

การศึกษาเรื่อง การพัฒนาสหกรณ์การเกษตร กรณีศึกษา: สหกรณ์การเกษตรมโนรมย์ จำกัด จังหวัดชัยนาท ครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาการพัฒนาสหกรณ์การเกษตรมโนรมย์ จำกัดในด้านองค์กร และด้านธุรกิจ เพื่อวิเคราะห์การพัฒนาสหกรณ์การเกษตรมโนรมย์ในด้านองค์กร และด้านธุรกิจ และเพื่อสรุปและเสนอแนะ โดยทำการเก็บรวบรวมข้อมูลจากสมาชิกสหกรณ์การเกษตรมโนรมย์ จำกัด จำนวน 377 ราย เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลคือ แบบสอบถามที่ผู้วิจัยสร้างขึ้นซึ่งเป็นคำถามแบบปลายเปิด (Open-ended question) และคำถามแบบปลายปิด (Closed-ended question) สำหรับการวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูปเพื่อการวิจัยทางสังคมศาสตร์ (Statistical Package for the Social Science: SPSS/PC<sup>+</sup>)

ผลการศึกษาข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับสมาชิกสหกรณ์ พบว่า สมาชิกสหกรณ์ส่วนใหญ่เป็นเพศชาย มีอายุเฉลี่ย 47.15 ปี มีการศึกษาระดับประถมศึกษาปีที่ 1-6 มีจำนวนแรงงานครัวเรือนเฉลี่ย 2.33 คน มีระยะเวลาการเป็นสมาชิกสหกรณ์เฉลี่ย 10.29 ปี มีจำนวนที่ดินที่ใช้ในการเกษตรเฉลี่ย 40 ไร่ และสมาชิกสหกรณ์เกือบทั้งหมดมีลักษณะการถือครองที่ดินเป็นของตนเอง ส่วนใหญ่ทำนาเป็นอาชีพหลัก

ผลการศึกษาด้านการบริหารจัดการองค์กร พบว่า สมาชิกสหกรณ์เกือบทั้งหมดทราบข้อบังคับ กฎ ระเบียบต่าง ๆ ของสหกรณ์จากที่ประชุมกลุ่มสมาชิก ส่วนใหญ่ระบุว่าข้อบังคับ กฎ ระเบียบต่าง ๆ ของสหกรณ์เอื้ออำนวยต่อการขอรับบริการหรือการประกอบอาชีพ แต่ควรปรับปรุงข้อบังคับ กฎ ระเบียบต่าง ๆ ด้านการขายผลผลิตทางการเกษตรมากที่สุด เนื่องจากสมาชิกสหกรณ์ส่วนใหญ่มีส่วนร่วมในการกำหนดข้อบังคับ กฎ ระเบียบต่าง ๆ ของสหกรณ์ โดยประธานกลุ่มหรือตัวแทนกลุ่มคอยให้คำแนะนำ การติดต่อประสานงานกับสมาชิกควรผ่านประธานกลุ่ม ระเบียบว่าด้วยการให้เงินกู้มาเป็นระยะเวลามากกว่า 2 ปี และข้อมูลด้านการผลิตและการตลาดเพื่อพัฒนาสหกรณ์ให้กับสหกรณ์ทราบทุกปี

## T156456

ผลการศึกษาด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคลของสหกรณ์ พบว่า สมาชิกสหกรณ์มีความรู้ความเข้าใจในอุดมการณ์ หลักและวิธีการสหกรณ์ โดยรวมในระดับมาก ส่วนใหญ่ระบุว่าในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา เคยได้รับการฝึกอบรมเกี่ยวกับสหกรณ์ และเคยทำธุรกิจกับสหกรณ์โดยการขายผลิตผล/ผลิตสินค้าให้กับสหกรณ์มากที่สุด

ผลการวิจัยเกี่ยวกับความคิดเห็นของสมาชิกสหกรณ์เกี่ยวกับแนวทางในการพัฒนาธุรกิจของสหกรณ์ พบว่า สมาชิกสหกรณ์มีความคิดเห็นด้านธุรกิจสินเชื่อ ด้านธุรกิจการระดมทุน ด้านธุรกิจการซื้อ ด้านธุรกิจการขาย ด้านธุรกิจส่งเสริมและบริการ โดยรวมในระดับมากที่สุด

ผลการศึกษาด้านการจัดการสหกรณ์ พบว่า สมาชิกสหกรณ์มีรายได้ในครัวเรือนเฉลี่ย 94,832.89 บาทต่อปี ส่วนใหญ่ระบุว่าในรอบ 5 ปีที่ผ่านมา มีรายได้เฉลี่ยเพิ่มขึ้นระหว่าง 3,000-100,000 บาทต่อปี โดยส่วนใหญ่ได้รับเงินปันผลจากสหกรณ์ในรูปของเงินสด สมาชิกสหกรณ์ส่วนใหญ่มีการถือหุ้นเพิ่มขึ้นทุก ๆ ปี โดยถือหุ้นเพิ่มเฉลี่ย 384.35 บาท ส่วนใหญ่ระบุว่า สหกรณ์ได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนโดยการให้ทุนการศึกษา และสมาชิกสหกรณ์เกือบทั้งหมดได้รับสวัสดิการสังคมเกี่ยวกับการดูแลสุขภาพอนามัยของสมาชิกและครอบครัว โดยได้รับสวัสดิการสังคมเฉลี่ย 1,457.95 บาทต่อปี

## **ABSTRACT**

**TE 156456**

This research was conducted in order to investigate the development of Manorom Agricultural Cooperative Limited in terms of its organization and business, to analyze its development for making summary and recommendations. Data were collected from 377 cooperative members, using a questionnaire with open – questions and closed – end questions. Data were then analyzed by using the Statistical Package for the Social Sciences (SPSS/PC<sup>+</sup>).

Findings revealed that most members were males with an average age of 47.15 years. The majority of them completed a primary education, ranging from Grade 1-6. Most of them had an average household labor of 2.33 persons, had been joined the cooperatives for an average period of 10.29 years, and had an average farm size of 40 rais. Moreover, almost all of the members were the owners of their farms and rice crop.

Results also indicated that almost all of the cooperative members had learned various cooperative rules and regulations from group meetings among the cooperative members. Most of them indicated that the rules and regulations of the cooperative were beneficial for their careers but they needed to be improved regarding to the sales of farm products. Majority of the members who had participated in the setting up of these cooperative rules and regulations also indicated that under the rules and regulations, loans must be extended to members for more than 2 years. Lastly, many members were found to divulge their annual production and marketing data for cooperative development. The advices and suggestions for the cooperative should be made by the group leader.

Results regarding to the study of the cooperative's human resource development showed that its members had the knowledge and information concerning ideals, principles and

methods of cooperatives at high level. Most of them indicated that they had participated in cooperative training courses during the past three years. They also had dealt with the cooperative in producing and selling their farm products as commercial goods.

Further results regarding the opinion of the cooperative members towards the developmental trend of the cooperative business showed that members had the overall high opinion of various businesses including leasing, fund raising, purchasing, sales promoting and servicing of the cooperative.

Finally, results regarding to the study of cooperative management showed that the average income of most cooperative members was 94,832.89 baht per year. The majority of them indicated that their income had increased ranging from 3,000-100,000 baht per year during the past five years in cash dividends. Most of members increased the number of their cooperative shares at an average of 384.35 baht annually. Most of them indicated that the cooperative had contributed to the community development by financing educational scholarships, and almost all members, including their families, benefited from the cooperative in relation to the social welfare, such as health care, at an average of 1,457.95 baht per year.