

## สารบัญ

บทที่	หน้า
1	บทนำ..... 1
	ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา..... 1
	ความมุ่งหมายของการวิจัย..... 4
	ขอบเขตของการวิจัย..... 4
	นิยามศัพท์เฉพาะ..... 6
	ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ..... 7
	กรอบแนวคิดในการวิจัย..... 8
2	เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง..... 10
	แนวคิดเกี่ยวกับรูปแบบการบริหารงาน..... 10
	แนวคิดเกี่ยวกับการบริหาร และการบริหารการศึกษา..... 17
	แนวคิดการบริหารงานวิชาการ..... 19
	การบริหารงานวิชาการในสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน..... 22
	การบริหารเชิงกลยุทธ์..... 86
	การบริหารเชิงกลยุทธ์โรงเรียนในฝัน..... 109
	งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง..... 124
3	วิธีดำเนินการวิจัย..... 143
	ขั้นตอนการดำเนินการวิจัย..... 143
	ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง..... 145
	เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย..... 147
	การสร้างเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย..... 148
	การเก็บรวบรวมข้อมูล..... 152
	การจัดกระทำข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูล..... 153
	สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล..... 154

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่	หน้า
4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	155
สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล.....	155
ลำดับชั้นในการวิเคราะห์ข้อมูล.....	155
ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	156
ผลการสนทนากลุ่ม (Focus Group).....	176
5 สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ.....	181
สรุปผลการวิจัย.....	182
อภิปรายผล.....	183
ข้อเสนอแนะ.....	186
บรรณานุกรม.....	187
ภาคผนวก.....	196
ภาคผนวก ก เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	197
ภาคผนวก ข รายงานผู้เชี่ยวชาญในการตรวจสอบเครื่องมือการวิจัย.....	206
ภาคผนวก ค หนังสือราชการอนุเคราะห์ผู้เชี่ยวชาญและผู้ทรงคุณวุฒิ.....	208
ภาคผนวก ง ข้อมูลการสัมภาษณ์.....	221
ภาคผนวก จ คำดัชนีความสอดคล้อง.....	227
ภาคผนวก ฉ แบบประเมินความเหมาะสม เป็นไปได้และมีประโยชน์.....	231
ประวัติย่อผู้วิจัย.....	234

## บัญชีตาราง

ตาราง	หน้า
1 จำนวนประชากร กลุ่มตัวอย่าง จำแนกตามสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา จังหวัดศรีสะเกษ.....	146
2 การวิเคราะห์สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถามตามตำแหน่ง เพศ วุฒิการศึกษา และ ประสบการณ์ในตำแหน่ง โดยใช้ค่าร้อยละ.....	156
3 ผลการวิเคราะห์การบริหารงานวิชาการเชิงกลยุทธ์สำหรับสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จังหวัดศรีสะเกษ เป็นรายด้าน โดยใช้ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน.....	157
4 ผลการวิเคราะห์การบริหารงานวิชาการเชิงกลยุทธ์ ด้านการพัฒนาหลักสูตรสถานศึกษา ของโรงเรียนสังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน เป็นรายข้อและโดยรวม โดยใช้ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน.....	159
5 ผลการวิเคราะห์การบริหารงานวิชาการเชิงกลยุทธ์ ด้านการพัฒนาระบบการเรียนรู้อ โรงเรียนสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน เป็นรายข้อและโดยรวม โดยใช้ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน.....	160
6 ผลการวิเคราะห์การบริหารงานวิชาการเชิงกลยุทธ์ ด้านการวัดผล ประเมินผล และเทียบโอนผลการเรียน โรงเรียนสถานศึกษาขั้นพื้นฐานจังหวัดศรีสะเกษ เป็นรายข้อและโดยรวม โดยใช้ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน.....	161
7 ผลการวิเคราะห์การบริหารงานวิชาการเชิงกลยุทธ์ ด้านการวิจัยเพื่อพัฒนาคุณภาพ การศึกษา สถานศึกษาขั้นพื้นฐานจังหวัดศรีสะเกษ เป็นรายข้อและโดยรวม โดยใช้ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน.....	162
8 ผลการวิเคราะห์การบริหารงานวิชาการเชิงกลยุทธ์ ด้านการพัฒนาสื่อ นวัตกรรมและ เทคโนโลยีเพื่อการศึกษา สถานศึกษาขั้นพื้นฐานจังหวัดศรีสะเกษ เป็นรายข้อและ โดยรวม โดยใช้ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน.....	163
9 ผลการวิเคราะห์การบริหารงานวิชาการ ด้านการพัฒนาแหล่งเรียนรู้ สถานศึกษา ขั้นพื้นฐานจังหวัดศรีสะเกษ เป็นรายข้อและโดยรวม โดยใช้ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน.....	164

## บัญชีตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
10 ผลการวิเคราะห์การบริหารงานวิชาการเชิงกลยุทธ์ ด้านการนิเทศสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จังหวัดศรีสะเกษ เป็นรายชื่อและโดยรวม โดยใช้ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบน มาตรฐาน.....	164
11 ผลการวิเคราะห์การบริหารงานวิชาการเชิงกลยุทธ์ ด้านการแนะแนวการศึกษา สถานศึกษาขั้นพื้นฐานจังหวัดศรีสะเกษ เป็นรายชื่อและโดยรวม โดยใช้ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน.....	165
12 ผลการวิเคราะห์การบริหารงานวิชาการเชิงกลยุทธ์ ด้านการพัฒนาระบบประกันคุณภาพ ภายในสถานศึกษา สถานศึกษาขั้นพื้นฐานจังหวัดศรีสะเกษ เป็นรายชื่อและโดยรวม โดยใช้ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน.....	166
13 ผลการวิเคราะห์การบริหารงานวิชาการเชิงกลยุทธ์ ด้านการส่งเสริมความรู้ทางวิชาการ แก่ชุมชน สถานศึกษาขั้นพื้นฐานจังหวัดศรีสะเกษ เป็นรายชื่อและโดยรวม โดยใช้ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน.....	167
14 ผลการวิเคราะห์การบริหารงานวิชาการเชิงกลยุทธ์ ด้านการประสานความร่วมมือในการ พัฒนางานวิชาการกับสถานศึกษาอื่น สถานศึกษาขั้นพื้นฐานจังหวัดศรีสะเกษ เป็นรายชื่อและโดยรวม โดยใช้ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน.....	168
15 ผลการวิเคราะห์การบริหารงานวิชาการเชิงกลยุทธ์ ด้านการส่งเสริมและสนับสนุน งานวิชาการแก่บุคคล ครอบครัว องค์กร หน่วยงาน และสถาบันอื่นที่จัดการศึกษา สถานศึกษาขั้นพื้นฐานจังหวัดศรีสะเกษ เป็นรายชื่อและโดยรวม โดยใช้ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน.....	169
16 การวิเคราะห์ความแปรปรวนเพื่อเปรียบเทียบการบริหารงานวิชาการเชิงกลยุทธ์ สถานศึกษาขั้นพื้นฐานจังหวัดศรีสะเกษ จำแนกตามสถานภาพ คือ ตำแหน่ง วิเคราะห์เป็นรายด้านและโดยรวม โดยการทดสอบค่าเอฟ (F test).....	170
17 การทดสอบความแตกต่างของค่าเฉลี่ยรายคู่อการบริหารงานวิชาการเชิงกลยุทธ์ สถานศึกษาขั้นพื้นฐานจังหวัดศรีสะเกษ โดยภาพรวมและรายด้าน จำแนกตามสถานภาพ คือ ตำแหน่ง.....	170

## บัญชีตาราง (ต่อ)

ตาราง	หน้า
18 การวิเคราะห์เพื่อเปรียบเทียบการบริหารงานวิชาการเชิงกลยุทธ์สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จังหวัดศรีสะเกษ จำแนกตามสถานภาพ คือ เพศ โดยการทดสอบค่า t-test แบบ Independent.....	171
19 การวิเคราะห์เพื่อเปรียบเทียบการบริหารงานวิชาการเชิงกลยุทธ์สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จังหวัดศรีสะเกษ จำแนกตามสถานภาพ คือ วุฒิการศึกษา โดยการทดสอบ ค่า F test.....	171
20 การวิเคราะห์เพื่อเปรียบเทียบการบริหารงานวิชาการเชิงกลยุทธ์สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จังหวัดศรีสะเกษ จำแนกตามสถานภาพ คือ ตำแหน่ง โดยการทดสอบค่า F test.....	172
21 การวิเคราะห์เพื่อเปรียบเทียบการบริหารงานวิชาการเชิงกลยุทธ์สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จังหวัดศรีสะเกษ จำแนกตามสถานภาพ คือ ประสบการณ์ในตำแหน่ง โดยการ ทดสอบค่า F test.....	172
22 ผลการสัมภาษณ์.....	173

## บัญชีภาพประกอบ

ภาพประกอบ

หน้า

1	กรอบแนวคิดการพัฒนารูปแบบการบริหารงานวิชาการเชิงกลยุทธ์ สำหรับสถานศึกษา ชั้นพื้นฐานจังหวัดศรีสะเกษ.....	9
2	แนวดำเนินการพัฒนากระบวนการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ.....	34
3	ความสัมพันธ์การจัดการเรียนรู้กับการวิจัย.....	44
4	การใช้กระบวนการวิจัยในการจัดการเรียนรู้.....	45
5	ขั้นตอนการนิเทศตามกระบวนการนิเทศการศึกษาภายในสถานศึกษา.....	63
6	ภาระงานในการแนะแนว 5 งานหลัก.....	69
7	แนวปฏิบัติการบริหารจัดการแนะแนว.....	72
8	ขั้นตอนดำเนินการประกันคุณภาพภายใน.....	76
9	ความสัมพันธ์ระหว่างการประกันคุณภาพภายในกับการประเมินคุณภาพภายนอก.....	78
10	ขั้นตอนของการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติ.....	104
11	เป้าหมายการบริหารเชิงกลยุทธ์โรงเรียนในฝัน.....	111
12	การวัดผลการปฏิบัติงานตามหลักการ Balanced Scorecard ที่จัดเตรียมโครงสร้าง ในการแปลงกลยุทธ์สู่เชิงปฏิบัติการ.....	123
13	ขั้นตอนการดำเนินการวิจัย.....	144
14	องค์ประกอบการบริหารงานวิชาการเชิงกลยุทธ์สำหรับสถานศึกษาชั้นพื้นฐาน จังหวัดศรีสะเกษ.....	176
15	องค์ประกอบด้านการพัฒนากิจกรรมตามขอบข่ายการบริหารงานวิชาการ.....	177
16	องค์ประกอบด้านการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียในการส่งเสริมการบริหารงานวิชาการ.....	178
17	องค์ประกอบด้านการวัดผลแบบคุณภาพ.....	179