านี้ สามารถเข้ารับบริการการศึกษาโดยไม่กระทบต่อการยังชีพ หรือการดำรงชีวิตตามปกติที่เป็นอยู่เดิม

รัฐจึงเล็งเห็นความสำคัญของการพัฒนาเด็กกลุ่มพิเศษนี้ โดยออกกฎหมายและกำหนดนโยบาย ต่างๆ ที่มุ่งเน้นให้เด็กเหล่านี้ได้มีโอกาสสร้างสรรค์การพัฒนา หรือบริการการศึกษาเป็นพิเศษ

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ได้ระบุไว้ในมาตรา 10 วรรคแรก ว่า “การจัดการศึกษา ต้องจัดให้บุคคลมีสิทธิและโอกาสเสมอ กัน ในการรับการศึกษาขั้นพื้นฐาน ไม่น้อยกว่าสิบสองปีที่รัฐต้องจัดให้อย่างทั่วถึง และมีคุณภาพโดยไม่เก็บค่าใช้จ่าย” แต่การจัดการศึกษาจะให้ทั่วถึงและมีคุณภาพนั้น ต้องมีรูปแบบการจัดการศึกษาที่หลากหลาย เพราะการศึกษาเป็นกระบวนการเรียนรู้เพื่อความเจริญของงานของบุคคลและสังคม โดยการถ่ายทอดความรู้ การฝึกอบรม การสืบสานทางวัฒนธรรม การสร้างสรรค์สร้างความก้าวหน้าทางวิชาการ การสร้างองค์ความรู้อันเกิดจากการจัดสภาพแวดล้อมเพื่อการเรียนรู้ และปัจจัยเกื้อหนุนให้บุคคลเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิต

ปัจจุบันยังมีกลุ่มเด็กด้อยโอกาสทางการศึกษาจำนวนมากกระจายอยู่ในพื้นที่ต่างๆ ทั่วประเทศ การให้บริการการศึกษาขั้นพื้นฐานยังไม่ครอบคลุมและทั่วถึง ในปีการศึกษา 2543 พบว่ามีประชากรวัยเรียนไม่ได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐาน (ระดับประถมศึกษาถึงมัธยมศึกษาตอนปลาย) ถึง 1,940,172 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 16.62 ซึ่งเป็นจำนวนประชากรเฉพาะในกลุ่มวัยเรียนอายุ 6-17 ปีเท่านั้น ยังไม่นับรวมถึงประชากรนอกรัฐเรียนอายุ 18 ปี ที่ขาดโอกาสในการได้รับการศึกษา หรือได้รับการศึกษาขั้นพื้นฐานไม่ถึง 12 ปี ตามที่พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 กำหนด (สำนักบริหารงานการศึกษาพิเศษ กระทรวงศึกษาธิการ. 2546 : 1-2)

### **ความสำคัญของการจัดการศึกษาให้แก่เด็กด้อยโอกาส**

การศึกษาเป็นปัจจัยพื้นฐานของการพัฒนาบุคคลและสังคมให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืนและต่อเนื่อง และเป็นการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ให้มีความสมบูรณ์ทั้งด้านร่างกายจิตใจ สดิปัญญา ความรู้ คุณธรรม จริยธรรม วัฒนธรรมในการดำรงชีวิต และสามารถอยู่ร่วมกับผู้อื่นในสังคมได้อย่างสร้างสรรค์และมีความสุข เดิมโดยเป็นผู้ใหญ่ที่มีคุณภาพ เป็นทรัพยากรบุคคลที่เป็นกำลังในการพัฒนาประเทศไทยสามารถแข่งขัน ยินหยัด หัดเที่ยมกับนานาอารยประเทศในเวทีโลก ได้ ดังนั้นเด็กด้อยโอกาสทุกคนจึงควรได้รับการพิทักษ์ ปกป้อง คุ้มครอง เพื่อให้มีความมั่นคงในชีวิต รอดพันต่อการตกเป็นเหยื่อ สามารถพึ่งตนเองได้ เป็นประโยชน์ต่อสังคม ควรได้รับสิทธิ และโอกาสในการรับบริการทางการศึกษาที่มีคุณภาพเข้มแข็งกับเด็กและเยาวชนทั่วไป

เด็กด้อยโอกาส เป็นทรัพยากรมนุษย์ที่มีความสำคัญ เด็กเหล่านี้ตอกย้ำในสภาวะยากลำบาก เสียงดื่นการได้รับอันตราย หรือถูกขังจุ่งเข้าสู่วงจรปัญหาในสังคม หากไม่ได้รับการพัฒนาหรือดูแล พิทักษ์ ปกป้อง คุ้มครอง อย่างเหมาะสม เด็กด้อยโอกาสส่วนหนึ่งจะถูกผลักดัน และหล่อหลอมให้มีพฤติกรรมไม่健全ทางที่ไม่พึงประสงค์ ถูกล่วงละเมิดสิทธิ์ทั้งทางร่างกาย จิตใจ และทางเพศ ถูกใช้แรงงานอย่างไม่เป็นธรรม หรือตกเป็นเครื่องมือของผู้มีอิทธิพลและมิจฉาชีพ

นำไปสู่ปัญหาอาชญากรรม ปัญหายาเสพติด ปัญหาความไม่สงบเรียบร้อยในสังคม และปัญหาอื่นๆ ซึ่งเป็นภาระที่รัฐบาลต้องใช้งบประมาณจำนวนมากเพื่อแก้ไขปัญหาอย่างไม่จบสิ้น

ดังนั้นการพัฒนาหรือการให้การศึกษาแก่เด็กด้อยโอกาส จึงนับว่ามีความสำคัญยิ่ง ที่รัฐบาลจะต้องดำเนินการ เพราะนอกจากจะเป็นการป้องกันปัญหา และลดภาระทางสังคมซึ่งทำให้เกิดการสูญเสียทรัพย์สิน ชีวิต และความสัมพันธ์ของบุคคลและครอบครัวแล้ว ยังจะทำให้ประเทศชาติได้ทรัพยากรบุคคลที่มีคุณภาพ สามารถทำประโยชน์ให้แก่สังคมและประเทศชาติได้อย่างมาก many อีกด้วย (สำนักบริหารงานการศึกษาพิเศษ กระทรวงศึกษาธิการ 2546 : 3-4)

### นิยามความหมาย คำว่า “เด็กด้อยโอกาส”

เด็กด้อยโอกาส (Disadvantage Children or Underprivileged) หรือที่เรียกวันว่าเด็กที่อยู่ในสภาวะยากลำบาก (Children in Especially Difficult Circumstances) เป็นคำที่นิยมใช้กันโดยทั่วไปในงานวิชาการและงานวิจัย ซึ่งมีความหมายไปในทางเดียวกัน กล่าวคือ เด็กด้อยโอกาส หรือเด็กที่อยู่ในสภาวะยากลำบาก หมายถึง เด็กที่ประสบปัญหาต่างๆ หรืออุดกอญ្យในสภาพแวดล้อมที่ไม่เหมาะสม มีชีวิตความเป็นอยู่ด้อยกว่าเด็กปกติทั่วไป จำเป็นต้องได้รับความช่วยเหลือเป็นกรณีพิเศษ เพื่อให้มีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น มีพัฒนาการที่ถูกดองเหมาะสมกับวัย และสามารถบรรลุถึงศักยภาพขั้นสูงสุดได้

คณะกรรมการปฏิรูปการจัดการศึกษาเพื่อคนพิการ ผู้ด้อยโอกาส และผู้มีความสามารถพิเศษ จึงได้กำหนดจำแนกประเภทของกลุ่มเด็กด้อยโอกาสไว้ 10 ประเภท ประกอบด้วย

(1) เด็กถูกบังคับให้ขายแรงงาน หรือแรงงานเด็ก หมายถึง เด็กที่ต้องทำงานหรือถูกบังคับให้ทำงานหารายได้ด้วยการขายแรงงานก่อนถึงวัยอันสมควร ถูกเอารัดเอาเปรียบจากนายจ้าง ไม่มีโอกาสได้รับการพัฒนาให้เป็นไปตามหลักพัฒนาการอันเหมาะสมกับวัย

(2) เด็กเรื่อง หมายถึง เด็กที่ไม่มีที่อยู่อาศัยเป็นหลักแหล่งแน่นอน จำเป็นชีวิตอยู่อย่างไรทิศทาง ขาดปัจจัยพื้นฐานในการพัฒนาคุณภาพชีวิต พากอาศัยอยู่ตามได้สะพาน สถานสาธารณะชั่วคราว วัด ที่พักถูโดยสารรถประจำทาง ชายหาด หรือบนโต๊ะขายของที่ว่างเปล่าในตลาด

(3) เด็กที่อยู่ในธุรกิจบริการทางเพศ หมายถึง เด็กชาย-หญิง ที่มีอายุไม่ครบ 18 ปีสมบูรณ์ มีความสมัครใจ หรือถูกบังคับล่อลงให้ขายบริการทางเพศ หรือตกอยู่ในสภาพที่เสี่ยงต่อการถูกขังกุมให้ประกอบอาชีพขายบริการทางเพศ

(4) เด็กที่ถูกทอดทิ้ง หมายถึง เด็กที่มารดาคลอดทิ้งไว้ในโรงพยาบาล หรือตามสถานที่ต่างๆ รวมไปถึงเด็กที่พ่อแม่ปล่อยทิ้งไว้ให้มีชีวิตอยู่ตามลำพัง หรืออยู่กับบุคคลอื่น โดยไม่ได้รับการเลี้ยงดูจากพ่อแม่ ทั้งนี้อาจมีสาเหตุมาจากการหย่าร้าง หรือครอบครัว

แตกแยก มีสภาพชีวิตท่ามกลางความสับสน ขาดความรัก ความอบอุ่น ตลอดถึงเด็กกำพร้าที่ขาดผู้อุปการะเลี้ยงดู อันเนื่องมาจากสาเหตุอื่นๆ

(5) เด็กที่ถูกทำร้ายทางเพศ หมายถึง เด็กที่ถูกล่วงละเมิดทางร่างกายทางเพศ หรือทางจิตใจ มีเชื้อเชื้อยู่อย่างไม่เป็นสุข ระหว่าง ハウดกลัว เนื่องจากถูกทำร้ายทางเพศ ถูกบีบคั้น กัดดันจากพ่อแม่ หรือผู้ปกครอง ซึ่งมีสภาพจิตใจหรืออารมณ์ไม่เป็นปกติ หรือถูกล่วงละเมิดทางเพศในลักษณะต่างๆ จากบุคคลที่อยู่ใกล้ตัว

(6) เด็กยากจนมากเป็นพิเศษ หมายถึง เด็กซึ่งเป็นบุตรหลานของคนยากจนที่มีรายได้ไม่เพียงพอต่อการเลี้ยงชีพ ครอบครัวอยู่ร่วมกันหลายคน ขาดแคลนปัจจัยพื้นฐานมีชีวิตอยู่อย่างยากลำบาก รวมถึงเด็กในแหล่งชุมชนแออัด หรือบุตรของกรรมกรก่อสร้าง หรือเด็กจากครอบครัวที่อยู่ในถิ่นทุรกันดารห่างไกล ขาดโอกาสที่จะได้รับการศึกษาและบริการอื่นๆ

(7) เด็กในชนกลุ่มน้อย หมายถึง เด็กที่เป็นบุตรหลานของบุคคลที่มีวัฒนธรรมแตกต่างไปจากประชาชนส่วนใหญ่ของประเทศไทย มีปัญหาเกี่ยวกับการถือสัญชาติไทย จนเป็นสาเหตุให้ไม่มีโอกาสได้รับการศึกษาหรือบริการอื่นๆ ส่วนใหญ่พยพเข้ามาตั้งหลักแหล่งอยู่ตามบริเวณแนวชายแดนของประเทศไทย

(8) เด็กที่มีปัญหาเกี่ยวกับยาเสพติด หมายถึง เด็กที่ติดสารระเหย หรือยาเสพติดให้โทษ หรือเด็กกลุ่มเสี่ยงต่อการถูกขังนำไปประพฤติดนไม่เหมาะสม เกี่ยวข้องผูกพันอยู่กับกลุ่มมิจฉาชีพ ผู้มีอิทธิพล หรือบุคคลที่แสวงหาผลประโยชน์จากการประกอบอาชีพผิดกฎหมาย เป็นเด็กด้อยโอกาสที่มีแนวโน้มสูงต่อการก่อปัญหาในสังคม

(9) เด็กที่ได้รับผลกระทบจากโรคเอดส์ หรือโรคติดต่อร้ายแรงที่สังคมรังเกียจ หมายถึง เด็กที่ติดเชื้อเอดส์ หรือมีพ่อแม่เจ็บป่วยด้วยโรคเอดส์ เป็นเด็กที่มักจะถูกมองอย่างรังเกียจจนไม่สามารถเข้ารับการศึกษาหรือบริการอื่นๆ รวมกับเด็กหัวใจได้

(10) เด็กในสถานพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน หมายถึง เด็กที่กระทำการดูถูกความคุ้มในสถานพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชนตามกฎหมาย ตลอดถึงเด็กหญิงที่ดังครรภ์นอกสมรส ซึ่งมีแนวโน้มที่จะก่อให้เกิดปัญหาต่างๆ เช่น การทำแท้ง การฆ่าตัวตาย การทดสอบทั้งทางกาย

การนิยามความหมาย และการจำแนกประเภทเด็กด้อยโอกาสดังได้กล่าวข้างต้น จะช่วยให้เกิดความชัดเจนในการจัดการศึกษาให้แก่เด็กด้อยโอกาส เนื่องจากมีความยึดหยุ่น ครอบคลุมกลุ่มเป้าหมายทุกกลุ่มเป้าหมาย สำหรับเด็กพิการ กระทรวงศึกษาธิการได้พิจารณาจัดแยกออกจากกลุ่มเด็กด้อยโอกาส เด็กพิการเป็นกลุ่มเป้าหมายเฉพาะ ที่ต้องอาศัยรูปแบบและการดำเนินการจัดการศึกษาที่มีความแตกต่างจากกลุ่มเด็กด้อยโอกาส (สำนักบริหารงานการศึกษาพิเศษ กระทรวงศึกษาธิการ. 2546 : 23-26)

## สภาพปัจจุบันและปัญหาในการจัดการศึกษาให้แก่เด็กด้อยโอกาส

การจัดบริการทางการศึกษาให้แก่เด็กด้อยโอกาส เป็นงานที่ต้องอาศัยรูปแบบและวิธีการที่มีความหลากหลาย แตกต่างไปจากการจัดการศึกษาตามปกติทั่วไป ทั้งนี้ เพราะเด็กด้อยโอกาสไม่มีความพัฒนาที่จะเข้ารับบริการทางการศึกษาที่สถานศึกษาส่วนใหญ่จัดให้ อีกทั้งกฎระเบียบ ข้อบังคับ และวัฒนธรรมการจัดการศึกษาของหน่วยงานทางการศึกษายังไม่เอื้อต่อ การให้บริการทางการศึกษาแก่เด็กด้อยโอกาส แม้ว่ารัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย การให้บริการทางการศึกษาแก่เด็กด้อยโอกาส มาตรา 43 ระบุว่า “บุคคลย่อมมีสิทธิ์เสมอ กันในการรับการศึกษา ขั้นพื้นฐาน ไม่น้อยกว่า 12 ปี ที่รัฐจะต้องจัดให้อย่างทั่วถึง และมีคุณภาพ โดยไม่เก็บค่าใช้จ่าย” อีกทั้งยังได้ระบุขึ้นไว้ใน มาตรา 53 ด้วยว่า “เด็ก เยาวชน และบุคคลในครอบครัว มีสิทธิที่จะได้รับความคุ้มครองโดยรัฐ จากการใช้ความรุนแรง และการปฏิบัติอันไม่ชอบธรรม” และพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 มาตรา 10 วรรค 2 ยังระบุไว้อย่างชัดเจนว่า “การจัดการศึกษาสำหรับบุคคลซึ่งมีความบกพร่องทางร่างกาย จิตใจ สดิปัญญา อารมณ์ สังคม การสื่อสาร และการเรียนรู้ หรือมีร่างกายพิการ หรืออุทุพพลภาพ หรือเป็นบุคคลซึ่งไม่สามารถพึ่งตนเองได้ หรือไม่มีผู้ดูแล หรือด้อยโอกาส ต้องจัดให้บุคคลดังกล่าว มีสิทธิและโอกาสได้รับ การศึกษาขั้นพื้นฐานเป็นพิเศษ” อย่างไรก็ตาม แม้รัฐบาลจะมีรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย และพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ รวมทั้งกฎหมายอื่นๆ กำหนดให้นำเสนอทางการศึกษา จัดการศึกษาขั้นพื้นฐานอย่างกว้างขวางก็ตาม จากการติดตามของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ พบว่า ยังมีเด็กด้อยโอกาสที่ประสบปัญหาหรือมีระดับความรุนแรง เช่น เด็กกำพร้า ถูกทอดทิ้ง เด็กเรื่อง เด็กที่ถูกทำร้ายทารุณ แรงงานเด็ก เด็กในสถานพินิจฯ เด็กที่ขาดหลักฐาน ทะเบียนราษฎร์ เด็กในชนกลุ่มน้อยบางพื้นที่ เด็กที่ได้รับผลกระทบจากโครโคเดส์ รวมถึงเด็กที่ครอบครัวมีฐานะยากจนมาก หรืออยู่ในถิ่นทุรกันดารห่างไกล ทั้งนี้ยังไม่รวมถึงเด็กพิการประเภทต่างๆ (สำนักบริหารงานการศึกษาพิเศษ กระทรวงศึกษาธิการ. 2546 : 45-46.)

จากการศึกษาพบว่า ปัจจุบันมีหน่วยงานทางการศึกษาจำนวนหนึ่งที่ทำหน้าที่ จัดบริการทางการศึกษาให้แก่เด็กด้อยโอกาส โดยมีรูปแบบและวิธีการจัด ทั้งที่จัดเป็นโรงเรียน เนพะ และจัดโครงการช่วยเหลือทางการศึกษาในลักษณะต่างๆ ดังนี้ ประกอบด้วย

### กรมสามัญศึกษา (เดิม)

กรมสามัญศึกษา เดิมมีบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบจัดการ นัดหยุดศึกษา การศึกษาพิเศษ การศึกษาส่งเคราะห์ และการศึกษาสำหรับผู้มีความสามารถพิเศษ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการจัดการศึกษาให้แก่เด็กด้อยโอกาส กรมสามัญศึกษา มีรูปแบบในการดำเนินงานดังนี้

### 1) การศึกษาสังเคราะห์

การจัดการศึกษาสังเคราะห์ อยู่ในความรับผิดชอบของกองการศึกษาสังเคราะห์ กรมสามัญศึกษา โดยมุ่งจัดบริการทางการศึกษาให้แก่เด็กด้วยโอกาส 10 ประเภท ประกอบด้วย แรงงานเด็ก เด็กเรื่องนั้น เด็กในธุรกิจทางเพศ เด็กที่ถูกทำร้ายทารุณ เด็กกำพร้าถูกทอดทิ้ง เด็กยากจน เด็กที่มีปัญหาเกี่ยวกับยาเสพติด เด็กที่ได้รับผลกระทบจากโรคเอดส์ เด็กที่อยู่ในสถานพินิจ รวมทั้งเด็กที่ประพฤติคุณไม่เหมาะสม เน้นให้บริการการศึกษาในระบบแบบอยู่ประจำกันนอน โครงการจัดหลักสูตรและกระบวนการเรียนรู้ ตามที่กระทรวงศึกษาธิการกำหนด แต่เน้นการพัฒนาทักษะการดำรงชีวิต และการมีความรู้พื้นฐานในการประกอบอาชีพเพื่อตนเอง ปัจจุบันมีสถานศึกษาสังกัดกองการศึกษาสังเคราะห์ รวมจำนวน 42 แห่ง กระจายอยู่ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ในปีการศึกษา 2545 มีเด็กด้วยโอกาสเข้ารับการศึกษา จำนวนทั้งสิ้น 38,600 คน

### 2) การสนับสนุน ส่งเสริม และการให้ความช่วยเหลือทางการศึกษา ให้แก่เด็กด้วยโอกาสในโรงเรียนปกติ

นอกจากกรมสามัญศึกษาจะให้บริการทางการศึกษา ในรูปแบบโรงเรียนศึกษาสังเคราะห์ ซึ่งเน้นการให้การบริการทางการศึกษาเป็นการเฉพาะ ในยุคที่กระทรวงศึกษาธิการมุ่งขยายการศึกษาให้เกิดความเสมอภาคและความเท่าเทียมในสิทธิและโอกาสทางการศึกษา กองการมัธยมศึกษา ซึ่งมีภารกิจหลักในการจัดการมัธยมศึกษาให้แก่เด็กและเยาวชนทั่วไปแล้ว ยังได้จัดบริการการศึกษาให้แก่เด็กด้วยโอกาสขึ้นเป็นกรณีพิเศษ โดยกรมสามัญศึกษาจัดงบประมาณค่าปัจจัยพื้นฐานให้แก่นักเรียน นอกจากนี้ยังได้จัดโครงการค่างๆ ขึ้น ช่วยเหลือเด็กด้วยโอกาสในโรงเรียนมัธยมศึกษา โดยเฉพาะโรงเรียนมัธยมศึกษาประจำตำบล และโรงเรียนมัธยมศึกษาประจำอำเภอ อีกด้วย โครงการจัดบ้านพักนักเรียน โครงการโรงเรียนพื้นโรงเรียนน้อง โครงการอาหารกลางวัน โครงการจัดยานพาหนะรับส่งนักเรียนบ้านไกล โครงการจัดหาทุนการศึกษาเพื่อนักเรียนยากจน และกิจกรรมระดมทุนค่างๆ เพื่อช่วยเหลือนักเรียนที่ประสบปัญหาในภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ เด็กด้วยโอกาสที่เรียนร่วมในโรงเรียนมัธยมศึกษา ส่วนใหญ่เป็นเด็กด้วยโอกาสที่อยู่ในสภาพภูมิภาคในสภาพเสี่ยงต่อการถูกทำร้าย ทารุณ การล่วงละเมิดทางร่างกายและทางเพศ หรือมีความจำเป็นที่จะต้องพิทักษ์ ปักป้อง และคุ้มครอง ความปลอดภัยให้เป็นกรณีพิเศษ ปัจจุบันมีเด็กด้วยโอกาสกระจายอยู่ในโรงเรียนสังกัดกองการมัธยมศึกษา จำนวน 2,589 แห่ง จำนวน 240,969 คน (สำนักบริหารงานการศึกษาพิเศษ กระทรวงศึกษาธิการ. 2546 : 45-48)

## ปัญหาการจัดการศึกษาให้แก่เด็กด้อยโอกาส

ปัญหาอุปสรรคที่ทำให้การดำเนินงานให้บริการการศึกษาสำหรับเด็กด้อยโอกาส ยังไม่สามารถครอบคลุมและกระจายอย่างทั่วถึงเดิมที่ และเอื้อประโยชน์อย่างสูงสุดสำหรับกลุ่มผู้ด้อยโอกาสต่างๆ เนื่องจาก

(1) ในระยะที่ผ่านมา นโยบายและแผนที่เกี่ยวกับเด็ก เยาวชน และครอบครัว ยังขาดการปฏิบัติที่เป็นรูปธรรมชัดเจน แม้จะมีแผนพัฒนาเด็กและเยาวชนเป็นการเฉพาะแล้ว ก็ตาม แต่ในด้านการปฏิบัติ ยังมีลักษณะแยกส่วนกันทำ จึงยังเป็นการยากที่จะเห็นการพัฒนาเด็ก เยาวชน และครอบครัวเป็นองค์รวม ปัญหาเกิดจาก การขาดองค์กรสำหรับทำหน้าที่ประสานความร่วมมือเพื่อผลักดันให้เกิดการปฏิบัติ และสร้างกระแสนให้สังคมเห็นความสำคัญ และเกิดบรรยากาศในการทำงาน ที่ต้องร่วมมือกันระหว่างหน่วยงานต่างๆ อย่างจริงจัง และต่อเนื่องในระยะยา

(2) การจัดการศึกษาเพื่อผู้ด้อยโอกาส มีความช้าช้อนในบางกลุ่มเป้าหมาย และบางพื้นที่ ในขณะที่ผู้ด้อยโอกาสบางกลุ่ม ยังไม่ได้รับการบริการทางการศึกษาอย่างทั่วถึงและ เป็นธรรม ทั้งนี้มีสาเหตุมาจากการมีปัญหาเกี่ยวกับการขาดข้อมูลสถิติเกี่ยวกับผู้ด้อยโอกาส โดยเฉพาะในเรื่องการให้การบริการทางการศึกษาแก่ผู้ด้อยโอกาสของแต่ละหน่วยงาน เพราะ ข้อมูลของหน่วยงานและองค์กรต่างๆ ยังไม่ครบถ้วน ชัดเจน เพียงพอ ทันสมัย เป็นระบบ ข้อมูล ไม่ตรงกัน การรวมรวมและจัดเก็บมีความแตกต่างกัน จึงไม่สามารถนำข้อมูลสถิติที่มีอยู่ไปใช้ได้ อย่างกว้างขวาง

(3) ขาดแคลนงบประมาณ บุคลากร และทรัพยากรในการดำเนินงานให้ สามารถบรรลุผลได้อย่างมีประสิทธิภาพ สัดส่วนบุคลากรที่มีอยู่ ยังไม่เหมาะสมกับจำนวนเด็ก และบุคลากรที่มีอยู่ ยังไม่เหมาะสมกับจำนวนเด็ก และบุคลากรบางส่วนยังขาดความรู้ความเข้าใจ ยังไม่ได้รับการพัฒนาและฝึกอบรมให้มีทักษะความชำนาญ ขาดการเสริมสร้างทักษะ และปรับปรุงวิธีการทำงานให้สอดคล้องสนองความต้องการและเอื้ออำนวยประโยชน์ต่อเด็ก

(4) ขาดการส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนจากทุกส่วนในสังคม โดยเฉพาะครอบครัวชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สถานประกอบการ สถาบันศาสนา และ สถานบันเทิงฯ ในท้องถิ่น รวมทั้งดัวผู้ด้อยโอกาสเอง เข้ามามีส่วนร่วมในการกำหนดรูปแบบ เนื้อหา และวิธีการในการจัดการศึกษาให้แก่ผู้ด้อยโอกาส

(5) การจัดหลักสูตรและวิธีการเรียนการสอน เพื่อพัฒนาผู้ด้อยโอกาส ยังไม่ เหมาะสม ทั้งนี้เพราะหลักสูตรและวิธีการเรียนการสอน ยังยึดวิธีการแบบเก่าๆ ไม่สามารถสนอง ความต้องการและความสนใจ และสอดคล้องกับวิถีชีวิตของผู้ด้อยโอกาสในแต่ละกลุ่มเป้าหมาย อีกทั้งยังไม่นเน้นให้ความสำคัญต่อการจัดการศึกษาที่ยึดด้วยเรียนเป็นสำคัญ หรือการจัด การศึกษาที่เน้นนักเรียนเป็นศูนย์กลาง ยังขาดความพร้อมในเรื่องสื่อเทคโนโลยีและนวัตกรรม ทางการศึกษา ตลอดทั้งอุปกรณ์การเรียนการสอนในภาคปฏิบัติยังไม่เพียงพอ

(6) ขาดการประสานความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาชั้นสูง เพื่อร่วมกันพัฒนาคุณภาพการดำเนินงาน และการแสวงหาแนวทางในการพัฒนาการดำเนินงาน โดยการศึกษาวิเคราะห์ วิจัย และคิดค้นรูปแบบและวิธีการในการจัดการศึกษาให้แก่ผู้ด้อยโอกาส ส่งผลให้ทุกหน่วยงาน โดยเฉพาะหน่วยงานในภาครัฐ ขาดองค์ความรู้ที่จะก่อให้เกิดการพัฒนา ก้าวหน้าในทางวิชาการ (สำนักบริหารงานการศึกษาพิเศษ กระทรวงศึกษาธิการ. 2546: 62-64)

#### **ยุทธศาสตร์และมาตรการในการจัดการศึกษาให้แก่เด็กด้อยโอกาส**

การศึกษาเป็นเครื่องมือในการพัฒนาคน อันจะนำไปสู่การพัฒนาครอบครัว ชุมชน และสังคม ผู้ด้อยโอกาสเป็นทรัพยากรบุคคลอีกส่วนหนึ่งที่มีความสำคัญ และเป็นปัจจัยที่จะส่งผลโดยตรงต่อการพัฒนาประเทศให้มีความก้าวหน้า ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และการเมือง แต่โดยที่ผู้ด้อยโอกาสเป็นบุคคลซึ่งอยู่ในสภาพที่ไม่สามารถเข้ารับบริการทางการศึกษาตามระบบปกติได้ เนื่องจากประสบปัญหาทางสังคม เศรษฐกิจ การเมือง อื่นๆ ดังนั้น การจัดการศึกษาเพื่อผู้ด้อยโอกาส จึงเป็นการศึกษาที่มุ่งจัดให้แก่บุคคลที่จำเป็นต้องให้บริการทางการศึกษาเป็นพิเศษ เพื่อมุ่งให้เกิดความเสมอภาคทางการศึกษา และมุ่งพัฒนาผู้ด้อยโอกาสทั้งทางร่างกาย จิตใจ สดิปัญญา อารมณ์ สังคม และทักษะฝีมือ ให้เป็นคนดีมีคุณธรรม มีทักษะในการดำรงชีวิต มีสุขภาพพละนามัยที่สมบูรณ์ และมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมได้ตามศักยภาพ ตลอดทั้ง มีจิตสำนึก และมีบุญธรรมในการดูแล อนุรักษ์ทรัพยากรสิ่งแวดล้อม และวัฒนธรรมที่ดีงาม หลากหลาย ทั้งในด้านเนื้อหาและรูปแบบที่เหมาะสมกับผู้เรียน ซึ่งเป็นผู้ด้อยโอกาสแต่ละประเภท นอกจากนี้ การจัดการศึกษาเพื่อผู้ด้อยโอกาส จำเป็นต้องมีนโยบายและยุทธศาสตร์ ในการดำเนินงานเป็นการเฉพาะ ต้องส่งเสริมให้บุคคลการมีทักษะความชำนาญและมีจำนวนบุคคล การ และทรัพยากรที่ต้องใช้เพื่อการจัดการศึกษาในสัดส่วนที่สูงกว่าเดิมปกติ ตลอดทั้ง เปิดโอกาสให้องค์กรเอกชน และชุมชน เข้ามามีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาให้แก่ผู้ด้อยโอกาสอย่างจริงจังอีกด้วย ดังนั้น การจัดการศึกษาเพื่อผู้ด้อยโอกาส จึงต้องดำเนินการโดยอาศัยหลักการดำเนินการดังต่อไปนี้

(1) มีนโยบายและแผนการจัดการศึกษาเพื่อผู้ด้อยโอกาสที่มีความชัดเจน รวมทั้งมียุทธศาสตร์และแนวทางในการจัดการศึกษาที่เหมาะสมกับผู้ด้อยโอกาสในแต่ละกลุ่มเป้าหมาย

(2) รัฐต้องจัดการศึกษาเพื่อผู้ด้อยโอกาส ทั้งในระบบโรงเรียน นอกระบบโรงเรียน และการศึกษาตามอัธยาศัย โดยมีมาตรการเชิงรุกในการช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสเป็นพิเศษ เพื่อให้ผู้ด้อยโอกาสสามารถเข้าถึงบริการทางการศึกษา

(3) มีฐานข้อมูลด้านการจัดการศึกษาเพื่อผู้ด้อยโอกาส โดยให้นำเสนอทุกหน่วยงาน ทั้งที่เป็นหน่วยงานของรัฐ และหน่วยงานเอกชน มีส่วนร่วมในการจัดทำฐานข้อมูลอย่างเป็นระบบ และสามารถให้บริการข้อมูลได้อย่างกว้างขวาง

(4) ปรับปรุงกฎ ระเบียบ และข้อบังคับที่เป็นอุปสรรคต่อการเข้ารับบริการทางการศึกษาของผู้ด้อยโอกาส

(5) หน่วยงานที่มีหน้าที่ให้บริการทางการศึกษาแก่ผู้ด้อยโอกาส ต้องจัดให้มีหลักสูตรและวิธีการเรียนการสอนที่สามารถสนองความต้องการในการดำรงชีวิต และการพัฒนาความเป็นอยู่ของผู้ด้อยโอกาส โดยยึดผู้เรียนเป็นศูนย์กลางในการจัดกระบวนการเรียนรู้

(6) หน่วยงานทางการศึกษาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดการศึกษา เพื่อผู้ด้อยโอกาส ต้องเปิดโอกาสให้สังคม ทั้งที่เป็นหน่วยงานภาครัฐ องค์กรภาคเอกชน ครอบครัว ชุมชน และห้องถัน ตลอดทั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิน ได้เข้ามามีบทบาทและให้ความร่วมมือในการจัดการศึกษาเพื่อผู้ด้อยโอกาส ตลอดทั้งเปิดโอกาสให้ผู้เรียนได้มีส่วนร่วม แสดงความคิดเห็นในการจัดการศึกษาได้อย่างเต็มที่

(7) การจัดการศึกษาเพื่อผู้ด้อยโอกาส ต้องมีระบบและกระบวนการในการรับผู้ด้อยโอกาสเข้าเรียนที่มีความยืดหยุ่น เหมาะสม และให้ผู้ด้อยโอกาสสามารถเข้ารับการศึกษา ได้โดยไม่มีข้อผูกพัน หรือเงื่อนไขที่เป็นอุปสรรคต่อการพัฒนาศักยภาพของผู้ด้อยโอกาส

(8) ต้องจัดให้มีระบบการให้การสนับสนุน และการให้ความช่วยเหลือจาก องค์กรภาคเอกชนที่ทำหน้าที่จัดการศึกษาแก่ผู้ด้อยโอกาส ทั้งในด้านงบประมาณ ด้านวิชาการ สื่อ เทคโนโลยีทางการศึกษา สวัสดิการ การพัฒนาบุคลากร ตลอดถึงการลดอุปสรรคที่เป็นกฎระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ต่อการดำเนินงานขององค์กรเอกชน

(9) การจัดการศึกษาเพื่อผู้ด้อยโอกาส ต้องจัดให้มีระบบและกระบวนการในการประสานงาน และการสร้างเครือข่ายระหว่างองค์กรภาครัฐกับองค์กรภาคเอกชน และองค์กรระหว่างประเทศอย่างจริงจังและต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดกระบวนการในการประสานความร่วมมือเพื่อการจัดการศึกษาให้แก่ผู้ด้อยโอกาสได้อย่างมีประสิทธิภาพ

เพื่อให้การดำเนินงานของกระทรวงศึกษาธิการ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการจัดการศึกษาให้แก่ผู้ด้อยโอกาสเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2540 พราษรบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 เหมาะสมกับสภาพความเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคม และแนวโน้มในอนาคต และเพื่อให้หน่วยงานต่างๆ ทั้งหน่วยงานจากภาครัฐและภาคเอกชน สามารถจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานให้แก่เด็กด้อยโอกาสได้อย่างทั่วถึงและมีคุณภาพ กระทรวงศึกษาธิการจึงเห็นสมควรกำหนดนโยบาย เป้าหมาย และยุทธศาสตร์ในการจัดการศึกษาเพื่อผู้ด้อยโอกาส ดังนี้

## นโยบายการจัดการศึกษาให้แก่เด็กด้อยโอกาส

### นโยบายช้อ 1 ค้านการจับบริการทางการศึกษาให้แก่ผู้ด้อยโอกาส

เร่งขยายการให้การบริการทางการศึกษาแก่ผู้ด้อยโอกาสให้ครอบคลุมทั่วถึง ผู้ด้อยโอกาสทุกกลุ่มเป้าหมาย โดยมุ่งช่วยเหลือผู้ด้อยโอกาสให้มีโอกาสเข้ารับการศึกษา

ขั้นพื้นฐานไม่น้อยกว่า 12 ปี ในหลักสูตรสายสามัญและสายอาชีพ ทั้งการศึกษาในระบบ การศึกษานอกระบบ และการศึกษาตามอัธยาศัย เพื่อให้ผู้ด้อยโอกาสมีความสามารถในการ พัฒนาตนเองได้ตามศักยภาพและเน้นให้สังคมร่วมกันดูแล ผู้ด้อยโอกาสให้ได้รับการคุ้มครอง สิทธิในการรับบริการทางการศึกษาเสมอภาคและเป็นธรรม

### **ยุทธศาสตร์**

(1) ปรับสภาพสถานศึกษาในสังกัดกระทรวงศึกษาธิการ ทุกระดับ ทุก ประเภท ให้มีศักยภาพในการจัดบริการการศึกษาให้แก่ผู้ด้อยโอกาส

(2) จัดตั้งศูนย์ประสานงานในการจัดการศึกษาและการให้ความช่วยเหลือ ผู้ด้อยโอกาส โดยใช้สถานศึกษาหรือหน่วยงานของกระทรวงศึกษาธิการที่มีอยู่เดิม ให้เป็น หน่วยงานหลักในการทำหน้าที่ ส่งเสริม สนับสนุน และประสานความร่วมมือจากหน่วยงาน ภาครัฐ ภาคเอกชน และหน่วยงานอื่นๆ เพื่อดำเนินการจัดการศึกษาให้แก่ผู้ด้อยโอกาสได้อย่าง เป็นระบบ และมีเอกภาพ

(3) เปิดโอกาสและสนับสนุนส่งเสริมให้สังคมที่เป็นหน่วยงานภาครัฐ องค์กร เอกชน สถานบันครอบครัว สถาบันศาสนา ชุมชน ห้องถิน สื่อมวลชน และประชาชน เข้ามี บทบาทและมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาให้แก่ผู้ด้อยโอกาสได้อย่างสะดวกและมีความคล่องด้ว มากขึ้น

(4) ปรับปรุงแก้ไข กฎ ระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ที่เป็นอุปสรรคในการ เข้ารับการศึกษาของผู้ด้อยโอกาสแต่ละประเภท แต่ละกลุ่มเป้าหมาย ให้สามารถเข้ารับบริการ ทางการศึกษาได้อย่างทั่วถึงและเป็นธรรม และกำหนดมาตรการในการป้องกันไม่ให้ผู้ด้อยโอกาส ต้องออกจากกลางคัน

(5) จัดทำฐานข้อมูลผู้ด้อยโอกาสให้มีความถูกต้อง ชัดเจน ครบถ้วน เป็น ปัจจุบัน และมีความพร้อมที่จะนำไปใช้เป็นข้อมูลประกอบการจัดทำแผนพัฒนาการจัดการศึกษา เพื่อผู้ด้อยโอกาสได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(6) รณรงค์ พิทักษ์ ปกป้อง และให้การคุ้มครองสิทธิทางการศึกษาของ ผู้ด้อยโอกาส เพื่อลดภาระต่อโอกาสทางการศึกษา ให้ผู้ด้อยโอกาสได้รับการศึกษาที่เหมาะสม และตรงกับความต้องการ

