

## บทที่ 5

### สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การวิจัยเรื่อง รูปแบบการส่งเสริมธุรกิจประกันชีวิตในจังหวัดอุทัยธานีครั้งนี้ ผู้วิจัย  
สรุปผลการวิจัย ดังนี้

#### จุดมุ่งหมายของการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ มีจุดมุ่งหมายเพื่อ

- เพื่อศึกษาความพึงพอใจของผู้เอาประกันภัยต่อบริษัทประกันชีวิต ที่มีต่อการส่งเสริมพัฒนาธุรกิจประกันชีวิตในจังหวัดอุทัยธานี
- เพื่อสร้างรูปแบบการส่งเสริมธุรกิจประกันชีวิตในจังหวัดอุทัยธานี

#### การดำเนินการวิจัย

ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ประชากร ได้แก่ ผู้เอาประกันภัยต่อบริษัทประกันชีวิตในจังหวัดอุทัยธานี ประจำปี 2547 จำนวน 2,404 คน จาก 8 สาขาริษัท

กลุ่มตัวอย่าง กำหนดขนาดโดยใช้ตารางของเกรซซี่ และมอร์แกน (Krejcie and Morgan) ทั้งนี้สู่นโดยให้ผู้เอาประกันภัยที่เข้าไปคิดต่อทำธุกรรมในแต่ละสาขาบริษัท เพื่อให้ได้จำนวนกลุ่มตัวอย่างตามสัดส่วนของสาขาบริษัทนั้น ๆ ซึ่งเป็นผู้เอาประกันภัย จำนวน 332 คน

#### เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

ในการวิจัยครั้งนี้ เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยเป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับความพึงพอใจของผู้เอาประกันภัยที่มีต่อบริษัทประกันชีวิต แบบประมาณค่า 5 ระดับ มี 5 ค้าน คือ ด้านความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการประกันชีวิต ด้านการบริการของบริษัท ด้านเศรษฐกิจและสังคมต่อธุรกิจประกันชีวิต ด้านความมั่นคงของบริษัท และด้านการพิจารณาจ่ายจำนวนเงินเอาประกันภัย มีข้อคำถามด้านละ 6 ข้อ รวมทั้งสิ้น 30 ข้อ

การเก็บรวบรวมข้อมูล ผู้วิจัยได้ขอความอนุเคราะห์ผู้จัดการสาขาบริษัทประกันชีวิตในจังหวัดอุทัยธานี ส่งแบบสอบถามให้กลุ่มตัวอย่าง แล้วขอรับกลับคืนคัวยตอนเอง ปรากฏว่าได้รับแบบสอบถามที่สมบูรณ์กลับคืนทั้งสิ้น 332 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ 100

การวิเคราะห์ข้อมูล ทำการวิเคราะห์ข้อมูลด้วยคอมพิวเตอร์โปรแกรมสำเร็จรูป เพื่อคำนวณค่าสถิติร้อยละ ค่าเฉลี่ยและค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน

### สรุปผลการวิจัย

#### 1 ความพึงพอใจของผู้เอาประกันภัยที่มีต่อบริษัทประกันชีวิต

1.1 โดยภาพรวมผู้เอาประกันภัยเห็นว่า มีความพึงพอใจในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณารายด้านพบว่า ด้านการบริการของบริษัท มีความพึงพอใจอยู่ในระดับน้อยที่สุด

1.2 ด้านความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการประกันชีวิต มีความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาในรายละเอียดพบว่ามีรายการมีความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก 4 รายการ และมีรายการที่มีความพึงพอใจระดับปานกลาง 2 รายการ โดยรายการบริษัทมีการประชาสัมพันธ์สร้างความรู้ ความเข้าใจแก่ลูกค้าอย่างเพียงพอต่อเนื่องมีความพึงพอใจน้อยที่สุด

1.3 ด้านการบริการของบริษัท มีความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาโดยรายละเอียดพบว่าทุกรายการมีความพึงพอใจระดับปานกลาง เช่นเดียวกัน โดยรายการตัวแทนของบริษัทให้การดูแล เอาใจใส่/บริการด้วยความเต็มใจมีความพึงพอใจน้อยที่สุด

1.4 ด้านเศรษฐกิจและสังคมต่อธุรกิจประกันชีวิต มีความพึงพอใจในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาในรายละเอียดพบว่า มีรายการที่มีความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก 2 รายการ และมีรายการที่มีความพึงพอใจระดับปานกลาง 4 รายการ โดยรายการการประกันชีวิตเป็นการออมทรัพย์ และมีความสำคัญต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมมีความพึงพอใจน้อยที่สุด

1.5 ด้านความนั่นคงของบริษัท มีความพึงพอใจในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาในรายละเอียดพบว่า มีรายการที่มีความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก 4 รายการ และมีรายการที่มีความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลาง 2 รายการ โดยรายการบริษัทมีฐานการเงินเป็นที่เชื่อถือของประชาชนมีความพึงพอใจน้อยที่สุด

1.6 ด้านการพิจารณาจ่ายจำนวนเงินเอาประกันภัย มีความพึงพอใจในระดับมาก เมื่อพิจารณาในรายการพบว่า มีรายการที่มีความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก 3 รายการ และมีรายการที่มีความพึงพอใจระดับปานกลาง 3 รายการ โดยรายการบริษัทมีแบบฟอร์มที่เข้าใจง่าย และสะดวกในการกรอกข้อมูลมีความพึงพอใจน้อยที่สุด

## 2 รูปแบบการส่งเสริมธุรกิจประกันชีวิตในจังหวัดอุทัยธานี มีดังนี้

รูปแบบที่ 1 จัดโครงการเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับการประกันชีวิตให้กับผู้เอาประกันภัยในพื้นที่รับผิดชอบ

รูปแบบที่ 2 จัดทำแผนตรวจสอบการดำเนินงานของสาขาบริษัท

รูปแบบที่ 3 กำกับ คุ้ด และ เร่งรัดการดำเนินงานของสาขาบริษัทให้ดำเนินการจ่ายจำนวนเงินเอาประกันภัย

รูปแบบที่ 4 กำกับคุ้ด และปรับปรุง พัฒนาการให้บริการของสาขาบริษัท ให้บริการ ผู้เกี่ยวข้องอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

รูปแบบที่ 5 จัดตั้งศูนย์บริการข้อมูลข่าวสารทางวิชาการ ทางสังคม และภาพรวม ของธุรกิจประกันชีวิตในประเทศไทย

### อภิปรายผลการวิจัย

จากผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับการศึกษาความพึงพอใจของผู้เอาประกันภัยที่มีต่อ บริษัทประกันชีวิต ในจังหวัดอุทัยธานี มีประเด็นที่ควรแก่การอภิปรายตามลำดับ ดังต่อไปนี้

#### 1. ความพึงพอใจของผู้เอาประกันภัยที่มีต่อ บริษัทประกันชีวิต

1.1 โดยภาพรวมผู้เอาประกันภัย เห็นว่า มีความพึงพอใจในระดับปานกลาง เมื่อ พิจารณาโดยค้านพบว่า ด้านการบริการของบริษัท มีความพึงพอใจอยู่ที่สุด

เหตุที่ข้อค้นพบเป็นเช่นนี้อาจเป็นเพราะว่า ด้านการบริการของบริษัทปัญหามักเกิดจากมี ข้อร้องเรียนจากลูกค้าหรือผู้เอาประกันภัยว่า บริษัท มีการจ่ายจำนวนเงินเอาประกันภัยน้อยกว่า ที่ควรจะเป็น หรือตามที่กำหนดไว้ในสัญญา หรือมีการประวิงการจ่ายจำนวนเงินเอาประกันภัย หรือการคืนเบี้ยประกันภัยให้ผู้รับประโยชน์ ทำให้ต้องมีการร้องเรียนขอความเป็นธรรมกับ กรรมการประกันภัย หรือสำนักงานคุ้มครองผู้เอาประกันภัย เนต หรือสำนักงานประกันภัยจังหวัด เพื่อพิจารณาให้ความเป็นธรรม บางกรณีร้องเรียนเกี่ยวกับวิธีการเสนอขายประกันของบริษัท ว่าไม่เสนอข้อมูลตามที่เป็นจริง ทำให้ธุรกิจประกันชีวิตขาดความน่าเชื่อถือตามมา นอกจากนี้ยังมี สาเหตุจากการบริหารงานตัวแทนของบริษัทประกันชีวิต ดังนี้

1. บริษัทมักจะปิดความรับผิดชอบบางครั้งเกิดความคิดในทางลบกับประชาชน โดยทั่วไป ว่า ถ้าบริษัทได้เปรียบ บริษัทก็ยอมรับว่าตัวแทนประกันชีวิตรายนี้ เป็นตัวแทนของตน แต่ในทาง กลับกันถ้าบริษัทด้วยความเสียประโยชน์ บริษัทก็จะยกເเอกสารไว้ไม่ถูกต้องสมบูรณ์

แห่งการเป็นตัวแทนมากถ้าว่าอ้าง เช่น บริษัทให้บุคคลดังกล่าวเป็นเพียงตัวแทนในการซื้อขายให้มี การทำประกันชีวิตเท่านั้น ไม่รวมถึงอำนาจเก็บเบี้ยประกันภัย หรือรับรู้ทราบข้อเท็จจริง เป็นต้น

2. เมื่อเกิดปัญหาการเรียกร้องค่าสินไหมทดแทน และมีปัญหาที่จำเป็นจะต้องออกใบ สอนข้อเท็จจริง การออกใบของพนักงานของบริษัทจะเป็นในรูปของการหาซอง เพื่อปฏิเสธ ความรับผิดชอบ ซึ่งไม่น่าที่จะเป็นเช่นนี้ เพราะหลักการประกันภัยโดยทั่วไปแล้วมีหลักสุจริตใน ต่อ กันอย่างยิ่งอยู่แล้ว ฉะนั้นเราจะดูที่เจตนาเป็นหลักกว่าผู้เอาประกันภัยเขามีเจตนาที่ไม่สุจริต หรือไม่ ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของสัมฤทธิ์ รัตนคุรา (2527) ที่ได้วิจัยเรื่อง กฎหมายบังคับการ ประกันชีวิตในประเทศไทย และศึกษาความคิดเห็นของประชาชนต่อการทำประกันชีวิต พนวจ ทั้งผู้ทำประกันชีวิตแล้ว และผู้ไม่ทำประกันชีวิตมีความคิดเห็นค่อนข้างไม่คิดต่อการทำประกันชีวิต

1.2 ด้านความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการประกันชีวิต พนวจ มีความพึงพอใจอยู่ใน ระดับมาก เมื่อพิจารณาในรายละเอียดพบว่า มีรายการที่มีความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก 4 รายการ และ มีรายการที่มีความพึงพอใจระดับปานกลาง 2 รายการ โดยรายการบริษัทมีการประชาสัมพันธ์ สร้างความรู้ ความเข้าใจแก่ลูกค้าอย่างเพียงพอต่อเนื่องมีความพึงพอใจอยู่ที่สุด

