

ผนวก ง

แนวทางการเสนอเงื่อนไขแรงจูงใจที่นำเสนอส่งผลให้นักบินลำเลียง กองทัพอากาศคิดลาออกไปเป็นนักบินพาณิชย์ลดลง

จากศึกษาในบทที่ 4 เรื่อง การวิเคราะห์หาปัจจัยที่มีผลต่อการลาออกของนักบินลำเลียงกองทัพอากาศ ทำให้ทราบถึงระดับความพึงพอใจในการรับราชการกองทัพอากาศ กับปัจจัยส่วนบุคคลของนักบินลำเลียงกองทัพอากาศที่แตกต่างกัน ระดับความพึงพอใจในการรับราชการกองทัพอากาศของนักบินลำเลียงเทียบกับปัจจัยส่วนบุคคล และความสัมพันธ์ของปัจจัยส่วนบุคคลและความพึงพอใจที่แตกต่างกันกับความต้องการตัดสินใจลาออกไปเป็นนักบินพาณิชย์

สำหรับความพึงพอใจในด้านการปฏิบัติงานในการรับราชการกองทัพอากาศในแต่ละด้านนั้น ผู้วิจัยได้ศึกษาโดยแบ่งเป็น 3 ด้าน คือ ด้านรายได้และสวัสดิการ ด้านความมั่นคงและความก้าวหน้าในการรับราชการ และด้านการปฏิบัติงานในหน่วย ผลแสดงดังตารางที่ 4.12 – 4.15 ดังนั้น ผู้วิจัยจึงนำผลของความพึงพอใจในแต่ละด้าน นำมาสร้างเป็นเงื่อนไขที่จะสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ของนักบินลำเลียงกองทัพอากาศ ดังตารางต่อไปนี้

1. ด้านรายได้และสวัสดิการ

ตารางที่ ผนวก ง1 ผลความพึงพอใจและเงื่อนไขแรงจูงใจที่นำเสนอ
ด้านรายได้และสวัสดิการ

ผลความพึงพอใจ	เงื่อนไขแรงจูงใจที่นำเสนอ
ปัจจัยสำคัญที่สุดที่ทำให้นักบินกองทัพอากาศ อยากไปทำงานเป็นนักบินพาณิชย์ คือ ความ มั่นคงในชีวิตทางฐานะการเงิน	- ท่านมีความพอใจ หากกองทัพอากาศสามารถ ให้ท่านไปปฏิบัติงานชั่วคราวกับบริษัท การบิน ไทย จำกัด (มหาชน) หรือสายการบินเอกชน อื่นๆ แล้วกลับมารับราชการกองทัพอากาศ ต่อไปเมื่อครบกำหนด
ผู้บังคับบัญชาในหน่วยงานท่านมีการจัด กิจกรรมต่างๆ เพื่อการพักผ่อนหย่อนใจ บำรุง ขวัญ และกำลังใจเป็นอย่างดี	- ท่านมีความพอใจหากกองทัพอากาศสามารถ ใช้สวัสดิการต่างๆ ของเหล่าทัพอื่นๆ ได้อย่าง เต็มที่
ท่านไม่สามารถใช้ระบบสวัสดิการต่างๆ ของ การรับราชการได้อย่างเต็มที่ เนื่องจากมี ระเบียบค่อนข้างมากท่านมีความพอใจกับ สวัสดิการการรักษาพยาบาลบุคคลในครอบครัว ของท่าน	- ท่านมีความพอใจเกี่ยวกับสวัสดิการการ รักษาพยาบาลบุคคลในครอบครัวของท่านที่ เพิ่มมากขึ้น เช่น การเพิ่มสถานที่ในการ รักษาพยาบาล หรือสามารถรักษาพยาบาลใน สถานพยาบาลของเอกชน - ท่านมีความพอใจหากผู้บังคับบัญชาระดับสูง พิจารณาอนุมัติเงินประกันชีวิตหากเครื่องบิน ของท่านประสบอุบัติเหตุ
ท่านพอใจกับเงินค่าสวัสดิการต่างๆ ที่ได้รับจาก กองทัพอากาศ ในปัจจุบัน เช่น ค่า รักษาพยาบาล ค่าการศึกษาบุตร เป็นต้น	- ท่านพอใจกับเงินค่าสวัสดิการต่างๆ ที่หาก กองทัพอากาศสามารถจัดเพิ่มให้มากขึ้น เช่น เพิ่มเงินเพิ่มพิเศษ เงินสะสมกองทุนสำรอง เลี้ยงชีพ ค่าการศึกษาบุตร เป็นต้น
ท่านพร้อมที่จะไปทำงานกับบริษัทสายการบิน ใดๆก็ได้ที่จะสามารถทำให้ท่านและครอบครัวมี ความสุขตามที่ต้องการมากกว่ากองทัพอากาศ	- ท่านมีความพอใจ หากกองทัพอากาศสามารถ ให้ท่านไปร่วมปฏิบัติงานด้านการบินกับสาย การบินเอกชนในเวลาราชการควบคู่ไปกับการ ปฏิบัติงานของฝูงบินเพื่อเพิ่มรายได้แก่ตัวท่าน

