

3737676 PHPH/M : สาขาวิชาเอก : บริหารสาธารณสุข ; วท.ม.(สาธารณสุขศาสตร์)

คำสำคัญ : รูปแบบการบริหาร 7 - S / งานควบคุมโรคเอดส์ / สำนักงานสาธารณสุข
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา

เพื่อวิทยานิพนธ์ : การวิเคราะห์รูปแบบและแนวทางการพัฒนาการบริหารงาน
ควบคุมโรคเอดส์ของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดพระนครศรีอยุธยา (A MODEL ANALYSIS
AND DEVELOPMENTAL GUIDELINES OF AIDS CONTROL ADMINISTRATION IN
AYUTHAYA PROVINCIAL PUBLIC HEALTH OFFICE) คณะกรรมการควบคุมวิทยานิพนธ์ :
ทองหล่อ เดชไทย D.H.Sc., ดุสิต สุจิราวัฒน์ วท.ม.(ชีวสถิติ), โชคชัย อินทรประสงค์ พ.บ.
137 หน้า. ISBN 974-663-192-6

งานควบคุมโรคเอดส์ของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดพระนครศรีอยุธยามีผลการ
ดำเนินงานที่ดีที่สุดในเขต 1 การศึกษาครั้งนี้จึงมีวัตถุประสงค์เพื่อวิเคราะห์รูปแบบและแนวทางการ
พัฒนาการบริหารงานควบคุมโรคเอดส์ของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดพระนครศรีอยุธยาตาม
แนวคิด 7 - S ของแมคคินซี โดยเทคนิคการสัมภาษณ์แบบเจาะลึกกลุ่มผู้บริหารและเจ้าหน้าที่
ผู้รับผิดชอบงานควบคุมโรคเอดส์ของสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดพระนครศรีอยุธยา จำนวน
39 คน วิเคราะห์ข้อมูลและสรุปด้วยการวิเคราะห์ถดถอย

ผลการวิจัยพบว่ารูปแบบการบริหารงานควบคุมโรคเอดส์ของสำนักงานสาธารณสุข
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา มีโครงสร้างเรียบง่ายและมอบหมายอำนาจหน้าที่เป็นลายลักษณ์อักษร
ทุกระดับ มีแผนปฏิบัติการชัดเจนและกำหนดเป้าหมายในเชิงปริมาณที่วัดได้ มีระบบรวบรวม
ข้อมูลเพื่อวิเคราะห์สถานการณ์ที่ดี บุคลากรส่วนใหญ่มีการศึกษาระดับประกาศนียบัตรแต่ได้รับ
การฝึกอบรมเฉพาะด้าน ผู้บริหารระดับจังหวัดมีพฤติกรรมเป็นแบบมุ่งสัมพันธ์และมุ่งงาน
โดยมีความสามารถเด่นด้านมนุษยสัมพันธ์ แต่หน่วยงานไม่มีค่านิยมร่วมในการดำเนินงาน
ส่วนปัญหาที่พบ คือ หน่วยงานระดับอำเภอไม่มีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมาย บุคลากรระดับ
จังหวัดมีจำนวนน้อยกว่ากรอบอัตราที่กำหนด การพัฒนาบุคลากรไม่มีจุดมุ่งหมายที่แน่นอน
ข้อเสนอแนะจากการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ ควรมีการจัดองค์กรบริหารแต่ละระดับในรูปคณะกรรมการ
มีหน่วยงานที่ปรึกษาทางวิชาการ และมีแผนพัฒนาบุคลากรที่ชัดเจน ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานควร
มีการประชุมร่วมกันเพื่อกำหนดเป้าหมาย พร้อมทั้งพัฒนาและปลูกฝังค่านิยมร่วมในหน่วยงาน