### **นโยบายช้อ 2 ด้านการจัดหลักสูตรและการจัดการเรียนการสอน**

เร่งพัฒนาปรับปรุงหลักสูตรและกระบวนการจัดการเรียนการสอนให้เหมาะสม และสนองความต้องการของผู้ด้อยโอกาส โดยเปิดโอกาสให้สถานศึกษา หน่วยงานภาครัฐและ เอกชนที่มีหน้าที่จัดการศึกษาให้แก่ผู้ด้อยโอกาส ดำเนินการพัฒนาปรับปรุงหลักสูตร รูปแบบ และวิธีการจัดการเรียนการสอน การให้บริการ การผลิตสื่อสนับสนุนและเทคโนโลยีทางการ

ศึกษา ให้มีความทันสมัย มีมาตรฐานคุณภาพทัดเทียมกับมาตรฐานคุณภาพการศึกษาในลักษณะสากล

### ยุทธศาสตร์

(1) ให้สถานศึกษาดำเนินการจัดทำหลักสูตรประเพาะที่ต่างๆ ให้มีความหลากหลาย และปรับปรุงกระบวนการจัดการเรียนการสอน โดยมุ่งเน้นให้ผู้เรียนเป็นศูนย์กลาง และจัดทำสาระการเรียนรู้ สนองความต้องการ ในการพัฒนาทักษะการดำรงชีวิตของผู้ด้อยโอกาสแต่ละประเภท

(2) ให้สถานศึกษาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดการศึกษาให้แก่ผู้ด้อยโอกาส ดำเนินการจัดทำ หรือแสวงหา หรือขอรับการสนับสนุนสื่อเทคโนโลยีและนวัตกรรม ที่มีความทันสมัย เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาประสิทธิภาพการจัดการศึกษาให้แก่ผู้ด้อยโอกาสจากหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนที่มีหน้าที่ผลิตและให้บริการสื่อ เทคโนโลยี และนวัตกรรม

(3) จัดทำมาตรฐานคุณภาพ ตัวชี้วัดมาตรฐานคุณภาพ และเครื่องมือประเมิน มาตรฐานคุณภาพกรุ๊ปจัดการศึกษาสำหรับสถานศึกษาสังกัดกระทรวงศึกษาธิการ เพื่อสถานศึกษาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง มีแนวทางในการพัฒนาปรับปรุงคุณภาพจัดการศึกษา ให้แก่ผู้ด้อยโอกาส

(4) ประสานความร่วมมือและแลกเปลี่ยนความรู้กับสถาบันการศึกษาชั้นสูง เพื่อดำเนินการศึกษา วิจัย คิดค้นรูปแบบ วิธีการจัดการศึกษา เพื่อสร้างองค์ความรู้ใหม่ๆ ในการจัดการศึกษา และวิธีการให้ความช่วยเหลือทางการศึกษาแก่ผู้ด้อยโอกาสแต่ละประเภท

(5) พัฒนาปรับปรุงแหล่งเรียนรู้ภายนอก ให้ผู้เรียนได้มีโอกาสศึกษาค้นคว้าหาความรู้เพิ่มเติมได้ตามความสนใจ

### นโยบายช้อ 3 ค้านการให้การสนับสนุนองค์กรเอกชนดำเนินการจัดการศึกษา ให้แก่ผู้ด้อยโอกาส

เร่งสนับสนุนให้องค์กรภาคเอกชนมีศักยภาพและความพร้อมในการจัดการศึกษาให้แก่ผู้ด้อยโอกาสประเภทต่างๆ โดยมุ่งเน้นให้มีการประสานความร่วมมือระหว่างภาครัฐและภาคเอกชน ในการพัฒนาการจัดการศึกษาให้มีคุณภาพ และมีการใช้ทรัพยากรบุคคล และทรัพยากรต่างๆ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการจัดการศึกษาให้แก่ผู้ด้อยโอกาสร่วมกัน

### ยุทธศาสตร์

(1) จัดประชุมสัมมนาหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจอันดี และร่วมกันวางแผนแนวทางการประสานความร่วมมือในการดำเนินการจัดบริการทางการศึกษาให้แก่ผู้ด้อยโอกาส

(2) จัดตั้ง “กองทุนการศึกษาเพื่อผู้ด้อยโอกาส” ให้เป็นแหล่งรับการสนับสนุนงบประมาณและทรัพยากรต่างๆ จากภายในประเทศและต่างประเทศ สำหรับใช้เป็นกองทุนช่วยเหลือคนจากทุกส่วนในสังคม ให้สามารถดำเนินการจัดการศึกษาแก่ผู้ด้อยโอกาสได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(3) กำหนดหลักเกณฑ์ และแนวปฏิบัติ ในการสนับสนุนงบประมาณ บุคลากร เทคโนโลยี ความก้าวหน้าทางวิชาการ และทรัพยากรต่างๆ ให้แก่องค์กรเอกชนที่ทำหน้าที่จัดการศึกษาให้แก่ผู้ด้อยโอกาส

(4) จัดสรรงบประมาณ บุคลากร สื่อเทคโนโลยีและนวัตกรรม ตลอดถึง ทรัพยากรอื่นๆ ให้แก่น่วยงานภาคเอกชนที่ทำหน้าที่จัดการศึกษาให้แก่ผู้ด้อยโอกาสตามความจำเป็นของแต่ละหน่วยงาน โดยเปิดโอกาสให้น่วยงานภาคเอกชนได้มีส่วนร่วมในการพิจารณา หลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไข ในการให้การสนับสนุนการดำเนินงานของหน่วยงานเอกชน

#### **นโยบายชุด 4 ด้านการพัฒนาครู ผู้บริหาร และบุคลากร**

เร่งดำเนินการพัฒนาครู อาจารย์ ผู้บริหารสถานศึกษา และบุคลากรที่เกี่ยวข้อง กับการจัดการศึกษาให้แก่ผู้ด้อยโอกาส ให้มีคุณภาพและมาตรฐานที่เหมาะสมกับการจัดการศึกษาให้แก่ผู้ด้อยโอกาสประเภทต่างๆ และให้สามารถปฏิบัติภารกิจของหน่วยงานได้ตามเจตนารมณ์ของพระราชนิยมยุติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542

#### **ยุทธศาสตร์**

(1) ดำเนินการทุกรูปแบบ เพื่อพัฒนาครู อาจารย์ ผู้บริหารสถานศึกษา ผู้บริหารการศึกษา และบุคลากรทางการศึกษา ทั้งที่เป็นข้าราชการครู และข้าราชการพลเรือน ปรับเปลี่ยนวิธีคิดและวิธีปฏิบัติงาน เพื่อจัดการศึกษาให้แก่ผู้ด้อยโอกาสบรรลุผลตามนโยบาย และเป้าหมายที่กระทรวงศึกษาธิการกำหนด

(2) จัดสวัสดิการค่าตอบแทนและสิทธิประโยชน์เกือกุลให้แก่ครู อาจารย์ ผู้บริหารสถานศึกษา และบุคลากรทางการศึกษาอย่างเพียงพอ เหมาะสมกับฐานะทางสังคมและวิชาชีพ รวมทั้งการสร้างขวัญกำลังใจ สร้างแรงจูงใจให้บุคลากรทุกระดับที่ทำหน้าที่เกี่ยวกับการจัดการศึกษาให้แก่ผู้ด้อยโอกาส มีความมั่นใจในการปฏิบัติภารกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(3) นิเทศ ติดตาม และประเมินคุณภาพการปฏิบัติงานของครู อาจารย์ ผู้บริหารสถานศึกษา และบุคลากรทางการศึกษาที่เกี่ยวข้อง อย่างเป็นระบบมีความต่อเนื่อง สม่ำเสมอ และให้มีผลโดยตรงต่อการเสริมสร้างความก้าวหน้าของผู้ปฏิบัติงานทุกคน

## นโยบายช้อ 5 ด้านการบริหารการศึกษา

เร่งปฏิรูประบบการบริหารและการจัดสรรทรัพยากร เพื่อนำไปสู่การกระจายอำนาจ และการสร้างเครือข่ายในการจัดการศึกษาให้แก่ผู้ด้อยโอกาสได้อย่างกว้างขวาง สามารถดำเนินการได้อย่างสะดวก รวดเร็ว คล่องตัว ทันต่อปัญหาและความเปลี่ยนแปลงของสังคม มีกลไกในการกำกับ ดิตตาม ประเมินผลการดำเนินงานหน่วยงานในสังกัดที่เป็นระบบและมีความต่อเนื่อง

### ยุทธศาสตร์

(1) ปรับระบบบริหารและการจัดบริการทางการศึกษา โดยการกระจายอำนาจไปสู่สถานศึกษา ให้สถานศึกษาส่งเสริมและประสานความร่วมมือกับบุคคล ครอบครัว ชุมชน องค์กรชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เอกชน องค์กรเอกชน องค์กรวิชาชีพ สถานบันนคาสนา สถานประกอบการและหน่วยงานอื่นๆ ดำเนินการจัดบริการทางการศึกษา และให้ความช่วยเหลือแก่ผู้ด้อยโอกาส

(2) เร่งดำเนินการประชาสัมพันธ์ เพยแพร่ ในทุกรูปแบบ เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจแก่บุคคล ชุมชน สังคม และหน่วยงานทั้งจากภาครัฐและภาคเอกชน ให้มีความรู้ความเข้าใจ ระหว่างหน้าที่ความสำคัญและความจำเป็นที่จะต้องร่วมมือกันจัดบริการทางการศึกษาให้แก่ผู้ด้อยโอกาส

(3) จัดให้มีหน่วยงานเฉพาะชื่อ เป็นศูนย์ประสานงานทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค เพื่อทำหน้าที่ส่งเสริมสนับสนุนเครือข่ายให้สามารถจัดบริการทางการศึกษาแก่ผู้ด้อยโอกาสได้อย่างมีประสิทธิภาพ (สำนักบริหารงานการศึกษาพิเศษ กระทรวงศึกษาธิการ. 2546 : 65-74)

### แนวทางการดำเนินงานของสถานศึกษาที่จัดการศึกษาให้แก่เด็กด้อยโอกาส

(1) ให้เด็กด้อยโอกาสทุกประเภท ได้รับความเสมอภาคและความเป็นธรรม ด้วยกระบวนการรับนักเรียนที่โปร่งใสและตรวจสอบได้

(2) ให้นักเรียนในระดับประถมศึกษา มัธยมศึกษาตอนต้น และมัธยมศึกษาตอนปลาย ที่เป็นเด็กด้อยโอกาสได้มีโอกาสเข้าเรียนอย่างกว้างขวางและทั่วถึง

(3) สนับสนุนให้นักเรียนได้เรียนในโรงเรียนใกล้บ้าน โดยเน้นให้ความช่วยเหลือเด็กด้อยโอกาสที่จำเป็นต้องได้รับความช่วยเหลือเร่งด่วนเป็นอันดับแรก

(4) ส่งเสริมให้เน้นการช่วยเหลือเด็กด้อยโอกาสได้เข้าเรียนตามสภาพเหตุผล และความจำเป็นเป็นรายบุคคล โดยไม่ใช้ผลการเรียนของนักเรียนหรือการขาดสอบเป็นเกณฑ์ในการคัดสิน

(5) เร่งประชาสัมพันธ์ โดยให้โรงเรียนประชาสัมพันธ์แจ้งองค์การต่างๆ เพื่อเป็นเครือข่ายและมีส่วนร่วมในกระบวนการสรุหาราเด็กด้วยโอกาส รวมทั้งการส่งเด็กด้วยโอกาส สมัครเข้าเรียนในโรงเรียนที่จัดการศึกษาสังเคราะห์ทุกระดับ

(6) ลงพื้นที่และประสานเครือข่าย เพื่อสรุหาราเด็กด้วยโอกาส โดยให้โรงเรียนทำแผนการเดินทางเข้าพบหัวหน้าหน่วยงานต่างๆ เพื่อประชาสัมพันธ์การรับนักเรียน เป็นการสื่อสารสองทาง

(7) รุกลงสู่พื้นที่ที่เป็นเป้าหมายเฉพาะ โดยจัดทำแผนการเดินทางเข้าพื้นที่ที่มีอัตราการเรียนต่ำ นักเรียนที่ออกกลางคันสูง หรือพื้นที่เป้าหมายเฉพาะ เช่น พื้นที่ที่มีชนกลุ่มน้อยชาวเขา ชาวເລີ ເປັນດັນ เพื่อค้นหาเด็กด้วยโอกาสให้มีโอกาสได้รับการศึกษาในโรงเรียนที่จัดการศึกษาสังเคราะห์

(8) ให้โรงเรียนที่มีความพร้อม เพิ่มเป้าหมายการรับนักเรียน เพื่อให้ความช่วยเหลือเด็กด้วยโอกาสได้เข้าเรียนมากขึ้น โดยใช้นโยบายเปิดรับโรงเรียน ให้โรงเรียนที่จัดการศึกษาสังเคราะห์ จัดให้นักเรียนอยู่ประจำได้ไปเรียนร่วมกับสถานศึกษาที่อยู่ใกล้เคียง

(9) ให้โรงเรียนที่มีความพร้อมเพิ่มเป้าหมายการรับนักเรียนในระดับชั้นมัธยมศึกษาตอนปลาย เรียนร่วมกับสถานศึกษาของกรมอาชีวศึกษา ระบบทวิภาคี หลักสูตรปวช. โดยโรงเรียนที่จัดการศึกษาสังเคราะห์จัดให้นักเรียนอยู่ประจำและไปเรียนร่วมกับสถานศึกษาสังกัดกรมอาชีวศึกษา (สำนักบริหารงานการศึกษาพิเศษ. 2546 : 100-101)

### **แนวคิดเกี่ยวกับการป้องกันและแก้ไขปัญหานักเรียนโรงเรียนศึกษาสังเคราะห์ที่มีพฤติกรรมไม่เหมาะสม**

สำนักบริหารงานการศึกษาพิเศษ ระหว่างนักเรียนในความสำคัญและความจำเป็นเร่งด่วนต่อการพัฒนาโรงเรียนศึกษาสังเคราะห์ให้มีความเข้มแข็ง สามารถรองรับสถานการณ์ปัญหาเด็กและเยาวชน ที่นับวันจะทวีความรุนแรง และมีความсложнับซับซ้อนมากขึ้นทุกวัน อีกทั้งการดูแลเด็กและเยาวชนที่อยู่ในสภาพเสี่ยงต่อการประสบปัญหาทางสังคม เป็นบทบาทหน้าที่สำคัญของโรงเรียนศึกษาสังเคราะห์ ประกอบกับการรับนักเรียนเข้าอยู่ประจำกันนอน ทำให้โรงเรียนต้องรับภาระในการดูแลนักเรียนตลอด 24 ชั่วโมง ดังนั้นครู-อาจารย์จึงจำเป็นต้องมีประสบการณ์เพียงพอที่รับมือกับสถานการณ์ปัญหาในทุกรูปแบบ ได้อย่างถูกต้องเหมาะสม

จากการติดตามปัญหาพฤติกรรมที่พึงประสงค์ ของนักเรียนโรงเรียนศึกษาสังเคราะห์ ในช่วงปีการศึกษา 2546 และปีการศึกษา 2547 พบร่วม โรงเรียนศึกษาสังเคราะห์ มีสถิตินักเรียนมีพฤติกรรมที่ไม่พึงประสงค์ในหลายประเด็น ซึ่งอาจกล่าวโดยสรุปได้ดังนี้

- (1) พฤติกรรมก้าวร้าว กระด้างกระเดื่อง และใช้ความรุนแรง
- (2) พฤติกรรมการเตะลารสเปิดดีให้ไทย และตีมของมีนมา
- (3) พฤติกรรมหนีเรียน ไม่เข้าเรียน
- (4) พฤติกรรมแยกตัวเอง เข้ากับเพื่อนไม่ได้ ตกอยู่ในภาวะซึมเศร้า
- (5) พฤติกรรมการมีเพศสัมพันธ์ก่อนวัยอันควร และปัญหาพฤติกรรมอื่นๆ เช่น ลักขโมย ทำลายสาธารณสมบัติ

เพื่อให้โรงเรียนศึกษาสังเคราะห์ทุกแห่ง ได้เห็นถึงประสบการณ์ด้วยตัวของเกี่ยวกับ การป้องกันและแก้ไขพฤติกรรมที่ไม่พึงประสงค์ของนักเรียน เป็นการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ถึง ประสบการณ์และแนวคิดที่มีคุณค่า เพื่อนำไปประยุกต์ใช้ในการป้องกันและแก้ไขปัญหาที่อาจจะ เกิดขึ้นในโรงเรียนของตนเอง กรณีด้วยตัวของโรงเรียนที่นำมาเรียนเรียงไว้ในเอกสารนี้ ประกอบด้วย กรณีด้วยตัวของซึ่งครอบคลุมทุกประเด็นปัญหา ดังได้กล่าวข้างต้น (สำนัก บริหารงานการศึกษาพิเศษ. 2548 : 4)

## โรงเรียนศึกษาสังเคราะห์บางกรวย

### ประวัติความเป็นมา

โรงเรียนศึกษาสังเคราะห์บางกรวย เป็นโรงเรียนศึกษาสังเคราะห์เปิดทำการ สอนในระดับชั้นประถมศึกษา และชั้นมัธยมศึกษา แบบสหศึกษาประเภทประจำ สังกัด กองการศึกษาสังเคราะห์ กรมสามัญศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ ตั้งอยู่ในเนื้อที่ของวัดสุ่มคงคาราม เลขที่ 45/45 หมู่ 3 ตำบลบางกรวย อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี ริมฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยา ใกล้กับไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ห่างจากด้วยจังหวัดนนทบุรีประมาณ 10 กิโลเมตร (ทางรถยนต์) ได้รับการอนุมัติจัดตั้งวันที่ 10 มกราคม 2503 เปิดทำการครั้งแรก 17 พฤษภาคม 2504

วัดสุ่มประสังค์แรกเริ่มของการจัดตั้งโรงเรียน ด้วยจากโรงเรียนศึกษาสังเคราะห์ แห่งอื่นๆ เพราะเป็นโรงเรียนที่รับเฉพาะเด็กชาวเรือที่เรื่องขาดโอกาสศึกษาเล่าเรียน เนื่องจาก ต้องดัดตามบิตามารดา ประกอบอาชีพในการรับจ้างบรรทุกสินค้าทางเรือ หรือรับจ้างลากจูงใน ลำน้ำเจ้าพระยา ซึ่งอยู่ไม่เป็นที่แน่นอน

โรงเรียนดังข้างต้นโดยความเห็นชอบของ หมื่นอมหลวงปืน นาลาฤทธิ์ ออยุธยา รัฐมนตรีว่าการกระทรวงศึกษาธิการในสมัยนั้น ได้เดินทางมาเยี่ยมโรงเรียนประชาบาลวัดสุ่ม ท่านเห็นว่า บริเวณวัดสุ่มคงคาราม ซึ่งอยู่ริมฝั่งแม่น้ำเจ้าพระยา เหมาะที่จะตั้งโรงเรียน ศึกษาสังเคราะห์ เพื่อรับบุตรหลานของชาวเรือ จึงได้ปรึกษากับท่านพระครูนนทกิจสุนทร เจ้าอาวาสวัดสุ่มคงคาราม ท่านเห็นชอบด้วยและสนับสนุน โดยกรุณามอบที่ดินของวัดเนื้อที่ 6 ไร่ 2 งาน เพื่อจัดตั้งโรงเรียนศึกษาสังเคราะห์บางกรวย โรงเรียนได้เปิดทำการสอนตั้งแต่ ปีการศึกษา 2504 เป็นต้นมา ปัจจุบันชาวเรือลดน้อยลง โรงเรียนจึงได้เปิดรับเด็กด้วยโอกาส

อีนๆ เข้าเรียนด้วย ได้แก่ เด็กที่ถูกทอดทิ้ง เด็กที่ถูกทำร้ายทารุณ เด็กยากจน (เป็นพิเศษ) เด็กในชนกลุ่มน้อย เด็กถูบังคับให้ขายแรงงาน เด็กเรื่อง เด็กในสถานพินิจ เด็กที่ได้รับผลกระทบจากโรคเอดส์ เด็กอยู่ในธุรกิจบริการทางเพศ เด็กที่มีปัญหาเสพติด ปัจจุบัน โรงเรียนศึกษาสงเคราะห์บางกรวย สังกัดเขตพื้นที่การศึกษานนทบุรี เขต 1 สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน จัดการเรียนการสอนดังแต่ชั้นประถมศึกษาปีที่ 1 ถึงชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 6 ปีการศึกษา 2549 มีจำนวนนักเรียน รวมทั้งสิ้น 620 คน จำแนกประเภทตามลักษณะความด้อยโอกาสได้ดังนี้

(1) เด็กที่ถูกบังคับให้ขายแรงงาน	จำนวน - คน
(2) เด็กเรื่อง	จำนวน 1 คน
(3) เด็กที่อยู่ในธุรกิจทางเพศ	จำนวน 2 คน
(4) เด็กที่ถูกทอดทิ้ง/กำพร้า	จำนวน 16 คน
(5) เด็กถูกทำร้ายทารุณ	จำนวน 15 คน
(6) เด็กยากจน (มากเป็นพิเศษ)	จำนวน 566 คน
(7) เด็กชนกลุ่มน้อย (ไม่มีสัญชาติไทย)	จำนวน 14 คน
(8) เด็กมีปัญหาเสพติด	จำนวน 2 คน
(9) เด็กที่ได้รับผลกระทบจากโรคเอดส์ (ไม่ติดเชื้อ) จำนวน	1 คน
(10) เด็กในสถานพินิจและคุ้มครองเด็กและเยาวชน จำนวน	1 คน
(11) เด็กพิการเรียนร่วม	จำนวน 2 คน

ทั้งนี้เป็นเด็กชาวเช้า จำนวน 209 คน จำแนกตามผ่าได้ดังนี้

(1) ผ่านมัง	จำนวน 119 คน
(2) ผ่านเย้า	จำนวน 26 คน
(3) ผ่านอาข่า	จำนวน 11 คน
(4) ผ่านไทยใหญ่	จำนวน 10 คน
(5) ผ่านลีซอ	จำนวน 22 คน
(6) ผ่านมูเซอ	จำนวน 10 คน
(7) ผ่านไทยลีอ	จำนวน 7 คน
(8) ผ่านละว้า	จำนวน 3 คน
(9) ผ่านลาหู่	จำนวน 1 คน

โรงเรียนศึกษาสงเคราะห์บางกรวย ได้รับพระมหากรุณาธิคุณ จากสมเด็จพระวัดราชนรากสุคยาสยามบรมราชกุมารี เสด็จพระราชดำเนินมาทรงเยี่ยมนักเรียนในพระราชานุเคราะห์ศึกษาอยู่ในโรงเรียนศึกษาสงเคราะห์บางกรวย เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม พ.ศ. 2538 ในปัจจุบันไม่มีเด็กในพระราชานุเคราะห์แล้ว

การเดินทางมาโรงเรียนศึกษาสังเคราะห์บางกรวยจำแนกออกได้เป็น 2 เส้นทางดังนี้

(1) เส้นทางน้ำ มาตามลำน้ำเจ้าพระยา ขึ้นมาทางเหนือ ผ่านสะพานพระราม 7 ขึ้นมาประมาณ 1 กิโลเมตร โรงเรียนศึกษาสังเคราะห์บางกรวยจะตั้งอยู่บนฝั่งซ้าย (ฝั่งตะวันตก) ของแม่น้ำ ขึ้นท่าเทียบเรือของวัดสุ่มคงคาราม ซึ่งมีพื้นที่ดินริมน้ำกว้าง 100 เมตร ถึงประตูโรงเรียน

(2) เส้นทางบก มาทางบางพลัด สุดถนนจรัสสนิทวงศ์ ก่อนถึงหน้าบึงน้ำริมแม่น้ำไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย จำกัด (มหาชน) เลี้ยวซ้ายเข้าถนนบางกรวย-ไทรน้อย เข้ามาประมาณ 2 กิโลเมตร เลี้ยวขวาเข้าซอยสมปราภรณ์สุดซอย เลี้ยวขวาตามเส้นทางเข้า วัดสุ่มคงคารามสุดซอย

### สภาพชุมชนโดยรวม

(1) สภาพชุมชนรอบบริเวณโรงเรียน มีลักษณะเป็นหมู่บ้านจัดสรร สวยงามไม่มีมีประชากรประมาณ 2,000 คน บริเวณใกล้เคียงโดยรอบโรงเรียน ได้แก่ วัดสุ่มคงคาราม โรงเรียนวัดสุ่ม บริษัทฟอกยีนส์ โรงเรียนสตรีนทบุรี โรงเรือยไม้ คอนโดมิเนียม มัชชิดรีญาดิสกันน์ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย อาชีพหลักของชุมชน คือ รับจ้าง ค้าขาย รับราชการ ส่วนใหญ่นับถือศาสนาพุทธ ประเพณีศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่นเป็นที่รู้จักโดยทั่วไป คือ การเล่น กลองยา และการแสดงปี่พาทย์

(2) ผู้ปกครองส่วนใหญ่ จบการศึกษาระดับประถมศึกษา ร้อยละ 67.70 ประกอบอาชีพรับจ้าง ร้อยละ 93.38 นับถือศาสนาพุทธ ฐานะทางเศรษฐกิจหรือรายได้โดยเฉลี่ยต่อปี 20,000 บาท

(3) โอกาสและข้อจำกัดของโรงเรียน

### โอกาส

- อุปกรณ์ในบริเวณวัดสุ่มคงคาราม ได้รับการสนับสนุนจากเจ้าอาวาสอย่างดี เช่น เป็นวิทยากรสอนธรรมศึกษาครู โภ เอก เป็นแหล่งเรียนรู้ชั้นบรรยายเนี่ยมประเทศและ วัฒนธรรมในท้องถิ่นเกี่ยวกับการปฏิบัติตนเป็นพุทธศาสนิกชนที่ดี

- ใกล้การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย สนับสนุนในด้านงบประมาณและ แหล่งเรียนรู้ ทั้งในองค์กรและนอกองค์กร ในเรื่องของพลังงาน

- โรงพยาบาลบรมราชากลาง ให้การสนับสนุนงบประมาณ ให้นักเรียนได้มีโอกาส ไปเรียนรู้และการรักษาสุขภาพอนามัยของนักเรียน

- เทศบาลเมืองบางกรวย ให้การสนับสนุนงบประมาณ ให้นักเรียนได้มีโอกาส ไปเรียนรู้ความแหล่งเรียนรู้ภายนอก และฝึกทักษะประสบการณ์ต่างๆ

### ช้อจำกัด

- เนื้อที่มีจำกัด ไม่เหมาะสมกับจำนวนนักเรียน ไม่มีเนื้อที่สำหรับฝึกกิจกรรมทางการเกษตร
- ผู้ปกครองของนักเรียนมีฐานะยากจนมาก ไม่สามารถช่วยสนับสนุนการเรียนของนักเรียนได้
- ผู้ปกครองนักเรียนที่อยู่อาศัยไกลจากโรงเรียนมาก ทำให้การประสานงานระหว่างโรงเรียนกับผู้ปกครองล่าช้า
- โรงเรียนรับเด็กต้องโอกาสหลากหลายประเภทและหลายระดับขั้น ส่วนใหญ่มาจากปัญหาด้านสังคม เศรษฐกิจ และสุขภาพจิต เข้าอยู่ประจำในโรงเรียน การจัดการศึกษาจึงต้องควบคู่ไปกับการดูแลช่วยเหลือนักเรียนแทนผู้ปกครอง ซึ่งเป็นภารกิจที่ครูทุกคนจะต้องเสียสละ อุทิศตน 24 ชั่วโมง โดยเฉพาะกับเด็กบางส่วนที่มีปัญหารุนแรง

### การบริหารงานโรงเรียนศึกษาสงเคราะห์บ้านกรวย

โรงเรียนศึกษาสงเคราะห์บ้านกรวย เป็นโรงเรียนศึกษาสงเคราะห์ประจำเขตการศึกษา 1 สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานนทบุรี เขต 1 กระทรวงศึกษาธิการ มีการจัดการศึกษาในระดับประถมศึกษาและมัธยมศึกษา โดยแบ่งเป็น 4 ช่วงชั้น คือ ช่วงชั้นที่ 1 (ชั้นประถมศึกษาปีที่ 1-3) ช่วงชั้นที่ 2 (ชั้นประถมศึกษาปีที่ 4-6) ช่วงชั้นที่ 3 (ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1-3) และช่วงชั้นที่ 4 (ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 4-6) มีห้องเรียนทั้งสิ้น 24 ห้องเรียน การดำเนินงานบริหารจัดการของโรงเรียนภายใต้การกำกับส่งเสริมสนับสนุน และการมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายของคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน โดยบริหารจัดการให้สอดคล้องกับนโยบายกรมสามัญศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ และนโยบายแผนการศึกษาแห่งชาติ ฉบับที่ 9 (ปี พ.ศ. 2546-2549) นอกจากนี้โรงเรียนศึกษาสงเคราะห์บ้านกรวยยังได้รับการสนับสนุนการจัดการศึกษาจากองค์กรต่างๆ ได้แก่ มูลนิธิการศึกษาโรงเรียนศึกษาสงเคราะห์บ้านกรวย การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เทศบาลเมืองบางกรวย การบริหารงานแบ่งเป็น 4 ฝ่ายดังนี้

**ด้านงานวิชาการ** รองผู้อำนวยการวิชาการและคณะกรรมการฝ่ายวิชาการ รับผิดชอบดำเนินการเกี่ยวกับหลักสูตรของสถานศึกษา จัดการเรียนการสอน วิชาสามัญและวิชาพื้นฐานอาชีพ งานสนับสนุนการเรียนการสอน ดูแลประสานงานด้านการเรียนการสอน กิจกรรมต่างๆ และประสานชุมชน

**ด้านงานปักครอง รองผู้อำนวยการฝ่ายปักครอง และคณะกรรมการฝ่ายปักครอง** รับผิดชอบดูแลด้านความประพฤติของนักเรียนร่วมกับครุחוพัก พ่อครู แม่ครู หัวหน้าระดับชั้น และครุที่ปรึกษา ในส่วนของนักเรียนจะมีคณะกรรมการนักเรียนดำเนินกิจกรรมต่างๆ ในโรงเรียน โดยมีคณะกรรมการฝ่ายปักครองเป็นที่ปรึกษา

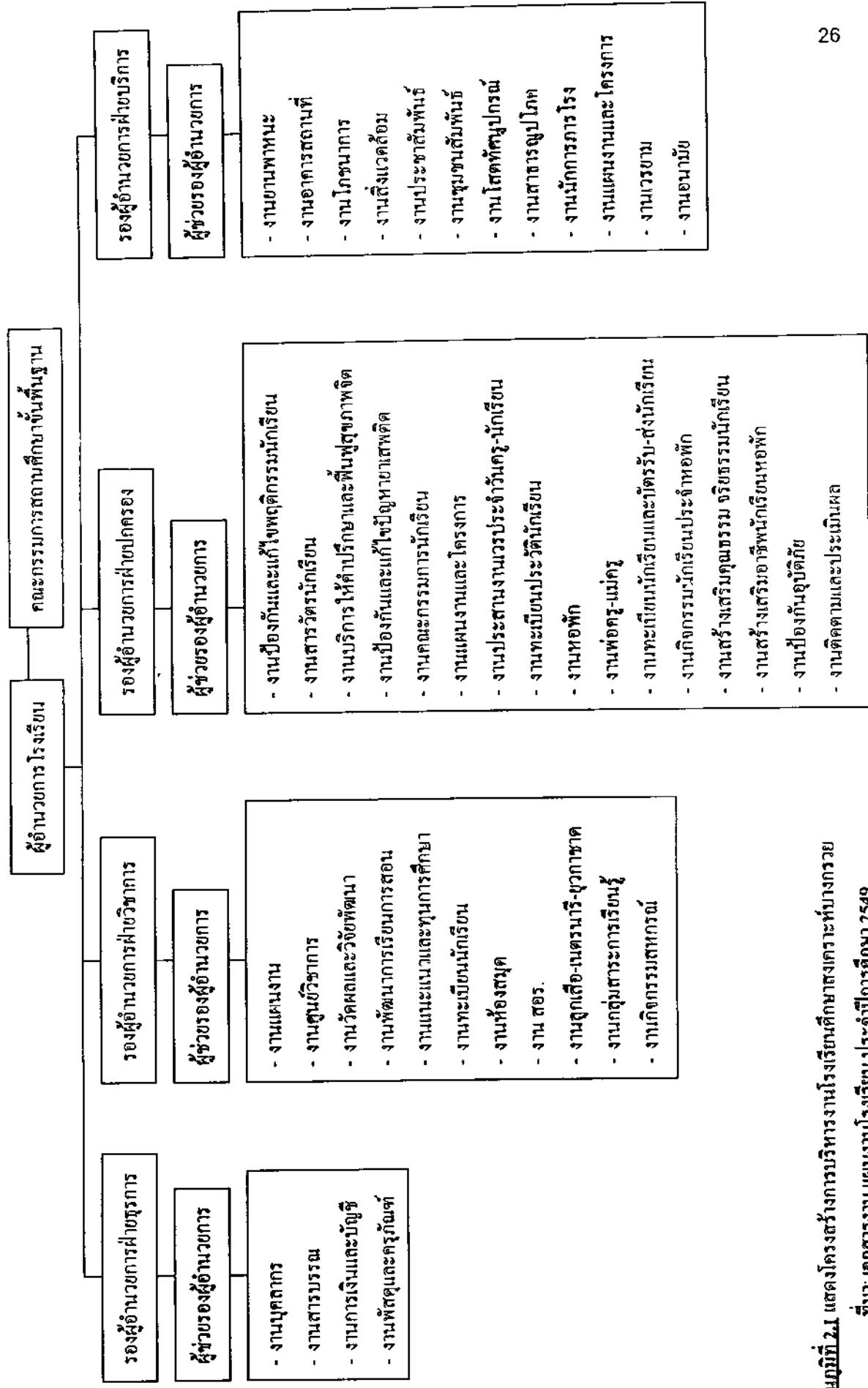
**ด้านงานบริการ รองผู้อำนวยการฝ่ายบริการและคณะกรรมการฝ่ายบริการ** รับผิดชอบด้านอาคารสถานที่ การสร้างบรรยายกาศและสิ่งแวดล้อม ดูแลด้านสวัสดิการ อ่านวยความสะดวกด้านต่างๆ แก่นักเรียน ครุ อาจารย์ ตลอดจนชุมชนที่เกี่ยวข้องกับโรงเรียน

**ด้านงานธุรการ รองผู้อำนวยการฝ่ายธุรการ** รับผิดชอบดูแลงานสารบรรณ การเงิน พัสดุ และครุภัณฑ์ งานบุคลากร

#### **งานปักครองของโรงเรียนศึกษาสังเคราะห์บางกรวย**

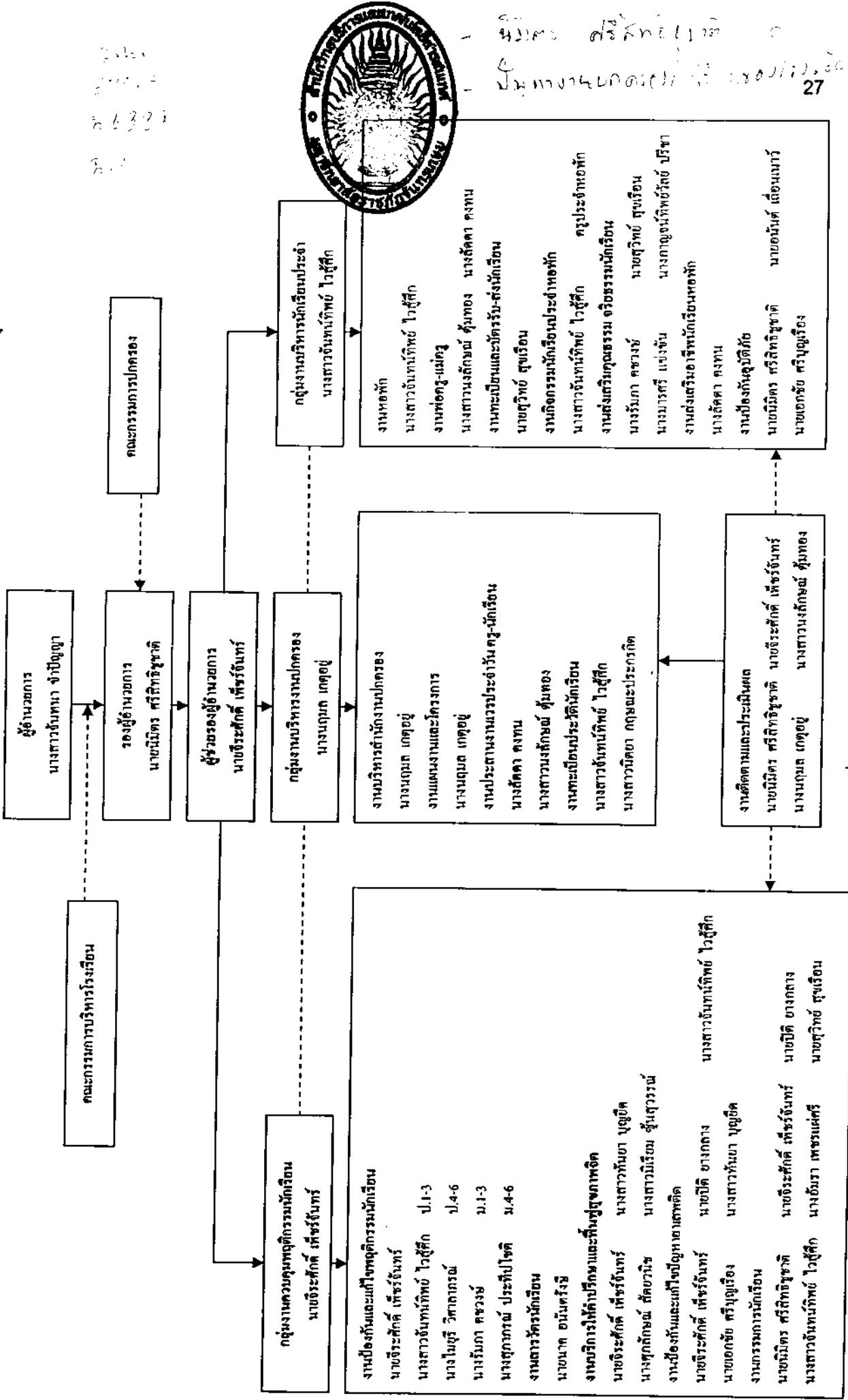
โรงเรียนศึกษาสังเคราะห์บางกรวย วางแผนงานปักครองนักเรียนโดยรวมและจัดทำระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับระเบียบวินัยในการปักครองนักเรียน จัดรายงานปักครองนักเรียน กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบให้ครุปฏิบัติหน้าที่งานปักครองนักเรียน จัดให้มีคณะกรรมการงานปักครองนักเรียน แต่งตั้งหัวหน้าระดับชั้น จัดให้มีครุเวรประจำวัน ครุประจำหอพัก ครุที่ปรึกษา พ่อครู-แม่ครู งานคณะกรรมการนักเรียน จัดทำแผนงานและโครงการปฏิทินปฏิบัติงาน แผนปฏิบัติงาน จัดทำข้อมูลสถิติเกี่ยวกับงานปักครองนักเรียน จัดกิจกรรมส่งเสริมพัฒนาให้นักเรียนมีวินัย คุณธรรม และจริยธรรม จัดระบบสารสนเทศเกี่ยวกับการแก้ไข พฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของนักเรียน จัดกิจกรรมการดำเนินการส่งเสริมประชาธิปไตยในโรงเรียน และจัดให้มีคณะกรรมการประเมินผลงานปักครองนักเรียน เพื่อนำผลการประเมินไปใช้ปรับปรุงงานปักครองนักเรียนต่อไป (โรงเรียนศึกษาสังเคราะห์บางกรวย. 2547 : 20)