ตารางที่ ผนวก ง1 ผลความพึงพอใจและเงื่อนไขแรงจูงใจที่นำเสนอ
ด้านรายได้และสวัสดิการ (ต่อ)

ผลความพึงพอใจ	เงื่อนไขแรงจูงใจที่นำเสนอ
ท่านพอใจกับสวัสดิการด้านที่พักอาศัยที่ กองทัพอากาศจัดให้กับท่าน ณ สถานที่ทำงาน ของท่าน	- ท่านพอใจกับสวัสดิการด้านที่พักอาศัยที่ หาก กองทัพอากาศสามารถจัดเพิ่มพิเศษให้กับท่าน หรือเพิ่มค่าเช่าบ้าน ค่าเช่าซื้อบ้านให้กับท่าน
เงินเพิ่มต่างๆที่นักบินได้รับอยู่ในปัจจุบัน สามารถหาปัจจัยสี่ให้กับครอบครัวของท่านได้ อย่างเพียงพอตามที่ท่านต้องการ	- ท่านเห็นด้วย หากกองทัพอากาศสามารถให้ เงินเพิ่มพิเศษแก่ท่าน ให้มากเป็นจำนวนสอง เท่าของที่ได้รับในปัจจุบัน และอาจเพิ่มเป็นสามเท่าในอนาคต

2. ด้านความมั่นคงและความก้าวหน้าในการบริหารการ

ตารางที่ ผนวก ง2 ผลความพึงพอใจและเงื่อนไขแรงจูงใจที่น่าเสนอ
ด้านความมั่นคงและความก้าวหน้าในการบริหารการ

ผลความพึงพอใจ	เงื่อนไขแรงจูงใจที่น่าเสนอ
ท่านมีความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างนักบินภายในฝูงบิน	- อยู่ในการปฏิบัติงานในหน่วย
นักบินลำเลียงกองทัพอากาศนั้นได้รับการยอมรับในความรู้ความสามารถจากบุคคลทั่วไป	- ท่านมีความพอใจ หากผู้บังคับบัญชาจะเพิ่มการสร้างภาพลักษณ์ให้ตัวท่านได้รับการยอมรับจากบุคคลทั่วไปมากขึ้น
ผู้บังคับบัญชาได้ให้โอกาสในการเจริญก้าวหน้าในหน้าที่อย่างยุติธรรม	- ท่านมีความพอใจหากผู้บังคับบัญชาใช้หลักธรรมาภิบาลในการพิจารณาความดีความชอบของผู้ใต้บังคับบัญชาทุกคน
แบบของเครื่องบินที่นักบินทำการบินมีผลต่อโอกาสการเจริญก้าวหน้าในการบริหารการกองทัพอากาศ	- ท่านเห็นด้วย หากกองทัพอากาศรวมการบินลำเลียงไว้ในหน่วยบินเดียวกัน อันจะเป็นการลดผลกระทบต่อลักษณะของผู้ที่ทำการบินต่างแบบอากาศยาน และเกิดความเสมอภาคกันในการบริหารการ
ท่านได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญของฝูงบินอยู่เสมอ	- ท่านมีความพอใจหากกองทัพอากาศมอบหมายให้ฝูงบินลำเลียงปฏิบัติหน้าที่สำคัญ ทั้งนี้เพื่อสร้างความภาคภูมิใจให้กับนักบินที่ปฏิบัติภารกิจนั้นๆ

