

## สารบัญตาราง

|                                                                                   |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----|
| ตารางที่ 2.1 .....                                                                | 5  |
| ตารางเปรียบเทียบงบดุล ระหว่างปี พ.ศ.2547 - 2549 ของบริษัทฯ .....                  | 5  |
| ตารางที่ 2.2 .....                                                                | 6  |
| ตารางแสดงการเปลี่ยนแปลงของงบดุลปีพ.ศ.2547-2549 โดยใช้ปี พ.ศ. 2546 เป็นปีฐาน ..... | 6  |
| ตารางที่ 2.3 .....                                                                | 6  |
| ตารางเปรียบเทียบงบกำไรขาดทุนระหว่างปีพ.ศ.2547-2549 ของบริษัทฯ .....               | 6  |
| ตารางที่ 2.4 .....                                                                | 7  |
| ตารางแสดงการเปลี่ยนแปลงงบกำไรขาดทุนปี 2547 – 2549 โดยใช้ปี 2546 เป็นปีฐาน.....    | 7  |
| ตารางที่ 3.1 .....                                                                | 21 |
| ตารางแสดงอัตราการลาออกของพนักงานบริษัทฯ ปี 2546-2550 .....                        | 21 |
| ตารางที่ 3.2 .....                                                                | 22 |
| ตารางแสดงอัตราการขาดแคลนกำลังคนของพนักงานของบริษัทฯ ปี 2550 .....                 | 22 |
| ตารางที่ 3.3 .....                                                                | 27 |
| ตารางแสดงปัญหาที่พบของบริษัทฯ จากการวิเคราะห์ของกลุ่มผู้ให้คำปรึกษา .....         | 27 |
| ตารางที่ 3.4 .....                                                                | 29 |
| ตารางแสดงอัตราค่าจ้างแรกรับของพนักงานรายเดือนของบริษัทฯ .....                     | 29 |
| ตารางที่ 3.5 .....                                                                | 31 |
| ตารางแสดงอัตราเงินเดือนแรกรับของพนักงานสัญญาจ้างที่มีกำหนดระยะเวลาการจ้าง .....   | 31 |
| ตารางที่ 3.6 .....                                                                | 32 |
| ตารางแสดงอัตราค่าเทียวตามตำแหน่งของพนักงานสัญญาจ้างฯ.....                         | 32 |
| ตารางที่ 3.7 .....                                                                | 32 |
| ตารางแสดงจำนวนเทียวแต่ละเมืองท่า.....                                             | 32 |
| ตารางที่ 3.8 .....                                                                | 33 |
| ตารางแสดงอัตราค่านำเรือสำหรับการนำเรือเข้า-ออกท่าอย่างปลอดภัย.....                | 33 |
| ตารางที่ 3.9 .....                                                                | 34 |
| ตารางแสดงอัตราเบี้ยเลี้ยง .....                                                   | 34 |
| ตารางที่ 3.10 .....                                                               | 34 |
| ตารางแสดงอัตราค่าใช้จ่ายรับรองเจ้าหน้าที่และพิธีการต่างๆ .....                    | 34 |

