

บทที่ 5

สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การวิจัยเรื่อง การเข้าสู่ตำแหน่งนายกเทศมนตรีนครพิบูลย์โลกของนางเปรมฤดี ชามพูนท มีวัตถุประสงค์เพื่อที่จะศึกษาว่า นางเปรมฤดี ชามพูนท มีวิธีการอย่างไร มีปัจจัยอะไรที่เอื้อต่อการเข้าสู่ตำแหน่งนายกเทศมนตรี และได้ใช้ยุทธศาสตร์และยุทธวิธีอย่างไรถึงได้เข้าสู่ตำแหน่งนายกเทศมนตรีนครพิบูลย์โลก

1. สรุปผลการวิจัย

1.1 วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1.1.1 เพื่อศึกษาวิธีการเข้าสู่ตำแหน่งนายกเทศมนตรีนครพิบูลย์โลก ของนางเปรมฤดี ชามพูนท

1.1.2 เพื่อศึกษาปัจจัยที่เอื้อต่อการเข้าสู่ตำแหน่งนายกเทศมนตรี ของนางเปรมฤดี ชามพูนท

1.2 วิธีดำเนินการวิจัย

ประชากรที่ใช้ในการศึกษาครั้งนี้ ได้แก่ กลุ่มนักการเมืองท้องถิ่น กลุ่มทุนและผู้ให้การสนับสนุน ศึกษาจากกลุ่มผู้นำชุมชน และกลุ่มสื่อมวลชนท้องถิ่น ที่มีความสัมพันธ์กับการวางรากฐานทางการเมืองในระดับท้องถิ่นของนางเปรมฤดี ชามพูนท เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย คือ แบบสัมภาษณ์แบบเจาะลึก การวิเคราะห์ข้อมูลผู้วิจัยจะนำแบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้างที่ได้มาตรวจสอบความครบถ้วนสมบูรณ์และทำการวิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis) กับการวิเคราะห์เชิงพรรณนา ให้ครอบคลุมประเด็นที่ทำการศึกษาวิจัย

1.3 ผลการวิจัย

1.3.1 วิธีการเข้าสู่ตำแหน่งนายกเทศมนตรีนครพิบูลย์โลก ของนางเปรมฤดี ชามพูนท

ผลการศึกษาพบว่า

1) สามีของนางเปรมฤดี ชามพูนท เป็นนักการเมืองระดับชาติหลายสมัย และเป็นรัฐมนตรีมาหลายกระทรวง ทำให้มีฐานเสียงทางการเมืองจำนวนมาก อีกทั้งยังมีผู้สนับสนุน ซึ่งเป็นสมาชิกสภาผู้แทนราษฎรจังหวัดพิบูลย์โลกในขณะนั้นคือ นายยิ่งพันธ์ นมะติการ และ

นายพิษณุ พลไวย์ ให้การสนับสนุน ทำให้ชนะการเลือกตั้งเป็นนายกเทศมนตรี ตั้งแต่ปี 2538 จนถึงปัจจุบัน (5 วาระ)

2) ปัจจัยที่ทำให้ได้รับการเลือกตั้ง เพราะนางเปรมฤดี ชามพูนท มีการวางรากฐานมวลชนที่ดี โดยการวางรากฐานให้ชุมชน โดยการขยายชุมชน จากแต่เดิม 9 ชุมชน ขยายมาเป็น 54 ชุมชน และในอนาคตจะตั้งเพิ่มเป็น 60 ชุมชน และได้สนับสนุนการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนกับประธานชุมชนและประชาชน จึงทำให้มีฐานเสียงที่มากขึ้นและมั่นคง

