

ตาราง 8 องค์ประกอบหลัก องค์ประกอบย่อย และแนวปฏิบัติของรูปแบบการบริหารโรงเรียนประถมศึกษาเพื่อความเป็นเลิศ

	ผู้เชี่ยวชาญ																
	ครั้งที่ 1	ครั้งที่ 2	ครั้งที่ 3	ครั้งที่ 4	ครั้งที่ 5	ครั้งที่ 6	ครั้งที่ 7	ครั้งที่ 8	ครั้งที่ 9	ครั้งที่ 10	ครั้งที่ 11	ครั้งที่ 12	ครั้งที่ 13	ครั้งที่ 14	ครั้งที่ 15	ครั้งที่ 16	ครั้งที่ 17
องค์ประกอบหลักและองค์ประกอบย่อย																	
1. ด้านภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษา	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
1) กำหนดและพัฒนาทิศทางของสถานศึกษา	P	P	P	P	-	P	P	-	-	P	P	-	P	P	P	P	P
2) การสื่อสารเพื่อให้บุคลากรทุกคนในสถานศึกษาเกิดความเข้าใจร่วมกัน ในวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายของสถานศึกษา	P	P	-	P	P	-	P	P	P	-	-	P	-	-	P	P	P
3) การมอบหมายอำนาจและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของบุคลากร	P	P	P	P	-	P	-	P	P	P	P	P	P	P	-	-	-
4) การทบทวนทิศทางและติดตามผลการดำเนินงานของสถานศึกษา	-	-	P	-	P	P	P	-	P	P	P	-	P	P	P	P	-
5) การปรับปรุงคุณภาพงานอย่างต่อเนื่อง	P	P	-	P	-	-	P	P	P	P	P	P	-	-	-	P	P
6) ผู้บริหารมีส่วนช่วยเหลือ สนับสนุนกิจกรรมของสังคม/ชุมชน และมีความรับผิดชอบต่อสังคม	-	-	-	P	P	-	P	-	P	-	P	P	P	P	P	-	P
2. ด้านการวางแผนพัฒนาสถานศึกษา	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
1) สถานศึกษามีกระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์ที่เป็นวงจรและสามารถทำซ้ำได้	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
2) สถานศึกษามีการปฏิบัติงานตามแผนกลยุทธ์	P	P	P	P	P	P	P	P	P	-	P	P	P	P	P	P	P
3) สถานศึกษามีการควบคุมกลยุทธ์	-	-	P	P	-	P	P	P	P	-	P	-	P	P	P	P	P

ตาราง 8 (ต่อ)

ผู้เชี่ยวชาญ																	
	ครั้งที่ 1	ครั้งที่ 2	ครั้งที่ 3	ครั้งที่ 4	ครั้งที่ 5	ครั้งที่ 6	ครั้งที่ 7	ครั้งที่ 8	ครั้งที่ 9	ครั้งที่ 10	ครั้งที่ 11	ครั้งที่ 12	ครั้งที่ 13	ครั้งที่ 14	ครั้งที่ 15	ครั้งที่ 16	ครั้งที่ 17
องค์ประกอบหลักและองค์ประกอบย่อย																	
4) สถานศึกษามีการทบทวนแผนกลยุทธ์ระยะยาว	P	P	P	-	P	-	-	P	P	P	-	P	P	-	-	P	P
3. ด้านการมุ่งเน้นนักเรียน ผู้ปกครอง และผู้เกี่ยวข้อง	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
1) สถานศึกษามีความรู้เกี่ยวกับความต้องการและความคาดหวังของนักเรียน ผู้ปกครอง และผู้เกี่ยวข้อง	P	P	-	P	P	P	P	-	P	P	P	P	P	P	P	P	P
2) สร้างและจัดการความสัมพันธ์กับนักเรียน ผู้ปกครอง และผู้เกี่ยวข้อง	P	P	P	-	-	P	P	P	P	P	-	P	-	P	P	P	P
3) สถานศึกษามีการประเมินความพึงพอใจของนักเรียนผู้ปกครอง และผู้ที่เกี่ยวข้อง	-	-	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
4. ด้านการจัดการสารสนเทศ	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
1) การจัดการสารสนเทศและใช้ข้อมูลเพื่อสนับสนุนการตัดสินใจในทุกระดับ	P	-	P	P	-	P	P	P	P	P	-	P	P	P	P	P	P
2) สถานศึกษามีการวัด วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน	P	P	P	P	P	-	-	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
3) สถานศึกษามีการจัดการความรู้	P	P	P	P	P	-	-	-	P	P	P	P	P	P	P	P	P
5. ด้านการบริหารงานบุคคล	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
1) สถานศึกษาให้ความสำคัญกับการสรรหา คัดเลือกบุคลากร	-	-	-	-	P	-	P	P	P	P	P	P	P	-	-	-	P

