

## บทคัดย่อ

# T156449

การศึกษาปัญหาพิเศษ เรื่อง การศึกษาความเป็นไปได้ของการลงทุนสร้างโรงงานปรับปรุงคุณภาพข้าวสารของชุมนุมสหกรณ์การเกษตรแห่งประเทศไทย จำกัด มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ (Feasibility) ด้านผลตอบแทนทางการเงินของโครงการ โดยใช้การวิเคราะห์ IRR (Internal Rate of Return) และความเป็นไปได้อันเทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม ความเป็นไปได้อันการบริหารจัดการ โครงการลงทุนนี้ในรูปแบบที่ ช.ส.ท.บริหารเอง หรือในรูปแบบตั้งบริษัทซึ่ง ช.ส.ท. สหกรณ์สมาชิก และองค์กรธุรกิจอื่นที่ ช.ส.ท.เห็นสมควรร่วมลงทุนด้วยจัดตั้งขึ้น โดยการศึกษาครั้งนี้จะเกี่ยวข้องกับสถานที่ 2 แห่ง คือ สถานที่สำนักงานของ ช.ส.ท. และอุปกรณ์ต่าง ๆ ซึ่งมีมูลค่าปรากฏอยู่ในงบดุลของ ช.ส.ท. ประจำปีการบัญชีปี 2543-2545 และสถานที่ซึ่งจะใช้เป็นที่ก่อสร้างโรงงานปรับปรุงคุณภาพข้าวสารของ ช.ส.ท.

ผลการวิจัย พบว่า โครงการก่อสร้างโรงงานปรับปรุงคุณภาพข้าวสารของ ช.ส.ท. ขนาดกำลังผลิต 10 ตัน/ชั่วโมง จะทำการปรับปรุงคุณภาพและจัดจำหน่ายข้าวสารให้ได้ปีละ 36,000 ตัน โดยทำการรวบรวมข้าวสารจากโรงสีของสหกรณ์สมาชิกเพื่อทำการปรับปรุงคุณภาพ มีระยะเวลาดำเนินการโครงการ 12 ปี เริ่มตั้งแต่ปี 2548 สิ้นสุดโครงการปี 2560 โดยปีที่ 1 และปีที่ 2 ทำการก่อสร้างและติดตั้งเครื่องจักรให้แล้วเสร็จ ปีที่ 3 ทำการรวบรวมข้าวสารเพื่อปรับปรุงคุณภาพและจำหน่ายให้ได้ 18,000 ตัน ปีที่ 4 เป็นต้นไปจนเสร็จสิ้นโครงการจะทำการปรับปรุงคุณภาพและจำหน่ายให้ได้ ปีละ 36,000 ตัน โครงการนี้จะดำเนินการก่อสร้างบนพื้นที่ 14.5 ไร่ ณ ตำบลบ่อโพรง อำเภอนครหลวง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ซึ่งจากการวิเคราะห์สภาพภูมิศาสตร์ สภาพแวดล้อม และปัจจัยพื้นฐานแล้วมีความเหมาะสมในการก่อสร้าง

## T156449

ความเหมาะสมและความเป็นไปได้ด้านการตลาด จากการวิเคราะห์ พบว่าผลิตภัณฑ์ มีคุณภาพผลิตภัณฑ์เท่าเทียมกับผู้ส่งออกรายใหญ่ทั้งหลาย ด้านราคาโดยปกติการค้าข้าวในประเทศไทยมิได้แข่งขันกันที่ราคาเป็นสำคัญ จึงไม่มีการได้เปรียบเสียเปรียบผู้ค้ารายอื่น ด้านทำเลที่ตั้งมีความเหมาะสมและมีความได้เปรียบผู้ผลิตรายอื่นหลายรายที่ตั้งโรงงานอยู่ในเขตกรุงเทพฯ หรือชุมชนใกล้เคียง ขณะเดียวกัน ช.ส.ท. มีคลังสินค้าที่ทำกร ช.ส.ท. บนถนนงามวงศ์วาน ซานเมืองกรุงเทพฯ เหมาะสำหรับเก็บสำรองข้าวสารเพื่อจำหน่ายแก่ผู้ซื้อในเขตกรุงเทพฯ ด้านการส่งเสริมการขาย มีข้อดีของผู้ค้าอื่นในแง่ที่มีตลาดเดิมอยู่ในมือจำนวนจำกัดและไม่มั่นคงเท่าที่ควร จึงต้องวางแผนส่งเสริมการขายที่มีประสิทธิภาพเพียงพอที่จะให้มีตลาดผู้ซื้อเพียงพอที่จะรองรับสินค้า