3) นางเปรมฤดี ชามพูนท มีการวางแผนการดำเนินงานอย่างเป็นระบบและมีขั้นตอนในการดำเนินงานเพื่อให้ชนะการเลือกตั้ง เช่น ได้ตั้งกลุ่มการเมืองเก่าคือคณะวังจันทร์ จำนวน 3 คน เข้ามาร่วมทำงาน และดึงคนที่มีศักยภาพมาช่วยงาน เช่น นายแพทย์สุธี ฮันตระกูล ผู้อำนวยการโรงพยาบาลรวมแพทย์มาช่วยงานด้านสาธารณสุข นายสมเกียรติ แสงสุวรรณ เจ้าของสำนักงานทนายความมาดูแลงานด้านกฎหมาย และนักธุรกิจในเขตเทศบาลนครพิษณุโลก มาร่วมจัดตั้งทีมงานเพื่อลงสมัครรับเลือกตั้ง ทำให้ชนะการเลือกตั้ง จนถึงปัจจุบัน

4) มีการสร้างความเข้าใจและส่งเสริมความรู้ให้กับประชาชนให้เข้าใจถึงบทบาทของการเมืองท้องถิ่น นางเปรมฤดี ชามพูนท ได้มีบทบาทเป็นอย่างมาก ในการส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการทำงาน ให้ประชาชนเข้าใจและมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนของตนเอง เพราะว่าคนในชุมชนเท่านั้นที่จะรู้ปัญหาและแก้ไขปัญหที่เกิดขึ้นด้วยคนของชุมชนเอง

5) ตลอดเวลาที่ดำรงตำแหน่งนายกเทศมนตรี ได้มีการพบปะประชาชนอย่างต่อเนื่องและร่วมรับฟังความคิดเห็นและรับฟังปัญหาของประชาชนในเขตเทศบาลอย่างต่อเนื่องเมื่อมีปัญหาและอุปสรรคต่างๆ จะรีบแก้ไขปัญหให้กับประชาชน จึงทำให้ได้ใจประชาชน

6) มีการวางแผนการพัฒนาเทศบาลนครพิษณุโลก ล่วงหน้าก่อนลงสมัครรับเลือกตั้ง นายกเทศมนตรี โดยกำหนดเป็นนโยบาย นางเปรมฤดี ชามพูนท นับว่าเป็นคนที่มีวิสัยทัศน์ที่ดีคนหนึ่ง เพราะว่าตั้งแต่คิดจะลงสมัครรับเลือกตั้งมีการวางแผนการทำงานล่วงหน้าไม่ว่าจะเป็นเรื่องของผู้สมัครรับเลือกตั้ง เรื่องนโยบาย เรื่องการบริหารองค์กรต่างๆ ทำให้ทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

7) เกิดจากการที่ได้ดำเนินการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และมีตัวชี้วัด และมีวิชาการต่างๆ สนับสนุน จึงเป็นสาเหตุในการทำงานให้เข้าเกณฑ์การประกวด จึงทำผลงานวัลเป็นสิ่งที่ตามมา เช่น โครงการพัฒนาเมืองหน้าอยู่ และการพัฒนาการจัดเก็บรายได้ เป็นต้น

8) ได้รับความร่วมมือจากสมาชิกสภาเทศบาลสูง เพราะ ได้รับการเลือกตั้งแบบยกทีม ตลอดการลงสมัครรับเลือกตั้ง ทั้ง 5 วาระ และมีการประชุมกันทุกเดือน โดยการประชุมนอกรอบเพื่อจะได้ไม่มีปัญหาเมื่อเข้าประชุมสภา

1.3.2 ปัจจัยที่เอื้อต่อการเข้าสู่ตำแหน่งนายกเทศมนตรีนครพิบูลย์โลกของนางเปรมฤดี ชามพูนท

1) ความรู้สึกเบื่อหน่ายผู้บริหารในอดีตที่ผ่านซึ่งไม่ได้ทำอะไรเลยเมื่อเข้ามาบริหารงานเทศบาลนครพิบูลย์โลก ทำให้อยากเปลี่ยนผู้บริหาร เนื่องจากในอดีตการเมืองในเขตเทศบาลนครพิบูลย์โลกล้มลุกคลุกคลานมาโดยตลอด ผู้บริหารและทีมงานไม่สามารถบริหารงานได้ มีปัญหาการคอร์รัปชัน แกร่งแย่งชิงดีกัน ทำงานไม่เป็นเอกภาพ ทำให้ประชาชนเบื่อหน่าย ต้องการผู้บริหารที่มีศักยภาพมาทำงานเพื่อพัฒนาเทศบาลนครพิบูลย์โลกให้เจริญรุ่งเรือง