ตาราง 8 (ต่อ)

	ผู้เชี่ยวชาญ																
	ครั้งที่ 1	ครั้งที่ 2	ครั้งที่ 3	ครั้งที่ 4	ครั้งที่ 5	ครั้งที่ 6	ครั้งที่ 7	ครั้งที่ 8	ครั้งที่ 9	ครั้งที่ 10	ครั้งที่ 11	ครั้งที่ 12	ครั้งที่ 13	ครั้งที่ 14	ครั้งที่ 15	ครั้งที่ 16	ครั้งที่ 17
องค์ประกอบหลักและองค์ประกอบย่อย																	
2) สถานศึกษาให้ความสำคัญกับการศึกษา การฝึก อบรม และการพัฒนาบุคลากร	P	P	P	P	-	P	P	P	P	P	-	-	P	P	P	P	P
3) สถานศึกษาให้ความสำคัญกับการประเมินผลการ ปฏิบัติงานของบุคลากร	P	P	P	-	-	-	-	-	-	P	P	P	P	P	P	P	P
4) สถานศึกษาให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมและมี การมอบอำนาจในการตัดสินใจ	P	-	-	-	-	P	P	P	-	-	-	P	P	P	P	P	P
5) สถานศึกษาให้ความสำคัญกับการสร้างแรงจูงใจ และมีความก้าวหน้าในอาชีพ	-	P	P	-	P	P	-	P	P	P	-	P	P	P	P	P	P
6) สถานศึกษาให้ความสำคัญกับความปลอดภัยและ ความเป็นอยู่ที่ดีของบุคลากร	P	-	-	P	P	P	-	-	P	P	P	P	P	-	P	P	P
7) สถานศึกษามีการจัดโครงสร้างองค์การที่มีความ คล่องตัว	-	P	P	P	P	-	P	P	P	-	P	P	P	P	P	P	-
8) โครงสร้างองค์การของสถานศึกษามีช่องทาง การสื่อสารและการประสานงานที่ดี	P	P	P	P	P	P	P	P	-	P	P	P	-	P	P	P	P
9) สถานศึกษามีการปรับเปลี่ยนโครงสร้าง	P	P	P	P	P	P	-	-	P	P	P	P	P	P	P	-	-
6. ด้านการบริหารงานวิชาการ	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
1) สถานศึกษามีการจัดทำหลักสูตรสถานศึกษา	P	-	P	P	P	P	P	P	P	-	P	P	P	P	P	P	P

ตาราง 8 (ต่อ)

[illegible]

ตาราง 8 (ต่อ)

องค์ประกอบหลักและองค์ประกอบย่อย	ผู้เชี่ยวชาญ																
	ครั้งที่ 1	ครั้งที่ 2	ครั้งที่ 3	ครั้งที่ 4	ครั้งที่ 5	ครั้งที่ 6	ครั้งที่ 7	ครั้งที่ 8	ครั้งที่ 9	ครั้งที่ 10	ครั้งที่ 11	ครั้งที่ 12	ครั้งที่ 13	ครั้งที่ 14	ครั้งที่ 15	ครั้งที่ 16	ครั้งที่ 17
3) สถานศึกษามีการสร้างความสัมพันธ์กับผู้ปกครองและชุมชน	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
4) สถานศึกษามีการนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้ในการบริหารจัดการ	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P
5) สถานศึกษามีการจัดการด้านการตลาดและการประชาสัมพันธ์	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P	P

จากตาราง 8แสดงให้เห็นว่า ผู้เชี่ยวชาญส่วนใหญ่มีความคิดเห็นสอดคล้องกับองค์ประกอบหลักสำหรับการบริหารเพื่อความเป็นเลิศที่ได้มาจากการวิเคราะห์และสังเคราะห์เอกสารและผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง