### บทคัดย่อ

## T155617

การศึกษาความสำเร็จของการดำเนินธุรกิจของสหกรณ์การเกษตร จากการพัฒนา บุคลากรของสหกรณ์การเกษตรในจังหวัดเชียงใหม่ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาถึง 1) การพัฒนาบุคลากรฝ่ายจัดการของสหกรณ์การเกษตรในจังหวัดเชียงใหม่ 2) ความสำเร็จของ สหกรณ์การเกษตรทางธุรกิจ 3) ความสำเร็จของสหกรณ์การเกษตรทางสหกรณ์

การวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ศึกษาความสำเร็จของการคำเนินธุรกิจของสหกรณ์ การเกษตรจากการพัฒนาบุคลากรของสหกรณ์การเกษตรในจังหวัดเชียงใหม่ โดยศึกษาถึงความ สำเร็จของสหกรณ์การเกษตรทางธุรกิจและความสำเร็จของสหกรณ์การเกษตรทางสหกรณ์ การวิเคราะห์ความสำเร็จทางธุรกิจ ใช้ข้อมูลจากรายงานกิจการประจำปีของสหกรณ์การเกษตร 24 สหกรณ์ (ที่มีการจัดจ้างบุคลากรฝ่ายจัดการ) ปี พ.ศ. 2541 - 2545 โดยวิเคราะห์อัตราร้อยละ อัตราค่าเฉลี่ย เพื่อศึกษาอัตราการเพิ่มและลคปริมาณธุรกิจของสหกรณ์การเกษตร 24 สหกรณ์ ทั้ง 5 ค้านคือ ธุรกิจสินเชื่อ ธุรกิจรับฝากเงิน ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย ธุรกิจรวบรวมผลิตผล และธุรกิจบริการและส่งเสริมการเกษตร และวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน ทั้ง 4 ค้านคือ อัตราส่วนสภาพคล่อง อัตราส่วนวัคความสามารถในการก่อหนี้ อัตราส่วนวัคความสามารถในการ ใช้สินทรัพย์ และอัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร ในส่วนของการวิเคราะห์ความสำเร็จ ทางสหกรณ์ ทำการวิเคราะห์เพื่อทคสอบสมมุติฐานในการวิจัยโคยหาค่าสัมประสิทธิสหสัมพันธ์ของ เพียร์สัน เพื่อหาความสัมพันธ์ระหว่างการพัฒนาบุคลากรฝ่ายจัดการของสหกรณ์การเกษตรกับ การให้บริการแก่สมาชิกและความพึงพอใจของสมาชิกต่อการบริการของสหกรณ์การเกษตร ผู้ให้ข้อมูลในการวิจัยคือ ผู้จัดการหรือผู้ช่วยผู้จัดการสหกรณ์การเกษตรในจังหวัดเชียงใหม่ ที่สามารถให้ข้อมูลค้านการพัฒนาบุคลากร จำนวน 24 คน และสมาชิกสหกรณ์การเกษตรในจังหวัด เชียงใหม่ จำนวน 24 คน (สหกรณ์การเกษตรที่มีการจัดจ้างบุคลากรฝ่ายจัดการ) สำหรับเครื่องมือ

ที่ใช้ในการรวบรวมข้อมูลคือ แบบสอบถาม จำนวน 2 ชุค ชุคที่ 1 เป็นแบบสอบถามที่สร้างขึ้น เพื่อสอบถามผู้จัดการหรือผู้ช่วยผู้จัดการสหกรณ์การเกษตรในจังหวัดเชียงใหม่ เพื่อรวบรวมข้อมูล ด้านการพัฒนาบุคลากรและการให้บริการแก่สมาชิก และชุดที่ 2 เป็นแบบสอบถามที่สร้างขึ้น เพื่อสอบถามสมาชิกสหกรณ์การเกษตรในจังหวัดเชียงใหม่ เพื่อรวบรวมข้อมูลด้านความพึงพอใจของสมาชิกต่อการบริการของสหกรณ์การเกษตรในจังหวัดเชียงใหม่

การศึกษาการพัฒนาบุคลากรฝ่ายจัดการของสหกรณ์การเกษตรในจังหวัด เชียงใหม่ พบว่า การปฏิบัติเกี่ยวกับการพัฒนาบุคลากรด้านการปฐมนิเทศ ด้านการมอบหมายงาน ด้านการฝึกอบรม ด้านการสัมมนา ด้านการให้โอกาสในการศึกษาต่อ และด้านการพัฒนา นอกแบบ โดยรวมแล้วระดับการปฏิบัติเกี่ยวกับการพัฒนาบุคลากรฝ่ายจัดการของสหกรณ์ การเกษตรในจังหวัดเชียงใหม่มีระดับการปฏิบัติปานกลาง