เหตุที่ข้อค้นพบเป็นเช่นนี้อาจเป็นเพราะว่า ผู้เอาประกันภัยยังไม่ทราบว่า กรมการ ประกันภัย และบริษัทประกันชีวิต ได้จัดทำประชาสัมพันธ์ในรูปแบบต่าง ๆ พร้อมทั้งจัดทำ เว็บไซต์ เพื่อเผยแพร่ข้อมูลทางอินเตอร์เน็ต nab เป็นวิธีการหนึ่งของการประชาสัมพันธ์เพื่อเผยแพร่ ความรู้ และข้อมูลข่าวสารที่จำเป็นให้ประชาชนได้รับทราบอย่างเพียงพอ ช่วยเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจให้ประชาชนตระหนักรถึงความสำคัญ และความจำเป็นของการประกันชีวิต โดยใช้ ประโยชน์จากระบบประกันภัยเพิ่มมากขึ้นให้ได้รับบริการที่มีคุณภาพมีข้อมูลข่าวสารเพียงพอ สามารถตอบสนองความต้องการในข่าวสาร เพื่อประโยชน์ในการประมวลผล วิเคราะห์ วิจัย และ ใช้ในงานเกี่ยวข้องอื่น ๆ เป็นการดำเนินงานที่สอดคล้องกับนโยบายทางการพัฒนาระบบงาน เทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบข้อมูล ตลอดจนสอดคล้องกับโครงการศึกษารอบและแนวทาง ปฏิรูประบบการกำกับดูแลธุรกิจประกันภัย เพื่อรองรับการเปิดเสรี และการกำกับดูแลกันเองของ อุตสาหกรรมในประเทศไทย ตามโครงการจัดการทางด้านสารสนเทศและการบริหารข้อมูล ภายในองค์การ เพื่อพิจารณาถึงความพร้อมของสารสนเทศเพื่อการบริการและความถูกต้อง ของข้อมูลที่บริษัทนั้น ๆ สอดคล้องกับงานวิจัยของ พนิศา สุจิระ และคณะ (2531) วิจัยเรื่อง ทักษะดิจิทัลลูกจ้างของสถานประกอบการในเขตกรุงเทพมหานครที่มีต่อการทำประกันชีวิต มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาพฤติกรรมความคิดเห็นในด้านการประกันชีวิตและอิทธิพลต่อปัจจัย สำคัญบางอย่างที่มีต่อการทำประกันชีวิต เช่น อัตราดอกเบี้ย การโฆษณาทางสื่อสารมวลชน พนวจ

คนส่วนใหญ่รู้จักการทำประกันชีวิตซึ้งไม่นานนัก การโฆษณาประชาสัมพันธ์ทางสื่อมวลชน ความมีการส่งเสริม และโฆษณาประชาสัมพันธ์ให้คนรู้จักโดยผ่านสื่อ หรือเผยแพร่ความรู้ และให้การศึกษาในเรื่องหลักการประกันชีวิต เรียกร้องให้บริษัทร่วมมือกันสร้างภาพพจน์ของธุรกิจ ให้ดีขึ้น

1.3 ด้านการบริการของบริษัท พบว่า มีความพึงพอใจระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาในรายละเอียดพบว่าทุกรายการมีความพึงพอใจระดับปานกลางเช่นเดียวกัน โดยรายการตัวแทนของบริษัทให้การคุ้มครองเอาใจใส่/บริการด้วยความเต็มใจ และรวดเร็วมีความพึงพอใจน้อยที่สุด

เหตุที่ข้อด้านพบเป็นเช่นนี้อาจเป็นเพราะว่า ตัวแทนประกันชีวิตย่อมต้องให้บริการที่ดีที่สุด แก่ลูกค้าที่เข้าทำประกันชีวิตกับบริษัท แต่ตัวแทนประกันชีวิตขาดความสำนึกรับผิดชอบต่อลูกค้า คือผู้เอาประกันภัย เนื่องจากบทกำหนดโทษไทยที่บัญญัติไว้ไม่เหมาะสม การฝ่าฝืนบทบัญญัติ แห่งกฎหมายเกี่ยวกับการเป็นตัวแทนประกันชีวิต ไทยมีเพียงสถานเดียวคือการสั่งเพิกถอน ในอนุญาตการเป็นตัวแทนประกันชีวิต ทำให้กฎหมายขาดความน่าเชื่อถือ ด้วยเหตุว่าไม่ว่าจะกระทำการฝ่าฝืนบทบัญญัติกฎหมายที่มีลักษณะความร้ายแรงแตกต่างกันหรือไม่เพียงใด ก็จะสั่งเพิกถอนใบอนุญาตเช่นกัน ลดคลื่องกับงานวิจัยของพิศมัย อัศวกิจวิริ (2528) ที่ได้วิจัยเรื่อง การจัดการธุรกิจประกันชีวิตในประเทศไทย พบว่า ความสนใจของประชาชนไทยที่มีต่อการประกันชีวิตซึ้งอยู่ในระดับที่ต่ำมาก เมื่อเปรียบเทียบกับประเทศอื่น ๆ ในกลุ่มอาเซียน โดยเฉลี่ยแล้ว จำนวนกรมธรรม์ต่อประชากรจะคิดเป็นร้อยละ 2.76 ของจำนวนประชากรทั้งสิ้นเท่านั้น กฎหมายที่ใช้ควบคุมการดำเนินงานของธุรกิจประกันชีวิตในปัจจุบันยังไม่รัดกุมเท่าที่ควร สำหรับปัญหาที่บริษัทประกันชีวิตในประเทศไทยต้องประสบอยู่ในปัจจุบันคือประสิทธิภาพในการดำเนินงาน เพราะว่าขาดผู้บริหารที่มีความรู้ ความชำนาญในการบริหารธุรกิจอย่างแท้จริง ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอยู่ในระดับสูง ด้านการตลาดให้ความสำคัญด้านการขยายมากกว่าการตลาด ขาดการวิจัยทางด้านการตลาด คุณภาพของตัวแทนโดยทั่วไปยังไม่ถูกมาตรฐานเดียวกัน และมีปัญหาการออกจากงานของตัวแทนอยู่ในระดับสูง อีกทั้งลดคลื่องกับงานวิจัยของพนิดา สุจิระ และคณะ (2531) ได้วิจัยเรื่อง ทัศนคติของลูกจ้างของสถานประกอบการในเขตกรุงเทพมหานครที่มีต่อการประกันชีวิต พบว่า รายได้ อาชีวะ ระดับการศึกษา และสถานภาพสมรส มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจทำประกันชีวิตหรือไม่ทำประกันชีวิต มีข้อเสนอแนะที่ต้องการให้ปรับปรุงในด้านต่าง ๆ ได้แก่ ตัวแทนประกันชีวิต ประเภทของการประกันชีวิต การโฆษณาประชาสัมพันธ์ทางสื่อมวลชน และอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น แต่โดยส่วนใหญ่จะเน้นที่ตัวแทนประกันชีวิตมากที่สุด ตัวแทนหรือช่องทาง

