

หัวข้อการศึกษาอิสระ	ยุทธศาสตร์การจัดการโซ่อุปทานกับความสามารถในการแข่งขัน: กรณีศึกษาจากบริษัทผลิตฮาร์ดดิสก์ไครฟ์
หน่วยกิต	6
ผู้เขียน	นายจักรกฤษ สุภาวสุทธิ์
อาจารย์ที่ปรึกษา	รศ.ดร. ชิต เหล่าวัฒนา ผศ.ดร. ครีทศ เหล่าศิริหงษ์ทอง
หลักสูตร	วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต
สาขาวิชา	การพัฒนาความสามารถทางการแข่งขันเชิงอุตสาหกรรม
คณะ	สถาบันวิทยาการหุ่นยนต์ภาคสนาม
พ.ศ.	2548

บทคัดย่อ

การจัดการโซ่อุปทานมีจุดมุ่งหมายในการสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้าโดยมีต้นทุนที่ต่ำสุด ด้วยวิธีการเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการทางธุรกิจที่เริ่มจากผู้จัดส่งของผู้จัดส่งไปจนถึงลูกค้าของลูกค้า ซึ่งจะทำให้ธุรกิจทั้งระบบมีสมรรถนะสูงสุด ในปัจจุบันบริษัทจำนวนมากได้ใช้โซ่อุปทานเป็นยุทธศาสตร์ในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยการประยุกต์ใช้แบบจำลองอ้างอิงการดำเนินงานโซ่อุปทาน (Supply Chain Operation Reference Model : SCOR-Model) ผู้วิจัยจึงนำเครื่องมือนี้มาทดลองประยุกต์ใช้กับอุตสาหกรรมการผลิต Head Stack Assembly (HSA) ซึ่งเป็นส่วนประกอบในฮาร์ดดิสก์ไครฟ์โดยการสร้างแผนภาพจำลองกระบวนการผลิตเพื่อวัดประสิทธิภาพในปัจจุบันแล้วหาโอกาสในการปรับปรุงกระบวนการและสร้างแผนภาพจำลองกระบวนการผลิตใหม่เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ผลการทดลองพบว่าแบบจำลองของกระบวนการผลิตใหม่สามารถลดเงินทุนหมุนเวียนได้เป็นจำนวน \$ 6,520,530 ลดต้นทุนการผลิตจากค่าขนส่งและการบรรจุภัณฑ์เป็นจำนวน \$ 3,020,400 ต่อปี ลดเวลาที่ใช้ในกระบวนการผลิต HSA ลง 0.83 วัน และลดเวลาที่ใช้ในการซ่อม HSA ลง 1.75-2.08 วัน

176223

Independent Study Title Supply Chain Management Strategy and
Competitiveness : A case Study of Hard Disc Drive
Manufacturing Company

Independent Study Credits 6

Candidate Mr.Chakkrit Supavasuthi

Independent Study Advisors Assoc.Prof.Dr.Djitt Laowattana
Asst.Prof.Dr. Tritos Laosirihongthong

Program Master of Science

Field of Study Development of Industrial Competitiveness

Department Development of Industrial Competitiveness

Faculty Institute of Field Robotics

B.E. 2548

Abstract

The Supply chain methodology is a management of upstream and downstream relationship among suppliers and customers in order to deliver customer satisfaction at the least cost of total supply chain. At present, many companies have adopted the SCOR-model (Supply Chain Operation Reference Model) as their business strategy for competition. This encourages the author to implement this method to the head stack assembly (HSA) process, one of the key components of hard disk drive of which current manufacturing process model was created and analyzed for deficiency. Brainstorming on efficient processes was constructed and analyzed for an improvement on competitiveness. Result shows a reduction in working capital of \$6,520,530, annual reduction in transportation and packaging by \$3,020,400, and throughput time of 0.83 days for prime HSA and 1.75-2.08 days for reworked HSA