2) ความพร้อมในเรื่องของเงินทุนที่ใช้หาเสียงในการเลือกตั้ง นางเปรมฤดี ชามพูนท กับสามีประกอบธุรกิจมากมายหลายอย่างได้แก่ ธุรกิจเกี่ยวกับโรงแรมซึ่งได้แก่ โรงแรมอัมรินทร์นคร โรงแรมอัมรินทร์ลาภูดล โรงเรียนบริหารธุรกิจพิบูลย์โลก ซึ่งในปัจจุบันนี้ภายในโรงเรียนยังเป็นที่ตั้งของสถาบันพัฒนบริหารศาสตร์ วิทยาเขตพิบูลย์โลก มหาวิทยาลัยขอนแก่น วิทยาเขตพิบูลย์โลกอีกด้วย นอกจากนี้ยังทำธุรกิจเกี่ยวกับที่ดินและอสังหาริมทรัพย์ เป็นต้น

3) เงิน เป็นส่วนหนึ่งในการรับเลือกตั้ง แต่ที่สำคัญที่สุด คือ คน ซึ่งปัจจุบันนี้ ยังไม่มีคู่แข่งที่จะมาต่อสู้ในการเลือกตั้ง เพราะเนื่องจากนายกเทศมนตรี มีผลงานการทำงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งประชาชนได้มองเห็นและรับทราบอย่างต่อเนื่อง

4) นางเปรมฤดี ชามพูนท นับว่าเป็นคนรุ่นใหม่ที่ใช้หลักการบริหารจัดการ เช่น มีนโยบายที่ชัดเจน มีการแบ่งงานที่ชัดเจนให้กับผู้ร่วมงาน (มีการวางแผน)

5) มีการทำกิจกรรมร่วมกันทุกวันพุธในการปรึกษาหารือแก้ไขปัญหาในการทำงานทั้ง ข้าราชการ พนักงานในเทศบาล และสมาชิกสภาเทศบาล เพื่อให้การทำงานสอดคล้องเป็นระบบ

6) มีการส่งเสริมพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง (ให้ข้าราชการการเมืองและข้าราชการประจำได้ศึกษาต่อในระดับปริญญาตรีและปริญญาโท)

7) มีการส่งเสริมผู้ปฏิบัติงานให้มีการริเริ่มโครงการพัฒนาเทศบาลนครอย่างต่อเนื่อง โดยให้แต่ละฝ่ายประสาน ทำงานร่วมกันเพื่อพัฒนาเทศบาลนครพิบูลย์โลกอย่างต่อเนื่อง จนเป็นที่ประจักษ์ต่อสายตาของประชาชน และมีการเข้าถึงประชาชนโดยเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนของแต่ละชุมชนให้เจริญ

8) มีการประชุมผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน เพื่อกำหนดเป้าหมายร่วมกันอย่างชัดเจน โดยให้ฝ่ายต่างๆ ในเทศบาลบูรณาการทำงานร่วมกันอย่างเป็นระบบ ทำให้งานต่างๆ สำเร็จมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

สรุปผลการศึกษา พบว่านางเปรมฤดี ชามพูนท มีการให้ความรู้ทางการเมืองแก่ประชาชน โดยผ่านกิจกรรมทางการเมือง และผ่านผู้นำชุมชนที่เป็นเครือข่ายและฐานอำนาจทางการเมืองเพื่อสร้างฐานอำนาจทางการเมืองที่ยั่งยืน นอกจากนี้ยังมีความตั้งใจในการทำงานสูง บวกกับความจริงใจที่จะทำให้ประชาชนในเขตเทศบาลได้รับประโยชน์สูงสุด ในทุกๆ ด้าน เช่น ด้านสาธารณูปโภค ด้านสาธารณสุข เป็นต้น และบทบาททางการเมือง ในฐานะสมาชิกสภาเทศบาลได้มีบทบาทในการช่วยส่งเสริมและบอกกล่าวปัญหาให้ฝ่ายบริหารรับทราบ อีกทั้งบทบาทของนางเปรมฤดี ชามพูนท ในฐานะนายกเทศมนตรี นางเปรมฤดี ชามพูนท มีความตั้งใจ จริงใจ ในการทำงานให้ประชาชนในท้องถิ่น