ในการจัดทำหน่วยการพิจารณาคัดเลือกอย่างมีหลักเกณฑ์ในการควบคุม และประเมินผลการทำงาน เพื่อทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ และลดการเข้าออก และยังมีความสอดคล้องกับมาตรฐานศุนทรีย์ (2534) วิจัยเรื่อง ปัจจัยการสื่อสารระหว่างบุคคลของตัวแทนประกันชีวิตที่มีผลในการโน้มน้าวให้มีการทำประกันชีวิตที่มีผลต่อความน่าเชื่อถือของตัวแทนประกันชีวิต พฤติกรรมการสื่อสารที่ตัวแทนประกันชีวิตใช้เพื่อโน้มน้าวให้ผู้มุ่งหวังมีความพึงพอใจในตัวแทนประกันชีวิต เพื่อนำไปสู่การตัดสินใจทำประกันชีวิตในที่สุด และศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างกันของความน่าเชื่อถือพฤติกรรมการสื่อสาร และความพึงพอใจของตัวแทนประกันชีวิต พบว่า ปัญหาที่ตัวแทนประกันชีวิตควรปรับปรุงมากที่สุดคือ การอำนวยความสะดวก และให้บริการแก่ผู้ทำประกันชีวิต ข้อเสนอแนะคือการคัดเลือกผู้ที่จะเข้ามาประกอบอาชีพตัวแทนประกันชีวิต โดยพิจารณาจากบุคลิกภาพเป็นหลัก สำหรับพฤติกรรมการสื่อสารของตัวแทนควรใช้เทคนิคการฝึกอบรมที่เข้มข้น ควรให้บริการหลังการขายแก่ลูกค้าอย่างเสมอต้นเสมอปลาย และยังสอดคล้องกับงานวิจัยของทศนีรัตน์ ศรีกัลยา (2538) วิจัยเรื่อง ความคิดเห็นของผู้บริโภคในเขตกรุงเทพมหานครส่วนใหญ่คิดว่าตัวแทนขายประกันเพียงเพื่อหวังค่าคอมมิชชั่น และทำเป็นงานอดิเรก ขายแล้วไม่มีเวลาแนะนำบริการหลังการขาย

1.4 ค้านเศรษฐกิจและสังคมต่อธุรกิจประกันชีวิต พบว่า มีความพึงพอใจในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาในรายละเอียดพบว่า มีรายการที่มีความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก 2 รายการ และมีรายการที่มีความพึงพอใจระดับปานกลาง 4 รายการ โดยรายการการประกันชีวิตเป็นการออมทรัพย์ และมีความสำคัญต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม มีความพึงพอใจน้อยที่สุด

เหตุที่ข้อค้นพบเป็นเช่นนี้อาจเป็นเพราะว่า ผู้เข้าประกันภัยยังไม่ทราบว่าธุรกิจประกันชีวิต เป็นธุรกิจที่มีบทบาทเกือบหนุนอย่างมากต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทย และสนับสนุนนโยบายของรัฐ เพราะเป็นสถาบันที่ช่วยสร้างหลักประกันความมั่นคงทางการเงินให้กับบุคคล ครอบครัว ดังนั้น กรมการประกันภัยในฐานะหน่วยงานกำกับดูแลมีภาระหน้าที่อันสำคัญในการพัฒนาส่งเสริมสามารถปฏิบัติภาระกิจรับผิดชอบในการคุ้มครองประชาชนผู้เข้าประกันภัย และพัฒนาส่งเสริมธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพอย่างสากล ประชาชนได้ประโยชน์จากการประกันภัยเพิ่มมากขึ้น ได้รับการบริการที่มีคุณภาพ กรมจึงจัดทำและติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์และระบบปฏิบัติการ โดยจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์แม่บ้านเพื่อรับฐานข้อมูลและระบบปฏิบัติการเครื่องข่ายเชื่อมโยงเครือข่ายคอมพิวเตอร์ของกรมกับหน่วยงาน และองค์กรที่เกี่ยวข้อง เช่น ระหว่างหน่วยงานของกรมในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค การเชื่อมโยงเครือข่ายกับสมาคมประกันชีวิตไทย บริษัทประกันชีวิตทุกบริษัท โดยมีข้อมูลข่าวสารที่เพียงพอสามารถปักป้าย

สิทธิประโยชน์ของตนเองได้มากขึ้น ขัดแย้งกับงานวิจัยของ ทัศนีชัย ศรีกัลยา (2538) ที่วิจัยเรื่อง ความคิดเห็นของผู้บริโภคในเขตกรุงเทพมหานคร ที่มีต่อการทำประกันชีวิต ตลอดจนสาเหตุ ที่ผู้บริโภคบางไม่ตัดสินใจทำประกันชีวิต และสาเหตุอุบัติที่สำคัญในการตัดสินใจทำประกันชีวิต ของผู้บริโภค โดยผู้วิจัยได้แบ่งผู้บริโภคออกเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มผู้บริโภคที่ยังไม่ทำประกันชีวิต และกลุ่มผู้บริโภคที่เคยทำประกันชีวิต ผลการวิจัยพบว่า ความคิดเห็นของผู้บริโภคที่ยังไม่ได้ทำประกันชีวิต มีต่อการทำประกันชีวิตส่วนใหญ่คือเป็นการสร้างความมั่นคงให้กับตนเอง และเป็นหลักประกันให้ครอบครัว ส่วนสาเหตุที่ยังไม่ทำประกันชีวิตส่วนใหญ่คือ ไม่มีเงินเหลือพอจ่ายเบี้ยประกันชีวิต ส่วนความคิดเห็นของผู้บริโภคที่เคยทำประกันชีวิตที่มีต่อการทำประกันชีวิตส่วนใหญ่คือ เป็นการสร้างความมั่นคงให้กับตนเอง และเป็นหลักประกันให้ครอบครัว และขัดแย้งกับงานวิจัยของ พร์ต และซีคไฮเซอร์ (Pratt and Zeckhauser. 1996) วิจัยเรื่อง การเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีของการประกันภัย พบว่า คนส่วนใหญ่เต็มใจจะจ่ายเบี้ยประกันโดยสมัครทำประกันชีวิต เพื่อต้องการได้รับความคุ้มครองปัจจัยต่าง ๆ และต้องการเพิ่มความมั่นคงให้กับชีวิตของตนเอง

