

บทคัดย่อ

หัวข้อวิทยานิพนธ์	ยุทธศาสตร์การบริหารงานการเงินของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดชัยนาท
ผู้วิจัย	นายถาวร แสงไชย
คณะกรรมการที่ปรึกษา	รศ. ดร. ธาณี เกสทอง ผศ. ปรีชา สันธิรักษ์
สาขา	การบริหารการศึกษา
ปีการศึกษา	2546

การวิจัยครั้งนี้มีจุดมุ่งหมาย เพื่อศึกษาปัญหาการบริหารงานการเงิน และนำเสนอ
ยุทธศาสตร์การบริหารงานการเงิน ด้านการจัดโครงสร้างงานการเงิน การจัดบุคลากรทำหน้าที่
การเงิน การดำเนินการงานการเงิน การใช้เทคโนโลยีในการบริหารงานการเงิน ของผู้บริหาร
โรงเรียนมัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดชัยนาท

ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ เป็นบุคลากรในสายงานบริหารประกอบด้วย ผู้บริหาร
โรงเรียน 15 คน ผู้ช่วยผู้บริหารโรงเรียน 60 คน หัวหน้าหมวดวิชา 120 คน รวม 195 คน
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย ประกอบด้วยแบบสอบถาม ซึ่งแบ่งเป็น 2 ตอน คือ ตอนที่ 1 เป็น
แบบสอบถามเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานการเงิน โดยคุณภาพของเครื่องมือมีค่าความเชื่อมั่นเท่ากับ
0.973 ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถาม เพื่อทราบข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการบริหารงานการเงินใน
โรงเรียนมัธยมศึกษา วิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์สำเร็จรูป SPSS หาค่าเฉลี่ย
ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และจัดลำดับความถี่ ปรากฏผลการวิจัย ดังนี้

ผู้บริหาร ผู้ช่วยผู้บริหาร และหัวหน้าหมวดวิชา มีความคิดเห็นต่อปัญหาการบริหารงาน
การเงินในโรงเรียนมัธยมศึกษา โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า
มีปัญหาอยู่ในระดับปานกลางทุกด้าน โดย ด้านการใช้เทคโนโลยีในการบริหารงานการเงิน มีปัญหา
มากกว่าด้านอื่น มีค่าเฉลี่ย 2.71 และด้านการดำเนินงานการเงินมีปัญหาที่น้อยที่สุด มีค่าเฉลี่ย 2.55

ผู้บริหาร ผู้ช่วยผู้บริหาร และหัวหน้าหมวดวิชา มีข้อเสนอแนะการบริหารงานการเงิน
ในโรงเรียนมัธยมศึกษา พบว่า ด้านการจัดโครงสร้างงานการเงินต้องขึ้นตรงกับผู้ช่วยฝ่ายธุรการ
ต้องจัดให้มีคณะกรรมการ 1 ชุด ทำหน้าที่ตรวจสอบงานการเงิน และให้บุคลากรทุกคนรับรู้และ
มีส่วนร่วมในการจัดโครงสร้างงานการเงิน ด้านการจัดบุคลากรทำหน้าที่งานการเงิน ต้องจัดหา

บุคลากรที่มีความรู้และทำหน้าที่การเงินโดยตรง ด้านการดำเนินงานการเงิน ต้องเป็นไปตามระเบียบงานการเงิน มีการจัดทำคู่มือปฏิบัติงานการเงิน มีการพรรณนางาน มีการตรวจสอบในรูปแบบคณะกรรมการ และตรวจสอบโดยบุคคลภายนอก ด้านการใช้เทคโนโลยีในการบริหารงานการเงิน ต้องฝึกอบรมเจ้าหน้าที่การเงิน ให้มีความรู้ความสามารถในการใช้เทคโนโลยี และต้องจัดหาเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ในการบริหารงานการเงิน

ยุทธศาสตร์การบริหารงานการเงินของผู้บริหารโรงเรียนมัธยมศึกษา มีดังนี้

1. ปรับปรุงการใช้เทคโนโลยีเพื่อการบริหารงานการเงินที่ทันสมัย
2. ปรับโครงสร้างเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานการเงิน
3. ปรับปรุงการจัดบุคลากรทำหน้าที่การเงินเพื่อพัฒนาสู่คุณภาพ
4. ปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานการเงินสู่มืออาชีพ

Abstract

Thesis Title : Strategies in Monetary Management of Secondary School Administrators under the Department of General Education, Chainat Province

Researcher : Mr. Thavorn Sangchai

Advising Committee : Assoc.Prof. Thanee Gesthong, Asst.Prof. Preecha Sonthirak

Field : Educational Administration

Academic Year : 2003

The purposes of this research were to study the problems in monetary management and to present strategies in monetary management in terms of structuring work, personnel placement, execution, and technology application in monetary management of secondary school administrators under the Department of General Education, Chainat Province.