แผนที่โครงสร้างการบริหารงาน โรงเรียนศึกษาสงเคราะห์บางกรวย จังหวัดนนทบุรี



แผนภูมิที่ 2.1 แสดงโครงสร้างการบริหารงานในรัฐวิทย์ศึกษาจังหวัดพะนาังราย  
ที่มา: ยอกตาวาง แหน่งงานโรงเรียน ประจำจังหวัดพะนาัง 2549

ແພນ່ມື້ມີຄວາມຮັງການຮັງການໃຫຍ່ການປະຕິບັດ ໂຮງວຽກຂອງນັກເຮືອຍ ໂຮງວຽກຂອງນັກເຮືອຍ



168755

## **สถานภาพของโรงเรียน**

การดำเนินการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกและสภาพการบริหารจัดการศึกษาภายในสถานศึกษา สามารถสรุปผลได้ดังต่อไปนี้

### **ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก**

#### **ปัจจัยด้านสังคมและวัฒนธรรม**

สภาพแวดล้อมด้านสังคมและวัฒนธรรม มีประเด็นที่เป็นโอกาสและอือโรงเรียนมากกว่าอุปสรรค กล่าวคือ ที่ดังของโรงเรียนอยู่ใกล้กับแหล่งเรียนรู้ และสถานที่สำคัญทางศาสนา ทำให้นักเรียนได้มีโอกาสเรียนรู้ขั้นบันธรรมณ์ เช่น ประเพณี และวัฒนธรรม ตลอดจนภูมิปัญญาท้องถิ่น มีชุมชนและองค์กรต่างๆ ให้ความเชื่อถือ สนับสนุนทรัพยากร ส่วนด้านอุปสรรคในเรื่องการคมนาคมไม่สะดวก ทางเข้าโรงเรียนแคบและคดเคี้ยว

#### **ปัจจัยด้านเทคโนโลยี**

ด้านเทคโนโลยี มีประเด็นที่เป็นโอกาสมากกว่าอุปสรรค กล่าวคือ โรงเรียนอยู่ใกล้กับกรุงเทพ และมีสถาบันการศึกษาอื่นๆ อยู่ใกล้กับโรงเรียน จึงทำให้นักเรียนสามารถไปศึกษาด้านเครื่อง และขอความร่วมมือจากสถาบันต่างๆ ในด้านเทคโนโลยีได้ ในด้านอุปสรรค พบว่า สถานบริการอินเตอร์เน็ตใกล้บริเวณโรงเรียน ยังขาดการติดต่ออย่างใกล้ชิดในอันจะใช้เป็นแหล่งค้นคว้าของนักเรียน และยังขาดการประสานงานกับหน่วยงานภายนอกในเรื่องการใช้เทคโนโลยี

#### **ปัจจัยด้านเศรษฐกิจ**

ด้านเศรษฐกิจ มีประเด็นที่เป็นอุปสรรคมากกว่าโอกาส กล่าวคือ องค์กรและบุคลากรภายนอก ให้การสนับสนุนในการมอบทุนการศึกษาแก่นักเรียนน้อย มีนักเรียนส่วนมากที่มีรายได้ไม่แน่นอน มีปัญหาเศรษฐกิจ ซึ่งส่งผลกระทบต่อการเรียนของนักเรียน

#### **ปัจจัยด้านการเมืองและกฎหมาย**

ด้านการเมืองและกฎหมาย มีประเด็นที่เป็นโอกาสมากกว่าอุปสรรค กล่าวคือ นโยบายของรัฐบาลในการปฏิรูปการศึกษา ความร่วมมือจากบุคลากรที่มีตำแหน่งทางการเมืองเข้ามาสนับสนุน และร่วมวางแผนนโยบายในเรื่องการจัดการศึกษา ส่วนในด้านอุปสรรค พบว่า ผู้ปกครองส่วนมากยังขาดความรู้ความเข้าใจในเรื่องการปฏิรูป ขาดการประชาสัมพันธ์ เรื่องการปฏิรูปอย่างต่อเนื่อง

## ผลการวิเคราะห์สภาพการจัดการศึกษาของโรงเรียน (สภาพแวดล้อมภายใน) ปัจจัยด้านโครงสร้างและนโยบายขององค์กร

ด้านโครงสร้างและนโยบายขององค์กร มีประเด็นที่เป็นจุดแข็งมากกว่าจุดอ่อน กล่าวคือ โรงเรียนมีโครงสร้างและนโยบายที่เป็นระบบและชัดเจน สอดคล้องกับหน่วยงานต้นสังกัด แต่มีจุดอ่อนคือ รูปแบบและทิศทางการดำเนินงานของฝ่าย หมวด งานยังไม่เป็นไปในแนวเดียวกัน ขาดการประชาสัมพันธ์และการประสานงานภายใน

### ปัจจัยด้านบริการและคุณลักษณะของผู้เรียน

ด้านบริการและคุณลักษณะของผู้เรียน มีประเด็นที่เป็นจุดแข็งมากกว่าจุดอ่อน กล่าวคือ บรรยายกาศของโรงเรียนเอื้อต่อการจัดการเรียนการสอน มีแหล่งเรียนรู้ให้นักเรียนศึกษาหาความรู้ได้ด้วยตนเอง มีการจัดกิจกรรมจัดกิจกรรมส่งเสริมความรู้อย่างหลากหลายอย่างเป็นรูปธรรม และเน้นนักเรียนเป็นสำคัญ นักเรียนมีความสามารถและศักยภาพที่พัฒนาได้ และส่วนใหญ่มีคุณลักษณะด้านพฤติกรรมและจริยธรรมอยู่ในเกณฑ์ดี ล้วนๆ จุดอ่อน พนว่า ศูนย์สื่อและห้องปฏิบัติการยังไม่เพียงพอต่อความต้องการของนักเรียน นักเรียนยังขาดการเห็นคุณค่าของตนเองและผู้อื่น มีปมด้อย ขาดความมั่นใจในตัวเอง และหวาดระแวงจากคนอื่น

### ปัจจัยด้านบุคลากร

ด้านบุคลากร มีประเด็นที่เป็นจุดแข็งน้อยกว่าจุดอ่อน จุดแข็ง พนว่า บุคลากรเป็นผู้มีประสบการณ์ มีคุณวุฒิด้านการศึกษาอยู่ในระดับดี มีความสามารถ มีคุณธรรมจริยธรรม และได้รับการส่งเสริมพัฒนาความสามารถอย่างสม่ำเสมอ ล้วนๆ จุดอ่อน พนว่า บุคลากรมีเกณฑ์เฉลี่ยวายค่อนข้างสูง ทำให้บุคคลต้องทำงานได้ช้าลง ขาดแคลนบุคลากรในบางสาขา เช่น คอมพิวเตอร์ พลิกกร์ และเจ้าหน้าที่โสตทัศนูปกรณ์ที่เป็นสาขาวิชาที่สำคัญในการพัฒนาโรงเรียน และมีภาระรับผิดชอบงานหลายหน้าที่ ทำให้ไม่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างเต็มที่

### ปัจจัยด้านการเงิน

ด้านการเงิน มีประเด็นที่เป็นจุดแข็งน้อยกว่าจุดอ่อน กล่าวคือ จุดแข็ง พนว่า มีการเบิกจ่ายรวดเร็ว ถูกต้อง ตามเกณฑ์ความพึงพอใจ ส่วนในด้านจุดอ่อน พนว่า งบประมาณที่ได้รับจัดสรรไม่เพียงพอที่จะนำไปพัฒนางานทุกด้าน

### ปัจจัยด้านวัสดุอุปกรณ์

ด้านวัสดุอุปกรณ์ มีประเด็นที่เป็นจุดแข็งน้อยกว่าจุดอ่อน กล่าวคือ โรงเรียนมีอุปกรณ์ เทคโนโลยีที่ทันสมัยและเพียงพอต่อการเรียนรู้ มีศักยภาพในการจัดการวัสดุ ครุภัณฑ์ มีอาคารสถานที่สิ่งแวดล้อมที่ร่มรื่นสวยงาม แต่มีจุดอ่อน วัสดุอุปกรณ์การศึกษาด้อยคุณภาพ ขาดการบำรุงรักษาอย่างต่อเนื่อง ระบบเสียงภายในขาดคุณภาพ ขาดบุคลากรในการดูแล ซ่อมบำรุง ขาดห้องประชุมที่ได้มาตรฐาน

### **ปัจจัยด้านการบริหารจัดการ**

ด้านบริหารจัดการ มีประเด็นที่เป็นจุดแข็งมากกว่าจุดอ่อน กล่าวคือ ด้านจุดแข็ง โรงเรียนสามารถจัดการเรียนการสอนได้ตรงตามหลักสูตรและสอดคล้องกับพระราชบัญญัติการศึกษา มีโครงสร้างองค์กรบริหารที่ชัดเจน มีการดำเนินงานตามแผนและโครงการที่วางไว้ มีคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานเป็นผู้ทรงคุณวุฒิสามารถให้คำปรึกษาได้ และมีกิจกรรมที่ส่งเสริมนักเรียนให้แสดงความสามารถของตน เป็นที่ยอมรับของสังคม ส่วนในด้านจุดอ่อน พนว่า การบริหารจัดการยังขาดการติดตามผลและขยายผลการปฏิบัติงาน รวมทั้งไม่ได้นำผลการประเมินไปพัฒนาและปรับปรุงงาน ขาดการประชาสัมพันธ์ทั้งภายในและภายนอกโรงเรียนอย่างต่อเนื่อง

### **ผลการประเมินสถานภาพ**

จากการประเมินสภาพของโรงเรียน โดยเปรียบเทียบระหว่างผลกระทบของปัจจัยสภาพแวดล้อมภายนอกกับสภาพการจัดการการศึกษาของโรงเรียน (สภาพแวดล้อมภายนอก) พนว่าสภาพแวดล้อมภายนอกเป็นโอกาสมากกว่าอุปสรรค แต่สภาพการจัดการศึกษาของโรงเรียนเป็นจุดอ่อนมากกว่าจุดแข็ง สามารถสรุปได้ว่า การจัดการศึกษาของโรงเรียนในขณะนี้เป็นแบบอ่อนแ้อยื่อแ้อย่อน ดังนั้น กลุ่มยุทธ์ระดับแผนงานที่โรงเรียนใช้กำหนดทิศทางเพื่อการพัฒนาโรงเรียน จึงต้องกำหนดแผนงานที่มุ่งการพัฒนา ขั้ด และแก้ปัญหาภายใน พร้อมรับโอกาส ปรับปรุงส่วนด้อย สร้างองค์กรให้มีความแข็งแกร่ง

โรงเรียนศึกษาสังเคราะห์บางกรวย ได้กำหนดทิศทางการจัดองค์กร ประกอบด้วย วิสัยทัศน์พันธกิจ เป้าประสงค์ ยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์ ดังนี้

#### **วิสัยทัศน์**

โรงเรียนศึกษาสังเคราะห์บางกรวย มุ่งพัฒนาเด็กด้อยโอกาส ให้มีความรู้คุณธรรม ส่งเสริมงานอาชีพ อยู่ร่วมกับสังคมได้อย่างมีความสุข บริหารจัดการโดยเน้นการมีส่วนร่วมของชุมชน

#### **พันธกิจ**

(1) พัฒนาผู้เรียนให้เป็นคนดี มีปัญญา มีความสุข และมีความเป็นไทย

(2) พัฒนาศักยภาพของครูให้เป็นผู้นำทางวิชาการ ปฏิบัติหน้าที่โดยใช้กระบวนการวิจัยเพื่อพัฒนาการเรียนรู้

(3) พัฒนาระบบการบริหารจัดการโดยการมีส่วนร่วมของชุมชน

### เป้าประสงค์

- (1) ผู้เรียนมีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนตามเกณฑ์มาตรฐานคุณภาพการศึกษา
- (2) ผู้เรียนมีความสามารถใช้เทคโนโลยีเพื่อการเรียนรู้ได้มีคุณธรรม จริยธรรมคุณลักษณะและค่านิยมที่พึงประสงค์ สามารถดำรงตนอยู่ในสังคมได้อย่างมีความสุข
- (3) ผู้เรียนมีพื้นความรู้และประสบการณ์ทางวิชาชีพ นำไปประกอบอาชีพเลี้ยงตนเองและครอบครัวได้
- (4) ผู้เรียนมีทักษะด้านกีฬา ศิลปะ ดนตรีและนาฏศิลป์
- (5) สถานศึกษาได้รับการสนับสนุนจากชุมชนในการบริหารจัดการศึกษา
- ยุทธศาสตร์** ในการพัฒนาของโรงเรียนศึกษาส่งเคราะห์บางกรวย
- ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาคุณภาพผู้เรียน**
- กลยุทธ์ที่ 1.1 ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักเรียนมีสุขภาพดี มีความรู้คุณธรรมและอยู่ในสังคมอย่างมีความสุขภายใต้วิถีไทยและภูมิปัญญาท้องถิ่น
- กลยุทธ์ที่ 1.2 ส่งเสริมพัฒนาให้นักเรียนมีนิสัยใฝ่เรียนและมีการเรียนรู้ตลอดชีวิต
- กลยุทธ์ที่ 1.3 ส่งเสริมนักเรียนให้เกิดจิตสำนึกรักเมืองและรักชุมชน
- ยุทธศาสตร์ที่ 2 ครูและบุคลากรทางการศึกษาได้รับการพัฒนา**
- กลยุทธ์ที่ 2.1 ครูและบุคลากรทางการศึกษาได้รับการพัฒนาตามศักยภาพ
- ยุทธศาสตร์ที่ 3 โรงเรียนมีมาตรฐานความระบบประกันคุณภาพการศึกษา**
- กลยุทธ์ที่ 3.1 พัฒนาระบบประกันคุณภาพภายในของสถานศึกษา
- ยุทธศาสตร์ที่ 4 ชุมชนมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา**
- กลยุทธ์ที่ 4.1 ส่งเสริมสนับสนุนชุมชนให้เข้ามามีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา
- ยุทธศาสตร์ที่ 5 ประกันสิทธิและโอกาสทางการศึกษา**
- กลยุทธ์ที่ 5.1 ประกันสิทธิและโอกาสทางการศึกษา

ยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนาระบบบริหารการศึกษาเป็นเลิศ  
กลยุทธ์ที่ 6.1 พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและสื่อสาร

(ICT)

ยุทธศาสตร์ที่ 7 พัฒนานักเรียนสู่ความเป็นเลิศ  
กลยุทธ์ที่ 7.1 ส่งเสริมนักเรียนที่มีความสามารถพิเศษ  
กลยุทธ์ที่ 7.2 ส่งเสริมนักเรียนที่ด้อยโอกาสและบกพร่อง

ทางการเรียนรู้

ยุทธศาสตร์ที่ 8 พัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษา  
กลยุทธ์ที่ 8.1 จัดให้มีการทบทวนและพัฒนาหลักสูตร  
กลยุทธ์ที่ 8.2 ปฏิรูปกระบวนการเรียนรู้  
กลยุทธ์ที่ 8.3 ส่งเสริมพัฒนาการจัดระบบดูแลนักเรียน  
กลยุทธ์ที่ 8.4 การแก้ไขปัญหาฯเพดิตในสถานศึกษา

ที่มา : แผนกลยุทธ์ประจำปีงบประมาณ. 2547-2549.

### **แนวปฏิบัติการดูแลนักเรียนประจำในโรงเรียนศึกษาสงเคราะห์**

การดูแลนักเรียนประจำ เป็นภารกิจที่สำคัญอย่างหนึ่งในการดำเนินงานของโรงเรียนศึกษาสงเคราะห์ นอกเหนือจากการจัดการเรียนการสอนทางด้านวิชาการตามหลักสูตร หากกระบวนการการดูแลนักเรียนประจำล้มเหลว ก็จะทำให้งานในส่วนอื่นๆ ล้มเหลวไปด้วย โรงเรียนศึกษาสงเคราะห์จะต้องวางแผน กำหนดขอบเขต และสัดส่วนในการทำงานให้ชัดเจน เนื่องจากการดูแลนักเรียนประจำในโรงเรียนศึกษาสงเคราะห์ครอบคลุมงานด้านๆ หลายด้าน ได้แก่ งานปกครอง งานหอพัก (กองการศึกษาสงเคราะห์ กรมสามัญศึกษา. 2543 : 1)

### **งานปกครอง**

ระบบปกครองนักเรียนประจำในโรงเรียนศึกษาสงเคราะห์ที่เหมาะสม สมควรเป็นระบบพ่อปกครองลูก แต่เนื่องจากจำนวนนักเรียนมีมากกว่า จึงต้องกำหนดกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ให้นักเรียนปฏิบัติเป็นแนวเดียวกัน

### **จุดมุ่งหมายของการปกครองนักเรียนประจำ**

(1) เพื่อหล่อหลอมพฤติกรรมของนักเรียนที่มาจากครอบครัวที่มีความดีดงาม ทั้งทางด้านภาษา และวัฒนธรรม ให้มีความกลมกลืนให้มากที่สุด

(2) เพื่อให้เกิดการยอมรับในกิจกाचของสังคม กฎหมาย ข้อบังคับของโรงเรียน อันจะเป็นพื้นฐานในการเป็นพลเมืองดี มีความเคารพในกฎหมายบ้านเมืองและการปกครองในระบอบประชาธิปไตย อันมีพระมหากษัตริย์เป็นประมุข

(3) เพื่อเสริมสร้างวินัยในตนเองให้เกิดขึ้นกับนักเรียน จนนำไปสู่การปฏิบัติ และเกิดความเชียร์ ตลอดจนมีความรับผิดชอบต่องานและหน้าที่สูง

(4) เพื่อเสริมสร้างพลานามัยให้สมบูรณ์ แข็งแรง มีสุขภาพจิตดี ตลอดจน มีสุนัขสัมพันธ์ดี และปฏิบัติงานเป็นนิสัย เพื่อยกมาตรฐานการดำรงชีวิตให้สูงขึ้น

(5) เพื่อเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรมให้นักเรียนได้ปฏิบัติอย่างเสมอเป็น เนื่องนิตย์

(6) เพื่อให้นักเรียนรู้จักช่วยตนเอง พึงคนเอง มีความเชื่อมั่นในตนเองจน สามารถช่วยเหลือสังคมได้

(7) เพื่อให้นักเรียนมีความรักและความอบอุ่น อยู่ร่วมกับผู้อื่นได้อย่างมี ความสุข เป็นที่รักของบุคคลทั่วไปในสังคม

#### **กิจกรรมสนับสนุนงานปักครอง**

โดยปักดิ่งโรงเรียนศึกษาสังเคราะห์ ซึ่งเป็นโรงเรียนประจำ นักเรียนอยู่ใน หอพักของโรงเรียน ไม่ต้องเสียเวลาในการเดินทาง ดังนั้น ในช่วงเช้าและช่วงเย็นจะมีเวลาว่าง มาก จึงจำเป็นที่ทางโรงเรียนจะต้องจัดกิจกรรมให้นักเรียนได้ทำอย่างทั่วถึง ผู้บริหารจะต้อง เลือกกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อนักเรียน หรือกิจกรรมสนับสนุนการปักครองให้ดีขึ้น เช่น

(1) กิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์ เป็นกิจกรรมที่มุ่งให้นักเรียนใหม่ได้ ทำความคุ้นเคย จึงนิยมที่จะจัดกิจกรรมนี้ก่อนโรงเรียนเปิด โดยนำนักเรียนใหม่ล้วนๆ มาอยู่ ร่วมกัน เรียนรู้การดำเนินชีวิตในโรงเรียนประจำ เพื่อให้นักเรียนได้มีการปรับตัว รู้จักคนเพื่อน ค่า่สหาย ทำให้คลายกังวลกิดถึงบ้าน ในการจัดกิจกรรมตั้งกล่าวจะสอดแทรกให้นักเรียนใหม่ ได้เรียนรู้ถึงกฎ ระเบียบ ข้อบังคับของโรงเรียน จะทำให้นักเรียนที่มาจากการครอบครัว ฐานะหรือ วัฒนธรรมที่แตกต่างกัน สามารถอยู่ร่วมกันได้อย่างปกติสุน นอกจากนี้ทางโรงเรียนยังสามารถ สร้างความภาคภูมิใจในสถาบัน โดยเล่าถึงความสำเร็จของโรงเรียน หรือความสำเร็จของ นักเรียนรุ่นพี่ มากратดูนให้นักเรียนมีความภาคภูมิใจในสถาบัน

(2) การจัดการประมวลหอพัก เช่น การประมวลการจัด หอพัก การจัดประมวลการจัดซื้อผ้าของนักเรียน การจัดประมวลรายการนักเรียนระหว่าง หอพัก เป็นต้น สิ่งเหล่านี้จะเป็นประโยชน์ในการสร้างความเป็นระเบียบเรียบร้อยในการปักครอง อีกทางหนึ่งด้วย

(3) กิจกรรมลูกเสือ ยุวกาชาด เนตรนารี เป็นกิจกรรมที่เอื้อต่อ การปักครองมาก เพราะเป็นกิจกรรมเสริมสร้างวินัยให้แก่นักเรียน อาจจะนำหลักการและวิธีการ นาปรับใช้ในการปักครองนักเรียนหอพัก เช่น การปักครองเป็นระบบหมู่ การทำงานเป็นหมู่คณะ การรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบของที่พัก เป็นต้น

(4) กิจกรรมประมวลมนต์ธรรม เป็นกิจกรรมให้นักเรียนแต่ละห้องได้ฝึกอบรมและน้อมนำ การเดิน การหยุด การหันซ้าย-ขวา การวิ่งเป็นระบบ สิ่งเหล่านี้ โรงเรียนสามารถจัดประมวลมนต์ธรรม และจะทำให้เกิดความพร้อมเพรียง ความสามัคคีในหมู่คณะของนักเรียน

(5) กิจกรรมฝึกกายบริหารในภาคเช้า ช่วยให้นักเรียนได้มีโอกาสออกกำลังกาย เสริมสร้างพลานามัย ฝึกความเป็นระเบียบ ความพร้อมเพรียง ความสามัคคีเป็นอย่างดี

(6) กิจกรรมกีฬาเป็นกิจกรรมใหญ่ นักเรียนเลือกฝึกกีฬาได้ตามถนัด กีฬาทุกประเภทมีกฎเกณฑ์ มีกติกา ทำให้นักเรียนเป็นผู้รู้จักเคารพในกฎ ระเบียบ และเสริมความสมบูรณ์ทั้งทางร่างกายและจิตใจ

(7) กิจกรรมเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม อาจจะจัดในโรงเรียน หรือนำนักเรียนออกไปร่วมกิจกรรมที่จัดใกล้โรงเรียน ให้นักเรียนได้พัฒนาศรัทธา พัฒนาศีลป์ พระบรมราชโองการ หรือครูอาจารย์ฝ่ายปกครองจัดให้มีการสวดมนต์และอบรมก่อนนอนทุกคืน โดยให้ข้อคิดหรือธรรมะที่ควรปฏิบัติให้นักเรียนนำไปปฏิบัติจริง บางโรงเรียนจัดกิจกรรมพัฒนาจิต ควบคู่กับการพัฒนาภายในให้นักเรียนได้ฝึกสมาชิกวันละ 5-10 นาที ตามสภาพของสถานที่ที่จะอำนวย นักเรียนจะได้เรียนรู้หรือพัฒนาจิตให้ดียิ่งขึ้น

(8) กิจกรรมตามความสนใจ เช่น นักเรียนสนใจทางดนตรี นาฏศิลป์ หรือการแสดง ให้นักเรียนได้ฝึก และโรงเรียนเปิดโอกาสให้นักเรียนกลุ่มนี้ได้มาแสดงให้เพื่อนนักเรียนทั้งโรงเรียนชม สร้างความบันเทิงให้กับนักเรียน จะช่วยให้นักเรียนมีความสนุกสนานร่าเริง คลายกังวล

(9) กิจกรรมอาชีพอิสระ เป็นกิจกรรมที่ใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ ทำให้นักเรียนเป็นคนรักงาน รู้จักการทำงานเป็นหมู่คณะ มีรายได้ระหว่างเรียน ซึ่งนับว่า โรงเรียนศึกษาสังเคราะห์ทั่วไปทำอย่างได้ผล ซึ่งนักเรียนส่วนใหญ่มาจากครอบครัวที่ยากจน โรงเรียนมุ่งเน้นด้านอาชีพอิสระ เป็นกิจกรรมเสริมการเรียนวิชาอาชีพ นับเป็นจุดเด่นของโรงเรียนศึกษาสังเคราะห์

### งานหอพัก

#### แนวทางในการจัดระบบหอพัก

(1) การจัดครุภัณฑ์ประจำหอพัก จะต้องคำนึงถึงคุณภาพของครุภัณฑ์ของห้องพัก ดังนี้

1) เป็นครุภัณฑ์มีมาตรฐานเดียวกับเด็กนักเรียนในหอพัก ห้ามครุภัณฑ์ไม่ดี

2) มีความรักและจริงใจต่อนักเรียนโดยทั่วไป

- 3) มีคุณธรรม จริยธรรม พร้อมที่จะเป็นตัวอย่างที่ดีแก่นักเรียนได้  
 4) มีสุขภาพกาย สุขภาพจิตสมบูรณ์แข็งแรง  
 (2) การจัดนักเรียนเข้าหอพัก จะต้องแยกตามเพศและวัยที่เหมาะสม เช่น  
 ระดับประถม ระดับมัธยมต้น มัธยมปลาย เพราะจิตวิทยาในการปักครองนักเรียนในวัยต่างๆ  
 ย่อมจะมีความต้องการต่างกัน วิธีการปักครองก็จะต้องใช้วิธีที่แตกต่างกัน  
 (3) การให้นักเรียนรุ่นพี่มีส่วนร่วมในการปักครอง โดยอาจจะแบ่งเป็น  
 กลุ่มหรือหมู่ หมู่ละ 8-10 คน โดยมีนักเรียนรุ่นพี่เป็นหัวหน้าเป็นผู้ดูแลนักเรียนรุ่นน้อง  
 อายุตั้งแต่ 10-12 ปี  
 (4) กฎ ระเบียบของหอพัก จะต้องเป็นระเบียบที่ปฏิบัติได้ ไม่เข้มงวด  
 จนเกินความจำเป็น เพราะจะทำให้นักเรียนมีความเครียด และจะเป็นผลเสียต่อการปักครอง  
 (5) จัดให้มีการอบรมคุณธรรม จริยธรรมโดยสมำเสมอ  
 (6) จัดความคุ้มครองและความสะอาด ความเป็นระเบียบ ระเบียบของหอพักและ  
 บริเวณอย่างสมำเสมอและถูกสุขาลักษณะ โดยให้นักเรียนในหอพักร่วมกันรับผิดชอบ  
 (7) การสร้างความสุขและความอบอุ่นให้แก่นักเรียนโดยดำเนินการดังนี้  
 1) จัดให้นักเรียนได้อ่ายู่ดีกินดี อาหารถูกหลักโภชนาการ และมี  
 มาตรฐานการค่าเนินชีวิตดีกว่าอยู่ในครอบครัว  
 2) ให้การดูแลทุกข์สุขอย่างใกล้ชิด แสดงความเห็นอกเห็นใจ  
 3) ให้นักเรียนมีโอกาสออกไปทัศนศึกษาตามเวลาและโอกาสอันควร  
 4) จัดกิจกรรมเพื่อการบันเทิงความเวลาและโอกาสอันควร  
 5) จัดให้มีเวลาว่างบางเวลา เพื่อความสุขส่วนตัวอย่างเหมาะสม  
 (กองการศึกษาสังเคราะห์ 2543 : 1-6)

**ระเบียบโรงเรียนศึกษาสังเคราะห์บังกรวย ว่าด้วยการอยู่ประจำของนักเรียน พ.ศ. 2547**

เพื่อให้การอยู่ประจำของนักเรียนโรงเรียนศึกษาสังเคราะห์บังกรวย เป็นไปด้วย  
 ความเรียบร้อย เสริมสร้างคุณธรรม มีความสมบูรณ์ทั้งทางร่างกายและจิตใจ ซึ่งจะได้เดินต่อเป็น  
 พลเมืองดีมีคุณภาพ จึงได้วางระเบียบไว้ ดังนี้ (โรงเรียนศึกษาสังเคราะห์บังกรวย สำนักงาน  
 เอกพื้นที่การศึกษานนทบุรี เนต 1. 2547 : 1)

### **หมวดทั่วไป**

ข้อ 1 ระเบียบนี้ เรียกว่า “ระเบียบโรงเรียนศึกษาสังเคราะห์บังกรวย  
 ว่าด้วยการอยู่ประจำของนักเรียน พ.ศ. 2547”

**ข้อ 2** ให้ยกเลิกบรรดา率为บ ข้อนั้นดับ หรือคำสั่งอื่นใดที่กำหนดไว้แล้ว ในระเบียนนี้หรือซึ่งขัดหรือแย้งกับระเบียนนี้ ให้ใช้ระเบียนนี้แทน

### ข้อ 3 ในระเบียนนี้

“นักเรียนประจำ” หมายถึง นักเรียนโรงเรียนศึกษาสงเคราะห์บางกรวย ที่ลงทะเบียนเป็นนักเรียนประจำ พักอาศัยอยู่ในหอพักที่ทางโรงเรียนจัดขึ้น และได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐ

“หัวหน้านักเรียนประจำหอพัก” หมายถึง นักเรียนที่ได้รับการเลือกตั้งจากสมาชิกในหอพัก ให้ทำหน้าที่ดูแลนักเรียนในหอพัก และเป็นผู้ประสานงานกับครุประจ้าหอพัก

“ครุประจ้าหอพัก” หมายถึง ครุที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการฝ่ายปกครองของโรงเรียนศึกษาสงเคราะห์บางกรวย โดยความเห็นชอบของผู้อำนวยการโรงเรียน ซึ่งมีหน้าที่ปกคล้องดูแลความทุกข์สุขของนักเรียนในหอพัก ให้ปฏิบัติตามระเบียนของโรงเรียน

“หอพัก” หมายถึง ที่พักอาศัยของนักเรียนในโรงเรียน รวมถึงบ้านพักหรือสิ่งก่อสร้างอื่นใดที่โรงเรียนสร้างขึ้น เพื่อให้นักเรียนพักอาศัย

**ข้อ 4** ให้ผู้บริหารโรงเรียนศึกษาสงเคราะห์บางกรวย แต่งตั้งคณะกรรมการฝ่ายปกครองของโรงเรียน โดยมีผู้ช่วยฝ่ายปกครองเป็นประธาน ที่ทำหน้าที่ในการปกครองไม่ต่ำกว่า 5 คน ไม่เกิน 9 คน เป็นกรรมการ

**ข้อ 5** คณะกรรมการฝ่ายปกครองของโรงเรียนศึกษาสงเคราะห์บางกรวย มีหน้าที่ ดังนี้

- 1) พิจารณาผู้มีความเหมาะสม ทำหน้าที่ครุประจ้าหอพัก
- 2) เป็นที่ปรึกษาของครุประจ้าหอพัก ในส่วนที่เกี่ยวกับการปกครองดูแลนักเรียนให้ประพฤติดอนอยู่ในระเบียนว่าด้วยการอยู่ประจำของนักเรียน
- 3) พิจารณาลงโทษนักเรียนที่ได้กระทำการเบียบข้อบังคับของสถานศึกษาหรือของกระทรวงศึกษาธิการ โดยความเห็นชอบของผู้อำนวยการโรงเรียน
- 4) เป็นที่ปรึกษาของผู้บริหารโรงเรียนในการปกครองดูแลนักเรียนโดยทั่วไป และการจัดกิจกรรมส่งเสริมการปกครอง

**ข้อ 6** นักเรียนประจำจะเข้าอยู่ในหอพักได้ต้องปฏิบัติ ดังนี้

- 1) ได้รับการพิจารณาจากโรงเรียนรับเข้าเป็นนักเรียนประจำเรียนร้อยละ
- 2) นำหลักฐานเอกสารมาทำการมอบตัวเป็นที่เรียบร้อยแล้ว
- 3) มีเครื่องใช้ประจำตัวครบถ้วนที่ระบุไว้ในระเบียนของโรงเรียนศึกษาสงเคราะห์บางกรวย
- 4) ยินดีปฏิบัติตามระเบียนของโรงเรียนที่กำหนดไว้

**ข้อ 7 นักเรียนประจำทุกคนได้รับการคัดเลือกจากโรงเรียน ตามหลักเกณฑ์ของโรงเรียน โดยยึดแนวโน้มนายของกระทรวงศึกษาธิการ**

### **หมวดที่ 2 การปฏิบัติตามในการอยู่ประจำ**

**ข้อ 8 นักเรียนต้องปฏิบัติตามระเบียบ และข้อบังคับของโรงเรียนและของหอพักโดยเคร่งครัด ดังนี้**

1) นักเรียนต้องไม่นำของใช้ที่ไม่จำเป็น เช่น เครื่องใช้ไฟฟ้าทุกชนิด และของมีค่า เช่น สัมภาระของค่า หวาน นาฬิกา ราชาแพง ฯลฯ สิ่งเหล่านี้หากตรวจพบ จะต้องได้รับโทษและสิ่งของจะถูก沒收 และคืนให้ผู้ปกครองเมื่อสิ้นภาคการศึกษา

2) ห้ามนักเรียนนำของมีค่าหาย เช่น อาวุธ สิ่งเสพย์ติด เชือเพลิง สื่อสารก่อนอาจารหรืออื่นใด เข้ามาในหอพักโดยเด็ดขาด

3) นักเรียนเก็บเงินไว้กับตัวได้ไม่เกินกว่า 100 บาท หากมีมากกว่านั้นจะต้องฝากไว้กับธนาคารที่ทางโรงเรียนกำหนดไว้ และการถอนเงินจากธนาคารดังนั้นแต่ 100 บาทขึ้นไปต้องได้รับความเห็นชอบจากครูประจำหอ ก่อน

4) นักเรียนต้องไม่นำบุคคลอื่นที่ไม่ได้พักประจำอยู่ในหอพักนั้นๆ เข้าไปในหอพักโดยเด็ดขาด

5) นักเรียนต้องปฏิบัติตามระเบียบของหอพัก ว่าด้วยกิจวัตรของนักเรียนประจำโดยเคร่งครัด

### **ข้อ 9 นักเรียนต้องปฏิบัติตามระเบียบการเข้า-ออก หอพัก ดังนี้**

1) นักเรียนประจำจะต้องอยู่ในบริเวณโรงเรียนอยู่ตลอดเวลา ยกเว้นได้รับอนุญาตให้ออกนอกบริเวณตามเวลาที่ทางโรงเรียนกำหนด หรือได้รับอนุญาตจากผู้บอกรับโรงเรียนหรือผู้ที่ได้มอบหมายจากผู้บอกรับโรงเรียน ให้ออกนอกบริเวณโรงเรียนเป็นกรณีพิเศษ

2) การลากลันบ้านเป็นกรณีพิเศษ ต้องแจ้งให้ทราบล่วงหน้า ยกเว้นมีเหตุสุดวิสัย การลาในเวลาเรียนต้องได้รับอนุญาตจากผู้บอกรับโรงเรียน หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากผู้บอกรับโรงเรียน

3) การเข้า-ออกโรงเรียน ตามข้อ 9 1) 2) ให้ผู้ปกครองแสดงบัตรรับ-ส่ง ลงลายมือชื่อในสมุดรับ-ส่งนักเรียนต่อหน้าครูประจำหอพัก หรือครูเร渭เพื่อเป็นหลักฐาน

4) การรับ-ส่งนักเรียน ต้องรับ-ส่งตรงตามเวลาที่โรงเรียนกำหนด

5) นักเรียนจะต้องแต่งเครื่องแบบชุดนักเรียนทุกครั้งก่อนเข้า-ออกโรงเรียน

6) ห้ามนักเรียนพักในหอพักระหว่างปิดภาคเรียน ยกเว้นจะได้รับอนุญาตเป็นกรณีพิเศษจากผู้บอกรับโรงเรียน หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายจากผู้บอกรับโรงเรียน

7) การเยี่ยมนักเรียน ให้สิทธิเฉพาะบุคคล หรือญาติพี่น้อง ให้เขียนได้ตามที่โรงเรียนกำหนด และให้เขียนในสถานที่ที่ทางโรงเรียนจัดไว้ให้เท่านั้น

### หมวดที่ 3 การใช้และการรักษาหอพักตลอดจนเครื่องใช้ประจำหอพัก

ข้อ 10 เมื่อนักเรียนเข้าอยู่ประจำในหอพัก นักเรียนต้องลงนามรับมอบ สิ่งของเครื่องใช้ประจำหอพักจากครูประจำหอพัก และจะต้องดูแลรักษาสิ่งของที่ได้รับมอบให้อยู่ ในสภาพที่ใช้การได้ดีอยู่เสมอ และสิ่งของเหล่านี้ต้องส่งคืนก่อนนักเรียนออกจากหอพักในวันปิด ภาคเรียนเมื่อสิ้นปีการศึกษาหากสิ่งของเครื่องใช้เหล่านี้ชำรุดหรือสูญหายนักเรียนผู้นั้นจะต้อง รับผิดชอบชดใช้

ข้อ 11 นักเรียนต้องรักษาความสะอาดและความเป็นระเบียบเรียบร้อย ของหอพัก ห้องพักให้สะอาดเรียบร้อยอยู่เสมอ ดังนี้

1) รักษาความสะอาดเสื้อผ้าทุกชิ้นและเก็บพับไว้ในถุงเสื้อผ้าอย่างมี ระเบียบ

2) รักษาความสะอาดเครื่องนอน เตียงนอน และจัดให้เป็นระเบียบ สวยงาม

3) ไม่นำอาหารมารับประทานในหอพัก หรือเก็บไว้ในถุงเสื้อผ้า

ข้อ 12 สถานที่ที่ใช้ร่วมกัน เช่น ห้องนอน ห้องน้ำ ห้องส้วม ห้องรับแขก และห้องประชุมนักเรียนประจำ ต้องร่วมกันรักษาความสะอาดโดยให้หัวหน้านักเรียนประจำ หอพักเป็นผู้ควบคุมดูแล

ข้อ 13 นักเรียนต้องร่วมกันดูแลหอพัก และบริเวณโดยรอบให้สะอาด และสวยงามอยู่เสมอ รวมทั้งดูแลทรัพย์สินอันเป็นสาธารณประโยชน์ของโรงเรียนมิให้สูญหาย หรือถูกทำลาย นักเรียนจะไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการแสวงเจตนาทำลายทรัพย์สินอันเป็น สาธารณประโยชน์ของโรงเรียน

ข้อ 14 นักเรียนจะต้องไม่ต่อเติม เปลี่ยนแปลงสิ่งของใดๆ ให้เป็นอย่างไร ในหอพักเป็นอันขาด หากมีความจำเป็น ต้องขออนุญาตต่อผู้บริหารโรงเรียนผ่านครูประจำ หอพักเป็นลายลักษณ์อักษร การใช้น้ำ ใช้ไฟฟ้า ต้องใช้ตามความจำเป็น โดยคำนึงถึงการ ประหยัด

ข้อ 15 ครูประจำหอพัก หรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย มีสิทธิที่จะตรวจสอบ ห้องนอน ถุงเสื้อผ้าได้ทุกเวลา และนักเรียนต้องให้ความสะดวกในการตรวจ

#### หมวดที่ 4 การปักครอง

ข้อ 16 นักเรียนทุกคนได้รับการดูแล อบรม สั่งสอน ให้เป็นผู้ที่มีคุณธรรม จริยธรรม สมกับความเป็นกุลสตรี หรือสุภาพบุรุษ มีความอ่อนน้อม เชื่อฟังคำสั่งของครูประจำห้องพัก และครูโดยทั่วไป

ข้อ 17 นักเรียนประจำห้องพัก จะต้องไม่ประพฤติปฏิบัติในสิ่งต่อไปนี้

- 1) ลักขโมย หรือขู่กรรโชกทรัพย์
- 2) เล่นการพนัน
- 3) เกี่ยจคร้านในการเรียน
- 4) ก่อการวิวาห์ ยุยงให้แตกความสามัคคีในหมู่คณะ
- 5) ก่อให้เกิดเสียงดัง สร้างความเดือดร้อนรำคาญให้ผู้อื่น
- 6) เสพสิ่งเสพย์ดิด
- 7) ข่มเหงรังแกผู้อื่น
- 8) ทำลายทรัพย์สินของทางโรงเรียน
- 9) ประพฤติดนเสื่อมเสียในทางชั้นสาขาวิชา
- 10) ไม่เชื่อฟังครู แสดงทำทาง หรือใช้กริยาภ้าวัววัว
- 11) ประพฤติมิตระเบียบของโรงเรียนอย่างร้ายแรง
- 12) สร้างความเสื่อมเสียต่อชื่อเสียงแห่งตนและโรงเรียน

ข้อ 18 ให้ครูประจำห้องพักแต่งตั้งหัวหน้านักเรียนประจำห้องพัก ตามที่ได้รับการเลือกตั้งจากสมาชิก เพื่อช่วยเหลือในการปักครองดูแลนักเรียนในห้องพัก นักเรียนจะต้องเคารพและเชื่อฟังคำสั่งของหัวหน้านักเรียนประจำห้องพักที่สั่งการโดยชอบด้วยระเบียบ

#### หมวดที่ 5 ความซ่อนและการลงโทษ

ข้อ 19 โรงเรียนศึกษาสงเคราะห์บางกรวยพิงสนับสนุน ส่งเสริม และตอบแทนนักเรียนที่มีคุณลักษณะ ดังนี้

- 1) ประพฤติดนอยู่ในระเบียบวินัยอย่างเคร่งครัดโดยสม่ำเสมอ
  - 2) มีความเป็นเลิศทางด้านการศึกษา กีฬา ดนตรี จนนำเชื่อเสียงมาสู่โรงเรียน
  - 3) มีความเป็นผู้นำ และนำคุณประโยชน์แก่ส่วนรวม
- ข้อ 20 การให้รางวัล ตามข้อ 19 1) 2) หรือ 3) อาจจะกระทำโดย
- 1) ประกาศยกย่องชมเชย
  - 2) มอบเกียรติยศ
  - 3) มอบโล่เกียรติยศ
  - 4) มอบทุนการศึกษา

ข้อ 21 การให้รางวัล ตามข้อ 20 3) ต้องผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการที่ทางโรงเรียนดังนี้เป็นปีๆไป

ข้อ 22 นักเรียนโรงเรียนศึกษาส่งเคราะห์บางกรวย ต้องรักษาและเป็น  
วินัยของโรงเรียนโดยเคร่งครัด ผู้ใดฝ่าฝืน ถือว่าผู้นั้นกระทำความผิด จะต้องได้รับโทษตามที่ได้  
บัญญัติไว้ในระเบียบนี้

ข้อ 23 ความผิดของนักเรียน ผิงจำแนกออกเป็น 3 สถาน คือ

- 1) ความผิดระดับที่ 1
- 2) ความผิดระดับที่ 2
- 3) ความผิดระดับที่ 3

ข้อ 24 ความผิดระดับที่ 1 ความผิดเล็กน้อยที่เป็นการเสียหายเฉพาะตัว เช่น เกี่ยวกับร้าน ไม่รักษาความสะอาด แต่งกายไม่ถูกต้อง เป็นไปตาม ข้าราชการ ใช้กิริยา วาจาไม่สุภาพ ทำผิดระเบียบของโรงเรียนของหอพัก หรือกฎหมายบังคับต่างๆ ในข้อปลักษณ์อย ขัดคำสั่ง หลอกเลี้ยง บิดพลิ้วไม่ปฏิบัติตามคำสั่งของครุประจําหอพักที่สั่งแล้วโดยชอบ

ข้อ 25 ความผิดระดับที่ 2 ได้แก่ ความผิดที่เป็นการเสียหาย ถึงการจัด การศึกษาและการปกครองของโรงเรียน เสียหายถึงผู้อื่น และเสียหายถึงระเบียบประเพณีและ ภาระทางอันดีงามของสุภาพชน เช่น หนีเรียน หนีออกจากบริเวณ ขัดคำสั่งของโรงเรียน กระตุ้นกระตุ้นเดื่องต่อครุ ทะเลวิวาทกัน ชูกรรไช หรือรังแกข่มแหงผู้อื่น พูดปดและหลอกลวง ทุจริตในการสอน กล่าวคำหยาดหยาด หรือคำด่า แสดงความหยาดหยาดหรือلامกด้วยอาการใดๆ จงใจทำลายทรัพย์สินของผู้อื่นและของโรงเรียน นำบุคคลภายนอกเข้ามาในหอพักโดยมิได้ รับอนุญาต

ข้อ 26 ความผิดระดับที่ 3 ได้แก่ ความผิดที่เป็นการทำความเสียหาย ร้ายแรงถือผู้อื่น คือการจัดการศึกษา การปกครอง ทรัพย์สินของโรงเรียน ตลอดจนการกระทำที่ ผิดศีลธรรมจรรยา และผิดกฎหมายบ้านเมือง เช่น ใช้อาวุธหรือวัตถุระเบิดทำร้ายร่างกายผู้อื่น ก่อการทะเลวิวาทภายนอกโรงเรียน ก่อความไม่สงบสุขและความไม่สุกใส่ใน ปลอม ลายมือชื่อผู้อื่นโดยเจตนาทุจริต ลักขโมย เสพสุราหรือสิ่งมึนเมา และสิ่งเสพย์ติดให้โทษ ทุกประเภท เล่นการพนัน เข้าไปในสถานที่ที่ต้องห้ามสำหรับเยาวชนและนักเรียน ก่อเรื่องชื้อสา ชักนำบุคคลภายนอกเข้ามา ก่อความเดือดร้อนรำคาญ หรือประพฤติดนเป็นที่เสื่อมเสีย ถึงส่วนรวมด้วยประการใดๆ

ข้อ 27 การลงโทษนักเรียนโรงเรียนศึกษาส่งเคราะห์บางกรวย ใช้ ระเบียบตัดคะแนนความประพฤติตามตารางที่กำหนดดังนี้

ตารางที่ 2.1 ระเบียบตัดคัดความประพฤติ โรงเรียนศึกษาสงเคราะห์บางกรวย

ลำดับที่	ความผิด	ตัดคัดแผน
1.	มาสาย	3
2.	รับ-ส่งไม่ตรงเวลา	5
3.	ขาดเรียนไม่มีใบลา	5
4.	ไม่เข้าແຂວງการพัฒชาติ	5
5.	ไม่เข้าร่วมกิจกรรมที่โรงเรียนจัดขึ้น	5
6.	ก่อโภนในห้องเรียนหรือในห้องประชุม	5
7.	ทำให้เกิดความสกปรกในโรงเรียน	5
8.	แต่งกายไม่สุภาพเรียบร้อยตามระเบียบของโรงเรียน	5
9.	ประดับของมีค่าที่ไม่จำเป็นหรือสิ่งที่ไม่เหมาะสมกับสภาพนักเรียน	5
10.	ซื้อของภายใต้เงื่อนไขไม่ได้รับอนุญาต	5
11.	เก็บรักษาเงินไว้เกิน 100 บาท	5
12.	ไม่นำเอกสารของโรงเรียนแจ้งผู้ปกครองรับทราบ	5
13.	ทรงผมผิดระเบียบ	10
14.	ไม่เข้าชั้นเรียน	10
15.	ทำลายทรัพย์สินของผู้อื่น	10
16.	แสดงกิริยาไม่สุภาพ	10
17.	ปลอมลายมือชื่อ	20
18.	พูดเท็จหรือให้การเท็จ	20
19.	กลั่นแกล้งหรือรังแกผู้ที่อ่อนแอกว่า	20
20.	เล่นการพนัน	25
21.	ทำลายทรัพย์สินของโรงเรียน	25
22.	ขยุงให้เด็กความสามัคคีในหมู่คณะ	25
23.	ออกนอกบริเวณโรงเรียนโดยไม่ได้รับอนุญาต	30
24.	ทำดามเสื่อมเสียในทางชั้นสาขาวิชา	30
25.	เสพสิ่งเสพย์ดิบ	30
26.	ลักขโมยหรือขู่กรรมไซกรทรัพย์	30
27.	ไม่เชื่อฟังครู-อาจารย์ และดองทำทางหรือใช้กิริยาก้าวร้าว	30
28.	ประพฤติผิดระเบียบของโรงเรียนอย่างร้ายแรง	30
29.	กระทำการเป็นที่เสื่อมเสียต่อชื่อเสียงเกียรติศักดิ์ของโรงเรียน	30

สำหรับความผิดอื่นๆ ที่นอกเหนือจากนี้ ให้ครูประจำห้องเป็นผู้พิจารณาลงโทษตามความเหมาะสม แต่ต้องเป็นโทษที่ดัดแปลงความประพฤติไม่เกิน 10 คะแนน

#### การสะสมคะแนน

ให้สะสมคะแนนความผิดตลอดปีการศึกษา เมื่อสิ้นปีการศึกษาให้ยกเลิกคะแนนที่ถูกตัดทั้งหมดและเริ่มต้นใหม่ในปีการศึกษาต่อไป

#### การลงโทษ

- (1) ถูกตัดคะแนน 15 คะแนน จะถูกตักเตือนและคาดโทษจากฝ่ายปกครอง
- (2) ถูกตัดคะแนน 20 คะแนน ให้ทำการสะอาดบริเวณที่กำหนดให้ 7 วัน
- (3) ถูกตัดคะแนน 30 คะแนนให้ทำการสะอาดบริเวณที่กำหนดให้ 10 วัน และแจ้งผู้ปกครองทราบ
- (4) ถูกตัดคะแนน 40 คะแนน เชิญผู้ปกครองมาพบร่วมแก้ไข พฤติกรรม
- (5) ถูกตัดคะแนน 50 คะแนน เชิญผู้ปกครองมาพบและทำทัณฑ์บน
- (6) ถูกตัดคะแนน 60 คะแนน เชิญผู้ปกครองมาพบ และให้ย้ายสถานศึกษา

ข้อ 28 การลงโทษนักเรียนที่กระทำการผิดระดับที่ 3 ตามข้อ 26 หรือความผิดที่เห็นสมควรดังพิจารณาโทษ โดยฝ่ายปกครองหรือคณะกรรมการตามข้อ 4 ให้พิจารณาลงโทษตามระเบียบกระทรวงศึกษาธิการว่าด้วยการลงโทษนักเรียน นักเรียน พ.ศ. 2543 และข้อตกลงที่ผู้ปกครองไว้กับทางโรงเรียน

#### หมวดที่ 6 การผ่อนผัน การแก้ไขระเบียบ และการใช้ระเบียบ

ข้อ 29 การผ่อนผันระเบียบนี้ ให้อยู่ในคุลพินิจของผู้บริหารโรงเรียน ศึกษาสงเคราะห์บางกรวย

ข้อ 30 การปรับปรุงแก้ไขระเบียบนี้ ต้องประกาศเป็นระเบียบของโรงเรียน

ข้อ 31 ให้ผู้บริหารโรงเรียนศึกษาสงเคราะห์บางกรวยรักษาการให้เป็นไปตามระเบียบนี้

ข้อ 32 ให้ใช้ระเบียบนี้ ตั้งแต่วันนี้เป็นต้นไป

## กิจวัตรประจำวันของนักเรียนโรงเรียนศึกษาสงเคราะห์บางกรวย

เวลา	กิจกรรม
เวลา 05.00 น	- ตื่นนอน จัดเก็บเครื่องน่อน ทำธุระส่วนตัว เดินแคลงฝึกกายบริหาร
เวลา 05.15 น	- ออกรถลังกาย พัฒนาร่างกาย สำรวจจำนวนนักเรียน
เวลา 05.45 น	- กิจกรรมพัฒนาหอพัก และกิจกรรมพัฒนาเรเวร์ส่วนกลาง
เวลา 06.00 น	- อาบน้ำ แต่งกาย เตรียมเข้าແຕわร์รับประทานอาหารเช้า
เวลา 06.50 น	- เข้าແຕວรวจความเรียบร้อย สำรวจจำนวนนักเรียน เดินແຄาเรียง 1 ไปโรงอาหาร และรับประทานอาหาร
เวลา 07.00 น	- รับประทานอาหารเช้า
เวลา 07.55 น	- เตรียมเข้าແຕວເຄາພຮງໝາດີ
เวลา 08.00 น	- เข้าແຕວເຄາພຮງໝາດີ กิจกรรมหน้าเสาธง
เวลา 08.15 น	- กิจกรรม Home room
เวลา 08.30 น	- เข้าຮຽນການເຂົ້າ
เวลา 11.50 น	- เข้าແຕວຮັບປະການອາຫາກຄາງວັນ
เวลา 12.00 น	- ຮັບປະການອາຫາກຄາງວັນ
เวลา 13.00 น	- เข้าຮຽນການນໍາຍ້າ
เวลา 15.30 น	- ເລີກຮຽນ กิจกรรมສ່ວນປະສົບການົດ ວິຊາຊື່ພ ອາຊີພອີສະ
เวลา 16.45 น	- ເຕີມເຂົ້າແຕວຮັບປະການອາຫາກເຢືນ
เวลา 17.00 น	- ຮັບປະການອາຫາກເຢືນ
เวลา 17.30 น	- ພັບນາເວຣສ່ວນກລາງ
เวลา 17.50 น	- ເຂົ້າແຕວເຄາພຮງໝາດີ ສ່ວນຈຳນວນນักຮຽນ ເຕີມເຊີ້ມໜູນໜຸງລົງ
เวลา 18.00 น	- ເຊີ້ມໜູນໜຸງລົງ
เวลา 18.30 น	- ຂຶ້ນຫອພັກ ເຂົ້າຫອພັກ ກິຈกรรมພັບນາຫອພັກ ທຳຫຼຸຮະສ່ວນດັວ
เวลา 20.00 น	- ອຸນຮົມ ໄກວພະ ສາດມນົດ ສ່ວນຈຳນວນນักຮຽນ ຈດເສີຍດັ່ງທຸກປະເກາດ ເມື່ອເສົ້າກິຈกรรม
เวลา 21.00 น	- ປິດໄຟຟ້າ ໄມອນໝາຍຸຕາໃຫ້ລົງຈາກຫອພັກ
เวลา 22.30 น	- ປິດໄຟຟ້າ ປິດທີ່
<b>ວັນເສົາ/ວັນໜຸດນັກຖານີ</b>	
เวลา 08.30 น.-11.30 น.	- ກິຈกรรมພັບນາໂຮງຮຽນສ່ວນກລາງ - ກິຈกรรมພັບນາຫອພັກ
<b>ວັນອາກີດຍໍ</b>	
เวลา 09.00-ໄກທັນ	- ພັກຜອນພັບນາດັບແອງ
เวลา 11.30 น.	- ປິດໄຟຟ້າ ປິດທີ່
เวลา 13.00 น.	- ປິດໄຟຟ້າ ປິດທີ່
เวลา 15.00 น.	- ປິດໄຟຟ້າ ປິດທີ່
เวลา 17.00 น.	- ປິດໄຟຟ້າ ປິດທີ່
เวลา 19.00 น.	- ປິດໄຟຟ້າ ປິດທີ່
เวลา 21.00 น.	- ປິດໄຟຟ້າ ປິດທີ່
เวลา 22.30 น.	- ປິດໄຟຟ້າ ປິດທີ່
<b>ວັນຄຸງໄກທັນ/ວັນເສົາ</b>	
เวลา 09.00 น.	- ປິດໄຟຟ້າ ປິດທີ່
เวลา 11.30 น.	- ປິດໄຟຟ້າ ປິດທີ່
เวลา 13.00 น.	- ປິດໄຟຟ້າ ປິດທີ່
เวลา 15.00 น.	- ປິດໄຟຟ້າ ປິດທີ່
เวลา 17.00 น.	- ປິດໄຟຟ້າ ປິດທີ່
เวลา 19.00 น.	- ປິດໄຟຟ້າ ປິດທີ່
เวลา 21.00 น.	- ປິດໄຟຟ້າ ປິດທີ່
เวลา 22.30 น.	- ປິດໄຟຟ້າ ປິດທີ່
เวลา 24.00 น.	- ປິດໄຟຟ້າ ປິດທີ່

## การใช้โทรศัพท์สารานะภายในโรงเรียน

- (1) อนุญาตให้ใช้โทรศัพท์ ก่อนเข้าແຕวการพยุงชาติตอนเช้า พักกลางวัน หลังเลิกเรียน
- (2) หลังจากเวลา 18.30 น. ไม่อนุญาตให้นักเรียนใช้โทรศัพท์

## เขตบริเวณรับประทานข้าว

- (1) บริเวณโรงอาหาร
- (2) บริเวณหน้าสหกรณ์ หน้าห้องน้ำหญิง

(โรงเรียนศึกษาสงเคราะห์บางกรวย. 2547 : 1-10)

## สภาพทั่วไปของโรงเรียน

สถานศึกษามีจำนวนครุภาระตามเกณฑ์ ดังนี้คือ (สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา. 2549 : 35)

- 1) สถานศึกษามีครุภาระชั้นและครบห้อง
- 2) สถานศึกษามีสัดส่วนครุภาระนักเรียนตามเกณฑ์ที่ ก.ค.ศ. กำหนด  
ในระดับประถมศึกษาช่วงชั้นที่ 1 และช่วงชั้นที่ 2 มีสัดส่วนระหว่าง 1:22 ถึง 1:28  
ในระดับมัธยมศึกษาช่วงชั้นที่ 3 และช่วงชั้นที่ 4 มีสัดส่วนระหว่าง 1:18 ถึง 1:22
- 3) สถานศึกษามีสัดส่วนจำนวนนักเรียนต่อห้องตามเกณฑ์ที่ ก.ค.ศ. กำหนด  
ในระดับปฐมวัย มีสัดส่วนระหว่าง 27:1 ถึง 33:1  
ในระดับประถมศึกษาช่วงชั้นที่ 1 และช่วงชั้นที่ 2 มีสัดส่วนระหว่าง 36:1 ถึง 44:1  
ในระดับมัธยมศึกษาช่วงชั้นที่ 3 และช่วงชั้นที่ 4 มีสัดส่วนระหว่าง 36:1 ถึง 44:1
- 4) สถานศึกษามีจำนวนความสอนเฉลี่ยตามเกณฑ์ที่ ก.ค.ศ. กำหนด  
ในระดับประถมศึกษาช่วงชั้นที่ 1 และช่วงชั้นที่ 2 มีจำนวนระหว่าง 18 ชั่วโมง/สัปดาห์ ถึง 22 ชั่วโมง/สัปดาห์  
ในระดับมัธยมศึกษาช่วงชั้นที่ 3 และช่วงชั้นที่ 4 มีจำนวนระหว่าง 16 ชั่วโมง/  
สัปดาห์ ถึง 20 ชั่วโมง/สัปดาห์

## โดยสรุป

นโยบายของกระทรวงศึกษาในปัจจุบัน มุ่งจัดการศึกษาเพื่อพัฒนาสังคมไทยให้เป็นสังคมแห่งการเรียนรู้ โดยยึดหลักการศึกษาเพื่อการสร้างชาติ สร้างคน และสร้างงาน สอดคล้องควบคู่ไปกับการปฏิรูปการศึกษา และแผนพัฒนาทางด้านเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 9 เพื่อพัฒนาประเทศ โดยยึดทางสายกลาง อยู่บนฐานของความสมดุลเพียงพออย่างมีเหตุผล นำไปสู่สังคมที่มีคุณภาพ และรู้เท่าทันโลก คนไทยส่วนใหญ่มีการศึกษา และรู้จักรู้เรียนรู้ ต่อเนื่องตลอดชีวิต อยู่ในสังคมการเรียนรู้ควบคู่ไปกับการสืบสานวัฒนธรรม อันเป็นรากฐานของ การพัฒนาประเทศอย่างสมดุล มีคุณธรรม และยั่งยืน

## การบริหารงานตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนมัธยมศึกษา พ.ศ. 2539

กรมสามัญศึกษา ได้กำหนดเกณฑ์มาตรฐานของโรงเรียนมัธยมศึกษา พ.ศ. 2539 โดยมีดังนี้ แนวทางการจัดการศึกษาของกรมสามัญศึกษา ตามแผนพัฒนาการศึกษา ศาสตรา และวัฒธรรม ระยะที่ 8 (พ.ศ. 2540-2544) และนโยบายปฏิรูปการศึกษา เป็นแนวทางในการพัฒนาโรงเรียนให้มีประสิทธิภาพ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้โรงเรียนได้ใช้เป็นคู่มือในการจัดโรงเรียน ซึ่งจะช่วยให้โรงเรียนค้นพบปัญหาต่างๆ ในการจัดการศึกษาที่โรงเรียนประสบอยู่ จะทำให้สามารถแก้ปัญหาได้ตรงจุด และเป็นพื้นฐานในการปรับมาตรฐานโรงเรียนให้สูงขึ้นต่อไป และเพื่อให้กรมสามัญศึกษาได้ใช้เป็นคู่มือในการจัดการสนับสนุนให้โรงเรียนเข้าสู่เกณฑ์ มาตรฐานได้ หลังจากที่กรมสามัญศึกษาได้ทราบอุปสรรคและสภาพที่แท้จริงของโรงเรียน (กรมสามัญศึกษา. 2539 : 1-2)

กรมสามัญศึกษา ได้แบ่งเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนเป็น 2 ด้าน คือ เกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนด้านคุณภาพ และเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนด้านปริมาณ เกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนด้านคุณภาพนั้น กรมสามัญศึกษาจะนำไปใช้ในการประเมินมาตรฐานโรงเรียน ส่วนเกณฑ์มาตรฐานด้านปริมาณนั้น นำเสนอเพื่อเป็นข้อมูลให้โรงเรียนทราบถึงเกณฑ์การจัดสรรต่างๆ ของกรมสามัญศึกษา ทั้งในด้านอัตรากำลัง และด้านอาคารสถานที่ สำหรับเกณฑ์มาตรฐานด้านคุณภาพนั้น กรมสามัญศึกษาได้กำหนดเนื้อหาสาระสำคัญ ประกอบด้วยหมวดต่างๆ รวม 7 หมวด สรุปได้ดังนี้

หมวดที่ 1 การบริหารงานทั่วไป แบ่งเป็น 7 หัวข้อ คือ การวางแผนปฏิบัติการของโรงเรียน การจัดองค์การ การจัดระบบสารสนเทศ การบริหารงานบุคคล การสื่อสาร คอมนิค การประชาสัมพันธ์ การบริหารการเงิน การประเมินผลงานการบริหารทั่วไป

หมวดที่ 2 งานธุรการ แบ่งเป็น 7 หัวข้อ คือ การวางแผนงานธุรการ การบริหารงานธุรการ การบริหารงานสารบรรณ การบริหารงานการเงินและการบัญชี การบริหารพัสดุ การบริหารงานทะเบียนและสถิติข้าราชการครูและลูกจ้าง การประเมินผลงานงานธุรการ

หมวดที่ 3 งานวิชาการ แบ่งเป็น 6 หัวข้อ คือ การวางแผนงานวิชาการ การบริหารงานวิชาการ การจัดการเรียนการสอน การวัดผลและการประเมินผลการเรียน งานทะเบียนนักเรียน และการประเมินผลการจัดงานวิชาการ

หมวดที่ 4 งานปกครองนักเรียน แบ่งเป็น 6 หัวข้อ คือ การวางแผนงานปกครองนักเรียน การบริหารงานปกครองนักเรียน การส่งเสริมพัฒนาให้นักเรียนมีวินัย คุณธรรม จริยธรรม การป้องกันและแก้ไขพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของนักเรียน การดำเนินการส่งเสริมประชาธิปไตยในโรงเรียน การประเมินผลงานปกครองนักเรียน

หมวดที่ 5 งานบริการ แบ่งเป็น 11 หัวข้อ คือ การวางแผนงานบริการ การบริหารงานบริการ การจัดบริการด้านสาธารณูปโภค การจัดบริการด้านน้ำดื่มน้ำใช้ การจัดบริการโภชนาการ การจัดบริการสุขภาพอนามัย การจัดบริการห้องสมุด การจัดบริการสอดคล้องปัจจุบัน การจัดบริการแนะแนว การจัดบริการสหกรณ์ในสถานศึกษา การประเมินผลงานบริการ

หมวดที่ 6 โรงเรียนกับชุมชน แบ่งเป็น 6 หัวข้อ คือ การวางแผนงานสร้างความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน การสร้างและเผยแพร่เกียรติประวัติโรงเรียน การให้บริการชุมชน การมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน การได้รับความสนับสนุนจากชุมชน การประเมินผลงานสร้างความสัมพันธ์ระหว่างโรงเรียนกับชุมชน

หมวดที่ 7 การบริหารอาคารสถานที่ แบ่งเป็น 10 หัวข้อ คือ การบริหารนิเวณโรงเรียน การบริหารอาคารเรียน การบริหารห้องเรียน การบริหารห้องพิเศษ การบริหารห้องบริการ การบริหารอาคารโรงฝึกงาน การบริหารโรงอาหาร การบริหารอาคารหอประชุม การบริหารอาคารห้องน้ำ-ห้องส้วม การบริหารอาคารพลศึกษา

กล่าวโดยสรุป เกณฑ์มาตรฐานเป็นแนวทางที่กรมสามัญศึกษากำหนดขึ้น เพื่อการพัฒนาโรงเรียนให้มีคุณภาพ ซึ่งประกอบไปด้วยสาระสำคัญในการบริหารโรงเรียนทั้ง 7 ด้าน คือ การบริหารงานทั่วไป การบริหารงานธุรการ การบริหารงานวิชาการ การบริหารงานปกครองนักเรียน การบริหารงานบริการ การบริหารงานโรงเรียนกับชุมชน และการบริหารงานอาคารสถานที่ ดังที่ได้กล่าวมาแล้ว อย่างไรก็ตามการบริหารงานปกครองนักเรียนจะเกิดประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลได้ จะต้องยึดหลักการสำคัญในการบริหารงานปกครองนักเรียน ได้แก่ การวางแผนงาน การรวบรวมข้อมูล การส่งเสริมพัฒนาคุณธรรม จริยธรรม นักเรียน และป้องกันและแก้ไขพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของนักเรียน การจัดบุคลากรในฝ่ายปกครองให้พอเพียงต่อการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งจะส่งผลต่อการพัฒนาเยาวชนให้เป็นผู้มีความรู้คุณธรรม สอดคล้องกับพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และนโยบายปฏิรูปการศึกษาของกรมสามัญศึกษาได้

### หลักการและแนวทางในการดำเนินงานปกครองนักเรียน

งานปกครองนักเรียน เป็นงานหนึ่งของการบริหารโรงเรียนที่มีความสำคัญ ที่ส่งผลไปถึงการพัฒนาพฤติกรรมนักเรียน สร้างเสริมทักษะให้มีความประพฤติดี มีระเบียบวินัย มีคุณธรรม และจริยธรรม พร้อมที่จะเจริญเติบโตเป็นพลเมืองดีของประเทศไทยต่อไปในอนาคต

## 1. ความหมายของงานปักครองนักเรียน

gramm ทองธรรมชาติ และคนอื่นๆ (2535 : 25) กล่าวไว้ว่า การบริหารงานปักครองนักเรียน หมายถึง การดำเนินกิจกรรมของสถานศึกษา เพื่อสนับสนุนการจัดกิจกรรมการเรียน การสอนตามหลักสูตรและนออกหลักสูตร โดยยึดหลักเกณฑ์สำคัญที่ให้นักเรียนสมัครใจ และมีส่วนร่วมในแต่ละขั้นตอนการปฏิบัติ เพื่อพัฒนาคุณธรรม จริยธรรม ความรับผิดชอบ ความมีระเบียบวินัย และปลูกฝังความจริงกติกาต่อสถาบันชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์ รวมทั้งสร้างความอบอุ่นแก่นักเรียน การควบคุมดูแลนักเรียน และความสงบเรียบร้อยในการอยู่ร่วมกัน

รุ่งทิวา จักรกฤษ (2536 : 195-196) กล่าวว่า เด็กนักเรียนในระดับมัธยมศึกษาเป็นนักเรียนที่อุปนิสัยรุน ครุ่นซึ่งทำหน้าที่และความรับผิดชอบที่จะทำให้เด็กผ่านระหะหัวเลี้ยวหัวต่อจากเด็กวัยรุนไปเป็นผู้ใหญ่ที่ดีของสังคมและประเทศชาติ การปักครองในโรงเรียนมัธยมศึกษา គุร์ดดำเนินการดังนี้

(1) ให้เหตุผลชี้แจงให้เด็กเข้าใจอย่างถูกต้อง เด็กวัยนี้มีอารมณ์รุนแรง อันเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงทางด้านจิตใจ การปักครองเด็กวัยนี้จึงต้องใช้เหตุผลชี้แจงให้เข้าใจอย่างถูกต้อง ซึ่งนอกจากมีผลด้านการปักครองแล้ว ยังช่วยให้เด็กเป็นคนมีนิสัยรักเหตุผล

(2) มองงานให้รับผิดชอบ เด็กในวัยนี้ชอบอิสระ มีความรับผิดชอบ ให้โอกาสเด็กแสดงได้ความคิดเห็นและปฏิบัติงาน จนเกิดความภาคภูมิใจในการที่ได้รับความไว้วางใจ ในขณะเดียวกันครุครัวขอรับนายให้เด็กเห็นคุณค่าของการทำงาน โดยครุให้การแนะนำและควบคุมดูแลในการทำงานให้ได้ผลดี วิธีการ เช่น นี้จะส่งเสริมความคิด ความสามารถ และฝึกความรับผิดชอบ การตัดสินใจด้วยตนเอง

(3) ปักครองด้วยความลับมุนละม่อม เด็กวัยนี้มีความสะเทือนใจง่าย เพราะว่า อารมณ์แห่งดุหนิง การปักครองต้องเป็นไปโดยลับมุนละม่อม ใช้เหตุผลประกอบ ไม่มั่งคับเคี้ยวเงียบต่างๆ อันจะก่อให้เกิดความแคนเคือง หรืออันอายจนเกินไป

(4) ปักครองด้วยตัวอย่างอันดีและด้วยความเสมอภาค เด็กวัยนี้อารมณ์หวั่นไหว ไม่แน่นอน การปักครองของครุครัวเป็นไปในทางส่งเสริมให้เด็กเกิดความไว้วางใจและนับถือ ด้วยครุ ให้เด็กเกิดความรู้สึกปลดภัย และเข้าใจในความประพฤติดีของครุ เป็นการส่งเสริมสุภาพดี และได้เห็นตัวอย่างที่ดีของครุ เพื่อเป็นแนวทางในการประพฤติตนของเด็กด้วย

(5) ส่งเสริมวินัยของตนเอง เนื่องจากเด็กวัยนี้พ้อจะรู้จักผิดชอบชั่วๆ และเข้าใจค่าสั่งสอนของครุ จึงควรขอรับให้เด็กเห็นคุณค่าของ การประพฤติดี และโทษของการประพฤติชั่ว เด็กจะสำนึกรับผิดชอบในหน้าที่ของตนเอง ให้เด็กมีโอกาสกระทำการที่รับผิดชอบและฝึกฝนการปักครองตนเองอย่างสมอ

(6) ในด้านการเรียน เด็กวัยนี้ใช้เวลาเล่าเรียนได้ยาวขึ้น เพราะเด็กมีความอดทนและความสนใจมากขึ้น การสอนโดยเพ่งเล็งความสนใจ และความสามารถของเด็ก เป็นสิ่งที่ครูควรยึดปฏิบัติเป็นแนวทางพัฒนาการในด้านต่างๆของเด็กให้เป็นไปอย่างสมบูรณ์ ทำให้การเรียนการสอนได้ผลดียิ่งขึ้น

กรมสามัญศึกษา (2540 : 3) ให้ความหมายงานปักครองนักเรียนว่า เป็นงานส่งเสริม พัฒนา ควบคุม และแก้ไขความประพฤติของนักเรียนให้อยู่ในระเบียบวินัย ก่อให้เกิดความสงบเรียบร้อยในการอยู่ร่วมกัน เพื่อสนับสนุนกิจกรรมการเรียนการสอนให้บรรลุเป้าหมายของหลักสูตร นอกจากนั้นกรมสามัญศึกษา (2539 : 47-51) ระบุไว้ว่าตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนมัธยมศึกษาว่า งานปักครองนักเรียน ได้แก่ การวางแผนงานปักครองนักเรียน การบริหารงานปักครองนักเรียน การส่งเสริมพัฒนาให้นักเรียนมีวินัย คุณธรรม จริยธรรม การแก้ไขพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของนักเรียน การดำเนินการส่งเสริมประชาธิปไตยในโรงเรียน และการประเมินผลงานปักครองนักเรียน

สรุปว่า งานปักครองนักเรียน เป็นงานเกี่ยวกับการป้องกัน แก้ไข พัฒนา และส่งเสริมพฤติกรรมของนักเรียนให้อยู่ในระเบียบวินัย รวมทั้งการสร้างความอนุญาตให้เกิดขึ้นกับนักเรียนและการควบคุมดูแลนักเรียน ก่อให้เกิดความสงบเรียบร้อยในการอยู่ร่วมกัน เพื่อสนับสนุนกิจกรรมการเรียนการสอนให้บรรลุเป้าหมายของหลักสูตร

## 2. ขอบข่ายของงานปักครองนักเรียน

งานปักครองนักเรียนมีขอบข่ายความรับผิดชอบในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้

(1) ควบคุมดูแลนักเรียนด้านความประพฤติ และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับที่กำหนดไว้ ด้วยการป้องกันไม่ให้นักเรียนมีพฤติกรรมที่ไม่พึงประสงค์ และแก้ไขพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของนักเรียน

(2) เสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม ที่เหมาะสมให้แก่นักเรียน และส่งเสริมให้พุฒนาระบบที่พึงประสงค์ได้พัฒนาอย่างขึ้น

(3) รักษาความปลอดภัยและดูแลสวัสดิภาพของนักเรียน

(4) รักษาความสงบเรียบร้อยในโรงเรียน

(5) ดูแลและรักษาทรัพย์สินของทางราชการ

## 3. ความสำคัญของงานปักครองนักเรียน

ฝ่ายปักครองเป็นฝ่ายที่มีความรับผิดชอบต่อการที่จะปลูกฝังและส่งเสริมให้เด็กมีระเบียบวินัย และปฏิบัติตามคุณธรรมและจริยธรรมอันดีงามของประเทศ งานในฝ่ายปักครองจึงต้องมีความสำคัญเป็นอย่างยิ่งในอันที่จะทำให้เด็กวัยรุ่นมีพุฒนาระบบที่พึงประสงค์ และเป็นที่ยอมรับของสังคม ตลอดจนเป็นผลเมื่อตีของชาติสืบไป ดังนี้

กรมสามัญศึกษา (2538 : 3) ได้กล่าวถึงความสำคัญของการดำเนินงานปักครองนักเรียนอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้เกิดประโยชน์ 6 ประการ คือ

(1) ทำให้เกิดความสัมภัยในโรงเรียน โรงเรียนดำเนินกิจการต่างๆ ได้ด้วยดี

(2) ส่งเสริมให้การเรียนการสอนมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

(3) นักเรียนและคนได้รับการพัฒนาความรู้ความสามารถเฉพาะด้านเด่นตามศักยภาพ

(4) นักเรียนมีปัญหาด้านต่างๆ ได้รับความช่วยเหลือ และแก้ไขพฤติกรรมให้สามารถอยู่ร่วมกับผู้อื่นได้เป็นอย่างดี

(5) บุคลากรในโรงเรียนรู้จักความคุ้มครองให้อยู่กันอย่างสงบสุข รู้จักการให้และการรับ มีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ ของโรงเรียน เข้าใจและยอมรับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ

(6) บุคลากรในโรงเรียนเข้าใจรูปแบบการปักครองระบบประชาธิปไตย รู้จักใช้สิทธิและทำหน้าที่ของตนอย่างถูกต้อง

#### 4. ลักษณะการปฏิบัติงานปักครองนักเรียน

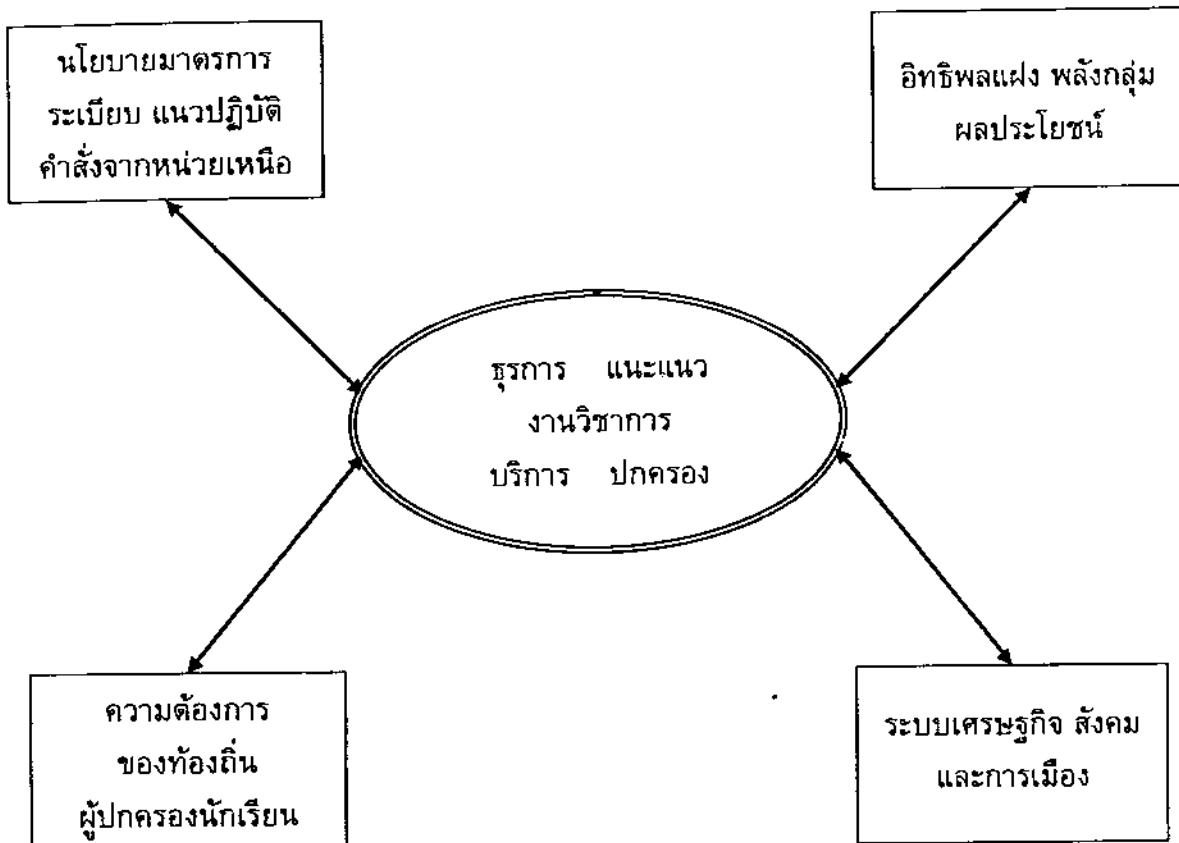
งานปักครองนักเรียนเป็นส่วนหนึ่งของระบบโรงเรียน ซึ่งอยู่ภายใต้การบริหารของหัวหน้าสถานศึกษา และมอบหมายให้ผู้ช่วยผู้บุคคลากรฝ่ายปักครองเป็นผู้ดำเนินงานปักครองนักเรียน มีส่วนสัมพันธ์อย่างยิ่งกับการเรียนการสอนหรืองานฝ่ายวิชาการ และงานแนะแนว นักเรียน นอกจากนี้ยังมีส่วนสนับสนุนการปฏิบัติงานฝ่ายบริการและฝ่ายธุรการอีกด้วย และอย่างไรก็ตาม การปฏิบัติงานฝ่ายปักครอง จะต้องคำนึงและพิจารณาระบบและด้วยตนเอง โรงเรียน คือ (กรมสามัญศึกษา. 2538 : 3)

(1) นโยบาย มาตรการ ระเบียบ และแนวทางปฏิบัติ คำสั่งจากหน่วยเหนือ

(2) ความต้องการของท้องถิ่น ผู้ปักครอง และนักเรียน

(3) ระบบเศรษฐกิจ สังคม และการเมือง

(4) อิทธิพลแฝง พลังกลุ่ม และผลประโยชน์



แผนภูมิที่ 2.3. แสดงขอบข่ายงานปักครองนักเรียนในระบบโรงเรียน

ที่มา : กรมสามัญศึกษา (2538 : 3)

งานปักครอง เป็นหน่วยปฏิบัติงานแนวหน้าเช่นเดียวกับงานวิชาการและงานแนะแนว ซึ่งผู้ปฏิบัติงานต้องทำงานกับนักเรียนสูงมาก ต้องร่วมมือ ประสานงาน และทำงานมุ่งไปสู่จุดหมายที่ส่งเสริมให้กับนักเรียนทุกคนได้พัฒนาเต็มศักยภาพที่แท้จริง มีคือ ออกแรงกาย แรงความคิด ผลักดันให้นักเรียนได้เคลื่อนไปสู่จุดหมายของหลักสูตรที่กำหนดไว้ให้ได้ งานปักครองกับงานวิชาการ และงานแนะแนวจึงมีส่วนผสมผสานและสัมพันธ์กันมาก มีการจัดโครงการกิจกรรม หรือแผนปฏิบัติการร่วมกัน คือ การจัดปฐมนิเทศนักเรียน การจัดโครงการอบรมและพัฒนาบุคลิกภาพ การพิจารณาสังเคราะห์นักเรียน การติดตามนักเรียนที่มีปัญหา ตลอดถึงการพนับผ่อนักปักครอง และการเยี่ยมนักเรียนที่บ้าน สำหรับงานปักครองกับงานฝ่ายสนับสนุนการสอน คือ การบริหารบริการและธุรการนั้น งานปักครองมีส่วนช่วยให้การดำเนินงานต่างๆ ของแต่ละฝ่ายดำเนินไปด้วยความเรียบร้อยและรวดเร็ว เช่น ดูแลความเรียบร้อยขณะที่นักเรียนปฏิบัติกิจกรรมของแต่ละฝ่าย และควบคุมการจัดกิจกรรมให้ดำเนินไปตามโครงการที่ตั้งไว้

## 5. จุดมุ่งหมายของงานปักครองนักเรียน

งานปักครองนักเรียน มีจุดมุ่งหมายสำคัญที่จะพัฒนานักเรียนให้เกิดระเบียบวินัย และความสงบเรียบร้อยในการอยู่ร่วมกันของนักเรียน เพื่อให้กิจกรรมการเรียนการสอนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และพัฒนานักเรียนให้มีคุณธรรมที่พึงประสงค์ ตามที่กำหนดไว้ในหลักสูตร ในเรื่องต่อไปนี้ (กรมสามัญศึกษา. 2538 : 3)

(1) ความซื่อสัตย์ ความยุติธรรม การไม่เบียดเบี้ยนผู้อื่น การมีวินัยในตนเอง ความรับผิดชอบต่อตนเอง ครอบครัว และสังคม

(2) การเคารพอกรغبةหมายและกิจกรรมของสังคม รู้จักทำงานเป็นหมู่คณะ มีความสามัคคี รู้จักเสียสละเพื่อส่วนรวม รู้จักแก้ปัญหาด้วยสันติวิธีอย่างมีหลักการและเหตุผล ใช้สื่อภาพของตนในการสร้างสรรค์ บรรยายฐานแห่งกฎหมาย จริยธรรม และศาสนา

(3) ความภูมิใจในความเป็นไทย การเสียสละเพื่อส่วนรวม มีความจริงรักภักดี ต่อชาติ ศาสนา และพระมหามงคลาธิราช มีความรู้และเลื่อมใสในการปักครองตามระบบของประชาธิปไตย ตลอดจนร่วมกันช่วยรักษาความปลอดภัย และความมั่นคงของประเทศไทย

## 6. แนวคิดและความเชื่อเกี่ยวกับงานปักครองนักเรียน

กรมสามัญศึกษา (2539 : 45) แนวคิดและความเชื่อเกี่ยวกับงานการปักครองนักเรียนจากหนังสือคู่มือการปักครองนักเรียนของกรมสามัญศึกษา โรงเรียนสังกัดกรมสามัญศึกษา ได้กล่าวไว้ว่า การปักครองนักเรียนที่ถือปฏิบัติตามส่วนใหญ่ มุ่งเน้นการควบคุมนักเรียนให้อยู่ในระเบียบวินัย และกฎหมายบังคับที่โรงเรียนดังขึ้น โดยยึดกฎหมายเบื้องต้นของกระทรวงศึกษาธิการ ถ้านักเรียนทำผิดก็ลงโทษตามระเบียบที่กำหนด ซึ่งมักทำให้เกิดผลในทางลบ ในขณะเดียวกัน วิธีการปักครองโดยอาศัยกิจกรรมต่างๆ เพื่อพัฒนานักเรียนยังมีน้อย

กรมสามัญศึกษา (2540 : 12) ได้กล่าวถึงแนวคิดทางจิตวิทยาในเรื่องพฤติกรรมของมนุษย์ใช้เป็นแนวทางการพัฒนางานปักครองนักเรียน ไว้ว่า

(1) มนุษย์มีความแตกต่างระหว่างบุคคล ซึ่งเป็นผลมาจากการพันธุกรรมและสิ่งแวดล้อม ดังนั้นการพัฒนาพฤติกรรมจำเป็นต้องได้รับการปฏิบัติที่แตกต่างกันด้วย

(2) คนทุกคนปราศจากความเป็นคนดี เป็นที่ยอมรับของบุคคลอื่น แต่การได้รับการสนับสนุนที่ดี ทำให้คนมีพฤติกรรมที่แตกต่างกันด้วย

(3) พฤติกรรมของคนสามารถพัฒนาไปสู่เป้าหมายที่พึงประสงค์ได้ โดยอาศัยแรงจูงใจทั้งภายในและภายนอกการศึกษาให้คนเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมได้

ตามแนวคิดดังกล่าว จะเห็นได้ว่า งานปักครองนักเรียน หรือการสร้างลักษณะนิสัยที่พึงประสงค์ให้เกิดขึ้นในเด็กนักเรียน ควรใช้วิธีการต่างๆ อาทิ หลักจิตวิทยา เพื่อให้เหมาะสมกับจำนวนนักเรียนและความแตกต่างระหว่างบุคคล โดยไม่ müng จะใช้ระเบียบข้อบังคับเพียงอย่างเดียว จะต้องเข้าใจสภาพความต้องการ สภาพแวดล้อมของนักเรียนด้วย จึงจะสามารถปักครองนักเรียนได้

### 7. นโยบายการปฏิบัติงานปักครองนักเรียน

ผู้ปฏิบัติงานฝ่ายปักครองนักเรียน จะต้องระลึกถึงวัตถุประสงค์ของหน่วยงานปักครองที่ตั้งไว้เสมอ ดังนั้นการปฏิบัติงานจึงมีทั้งการป้องกัน แก้ไข และส่งเสริมพฤติกรรมของนักเรียนให้บรรลุเป้าหมายและอุดมการณ์ของโรงเรียนที่วางไว้ คณบุญ อาจารย์ฝ่ายปักครองไม่เพ่งเลิงจะทำหน้าที่เป็นตัวร่วม ยามรักษาการณ์ หรือผู้พิพากษาที่คอยฝ่าไปแล้ว หรือคัดสินลงโทษนักเรียนแต่เพียงอย่างเดียว แต่จะเอาใจใส่ดูแล ชี้แนะ และสนับสนุนให้ประพฤติปฏิบัติในสิ่งที่ถูกต้องดีงาม ละเว้นการประพฤติปฏิบัติในสิ่งที่ไม่ดี ไม่ถูกต้อง และขัดต่อระเบียบข้อบังคับของโรงเรียน ของสังคมส่วนรวม

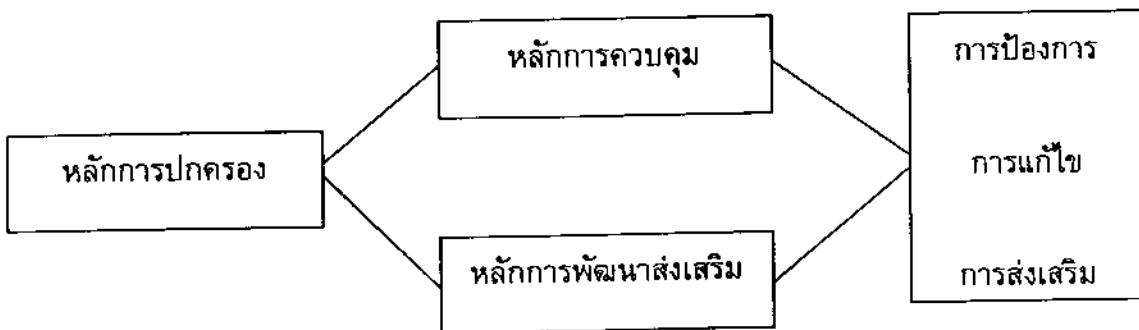
### 8. หลักการปักครองนักเรียน

การปักครองนักเรียนดำเนินการตามหลักการ 2 ประการ คือ

(1) หลักการควบคุม โดยใช้กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ เป็นเครื่องมือควบคุม พฤติกรรมของบุคลากรทุกคนในโรงเรียนให้เป็นไปตามข้อดกลงที่กำหนดไว้ เมื่อมีผู้กระทำการใดไปจากข้อดกลงนั้น จะมีการลงโทษ ว่ากล่าวดักเตือน หรือเยี่ยนตี

(2) หลักการพัฒนาส่งเสริม ด้วยการจัดสภาพแวดล้อมหรือกิจกรรมต่างๆ โดยอาศัยทฤษฎีทางจิตวิทยาเป็นพื้นฐาน เพื่อส่งเสริมหรือกระตุ้นให้นักเรียนแสดงพฤติกรรมที่พึงประสงค์ สภาพแวดล้อมและกิจกรรมต่างๆ มีประโยชน์ช่วยนักเรียนให้ได้พัฒนาความต้นด้วยความสามารถพิเศษ ทำให้นักเรียนรู้สึกว่าเป็นคนมีคุณค่า และมีแรงจูงใจที่จะประพฤติดี

(3) ห้องหลักการควบคุมและหลักการส่งเสริม ดังมุ่งไปสู่การบังคับและแก้ไข พฤติกรรมที่ไม่พึงประสงค์ และเสริมสร้างพฤติกรรมที่เหมาะสม ดังแผนภูมิด้านไปนี้



**แผนภูมิที่ 2.4 แสดงหลักการปักครองนักเรียน**  
ที่มา : กรมสามัญศึกษา (2530 : 5)

การนำหลักการทั้งสองประการ มาใช้ในการปักครองนักเรียนนั้นจะคำนึงถึงสาเหตุ ของพฤติกรรมที่ต้องการแก้ไข ความคุ้มหรือเสริมสร้าง ซึ่งสาเหตุของพฤติกรรมอาจมาจาก สภาพแวดล้อม คือ สภาพสังคม สภาพครอบครัว และสภาพในโรงเรียน หรืออาจเกิดจากด้วยเด็กเอง ใน การแก้ไขนั้นจะต้องหาสาเหตุก่อนแล้วหาวิธีแก้ไข โดยคำนึงว่าพฤติกรรมย่อมมีสาเหตุ พฤติกรรมอย่างเดียวกันอาจมาจากการหลายสาเหตุ

สาเหตุอย่างเดียวกันอาจทำให้เกิดพฤติกรรมหลายๆ อย่าง และอย่างทำให้เด็กที่ยัง ไม่มีปัญหามีปัญหานั้นมา โดยการใช้วิธีแก้ปัญหาที่ถูกต้องดังนี้

- (1) ศึกษาให้รู้ว่าเด็กมีปัญหาอะไรบ้าง
- (2) วิเคราะห์สาเหตุของปัญหา
- (3) หาวิธีการแก้ไขที่เหมาะสม

#### 9. ทฤษฎีที่ประยุกต์ใช้ในการปักครองนักเรียน

กรมสามัญศึกษา (2539 : 12) ได้อธิบายสาเหตุพฤติกรรมมนุษย์ว่า เกิดจาก แรงจูงใจ อันเนื่องมาจากการต้องการพื้นฐานในแคละขึ้นเป็นตัวเร่งให้เกิดการประพฤติปฏิบัติ ตามความต้องการพื้นฐานของมาสโลว์ (Maslow) 5 ขั้น คือ

- (1) ความต้องการทางด้านร่างกาย
- (2) ความต้องการความมั่นคง ความปลอดภัยทั้งด้านร่างกายและจิตใจ
- (3) ความต้องการความรักความเป็นเจ้าของ
- (4) ความต้องการชื่อเสียงและความสำเร็จ
- (5) ความต้องการบรรลุสิ่ง pragmatika สูงสุด

ตามนุชย์ได้รับการตอบสนองความต้องการพื้นฐานขั้นแรกแล้ว ก็จะปฏิบัติเพื่อให้ได้รับการตอบสนองความต้องการในขั้นสูงขึ้นไปตามลำดับจนถึงขั้นสูงสุด มาสโลว์ (Maslow) กล่าวว่า ความต้องการในขั้นที่ 1-4 เป็นสิ่งซึ่งขาดไม่ได้ และเป็นความต้องการที่ผู้อ่อนจะเป็นผู้สนองให้ ดังนั้นคนที่มีความต้องการในขั้นนี้ จึงมีแนวโน้มที่จะพึงพาคนอื่น ช่วยคนเองไม่ได้ เป็นหน้าที่ของพ่อแม่ ครู และสังคม ที่จะต้องช่วยให้เด็กได้รับการสนองความต้องการครบในแต่ละขั้น แต่เมื่อได้รับความต้องการในขั้นที่ 1-4 แล้ว มนุษย์จะแสวงหาขั้นที่ 5 ต่อไป ซึ่งเป็นความต้องการที่แต่ละคนจะเป็นผู้สนองให้คนเอง อันจะนำไปสู่ความรู้จักพึงคนเอง ในฐานะที่เป็นครู จะต้องพยายามช่วยเหลือนักเรียนให้ได้รับการตอบสนองความต้องการตั้งแต่ขั้นต่ำ เพื่อให้เด็กเกิดแรงจูงใจในการแสวงหาความต้องการในขั้นสูงด้วยตนเองต่อไป (กรมสามัญศึกษา 2538 : 13)

เมื่อพิจารณาทฤษฎีความต้องของ มาสโลว์ (Maslow) ในการปักธงนักเรียน ครู ด้วยเคราะห์พฤติกรรมของนักเรียนให้ได้ว่า การที่นักเรียนมีพฤติกรรมเช่นนั้น มีสาเหตุมาจากการที่เข้าขาดความต้องการขั้นใด แล้วครูต้องช่วยเหลือให้เข้าเกิดความรู้สึกว่าได้รับการสนองความต้องการในขั้นนั้นให้สมบูรณ์ เช่น นักเรียนหนึ่งโรงเรียน ครูค้นพบสาเหตุให้ได้ว่า นักเรียนหนึ่งโรงเรียน เพราะว่าไม่มีความภาคภูมิใจในตัวเองเลยเมื่อเล่นกับเพื่อน หรือพูดกับคนมีพฤติกรรมก้าวร้าว เกะกะ เกเร ครูต้องรู้ว่าพฤติกรรมนั้นแสดงออกมาเพื่อเรียกร้องความสนใจ การช่วยเหลือเด็กให้เกิดความภาคภูมิใจในตัวเองนั้น ครูต้องสังเกตและค้นหาให้ได้ว่า เด็กคนนี้ มีอะไรดีในตัวเอง หรือมีความพอใจที่จะทำอะไรบ้าง เช่น มีร่างกายแข็งแรง สนใจกีฬา ครูควรจัดกิจกรรมกีฬาให้เด็กได้มีโอกาสแสดงความสามารถ ให้การสนับสนุนและกำลังใจ แสดงความชื่นชมว่าเล่นได้ดีขึ้นแล้วน้อยๆ จนในที่สุดอาจได้เป็นนักกีฬาของโรงเรียน เด็กก็จะรู้สึกว่าตัวเอง เป็นคนที่มีคุณค่า มีความสำเร็จ เพื่อนๆ ยอมรับในความสามารถดังกล่าวแล้ว จะเกิดแรงจูงใจที่จะประพฤติปฏิบัติในสิ่งที่ดีงาม พฤติกรรมหนึ่งโรงเรียนหรือก้าวร้าวเกิดลง ครูแต่ละคนจะเลือกใช้หลักการและวิธีแก้ปัญหาแตกต่างกันไป แล้วแต่ความเชื่อ บุคลิกลักษณะ และประสบการณ์ของแต่ละคน ครูบางคนจะค้นหาสาเหตุของปัญหา ก่อนและแก้ที่ต้นเหตุนั้น ครูบางคน ไม่สนใจว่าต้นเหตุของปัญหาคืออะไร แต่จะเอาภาระเบี่ยงและความเชื่อของตนเองมาดัดสินลงโทษทันที โดยไม่พิจารณาความแตกต่างระหว่างบุคคล

ในส่วนของการปักธงหรือการอบรมบ่มนิสัยที่โรงเรียนส่วนมากทำอยู่ ก็อยู่ในรูปของการตีกรอบให้นักเรียนปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับที่กระทรวงศึกษาธิการกำหนดไว้ เป็นหลัก การนำระเบียบข้อนั้นบังคับทางด้านการปกครองไปใช้ของแต่ละโรงเรียน มีการตีความเหลือมล้ากัน บางครั้งทำให้นักเรียนและครูเกิดปัญหาทางการปกครอง โดยเฉพาะอย่างยิ่ง นักเรียนที่มีปัญหามากจากทางบ้านอยู่แล้ว มีแนวโน้มที่จะสร้างปัญหายิ่งขึ้น ดังนั้นจึงเป็นหน้าที่ของโรงเรียนที่จะต้องจัดระบบการปกครองให้มีคุณภาพ และเอื้ออำนวยต่อการพัฒนานักเรียน ทั้งด้านความรู้ ร่างกาย จิตใจ ให้เป็นคนที่สมบูรณ์ เป็นที่พึงประทynthia.org สังคม ความสุภาพ

ความเป็นจริง การบริหารงานของฝ่ายปกครองในโรงเรียนมัธยมศึกษาในปัจจุบัน ผู้ศึกษาค้นคว้าเห็นว่างานปกครองในโรงเรียนมัธยมศึกษาเป็นความพยายามจัดรูปแบบการบริหารงานบุคคลที่อยู่ร่วมกันในองค์การเดียวกันให้สามารถต่ออยู่ร่วมกันได้อย่างมีความสงบสุข ให้มีโอกาสเรียนรู้วิชาการตามเนื้อหาในรายวิชาที่โรงเรียนได้สอนตามหลักสูตร และให้สามารถพัฒนาบุคลิกภาพให้เป็นไปตามจุดหมายของหลักสูตร โดยใช้วิธีการจัดการ (Management) ให้นักเรียนและครุอยู่ในสังคมเดียวกันได้ มีหน้าที่ที่จะปฏิบัติต่อกันในวิถีทางที่เหมาะสม ให้ทุกคนมีสิทธิและหน้าที่ต่อสังคมที่ตนอาศัยอยู่ เป็นผู้บริโภค (Consumer) ผลผลิตในสังคมนั้นได้เท่าเทียมกัน และขณะเดียวกันก็จะต้องเป็นบุคคลที่มีหน้าที่ที่จะต้องปฏิบัติต่อสังคมในฐานะเป็นผู้ผลิต (Producer) เท่าเทียมกัน วิธีการที่จะทำให้เกิดสถานการณ์ที่เหมาะสมในการอยู่ร่วมกัน จะต้องอาศัยการจัดการที่เป็นระบบ (System) มีการบริหารงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ขององค์การ

งานปกครองนักเรียนในโรงเรียนมัธยมศึกษา นับว่าเป็นความพยายามที่จะจัดการให้นักเรียนได้รู้จักใช้ทักษิณและหน้าที่ต่อโรงเรียนในวิธีการที่เหมาะสม นักเรียนจะต้องรู้จักเป็นผู้ให้ (Give) และเป็นผู้รับ (Take) ดังนั้นวิธีการบริหารงานปกครองนักเรียน จึงต้องมีการจัดองค์การของนักเรียนขึ้น เพื่อให้นักเรียนทุกคนได้ทำหน้าที่ในองค์การตามศักยภาพของแต่ละคน กระบวนการบริหารงานในองค์กรของนักเรียนที่เหมาะสม ย่อมจะเป็นกิจกรรม (Activity) ที่ช่วยฝึกซ้อมพัฒนานักเรียนให้เป็นบุคคลที่มีพฤติกรรม มีบุคลิกภาพตามจุดมุ่งหมายของหลักสูตรได้ เป็นเครื่องสนับสนุนให้ผู้ที่ทำหน้าที่เป็นครูสอนนักเรียนได้ sage กว่าขึ้น และผู้เรียนมีความคล่องตัวในการเรียนยิ่งขึ้น

### งานปกครองนักเรียนตามเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนมัธยมศึกษา พ.ศ. 2539

งานปกครองนักเรียน เป็นงานที่มีความรับผิดชอบต่อการที่จะปลูกฝังและส่งเสริมให้นักเรียนเป็นผู้มีระเบียบวินัย และปฏิบัติตามคุณธรรมและจริยธรรมอันดีของประเทศไทย งานปกครองนักเรียนถือได้ว่ามีความสำคัญอย่างยิ่งงานหนึ่งในโรงเรียน ซึ่งขอบข่ายความรับผิดชอบของงานปกครอง ถ้าหากเปรียบเทียบกับเด็กที่มีอายุระหว่าง 12-17 ปี ซึ่งเป็นเด็กวัยรุ่นทั้งนั้น ย่อมจะทำให้วัยรุ่นที่มีความอ่อนไหวได้ง่ายมากอยู่ในระเบียน ยอมกระทำได้ยาก และมีปัญหาติดตามมากมาย

งานปกครองนักเรียนในโรงเรียนเป็นงานที่มีความสำคัญมาก กรมสามัญศึกษา (2540 : 42-47) ได้กำหนดงานในด้านต่างๆ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานปกครองนักเรียน 6 ด้าน คือ

- (1) การวางแผนปักครองนักเรียน
- (2) การบริหารงานปักครองนักเรียน
- (3) การส่งเสริมพัฒนาให้นักเรียนมีวินัย คุณธรรม จริยธรรม
- (4) การป้องกันและแก้ไขพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของนักเรียน
- (5) การดำเนินการส่งเสริมประชาธิปไตยในโรงเรียน
- (6) การประเมินผลงานปักครองนักเรียน

ผู้ศึกษาได้ศึกษาหลักการ แนวคิด แนวทางปฏิบัติเพื่อใช้ในการศึกษาค้นคว้าครั้งนี้ และนำเสนอ ดังต่อไปนี้

### 1. การวางแผนปักครองนักเรียน

งานปักครองนักเรียนเกี่ยวข้องกับงานส่งเสริม พัฒนา ควบคุม และแก้ไขความประพฤติของนักเรียนให้อยู่ในระเบียบวินัย ก่อให้เกิดความสงบเรียบร้อยในการอยู่ร่วมกัน เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอนให้บรรลุวัตถุประสงค์ ซึ่งความสำเร็จต่างๆ ต้องอาศัยการวางแผนที่ดี โดยกรมสามัญศึกษา (2532 : 19) ได้กำหนดขอบข่ายงานด้านการวางแผนการปักครองนักเรียน ไว้ดังนี้

1.1 รวบรวมและจัดทำระเบียบวินัย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับระเบียบวินัยในการปักครองนักเรียน

- (1) จัดทำระเบียบชั้นในโรงเรียน
- (2) จัดทำเอกสารคู่มือนักเรียน
- (3) เมยแพร์ระเบียบ ข้อบังคับในการปักครองนักเรียนให้นักเรียน

ผู้ปักครอง และครุฑารบ

### 1.2 จัดสายงานปักครองนักเรียน

- (1) รองผู้บริหารสถานศึกษาฝ่ายปักครอง
- (2) คณะกรรมการฝ่ายปักครอง
- (3) งานหัวหน้าระดับชั้น
- (4) งานครูเวรประจաวัน
- (5) งานกิจการนักเรียน (กรรมการนักเรียน)
- (6) งานครูที่ปรึกษา
- (7) งานคณะกรรมการป้องกันยาเสพติดในสถานศึกษา

### 1.3 ทำแผนงานและโครงการ

- (1) แผนงาน
- (2) โครงการ
- (3) ปฏิทินปฏิบัติงาน
- (4) แผนปฏิบัติงาน
- (5) การประชาสัมพันธ์และเผยแพร่

### 1.4 รวบรวมและจัดทำข้อมูล สถิติ เกี่ยวกับงานปักครองนักเรียน

- (1) ทะเบียนพฤติกรรมนักเรียน
- (2) หลักฐานการติดต่อกับผู้ปกครอง
- (3) หลักฐานการลงโทษนักเรียน
- (4) หลักฐานการให้รางวัล
- (5) หลักฐานการแก้ปัญหานักเรียน
- (6) หลักฐานการปฏิบัติงานของฝ่ายปักครอง

ประชุม รอดประเสริฐ (2533 : 129) กล่าวว่า กระบวนการวางแผน มีขั้นตอนที่สำคัญดังนี้คือ ขั้นการกำหนดเป้าประสงค์ ขั้นการค้นหาโอกาสและพิจารณาถึงอุปสรรคปัญหา ขั้นสังเคราะห์เหตุการณ์เดิมหรือโอกาสให้เป็นแนวทางปฏิบัติสู่ขั้นตอนการเลือกแนวทางที่ดีที่สุด และการกำหนดวัตถุประสงค์ และขั้นการตรวจสอบและทบทวนแผน นอกจากนี้ ขั้นตอนของกระบวนการวางแผนยังประกอบด้วย การสร้างสมมติฐาน ขั้นการกำหนดวัตถุประสงค์ในการพัฒนาอย่างมาก ขั้นการกำหนดรายการปฏิบัติงาน ขั้นการสนับสนุนการใช้แผน และขั้นการปฏิบัติการรับกลุ่มข้อมูลย้อนกลับ

อนันต์ เกคุวงศ์ (2534 : 10-11) ได้กล่าวประযุกษาของการวางแผน คือ

- (1) การป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาในอนาคต
- (2) ทำให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานมีความมั่นใจ
- (3) ทำงานให้มีความเป็นไปได้
- (4) การวางแผนก่อให้เกิดการประทัยด ทำให้มีการเลือกวิธีการปฏิบัติที่เหมาะสมที่สุดก่อนจะนำไปใช้ อาจมีการทดลอง ประเมินผล และทดสอบผลตีผลเสียแล้ว
- (5) ก่อให้เกิดความสะดวก และง่ายในการบริหาร
- (6) ป้องกันปัญหาทางด้านโครงสร้างและบริหาร
- (7) การวางแผนทำให้เกิดขั้นตอนกำลังใจและความรับผิดชอบสูง

เจริญ เวียงยศ (2536 : 111) กล่าวว่า ครูในงานปักครองไม่มีเวลาช่วยปฏิบัติงานเพียงพอ มีการนำผลการประเมินในรอบปีที่ผ่านมา เป็นข้อมูลในการวางแผนน้อย และขาดการวางแผนเพื่อดัดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เป็น เพราะว่า โรงเรียนมัธยมศึกษาขนาดใหญ่พิเศษ มีงานที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติมาก และการประสานงานเพื่อใช้ข้อมูลที่ผ่านมาเพื่อการวางแผนและการประสานการดำเนินงานระหว่างหน่วยปฏิบัติ กับผู้มีหน้าที่รับผิดชอบในการวางแผนยังไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร

วิชัย หมายดี (2541 : 34) สรุปการวางแผนงานปักครองนักเรียนเป็นกระบวนการบริหารที่มีความสำคัญ เพราะเป็นการเตรียมการสำหรับการปฏิบัติงานปักครองในโรงเรียน ผู้บริหารควรให้ความสนใจ ใช้ความสามารถในการวางแผน ปรับแผนให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง ที่เกิดขึ้น ทำให้นักเรียนมีพฤติกรรมที่สังคมยอมรับสามารถอยู่ในสังคมได้อย่างมีความสุข และเป็นสมาชิกที่ดีของชาติ ส่วนปัญหาการวางแผนงานปักครองนักเรียนคือ กระบวนการวางแผนไม่เหมาะสม ไม่ชัดเจน

ฮาโรลด์และเซอร์ล (Harold and Gyril. 1968 : 8) กล่าวว่า การวางแผน คือการตัดสินใจส่วงหน้าว่าจะทำอะไร ทำอย่างไร เมื่อไร และใครเป็นผู้กระทำ การวางแผน เป็นสะพานเชื่อมจากปัจจุบันไปยังอนาคตตามที่ต้องการ ทำสิ่งดังๆ ให้เกิดขึ้นตามแผนที่วางไว้

สรุปว่า การวางแผนเป็นปัจจัยสำคัญที่จะช่วยให้การดำเนินงานนั้นได้สำเร็จลุล่วงไปด้วยดี แผนงานเปรียบเสมือนเข็มทิศทางในการดำเนินงาน และเป็นหลักฐานในการปฏิบัติงานทั้งปวง ถ้าปราศจากการวางแผน โอกาสที่จะปฏิบัติงานสำเร็จมีน้อยมาก ผู้บริหารจึงควรให้ความสนใจต่อการวางแผนอย่างเพียงพอ พร้อมทั้งใช้ความสามารถที่มีอยู่ และใช้แผนให้สามารถปรับตัวได้ทันกับการเปลี่ยนแปลงดังๆ ที่เกิดขึ้น และทำให้นักเรียนมีพฤติกรรมที่สอดคล้องกับพฤติกรรมที่สังคมยอมรับ สามารถคงตนอยู่ในสังคมได้อย่างภาคภูมิมีความสุข และเป็นสมาชิกที่ดีของสังคม

## 2. การบริหารงานปักครองนักเรียน

กรมสามัญศึกษา (2530 : 29) ได้ให้ความหมายของการบริหารงานปักครองนักเรียนไว้ว่า เป็นการจัดองค์กรบริหารของฝ่ายปักครองนักเรียนในโรงเรียนมัธยมศึกษา ซึ่งจะต้องคำนึงถึงขนาดของโรงเรียนว่าเป็นโรงเรียนขนาดเล็ก กลาง หรือใหญ่ เพื่อให้การดูแลการบริหารงานด้านนี้เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและทั่วถึง อันจะก่อให้เกิดความร่มเย็นเป็นสุข นักเรียนได้รับการดูแลเอาใจใส่ด้านความประพฤติ โดยจัดให้มีการป้องกัน แก้ไข และพัฒนา พฤติกรรมให้มีคุณสมบัติตรงตามเจตนาหมายของหลักสูตรและแผนการศึกษาแห่งชาติ การจัดองค์กรบริหารงานปักครองนักเรียนที่เสนอ เป็นเพียงข้อเสนอแนะอย่างกว้างๆ เพื่อให้โรงเรียนนำไปปรับใช้ได้เหมาะสมกับสภาพและขนาดของโรงเรียนเพียง 2 แบบ คือ

(1) การจัดองค์กรปักครองนักเรียนแบบระดับชั้น หมายถึง การจัดองค์กรปักครองโดยแบ่งนักเรียนตามระดับชั้นเรียน เช่น มัธยมศึกษาปีที่ 1, มัธยมศึกษาปีที่ 2 ต่อไปจนถึงมัธยมศึกษาปีที่ 6 ในแต่ละระดับ และจัดให้มีครูที่ปรึกษาดูแลนักเรียนในห้องเรียนนั้นๆ ห้องละ 1-2 คน ถ้ามีหลายห้องเรียน อาจแต่งตั้งครูที่สอนในระดับนั้นเป็นหัวหน้าระดับ เพื่อแบ่งหน่วยงานให้ย่อยลงไป และมีผู้ดูแลนักเรียนอย่างทั่วถึงในแต่ละระดับ นอกจากจะบริหารงานตามสายงานแล้ว อาจจะแต่งตั้งคณะกรรมการระดับชั้น โดยมีครูหัวหน้าระดับ ครูที่ปรึกษา และครูอื่นๆ ตามความเหมาะสมเป็นกรรมการ เพื่อให้การปฏิบัติงานในระดับสนองนโยบายของโรงเรียน ส่วนการกำหนดนโยบายบริหารงานปักครอง ผู้บัญชาติที่รับผิดชอบบริหารงานผ่านผู้ช่วยผู้บัญชาติฝ่ายปักครอง และอาจแต่งตั้งคณะกรรมการฝ่ายปักครอง เพื่อทำหน้าที่ปรึกษาให้ข้อมูลและเสนอแนะ เพื่อนำมากำหนดเป็นนโยบายของโรงเรียน และอาจใช้อำนุญาต ข้อมูลจากคณะกรรมการนักเรียน เพื่อใช้ประกอบการบริหารงานได้อีกด้วย ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ ข้อดีของการจัดองค์กรปักครองนักเรียนแบบระดับชั้น คือ นักเรียนในแต่ละระดับมีวัยใกล้เคียงกัน มีความสนใจคล้ายคลึงกัน นักเรียนมีความรู้สึกคุ้นเคย และเข้าใจกันดี จึงเป็นการง่ายที่ครูจะจัดกิจกรรมได้เหมาะสมกับวัยและความสนใจของเด็ก ครูที่สอนในระดับเดียวกันรู้ปัญหาเด็กได้ดี สามารถให้ความร่วมมือในการแก้ปัญหาได้มาก แต่เนื่องจากเด็กอยู่ในวัยและมีความรู้ใกล้เคียงกัน การถ่ายโยงความคิดและประสบการณ์ภายในกลุ่มจึงมีน้อย นอกจากนี้ การจัดระบบให้ครูพักร่วมกันเป็นหมวดวิชา และจัดให้ครูในหมวดวิชาใดวิชาหนึ่งเป็นครูที่ปรึกษานักเรียนในแต่ละระดับ อาจมีครูที่ปรึกษาบางคนไม่ได้สอนนักเรียนในระดับนั้นเลยทำให้โอกาสที่จะรู้จักนักเรียนอย่างดีมีน้อย และความสัมพันธ์ระหว่างครูกับนักเรียนไม่ค่อยดี นอกจากนี้จุดอ่อนของการจัดครูสอนระดับเดียวกันคือจากหมวดวิชาที่ต่างๆ กัน ให้อยู่ห้องพักเดียวกันทำหน้าที่เป็นครูที่ปรึกษาหรือประจำชั้น จะทำให้นำความสัมพันธ์จากครูในหมวดเดียวกัน โอกาสที่ครูจะร่วมมือกันพัฒนางานวิชาการภายในหมวดมีน้อย หรือไม่ค่อยได้รับความร่วมมือเท่าที่ควร

(2) การจัดรูปองค์กรการปักครองแบบคณะ คือ การจัดองค์กรโดยแบ่งนักเรียนออกเป็นหลายคณะความเหมาะสมสมกับจำนวนนักเรียนห้องโรงเรียนออกเป็นกลุ่มใหญ่ๆ หรือเรียกว่าคณะ แต่ละคณะประกอบด้วยนักเรียนตั้งแต่มัธยมศึกษาปีที่ 1 ถึงมัธยมศึกษาปีที่ 3 หรือมัธยมศึกษาปีที่ 1 ถึงมัธยมศึกษาปีที่ 6 (ในกรณีที่แต่ละระดับชั้นมีหลายห้องเรียน ไม่ควรแบ่งนักเรียนในห้องเรียนเดียวกันออกเป็นหลายคณะ เพราะว่าจะทำให้ยากต่อการจัดกิจกรรมด้านปักครองและด้านอื่นๆ) แต่ละคณะควรจัดนักเรียนชายและนักเรียนหญิงคละกันในจำนวนที่ได้สัดส่วนเท่าๆ กันทุกคณะ การจัดครูเป็นที่ปรึกษานักเรียนในกลุ่มย่อย และควรเฉลี่ยครูของแต่ละหมวดวิชาให้กระจายไปตามคณะต่างๆ ในสัดส่วนที่ใกล้เคียงกัน