1.5 ด้านความมั่นคงของบริษัท พบว่า มีความพึงพอใจในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาในรายละเอียดพบว่า มีรายการที่มีความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก 4 รายการ และมีรายการที่มีความพึงพอใจระดับปานกลาง 2 รายการ โดยรายการบริษัทมีฐานะการเงินเป็นที่เชื่อถือของประชาชนมีความพึงพอใจน้อยที่สุด

เหตุที่ข้อค้นพบเป็นเช่นนี้อาจเป็นเพราะว่า ผู้เอาประกันภัยยังไม่ทราบว่าพระราชบัญญัติประกันชีวิต พ.ศ. 2535 กำหนดให้ทุกบริษัทด้องคำรับเงินกองทุนตลอดเวลาที่ประกอบธุรกิจประกันชีวิต เป็นจำนวนไม่น้อยกว่า 2% ของเงินสำรองประกันชีวิต แต่จะต้องไม่ต่ำกว่า 50 ล้านบาท และบริษัทด้องนำเงินสด พันธบตรรัฐบาลไทย หรือทรัพย์สินอื่น จำนวน 25% ของเงินสำรองประกันชีวิตไว้กับนายทะเบียนประกันชีวิต กระทรวงพาณิชย์ เพื่อรับรองการปฏิบัติตามสัญญาผูกพันทางการเงินที่มีต่อผู้ถือกรมธรรม์ ซึ่งเงินจำนวนนี้จะเป็นเงินที่บริษัทประกันชีวิตสามารถจ่ายให้แก่ผู้ถือกรมธรรม์ได้ทันทีตามเงื่อนไขของกรมธรรม์ ดังนั้นผู้ถือกรมธรรม์จึงเป็นที่มั่นใจได้ว่าบริษัทประกันชีวิตทุกแห่งจะมีเงินเพียงพอที่สามารถจ่ายเงินผลประโยชน์ตามที่ระบุไว้ในกรมธรรม์อย่างแน่นอน

สำหรับการลงทุน บริษัทด้องนำไปลงทุนให้เกิดผลตอบแทนที่มั่นคง เพื่อให้สามารถจ่ายเป็นผลตอบแทนตามการผูกพันตามกรมธรรม์ประเภทต่าง ๆ ของลูกค้า รวมทั้งต้องสอดคล้องกับหลักเกณฑ์การลงทุนที่กรมการประกันภัยกำหนด ซึ่งขัดแย้งกับงานวิจัยของ

เพิ่มศักดิ์ รัตนปราณีชัย (2531) ได้วิจัยเรื่อง การลงทุนของธุรกิจประกันชีวิตในประเทศไทย เพื่อให้ทราบถึงพฤติกรรมการลงทุน ผลตอบแทน และแนวโน้มของการลงทุนของธุรกิจประกันชีวิตในประเทศไทย แยกพิจารณาเปรียบเทียบในแต่ละบริษัท โดยใช้อัตราส่วนทางการเงินและ Simple Regression Model พบร่วมกับในช่วงปี 2522–2530 ธุรกิจประกันชีวิตที่นำเงินมาลงทุนมากที่สุด และได้ผลตอบแทนจากการลงทุนมากที่สุด ได้แก่ บริษัทไทยสมุทรพาณิชย์ประกันภัย รองลงมาคือ บริษัท เอ ไอ เอ และอันดับสามคือบริษัทไทยประกันชีวิต

1.6 ด้านการพิจารณาจ่ายจำนวนเงินเอาประกันภัย พบร่วมกับ มีความพึงพอใจในระดับมาก เมื่อพิจารณาในรายละเอียดพบว่า มีรายการที่มีความพึงพอใจอยู่ในระดับมาก 3 รายการ และรายการที่มีความพึงพอใจระดับปานกลาง 3 รายการ โดยรายการบริษัทมีแบบฟอร์มที่เข้าใจง่าย และสะดวกในการกรอกข้อมูลมีความพึงพอใจน้อยที่สุด

เหตุที่ข้อค้นพบเป็นเช่นนี้อาจเป็นเพราะว่า แบบฟอร์มต่างๆ ที่บริษัทจัดทำขึ้น เช่น ใบคำขอเอาประกันภัย กรมธรรม์ประกันภัย ซึ่งเป็นเอกสารทางกฎหมาย เป็นสัญญาต่อสิ่งที่จะเกิดขึ้นในอนาคตตามข้อตกลง แต่หากที่ผู้ถือกรมธรรม์ทุกคนจะอ่าน และเข้าใจสิ่งที่ตนอ่านได้แต่ผู้เอาประกันภัยทราบคือว่า เอกสาร หรือสัญญาดังกล่าวจะต้องได้รับอนุญาต หรือต้องได้รับความเห็นชอบจากนายทะเบียนประกันชีวิต หรืออธิบดีกรมการประกันภัย เพื่อกำกับดูแล การดำเนินงานของบริษัท สอดคล้องกับ พร็อต และซีคอร์เซอร์ ได้วิจัยเรื่อง การเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีของการประกันภัยผลการวิจัยพบว่า คนส่วนใหญ่เต็มใจจะจ่ายเบี้ยประกันโดยสมัครทำประกันชีวิต เพื่อต้องการได้รับความคุ้มครองปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ และต้องการเพิ่มความมั่นคงให้กับชีวิตของตนเอง

จากการพึงพอใจน้อยที่สุดที่ค้นพบทั้ง 5 ด้าน นำมาประมวลกำหนดเป็นรูปแบบการส่งเสริมธุรกิจประกันภัยชีวิต ได้ 5 รูปแบบ มีดังนี้

