

การวิจัยครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาผลจากการบริหารจัดการของโครงการฯ ในด้านโครงสร้าง และวิธีบริหารจัดการรายรับ – รายจ่าย กำไร – ขาดทุน ระหว่างปี 2547–2549 รวมทั้งผลที่เป็นมูลค่าเงินที่จ่ายไปในส่วนของพนักงานโครงการฯ และผู้เข้ารับการฝึกอบรม ศึกษาผลการถ่ายทอดเทคโนโลยีการเกษตรไปสู่ประชาชน นักศึกษา และผู้สนใจทั่วไป และศึกษาผลการดำเนินการของโครงการฯ ในด้านการขยายผลไปสู่ชุมชนตัวอย่างบ้านห้วยเป่า อำเภอเชียงดาว จังหวัดเชียงใหม่ ตลอดจนศึกษาหาแนวทางการพัฒนาที่เหมาะสมของชุมชนตัวอย่างบ้านห้วยเป่า อำเภอเชียงดาว จังหวัดเชียงใหม่ การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงสำรวจจากการสัมภาษณ์ โดยใช้แบบสัมภาษณ์ การระดมความคิดผ่านเวทีชุมชน การสนทนาแลกเปลี่ยนแนวคิดกับกลุ่มชุมชนตัวอย่าง สถิติที่ใช้ในการศึกษาประกอบด้วย ค่าความถี่ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ผลการวิจัยสรุปได้ดังนี้

การบริหารจัดการ โครงการฯ ได้แบ่งโครงสร้างการบริหารจัดการตามลักษณะการดำเนินงานทางด้านการเกษตรออกเป็นกลุ่มงาน 7 กลุ่ม ซึ่งแบ่งแยกอำนาจหน้าที่อย่างชัดเจนไม่ซ้ำซ้อน มุ่งเน้นการสร้างวัฒนธรรมองค์กร การทำงานเป็นทีม และเน้นเรื่องคุณภาพการทำงาน โครงการฯ ต้องพัฒนาผลิตภัณฑ์และสนองตอบความต้องการต่อลูกค้าอย่างดีที่สุด เพื่อผลิตสินค้าให้ได้มาตรฐานสากล และส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่ดีที่สุดแก่ลูกค้า โดยการใช้วัตถุดิบและแรงงานในการผลิตที่มีคุณภาพสูง

การบริหารจัดการรายรับ-รายจ่าย กำไร-ขาดทุน ระหว่างปี 2547–2549 ยึดถือและปฏิบัติตามกระแสพระราชดำรัส “ขาดทุนคือกำไร” (Our loss is our gain) ได้ใช้งบประมาณจากสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระองศ์ โดยเบิกจ่ายผ่านสำนักงานทรัพย์สินส่วนพระมหากษัตริย์ เพื่อให้ประชาชนมีงานทำ จึงมีการจ้างพนักงานและลูกจ้างในโครงการรวม 115 คน เพื่อให้คนเหล่านี้ได้นำความรู้ที่ได้รับไปประยุกต์ใช้ในชีวิตประจำวัน และก่อให้เกิดรายได้ ตระหนักในการ

ใช้และจัดการทรัพยากรอย่างชาญฉลาด โดยนำภูมิปัญญาท้องถิ่นมาประยุกต์ใช้จนทำให้เกิดการเชื่อมโยงกันเป็นเครือข่ายชุมชน ซึ่งรายได้ส่วนใหญ่มาจากกลุ่มงานไม้ดอกไม้ประดับและกล้วยไม้ และรายจ่ายส่วนใหญ่มาจากกลุ่มงานการตลาด และกลุ่มงานฝึกอบรม

โครงการฯ ได้จัดกิจกรรมการฝึกอบรมเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยีทางการเกษตรไปสู่ประชาชน นักศึกษา และผู้ที่สนใจ โดยมีผู้เข้ารับการอบรมและศึกษาดูงานในปี 2547-2549 รวม 5,192 คน และโครงการได้ประเมินความพึงพอใจของผู้เข้ารับการอบรม 430 คนพบว่ามีความพึงพอใจในการเข้าร่วมกิจกรรมของโครงการฯ ในภาพรวมระดับมากที่สุดกับความรู้ความสามารถของวิทยากร รองลงมาคือ หัวข้อในการจัดกิจกรรมอยู่ในความสนใจของผู้เข้าร่วม และวิธีการนำเสนอของวิทยากร