การจัดรูปองค์กรปกครองนักเรียนแบบคณะ เป็นการจำลองชีวิตจริงในสังคมที่มีคนต่างวัยและค่างเพศอยู่ร่วมกัน นักเรียนรุ่นพี่ช่วยดูแลทุกข์สุขของน้อง ปลูกฝังความรับผิดชอบ ฝึกความเป็นผู้นำผู้ดู管 มีความรัก ความสามัคคี ความเสียสละเพื่อส่วนรวม เกิดความกระตือรือร้นทำความดี และมีความคิดสร้างสรรค์ ทั้งนี้กิจกรรมทุกอย่างด้องอยู่ภายใต้การดูแลของครูที่ปรึกษาอย่างใกล้ชิด บุคลากรในแต่ละคณะ ประกอบด้วยครูที่เป็นหัวหน้าคณะ รองหัวหน้าคณะ ครูที่ปรึกษา และนักเรียน ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ การปกครองนักเรียน โดยจัดนักเรียนออกเป็นคณะ เป็นการจัดรูปแบบการปกครองที่เบริร์ยนสมิือนการจำลองชีวิตจริง ในสังคมที่มีคนต่างวัยค่างเพศ ด้วยประสบการณ์อยู่ร่วมกัน มีโอกาสได้ฝึกการใช้ชีวิตอยู่ร่วมกัน ในสังคมปกติ นักเรียนได้มีโอกาสฝึกความเป็นผู้นำและผู้ดู管ที่ดี รุ่นพี่สามารถถ่ายทอดประสบการณ์ และทำตามเป็นแบบอย่างที่ดีให้รุ่นน้องปฏิบัติตามได้ นักเรียนรุ่นพี่จะทำการศึกษาไปแล้ว รุ่นน้องสามารถรับซึ่งงานต่อได้ เป็นการแบ่งเบาภาระของครูที่ปรึกษาได้เป็นอย่างดี จุดอ่อนของการจัดแบบนี้คือ นักเรียนรุ่นน้อง จำเป็นต้องเป็นผู้ดู管เสมอ ทำให้เกิดความเบื่อหน่าย ตั้งนั้นควรจัดกิจกรรมส่งเสริมให้รุ่นน้องมีโอกาสได้แสดงความเป็นผู้นำได้ และในกรณีโรงเรียนสหศึกษา พึงระมัดระวังความสัมพันธ์ของนักเรียนชายและนักเรียนหญิงที่อาจเกินขอบเขต เพราะว่านักเรียนมีโอกาสใกล้ชิดจากการทำกิจกรรมร่วมกัน

ประพันธ์ สุริหาร (2533 : 23-24) กล่าวว่า กระบวนการบริหารประกอบด้วย ขั้นตอนดังนี้ คือ

- (1) การวางแผน (Planning) การวางแผน แบ่งออกเป็น 3 ประเภทดังนี้คือ
  - 1) การวางแผนระยะยาว
  - 2) การวางแผนระยะสั้น
  - 3) การวางแผนปฏิบัติการเร่งด่วนให้ทันเหตุการณ์ที่ต้องการเร่งรีบแก้ไข
- (2) การจัดองค์การ (Organizing)
- (3) การอำนวยการ (Directing)
- (4) การควบคุมงาน (Controlling)

กรมสามัญศึกษา (2535 : 10) อธิบายว่า การบริหารงานองค์การนี้มุ่งประเมินกระบวนการ (Process) การบัญชีด้าน และการสนับสนุนส่งเสริม ได้แก่

- (1) การบริหารงานทั่วไป
  - 1) มีแผนภูมิและรายละเอียดแสดงโครงสร้างการปฏิบัติงาน
  - 2) มีการจัดสิ่งอำนวยความสะดวกความสะดวกต่างๆ ไว้บริการ
- (2) การกำกับดูแล
  - 1) มีการกำหนดบุคลากรในการกำกับดูแลตาม
  - 2) มีระบบการกำกับดูแลตาม
  - 3) มีการประชุมเพื่อแก้ปัญหาและพัฒนางาน

(3) การสนับสนุนส่งเสริม

- 1) มีระบบการนิเทศภายในโรงเรียน
- 2) มีการพัฒนาบุคลากรและสร้างช่วงเชื่อมใจด้วยวิธีการต่างๆ
- 3) มีการสนับสนุนด้วยบประมาณ วัสดุ อุปกรณ์

(4) การสรุปรายงาน

- 1) มีเอกสารรายงานผลการปฏิบัติงาน

การกิจสำคัญในการบริหารงานปกครองนักเรียนประการหนึ่งคือ เมื่อนักเรียนมาโรงเรียน เด็กจะต้องอยู่ภายใต้การปกครองดูแลและการคุ้มครองของทางโรงเรียน โรงเรียนจึงต้องแสวงหาวิถีทางต่างๆ เพื่อให้นักเรียนที่เข้ามาอยู่ร่วมกันเกิดความสามัคคี เคารพกฎหมายฯ ต่างๆ ที่โรงเรียนวางเอาไว้ เพื่อให้การอยู่ร่วมกันเกิดความสงบสุขขึ้น

กิติมา บรีดีลิก (2532 : 183) ได้กล่าวว่า การที่จะทำให้นักเรียนอยู่ร่วมกันด้วยความสงบนั้น จะต้องให้นักเรียนมีความรู้สึกว่า เมื่อเข้ามาอยู่ในโรงเรียนแล้ว พากเพียรความรู้สึกปลอดภัยจากอันตรายต่างๆ ทั้งในขณะที่อยู่ในโรงเรียน และขณะเดินทางทั้งไปและกลับจากโรงเรียน ปลอดภัยในการเดินข้ามถนน ปลอดภัยจากคนร้าย อุบัติเหตุ รวมทั้งมีความปลอดภัยจากภัยผู้อื่นรังแก โรงเรียนจะต้องมีหน้าที่ป้องกันไม่ให้เกิดอันตรายต่างๆ ขึ้น ซึ่งโรงเรียนควรมีวิธีการ ดังนี้

- (1) ให้ความรู้เกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัย
- (2) พยายามป้องกันหรือจัดสิ่งอาจเป็นภัยแก่นักเรียน
- (3) การป้องกันเพลิงที่อาจเกิดขึ้นได้ในโรงเรียน
- (4) การป้องกันอุบัติเหตุจากการขับขี่และการจราจร

กาญจนฯ ศรีกพาสินธุ (2531 : 402-407) ได้ให้ทรงแนะนำเกี่ยวกับการรักษาความสงบเรียบร้อยในโรงเรียนไว้ว่า การรักษาความปลอดภัยในโรงเรียนที่ดี จะต้องดำเนินไปอย่างต่อเนื่องพร้อมๆ กับการดำเนินการตามความมุ่งหมายของงานด้านอื่นๆ ของโรงเรียน และจะต้องเกิดจากความร่วมมือของทุกฝ่ายทั้งทางโรงเรียนและชุมชน ความสำเร็จจะเกิดขึ้นต้องเกิดจากความร่วมมือของทุกฝ่าย ทั้งผู้บริหาร ครุ และผู้ปกครอง ต้องแสดงความสนใจอย่างจริงจังเกี่ยวกับการรักษาความปลอดภัยในโรงเรียน ผู้บุริหารต้องรับผิดชอบสูงสุด โดยจะต้องเอาใจใส่ดูแลตลอดเวลา และบริเวณที่มีความจำเป็นที่โรงเรียนจะต้องให้ความสนใจในการรักษาความปลอดภัย มีดังนี้

- (1) อาคารและในบริเวณอาคาร
- (2) สนามต่างๆ ภายในโรงเรียน
- (3) การจัดเกี่ยวกับการจราจรภายในโรงเรียน
- (4) ระบบการติดต่อสื่อสารภายในและภายนอกโรงเรียน

สุวิทย์ แสงวงศ์ (2538 : 37) ได้กล่าวว่า การปฏิบัติงานด้านการรักษาความสงบเรียบร้อยในโรงเรียนมัธยมศึกษาปีที่ ๔ มีประสบความสำเร็จเท่าที่ควร เนื่องจากได้รับความร่วมมือในการสอดส่องดูแลนักเรียนจากครู-อาจารย์น้อย เป็นเหตุให้นักเรียนขาดวินัย ทำให้เกิดปัญหาตามมา นอกจากนั้นอุปกรณ์และเครื่องมือในการอำนวยความปลอดภัยไม่เพียงพอ

เจริญ เวียงยศ (2538 : 111) ได้กล่าวว่า ครู-อาจารย์ไม่ให้ความสำคัญในการรักษาความสงบเรียบร้อยและควบคุมดูแลความประพฤติของนักเรียนเท่าที่ควร ครูwareที่ได้รับแต่งตั้งไม่ปฏิบัติหน้าที่เท่าที่ควร การควบคุมนักเรียนให้อยู่ในระเบียบวินัยไม่ได้ผลตามที่คาดหวังเอาไว้ และอุปกรณ์ในการรักษาความสงบเรียบร้อย ความปลอดภัยในโรงเรียนมีไม่เพียงพอ ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่าครู-อาจารย์มีภาระงานมาก จึงทำให้พฤติกรรมของครู-อาจารย์ในด้านนี้น้อยลงไปด้วย ประกอบกับจำนวนนักเรียนมาก การควบคุมดูแลในทางครั้งจึงไม่ทั่วถึง

สรุปว่า การบริหารงานปกครองนักเรียน เป็นกระบวนการส่งเสริมพัฒนาความคุณและแก้ไขความประพฤติของนักเรียนให้อยู่ในระเบียบวินัย ก่อให้เกิดความสงบเรียบร้อยในการอยู่ร่วมกัน เพื่อสนับสนุนการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนให้บรรลุเป้าหมายของหลักสูตร ฝ่ายปกครองจึงมีหน้าที่ในการจัดระบบการบริหารงานปกครองให้เป็นไปตามแผนที่โรงเรียนกำหนด เพื่อให้งานปกครองนักเรียนดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ และขัดปัญหาที่มีให้นักเรียนเป็นผู้ที่มีพฤติกรรมที่พึงประสงค์ตามความคาดหวังของสังคม

### 3. การส่งเสริมพัฒนาให้นักเรียนมีวินัย คุณธรรม จริยธรรม

การส่งเสริมพัฒนาให้นักเรียนมีวินัย คุณธรรม จริยธรรม จัดได้ว่าเป็นงานสำคัญ งานหนึ่งของโรงเรียน หรือของการจัดการศึกษา เพราะงานส่งเสริมวินัย คุณธรรม จริยธรรม เป็นงานที่มุ่งเน้นพัฒนาบุคคลให้เป็นคนดี มีระเบียบวินัย ทำให้คนมีคุณภาพที่จะเป็นกำลังสำคัญของประเทศ การทำความดีของนักเรียนเป็นไปเพื่อความเห็นดีเห็นงามที่จะได้จากการกระทำ ไม่ใช่เพื่อความอ่อนน้อมถ่อมตนให้กระทำดี การเชือฟังและระเบียบ เกิดขึ้นจาก การเข้าใจเหตุผลของการกระทำการตามระเบียบ ไม่ใช่เพื่อกลัวอ่อนน้อมถ่อมตนที่อกระเบียบ จุดหมายปลายทางของวินัยโรงเรียนคือ ต้องการให้รู้จักความคุ้มคุ้นเอง

#### 3.1 ขอบข่ายงานส่งเสริมพัฒนาวินัย คุณธรรม และจริยธรรม มีดังนี้ (กรมสามัญศึกษา. 2539 : 20-21)

(1) จัดกิจกรรมส่งเสริมพัฒนาความประพฤติ และระเบียบวินัย ได้แก่ กิจกรรมลูกเสือ-เนตรนารี นักศึกษาวิชาทหาร กิจกรรมอบรมนักเรียนประจำสัปดาห์ กิจกรรมเข้าค่ายนักเรียนใหม่ และกิจกรรมการรักษาความสะอาด การคงต่อเวลา การแต่งกาย การเข้าแถว หรือการทำความเคารพ

(2) จัดกิจกรรมส่งเสริมพัฒนาด้านคุณธรรม จริยธรรม ได้แก่ การประชัยด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และความซื่อสัตย์ ความน่าเชื่อถือ ความอดทนอดกลั้น ความเมตตากรุณา และความสามัคคี

(3) จัดกิจกรรมส่งเสริมพัฒนาด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ได้แก่ การบำเพ็ญประโยชน์ การปฏิบัติตามกฎหมาย และการปฏิบัติตามกฎหมาย

(4) จัดกิจกรรมส่งเสริมพัฒนาการใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ ได้แก่ กิจกรรมชุมนุมด้านๆ กิจกรรมหารายได้ระหว่างเรียน

(5) ยกย่องให้กำลังใจแก่นักเรียนผู้ประกอบประพฤติดี ได้แก่ การแสดงหัวข้อมูล บันทึกประวัติ และเผยแพร่ผลงานหรือให้รางวัล

### 3.2 ความหมายของวินัย

กิติมา ปรีดีพลก (2538 : 170) กล่าวว่า ประเภทของวินัยที่ใช้อยู่ในโรงเรียน มีความแตกต่างกันอยู่ 3 ประเภทคือ

(1) วินัยเฉียบขาดแบบทหาร วินัยแบบนี้เป็นการใช้ความกล้าเป็นเครื่องมือ นักเรียนจะทำดีเพื่อหลีกภัยจากลงโทษ เป็นการบังคับนักเรียนให้อยู่ในกรอบแบบทหาร นั่นเอง ถ้าไม่ทำผิดก็จะถูกลงโทษ

(2) วินัยแบบดำเนินการให้สอดคล้องกับความสนใจของนักเรียน เป็นการจัดหาแนวทางปฏิบัติที่สอดคล้องกับความสนใจของนักเรียน เพื่อเป็นการหลีกเลี่ยงปัญหาการขัดขวางเบี่ยงบิน ซึ่งวินัยลักษณะนี้ บางทีไม่สามารถจัดให้ได้ตามความพอดีของนักเรียน ทุกอย่าง

(3) วินัยที่เกิดจากการรู้จักความรับผิดชอบและเกียรติของตนเอง เป็นการพยายามสร้างให้นักเรียนนับถือเกียรติของตนเอง และรู้จักรับผิดชอบต่อการที่จะรักษาเกียรตินั้นไว้ การให้นักเรียนมีวินัยที่ดีนั้น อาจจะใช้วิธีประเภทใดประเภทหนึ่ง แต่ต้องคำนึงถึงผลดีผลเสียของวินัยแต่ละประเภทด้วย

พันธ์ หันนาคินทร์ (2538 : 292) ให้ความหมายวินัย หมายถึง มาตรการที่สร้างขึ้นเพื่อให้สมาชิกในสังคมต้องปฏิบัติตามข้อบังคับที่แต่ละสังคมได้กำหนดไว้ มาตรการ เช่นนี้ อาจจะเป็นทั้งการส่งเสริมให้กระทำการดี หรือให้ปฏิบัติตามข้อบังคับ หรืออาจเป็นการลงโทษ เพื่อให้หักห้ามการกระทำที่ฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับ หรือการกระทำไม่ดีก็ได้

สา� ภูร์แสตน (2539 : 25-26) กล่าวว่า วินัยของโรงเรียนที่เหมาะสมสมควรมีลักษณะดังนี้ คือ

(1) การทำดีของนักเรียนเป็นไปเพื่อความเห็นดีเห็นงามที่จะได้จาก การกระทำดี ไม่ใช่เพื่อความสำนึกร่วมกันให้กระทำการเชือฟัง และระเบียบเกิดขึ้น จากการเข้าใจเหตุผลของการกระทำการระเบียบ ไม่ใช่เพื่อกลัวสำนึกร่วมกันของบุคคลอกรอบเมื่อนั้น จุดหมายปลายทางของวินัยในโรงเรียนคือ ต้องการให้รู้จักความคุ้มครองเอง

(2) การออกคำสั่งให้นักเรียนปฏิบัติตาม ได้พิจารณาอย่างรอบคอบแล้ว ว่าจะเป็นส่วนช่วยให้นักเรียนรู้จักประพฤติดี ไม่ใช้ออกมาเพื่อเหตุผลส่วนตัวของผู้มีอำนาจที่จะ ออกคำสั่งนั้น

(3) การปฏิบัติต่อผู้กระทำผิดวินัย เป็นไปตามลักษณะพื้นฐานส่วนตัว ของผู้กระทำผิดเป็นรายๆ ไป

(4) กิจกรรมทั้งหลายของนักเรียนทั้งในและนอกห้องเรียน เป็นส่วนช่วย ให้นักเรียนได้สร้างความเจริญไปในวิถีทางอันเป็นที่ยอมรับกันในสังคม

สรุปว่า วินัย หมายถึง การอยู่ในระเบียบแบบแผนและข้อบังคับของสังคม ดังนั้นการเสริมสร้างวินัยให้แก่นักเรียน จึงควรครอบคลุมถึงการส่งเสริมพัฒนานักเรียนให้ สามารถประพฤติปฏิบัติดีดอนอยู่ในระเบียบแบบแผนและข้อบังคับของโรงเรียนและสังคม ได้อย่าง เหมาะสม โดยไม่ก่อความเดือนร้อนให้กับสังคม

### 3.3 ประเภทของพฤติกรรมของนักเรียน

สนธยา ฉัตรมาศ (2535 : 51-52) ได้แบ่งพฤติกรรมนักเรียนที่ผิดวินัยไว้ 2 ประเภท ดังต่อไปนี้

(1) พฤติกรรมผิดวินัยในห้องเรียน เช่น คุยกัน เหงื่อลอຍ หยอกล้อกัน ทำงานอื่นขณะคุยส่อน ส่งเสียงรบกวนคนอื่น ลุกจากที่นั่งน้อยๆ และนอนหลับ เป็นต้น

(2) พฤติกรรมผิดวินัยโดยทั่วไป เช่น แต่งกายไม่เรียบร้อย เข้าแควไม่ เป็นระเบียบ มาโรงเรียนสาย ขาดเรียน ไม่ทำواجب เลapse วิวาก เป็นต้น

เชาว์ มนัสวงศ์ (2537 : 170-174) ได้สรุปสาเหตุที่นักเรียนขาดวินัย ดังนี้

(1) ตัวนักเรียนเอง เช่น ร่างกายผิดปกติ ความพิการ สุขภาพอ่อนแอ ขาดความอบอุ่น ขาดการเอาใจใส่ ตลอดจนสติปัญญาไม่ดี เป็นต้น

(2) กลุ่มเพื่อนนักเรียน เช่น เพื่อนฝูงซักชวนกันก่อการวิวาท หรือสร้าง บรรยายศาสต์เครียดเกิดขึ้นในโรงเรียน

(3) โรงเรียน เช่น ปัญหาจากครู-อาจารย์ อาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อม ไม่ดี ภัยระเบียบของโรงเรียน เป็นต้น

(4) ทางบ้านหรือสังเวดล้อมที่เด็กอาศัยอยู่ เช่น ทางบ้านมีภัยหลังไม่มีดี สังคมรอบๆ บ้านไม่มีดี เป็นต้น

(5) สภาพังค์โดยส่วนรวมของบ้านเมืองอยู่ในสภาพไม่ดี ก็มีส่วนทำให้ นักเรียนพลอยไม่ดี ขาดเรียนไปด้วย

### 3.4 หลักการดำเนินงานเกี่ยวกับนักเรียน

พิชิต ฤทธิ์จรูญ (2541 : 25-29) การดำเนินงานด้านวินัยนักเรียน เป็นสิ่งที่ ต้องอาศัยความละเอียดอ่อน และจะต้องดำเนินการให้ดีกุญแจย่างมาก อาจจะเป็นผลของการดังนี้

(1) หลักการป้องกัน (Prevention) หลักการข้อนี้ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิด การประพฤติดีดีวินัยขึ้น มีแนวความเชื่อพื้นฐานว่า “การป้องกันดีกว่าการแก้ไขเยียวยา” โดย ดำเนินการป้องกันด้วยวิธีการหลายๆ อย่าง

(2) หลักการควบคุม (Control) หลักการข้อนี้ เพื่อควบคุมให้นักเรียน ประพฤติปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับของโรงเรียน โดยดำเนินการควบคุมดูแลหรือซักจุ่งให้ นักเรียนประพฤติปฏิบัติตามสิ่งที่ได้กำหนดไว้

(3) หลักการแก้ไข (Correction) หลักการข้อนี้เพื่อแก้ไขปรับปรุงการ ประพฤติปฏิบัติมิชอบของนักเรียน ดำเนินการโดยการลงโทษหรือแก้ไขปรับปรุงพฤติกรรม ตามความเหมาะสม

(4) หลักการพัฒนาและส่งเสริม (Development) หลักการข้อนี้เพื่อ ส่งเสริมพุทธิกรรมที่พึงประสงค์ให้พัฒนาขึ้นอีก ให้นักเรียนประพฤติดีขึ้นและมากขึ้น โดย โรงเรียนจัดสภาพแวดล้อมหรือกิจกรรมต่างๆ ที่เอื้อต่อการพัฒนาและส่งเสริมพุทธิกรรม ที่พึงประสงค์

### 3.5 การส่งเสริมพัฒนาให้นักเรียนมีคุณธรรม และจริยธรรม

ราชบันฑิตยสถาน (2533 : 190) ให้ความหมาย คุณธรรม ว่าหมายถึง สภาพของคุณงามความดี

พระเทพวิสุทธิเมธี (พุทธทาสภิกขุ) (2535 : 90) ได้ให้ความหมายของ คุณธรรม ว่าหมายถึง คุณสมบัติฝ่ายดีโดยส่วนเดียวเป็นที่ดี หรือเป็นประโยชน์แก่สันติภาพ หรือสันติสุข จึงเป็นที่ต้องการของมนุษย์ คุณธรรมเป็นสิ่งที่ต้องอบรม โดยเฉพาะเพื่อให้เกิดขึ้น อย่างเหมาะสมกับที่เราต้องการ

กนก จันทร์ขจร (2536 : 8) ให้ความหมายของ จริยธรรม ว่าเป็นการ ประพฤติถูกธรรม ความลักษณะของผลเมืองดีให้มีคุณภาพ บุคลิกลักษณะ อุปนิสัย และ พฤติกรรมที่ดี มีศีลธรรมความความด้องการและความจำเป็นของประเทศชาติ

เชาว์ ณิเวงษ์ (2537 : 161) ได้ให้ความหมายของคุณธรรมและจริยธรรมไว้ คุณธรรมและจริยธรรม หมายถึง ลักษณะทางสังคมหล่ายลักษณะของมนุษย์ และมีขอบเขต รวมทั้งพุทธิกรรมทางสังคมประเภทต่างๆ ด้วย ลักษณะและพุทธิกรรมที่เกี่ยวข้องกับจริยธรรม

จะมีคุณสมบัติประเทกใดประเทกหนึ่งในสองประเทก คือ เป็นลักษณะที่สังคมต้องการให้มีอยู่ในสมาริคของสังคมนั้น คือ เป็นพฤติกรรมที่สังคมนิยมชูชน ให้การสนับสนุน และผู้กระทำส่วนมากเกิดความพอใจว่าการกระทำนั้นเป็นสิ่งที่ถูกต้องเหมาะสม ประการที่สอง คือ ลักษณะที่สังคมไม่ต้องการให้มีอยู่ในสมาริคของสังคม เป็นพฤติกรรมที่สังคมลงโทษ หรือพยายามกำจัด และผู้ที่มีพฤติกรรมนั้นส่วนมากรู้สึกเป็นพฤติกรรมที่ไม่ถูกต้องและไม่สมควร

กรมวิชาการ (2542 : 12-13) ได้สรุปเกี่ยวกับจริยธรรมของนักเรียนไว้ว่า 2 ประการ คือ ประการแรก จริยธรรมเป็นมรรคหรือวิถีทางแห่งการปฏิบัติ เพื่อเข้าถึงเป้าหมายของสังคมที่ต้องการ และประการที่สอง จริยธรรมเป็นคำสั่งสอนว่าด้วยความประพฤติปฏิบัติข้อของนักเรียน ใช้เป็นหลักการหรือแนวทางดำเนินการพัฒนานักเรียนของสถานศึกษาเพื่อให้เป็นเยาวชนที่ดีของชาติ

เพียเจ็ต (Piaget. 1965 : 1) ได้ให้ความหมายว่า จริยธรรม เป็นลักษณะประสมการณ์ของมนุษย์ และหน้าที่ที่เกี่ยวกับกฎเกณฑ์การใช้ความร่วมมือในการจัดเตรียมทางสังคมในเรื่องอนามัย และความสนใจของแต่ละบุคคล ความสัมพันธ์ร่วมกันในรูปของสิ่งที่ควรกระทำ

สรุปว่า คุณธรรมกับจริยธรรมนั้นมีความเกี่ยวข้องกัน คือ คุณธรรม จะเป็นลักษณะในทางที่ดีที่งาม ถูกต้องเหมาะสมของบุคคล ซึ่งเป็นลักษณะที่อยู่ภายใต้จริยธรรมนั้น เป็นแนวทางของการประพฤติปฏิบัติตนในทางที่ถูกต้องเหมาะสม เพื่อนำไปสู่การมีคุณธรรมที่ดีของบุคคล ดังนั้นคุณธรรมจึงเกิดขึ้นจากการประพฤติปฏิบัติตามหลักจริยธรรม และจริยธรรมก็มีความเกี่ยวข้องกับศีลธรรมด้วย เพราะศีลธรรมเป็นข้อห้ามให้กระทำในสิ่งที่ไม่ดี ไม่งาม ไม่ถูก ไม่ควร บุคคลที่มีคุณธรรมก็คือ บุคคลที่ประพฤติอยู่ในหลักศีลธรรมนั้นเอง

### 3.6 ความสำคัญของการปลูกฝังคุณธรรมจริยธรรม

บรรจง ชูสกุลชาติ (2535 : 5) ได้เสนอแนวทางความคิดในการปลูกฝังและพัฒนาคุณธรรมไว้ว่า “คน” มิใช่เป็นเพียงสิ่งมีชีวิตที่ประกอบด้วยรูปร่างหน้าตาภายนอกที่มองเห็นได้ด้วยตาเท่านั้น แต่หากยังต้องประกอบด้วยคุณสมบัติที่สำคัญ ซึ่งทำให้แตกต่างไปจากสัตว์โลกทั่วไป สิ่งนั้นคือ “คุณธรรม” เพราะคุณธรรมนี้เองที่ทำให้คนเราได้ชื่อว่าเป็น “มนุษย์” อันหมายความว่า ความเป็นผู้มีใจสูง คำว่า “คุณธรรม” จึงหมายถึง สภาพความดีงามทั้งหลายที่ฝังลึกอยู่ในล้าน้ำใจของบุคคล อาจกล่าวได้ว่าคุณธรรมเป็นสมบัติของมนุษย์โดยเฉพาะ

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ (2535 : 4-5) ได้ให้ความสำคัญของการปลูกฝังคุณธรรมจริยธรรมแก่นักเรียนในระดับมัธยมศึกษาไว้ในแผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2535 ดังนี้

(1) การศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนต้น เป็นการศึกษาที่มุ่งส่งเสริมให้ผู้เรียนได้พัฒนาคุณธรรม ความรู้ ความสามารถและทักษะต่อจากระดับประถมศึกษา ให้ผู้เรียนได้ค้นพบความต้องการ ความสนใจและความถนัดของตนเอง ทั้งในด้านวิชาการและวิชาชีพ ตลอดจนมีความสามารถในการประกอบการงานและอาชีพตามควรแก่วัย

(2) การศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย เป็นการศึกษาที่มุ่งให้ผู้เรียนได้ศึกษาตามความถนัดและความสนใจ เพื่อเป็นพื้นฐานสำหรับการศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษา หรือเพื่อให้เพียงพอแก่การประกอบการงานและอาชีพที่ตนถนัด ทั้งอาชีพอิสระและรับจ้าง รวมทั้งส่งเสริมให้ผู้เรียนได้พัฒนาคุณธรรมและจริยธรรม และทักษะทางสังคมที่จำเป็นสำหรับการประกอบการงานและอาชีพ และการอยู่ร่วมกันในสังคมอย่างมีสันติสุข

กรมสามัญศึกษา (2536 : 46) กล่าวว่าการปลูกฝังคุณธรรมจริยธรรมมีความสำคัญต่อคนเยาว์และสังคม และโดยเฉพาะครุภุกคนควรตระหนักระมีความรับผิดชอบทั้งด้านความประพฤติที่เป็นแบบอย่าง ตลอดทั้งการเอาใจใส่ดูแลในการปลูกฝังคุณธรรมจริยธรรม เพื่อให้นักเรียนเป็นหั้นคนเก่งและคนดี ดังพระราชดำรัสพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ในพิธีถวายบริถัญญาอุชไว้บันฑิตศักร์ของ 5 สถาบัน ณ ศาลาดุสิตดาลัย วันที่ 3 ตุลาคม พ.ศ. 2532 ซึ่งมีความตอนหนึ่งว่า การสอนคนให้เก่งนี้ ถ้าดูเฉพาะบางแห่งบางมุม อาจเห็นว่าดีว่า สอดคล้องด้วยกับสมัยเร่งรัดพัฒนา แต่ถ้ามองให้ถ่องครอบด้านแล้ว จะเป็นการมุ่งสอนคนให้เก่ง เป็นเกนฑ์ อาจทำให้เกิดจุดบกพร่องต่างๆ ขึ้นในด้านบุคคลได้ไม่น้อย ที่สำคัญก็คือ

(1) บกพร่องในความคิดพิจารณาที่รอนครอบและก้าวไก เพราะใจร้อน เร่งจะทำการให้เสร็จโดยเร็ว เป็นเหตุให้การงานผิดพลาด ขัดข้อง และล้มเหลว

(2) บกพร่องในความนับถือและเกรงใจผู้อื่น เพราะถือว่าตนเป็นเลิศ เป็นเหตุให้เย่อหยิ่ง มองข้ามความสำคัญของบุคคลอื่น และมักก่อความขัดแย้ง ทำลายมิตรไมตรี มิตรภาพตลอดจนความสามัคคีระหว่างกัน

(3) บกพร่องในความมัธยัสถ์ เหมาะสมดีในการกระทำทั้งปวง เพราะมุ่งหน้าแต่จะทำด้วยเด่นให้ก้าวหน้า เป็นเหตุให้เห็นแก่ตัว เอาไว้เอาเบริญ

(4) บกพร่องในจริยธรรมและความรู้ผิดชอบชั่วดี เพราะมุ่งแต่จะแสวงหาประโยชน์เฉพาะตัวให้เพิ่มขึ้น เป็นเหตุให้ทำความผิดและความช้ำทุจริตโดยไม่สะสัւงสะเทือน

ผู้ที่มีจุดบกพร่องดังกล่าวนี้ เห็นกันอยู่ว่ามันจับเหตุจับผลจับหลักการไม่ถูก ส่วนใหญ่จึงประสบปัญหาและความผิดพลาด ไม่อาจสร้างความเจริญก้าวหน้าแท้จริงให้แก่ตนเองและบ้านเมืองได้ตามเป้าหมาย ดังนั้นนอกจากจะสอนให้เก่งแล้ว จำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องอบรมให้ดีพร้อมกันไปด้วย ประเทศเราจึงจะได้คนที่มีคุณภาพพร้อม คือ ทั้งเก่งทั้งดีมาก เป็นกำลังของบ้านเมือง กล่าวคือ ให้ความเก่งเป็นปัจจัยและพลังสำหรับการสร้างสรรค์ให้ความดี เป็นปัจจัยและพลังประจำคับประจำหนองนุ่นนำความเก่งให้เป็นไปในทางที่ถูกที่ควร ที่อ่านว่า ผลประโยชน์อันพึงประสงค์ฝ่ายเดียว

สรุปว่า คุณธรรม จริยธรรม เป็นสิ่งที่สังคมยอมรับว่าดี และต้องการจะรักษาไว้ โดยเห็นว่าการที่คนมีคุณธรรมเป็นสิ่งที่มีประโยชน์ทั้งต่อตนเองและสังคมโดยส่วนรวม ทำให้ชีวิตเป็นสุข สังคมสุขสงบเรียบร้อย มีความเป็นอยู่เรียบง่าย ปัญหาสังคมมีน้อย ผู้คนไม่เบียดเบี้ยน แต่จะเกื้อกูลช่วยเหลือซึ่งกันและกัน การปลูกฝังคุณธรรมจึงมีความสำคัญและจำเป็นที่ต้องดำเนินการในโรงเรียนมัธยมศึกษา เพื่อให้นักเรียนได้เกิดความรู้สึกสำนึกรักในหน้าที่ของการเป็นพลเมืองที่ดี เพื่อการดำรงอยู่ร่วมกันในสังคมอย่างมีสันติสุข

### 3.7 หลักการ กระบวนการ และการจัดกิจกรรมปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม

กรมการศาสนา (2536 : 13) ได้เสนอหลักการในการจัดจริยศึกษาในสถานศึกษา ระดับมัธยมศึกษา ไว้ดังนี้

(1) จริยธรรม เป็นสิ่งจำเป็นในการดำรงชีวิตทุกคนต้องเรียนรู้และปฏิบัติ ในชีวิตประจำวันอย่างสม่ำเสมอ

(2) การจัดจริยศึกษา จะต้องดำเนินการทั้งในการจัดสิ่งแวดล้อมในโรงเรียน ข้อปฏิบัติของผู้บริหาร ครู-อาจารย์ นักเรียนและเจ้าหน้าที่อื่นๆ ในโรงเรียน ประเมิน ของโรงเรียน การเรียนการสอนจริยศึกษาให้สัมพันธ์กับวิชาอื่น และมีสัมพันธ์กับสังคม

(3) การสอนจริยศึกษาต้องให้สมมตานอยู่ในทุกวิชา และในทุกกิจกรรม ของโรงเรียน

(4) การพัฒนาบุคลิกภาพต้องยึดหลักจริยธรรมเป็นแนวทางปฏิบัติและให้สอดคล้องกับวัฒนธรรมไทย

(5) มวลชนต้องปฏิบัติตามหลักจริยธรรม คือ งดเว้นการทำช้ำ ทำความดี และมีจิตใจบริสุทธิ์

(6) การจัดสิ่งแวดล้อม จะต้องจัดและควบคุมให้เป็นไปทางสนับสนุน หรือส่งเสริมการปฏิบัติตามหลักจริยธรรม

พนส หันนาคินทร์ (2538 : 45) ได้เสนอแนะหลักในการปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม และค่านิยม ไว้ดังนี้

(1) เพ่งเล็งถึงการปฏิบัติมากกว่าเนื้อหา ทั้งนี้ เพราะสิ่งที่เราต้องการ คือ การปฏิบัติตามจริยธรรมและค่านิยมนั้นๆ มากกว่าความสามารถที่จะจดจำเนื้อหาหรือกฎหมาย ต่างๆ ได้ โดยเหตุนี้วิธีสอนและการวัดผลจึงต้องให้สอดคล้องกับหลักการแห่งจริยธรรมและค่านิยมที่ต้องการปลูกฝังหรือพัฒนาด้วย

(2) จริยธรรมและค่านิยมที่ต้องการจะสอนนั้น ควรจะได้กระทำในทุกระดับชั้นโดยมีการปลูกฝังและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง การสอนแทรกเข้าไปในวิชาต่างๆ เป็นสิ่งที่พึงกระทำอย่างยิ่ง นอกจากนั้นการอบรมก็เป็นสิ่งที่จะละเอียดได้

(3) การประพฤติและปฏิบัติของครู จะต้องให้สอดคล้องกับสิ่งที่ต้องการจะปลูกฝังและพัฒนาแก่นักเรียน การคัดเลือกครูเข้าทำการสอนในโรงเรียนควรเพ่งเล็งถึงความประพฤติเป็นอันดับแรก

สรุปว่า การปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรมให้แก่นักเรียนในระดับมัธยมศึกษาต้องได้รับความร่วมมือจากทุกฝ่ายในโรงเรียน เริ่มตั้งแต่ผู้บริหารโรงเรียน ครู-อาจารย์ และเจ้าหน้าที่ อื่นๆ โดยเน้นที่การปฏิบัติมากกว่าการจดจำเนื้อหา ที่สำคัญคือ ผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายจะต้องเป็นแบบที่ดีที่นักเรียนจะยึดถือและปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้อง เพราะจริยธรรมซึ่งจะนำไปสู่การมีคุณธรรมในบุคคลนั้น จะเกิดขึ้นจากความคิดรวบยอดของบุคคล ดังนั้นการได้พบได้เห็น สิ่งแวดล้อมใกล้ตัวที่ดีนับว่ามีส่วนสำคัญยิ่งในการปลูกฝังคุณธรรมให้กับนักเรียน

### 3.8 การจัดกิจกรรมปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรมนักเรียน

กรมสามัญศึกษา (2534 : 55-60) ได้ชี้แนะนำลักษณะการจัดกิจกรรมการปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรมแก่โรงเรียนในสังกัด ไว้ดังนี้

(1) แนวทางการจัดกิจกรรมปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม ได้แก่

1) จัดโรงเรียนและสิ่งแวดล้อมในโรงเรียนให้อิ่วออำนวยต่อการสอนคุณธรรมจริยธรรมอย่างสืบเนื่องสม่ำเสมอ

2) ให้นักเรียนได้เห็นตัวแบบทางคุณธรรมที่หลากหลาย และให้ครู-อาจารย์ และเจ้าหน้าที่ทุกๆ คนในโรงเรียน ประพฤติปฏิบัติตามเป็นผู้ที่มีคุณธรรมและจริยธรรม ตามหน้าที่ของตนโดยสม่ำเสมอจนเป็นนิสัย

3) ดำเนินการอบรมสั่งสอนนักเรียนทั้งนอกและในห้องเรียนให้ ประพฤติปฏิบัติตามหลักจริยธรรม และหน้าที่ของนักเรียนอย่างสม่ำเสมอสืบเนื่องไม่ขาดตอน

4) กิจกรรมส่งเสริมการจัดจริยธรรมภายนอกโรงเรียนให้สัมพันธ์กับภายนอกโรงเรียน

5) กำหนดระเบียบโรงเรียนในเรื่องต่างๆ ตามหลักจริยธรรมและดำเนินการให้นักเรียนถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ

6) ส่งเสริมการสอนจริยธรรมในห้องเรียนให้มีทั้งการเรียนบทบาทภาระ และปฏิบัติ

7) ส่งเสริมให้มีการสอนแทรกคุณธรรม จริยธรรมในการสอนวิชาต่างๆ และการจัดกิจกรรมทุกอย่างของโรงเรียน

8) ส่งเสริมการจัดกิจกรรมให้นักเรียนได้คิดวิเคราะห์เชิงจริยธรรมให้มากที่สุดเมื่อมีโอกาส

