

## สารบัญ

บทที่	หน้า
1	บทนำ..... 1
	ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา..... 1
	ความมุ่งหมายของการวิจัย..... 5
	ขอบเขตของการวิจัย..... 6
	นิยามศัพท์เฉพาะ..... 8
	ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ..... 9
	กรอบแนวคิดในการวิจัย..... 9
2	เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง..... 12
	โรงเรียนขนาดเล็ก สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน..... 13
	แนวคิดเกี่ยวกับกระบวนการบริหารงบประมาณ..... 19
	แนวคิดเกี่ยวกับการมีส่วนร่วม..... 38
	แนวคิดเกี่ยวกับกลยุทธ์..... 45
	กระบวนการบริหารงบประมาณ..... 57
	งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง..... 84
3	วิธีดำเนินการวิจัย..... 95
	ขั้นตอนการดำเนินการวิจัย..... 95
	ขั้นตอนที่ 1 การกำหนดกรอบแนวคิดเกี่ยวกับกลยุทธ์การบริหารงบประมาณ แบบมีส่วนร่วมของบุคลากรในโรงเรียนขนาดเล็ก สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษานครปฐม เขต 2..... 96
	ขั้นตอนที่ 2 การพัฒนากลยุทธ์การบริหารงบประมาณแบบมีส่วนร่วมของบุคลากรใน โรงเรียนขนาดเล็ก สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานครปฐม เขต 2..... 102

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
3	วิธีดำเนินการวิจัย (ต่อ).....103
	ขั้นตอนที่ 3 การประเมินความเหมาะสมและความเป็นไปได้ของกลยุทธ์การบริหาร แบบมีส่วนร่วมของบุคลากรในโรงเรียนขนาดเล็ก สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษานครปฐม เขต 2.....104
4	ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....109
	สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล.....109
	ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....109
5	สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ.....170
	สรุปผลการวิจัย.....170
	อภิปรายผล.....176
	ข้อเสนอแนะ.....184
	บรรณานุกรม.....186
	ภาคผนวก.....199
	ภาคผนวก ก รายชื่อผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือและกลยุทธ์การบริหารงบประมาณ แบบมีส่วนร่วม.....200
	ภาคผนวก ข เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....204
	ภาคผนวก ค การหาคุณภาพเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....223
	ภาคผนวก ง หนังสือเชิญผู้เชี่ยวชาญ.....236
	ภาคผนวก จ หนังสือขอความอนุเคราะห์ในการเก็บข้อมูลการวิจัย.....250
	ประวัติย่อผู้วิจัย.....253

## บัญชีตาราง

ตาราง	หน้า
1 ความแตกต่างระหว่างแผน 3 ประเภท.....	53
2 จำนวนผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามสถานภาพ.....	97
3 ขั้นตอนการวิจัย.....	107
4 จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามหน้าที่ในตำแหน่ง ประสบการณ์ การปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่ง ระดับการศึกษา และการอบรมเกี่ยวกับงาน งบประมาณ.....	110
5 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการปฏิบัติในการบริหารงบประมาณ ของโรงเรียนขนาดเล็กในภาพรวม.....	111
6 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการปฏิบัติในการบริหารงบประมาณ ของโรงเรียนขนาดเล็ก ด้านการจัดทำงบประมาณ.....	112
7 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการปฏิบัติในการบริหารงบประมาณ ของโรงเรียนขนาดเล็ก ด้านการอนุมัติงบประมาณ.....	116
8 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการปฏิบัติในการบริหารงบประมาณ ของโรงเรียนขนาดเล็ก ด้านการบริหารงบประมาณ.....	117
9 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการปฏิบัติในการบริหารงบประมาณ ของโรงเรียนขนาดเล็ก ด้านการประเมินผลงบประมาณ.....	119
10 ความคิดเห็นของผู้บริหารโรงเรียนและครูผู้รับผิดชอบงานงบประมาณเกี่ยวกับปัญหา และข้อเสนอแนะในการบริหารงบประมาณของโรงเรียนขนาดเล็ก.....	121
11 ความถี่และร้อยละการมีส่วนร่วมของครูผู้สอน ผู้ปกครอง ประธานคณะกรรมการ สถานศึกษา และกรรมการสถานศึกษาในการบริหารงบประมาณของโรงเรียน ขนาดเล็กในภาพรวม.....	124
12 ความถี่และร้อยละการมีส่วนร่วมของครูผู้สอน ผู้ปกครอง ประธานคณะกรรมการ สถานศึกษา และกรรมการสถานศึกษาในการบริหารงบประมาณของโรงเรียน ขนาดเล็ก ด้านการจัดทำงบประมาณ.....	126

## บัญชีตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
13 ความดีและร้อยละการมีส่วนร่วมของครูผู้สอน ผู้ปกครอง ประธานคณะกรรมการสถานศึกษา และกรรมการสถานศึกษาในการบริหารงบประมาณของโรงเรียนขนาดเล็ก ด้านการอนุมัติงบประมาณ.....	131
14 ความดีและร้อยละการมีส่วนร่วมของครูผู้สอน ผู้ปกครอง ประธานคณะกรรมการสถานศึกษา และกรรมการสถานศึกษาในการบริหารงบประมาณของโรงเรียนขนาดเล็ก ด้านการบริหารงบประมาณ.....	133
15 ความดีและร้อยละการมีส่วนร่วมของครูผู้สอน ผู้ปกครอง ประธานคณะกรรมการสถานศึกษา และกรรมการสถานศึกษาในการบริหารงบประมาณของโรงเรียนขนาดเล็ก ด้านการประเมินผลงบประมาณ.....	136
16 ความดีและร้อยละของความต้องการมีส่วนร่วมในการบริหารงบประมาณในโรงเรียนขนาดเล็กของ ครูผู้สอน ผู้ปกครอง ประธานคณะกรรมการสถานศึกษา และกรรมการสถานศึกษา ในภาพรวม.....	139
17 ความดีและร้อยละของความต้องการมีส่วนร่วมในการบริหารงบประมาณในโรงเรียนขนาดเล็กของ ครูผู้สอน ผู้ปกครอง ประธานคณะกรรมการสถานศึกษา และกรรมการสถานศึกษา ด้านการจัดทำงบประมาณ.....	141
18 ความดีและร้อยละของความต้องการมีส่วนร่วมในการบริหารงบประมาณในโรงเรียนขนาดเล็กของ ครูผู้สอน ผู้ปกครอง ประธานคณะกรรมการสถานศึกษา และกรรมการสถานศึกษา ด้านการอนุมัติงบประมาณ.....	145
19 ความดีและร้อยละของความต้องการมีส่วนร่วมในการบริหารงบประมาณในโรงเรียนขนาดเล็กของ ครูผู้สอน ผู้ปกครอง ประธานคณะกรรมการสถานศึกษา และกรรมการสถานศึกษา ด้านการบริหารงบประมาณ.....	149
20 ความดีและร้อยละของความต้องการมีส่วนร่วมในการบริหารงบประมาณในโรงเรียนขนาดเล็กของ ครูผู้สอน ผู้ปกครอง ประธานคณะกรรมการสถานศึกษา และกรรมการสถานศึกษา ด้านการประเมินผลงบประมาณ.....	150

## บัญชีตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
21 สรุปปัญหาและแนวทางแก้ไขเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมในการบริหารงบประมาณ ของโรงเรียนขนาดเล็ก.....	153
22 ผลการวิจัยและกลยุทธ์ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงบประมาณแบบมีส่วนร่วมของบุคลากร ในโรงเรียนขนาดเล็ก.....	155
23 ความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญที่มีต่อความเหมาะสมของร่างกลยุทธ์การบริหาร งบประมาณแบบมีส่วนร่วมของบุคลากรในโรงเรียนขนาดเล็ก.....	162
24 กลยุทธ์การบริหารงบประมาณแบบมีส่วนร่วมของบุคลากรในโรงเรียนขนาดเล็ก.....	167
25 กลยุทธ์การบริหารงบประมาณแบบมีส่วนร่วมของบุคลากรในโรงเรียนขนาดเล็ก สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานครปฐม เขต 2.....	174

## บัญชีภาพประกอบ

ภาพประกอบ	หน้า
1 กรอบแนวคิดในการวิจัย.....	11
2 องค์ประกอบของงบประมาณ (Allan; & Lawrence. 2004).....	21
3 รูปแบบการจัดทำกระบวนการกลยุทธ์.....	50
4 การวางแผนในองค์กร (Harold. 1996: 43).....	52
5 กลยุทธ์การบริหารงบประมาณแบบมีส่วนร่วมของบุคลากรในโรงเรียนขนาดเล็ก.....	169