## สารบัญตาราง (ต่อ)

|                                                                                                            |    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| ตารางที่ 3.11 .....                                                                                        | 35 |
| ตารางแสดงอัตราเงินพิเศษเรือเดินต่างประเทศ ตามตำแหน่ง (ค่าไกลบ้าน).....                                     | 35 |
| ตารางที่ 5.1 .....                                                                                         | 48 |
| ตารางแสดงประเภทของการจ่ายค่าตอบแทน .....                                                                   | 48 |
| ตารางที่ 6.1 .....                                                                                         | 57 |
| ตารางแสดงการประเมินค่างานของบริษัทฯ โดยใช้วิธีการประเมินค่างานด้วย HAY GUIDE CHART .....                   | 57 |
| ตารางที่ 6.2.....                                                                                          | 62 |
| ตารางแสดงความสัมพันธ์ระหว่างระดับความรู้และทักษะที่ใช้กับระดับค่าเปอร์เซ็นต์การแก้ปัญหา .....              | 62 |
| ตารางที่ 6.3.....                                                                                          | 64 |
| แสดงการตรวจสอบ SHORT PROFILE ที่ได้จากการประเมินระหว่างค่าความรับผิดชอบกับค่าคะแนนของระดับการแก้ปัญหา..... | 64 |
| ตารางที่ 6.4 .....                                                                                         | 65 |
| ค่าสัดส่วนเปอร์เซ็นต์คะแนนของฝ่ายกองเรือ .....                                                             | 65 |
| ตารางที่ 6.5.....                                                                                          | 66 |
| ค่าสัดส่วนเปอร์เซ็นต์คะแนนของสำนักงานจัดการฝ่ายปฏิบัติการ .....                                            | 66 |
| ตารางที่ 6.6.....                                                                                          | 67 |
| ค่าสัดส่วนเปอร์เซ็นต์คะแนนของสำนักงานจัดการฝ่ายเทคนิค .....                                                | 67 |
| ตารางที่ 6.7.....                                                                                          | 67 |
| ค่าสัดส่วนเปอร์เซ็นต์คะแนนของสำนักงานจัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน.....                                        | 67 |
| ตารางที่ 6.8.....                                                                                          | 67 |
| ค่าสัดส่วนเปอร์เซ็นต์คะแนนของสำนักงานจัดการฝ่ายบุคคล .....                                                 | 67 |
| ตารางที่ 6.9.....                                                                                          | 68 |
| ค่าสัดส่วนเปอร์เซ็นต์คะแนนของสำนักงานจัดการ ฝ่ายบริหารระบบ SMS.....                                        | 68 |
| ตารางที่ 6.10.....                                                                                         | 71 |
| ตารางแสดงตำแหน่งงานของบริษัทฯ เปรียบเทียบกับตำแหน่งงานที่นำไป BENCHMARK                                    | 71 |
| ตารางที่ 6.11 .....                                                                                        | 74 |
| ตารางแสดงผลสำรวจของฝ่ายสำนักงานจัดการ .....                                                                | 74 |
| ตารางที่ 6.12.....                                                                                         | 76 |
| ตารางแสดงผลสำรวจของฝ่ายกองเรือ .....                                                                       | 76 |

## สารบัญตาราง (ต่อ)

|                                                                                 |    |
|---------------------------------------------------------------------------------|----|
| ตารางที่ 6.13 .....                                                             | 79 |
| ตารางแสดงผลสำรวจเงินเดือนเฉลี่ยของตลาด .....                                    | 79 |
| ตารางที่ 6.14 .....                                                             | 82 |
| ตารางแสดงเกณฑ์ในการจัดกลุ่ม/ระดับการจ่ายเงินเดือน (PAY GRADE).....              | 82 |
| ตารางที่ 6.15 .....                                                             | 83 |
| ตารางแสดงการจัดกลุ่ม/ระดับการจ่ายเงินเดือน (PAY GRADE) .....                    | 83 |
| ตารางที่ 6.16 .....                                                             | 86 |
| ตารางค่าคะแนนกลางของแต่ละระดับตำแหน่งงาน .....                                  | 86 |
| ตารางที่ 6.17 .....                                                             | 87 |
| ตารางค่าคะแนนกลางของแต่ละระดับตำแหน่งงาน .....                                  | 87 |
| ตารางที่ 6.18 .....                                                             | 88 |
| อัตราเงินเดือนขั้นต่ำสุด สูงสุด ของกระบอกเงินเดือนในแต่ละระดับงานของบริษัทฯ.... | 88 |
| ตารางที่ 6.19 .....                                                             | 93 |
| ตารางแสดงค่าความคาบเกี่ยว (RANGE OVERLAP) ระหว่างช่วงอัตราค่าจ้าง .....         | 93 |