การศึกษาความสำเร็จของการคำเนินธุรกิจของสหกรณ์การเกษตรทางธุรกิจ โดยการศึกษาปริมาณธุรกิจของสหกรณ์การเกษตรในจังหวัดเชียงใหม่ พบว่า ปริมาณธุรกิจทั้ง 5 ค้านคือ ธุรกิจสินเชื่อ ธุรกิจรับฝากเงิน ธุรกิจจัดหาสินค้ามาจำหน่าย ธุรกิจรวบรวมผลิตผล และธุรกิจบริการและส่งเสริมการเกษตรมีอัตราการขยายตัวเพิ่มขึ้น ส่วนประสิทธิภาพในการคำเนินงาน ของสหกรณ์การเกษตรในจังหวัดเชียงใหม่ ปี พ.ศ. 2541 – 2545 พบว่า อัตราส่วนสภาพกล่อง มีอัตราลคลง อัตราส่วนวัดความสามารถในการก่อหนี่มีอัตราเพิ่มขึ้น อัตราส่วนวัดความสามารถในการใช้สินทรัพย์มีอัตราลคลง และอัตราส่วนวัดความสามารถในการทำกำไรมีอัตราลคลง แสดงว่าสหกรณ์การเกษตรมีประสิทธิภาพในการคำเนินงานอยู่ในระดับต่ำ

การศึกษาความสำเร็จของสหกรณ์การเกษตรทางสหกรณ์ โคยการวิเคราะห์ความ สัมพันธ์ระหว่างการพัฒนาบุคลากรกับการให้บริการแก่สมาชิก พบว่า การพัฒนาบุคลากรค้านการ ปฐมนิเทศ ค้านการฝึกอบรม ค้านการสัมมนา ค้านการได้รับโอกาสในการศึกษาต่อ และค้านการ พัฒนานอกแบบมีความสัมพันธ์กับการให้บริการแก่สมาชิก และการวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่าง การพัฒนาบุคลากรกับความพึงพอใจของสมาชิกต่อการบริการของสหกรณ์การเกษตร พบว่า การพัฒนาบุคลากรค้านการสัมมนาและค้านการพัฒนานอกแบบมีความสัมพันธ์กับความพึงพอใจของสมาชิกต่อการบริการของสหกรณ์การเกษตร

#### **ABSTRACT**

# TE 155617

The purposes of this study were to examine 1) managing personnel development of agricultural cooperatives in Chiang Mai province, 2) business achievement of the agricultural cooperatives, and 3) cooperative achievement of the agricultural cooperatives.

The data for the business achievement analysis was obtained from the annual activity reports during the financial years 1998-2002 of 24 agricultural cooperatives (where managing personnel have been employed). Percentages and averages were analyzed to study both the increasing and decreasing ratios of business amounts of all 24 agricultural cooperatives in terms of credit, deposit, providing goods for distribution, produce collection, and services and agricultural extension. Financial ratios of 4 aspects were also analyzed: liquidity ratio, ability measurement ratio for making debt, ability measurement ratio for asset using, and ability measurement ratio for profit gaining. In the cooperative achievement analysis, the hypothesis of the research was tested by finding out the Pierson multi-relevant coefficient to discover the relation between the managing personnel development in the agricultural cooperatives and provision of services to the members as well as the members' satisfaction with such services. The respondents were 24 managers or managing assistants of the agricultural cooperatives in Chiang Mai capable of providing information about personnel development, and 24 members of the agricultural cooperatives in Chiang Mai (where managing personnel have been employed). The instruments for data collection were 2 sets of questionnaires. The first set was used with managers or managing assistants of the agricultural cooperatives in Chiang Mai to collect data about personnel development and services provided to the members. The second was

## TE 155617

used with the members of the agricultural cooperatives in Chiang Mai to collect data about their satisfaction with the services of the agricultural cooperatives in Chiang Mai.

The study of managing personnel development of the agricultural cooperatives in Chiang Mai showed a moderate level of practice in orientation, job assignment, training, seminar, educational opportunity, and unconventional development.

The study of business achievement of the agricultural cooperatives revealed an increase in business amounts of credit, deposit, providing goods for distribution, produce collection, and service business and agricultural extension. There was a decrease in the liquidity ratios, ability measurement ratio in asset using, and ability measurement ratio in profit making, but an increase in ability measurement ratio for making debts. This showed a low level of working efficiency of the agricultural cooperatives.

The study of the cooperative achievement of the agricultural cooperatives by the analysis of correlation between personnel development and services to the members showed personnel development in orientation, training, seminar, educational opportunity and unconventional development were correlated with provision of services to the members. The analysis of correlation between personnel development and satisfaction of the members with the services of the agricultural cooperatives showed that training and unconventional development were correlated with the members' satisfaction with the services provided by the agricultural cooperatives.