1.4 อภิปรายผล

1.4.1 วิธีการเข้าสู่ตำแหน่งนายกเทศมนตรีนครพิษณุโลก ของนางเปรมฤดี

ชามพูนท

การเข้าสู่ตำแหน่งนายกเทศมนตรีนครพิษณุโลกของนางเปรมฤดี ชามพูนท นั้นเกิดขึ้นเนื่องจากมีฐานเสียงจากสามี ที่เป็นนักการเมืองระดับชาติ และในขณะนั้นประชาชนมีความความรู้สึกเบื่อหน่ายกับการเมืองท้องถิ่น ทำให้อยากเปลี่ยนผู้บริหาร และนางเปรมฤดี ชามพูนท มียุทธวิธีสร้างความเข้าใจโดยส่งเสริมความรู้กับประชาชนให้เข้าใจถึงบทบาทของการเมืองท้องถิ่น จึงเป็นสาเหตุให้ดำรงตำแหน่งเป็นนายกเทศมนตรีถึง 5 วาระ ในปัจจุบันยังไม่มีคู่แข่งที่จะมาต่อสู้อในการเลือกตั้ง สาเหตุเนื่องจาก นางเปรมฤดี ชามพูนท มีผลงานการทำงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งประชาชนได้มองเห็นและรับทราบอย่างต่อเนื่อง และมีการประชาสัมพันธ์งานให้ประชาชนรับทราบอยู่เสมอ อีกทั้งตลอดระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งนายกเทศมนตรี นางเปรมฤดี ชามพูนท ได้มีการพบปะประชาชนอย่างต่อเนื่องและร่วมรับฟังความคิดเห็นและรับฟังปัญหาของประชาชนในเขตเทศบาล จึงทำให้ได้ใจประชาชน ตลอดถึงการวางแผนการพัฒนาเทศบาลนครพิษณุโลก ล่วงหน้าก่อนลงสมัครรับเลือกตั้ง โดยกำหนดเป็นนโยบาย และการบริหารจัดการที่ดีเกิดจากการที่ได้ดำเนินการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และมีตัวชี้วัด และวิชาการสนับสนุน จึงเป็นสาเหตุในการทำงานให้เข้าเกณฑ์การประกวด จึงทำให้ได้รับรางวัลมากมาย เช่น โครงการพัฒนาเมืองหน้าอยู่ และการพัฒนาการจัดเก็บรายได้ และนางเปรมฤดี ชามพูนท ยังมีเอกภาพในการบริหารงานเพราะได้รับความร่วมมือจากสมาชิกสภาเทศบาลสูง เพราะ ได้รับการเลือกตั้งยกทีม ตลอดการลงสมัครรับเลือกตั้ง ทั้ง 5 วาระ นอกจากนี้ยัง มีการประชุมกันทุกเดือนโดยการประมุขนอกรอบ โดยการ

ประชุมผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานเพื่อกำหนดเป้าหมายร่วมกันอย่างชัดเจน และยังคงส่งเสริมพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ นางเปรมฤดี ชามพูนท ยังให้การส่งเสริมผู้ปฏิบัติงานให้มีการริเริ่มโครงการพัฒนาเทศบาลนครพิษณุโลก โดยให้แต่ละหน่วยงานร่วมกันบูรณาการการทำงานอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับแนวคิดของ สุจิต บุญบงการ (2528: 21 - 22) ที่กล่าวว่า ในทางรัฐศาสตร์ถือว่าแหล่งที่มาของฐานอำนาจทางการเมืองเป็น “ทรัพยากรการเมือง” (Political Resources) ที่แสดงว่า ผู้ใดจะมีอำนาจทางการเมืองมากน้อยเพียงใดขึ้นอยู่กับว่าเขามีทรัพยากรทางการเมืองที่อยู่ในครอบครองมากน้อยเพียงใด มีความสามารถและทักษะในการใช้ทรัพยากรเหล่านั้นเพื่อการเมืองมากน้อยเพียงใด ความแตกต่างในด้านความสามารถและทักษะในการใช้ทรัพยากรทางการเมืองอาจขึ้นอยู่กับปัจจัยทางด้านชีววิทยา เช่น ความแตกต่างทางสมอง เป็นต้น นอกจากนี้บุคคลมีทักษะและมีความสามารถต่างกันในด้านนี้ก็เพราะโอกาสในการได้ฝึกฝนให้เกิดความชำนาญ ซึ่งแต่ละคนได้รับไม่เท่ากัน และนอกจากนี้อาจเกิดความแตกต่างในการตั้งใจฝึกฝนเพื่อประโยชน์ทางการเมือง และสอดคล้องกับแนวคิดของทวิศักดิ์ บูรณกลัศ (2539: 23) ที่กล่าวว่า สังคมไทยเป็นสังคมที่มีการกำหนดสถานภาพของบุคคลให้ลดหลั่นจากบนสู่ล่าง นั่นคือสังคมไทยเป็นสังคมที่มีโครงสร้างที่เน้นความแตกต่างระหว่างฐานะตำแหน่ง ซึ่งได้แก่ ความสัมพันธ์ระหว่างผู้อุปถัมภ์ที่มีฐานะตำแหน่งสูงกว่า และผู้รับอุปถัมภ์ที่มีฐานะต่ำกว่า และยังสอดคล้องกับผลการวิจัยของ Gerald L. Curtis ทำการวิจัยเกี่ยวกับการรณรงค์หาเสียงเลือกตั้งเรื่อง Election Campaign : Japanese Style (ประชัน รักพงษ์, 2539: 7) ซึ่งเป็นการศึกษาวิธีการรณรงค์หาเสียงเลือกตั้งสมาชิกสภาผู้แทนราษฎรในประเทศญี่ปุ่น โดยชี้ประเด็นให้เห็นว่าการหาเสียงในเขตชนบท อาศัยผู้นำท้องถิ่นเป็นสำคัญ หรืออาจใช้วิธีการหาเสียงกับผู้ลงคะแนนเสียงโดยตรงแบบเคาะประตูบ้านรวมทั้งการใช้สื่อต่างๆ เพื่อใช้ในการหาเสียง

1.4.2 ปัจจัยที่เอื้อต่อการเข้าสู่ตำแหน่งนายกเทศมนตรีนครพิษณุโลกนางเปรมฤดี

ชามพูนท

ปัจจัยที่เอื้อต่อการเข้าสู่ตำแหน่งนายกเทศมนตรีของนางเปรมฤดี ชามพูนท นั้นนอกจากทรัพยากรทั้งเงิน และฐานเสียงทางการเมืองของสามีที่เป็นนักการเมืองในระดับชาติแล้ว การทำงานที่จริงจังบวกกับความความตั้งใจในการทำงานสูง และความจริงใจที่จะทำให้ประชาชนในเขตเทศบาลนครพิษณุโลกได้รับประโยชน์สูงสุด ในทุกๆ ด้าน เช่น ด้านสาธารณสุขปลอดภัย ด้านสาธารณสุข เป็นต้น อีกทั้งบทบาททางการเมืองในฐานะสมาชิกสภาเทศบาลได้มีบทบาทในการช่วยส่งเสริมและบอกกล่าวปัญหาให้ฝ่ายบริหารรับทราบ อีกทั้งบทบาทของนางเปรมฤดี ชามพูนท ในฐานะนายกเทศมนตรี นั้นนางเปรมฤดี ชามพูนท มีความตั้งใจ จริงใจ ในการทำงานให้ประชาชนในท้องถิ่น จึงเป็นสาเหตุให้นางเปรมฤดี ชามพูนท สามารถดำรงตำแหน่งนายกเทศมนตรี