ตารางที่ ผนวก 2 ผลความพึงพอใจและเงื่อนไขแรงจูงใจที่น่าสนใจ
ด้านความมั่นคงและความก้าวหน้าในการรับราชการ (ต่อ)

ผลความพึงพอใจ	เงื่อนไขแรงจูงใจที่น่าสนใจ
เครื่องบินที่ท่านทำการบินมีความปลอดภัย เพียงพอในการปฏิบัติภารกิจ	- ท่านมีความพอใจ หากกองทัพอากาศสามารถ จัดหาแบบของเครื่องบินที่ทันสมัยมาเพิ่มเติม โดยการจัดซื้อ หรือเปลี่ยนรูปแบบมาเป็นการ เช่าเครื่องบินแล้วจะทำให้ท่านเกิดความมั่นใจ ในการบินมากขึ้น - ท่านมีความพอใจ หากกองทัพอากาศทำให้ เครื่องบินที่ท่านทำการบินเพิ่มระบบความ ปลอดภัยในการบินให้ทันสมัยตามกฎหมายการบิน ของเครื่องบินพาณิชย์
กองทัพอากาศมีการพัฒนาหน่วยงานที่ เกี่ยวข้องกับการใช้กำลังทางอากาศให้ ทันสมัยสอดคล้องสภาวะปัจจุบัน	- ท่านเห็นด้วยหากกองทัพอากาศปฏิรูประบบ ราชการโดยให้หน่วยบินสามารถหารายได้เพื่อ ลดการใช้งบประมาณของกองทัพอากาศ เช่น การบินขนส่งผลผลิตทางการเกษตร ฯลฯ
ผู้ที่ทำการบินกับเครื่องบินที่มีสมรรถนะสูงจะมี โอกาสก้าวหน้าในการรับราชการมากกว่าผู้ที่ทำ การบินกับเครื่องบินที่มีสมรรถนะต่ำกว่า	- ท่านเห็นด้วย หากกองทัพอากาศรวมการบิน ลำเลียงไว้ในหน่วยบินเดียวกัน อันจะเป็นการ ลดผลกระทบต่อลักษณะของผู้ที่ทำการบินต่าง แบบอากาศยาน และเกิดความเสมอภาคกัน ในการรับราชการ
ผลตอบแทนที่ท่านได้รับจากกองทัพอากาศมี ความเหมาะสมสามารถให้ความสุขกับ ครอบครัวของท่านได้อย่างพอเพียง	อยู่ในด้านรายได้และสวัสดิการ
ท่านเคยมีความคิดต้องการลาออกจาก กองทัพอากาศไปประกอบอาชีพอื่นเนื่องจาก ไม่ได้รับความยุติธรรมในการพิจารณาความดี ความชอบ	ท่านมีความพอใจหากผู้บังคับบัญชาใช้ หลักธรรมาภิบาลในการพิจารณาความดี ความชอบของผู้ใต้บังคับบัญชาทุกคน

3. ด้านการปฏิบัติงานในหน่วย

ตารางที่ ผนวก ง3 ผลความพึงพอใจและเงื่อนไขแรงจูงใจที่นำเสนอ
ด้านการปฏิบัติงานในหน่วย