The sample comprised of 15 school administrators, 60 assistant school administrators, and 120 department heads. The first part of the research instrument was in the area of monetary administration problems. The reliability of the research instrument was at 0.973. The second part was to find out suggestions concerning monetary administration in secondary schools. The analysis of the data was done through the SPSS to come up with means, standard deviations and frequencies.

The study revealed that :

The opinions of administrators, administrator assistants and department heads towards monetary administration problems, whether as a whole or in separate areas, were at the moderate level. The area of technology application in monetary management showed more problems than any other with a mean of 2.71 while the area of monetary execution showed the least problems with a mean of 2.55.

The suggestions from administrators, administrator assistants and department heads concerning monetary administration in secondary school were that, for the monetary structuring work and the monetary section ought to be under the assistant of the general affairs department. In addition, a monetary audition committee must be formed. Every personnel must acknowledge

and participate in monetary structuring. There must be placement of personnel who is qualified in terms of monetary work knowledge. Monetary execution must follow the rules and procedures. A monetary work handbook must be made with monetary job descriptions. There must be both internal and external audition. Lastly, there must be a training for monetary personnel to be capable of using monetary work technology as well as a provision of modern technology in monetary execution.

The strategies in monetary management of school administrators were as follow :

1. Adapting of technology for modern monetary management.
2. Restructuring for better efficiency of monetary management.
3. Improving of monetary personnel placement for quality.
4. Improving of monetary work for professional monetary execution.

กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์เล่มนี้สำเร็จสมบูรณ์ได้ ด้วยความอนุเคราะห์อย่างยิ่งจาก รศ.ศาสตราจารย์ ดร.ธานี เกสทอง ประธานกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ และผู้ช่วยศาสตราจารย์ปรีชา สนธิรักษ์ กรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ ได้ให้ความเมตตา ช่วยเหลือตรวจสอบแก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ และแนะแนวทางในการจัดทำวิทยานิพนธ์ โดยละเอียดทุกขั้นตอน

ขอขอบพระคุณ ดร.จุฑาภรณ์ เจริญนุท ผู้อำนวยการโครงการบัณฑิตศึกษา และคณาจารย์ทุกท่าน ที่ได้ประสาทวิชาความรู้ให้อย่างครบถ้วนสมบูรณ์ สามารถนำความรู้ไปใช้ให้เกิดประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่การงานได้เป็นอย่างดี

ขอขอบพระคุณ นายประเทือง เจริญสุข อธิการบดี ผู้อำนวยการโรงเรียนสรรพวิทยวิทยา จังหวัดชัยนาท นายประยุทธ์ ศรีดารุณี หัวหน้าศึกษานิเทศก์ กรมสามัญศึกษา จังหวัดชัยนาท และนางวันทนา บัวทอง อาจารย์ 3 ระดับ 8 โรงเรียนห้วยกรดวิทยา จังหวัดชัยนาท ที่กรุณาตรวจสอบเครื่องมือการวิจัย และให้คำแนะนำในการจัดทำวิทยานิพนธ์

ขอขอบพระคุณ นายปัญญา วงศ์ห่มัด รองอธิบดี กรมสามัญศึกษา นายธีรารัง ชูทัฬหสู่อำนวยการกองการวิจัย กรมวิชาการ นายประเทือง เครือหงส์ ผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่ กรมศิลปากร นางอรพรรณ อมิตรพ่าย หัวหน้ากลุ่มพัฒนาระบบงานคลัง กรมวิชาการ และนายคำเพชร ภูริปริญญา รองอธิการบดี สถาบันราชภัฏจันทรเกษม ที่กรุณาเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบยุทธศาสตร์การบริหารงานการเงิน

ขอขอบพระคุณ ผู้อำนวยการสามัญศึกษาจังหวัดชัยนาท และผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษาทุกโรงเรียน ที่ให้ความอนุเคราะห์ในการเก็บรวบรวมข้อมูล และตอบแบบสอบถามด้วยข้อมูลที่แท้จริง และสิ่งที่สำคัญคือการที่ได้รับกำลังใจอย่างยิ่ง จากสมาชิกในครอบครัวประกอบด้วย นางสาวลักษณะ แสงไชย ภริยา เด็กหญิงจิตสุภา แสงไชย และเด็กชายจิรายุส แสงไชย บุตรสาวและบุตรชาย

คุณค่าและประโยชน์อันพึงมีจากวิทยานิพนธ์เล่มนี้ ขอมอบแด่บุพการี คุณครู อาจารย์ และผู้มีพระคุณทุกท่าน ที่ได้อบรมสั่งสอน แนะนำแนวทางให้ประสบความสำเร็จในชีวิตที่มีคุณค่า และประโยชน์ต่อสังคมและประเทศชาติ

ถาวร แสงไชย