รูปแบบที่ 1 จัดโครงการเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับการประกันชีวิตให้กับผู้เอาประกันภัย ในพื้นที่รับผิดชอบ

เหตุที่กำหนดครุปแบบเช่นนี้ เพราะว่า ทำให้เกิดประโยชน์แก่ลุ่มเป้าหมาย โดยคำนึงถึง

- จัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการประกันชีวิตแก่ผู้เอาประกันภัยในจังหวัดอุทัยธานี ให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการประกันชีวิต และขยายผลไปยังประชาชนในพื้นที่ที่รับผิดชอบต่อไป

2. จัดกิจกรรมร่วมกับหน่วยงานกระทรวงเดียวกันคือ สำนักงานพัฒนาธุรกิจการค้าจังหวัดอุทัยธานี สำนักงานการค้าภายในจังหวัดอุทัยธานี สำนักงานพัฒนาธุรกิจการค้าจังหวัดอุทัยธานี และส่วนราชการอื่น ๆ ที่เชี่ยวชาญเรื่องมนุษยธรรมการ เพื่อกลุ่มเป้าหมายต่าง ๆ

3. จัดทำข่าวเผยแพร่ประชาสัมพันธ์โดยสื่อต่าง ๆ เช่น วิทยุ หนังสือพิมพ์ ข่าวสารนิทรรศการ คลินิกประกันภัย (ตอบข้อซักถามปัญหาเกี่ยวกับการประกันชีวิต)

4. แจกเอกสารเผยแพร่ ให้ส่วนราชการ และรัฐวิสาหกิจ ขยายผลการประชาสัมพันธ์ ทั่วพื้นที่ในจังหวัดอุทัยธานี

นอกจากนี้แล้วยังสอดคล้องกับงานวิจัยของพนิศา สุจิระ แฉะ鬯ະ (2531) ที่ว่า ควรมีการส่งเสริมและโฆษณาประชาสัมพันธ์ให้คนรู้จักบริษัทประกัน โดยผ่านสื่อ และให้การศึกษาในเรื่องหลักการประกันชีวิต เรียกร้องให้บริษัทประกันร่วมมือกันสร้างภาพพจน์ของธุรกิจ ให้ดีขึ้น

#### รูปแบบที่ 2 จัดทำแผนตรวจสอบการดำเนินงานของสาขาบริษัท

เหตุที่กำหนดครุปแบบเช่นนี้ เพราะว่า เพื่อตรวจสอบฐานะการเงินให้บริษัทมีการจัดทำธุกรรมทางการเงินถูกต้องครบถ้วน มีความมั่นคงตามที่กฎหมายกำหนด เช่น การลงรายการบัญชีค่าเสื่อมใหม่ทดแทนค้างจ่ายกับผู้เอ้าประกันภัย หรือผู้รับประโยชน์ ทั้งนี้จะเกิดประโยชน์กับผู้เอ้าประกันภัย และผู้รับประโยชน์ จะได้รับผลตอบแทนตามที่กรมธรรม์กำหนด ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของพิศมัย อัศวกิจวิริ (2528) ที่ว่า กฎหมายที่ใช้ควบคุมการดำเนินงานของธุรกิจประกันชีวิต ในปัจจุบันยังไม่รักคุณเท่าที่ควร สำหรับปัญหาที่บริษัทประกันชีวิตในประเทศไทยต้องประสบอยู่ ในปัจจุบันคือประสิทธิภาพในการดำเนินงาน เพราะว่าขาดผู้บริหารที่มีความรู้ ความชำนาญในการบริหารธุรกิจอย่างแท้จริง

#### รูปแบบที่ 3 กำกับ ดูแล เร่งรัดการดำเนินงานของสาขาให้ดำเนินการจ่ายจำนวนเงินเอาประกันภัย

เหตุที่กำหนดครุปแบบเช่นนี้ เพราะว่า เพื่อพิจารณาตรวจสอบเอกสาร หลักฐานตามสัญญา หรือข้อเท็จจริง ให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดมีความโปร่งใสจัดระบบรับเรื่องร้องเรียนจากผู้เกี่ยวข้อง หากมีความชัดเจนว่า บริษัทต้องจ่ายจำนวนเงินเอาประกันภัยแก่ผู้เอ้าประกันภัย หรือผู้รับประโยชน์ ก็เร่งรัดให้บริษัทจ่ายจำนวนเงินเอาประกันภัยตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อผู้เอ้าประกันภัยได้ประโยชน์ตามกรมธรรม์ ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของพิศมัย อัศวกิจวิริ (2528) ที่ว่า กฎหมายที่ใช้ควบคุมการดำเนินงานของธุรกิจประกันชีวิตในปัจจุบันยังไม่รักคุณเท่าที่ควร

รูปแบบที่ 4 กำกับ คุ้ด และปรับปรุงพัฒนาการให้บริการของสาขาวิชาให้บริการผู้เกี่ยวข้องอย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น จัดระบบควบคุมคุณภาพมาตรฐานของตัวแทนประกันชีวิตและพนักงานของสาขาวิชาที่อยู่รักภูม เพื่อให้การบริการตรงกับสิ่งที่ผู้เอาประกันภัยคาดหวังจากประโยชน์ของการประกันชีวิต