ความเหมาะสมด้านเทคนิคมีความเป็นไปได้ทางเทคนิคสูง เครื่องจักร อุปกรณ์ที่ติดตั้งและการใช้งานใน โครงการนี้เป็นเครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ทันสมัยมีศักยภาพสูงในการผลิตสินค้าได้คุณภาพมาตรฐานสากลทั้งในระบบ ISO, GMP และ HACCP

ความเหมาะสมด้านการเงิน จากการวิเคราะห์ประมาณการรายได้ - รายจ่าย แล้ว มีกำไรเบื้องต้น 32.99 ล้านบาท กิจการมีกระแสเงินสดคงเหลือติดต่อกันทุกปีจึงไม่มีปัญหาเรื่องขาดสภาพคล่องและสามารถคืนทุนได้ภายในปีที่ 7 มีมูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV) ที่อัตราดอกเบี้ย 12% เท่ากับ 15.40 ล้านบาท อัตรา B : C Ratio เท่ากับ 1.0112 อัตราผลตอบแทนภายใน (IRR) เท่ากับ 16 ระยะเวลาคืนทุน 6 ปี 9 เดือน นับตั้งแต่เริ่มต้นโครงการ หรือ 4 ปี 9 เดือน นับตั้งแต่เริ่มดำเนินการผลิต

ความเหมาะสมด้านการผลิต มีแหล่งรับซื้อข้าวสารที่แน่นอนและมีการวางแผนในการกำหนดกลุ่มเป้าหมายกับยอดจำหน่ายที่แน่นอน ดังนั้นความพร้อมและขีดความสามารถที่เพิ่มขึ้นจากการก่อสร้างโรงงานจึงมีความเป็นไปได้สูง

ความเหมาะสมด้านการบริหารจัดการ จากการมีประสบการณ์ด้านการค้าข้าวสาร จึงอยู่ในวิสัยที่จะกระทำได้ แต่ในขบวนการสหกรณ์ ช.ส.ท. เป็นสหกรณ์ซึ่งเจ้าของคือสหกรณ์สมาชิก การดำเนินธุรกิจของ ช.ส.ท. จึงมุ่งการประหยัดต่อขนาด (economies of scale) ของการซื้อและการขายแทนมวลสหกรณ์สมาชิกตามทฤษฎีเศรษฐศาสตร์สหกรณ์ไม่คาดหวังประสิทธิภาพเต็มสมบูรณ์ในแง่ของการสร้างผลกำไรเพียงอย่างเดียวดังเช่นธุรกิจเอกชนทั่วไป

ความเหมาะสมด้านการลงทุน นอกจากความเป็นไปได้ในการลงทุนเองของ ช.ส.ท. แล้ว การลงทุนในรูปแบบบริษัท (joint venture) ก็มีความเป็นไปได้สูงเช่นกัน

## ABSTRACT

# TE 156449

The objective of this research was to study financial feasibility by IRR analysis, technological and environmental feasibility, and management feasibility i.e. management by ACFT itself or as a joint venture in the form of a company. The study covered two locations: ACFT office and the rice refinery site.

It was found that the refinery's production efficiency of 10 tons per hour will produce 36,000 tons a year of improved white rice. The rice to be improved will be collected from rice mills of the member cooperatives. The project period is 12 years, starting from B.E. 2548 to B.E. 2560. Construction and machinery installation will be done in the first two years. In the third year, 18,000 tons of rice will be collected, improved, and sold and 36,000 tons will be improved and annually sold from the fourth year until the end of the project.

This project is located on 14.5 rais of land at Tambol Borprong, Amphur Nakornluang, Ayudhaya province which is suitable in terms of geographical features, environments, and basic facilities.

In terms of suitability and marketing feasibility, ACFT's products can compare with those of other exporters, not only in quality but also in pricing. ACFT has many advantages, such as location, warehouse, etc. but it has a limited number of markets, so it has to plan for sale promotion to expand marketing.

The technical feasibility of the project is high. Machinery and equipment are modern, of high efficiency to produce products that reach international standards of ISO, GMP and HACCP systems.

In terms of financial suitability, the analysis showed that gross profit is 32.99 million baht, there's no problem of cash flow and lack of liquidity, and investment can be paid back in 7 years. NPV is 12% ; B:C ratio, 1.042; and IRR, 16

For production suitability ACFT has certain buyers of its rice as well as planning for its targets and amount of sale.

For management suitability ACFT is likely to be able to run the project as it has experience in rice trading. However, in the cooperative process, ACFT concentrates on economies of scale . So, it cannot generate as much profit as other private businesses.

The investment suitability is high for both investment by ACFT and as a joint-venture .