9) จัดกิจกรรมเพื่อยกย่องชมเชย เมื่อนักเรียนปฏิบัติตามอย่างมีคุณธรรม

- 10) จัดให้มีอุปกรณ์การสอนคุณธรรม จริยธรรม กิจกรรมส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมและห้องเรียนศึกษาตามความเหมาะสม
- 11) ส่งเสริมให้นักเรียนประเมินผลงานและการปฏิบัติตน แล้วนำผลการประเมินไปปรับปรุงเพื่อพัฒนางานและพัฒนาตนเองต่อไป
- 12) จัดให้มีการประเมินผล และเสนอผลการจัดการปลูกฝังและเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรมอย่างสม่ำเสมอทุกระยะ
- 13) จัดกิจกรรมกระตุ้นให้นักเรียนดูระหนัកถึงความสำคัญของคุณธรรมที่มีต่อตนเองและสังคม
- 14) ส่งเสริมให้นักเรียนคิดวิเคราะห์คุณธรรมที่ทำให้งานสำเร็จผล
- 15) ให้นักเรียนได้มีโอกาสสำรวจจนตนเองและเลือกแนวปฏิบัติเพื่อพัฒนาตน ให้มีคุณธรรม จริยธรรมตามที่ต้องการ
- 16) จัดให้มีการประสานงานกับผู้ปกครอง ชุมชน และบุคลากรที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ
- (2) คุณลักษณะของครูที่เอื้อต่อการปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม ได้แก่
- 1) เป็นแบบอย่างที่ดี
  - 2) เป็นกตัญมิตร มีน้ำใจให้กำลังใจและส่งเสริมนักเรียนให้พัฒนาตนเอง
  - 3) ให้ความรู้ทางธรรม และจิตวิทยาอยู่เสมอ
  - 4) ทำงานอย่างมีหลักการ และมีระบบ
  - 5) มีความสามารถในการดึงค่าความหลากหลาย เพื่อกระตุ้นให้นักเรียนคิดวิเคราะห์เชิงจริยธรรม
  - 6) สามารถสร้างสื่อและนำสถานการณ์แวดล้อมมาใช้ประโยชน์ในการปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรมได้อย่างหลากหลาย
  - 7) มีความอดทนในการที่จะปลูกฝังคุณธรรมและจริยธรรมแก่นักเรียน
- (3) คุณธรรมจริยธรรมที่ควรปลูกฝังในโรงเรียน โรงเรียนต้องพิจารณา วิเคราะห์คุณธรรม จริยธรรมที่จะปลูกฝังโดยวิเคราะห์จากแหล่งข้อมูล ดังนี้
- 1) หลักสูตร แนวคิดพื้นฐาน หลักการ จุดหมาย จุดประสงค์ของกลุ่มวิชา/รายวิชา
  - 2) สภาพสังคมปัจจุบัน สภาพเศรษฐกิจ การเมือง การปกครอง กฎหมายเนื่อง ประเพณี วัฒนธรรม ผลการวิจัย ข้อคิดเห็นของนักวิชาการ

3) สgapapปัญหาและความต้องการของโรงเรียน ปรัชญา คำขวัญ  
ของโรงเรียน สgapapปัญหาของโรงเรียนและชุมชน การระดมแนวคิดของผู้ทรงคุณวุฒิ  
นักวิชาการ ผู้นำท้องถิ่น คณะกรรมการศึกษาของโรงเรียน

4) นโยบายและทิศทางในการศึกษาของกรมสามัญศึกษา พ.ศ.  
2534-2535 โดยกรมสามัญศึกษาได้มุ่งเน้นคุณธรรมเรื่อง ขยัน ประหยัด ซื่อสัตย์ กตัญญู  
รับผิดชอบ พึงดனเอง มีวินัย

(4) วิธีการจัดกิจกรรมปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม มีหลักการ 3 วิธี คือ  
วิธีที่ 1 การสอดแทรกในการสอนรายวิชาต่างๆ เช่น สอดแทรกใน  
การนำเข้าสู่บทเรียนในกิจกรรมหรือเนื้อหา

วิธีที่ 2 การปลูกฝังคุณธรรมจริยธรรมโดยตรง เช่น การใช้ชุดการ  
สอน การอบรมหน้าเสาธง การเข้าค่ายคุณธรรม สอนในรายวิชา มีเนื้หานานาด้านคุณธรรม  
จริยธรรมโดยตรง เชิญวิทยากรให้ความรู้ การเข้าร่วมกิจกรรมส่งเสริมชุมชน ส่งเสริมคุณธรรม  
จริยธรรม

วิธีที่ 3 การบูรณาการกับวิธีชีวิตทั้งในและนอกโรงเรียน เช่น กิจกรรม  
ภายในโรงเรียน จัดนิทรรยากาศและสภาพแวดล้อมภายในโรงเรียน และกิจกรรมร่วมกับชุมชน

สรุปว่า การส่งเสริม พัฒนา ปลูกฝังคุณธรรมจริยธรรมให้แก่นักเรียน เป็นสิ่ง  
สำคัญอย่างยิ่งในการบริหารและการปฏิบัติงานปกครองนักเรียน โดยต้องได้รับความร่วมมือจาก  
ทุกฝ่ายในโรงเรียน ซึ่งการส่งเสริมและพัฒนาจะต้องกระทำอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างศรัทธาและ  
จิตสำนึกลึกซึ้งถึงการมีวินัยคุณธรรมจริยธรรม ทั้งมีวินัยในตนเองและวินัยในสังคม  
เพื่อให้นักเรียนเป็นสมาชิกที่มีคุณภาพของสังคม

#### 4. การป้องกันและแก้ไขพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของนักเรียน

การป้องกันและแก้ไขพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของนักเรียน เป็นงานหนึ่งของ  
ฝ่ายปกครองที่มุ่งพัฒนาให้นักเรียนมีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของสังคม โดยอาศัยการจัดทำ  
สถิติ ข้อมูล การทำงาน โครงการกิจกรรมต่างๆ เป็นแนวทางในการพัฒนาจิตใจและอุปนิสัย  
ของนักเรียน การจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาจิตใจและพฤติกรรมต่างๆ ต้องอาศัยความร่วมมือจาก  
บุคลากรทุกฝ่ายในโรงเรียน และบุคคลภายนอกทั้งภาครัฐและเอกชน จึงจะประสบผลสำเร็จได้

กรมสามัญศึกษา (2540 : 45-46) ได้กำหนดขอบข่ายของงานด้านการแก้ไข  
พฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของนักเรียนไว้ดังนี้

- (1) จัดระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการแก้ไขพฤติกรรมของนักเรียน
- (2) แจ้งครุติดตามดูนักเรียน
- (3) กิจกรรมประจำชั้น
- (4) ประชุมผู้ปกครอง สมาคมผู้ปกครองและครู สมาคมศิษย์เก่า
- (5) จัดให้มีสารวัตรนักเรียน

กรมสามัญศึกษา (2538 : 50) ได้ให้ความหมายของพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม หมายถึง การแสวงหาประโยชน์ส่วนตัว ความไม่สงบ ความไม่เป็นระเบียบเรียบร้อย ความเกียจคร้าน การแตกความสามัคคี การพึงยาเสพติด การหนีเรียน ความประพฤติด้านซื่อสัตว์ การเที่ยวกลางคืน การเล่นการพนัน การทะเลาะวิวาท การลักขโมย ความหยาบคายและก้าวร้าว การทำลายทรัพย์สิน การมัวสุ่นในสถานที่ไม่สมควร ความไม่สะอาด การไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและภาระทางครอบครัว

รุ่งทิวาร์ จักรกฤษ (2536 : 195-196) กล่าวว่า เด็กนักเรียนในระดับมัธยมศึกษาเป็นเด็กวัยรุ่น คุณมีหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างสำคัญที่จะช่วยให้เด็กผ่านหัวเฉียวหัวด้อจากวัยเด็กไปเป็นวัยผู้ใหญ่ที่ดีของสังคมและประเทศชาติ การปักครองเด็กในโรงเรียนมัธยมศึกษาควรดำเนินการดังนี้

(1) ให้เหตุผลชี้แจงให้เด็กเข้าใจอย่างถูกต้อง เด็กวัยนี้มีอารมณ์รุนแรง อันเป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงทางด้านจิตใจ การปักครองเด็กวัยนี้จึงต้องใช้เหตุผลชี้แจงให้เข้าใจอย่างถูกต้อง นอกจากรับผิดชอบด้านการปักครองแล้ว ยังช่วยให้เด็กมีนิสัยรักเหตุผล

(2) มอบงานให้รับผิดชอบ เด็กในวัยนี้ชอบอิสระ มีความรับผิดชอบ ให้โอกาสเด็กแสดงความคิดเห็น และปฏิบัติงานเกิดความภาคภูมิใจในการได้รับการไว้วางใจ ขณะเดียวกันครุครัวขอพยายามให้เด็กเห็นคุณค่าของการทำงาน โดยครูให้การแนะนำ และควบคุมดูแลในการทำงานให้ได้ผลดี วิธีการเช่นนี้จะส่งเสริมความคิดความสามารถ และฝึกความรับผิดชอบการตัดสินใจด้วยตนเอง

(3) ปักครองด้วยความละมุนละม่อม เด็กวัยนี้มีความสะเทือนใจง่าย เพราะว่าอารมณ์หงุดหงิด การปักครองต้องเป็นไปโดยละมุนละม่อม ใช้เหตุผลประกอบ ไม่มั่งคับเคี่ยวเข็ญต่างๆ อันจะก่อให้เกิดความแค้นเคืองหรืออันอาใจนเกินไป

(4) ปักครองด้วยด้วยอ่อนน้อมISIS และด้วยความเสมอภาค เด็กวัยนี้อารมณ์หวั่นไหวไม่แน่นอน การปักครองของครุครัวเป็นไปในทางส่งเสริมให้เด็กเกิดความไว้วางใจและนับถือตัวครู ให้เด็กเกิดความรู้สึกปลอดภัยและเข้าใจในความประพฤติดีของครู-อาจารย์ เป็นการส่งเสริมสุขภาพจิตและได้เห็นด้วยอย่างที่ดีของครู เพื่อเป็นแนวทางในการประพฤติดนของเด็กด้วย

(5) ส่งเสริมวินัยของตนเอง เนื่องจากเด็กวัยนี้พ่อจะรู้จักผิดชอบช้าดีและเข้าใจคำสั่งสอนของครู จึงควรอธิบายให้เด็กเห็นคุณค่าของการประพฤติดี และโทษของการประพฤติชั่ว เด็กจะสำนึกรับผิดชอบในหน้าที่ของตนเอง ให้เด็กมีโอกาสสกระทำกิจกรรมที่รับผิดชอบ และฝึกฝนภาคครองตนเองอยู่เสมอ

(6) ในด้านการเรียน เด็กในวัยนี้ใช้เวลาเล่าเรียนได้ยาวขึ้น เพราะเด็กมีความอดทนและความสนใจมากขึ้น การสอนโดยเพ่งเลิงถึงความสนใจและความสามารถของเด็ก เป็นสิ่งที่ครูควรยึดปฏิบัติเป็นแนวทางพัฒนาการในด้านต่างๆ ของเด็กให้เป็นไปอย่างสมบูรณ์ ทำให้การเรียนการสอนได้ผลดียิ่งขึ้น

กรมสามัญศึกษา (2540 : 5) ได้กล่าวถึงหลักการแก้ไขพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม คือ

(1) หลักการควบคุม คือ การที่โรงเรียนใช้กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ เป็นเครื่องมือควบคุมพฤติกรรมของบุคลากรทุกคนในโรงเรียน ให้เป็นไปตามข้อตกลงที่กำหนดไว้ เมื่อมีผู้กระทำผิดไปจากข้อตกลง จะมีการลงโทษตามที่โรงเรียนกำหนดไว้ คือ ตั้งแต่ว่ากล่าวตักเตือน หรือเขียนดี

(2) หลักการพัฒนาส่งเสริม คือ การที่โรงเรียนจัดสภาพแวดล้อมหรือกิจกรรมต่างๆ โดยอาศัยทฤษฎีทางจิตวิทยาเป็นพื้นฐาน เพื่อส่งเสริมหรือกระตุ้นให้นักเรียนแสดงพฤติกรรมที่พึงประสงค์ สภาพแวดล้อมและกิจกรรมต่างๆ มีประโยชน์ช่วยให้นักเรียนได้พัฒนาความดันดัด ความสามารถพิเศษ ทำให้นักเรียนรู้สึกว่าเป็นคนมีคุณค่า และมีแรงจูงใจที่จะประพฤติดี

กรมสามัญศึกษา (2538 : 55) ได้ให้หลักการที่ควรดำเนินการแก้ปัญหา ดังนี้

(1) ก่อนที่จะแก้ปัญหาใดๆ ควรวิเคราะห์สาเหตุที่แท้จริงของปัญหา  
 (2) พิจารณาว่าปัญหาได้ควรแก้ที่สาเหตุ และปัญหาได้ควรแก้ที่อาการ  
 (3) ด้องมุ่งเอาชนะปัญหา มิใช่เอาชนะคนหรือบัดปัญหาให้พันดัว  
 (4) ผู้แก้ปัญหาจะต้องพยายามวางแผนเป็นกลาง ไม่ล่าเอียง อันเป็นเหตุให้เกิดความไม่ยุติธรรม

(5) ปัญหานี้ๆ อาจมีวิธีการแก้ไขได้หลายวิธี ควรเลือกใช้วิธีที่เหมาะสมกับลักษณะของคน และสถานการณ์ที่เกิดขึ้น

(6) การแก้ปัญหา ควรจะเป็นการสร้างประโยชน์ให้เกิดขึ้นแก่ผู้เกี่ยวข้อง และควรถือว่าเป็นเป้าหมายในการที่จะช่วยเหลือและคลายปัญหาให้เขา

(7) ผู้แก้ปัญหาควรเป็นผู้มองโลกในแง่ดี มองเห็นสิ่งที่เกิดขึ้นโดยทั่วไปเป็นเรื่องของธรรมชาติ ปัญหาย่อมเกิดขึ้นได้ เมื่อเกิดปัญหาขึ้น ก็ควรหาทางแก้ไขในทิศทางที่เหมาะสม

(8) ปัญหาที่แก้ไขไม่ได้ด้วยตนเอง ก็อาจจะขอให้คนอื่นหรือคณะกรรมการเข้ามามีส่วนร่วมช่วยเหลือ

(9) คำนึงถึงพฤติกรรมที่ปรากฏในสังคมของนักเรียน ไม่ควรละเมิดสิทธิของบุคคลอื่น

(10) วิธีการแก้ปัญหาควรเป็นวิธีง่ายและลดความรุนแรง บางครั้งอาจแก้ไขได้เพียงเจรจาทำความเข้าใจกันเท่านั้น

(11) การแก้ปัญหาที่ดีจะต้องเคารพในคุณค่าแห่งความเป็นมนุษย์ของบุคคลพยายามส่งเสริมความเป็นอิสระ และความมีเหตุผลของบุคคล เพื่อให้การแก้ปัญหาเป็นกระบวนการพัฒนาบุคคลไปในด้าน

(12) การแก้ปัญหาที่ดีต้องมีความอดทน รู้จักเก็บความลับ และต้องรู้จักสร้างสถานการณ์ให้เหมาะสม อันจะเป็นสู่ทางให้ช่วยแก้ปัญหาได้

กรมสามัญศึกษา (2539 : 1) ได้กล่าวถึง สาเหตุของความประพฤติที่ไม่เหมาะสม ออกเป็น 3 ประการ คือ

(1) สภาพสังคม เช่น ความเปลี่ยนแปลงและความขัดแย้งในด้านค่านิยม ต่างๆ เทคโนโลยีและวัฒนธรรมใหม่ๆ ที่แพร่เข้ามา รวมทั้งสภาพทางเศรษฐกิจที่ทำให้เกิดการอาชัดอาเบรียบและแข่งขันกัน สิ่งเหล่านี้ล้วนมีอิทธิพลต่อความประพฤติของเยาวชน เป็นอันมาก

(2) สภาพครอบครัวที่เป็นปัญหา เช่น สภาพที่บิดามารดาด้อยด้วยกันอยู่เนื่องจากความจำเป็นในด้านอาชีพ ความแตกร้าวในครอบครัว การดื้อรนนเพื่อความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ทำให้มีความคาดหวังไม่มีเวลาที่จะอบรมบ่มเพาะใจบุตรธิดา

(3) สภาพในโรงเรียน โรงเรียนมีบทบาทสำคัญในการหล่อหลอม และพัฒนาพฤติกรรมที่พึงประสงค์ให้เกิดขึ้นในเด็กนักเรียน แต่เนื่องจากกระบวนการเรียนการสอนมุ่งเน้นเนื้อหาวิชา และการจัดครุเข้าสอนก็จัดเป็นรายวิชา ครุแต่ละรายวิชาจึงต้องสอนนักเรียนเป็นจำนวนมาก ทำให้ครุรู้จักนักเรียนแต่ละคนไม่ต่องแท้ ความสัมพันธ์ระหว่างครุกับนักเรียน ส่วนใหญ่เป็นไปอย่างผิวนิยม การพัฒนาคุณลักษณะของนักเรียนจึงไม่ได้ผลเท่าที่ควร

นอกจากนี้ โรงเรียนกับผู้ปกครองยังขาดการประสานความร่วมมือ จึงทำให้ทั้งสองฝ่ายไม่ทราบปัญหาของนักเรียนอย่างแท้จริง ที่มีผลกระทบต่อความประพฤติของนักเรียน ในส่วนของการปกคล้องหรือการอบรมบ่มเพาะนักเรียนที่โรงเรียนส่วนมากทำอยู่ ก็จะอยู่ในรูปของการตีกรอบให้นักเรียนปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับที่กระทรวงศึกษาธิการกำหนดไว้เป็นหลักการ นำร่างเบียบข้อบังคับทางด้านการปกคล้องไปใช้ของแต่ละโรงเรียน มีการตีความเหลื่อมล้ำกัน บางครั้งทำให้นักเรียนและครุเกิดปัญหาทางการปกคล้อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งนักเรียนที่มีปัญหา มาจากทางบ้านอยู่แล้ว มีแนวโน้มที่จะสร้างปัญหาขึ้น

ปัญญา เจริญวงศ์ (2537 : 5) ได้กล่าวสรุปปัญหาและสาเหตุของความประพฤติที่ไม่เหมาะสมของนักเรียนมี 5 ลักษณะ คือ

(1) ปัญหาความเปี่ยมเบนทางเพศ ซึ่งเป็นพฤติกรรมที่มีรสนิยมทางเพศผิดแยกไปจากบุคคลในสังคม และกำลังมีบทบาทต่อเด็กและเยาวชนในปัจจุบันนี้มาก

(2) ปัญหาเกี่ยวกับการลักขโมย ซึ่งปัญหานี้เป็นปัญหาที่มีสาเหตุมาจากหลายประการ คือ ความยากจน ความจำเป็น เรียกร้องความสนใจ ต้องการแก้แค้นคนอื่น สิ่งแวดล้อมของเด็กไม่ดี และ เพราะเป็นโรคจิต เป็นต้น

(3) ปัญหาเกี่ยวกับยาเสพติด เป็นอีกปัญหานึงที่มีผลกระทบต่อเด็กค่อนข้างมากในปัจจุบัน เพราะยาเสพติดสามารถทำได้ง่ายและเสพได้ง่าย รวมทั้งสังคมปัจจุบัน ก็มีการยอมเมายาเสพติดตลอดเวลา ทั้งที่โดยเจตนาและไม่มีเจตนา

(4) ปัญหาพฤติกรรมก้าวร้าว จะแสดงออกในทางทะเลวิวาทชกต่อย รวมทั้งมีปัญหาเกี่ยวนักเรียนและครู-อาจารย์

(5) ปัญหาการหนีเรียนและหนีออกจากบ้าน ซึ่งปัญหานี้มีสาเหตุมาจากครอบครัว โรงเรียน และเกี่ยวกับด้านนักเรียนเอง

กิติมา ปรีดีพิลก (2538 : 173) กล่าวว่า ปัญหาในการแก้ไขพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของนักเรียนมีสาเหตุเนื่องมาจากการ

(1) ไม่ได้รับความร่วมมือจากผู้เกี่ยวข้องอย่างแท้จริง ทั้งครู-อาจารย์ภายนอกโรงเรียนก็ถือว่าไม่ใช่การกิจของคนเอง ผู้ปกครองก็ให้ความร่วมมือน้อย ส่วนชุมชนอื่นๆ ขาดความร่วมมือในการแก้ไขปัญหาดังกล่าว

(2) ขั้นตอนในการลงโทษผู้กระทำความผิดกระทำได้ยุ่งยากและสลับซับซ้อนเกินไป

(3) ผู้บริหารและฝ่ายปกครองมีทัศนคติขัดแย้งกันในการลงโทษนักเรียน

(4) จำนวนนักเรียนมีมากเกินไปเมื่อเทียบกับครู-อาจารย์ที่เกี่ยวข้อง

(5) นักเรียนอาศัยอยู่ในห้องที่ต่างๆ ห่างไกลการควบคุมเป็นไปด้วยความยากลำบาก

สรุปว่า ครูและบุคลากรในโรงเรียนมีหน้าที่ป้องกันและแก้ไขพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของนักเรียน เพื่อให้สามารถเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมให้ดีจนกลายเป็นนิสัย และเป็นผลเมืองที่ดีของประเทศ โดยอาศัยหลักการป้องกันและแก้ไขพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม คือ ให้เหตุผลชี้แจงให้เด็กเข้าใจ มองหมายงานให้รับผิดชอบ ปกครองด้วยความละมุนละม่อมด้วยด้วยความอ่อนตี ส่งเสริมวินัยของเด็ก ใช้เวลาเล่าเรียนยาวขึ้น นอกจากนี้ยังต้องใช้หลักการควบคุม หลักการพัฒนาส่งเสริมในการแก้ไขพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม ควรพิจารณาถึงปัญหาและสาเหตุ คือ สภาพของสังคมที่เปลี่ยนแปลง สภาพครอบครัวที่เป็นปัญหาและสภาพในโรงเรียน ครูจะต้องใช้ความพยายามอย่างมาก ต้องประสานงานกับผู้ปกครองนักเรียนและผู้เกี่ยวข้องในการแก้ปัญหาและพัฒนาเด็กในทุกด้าน

## 5. การดำเนินการส่งเสริมประชาธิปไตยในโรงเรียน

การที่จะพัฒนาสังคมหรือประเทศให้เป็นประชาธิปไตย โดยที่ประชาชนทุกคนมีจิตใจที่เป็นประชาธิปไตย จนกลายเป็นวิถีชีวิตประจำวันไปโดยอัตโนมัติเหมือนประเทศที่พัฒนาแล้ว จึงเป็นต้องปลูกฝังประชาธิปไตยตั้งแต่เยาว์วัย ทั้งนี้เพื่อจะให้ประชาชนมีความเข้าใจ และเห็นคุณค่าของประชาธิปไตยอย่างแท้จริงในอนาคต (สาระ บัวศรี. 2538 : 10)

ประชาธิปไตยแบ่งเป็น 3 สถานะ คือ ประชาธิปไตยในฐานะที่เป็นอุดมคติ ประชาธิปไตยในฐานะที่เป็นระบบการเมือง และประชาธิปไตยในฐานะที่เป็นวิถีชีวิต ซึ่งจำเป็นที่สถานศึกษาทุกรอบต้องปลูกฝังประชาธิปไตยให้ผู้เรียน แต่การให้ความสำคัญหรือการเน้นในแต่ระดับอาจจะแตกต่างกันตามความเหมาะสมของวัย

ราชบัณฑิตยสถาน (2533 : 502) ให้ความหมายของ ประชาธิปไตย ว่าหมายถึง ระบบการปกครองที่ถือมติปวงชนเป็นใหญ่ หรือการถือเสียงข้างมากเป็นใหญ่

สมพงษ์ สิงหาล (2529 : 57-58) กล่าวถึงจุดหมายของการปลูกฝังประชาธิปไตย แก่นักเรียน ควรให้ครอบคลุม "องค์รวมของประชาธิปไตย" หรืออาจจะมีจุดมุ่งหมายโดยทั่วไป ดังนี้

(1) เพื่อให้เกิดพฤติกรรมประชาธิปไตย ได้แก่

1) ความรับผิดชอบ ความรับผิดชอบที่ถูกต้องและเที่ยงธรรม ครอบคลุม ทั้งในส่วนตัวและส่วนรวม

2) การร่วมมือในสังคมประชาธิปไตย จะมีการประสานความร่วมมือกัน อุ่นไอความสัมพันธ์ ลดเวลาในการกระทำการกิจด้านๆ ดังนั้นบุคคลิกที่ทุกคนพึงต้องมีคือความเต็มใจที่จะ ทำงานร่วมกันเพื่อส่วนรวม ไม่หลอกเลี้ยงงานที่ได้รับมอบหมาย ยอมรับมติของคนส่วนมากที่ถูก กำหนดของคลองธรรม

3) ความใจกว้าง ประชาธิปไตยต้องการความมีใจกว้างเป็นอย่างสูง เนื่องจากต้องทำงานร่วมกัน ประทับสัมพันธ์กันอยู่เสมอ ทั้งในเรื่องส่วนตัวและสังคม ความใจกว้าง ที่จำเป็น เช่น การยอมรับพังความคิดเห็นของผู้อื่นที่ขัดแย้งหรือแตกต่างจากตน การเป็นคน อดทนมีเหตุผลต่อสิ่งต่างๆ มีความยุติธรรมต่อคำวิพากษ์วิจารณ์และการกระทำการต่างๆ ตัดสิน ปัญหาการกระทำด้วยเหตุผลและทัศนะที่เป็นจริง

4) การค่านึงถึงผู้อื่น คนที่มีจิตสำนึกประชาธิปไตย ต้องมีบุคคลิกที่ มองเห็นความสำคัญในด้านผู้อื่นด้วย มิใช่เอาด้วยอุดมแต่เพียงฝ่ายเดียว โดยที่ผู้อื่นหรือสังคมถูก ทอดทิ้งลงมา หรือเกิดความเสียหาย หรือได้รับความไม่เป็นธรรม การค่านึงถึงผู้อื่น เช่น เคราะฟในสังคม เรื่องความของผู้อื่น เอาใจใส่ช่วยเหลือกันในทางที่เหมาะสม มีมิตรไมตรีต่อ กัน เข้าใจสภาพปัญหาของผู้อื่น ทั้งที่บ้าน สถานที่ และชุมชน

5) การคิดริเริ่มสร้างสรรค์ในสังคมประชาธิปไตย ทุกคนมีอิสระภาพภายในกรอบของกฎหมายและรัฐธรรมนูญ สามารถคิดและทำอะไรก็ได้ตามใจชอบที่ไม่ละเมิดกิจกางของสังคมและสิทธิของผู้อื่น ลักษณะความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ เช่น สามารถคิดและวางแผนใหม่ๆ ในการทำกิจกรรมและแก้ปัญหาต่างๆ

(2) จุดมุ่งหมายเพื่อให้เกิดสัมพันธภาพประชาธิปไตย เป็นพหุดิกรมรวมหมู่ หรือพหุดิกรมในระดับกลุ่มที่ต้องการให้เกิดขึ้น ได้แก่

1) คาระธรรม คือ การเคารพซึ่งกันและกัน ถือว่าทุกคนมีส่วนตัว และมีคุณประโยชน์ต่อหมู่คณะ การรวมกลุ่มกันเจิงด้วยรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่นโดยเคราะห์ ไม่ดูถูกเหยียดหยามสดิปัญญาและการกระทำที่เหมาะสมของผู้อื่น

2) สามัคคีธรรม คือ การร่วมมือร่วมใจกัน ประสานกัน และแบ่งงานกันในการกระทำการต่างๆ ตามความรู้ความสามารถและสภาพของตน ทำงานในส่วนรับผิดชอบของตนอย่างเต็มที่ ในขณะเดียวกันก็ต้องมีใจรักต่อกัน ถือว่าทุกคนเป็นส่วนที่จะทำให้งานสำเร็จลุล่วงไปด้วยดี

3) ปัญญาธรรม คือ มีความเชื่อในวิถีทางแห่งปัญญา นั่นคือมีเหตุผลในการคิด การอยู่ร่วมกัน การเกี่ยวข้องกับสิ่งใดๆ ทำงานด้วยความรอบคอบ มีแผนงานที่ดี มีสติใช้วิจารณญาณในการทำงานต่างๆ

ผู้ที่มีบุคลิกภาพที่เป็นประชาธิปไตย ควรมีลักษณะดังนี้ ทองคูณ แหงสันธ์.

(2528 : 80)

- (1) มีความคิดเห็นเป็นของตนเอง
- (2) มีคาระธรรม สามัคคีธรรม และปัญญาธรรม
- (3) ปรับตัวเข้ากับสภาพแวดล้อมใหม่ๆ ได้ง่าย
- (4) มีความรับผิดชอบสูง
- (5) รู้จักนำตนเอง
- (6) ใจออกว่างาน ไม่อดดิ
- (7) มองโลกในแง่ดีอยู่เสมอ
- (8) สามารถทำงานเป็นหมู่คณะได้ดี

การปลูกฝังประชาธิปไตยแก่นักเรียน ทองคูณ แหงสันธ์ (2528 : 53-54) เสนอไว้ 3 ขั้นตอน ตามลำดับดังนี้

ขั้นที่ 1 การให้ความรู้ หมายความว่า จะต้องสอนหรือปลูกฝังให้เด็กรู้และเข้าใจเกี่ยวกับเรื่องประชาธิปไตยให้เหมาะสมกับวัย

ขั้นที่ 2 การสร้างเจตคติ หมายความว่า จะต้องสร้างเจตคติที่ดีต่อหลักการและวิธีการประชาธิปไตยให้เกิดขึ้นกับเด็ก โดยผู้ปลูกฝังต้องปฏิบัติตามให้เป็นแบบอย่างในด้านนี้ พยายามชี้แนะ หรือให้เด็กได้พบกับวิธีการประชาธิปไตยที่แท้จริง เพื่อจะให้เกิดความเลื่อมใสในเรื่องของประชาธิปไตย

ขั้นที่ 3 การฝึกปฏิบัติ หมายความว่า พยายามให้เด็กเกิดทักษะในเรื่องของประชาธิปไตย โดยให้ฝึกฝนปฏิบัติจริงในทุกโอกาสเท่าที่จะทำได้

ในการปลูกฝังประชาธิปไตยแก่นักเรียน จะต้องเน้นทั้งในกระบวนการการเรียนการสอน กระบวนการจัดกิจกรรมต่างๆ และการสร้างบรรยายการแบบประชาธิปไตยอาจจะกระทำได้ดังนี้

(1) การบริหารกิจกรรมต่างๆ ในโรงเรียน ควรส่งเสริมให้นักเรียนได้ฝึกทำกิจกรรมในรูปของคณะกรรมการ

(2) ส่งเสริมให้นักเรียนทำงานร่วมกัน โดยยึดหลักการรวมตัว สามัคคีธรรม และปัญญาธรรม

(3) ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องจะต้องเน้นการสร้างสิ่งแวดล้อมต่างๆ ทั้งในด้านกายภาพและด้านบุคคล เพื่อเสริมสร้างบรรยายการแบบประชาธิปไตย

(4) ครูควรเป็นหัวครู พ่อแม่ พี่ และเพื่อนที่ดีของนักเรียน เพื่อสนับสนุนกิจกรรมประชาธิปไตยในโรงเรียน

(5) บุคลิกภาพของครูที่เอื้อต่อการปลูกฝังประชาธิปไตยแก่นักเรียนควรมีคุณลักษณะที่สำคัญคือ มีความรู้สูงและกว้าง มีความซื่อสัตย์และรอบรู้ในการปฏิบัติแบบประชาธิปไตย เน้าใจคน รักเด็ก มีอารมณ์ขัน มีสติ และสุนทรียะที่ดี

### คณะกรรมการนักเรียน

#### (1) ความหมายของคณะกรรมการนักเรียน

คณะกรรมการนักเรียน (Student Committee) หมายถึง สถาบันของนักเรียน ที่ได้รับการเลือกตั้งมาจากนักเรียนภายในสถาบันการศึกษา เพื่อทำหน้าที่แทนสมาชิกในการที่จะพิจารณาถึงความประรรถนา และความต้องการ พร้อมทั้งเป็นสื่อกลางที่จะบอกให้ผู้บริหาร และครู-อาจารย์ได้รู้ถึงความต้องการเหล่านั้น (สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ. 2535 : 150) ซึ่งคำว่า คณะกรรมการนักเรียนนี้ ปัจจุบันนิยมใช้อ้างอย่างแพร่หลายในสถาบันการศึกษาระดับประถมศึกษาและมัธยมศึกษา

#### (2) วัตถุประสงค์ของคณะกรรมการนักเรียน

เบล็อง เจริญอาจ (2535 : 32) ได้กล่าวถึง วัตถุประสงค์ของการแต่งตั้งคณะกรรมการนักเรียนไว้ ดังนี้

- 1) เพื่อฝึกความรับผิดชอบ และทำให้นักเรียนรู้จักราบการปกครอง  
ตนเองในสังคมประชาธิปไตย
- 2) เพื่อเป็นการส่งเสริมนโยบายของโรงเรียน และช่วยกันรักษา率为เมือง  
ข้อบังคับของโรงเรียน
- 3) เพื่อเป็นแหล่งกลางการจัดกิจกรรมของนักเรียน
- 4) เพื่อฝึกให้นักเรียนรู้จักราบการเป็นผู้นำและผู้ดามที่ดี
- 5) เพื่อฝึกให้นักเรียนรู้จักราบการวางแผนและประสานงาน  
กับผู้อื่นด้วยตัวเอง
- 6) เพื่อส่งเสริมความเข้าใจและความสัมพันธ์อันดีระหว่างครู-อาจารย์  
และนักเรียน
- 7) เพื่อส่งเสริมความสามัคคีและช่วยให้เกิดความมีน้ำใจต่อหมู่คณะ
- 8) เพื่อให้นักเรียนเป็นพลเมืองดีในสังคมประชาธิปไตย
- 9) เพื่อเปิดโอกาสให้นักเรียน มีส่วนร่วมในกิจกรรมบางอย่างของ  
โรงเรียน
- 10) เพื่อส่งเสริมให้นักเรียน เห็นคุณค่าของระบบการปกครองแบบ  
ประชาธิปไตย
- 11) เพื่อส่งเสริมให้นักเรียนได้รู้จักสิทธิและหน้าที่ของตนเองและรู้จัก  
เคารพสิทธิและความคิดเห็นของผู้อื่น
- 12) เพื่อส่งเสริมให้นักเรียนมีความคิดสร้างสรรค์ และรู้จักคิด  
อย่างมีวิจารณญาณ
- 13) เพื่อให้นักเรียนมีความรับผิดชอบในหน้าที่ต่องเองและสังคม
- (3) บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการนักเรียน  
กรมสามัญศึกษา (2539 : 34) ได้กล่าวถึงบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ  
นักเรียน ดังนี้
- 1) ให้ความช่วยเหลือดูแลนักเรียนกันเองในบางโอกาส
- 2) มีส่วนร่วมในการวางแผนและดำเนินการจัดกิจกรรมนักเรียน
- 3) ประสานกับอาจารย์ที่ปรึกษา หัวหน้าระดับ และฝ่ายบริหาร เพื่อ  
ป้องกันแก้ไขปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้นกับนักเรียนส่วนใหญ่
- (4) หลักในการจัดตั้งคณะกรรมการนักเรียน  
ในการจัดตั้งคณะกรรมการนักเรียน มีหลักดังนี้ (สำหรับงานคณะกรรมการ  
การศึกษาแห่งชาติ. 2535 : 151)

1) นักเรียนเป็นผู้ดำเนินการ ส่วนครูเป็นที่ปรึกษา เป็นผู้คุยแนะนำช่วยเหลือให้นักเรียนปฏิบัติให้ถูกต้องตามรูปแบบการทำงานของระบบประชาธิปไตย และแนะนำให้นักเรียนทำงานในขอบเขตที่เหมาะสมสมถูกต้อง

2) กระบวนการในการจัดตั้งคณะกรรมการนักเรียน ต้องดำเนินการตามระบบประชาธิปไตย คือ มีการเลือกตั้ง การหาเสียง การลงคะแนนเสียง การตั้งคณะกรรมการ และการทำงานรูปแบบคณะกรรมการ แต่อาจจะต่างกันในลักษณะของการทำงานหรือกิจกรรมที่จะดำเนินการ

3) รูปแบบของการจัดตั้งคณะกรรมการ ควรจะมีหลักการรองกันนั่นคือมาจากการเลือกตั้ง

4) ต้องเปิดโอกาสให้นักเรียนทุกคนมีสิทธิออกเสียงเลือกตั้ง

(5) ความเข้าใจผิดเกี่ยวกับการจัดคณะกรรมการนักเรียน

ในการจัดคณะกรรมการนักเรียนควรคำนึงถึงหลักการดังๆ และหลักเลี้ยงความเข้าใจผิดในเรื่องต่อไปนี้ (กรมสามัญศึกษา. 2530 : 92-93)

1) การจัดคณะกรรมการนักเรียนไม่ใช่การให้นักเรียนปกครองกันเอง แต่เป็นการให้นักเรียนมีส่วนร่วมในการปกครอง

2) คณะกรรมการนักเรียนไม่ใช่เครื่องมือของการบริหาร ที่จะช่วยให้ทุกสิ่งทุกอย่างสำเร็จลุล่วงไป แต่เป็นเพียงส่วนหนึ่งของโปรแกรมการศึกษาทั้งหมดเท่านั้น

3) คณะกรรมการนักเรียน ไม่ได้ตั้งขึ้นมาเพื่อลดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ แต่เพื่อส่งเสริมการสอนและการเรียนรู้ระบบประชาธิปไตยของนักเรียน

4) คณะกรรมการนักเรียนไม่ใช่กลุ่มผู้มีอำนาจสูงสุดหรือมีสิทธิพิเศษ แต่เป็นตัวแทนของนักเรียนทั้งโรงเรียน

5) คณะกรรมการนักเรียนไม่ใช่ผู้จำกัดขอบเขตวินัยและความประพฤติของนักเรียน แต่เป็นคณะกรรมการซึ่งรับผิดชอบเกี่ยวกับกิจกรรมนักเรียน

6) คณะกรรมการนักเรียนไม่เป็นแค่เพียงฝ่ายนิติบัญญัติ แต่เป็นตัวแทนซึ่งมีหน้าที่จะต้องปฏิบัติเพื่อนักเรียนทั้งหมด

(6) ข้อเสนอแนะสำหรับการจัดคณะกรรมการนักเรียน

การจัดคณะกรรมการนักเรียน ควรเป็นไปอย่างรัดกุม และมีขั้นตอน ซึ่งวิสุทธิ์ แพรรัมย์ (2538 : 90-91) ได้ให้ข้อเสนอแนะสำหรับการจัดคณะกรรมการนักเรียน ดังนี้

1) ผู้บริหารการศึกษารูปแบบของคณะกรรมการนักเรียนให้ละเอียดถี่ถ้วน และพิจารณาว่ารูปแบบใดเหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพโรงเรียน แล้วนำมาร่างแผนดำเนินการจัดตั้งคณะกรรมการนักเรียนขึ้นในโรงเรียน

