คุณภาพการบริหารการจัดการศึกษาของเทศบาลเมืองกำแพงเพชร

Quality of Education Management in Kamphaengphet Municipality, Thailand

วุฒิวัฒน์ อนันต์พุฒิเมช 5036491 SHPA/M

ศศ.ม. (รัฐประศาสนศาสตร์)

คณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ : ศิริรัตน์ ชุณหคล้าย, Ph.D., สมบูรณ์ ศิริสรรหิรัญ Ph.D., กมลพร สอนศรี Ph.D.

## บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ เพื่อศึกษาถึงคุณภาพการบริหารการจัดการศึกษาของ เทศบาลเมืองกำแพงเพชร กลุ่มตัวอย่าง คือ คณะผู้บริหารเทศบาลที่เกี่ยวข้องกับการจัดการศึกษา ผู้อำนวยการกองการศึกษา หัวหน้าฝ่ายต่างๆของกองการศึกษา และผู้อำนวยการและ กรรมการบริหารโรงเรียนในสังกัดเทศบาลเมืองกำแพงเพชรทั้ง 4 แห่ง โดยทำการคัดเลือกกลุ่ม ตัวอย่างเฉพาะเจาะจง เก็บข้อมูลโดยแบบสัมภาษณ์เชิงลึกและวิเคราะห์ข้อมูลด้วยวิธีวิเคราะห์เชิง เนื้อหา

ผลการวิจัยพบว่า ด้านการบริหารการจัดการศึกษา เทศบาลเมืองกำแพงเพชร มีการกำหนด โครงสร้างองค์กรภายในเพื่อรับผิดชอบการจัดการด้านการศึกษา โดยมีแผนพัฒนาการจัดการศึกษา และมีหน่วยงานทำหน้าที่ในการตรวจสอบ ติดตามและประเมินผลด้านการศึกษาอย่างต่อเนื่อง ด้าน การมีส่วนร่วมทางการศึกษา พบว่า มีการดำเนินงานวิชาการและเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการบริหาร โรงเรียนในสังกัด นอกจากนี้ยังให้การสนับสนุนงบประมาณในการจัดการศึกษาของท้องถิ่นอย่าง ครบถ้วนและเหมาะสม และด้านคุณภาพของโรงเรียนในสังกัด พบว่า โรงเรียนในสังกัดเทศบาลยัง ขาดบุคลากรทางด้านวิชาการที่มีความรู้และความชำนาญเฉพาะด้าน ส่งผลให้นักเรียนในสังกัด เทศบาลมีคุณภาพด้านการศึกษาน้อยกว่าโรงเรียนในสังกัดอื่น แต่ทั้งนี้พบว่า ได้จัดสรรงบประมาณ และสร้างสภาพแวดล้อมเพื่อส่งเสริมการเรียนการสอนของโรงเรียนในสังกัดเทศบาลให้มี ประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น

คำสำคัญ : คุณภาพการบริหารการจัดการศึกษา / การมีส่วนร่วมทางการศึกษา / คุณภาพของโรงเรียน ในสังกัดเทศบาล / เทศบาลเมืองกำแพงเพชร

160 หน้า

QAULITY OF EDUCATION MANAGEMENT IN KAMPHAENGPHET MUNICIPALITY, THAILAND

**VUTTHIWAT ANANPHUTTHIMET 5036491 SHPA/M** 

M.A. (PUBLIC ADMINISTRATION)

THESIS ADVISORY COMMITTEE: SIRIRAT CHOONHAKHLAI, Ph.D., SOMBOON SIRISUNHIRUN, Ph.D., GAMOLPORN SONSRI, Ph.D.

## **ABSTRACT**

This study is qualitative research. The purposes were to study the quality of education management and administration in Kamphaengphet Municipality, Thailand. The population of this study were in the Kamphaengphet Municipality comprising chief executive officers, directors of education divisions, heads of education departments concerning basic education management, directors and boards of directors of the four municipal schools. The samples were randomly chosen. Data were collected by in-depth interviews and subject to content data analysis.

The results revealed that Kamphaengphet Municipality had its own educational management system. It had an education division directly responsible for educational management based on a continuous education development plan, and also a department in charge of investigating, conducting follow-ups on, and evaluating results of the education provision. Besides this, there was continuous participation of the local community in the educational management. The Kamphaengphet Municipal Office and the community together developed a local curriculum and involved four municipal school committees in school administration. Most importantly, the Municipality provided budgets to support educational quality management in local areas and supervised the education administration according to the Constitution.

The data from the in-depth interviews showed that the municipal schools provided education based on combination of core and local curricular. It was found that the schools lacked teachers qualified for teaching specific subjects such as mathematics, science, and social sciences. Therefore, in comparison to other schools, the standard of students in these schools was lower. The Municipality helped solve this problem by sponsoring the schools so that they could better provide supporting factors of educational provision and improve the students' performance.

Therefore, it was apparent that the Kampaengphet Municipality played a key role in managing its municipal schools' education. However, it is suggested that the Municipality should play more attention to the educational quality control.

KEY WORDS: QUALITY EDUCATION MANAGEMENT/ PARTICIPATION OF EDUCATION / QUALITY OF MUNICIPALITY'S SCHOOL EDUCATION / KAMPHAENGPHET MUNICIPALITY

160 pages.