ผลความพึงพอใจ	เงื่อนไขแรงจูงใจที่นำเสนอ
ท่านมีความภูมิใจที่ได้ปฏิบัติงานในฝูงบินของตน	- หากกองทัพอากาศเพิ่มนโยบายในเรื่องของการประชาสัมพันธ์การปฏิบัติการกิจ จะทำให้ท่านมีความภูมิใจที่ได้ปฏิบัติงานในหน้าที่ของตนเพิ่มขึ้น
ท่านพร้อมที่จะทุ่มเทใช้ความรู้ ความสามารถอย่างเต็มที่ เพื่อให้การปฏิบัติการกิจของหน่วยสำเร็จ	- ท่านมีความพอใจ หากกองทัพอากาศเพิ่มเติมในการให้ทุนการศึกษาภายใน และต่างประเทศ เพื่อเพิ่มเติมความรู้
ท่านเชื่อถือ และศรัทธาในความเป็นผู้นำของผู้บังคับบัญชา	- ท่านมีความพอใจหากผู้บังคับบัญชาของท่านให้อิสระในการเลือกวิธีการทำงาน
ท่านรู้สึกว่าการอยู่ที่ฝูงบินที่ท่านสังกัดนี้มีความสุขและความอบอุ่นเหมือนเป็นครอบครัวเดียวกัน	- ท่านรู้สึกว่าการอยู่ที่ฝูงบินที่ท่านสังกัดมีความสุขและความอบอุ่นเหมือนเป็นครอบครัวเดียวกัน จะทำให้ท่านเกิดความพอใจในการปฏิบัติงานเพิ่มมากขึ้น
ท่านมีส่วนช่วยในการพัฒนาการทำงานให้สอดคล้องกับเป้าหมายการปฏิบัติงานของหน่วย	- ท่านมีความพอใจหากผู้บังคับบัญชาส่งท่านไปเป็นวิทยากรบรรยายความรู้เกี่ยวกับการบินให้กับบุคลากรภายนอก
งานของท่านมีลักษณะท้าทายตรงตามที่ท่านชอบ	- ท่านมีความพอใจหากผู้บังคับบัญชามีคำสั่งให้ปฏิบัติการกิจที่เสี่ยงอันตราย
ท่านรู้สึกว่าการพิจารณาความดีความชอบมักจะไม่ยุติธรรม	- อยู่ในด้านความมั่นคงและความก้าวหน้าในการรับราชการ
ท่านพร้อมที่จะลาออกหรือไปทำงานชั่วคราวกับบริษัทการบินไทย จำกัด (มหาชน) เมื่อมีโอกาส	- อยู่ในด้านรายได้และสวัสดิการ

ตารางที่ ผนวก ง3 ผลความพึงพอใจและเงื่อนไขแรงจูงใจที่นำเสนอ
ด้านการปฏิบัติงานในหน่วย (ต่อ)

ผลความพึงพอใจ	เงื่อนไขแรงจูงใจที่นำเสนอ
ท่านรู้สึกเบื่อหน่ายต่อความไม่แน่นอนในการพิจารณาตำแหน่งหน้าที่	- ท่านมีความพอใจหากกองทัพอากาศสามารถให้ท่านเลื่อนยศ และตำแหน่งเป็นกรณีพิเศษโดยการเพิ่มอัตราพิเศษขึ้น - ท่านเห็นด้วยหากผู้บังคับบัญชาระดับสูงของกองทัพอากาศเปิดโอกาสให้นักบินสามารถเลือกแบบเครื่องบินได้ตามความเหมาะสมเมื่อมีโอกาสที่สามารถจะทำได้
ท่านรู้สึกเบื่อหน่ายต่อการไม่มีเวลาให้กับครอบครัว เพราะต้องทำการบินในช่วงเวลาที่ไม่แน่นอนรวมถึงวันหยุดด้วย	- ท่านมีความพอใจหากผู้บังคับบัญชาในหน่วยงานท่านมีการเพิ่มการจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อ บำรุงขวัญและกำลังใจ - ท่านมีความพอใจหากกฎระเบียบในการปฏิบัติงานอาจมีการผ่อนปรนลง เนื่องจากลักษณะการทำงานของท่านนั้น เป็นการปฏิบัติงานแบบไม่จำกัดเวลาที่แน่นอน