เหตุที่กำหนดครูปแบบเช่นนี้ เพราะว่า เพื่อครอบคลุมปัญหาที่เกิดขึ้นหรืออาจเกิดขึ้นในอนาคตอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากการพัฒนาส่งเสริมคุณภาพตัวแทนประกันชีวิต เพื่อเป็นการเพิ่มอัตราการขยายตัวของจำนวนตัวแทนประกันชีวิต โดยการสร้างหัวตัวแทนคุณภาพมาตรฐานและมีความเป็นมืออาชีพเข้ามาสู่ระบบอย่างต่อเนื่อง และการกำกับคุ้ด รวมถึงแก้ไขปัญหาที่เกิดจากตัวแทนประกันชีวิตและพนักงานของบริษัท โดยเน้นเรื่องธรรยาบรรณ และความเป็นมืออาชีพ จะเป็นตัวบ่งชี้คุณภาพของตัวแทนอย่างแท้จริง นอกจากนี้จะเป็นการจำกัดรวมถึงลดข้อร้องเรียนและปัญหาต่าง ๆ จากผู้เอาประกันภัย และผู้เกี่ยวข้อง ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของพิศมัย อัศวกิจวิริ (2528) ที่ว่า คุณภาพของตัวแทนโดยทั่วไปยังไม่ถูกนำมาตรฐานเดียวกัน และมีปัญหาการออกจากงานของตัวแทนอยู่ในระดับสูง และยังสอดคล้องกับพนิศา ศุจิระ และคณะ (2531) ที่ว่า ตัวแทนหรือช่องทางในการจัดจำหน่ายควรพิจารณาคัดเลือกอย่างมีหลักเกณฑ์ในการควบคุมและประเมินผลการทำงาน เพื่อการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ และลดการเข้าออก และสอดคล้องกับวุฒิชาติ สุนทรสมัย (2534) ที่ว่า ตัวแทนประกันชีวิตเป็นสื่อบุคคลที่สำคัญที่สุด ปัญหาที่ตัวแทนประกันชีวิตควรปรับปรุงมากที่สุดคือการอำนวยความสะดวก และให้บริการแก่ผู้ทำประกันชีวิต

รูปแบบที่ 5 จัดตั้งศูนย์บริการข้อมูลข่าวสารทางวิชาการ ทางสถิติ และภาพรวมของธุรกิจประกันชีวิตในประเทศไทย

เหตุที่กำหนดครูปแบบเช่นนี้ เพราะ ต้องการให้ผู้เอาประกันภัย ประชาชนทั่วไปสามารถศึกษาข้อมูลข่าวสารและสาระเกี่ยวกับการประกันชีวิต ซึ่งเป็นการเพิ่มช่องทางการรับรู้ข่าวสารของประชาชนสามารถปักป้องสิทธิประโยชน์ของตนเองได้ และเป็นอีกวิธีการหนึ่งของการประชาสัมพันธ์เผยแพร่ความรู้ และข้อมูลข่าวสารที่จำเป็นให้ประชาชนได้รับทราบ ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ แพร์ต และซีคзор์เซอร์ ได้วิจัยเรื่อง การเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยีของการประกันภัย ผลการวิจัยพบว่าคนส่วนใหญ่เต็มใจจะจ่ายเบี้ยประกันโดยสมัครใจทำประกันชีวิตเพื่อต้องการได้รับความคุ้มครองปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ และต้องการเพิ่มความมั่นคงให้กับชีวิตของตนเอง

### ข้อเสนอแนะ

จากผลการวิจัย ผู้วิจัยจึงขอเสนอแนะ ดังนี้

#### ข้อเสนอแนะทั่วไป

1. ภาคเอกชน : บริษัทประกันชีวิต ควรพิจารณาใช้การสื่อสารเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการสร้างทัศนคติเชิงบวกต่อการประกันชีวิต เนื่องจากการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลจะช่วยให้หล่อหลอมทัศนคติตามแนวทางที่ต้องการได้โดยเฉพาะการสื่อสารระหว่างบุคคลจะช่วยให้เกิดการยอมรับนวัตกรรมประกันชีวิตได้ดี

นอกจากนี้ ผู้วิจัยยังเห็นว่าแม้การเปิดรับข่าวสารเกี่ยวกับการประกันชีวิตจะมิใช่ปัจจัยที่สามารถอธิบายการตัดสินใจทำประกันชีวิตได้ดีที่สุดก็ตาม แต่การเปิดรับข่าวสารมีส่วนสำคัญอย่างยิ่งในบุคคลของการสื่อสาร เช่นปัจจุบัน ในด้านการจูงใจเพื่อหล่อหลอมทัศนคติ และเปลี่ยนแปลงทัศนคติแบบค่อยเป็นค่อยไป อันจะเป็นผลต่อการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมต่อไป

และเนื่องจากคนที่ทำประกันชีวิตมีจำนวนน้อย และส่วนใหญ่ยังขาดความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการประกันชีวิตอย่างชัดเจน และถ่องแท้ ดังนั้น การสื่อสารที่เหมาะสมสอดคล้องกับลักษณะเฉพาะของแต่ละกลุ่มเป้าหมายที่แตกต่างกันจะช่วยให้สารเข้าถึงบุคคลได้เป็นอย่างดี และเป็นแนวทางที่จะช่วยเพิ่มความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการประกันชีวิตได้

แม้ว่าพฤษฎิกรรมการเปิดรับข่าวสารมีความสัมพันธ์เชิงบวกกับการตัดสินใจทำประกันชีวิตในระดับต่ำ แต่นั้นเป็นเพราะว่านับแต่อดีตบริษัทประกันชีวิตส่วนใหญ่มักไม่ค่อยทำการสื่อสารเพราเรื่องประกันชีวิตนั้นเป็นเรื่องที่เข้าใจยาก ซับซ้อน ดังนั้นบริษัทประกันชีวิตควรหันมาให้ความสนใจที่จะทำการสื่อสารอย่างชัญฉลาดมากขึ้น โดยอาศัยกลยุทธ์การสื่อสารการตลาดแบบประสมประสาน และอาศัยช่องทางการสื่อสารที่มีประสิทธิภาพในการเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายที่มีลักษณะแตกต่างกัน เช่น การเลือกใช้สื่อสิ่งพิมพ์ประเภทแผ่นพับ วารสาร กับกลุ่มที่มีความรู้สูง การใช้สื่อมวลชนประเภทโทรทัศน์ วิทยุ หนังสือพิมพ์ ตลอดจนคัพເອຫາດ เพื่อให้เกิดการรับรู้กับกลุ่มคนทั่วไปโดยเฉพาะกลุ่มวัยหนุ่มสาว 21 – 30 ปี แล้วจึงค่อยใช้สื่อสิ่งพิมพ์ประเภทนิตยสารที่บุคคลในวัยนี้นิยม เป็นต้น