นครพิชญ์ โลกได้ถึง 5 วาระติดต่อกัน สอดคล้องกับแนวคิดของ อมรา พงศาพิชญ์ และปรีช คุวินทร์ พันธุ์ (2543: 328) ที่กล่าวว่า การแลกเปลี่ยนระหว่างผู้อุปถัมภ์และผู้รับอุปถัมภ์ ผู้อุปถัมภ์มีส่วนได้เปรียบอยู่ในเนื้อหาของความสัมพันธ์ (คือมีฐานอำนาจในการต่อรองสูงกว่า) ทั้งนี้เพราะผู้อุปถัมภ์จะเป็นหนึ่งในไม่กี่คนที่มียุทธศาสตร์เพียงพอ ที่จะจ่ายให้ลูกน้องพอใจได้ ดังนั้น ผู้อุปถัมภ์จึงเป็นผู้เลือกกว่าจะให้การอุปถัมภ์แก่ใคร และเป็นผู้กำหนดว่าผู้รับอุปถัมภ์ควรให้บริการอะไรแก่ตน และยังสอดคล้องกับแนวคิดของจิตพล กายจนกิจ (2539: 32) ที่กล่าวว่า การใช้ยุทธศาสตร์ทางการเมืองสร้างฐานอำนาจนั้น สามารถทำได้หลายวิธี เช่น การชักจูงโน้มน้าว เป็นการใช้อำนาจด้วยการใช้เหตุผล ข้อมูลที่เป็นจริง (ข้อเท็จจริง) เพื่อให้อีกฝ่ายหนึ่งเห็นด้วยจนยอมทำตามหรือไม่ขัดขวาง การชักจูงด้วยการใช้สำนวนโวหาร เพื่อให้เห็นตามก็เป็นการใช้อำนาจชนิดหนึ่ง หรือ การชักจูงใจโดยใช้เสน่ห์ดึงดูดหรือบุคลิกภาพอันเป็นที่ประทับใจหรือศรัทธาก็เป็นการชักจูงชนิดหนึ่ง และการให้การศึกษอบรม (Education) คือ การให้ความรู้ความเข้าใจ โดยอาจทำผ่านสื่อต่างๆ เช่น รัฐบาลของประเทศคอมมิวนิสต์ใช้หนังสือพิมพ์เป็นสื่อเผยแพร่อุดมการณ์ทางคอมมิวนิสต์สู่ประชาชนเพื่อให้ประชาชนเข้าใจและยอมรับลัทธิดังกล่าวเป็นต้น

จากที่กล่าวมาสรุปได้ว่าปัจจัยสำคัญที่เป็นตัวกำหนดว่าใครจะมีอำนาจทางการเมืองหรือไม่ก็คือ หนึ่ง ยุทธศาสตร์ทางการเมือง และสอง วิธีการใช้ยุทธศาสตร์ทางการเมืองนั้นสร้างฐานอำนาจทางการเมือง

2. ข้อเสนอแนะ

2.1 ข้อเสนอแนะในการนำผลการวิจัยใช้ไป

2.1.1 จากการวิจัย พบว่า นางเปรมฤดี ชามพูนท ตลอดระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งนายกเทศมนตรี นางเปรมฤดี ชามพูนท ได้มีการพบปะประชาชนอย่างต่อเนื่องและร่วมรับฟังความคิดเห็นและรับฟังปัญหาของประชาชนในเขตเทศบาลอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้ได้ใจประชาชนตลอดจนการวางแผนการพัฒนาเทศบาลนคร ล่วงหน้าก่อนลงสมัครรับเลือกตั้งนายกเทศมนตรี โดยกำหนดเป็นนโยบาย และการบริหารจัดการที่ดีเกิดจากการที่ได้ดำเนินการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และมีตัวชี้วัด และวิชาการสนับสนุน จึงเป็นสาเหตุในการทำงานให้เข้าเกณฑ์การประกวด จึงทำให้ได้รับรางวัลมากมาย เช่น โครงการพัฒนาเมืองหน้าอยู่ และการพัฒนาการจัดเก็บรายได้

