

ในการวิจัยได้ตั้งวัตถุประสงค์ไว้ 2 ประการคือ 1) เพื่อศึกษาความพร้อมและปัญหาในการถ่ายโอนภารกิจจากหน่วยงานของรัฐบาลให้กับองค์การบริหารส่วนตำบล และ 2) เพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหามาจากการถ่ายโอนภารกิจ กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ศึกษาได้จากการสุ่มตัวอย่างแบบปกติ โดยใช้การสัมภาษณ์ และข้อมูลจากเอกสารเป็นข้อมูลในการวิจัย ผลการศึกษาพบว่า

ไม่มีการปรับตัวของอบต. ก่อนการถ่ายโอน และไม่มีความพร้อมในด้าน 1) ความพร้อมในแง่ของการเตรียมความคิด 2) ความพร้อมในด้านความรู้ของบุคลากร และ 3) ความพร้อมในเรื่องการประสานงานเก่า ส่งผลให้ภารกิจที่ถ่ายโอนมาไม่สามารถปฏิบัติได้ตามเวลาที่กำหนด และมีความสับสนในวิธีการปฏิบัติ

สำหรับปัญหาอุปสรรคในการถ่ายโอนมี ดังนี้ 1) ขาดความชัดเจนในเรื่องเวลา 2) ขาดความชัดเจนในเรื่องวิธีการ และงบประมาณ 3) ความช่วยเหลือ, การประสานงานจากหน่วยงานต้นสังกัดมีน้อย 4) ความไม่ต้องการรับถ่ายโอนจากอบต. ในบางภารกิจ 5) ปริมาณงานในอนาคตที่อบต. อาจไม่สามารถรองรับได้ 6) การขาดความพร้อมด้านองค์ความรู้ และจำนวนของบุคลากร 7) การไม่ต้องการถ่ายโอนภารกิจจากหน่วยงานต้นสังกัด และ 8) ปัญหาในด้านการควบคุมงบประมาณ ซึ่งอาจมีความไม่โปร่งใสจากจำนวนอบต. ที่มีจำนวนมาก เทียบกับเดิมซึ่งมีหน่วยงานที่รับผิดชอบน้อยกว่า

ส่วนแนวทางแก้ไข ผู้วิจัยได้เสนอแบบจำลองความสำเร็จของการถ่ายโอนโดยมุ่งเน้นที่การประสานความร่วมมืออย่างเป็นทางการ และไม่เป็นทางการของหน่วยงานระดับกระทรวง, กรม, จังหวัด, อำเภอ, และท้องถิ่นของทั้งหน่วยงานต้นสังกัด และหน่วยงานในสายงานของอบต.