ผลการถ่ายทอดเทคโนโลยีการเกษตรไปสู่ชุมชนตัวอย่างบ้านห้วยเป้า พบว่าเกษตรกรบ้านห้วยเป้าทุกคนเคยเข้าร่วมกิจกรรมของโครงการฯ ด้านการฝึกอบรม ในหัวข้อปลูกผัก โดยได้รับการชักชวนให้เข้าร่วมฝึกอบรมในโครงการฯ ด้วยความสนใจของตนเอง สาเหตุที่ตัดสินใจเข้าร่วมฝึกอบรมในโครงการฯ คือ ตนเองมีความสนใจในโครงการฯ เมื่อได้รับการฝึกอบรมแล้วทุกคนได้นำการปลูกผัก การเลี้ยงสัตว์ และการทำปุ๋ยชีวภาพไปปฏิบัติจริง

แนวทางการพัฒนาที่เหมาะสมของชุมชนตัวอย่างบ้านห้วยเป้า หมู่ 1 ตำบลทุ่งข้าวพวง อำเภอเชียงดาว จังหวัดเชียงใหม่ ตามแนวคิดของการพัฒนาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง พบว่าโครงการฯ ควรมีการถ่ายทอดความรู้ให้กับชาวบ้านโดยการนำภูมิปัญญาชาวบ้านเข้ามาประยุกต์ใช้กับเทคโนโลยีให้เหมาะสม ควรให้การสนับสนุนปัจจัยด้านการผลิต ในด้านต้นกล้าพันธุ์ไม้ และเมล็ดพันธุ์พืชเป็นหลัก และควรให้การพัฒนาและส่งเสริมอาชีพให้แก่ชาวบ้านเพื่อรองรับผลผลิตทางการเกษตร โดยมีมาตรการในการจัดการเกี่ยวกับการกำหนดและควบคุมมาตรฐานคุณภาพของผลผลิต การคัดบรรจุ การขนส่ง และการจัดสรรเงินคืนให้แก่ชาวบ้านตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยมุ่งเน้นให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ชาวบ้าน

The objectives of this research were to study the consequence of the management of the project “Passing on agricultural technology knowledge to people, university students, and interested people” in terms of structure and management in account payable and receivable, and profit and loss during the year 2004 to 2006 and the outcome in an aspect of money that paid to the staff and participants of the project as well as study of the result in executing the project in an aspect of an enlargement of the project to an ideal community “Huay Pao Village in Chiangdao district, Chiangmai province and the study to find an appropriate development for stated community.

This study was a survey research conducted by interviewing people with the interview schedule, brainstorming of people via the community and the conversation with people in the ideal community. The statistics used in the study consisted of frequency, percentage, weighted mean score, and standard deviation.

The structure of the project management was divided in terms of the agricultural operation type consisting of 7 groups. Each group clearly separated each responsibilities every group was aimed to create organizational culture, team work, and quality of work. The project must best improve the product and satisfy customer needs by using high quality raw material and labor. The administration in account payable and receivable and profit and loss during the year 2004 to 2006 adhered to the king’s address – Our loss is our gain. The budget was originated from the Crown Property Bureau (CPB) by disbursing via CPB in order to help people to have

occupation. Therefore, staff and workers were hired for the project. Most of the income was from flowers and orchid groups while most of the expenses was from marketing and training groups.

The project had prepared the activities to extend agricultural technology knowledge to people, university students and interested people with totally 5,192 participants attending the training and educational tour between the year 2004 and 2006. Based on participant satisfaction, it was found that they were satisfied with the potential of the resource person most. This was followed by the topic of the activities and the presentation of the resource person

It was found that all of the respondents participated in the training activities on vegetable growing. They were invited to participate in the project and the reason they decided to attend the project was because of their own interest in the project. After the training, all of them could apply knowledge in vegetable growing, animal husbandry, and EM (Effective Microorganism) fertilizer to practice in real life.

An appropriate guideline for the development of Huay Pao village in accordance with the philosophy of sufficiency economy were as follows: 1) the project should integrate local wisdom with technology in the extension of knowledge to villagers: 2) production factors should be supported such as seedlings and seeds and: 3) villagers' career should be promoted and developed for appropriate agricultural yield management such as quality control, packaging, transportation, and repayment.