การนำกลยุทธ์การสื่อสารการตลาดแบบประสมประสานมาใช้ในการตลาดของธุรกิจทางการเงิน เช่น การใช้การโฆษณา ประชาสัมพันธ์ การส่งเสริมการขาย ตลอดจนการใช้สื่อตัวแทนประกันชีวิตได้อย่างสอดคล้องและตอบรับกันอย่างลงตัวเป็นสิ่งสำคัญ รวมไปถึงการพัฒนาการบริการหลังการขาย เช่น การติดต่อโดยตรงจากบริษัทถึงผู้เอาประกันภัยอย่างสม่ำเสมอตามโอกาสต่าง ๆ การจัดกิจกรรมเพื่อผู้เอาประกันภัยแต่ละกลุ่มตามความเหมาะสม เพื่อให้ผู้เอาประกันภัย

รู้สึกผูกพันกับบริษัท การคุ้มครองผู้อ่านประกันภัยอย่างใกล้ชิดของตัวแทนประกันชีวิต หรือการสร้าง One-stop Shopping ของบริษัท คือ การมีบริการทางการเงินอย่างครบวงจรเพื่อเป็นทางเลือกให้กับลูกค้า เป็นต้น

การพัฒนาสื่อบุคคล/ตัวแทนประกันชีวิต ซึ่งเป็นสื่อที่มีอิทธิพลต่อการเผยแพร่นวัตกรรมมาก โดยพัฒนาให้ตัวแทนประกันชีวิตมีบุคลิกภาพที่น่าเชื่อถือมากขึ้น มีจ老爷บรรณ มีการพัฒนาความรู้เกี่ยวกับการประกันชีวิตอย่างต่อเนื่องและลึกซึ้ง ตลอดจนความรู้เกี่ยวกับการเงินอื่น ๆ เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือ และเป็นผู้เชี่ยวชาญในการประกันชีวิต ทั้งนี้เพื่อให้ผู้รับสารคดีอย่างเข้าใจ เมื่อเห็นว่าผู้ที่ตนสื่อสารคดีมีความน่าเชื่อถือ

2. ภาครัฐ กรมการประกันภัย กระทรวงพาณิชย์ ควรจะมีการสนับสนุนให้ประชาชน เล็งเห็นความจำเป็น คุณค่าของการประกันชีวิต และเกิดความต้องการในการทำประกันชีวิต ด้วยตนเองโดยเลือกที่จะทำประกันชีวิตที่เหมาะสมกับความต้องการและความจำเป็นของแต่ละคน

3. ภาครัฐ และภาคเอกชน ควรจะมีการศึกษาว่าสาเหตุใดคนไทยจึงทำประกันชีวิตกันจำนวนน้อย เพื่อทำความเข้าใจในเหตุผลแท้จริงของผู้ที่ไม่ทำประกันชีวิต และหาแนวทางที่เหมาะสมในการเข้าถึงคนกลุ่มใหม่ๆ เหล่านี้ เนื่องจากในการศึกษาระดับนี้ เป็นการศึกษาฐานแบบ การส่งเสริมธุรกิจประกันชีวิตในจังหวัดอุทัยธานี เท่านั้น หากมีการศึกษามุมมองอื่นที่แตกต่างกันไปเพื่อให้เข้าใจถึงการตัดสินใจทำประกันชีวิตได้ลึกซึ้งขึ้น เช่น การศึกษาผลกระทบของการสื่อสาร การตลาดของบริษัทประกันชีวิต หรือคุณลักษณะของสินค้าและบริการด้านประกันชีวิต หรือการศึกษาด้านการใช้สื่อบุคคล/ตัวแทนประกันชีวิตในการเผยแพร่นวัตกรรมประกันชีวิตเพิ่มเติม น่าจะช่วยปรับปรุงมาตรฐานของการประกันชีวิตให้ดีขึ้นได้

จากการวิจัยครั้งนี้ พบว่า ความพึงพอใจของผู้อ่านประกันภัยด้านการบริการของบริษัท น้อยที่สุด ดังนั้นน่าจะมีการศึกษาในเรื่องด้านการบริการของบริษัทประกันชีวิตให้ลึกซึ้งยิ่งกว่านี้ เพื่อเป็นแนวทางในการสร้าง หรือหล่อหลอมความพึงพอใจต่อการประกันชีวิตอย่างจริงจังต่อไป

#### ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

1. กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย สามารถศึกษาตามความแตกต่างของผู้อ่านประกันภัย ทางด้านประชากร อันอาจส่งผลต่อเทคนิค หรือวิธีการการสื่อสารในการเสนอขายประกันชีวิต ที่แตกต่างกัน

2. การศึกษาตัวแปรที่อาจเข้ามาเกี่ยวข้องในอนาคต เช่น อัตราดอกเบี้ย แบบประกันใหม่ ๆ ที่เน้นในเชิงการลงทุน ซึ่งอาจทำให้มุมมองต่อการทำประกันชีวิต และวัตถุประสงค์ในการทำประกันชีวิตของประชาชนเปลี่ยนแปลงไป
3. การศึกษาภายนอกในการสื่อสารที่ทำให้เกิดความพึงพอใจแก่ผู้เอาประกันภัย
4. ศึกษาตัวแทนประกันชีวิต โดยการส่งเสริมให้ตัวแทนมีจรรยาบรรณต่อผู้เอาประกันภัย ค่วยการคูแลเอาใจใส่ในหน้าที่บริการให้ผู้ถือกรมธรรม์ หรือผู้เอาประกันภัยเกิดความพึงพอใจ
5. ด้านสินค้า หรือแบบประกันที่นำเสนอต่อผู้เอาประกันภัย บริษัทประกันชีวิตควรพัฒนาแบบประกันชีวิตให้มีความหลากหลายเหมาะสมกับสภาพเศรษฐกิจสังคม โดยกำหนดครุปแบบการประกันชีวิตที่เหมาะสมสมกับครอบครัวของคนไทยในปัจจุบัน
6. ศึกษารูปแบบการดำเนินธุรกิจประกันชีวิตที่ระดับนานาชาติใช้เป็นหลักปฏิบัติ