

T161663

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาการดำเนินธุรกิจ ปัญหา และความต้องการของสหกรณ์ และศึกษาการพัฒนาความร่วมมือทางธุรกิจสหกรณ์ในอำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่ โดยศึกษาสหกรณ์ในอำเภอสันทรายทั้งหมด 18 สหกรณ์ เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย คือ ข้อมูลเอกสาร (data collection) การสัมภาษณ์แบบเจาะลึก (in-depth interview) การสนทนากลุ่ม และการสัมมนา ตลอดจนการศึกษาดูงาน

ผลการวิจัย พบว่า สหกรณ์ในอำเภอสันทรายส่วนใหญ่ดำเนินธุรกิจเองก่อประสบปัญหาไม่ได้นำแนวคิด หลักการ วิธีการสหกรณ์ มาปฏิบัติอย่างครบถ้วนแท้จริง โดยดำเนินการธุรกิจแบบบีบเงอะ ติดต่อธุรกรรมกับสหกรณ์โดยไม่ผ่านระบบกลุ่ม อีกทั้งแต่ละสหกรณ์ไม่ได้ร่วมมือระหว่างสหกรณ์ ทำให้เกิดปัญหาในสหกรณ์ทั้งในทางการบริหารจัดการทั้งในเรื่องเงินทุนล้านและขาด การขาดการบริหารจัดการ และการขาดความรู้ความเข้าใจเรื่องสหกรณ์ เป็นดัง

การบริหารการพัฒนาสหกรณ์ที่แยกส่วน รวมศูนย์ และเน้นบทบาทของรัฐเป็นผู้ควบคุม โดยเชื่อมโยงรากฐานวัฒนธรรมชุมชนท้องถิ่น ตลอดจนไม่มีกลไกประสาน และกระบวนการสร้างความสัมพันธ์ที่มีคุณภาพทำให้คนและสหกรณ์ต่างคนต่างอยู่

สหกรณ์มีความเป็นไปได้สูงที่จะพัฒนาเชื่อมโยงธุรกิจระหว่างกันด้านต่าง ๆ ทั้ง ด้านวิชาการ ข้อมูลข่าวสาร การซื้อขายระหว่างกัน การรวมซื้อ การรวมขาย และธุรกิจเงินทุน และการสร้างความรู้ความเข้าใจผ่านการดำเนินกิจกรรมร่วมกันอย่างต่อเนื่อง โดยการจัดตั้งกลไกประสานงานกลางในพื้นที่ที่มีกิจกรรมร่วม มีคณะกรรมการที่เข้มแข็ง และจัดทำงบประมาณดำเนินการ ต่อเนื่องเพียงพอ

## ABSTRACT

# TE 161663

The objectives of this research were to study the business implementation, problems and developing business cooperation among cooperatives in Sansai district, Chiang Mai. The data were collected from 18 cooperatives by using documents, in-depth interviews, group discussions, seminars, and field studies.

The findings of the study showed that most cooperatives in Sansai district implemented multi-purpose businesses individually without thorough application of concepts, principles or methodology. Business transactions with the cooperatives were done without working through the group system. Lack of cooperation among the cooperatives also caused problems in administration of funds, lack of knowledge and understanding of cooperatives, etc.

The results also showed that management development of cooperatives, and the emphasis on the control roles played by the government without any linkage with local community cultures. Lack of coordinating mechanism and quality process of relationship building, result in separate work of members and the cooperatives.

Feasible business linkage development in academic, information, mutual transaction buying, collective buying, collective selling and business funds were found continuity of knowledge and understanding through implementation of joint activities, by setting up central mechanism for field coordination, strong working group, and continuous budgets provision for implementation of their activities.