- 2) ผู้บริหารพึงดูแลนักเรียน ให้รับความร่วมมือจากบุคคลหลายฝ่าย ไม่ว่าจะเป็นครู นักเรียนและผู้ปกครองนักเรียน จะเน้นการทำความเข้าใจกับบุคคลตั้งแต่ก่อน จึงมีความจำเป็นจะต้องดำเนินการก่อนที่จะจัดตั้งคณะกรรมการนักเรียนขึ้นในโรงเรียน
- 3) เพื่ออำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการนักเรียน โรงเรียนควรจะได้มีการจัดเตรียมสถานที่ อุปกรณ์ และงบประมาณให้เป็นสัดส่วน
- 4) โรงเรียนควรจัดให้มีธรรมนูญหรือข้อบังคับของคณะกรรมการนักเรียนขึ้น เพื่อกำหนดอำนาจหน้าที่และขอบเขตความรับผิดชอบของคณะกรรมการนักเรียนไว้อย่างแน่นชัด
- 5) คณะกรรมการนักเรียนจะให้ความสำคัญ เอาจริงเจ้าจังต่อการเลือกตั้งคณะกรรมการนักเรียน เพราะการกระทำเช่นนี้จะช่วยให้นักเรียนที่ได้รับการเลือกตั้ง เกิดความรู้สึกที่จะต้องรับผิดชอบ และมีความกระตือรือร้นที่จะทำงาน
- 6) นักเรียนทุกคนมีสิทธิออกเสียงเลือกตั้งคณะกรรมการนักเรียน
- 7) วิธีการเลือกตั้งคณะกรรมการนักเรียน ควรให้สอดคล้องกับการเลือกตั้งสมาชิกสภาผู้แทนราษฎร ทั้งนี้เพื่อให้นักเรียนได้นำความรู้ความเข้าใจไปประชามติพื้นที่ ให้ผู้ปกครองทราบ และเพื่อเป็นการส่งเสริมประชาธิปไตยให้ชุมชนได้อึกทึ้งหนึ่ง
- 8) ควรเปิดโอกาสให้คณะกรรมการนักเรียนเป็นศูนย์กลางในการจัดกิจกรรมต่างๆของโรงเรียน โดยเฉพาะอย่างยิ่งกิจกรรมที่มีส่วนส่งเสริมและสนับสนุนให้นักเรียนได้แสดงซึ่งสิทธิ หน้าที่ เสรีภาพ ความรับผิดชอบ ความมีระเบียบวินัย ความเสมอภาค การเคารพและรักษาสิทธิมนตรี ความคิดเห็น ความคิดสร้างสรรค์
- 9) โรงเรียนควรจัดให้มีการประเมินผลการจัดตั้งคณะกรรมการนักเรียนอย่างน้อยภาคเรียนละ 1 ครั้ง และใช้วิธีการหลายรูปแบบ โดยให้บุคลากรทุกฝ่ายมีส่วนร่วมในการประเมินผล
- 10) โรงเรียนควรนำผลการประเมินมาปรับปรุงการจัดตั้งคณะกรรมการนักเรียนทุกครั้งหลังการประเมินผล
- กรมสามัญศึกษา (2539 : 21) ได้กำหนดขอบข่ายงานการดำเนินการส่งเสริมความเป็นประชาธิปไตยแก่นักเรียน ดังนี้
- (1) จัดทำแนวทางปฏิบัติงานตามนโยบายของกรมสามัญศึกษา
  - (2) ดำเนินการตามแนวทางปฏิบัติ
  - (3) มีการประเมินผล
  - (4) จัดให้มีสภานักเรียนหรือคณะกรรมการนักเรียน

สรุปว่า โรงเรียนมีหน้าที่และความรับผิดชอบคือการพัฒนานักเรียนในการดำเนินการส่งเสริมความเป็นประชาธิปไตยให้แก่นักเรียน เพื่อให้เป็นผู้เห็นคุณค่าของประชาธิปไตยในฐานะเป็นอุดมคติ เป็นระบบการเมือง เป็นวิถีชีวิต โดยคำนึงถึงพัฒนาการของผู้เรียนเป็นหลัก ใน การปลูกฝังประชาธิปไตยแก่นักเรียนนั้น มุ่งให้เกิดพฤติกรรมประชาธิปไตย โดยจัดการเรียนการสอนแบบมีส่วนร่วมทุกๆ กิจกรรม เพื่อให้เด็กนักเรียนได้ซึมซับกระบวนการ การของประชาธิปไตยอย่างแท้จริง

#### 6. การประเมินผลงานปกครองนักเรียน

การประเมินผลเป็นหัวใจสำคัญในการบริหารงานให้ประสบความสำเร็จ เพราะเป็นทั้งจุดสิ้นสุดของกระบวนการ และนำเข้าสู่จุดเริ่มต้นของกระบวนการพัฒนาทุกภารกิจในสถานศึกษา

การประเมินผลงานปกครองนักเรียนเป็นงานขั้นตอนสุดท้ายของงานฝ่ายปกครอง และเป็นหน้าที่ของผู้บังคับบัญชาที่จะตีค่าผลงานที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าบังเกิดตามจุดมุ่งหมาย เพียงใด มีผู้ให้ความหมายของการประเมินผลงานไว้ดังนี้

อนันต์ เกคุวงศ์ (2534 : 134) สรุปว่า การประเมินผล หมายถึง การตรวจสอบ และวัดสิ่งที่แผนได้กำหนดไว้ในขั้นตอนของการวางแผน และเมื่อนำแผนไปดำเนินการแล้วสิ่งที่เปลี่ยนแปลงและเกิดขึ้นนั้น เป็นไปตามที่กำหนดและคาดหมายไว้เพียงใด โดยนำเอาผลที่วัดได้มาพิจารณาวิเคราะห์เปรียบเทียบกับแผนที่กำหนดไว้ จึงจะทำให้รู้ได้ว่าสิ่งที่แผนต้องการ กับผลที่เกิดขึ้นจริงนั้นตรงกันหรือแตกต่างกันเพียงใด ด้วยเหตุผลอะไรบ้าง เป็นเหตุผลจากปัจจัยภายนอกหรือภายในของแผนอย่างไร เพื่อจะได้นำไปพิจารณาและใช้ประกอบการตัดสินใจต่อไป

วินัย สมมิตร และคณะ (2537 : 95) ได้กล่าวว่าวัดถูประسังค์ในการประเมินผลมีดังนี้ คือ

- (1) เพื่อความก้าวหน้าของงานหรือโครงการ
- (2) เพื่อศึกษาข้อบกพร่องในการปฏิบัติงาน
- (3) เพื่อประโยชน์แก่องค์กรและสังคม
- (4) เป็นแนวทางพิจารณาผลการปฏิบัติงาน
- (5) เป็นแนวทางในการควบคุมและอำนวยประโยชน์แก่ผู้ปฏิบัติงาน

ประโยชน์ของการประเมินผลงาน มีดังนี้คือ (อุทัย หิรัญโถ. 2531 : 286)

(1) ทำให้ทราบว่าการบริหารหรือการปฏิบัติงานเป็นไปตามแผนหรือโครงการได้อย่างไร ซึ่งจะนำไปสู่การศึกษาหาข้อบกพร่องและแก้ไขต่อไป

(2) ทำให้ทราบความสามารถของบุคคลในการปฏิบัติงานว่ามีอยู่มากน้อยเพียงใด

- (3) ใช้ประโยชน์ในการพิจารณาความต้องการของคน ให้เป็นไปตามความเป็นธรรม และมีหลักเกณฑ์ โดยอาศัยผลการประเมินเป็นเครื่องวัดความสำเร็จในการทำงานของคน
- (4) ใช้ประโยชน์ในการเลือนตำแหน่ง การโยกย้ายคนให้เหมาะสม
- (5) ใช้ประโยชน์ในการพัฒนาด้วยบุคคล หรือกำหนดวิธีการฝึกอบรมให้ถูกต้องกับความจำเป็น
- (6) การจัดให้มีการประเมินผล เป็นเครื่องชูงใจให้เจ้าหน้าที่แข่งขันกันทำงาน หรือใช้ความรู้ความสามารถอย่างเต็มที่

กรมสามัญศึกษา (2539 : 21) "ได้กำหนดขอบข่ายการประเมินผลงานปกครองนักเรียนไว้ดังนี้"

- (1) จัดให้มีกรรมการประเมิน
- (2) จัดให้มีการวิเคราะห์ผลการประเมิน
- (3) มีการเสนอผลการวิเคราะห์และประเมิน
- (4) นำผลการวิเคราะห์และประเมินไปใช้ปรับปรุงงาน

สุวิทย์ แสงวงศ์ (2538 : 70) การประเมินผลงานปกครองนักเรียนมีความจำเป็นอย่างยิ่งในการบริหารงานปกครอง อันจะทำให้ผู้บริหารโรงเรียนได้ทราบผลการปฏิบัติงานของฝ่ายปกครองว่ามีประสิทธิภาพมากน้อยเพียงใด จึงจะสามารถช่วยแก้ไขเมื่อปัญหาเกิดขึ้น นอกจากนั้นยังจะช่วยส่งเสริมและสนับสนุนการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถใช้คุณให้ตรงกับความรู้ความสามารถและความสมเหมาะสมกับงาน ทั้งยังเป็นแรงจูงใจกระตุ้นในการปฏิบัติงาน ช่วยลดความขัดแย้งหากมีหลักการประเมินผลที่ดี

สรุปว่า การประเมินผลงานปกครองนักเรียน มีความจำเป็นต่อการบริหารงานปกครอง อันจะทำให้ผู้บริหารโรงเรียนได้ทราบผลการปฏิบัติงานของฝ่ายปกครองนักเรียนว่า มีประสิทธิภาพมากน้อยเพียงใด จึงจะสามารถช่วยแก้ไขเมื่อปัญหาเกิดขึ้น นอกจากนั้นยังช่วยส่งเสริมและสนับสนุนการบริหารงานให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถใช้บุคลากรให้ตรงกับความรู้ความสามารถและความสมเหมาะสมกับงาน ทั้งยังเป็นแรงจูงใจ กระตุ้นการปฏิบัติงานและช่วยลดความขัดแย้ง หากมีหลักการประเมินผลที่ดี

## งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

### งานวิจัยในประเทศไทย

กมล สารสมัคร (2535 : 97-100) "ได้ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างการปฏิบัติกับปัญหาการจัดกิจกรรมงานปกครองนักเรียนโรงเรียนศึกษาสงเคราะห์ สังกัดกรมสามัญศึกษา ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ พ忙ว่า โรงเรียนปฏิบัติจัดกิจกรรมงานปกครองนักเรียนรวมทุกด้าน และในแต่ละด้านอยู่ในระดับปานกลาง โรงเรียนมีปัญหาการจัดกิจกรรมงานปกครองนักเรียน

รวมทุกด้าน และแต่ละด้านอยู่ในระดับปานกลาง ยกเว้น ด้านการเข้าร่วมกิจกรรมทางศาสนา มีปัญหาอยู่ในระดับน้อย มีความสัมพันธ์ทางลบระหว่างการปฏิบัติ กับปัญหาการจัดกิจกรรมงานปักครองนักเรียนของโรงเรียน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ.01 ในด้านการปฏิบัติตามแผนงานปักครองนักเรียน การจัดหอนอน และการประเมินผลงานปักครองนักเรียน ส่วนด้านอื่นๆ ไม่พบความสัมพันธ์

ข้อเสนอแนะว่า การปฏิบัติงานปักครอง ควรพิจารณาปรับปรุงการปฏิบัติกิจกรรมงานปักครองในด้านด่างๆ ให้มีการปฏิบัติมากกว่าที่เป็นในปัจจุบัน อันจะเป็นการลดปัญหาการจัดกิจกรรมงานปักครองนักเรียนของโรงเรียนศึกษาสังเคราะห์ได้มากทั้งนี้

ถาวร วิชาผง (2540) ได้ศึกษาการปฏิบัติงานปักครองนักเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา: ศึกษาเฉพาะกรณีโรงเรียนสตรีศึกษา จังหวัดร้อยเอ็ด พบว่า ด้านวางแผนงานปักครองนักเรียน โรงเรียนได้รวมรวมและจัดทำระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับระเบียบวินัยในการปักครองเป็นคู่มือ จัดสายงานการปักครองนักเรียนในรูปคณะกรรมการ จัดแผนงานและปฏิทินปฏิบัติงานตามนโยบายโรงเรียน มีปัญหาคือ บุคลากรบางคนไม่เข้าใจเรื่องการเขียนแผนงานโครงการ การเก็บข้อมูลไม่เป็นปัจจุบัน เนื่องจากมีเวลาหน้อย บุคลากรมีงานอื่นด้วย ปฏิบัติมาก โรงเรียนแก้ไขปัญหาโดยจัดให้บุคลากรทุกคนมีภาระงานที่เหมาะสม และดำเนินการประชุมซึ่งการเขียนแผนงาน/โครงการทุกแผนแก่บุคลากร ด้านการบริหารงานปักครองนักเรียน โรงเรียนกำหนดสายงานปักครองนักเรียนเป็น 5 งาน คือ งานระดับชั้น งานส่งเสริมวินัยและจริยธรรม งานรักษาความปลอดภัย งานสารวัตรนักเรียน และงานกิจการนักเรียน ออกคำสั่งโรงเรียนและคู่มือครุ โดยกำหนดหน้าที่ไว้ชัดเจน มีการจัดรักษาความสงบเรียบร้อยของโรงเรียนในรูปแบบของคณะกรรมการ ปัญหาในการปฏิบัติงาน คือ บางงานไม่สามารถดำเนินการตรวจสอบคุณบริเวณโรงเรียน สาเหตุมาจากการสอน-อาจารย์มีเวลาหน้อยเกินไป แก้ไขปัญหาโดยการแจ้งให้เจ้าหน้าที่สำรวจทราบ เมื่อพบว่านักเรียนมีสุนัขหลงค้างๆ ด้านการส่งเสริมพัฒนาให้นักเรียนมีวินัย คุณธรรม จริยธรรม โรงเรียนจัดให้มีกิจกรรมประจำห้องเรียนดีเด่น จัดประชุมอบรมเข้าค่ายความแผนงาน/โครงการสำหรับนักเรียนใหม่ ให้นักเรียนเข้าร่วมกิจกรรมวันสำคัญค้างๆ จัดให้มีกิจกรรมรักโรงเรียน ด้านกิจกรรมส่งเสริมพัฒนาการใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ จัดให้มีห้องสมุดหมวดวิชา จัดให้มีการประชาสัมพันธ์โดยการแพร่ในวารสาร ศตวรรษศึกษา และมอบเกียรติบัตรหรือโล่รางวัลค้างๆ ปัญหาที่พบคือ การจัดกิจกรรมดำเนินไปไม่ทั่วถึง ซึ่งเกิดจากบประมาณมีน้อย ไม่เพียงพอ ขาดวัสดุอุปกรณ์ และมีนักเรียนจำนวนมาก แก้ไขปัญหาโดยจัดบประมาณเพิ่มเติม และของบประมาณสนับสนุนจากสมาคมผู้ปกครองและครุโรงเรียนสตรีศึกษา ด้านการป้องกันและแก้ไขพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของนักเรียน โรงเรียนจัดระบบสารสนเทศเพื่อแก้ไขพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของนักเรียน จัดกิจกรรมพบครุที่ปรึกษา สัปดาห์ละ 1 ครั้ง เพื่อสอบถามปัญหาและให้การอบรมแนะนำแก้ไขพฤติกรรมค้างๆ ประชุม

ผู้ปกครองนักเรียนใหม่ก่อนเปิดภาคเรียน จัดให้มีสารวัตรนักเรียนในการติดตามพฤติกรรม มีมาตรการตัดคัดความประพฤติและลงโทษตามควรแก่กรณี ปัญหาที่พบคือ การติดตามดูแลพฤติกรรม และการจัดเก็บข้อมูลไม่เป็นปัจจุบัน นักเรียนขาดความเอาใจใส่ในการพูด อาจารย์ที่ปรึกษา และอาจารย์ที่ปรึกษาทำหน้าที่ไม่สมบูรณ์ แก้ไขปัญหาโดยมอบหมายให้ฝ่ายปกครองดิดตามผลการปฏิบัติงานของครู-อาจารย์ที่ปรึกษา และประชุมซึ่งจัดให้ครู-อาจารย์ทุกคนรับทราบ และมอบหมายให้ปฏิบัติต่อนักเรียนทุกคนอย่างเป็นธรรม ด้านการดำเนินการส่งเสริมประชาธิปไตยในโรงเรียน มีการจัดทำแนวปฏิบัติแผนงาน/โครงการ มีการเลือกตั้งคณะกรรมการห้องเรียน คณะกรรมการกิจกรรมต่างๆ และเชิญวิทยากรมาบรรยาย ตลอดจน การเดินรถแรงค์ให้ประชาชนไม่ขายสิทธิข้ายเสียง ปัญหาที่พบคือ นักเรียนไปใช้สิทธิในการเลือกตั้งบางส่วนเท่านั้น เพราะไม่มีมาตรการและแรงจูงใจ แก้ไขปัญหาโดยปรับแผนงาน โครงการให้ยืดหยุ่นตามความเหมาะสม สร้างมาตรการแรงจูงใจประชาสัมพันธ์ให้นักเรียน ตระหนักรถึงความสำคัญของการไปใช้สิทธิเลือกตั้ง ด้านการประเมินผลงานปกครองนักเรียน โรงเรียนแต่งตั้งคณะกรรมการรับผิดชอบดำเนินการจัดทำเครื่องมือประเมินผลลักษณะต่างๆ จัดทำแบบฟอร์มจัดเก็บรวมข้อมูลและวิเคราะห์ผลการประเมินงานปกครองนักเรียน เพื่อนำเสนอต่อผู้บริหารโรงเรียน เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ด้านการบริหาร ปัญหาคือ เครื่องมือไม่ครอบคลุมเนื้อหาเท่าที่ควร เนื่องจากผู้รับผิดชอบมีเวลาในการดำเนินงานน้อย แก้ไขปัญหาโดย กระจายงานและเปิดโอกาสให้ครู-อาจารย์ทุกคนได้ทำงานเท่าเทียมกัน แล้วมอบหมายให้ผู้มีความรู้ความชำนาญมาดำเนินการด้านนี้

วิศิษฐ์ หมายดี (2541) ได้ศึกษาการปฏิบัติงานปกครองนักเรียนโรงเรียนแม่ข่ายศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดมหาสารคาม ศึกษาเฉพาะกรณีโรงเรียนมหาชัยพิทยาการ พบว่า โรงเรียนยึดนโยบายและข้อบังคับของกรมสามัญศึกษาเป็นหลัก โดยให้ความรู้ความคูณไปกับการปฏิบัติ ปัญหาที่พบ ครูไม่ให้ความร่วมมือเท่าที่ควร เนื่องจากมีการกิจรับผิดชอบค่อนข้างมาก โรงเรียนแก้ไขโดยจัดครุภาระประจำวันและนักศึกษาวิชาทหารสอดส่องดูแล และรายงานผลให้ฝ่ายปกครองทราบ ด้านบริหารงานปกครอง มีการแต่งตั้งคณะกรรมการจากครู-อาจารย์ เพื่อควบคุมดูแลความประพฤตินักเรียนในด้านต่างๆ มีการจัดทำแผนภูมิและวางแผนการทำงาน ที่ชัดเจน ปัญหาคือ การประสานงานและการติดตามดูแลไม่ทั่วถึง โรงเรียนมอบหมายให้ครูทุกคนร่วมกับนักศึกษาวิชาทหารร่วมดูแลด้านการพัฒนาให้นักเรียนมีวินัย คุณธรรมจริยธรรม มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมความสามารถในการแสดงออก แต่นักเรียนบางส่วนยังขาดวินัยและมีความประพฤติที่ไม่เหมาะสมของนักเรียน ด้วยการปลูกฝังความสำนึกระดับปฐมเทศ ให้ความรู้ ปัญหาคือ นักเรียนแต่งกายไม่เหมาะสม ต่อด้านกฎหมายของโรงเรียน โรงเรียนใช้ วิธีว่ากล่าวดักเดือนและลงโทษเพื่อยังยั้งพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม ด้านการดำเนินการส่งเสริมประชาธิปไตยในโรงเรียน โรงเรียนจัดให้มีคณะกรรมการนักเรียน มีกิจกรรมการเลือกตั้ง จัดกิจกรรมเสริมสร้างบรรยาการประชาธิปไตย ปัญหาคือ นักเรียนไม่กล้าแสดงออก โรงเรียนแก้ไข

โดยจัดกิจกรรมเสริมประสบการณ์ตามที่นักเรียนสนใจ และด้านการประเมินผลงานปักษ์ของนักเรียน โรงเรียนจัดให้มีคณะกรรมการประเมินผลเพื่อเก็บรวบรวมข้อมูล แต่ขาดบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญเฉพาะ การแก้ไขในการสรุปผลงานปักษ์ของนักเรียนด้วยหัวหน้าแผนงาน และสรุปเสนอผู้บังคับบัญชาโรงเรียน

อนิรุทธิ์ สุนทร (2541) ได้ประเมินการดำเนินงานปักษ์ของนักเรียน : ศึกษากรณีโรงเรียนบริบูรณ์ อําเภอบรบือ จังหวัดมหาสารคาม ใน 6 ด้าน คือ การวางแผนงานปักษ์ของ การบริหารงานปักษ์ของ การส่งเสริมพัฒนาวินัย คุณธรรมและจริยธรรม การแก้ไขพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม การดำเนินการส่งเสริมความเป็นประชาธิปไตย และการประเมินผลงานปักษ์ของ พนงว่า บุคลากรโดยภาพรวม เห็นว่า มีการดำเนินงานปักษ์ของนักเรียนรวมทุกด้านและรายด้านอยู่ในระดับมาก เรียงค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย คือ ด้านการส่งเสริมพัฒนาวินัย คุณธรรมและจริยธรรม ด้านการแก้ไขพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม ด้านการบริหารงานปักษ์ของ ด้านการวางแผนงานปักษ์ของ ด้านการดำเนินการส่งเสริมความเป็นประชาธิปไตย และด้านการประเมินผลงานปักษ์ของ การพัฒนางานปักษ์ของในแต่ละด้าน คือ ด้านที่หนึ่ง การวางแผนงานปักษ์ของนักเรียน โรงเรียนได้รับรวมและจัดทำระบบเบี้ยบข้อบังคับเกี่ยวกับระเบียบวินัยในการปักษ์ของเป็นคู่มือ จัดรายงานการปักษ์ของนักเรียนในรูปคณะกรรมการ จัดแผนงานและปฏิทินปฏิบัติงานตามนโยบายโรงเรียน ด้านที่สอง การบริหารงานปักษ์ของนักเรียน โรงเรียนกำหนดรายงานปักษ์ของนักเรียนเป็นงานระดับชั้น งานส่งเสริมวินัยและจริยธรรม งานรักษาความปลอดภัย งานสารวัตรนักเรียน และงานกิจการนักเรียน โดยออกคำสั่งโรงเรียนและกำหนดหน้าที่ครุยวิชาชัดเจน มีการจัดรักษาความสงบเรียบร้อยของโรงเรียนในรูปแบบของคณะสี ด้านที่สาม การส่งเสริมพัฒนาให้นักเรียนมีวินัย คุณธรรมและจริยธรรม โรงเรียนจัดให้มีกิจกรรมประจำเดือน จัดประชุมอบรมเข้าค่ายตามแผนงาน/โครงการสำหรับนักเรียนใหม่ ให้นักเรียนเข้าร่วมกิจกรรมวันสำคัญทางศาสนา โครงการพัฒนาจิต กิจกรรมส่งเสริมพัฒนาการใช้เวลาว่างให้เกิดประโยชน์ จัดให้มีห้องสมุดหมวดวิชา จัดให้มีการประชาสัมพันธ์นักเรียนที่กำลัง ด้านที่สี่ การป้องกันและแก้ไขพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของนักเรียน โรงเรียนจัดระบบสารสนเทศเพื่อแก้ไขพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของนักเรียน จัดกิจกรรมพบครูที่ปรึกษาสัปดาห์ละ 1 ครั้ง เพื่อสอบถามปัญหาและให้การอบรม แนะนำ แก้ไขพฤติกรรมต่างๆ ประชุมผู้บังคับบัญชาโรงเรียนใหม่ก่อนเปิดภาคเรียน จัดให้มีสารวัตรนักเรียนในการติดตามพฤติกรรม โดยมีมาตรการตัดคะแนนความประพฤติและลงโทษตามควรกรณี ด้านที่ห้า การดำเนินการส่งเสริมประชาธิปไตยในโรงเรียน มีการจัดทำแนวปฏิบัติแผนงานโครงการการเลือกตั้งคณะกรรมการห้องเรียน คณะกรรมการกิจกรรมต่างๆ และการเดินรณรงค์ให้ชุมชนไม่ขายสิ่งของเสีย และด้านที่หก การประเมินผลงานปักษ์ของนักเรียน โรงเรียนแต่งตั้งคณะกรรมการรับผิดชอบดำเนินการจัดทำเครื่องมือประเมินผลลักษณะต่างๆ จัดทำแบบฟอร์มจัดเก็บรวมรวมข้อมูลและวิเคราะห์ผลการประเมินงานปักษ์ของนักเรียน

เพื่อนำเสนอต่อผู้บริหารโรงเรียน เพื่อนำไปใช้ประโยชน์ด้านการบริหารและการปรับปรุง โครงการปีการศึกษาต่อไป

เหตุเดียรดิยศ คำโสกา (2542) ได้ศึกษาการปฏิบัติงานปักครองนักเรียนใน โรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา เขตการศึกษา 10 ใน 6 ด้าน คือ การวางแผนงาน ปักครองนักเรียน การบริหารงานปักครองนักเรียน การส่งเสริมพัฒนาให้นักเรียนมีวินัย คุณธรรม จริยธรรม การแก้ไขพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของนักเรียน การดำเนินการส่งเสริม ประชาธิปไตยในโรงเรียนและการประเมินผลงานปักครองนักเรียน พบว่า ปัญหาการปฏิบัติงาน ปักครองนักเรียนรวมทุกขนาดโรงเรียนและรวมทุกด้านและรายด้านอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อ จำแนกตามขนาดโรงเรียน พบว่า โรงเรียนทุกขนาดมีปัญหางานปักครองนักเรียนรวมทุกด้าน และในแต่ละด้านอยู่ในระดับปานกลาง แต่ละขนาดโรงเรียนมีค่าเฉลี่ยสูงสุดของระดับปัญหา คือ โรงเรียนขนาดใหญ่มีปัญหาด้านการป้องกันและการแก้ไขพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของนักเรียน โรงเรียนขนาดกลางมีปัญหาด้านการวางแผนงานปักครองนักเรียน และโรงเรียนขนาดเล็กมี ปัญหาด้านการบริหารงานปักครองนักเรียน รวมทั้งโรงเรียนขนาดเล็กมีปัญหามากกว่าโรงเรียน ขนาดกลาง และโรงเรียนขนาดกลางมีปัญหามากกว่าโรงเรียนขนาดใหญ่ อายุร่วมมัธยมศึกษาตอนปลาย สถิติที่ระดับ .01 การปฏิบัติงาน ปัญหา สาเหตุ และการแก้ไขปัญหาการปฏิบัติงานปักครอง นักเรียน มีการปฏิบัติงานตามเกณฑ์มาตรฐานกรมสามัญศึกษา พ.ศ. 2539 ทุกงาน คือ มีการ จัดดำเนินงานในรูปของคณะกรรมการ กระจายอำนาจให้อาชารย์ประจำชั้นควบคุมดูแลความ ประพฤติของนักเรียน จัดทำแผนงานโครงการให้สอดคล้องกับนโยบายระดับสูง จัดกิจกรรมให้ นักเรียนได้ปฏิบัติหลากหลาย ประสานความร่วมมือกับชุมชนจัดกิจกรรม มีคณะกรรมการ นักเรียนช่วยปฏิบัติงาน จัดกิจกรรม รวม วิเคราะห์ และจัดทำรายงานในรูปของเอกสาร ปัญหา สำคัญที่พบคือ ไม่ได้รับความร่วมมือจากครู-อาจารย์เท่าที่ควร ขาดข้อมูลในการปฏิบัติงาน ขาด เครื่องมือและอุปกรณ์ในการจัดระบบข้อมูล โครงการต่างๆ ไม่สามารถดำเนินการได้ตามกำหนด เนื่องมาจากการล้มเหลวและเวลา นักเรียนบางส่วนไม่ปฏิบัติตามระเบียบของโรงเรียน เนื่องมาจากปัญหาด้านครอบครัวและสภาพแวดล้อมของชุมชน โรงเรียนได้แก้ไขปัญหาโดย กระจายงานให้ครุภักดิ์ เช่น กิจกรรมวิชาทหารโดยสอดคล้องพุทธิกรรมนักเรียน จัดประชุมชี้แจง ขอความร่วมมือผู้ปกครอง เพื่อให้เข้าใจสอดคล้องบุตรหลานให้มากขึ้นและจัดหาคอมพิวเตอร์ เพื่อใช้ในการปฏิบัติงาน

### งานวิจัยในต่างประเทศ

ชิลล์ (Hill. 1994 : 2824-A) ได้ศึกษาการรับรู้ของครูและผู้ปกครองเกี่ยวกับ ปัญหาวินัยนักเรียนในโรงเรียนมัธยมศึกษาขนาดเล็ก ในเขตชานเมืองรัฐカラโลina เนื้อ โดย เปรียบเทียบความแตกต่างระหว่างการรับรู้ของบุคคลทั้ง 2 กลุ่ม ในเรื่องพุทธิกรรมนักเรียนที่ถือ ว่าเป็นการผิดวินัยที่รุนแรง ปัจจัยที่เป็นสาเหตุทำให้เกิดการมีความประพฤติที่ไม่เหมาะสม

ผลของการเรียนโดยการพักรการเรียน การงดการเรียนยาวนานวิชา การໄລ້ອອກ  
ເມື່ອນັກເຮັດເກີດທະເສະວິວາທີມີການຕ່ອງສູ້ຫຼັກຕ່ອງກັນ ການທ່າວ້າຍ່າງຍາຍ ການພົກພາວຸ່າ ການເສັ  
ຫຼືອຈໍາຫຼ່າຍ່າເສັດຕິດ ດ້ວຍບໍ່ສາວ ເປັນດັ່ງ ພິດການສຶກພະນົກວ່າ ທັ້ງຄຽງແລະຜູ້ປັກຄອງເຫັນວ່າ ການມີ  
ພົດໃກຣົມທີ່ໄມ່ເໜັນສົມຍ່າງຮຸນແຮງ ທ່ານໄດ້ເກີດປັ້ງຫາວິນຍິນໂຮງເຮັດ ຊຶ່ງເກີດປັ້ງຫາວິນຍິນ  
ນັກເຮັດເກີດທີ່ມີສາເຫດຖຸນາຈາກທັ້ງກ່າຍໃນແລະກ່າຍນອກນັກເຮັດ ສາເຫຼຸດສໍາຄັນຂອງການເກີດປັ້ງຫາດ້ານ  
ວິນຍິນ ໄດ້ແກ່ ການໄມ້ມີວິນຍິນດັ່ງເອງ ແລະຄຽງໄດ້ຮັບນຸ່ວ່າເກີດຈາກການຂາດຄວາມຮ່ວມມືຂອງຜູ້ປັກຄອງ  
ໃນການຊ່ວຍແກ້ປັ້ງຫາຄວາມປະປຸດຂອງນັກເຮັດ ແລະຜູ້ປັກຄອງທີ່ອຝູ່ຄຸນເຕີວິເນີນຈາກການ  
ຍ່າງຍິນ ບໍ່ໄດ້ການຕາຍຂອງຄູ່ຄອງກີ່ມີສ່ວນທຳໄຫ້ນັກເຮັດມີພົດໃກຣົມໄມ່ເໜັນສົມໄດ້ ການແກ້ໄຂ  
ປັ້ງຫາວິນຍິນນັກເຮັດສ່ວນມາກັບຜູ້ປັກຄອງແລະຄຽງເຫັນພ້ອງກັນ ຍກເວັນໃນດ້ານການຕ່ອງສູ້ຫຼັກຕ່ອງ  
ທີ່ຜູ້ປັກຄອງເຫັນຄວາມໃຫ້ລົງໄທ່ລົງໄທ່ພັກເຮັດຮາຍວິชาທີ່ເກີດເຮືອງດັ່ງກ່າວ ແຕ່ຄຽງໃຫ້ພັກເຮັດທຸກ  
ຮາຍວິชา ນອກຈາກນີ້ ທັ້ງ 2 ກຸ່ມຸນເຫັນວ່າຄວາມໃຫ້ຕໍ່າວົງເຂົ້າຈຳເນີນການເມື່ອນັກເຮັດມີພົດໃກຣົມທີ່ໄມ່  
ເໜັນສົມຍ່າງຮຸນແຮງ ຍກເວັນການທີ່ການຕ່ອງສູ້ຫຼັກຕ່ອງທີ່ຄຽງສ່ວນໃຫຍ່ດ້ອງການໃຫ້ຕໍ່າວົງມາຈັດການ ແຕ່  
ຜູ້ປັກຄອງສ່ວນໃຫຍ່ໄມ່ເຫັນດ້ວຍ ໃນດ້ານການປັບປຸງການຈັດການວິນຍິນນັກເຮັດ ທັ້ງຜູ້ປັກຄອງແລະຄຽງ  
ເສັນອັນໄນທີ່ໃຫ້ກຳຫັດໂຍນາຍແລະກຸດລົງໄທ່ພັກເຮັດທີ່ເຂັ້ມງວດມາກັ່ນ ໃຫ້ຜູ້ປັກຄອງເຂົ້າມາມີສ່ວນຮ່ວມມາກ  
ັ້ນ ໃຫ້ຕໍ່ານີນການລົງໄທ່ສໍາເລັດ ໃຫ້ໄລ້ອອກນັກເຮັດທີ່ມີປັ້ງຫາວິນຍິນເວຼື່ອຮັງ ໃຫ້ຕໍ່າວົງເຂົ້າມາ  
ມີສ່ວນຮ່ວມ ໃຫ້ຕໍ່າສົ່ງສອນທາງຄາສະນາອົບຮົມສັ່ງສອນນັກເຮັດ

บрукส์-คลีน (Brooks-Klein. 1995 : 2169-A) ได้ศึกษาความเชื่อมั่นและความเที่ยงตรงของเครื่องมือวัดความหลากหลายของการมีพฤติกรรมในการจัดการปัญหาวินัยในห้องเรียนของครู ซึ่งผลสรุปจากงานวิจัยทั่วไปพบว่า การแก้ปัญหาวินัยจะประสบความสำเร็จหรือมีประสิทธิภาพมากที่สุด เมื่อครูที่ปฏิบัติงานเกี่ยวกับวินัยของนักเรียนมีกรอบความคิดหรือความเชื่อสอดคล้องกับหลักการหรือทฤษฎีเกี่ยวกับวินัยเท่านั้น โครงการนี้ได้สร้างรูปแบบการฝึกอบรมครูให้มีความสามารถในการจัดการปัญหาพฤติกรรมนักเรียนในห้องเรียน โดยฝึกให้ครูใช้วินิจฉัยเกี่ยวกับกรอบความคิดและความเชื่อของตนเอง โดยใช้แบบวัดพฤติกรรมการจัดการปัญหาวินัยนักเรียน ตลอดจนฝึกให้เกิดความเข้าใจในกรอบความคิดหรือความเชื่อของตนเอง และของคนอื่น หรือทฤษฎีต่างๆ เมื่อครูมีแนวความคิดเกี่ยวกับวินัยอย่างชัดเจนก็จะสามารถใช้วิธีการที่สร้างสรรค์ในการแก้ปัญหาวินัยนักเรียนมากกว่าการใช้มาตรการการลงโทษแต่อย่างเดียว การศึกษารังนี้ได้สำรวจโรงเรียนต่างๆ ในที่ดัง 5 แห่ง และมีผู้ตอบแบบสอบถาม 265 คน ซึ่งได้เข้าร่วมสัมมนาและประชุม ผลการศึกษาพบว่า แบบวัดมีความเชื่อถือได้อยู่ในระดับปานกลาง ตลอดจนมีความเที่ยงตรงเรืองโครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสม และผลจากการศึกษารังนี้แสดงให้เห็นถึงความตั้งใจของครูที่ต้องการได้รับการฝึกอบรมอย่างเข้มในเรื่องการบริหารจัดการปัญหาวินัยในห้องเรียน

โคล (Cole. 1999 : 9462-A) ได้ศึกษาการรับรู้เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของผู้ช่วยครูใหญ่ในด้านการควบคุมดูแลวินัยนักเรียน ตามความคิดเห็นของครูใหญ่และผู้ช่วยครูใหญ่ในโรงเรียนของรัฐจอร์เจีย การเก็บข้อมูลใช้แบบสอบถาม ผลการศึกษาพบว่า ผู้ช่วยครูใหญ่ได้ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม ในการกำจัดกลุ่มนักเรียนที่จะรวมกลุ่มกันกระทำการความผิด หรือมีพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม ทำหน้าที่เป็นผู้ประสานงานระหว่างแขกผู้มาเยือนในโรงเรียนกับบุคลากรของโรงเรียน ควบคุมการเข้าชั้นเรียนของนักเรียน และประสานงานกับหน่วยงานภายนอก หน่วยงานสนับสนุนการทำกิจกรรมของนักเรียนทั้ง 2 กลุ่ม มีการรับรู้เกี่ยวกับความรับผิดชอบเบื้องต้นของผู้ช่วยผู้ช่วยครูใหญ่ในการฝ่ายวินัยนักเรียนแตกต่างกันในเรื่องด่อไปนี้ การเสริมสร้างบรรยายกาศของโรงเรียนให้เกิดการสร้างสรรค์พฤติกรรมที่เหมาะสม การรวมข้อมูลเกี่ยวกับความผิดทางวินัยของนักเรียน เป็นผู้ประสานงานกับบุคลากรภายนอก การประสานงานบุคลากรมาร่วมทำงาน และการบริหารงานงบประมาณ แต่ทั้ง 2 กลุ่มมีการรับรู้เรื่องอื่นๆ อีกจำนวนมาก ไม่แตกต่างกัน

จากการประมวลผลเอกสาร และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง สรุปว่า งานปกครองนักเรียนของโรงเรียนส่วนใหญ่ยึดเกณฑ์มาตรฐานโรงเรียนมัธยมศึกษา เป็นขอบข่ายในการบริหารงาน ปัญหางานปกครองนักเรียนมีปัญหาในเรื่อง นักเรียนฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับของโรงเรียน จำนวนมาก ผู้ปกครองขาดความร่วมมือกับทางโรงเรียนในการติดตามและแก้ไขพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของนักเรียนอย่างจริงจัง ครูไม่ให้ความร่วมมือในการแก้ไข กำกับดูแลพฤติกรรมของนักเรียน การดำเนินการแก้ไขไม่มีการจัดกิจกรรมในด้านคณะกรรมการนักเรียนพิจารณาในการลงโทษนักเรียน การติดตามประเมินผลงานนักเรียนโรงเรียนส่วนใหญ่ ไม่มีคณะกรรมการในการประเมินผลงานนักเรียน