

## สารบัญ

บทที่

หน้า

บทคัดย่อภาษาไทย.....	๑
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....	๒
กิตติกรรมประกาศ.....	๓
สารบัญ.....	๔
สารบัญตาราง.....	๘
สารบัญภาพ.....	๙
๑ บทนำ.....	๑
ความเป็นมาและความสำคัญของปัจจุบัน.....	๑
จุดมุ่งหมายของการวิจัย.....	๓
ขอบเขตของการวิจัย.....	๔
นิยามศัพท์เฉพาะ.....	๕
ประโยชน์ที่ได้รับ.....	๖
๒ เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	๗
ความหมายของผู้นำ.....	๗
แบบผู้นำ (Leadership Styles).....	๘
แบบผู้นำตามทฤษฎีพฤติกรรม.....	๙
แบบผู้นำตามทฤษฎีสถานการณ์.....	๑๑
แบบผู้นำตามทฤษฎีข่ายการบริหารของแบลคและมูตัน.....	๑๓
แบบผู้นำตามทฤษฎีสามมิติ (3 – D Theory) ของวิลเดิม เ. เรคดิน.....	๑๕
แบบผู้นำตามทฤษฎีของวิลเดิม เ. เรคดิน.....	๑๕
ลักษณะที่สำคัญของทฤษฎีสามมิติ.....	๑๖
แบบของผู้นำที่มีประสิทธิผลต่ำ.....	๒๔
แบบของผู้นำที่มีประสิทธิผลสูง.....	๒๕
งานวิจัยของวิลเดิม เ. เรคดิน.....	๒๖
ความหมายของประสิทธิผล.....	๒๘
ผู้นำกับประสิทธิผลกับการบริหารงานบุคคลการในโรงเรียนของรัฐ.....	๒๙
เกณฑ์ในการประเมินประสิทธิผลขององค์การ.....	๓๐

บทที่	หน้า
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	33
งานวิจัยในประเทศ.....	33
งานวิจัยในต่างประเทศ.....	36
กรอบความคิดในการวิจัย.....	38
3 วิธีการดำเนินการวิจัย.....	40
ขั้นตอนของการวิจัย.....	40
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง.....	42
เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล.....	42
การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	43
การวิเคราะห์ข้อมูลและสถิติที่ใช้.....	44
4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	45
รายละเอียดกลุ่มผู้ให้ข้อมูล.....	45
ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	46
แนวทางในการพัฒนาผู้บริหารเพื่อการใช้แบบการบริหารที่มีประสิทธิผลสูง.....	62
การพัฒนาแบบผู้นำของผู้บริหาร โรงเรียนให้มีประสิทธิผลตามทฤษฎีสามมิติ ของวิลเดิม เ. เรคดิน ด้านการบริหารงานบุคคลการในโรงเรียนของรัฐ	
สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุทัยธานี.....	63
5 สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ.....	65
สรุปผลการวิจัย.....	65
ผลการศึกษาประสิทธิผลการบริหารงานบุคคลการของผู้บริหาร โรงเรียนของรัฐ	
สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุทัยธานี ปีการศึกษา 2547 ตามทัศนะของ ครูผู้สอน.....	67
แนวทางการพัฒนาผู้บริหารที่มีแบบผู้นำ.....	68
อภิปรายผลการวิจัย.....	68
ข้อเสนอแนะ.....	71
รายการอ้างอิง.....	72
ภาคผนวก.....	76

ภาคผนวก ก แบบสอบถามเพื่อการวิจัย เรื่อง การพัฒนาแบบผู้นำของ ผู้บริหาร โรงเรียนให้มีประสิทธิผลตามทฤษฎีสามมิติของ วิลเดิ่ม เจ. เรคคิน ด้านการบริหารงานบุคคลการในโรงเรียน ของรัฐ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาอุทัยธานี.....	77
ภาคผนวก ข แบบสอบถามเพื่อหาแนวทางและข้อเสนอแนะจากผู้เชี่ยวชาญ ในการพัฒนาผู้บริหารให้เป็นผู้นำแบบประสิทธิผลสูง.....	91
ภาคผนวก ค การวิเคราะห์ข้อมูลตามทฤษฎีสามมิติของวิลเดิ่ม เจ. เรคคิน 13 ขั้นตอน.....	122
ประวัติผู้วิจัย.....	129

## สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
4.1 แสดงจำนวนครุ่นผู้บริหารที่ให้ข้อมูล.....	45
4.2 แสดงรูปแบบการบริหารที่เป็นแบบหลักของผู้บริหาร โรงเรียน ของรัฐ ที่มีคุณวุฒิต่ำกว่าปริญญาโท.....	47
4.3 แสดงรูปแบบการบริหารที่เป็นแบบหลักของผู้บริหาร โรงเรียน ของรัฐ ที่มีคุณวุฒิตึงแต่ปริญญาโทขึ้นไป.....	48
4.4 แสดงรูปแบบการบริหารที่เป็นแบบหลักของผู้บริหาร โรงเรียน ของรัฐ ที่มีประสบการณ์ทำงานต่ำกว่า 10 ปี.....	50
4.5 แสดงรูปแบบการบริหารที่เป็นแบบหลักของผู้บริหาร โรงเรียน ของรัฐ ที่มีประสบการณ์ทำงานตั้งแต่ 10 ปีขึ้นไป.....	51
4.6 แสดงรูปแบบการบริหารที่เป็นแบบสนับสนุนของผู้บริหาร โรงเรียน ของรัฐ ที่มีคุณวุฒิต่ำกว่าปริญญาโท.....	53
4.7 แสดงรูปแบบการบริหารที่เป็นแบบสนับสนุนของผู้บริหาร โรงเรียน ของรัฐ ที่มีคุณวุฒิตึงแต่ปริญญาโทขึ้นไป.....	54
4.8 แสดงรูปแบบการบริหารที่เป็นแบบสนับสนุนของผู้บริหาร โรงเรียน ของรัฐ ที่มีประสบการณ์ทำงานต่ำกว่า 10 ปี.....	56
4.9 แสดงรูปแบบการบริหารที่เป็นแบบสนับสนุนของผู้บริหาร โรงเรียน ของรัฐ ที่มีประสบการณ์ทำงานตั้งแต่ 10 ปี ขึ้นไป.....	58
4.10 แสดงลักษณะการบริหารงานของผู้บริหาร โรงเรียนของรัฐ ตามทัศนะของครุภู่สอน.....	60

## สารบัญภาพ

ภาพที่	หน้า
2.1 แสดงพฤติกรรมผู้นำของภาวะผู้นำตามสถานการณ์ของแทนແນນເບັນ และສມືດທີ.....	13
2.2 แสดงຂ່າຍບໍລິຫານຕາມທຄງວິຊ້ຂ່າຍບໍລິຫານຂອງແບຄແລະນູດັນ.....	14
2.3 แสดงນົດທັ້ງ 3 ຂອງທຄງວິຊ້ສາມນົດ.....	16
2.4 แสดงແບນຜູ້ນໍາພື້ນຖານ 4 ແບບຂອງວິລດເກື່ອນ ເ. ເຮດຕິນ.....	17
2.5 แสดงແບນຜູ້ນໍາທີ່ນໍາໄປໃຫ້ຂ່າຍເໜາະສນແລະ ໄໝເໜາະສນ.....	21
2.6 แสดงແບນຜູ້ນໍາທີ່ມີປະສິທິຜົດສູງ 4 ແບບ ແລະ ແບນຜູ້ນໍາທີ່ມີ ປະສິທິຜົດຕໍ່າ 4 ແບບ.....	22
2.7 แสดงແບນຜູ້ນໍາທີ່ມີປະສິທິຜົດສູງ 4 ແບບ ຜູ້ນໍາທີ່ມີປະສິທິຜົດຕໍ່າ 4 ແບບ ແລະຜູ້ນໍາພື້ນຖານ 4 ແບບ.....	23
2.8 แสดงແບນການບໍລິຫານປະສິທິຜົດນ້ອຍແລະແບນທີ່ມີປະສິທິຜົດນາກ.....	24
2.9 แสดงກຮອບຄວາມຄືດໃນການວິຈັບ.....	38