ผู้วิจัยขอเสนอว่าการทำงานจะประสบผลสำเร็จได้นั้นประชาชนต้องมีส่วนร่วมในการทำงานจึงจะประสบผลสำเร็จ ดังนั้นจึงควรส่งเสริมให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาโครงการต่างๆ โดยเข้ามาร่วมตรวจสอบ ร่วมวางแผนทำงานร่วมกันกับเทศบาล

2.1.2 จากผลการวิจัย พบว่า นางเปรมฤดี ชามพูนท มีเอกภาพในการบริหารงาน เพราะได้รับความร่วมมือจากสมาชิกสภาเทศบาลสูง เพราะได้รับการเลือกตั้งยกทีมตลอดการลงสมัครรับเลือกตั้ง ทั้ง 5 วาระ นอกจากนี้ยังมีการประชุมกันทุกเดือนโดยการประชุมนอกรอบ โดยประชุมทั้งผู้บริหารงาน และผู้ปฏิบัติงาน เพื่อกำหนดเป้าหมายร่วมกันอย่างชัดเจน และยังส่งเสริมพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้นางเปรมฤดี ชามพูนท ยังให้การส่งเสริมผู้ปฏิบัติงานให้มีการริเริ่มโครงการพัฒนาเทศบาลนครพิษณุโลก โดยให้แต่ละหน่วยงานร่วมกันบูรณาการการทำงานอย่างเป็นระบบ แต่ผลในทางตรงกันข้ามอาจจะเป็นการบริหารแบบเบ็ดเสร็จ อาจทำให้ไม่มีฝ่ายตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจ จึงอาจจะเป็นสาเหตุ ทำให้บริหารงานผิดพลาดได้

ผู้วิจัยเสนอว่า ควรตั้งคณะทำงานขึ้นมาตรวจสอบโครงการต่างๆ ทุกโครงการ เพื่อให้โปร่งใส ตรวจสอบได้ เพื่อป้องกันการทุจริต คอร์รัปชัน ไม่ว่าจะคอร์รัปชันทั้งทางตรงหรือคอร์รัปชันเชิงนโยบายก็ตาม

2.1.3 จากผลการวิจัย แสดงให้เห็นว่า การเมืองท้องถิ่นที่มาจาก การเลือกตั้งนั้นฐานรากสำคัญเกิดจากความพร้อมในทุกด้านของนางเปรมฤดี ชามพูนท ประกอบกับจิตอาสา และการบริหารงานอย่างต่อเนื่อง นอกจากการพัฒนาสาธารณูปโภคแล้วยังพัฒนาอาชีพและยังช่วยสืบสานประเพณีของจังหวัดที่แตกต่างจากผู้บริหารในอดีตที่ผ่านมา จุดแข็งของนางเปรมฤดี ชามพูนท คือ มีความเป็นเอกภาพ ทำงานได้คล่องตัว จุดอ่อนก็คือ เนื่องจากนางเปรมฤดี ชามพูนท มีความเข้มแข็งทางการเมือง สมาชิกจึงไม่กล้าแสดงความคิดเห็นที่ขัดแย้งได้

ผู้วิจัยเสนอว่า ควรให้สมาชิกสภาเทศบาลได้แสดงความคิดเห็นต่างๆ ในการบริหารงานในเทศบาลให้มากขึ้นเพื่อที่จะได้ช่วยกันทำงานเพื่อบ้านเมืองและประเทศชาติต่อไป

2.2 ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป

2.2.1 ในการวิจัยครั้งนี้เป็นการศึกษาในภาพรวม ดังนั้นจึงควรทำการศึกษาถึงสาเหตุที่ทำให้นางเปรมฤดี ชามพูนท ดำรงตำแหน่ง นายกเทศมนตรี ได้ถึง 5 วาระ

2.2.2 ควรศึกษาเกี่ยวกับวิธีการวางรากฐานทางการเมืองท้องถิ่นของ นางเปรมฤดี ชามพูนท ต่อไป