

## บทที่ 4

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การศึกษาวินิจฉัยเรื่อง การเข้าสู่ตำแหน่งนายกเทศมนตรีนครพิบูลย์ โลก ของนางเปรมฤดี ชามพูนท ในการศึกษาในครั้งนี้เป็นการศึกษาแบบคุณภาพ โดยการสัมภาษณ์ กลุ่มนักรการเมืองท้องถิ่น กลุ่มผู้ให้การสนับสนุน กลุ่มผู้นำชุมชน และกลุ่มสื่อมวลชนท้องถิ่น ผู้วิจัยได้แบ่งแยกประเด็นในการวิเคราะห์ออกเป็น 2 ตอน ดังนี้คือ

1. วิธีการเข้าสู่ตำแหน่งนายกเทศมนตรีนครพิบูลย์ โลก ของนางเปรมฤดี ชามพูนท
2. ปัจจัยที่เอื้อต่อการเข้าสู่ตำแหน่งนายกเทศมนตรีนครพิบูลย์ โลก ของนางเปรมฤดี ชามพูนท

#### ตอนที่ 1 ผลการวิเคราะห์ วิธีการเข้าสู่ตำแหน่งนายกเทศมนตรีนครพิบูลย์ โลกของนางเปรมฤดี ชามพูนท

จากการสัมภาษณ์นางเปรมฤดี ชามพูนท กลุ่มนักรการเมืองท้องถิ่น กลุ่มผู้ให้การสนับสนุน กลุ่มผู้นำชุมชน และกลุ่มสื่อมวลชนท้องถิ่น พบว่า นางเปรมฤดี ชามพูนท นับว่าเป็นบุคคลที่มีอิทธิพล และกว้างขวางมาก ไม่เฉพาะแต่ในท้องถิ่น แต่หากยังรวมถึงในระดับชาติ เนื่องจากเป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ส่วนตัวกับนักรการเมืองในพรรคการเมืองระดับชาติหลายคน เพราะมีความสัมพันธ์เป็นภรรยาของนายสุชน ชามพูนท ซึ่งเป็นผู้บริหารพรรคการเมืองมาหลายพรรค และเป็นรัฐมนตรีมาหลายกระทรวง อีกทั้งยังได้รับการสนับสนุนจากนักรการเมืองระดับชาติของจังหวัดพิบูลย์ โลกในขณะนั้น เช่น นายยิ่งพันธ์ นมะสิการ นายพิบูลย์ พลไวย์ ได้มีส่วนจัดการไม่ให้นักการเมืองของพรรคพลังธรรม ของพลตรีจำลอง ศรีเมือง ซึ่งต้องการขยายอำนาจทางการเมืองมาสู่ต่างจังหวัด โดยเฉพาะจังหวัดพิบูลย์ โลก จนเกิดการเลือกตั้งนายกเทศมนตรีเพราะจะมีผลกระทบมาถึงการเป็นสมาชิกสภาผู้แทนราษฎรจึงร่วมมือกันสนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท ลงเลือกตั้งนายกเทศมนตรีนครพิบูลย์ โลกทำให้ชนะการเลือกตั้ง และเมื่อชนะการเลือกตั้งได้เป็นนายกเทศมนตรีนางเปรมฤดี ชามพูนท มีความสามารถในการดึงงบประมาณมาลงที่จังหวัดเพื่อใช้ในการพัฒนาท้องถิ่น ยกตัวอย่างเช่น ได้ของงบประมาณจากอดีตนายกรัฐมนตรี พ.ต.ท.ทักษิณ ชินวัตร จำนวน 80 ล้านบาท โดยผ่านนายสุชน ชามพูนท ส.ส. พรรคไทยรักไทยในขณะนั้นมาปรับปรุงภูมิ

ทัศนับริเวณสวนขมน่าน และได้ของบประมาณจากกระทรวงทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมจำนวน 50 ล้านบาท มาทำโครงการสวนสุขภาพเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวครองราชย์ ครบ 80 พรรษา เป็นต้น ประเด็นนี้ทำให้นางเปรมฤดี ชามพูนท ได้เปรียบกลุ่มการเมืองอื่น เพราะสามารถที่จะพัฒนาท้องถิ่นได้อย่างเต็มที่ เนื่องจากมีข้อจำกัดด้านงบประมาณน้อยมาก

ส่วนในระดับท้องถิ่นนั้นสายสัมพันธ์ระหว่างนางเปรมฤดี ชามพูนท กับนักการเมือง ในระดับท้องถิ่นมีผลทำให้กลุ่ม คณะลูกนเรศวร สามารถเข้ามาบริหารงานในเทศบาลโดยปราศจาก คู่แข่ง อันส่งผลให้ไม่มีฝ่ายค้านในสภาเทศบาลนครพิษณุโลก เพราะชนะการเลือกตั้งแบบขงกทิม ทั้งนี้เนื่องจากการเจรจาและต่อรองผลประโยชน์ระหว่างนางเปรมฤดี ชามพูนท กับกลุ่มการเมือง คู่แข่ง จะเห็นได้จากกรณีที่สมาชิกสภาเทศบาลจากคณะวังจันทน์อยู่ 3 ท่าน เข้าร่วมกับคณะลูกนเรศวร ซึ่งได้แก่ นายวิชัย ศรีวันทนิยกุล ปัจจุบันดำรงตำแหน่งประธานสภาเทศบาลนครพิษณุโลก นายบุญทรง แทนธานี ปัจจุบันดำรงตำแหน่งรองนายกเทศมนตรีเทศบาลนครพิษณุโลก และนายวิศวะ วิศวชัยวัฒน์ ปัจจุบันดำรงตำแหน่งสมาชิกสภาเทศบาลนครพิษณุโลก และเป็นประธานหอการค้าจังหวัดพิษณุโลก อีกหนึ่งตำแหน่งด้วย

เมื่อปี พ.ศ. 2538 นางเปรมฤดี ชามพูนท ได้มาขอใช้ชื่อคณะลูกนเรศวรจาก นายจ่านักกิติโต หัวหน้าคณะลูกนเรศวร และทำให้นางเปรมฤดี ชามพูนท ได้เป็นหัวหน้าคณะลูกนเรศวร นำลูกทีมลงเลือกตั้งนายกเทศมนตรีเทศบาลนครพิษณุโลก ซึ่งก่อนหน้านั้นมีคณะวังจันทน์เป็นแกนนำจัดตั้งสภาเทศบาล แล้วเกิดความขัดแย้ง นายกเทศมนตรีขณะนั้นก็ตัดสินใจยุบสภา ต่อมา นายสุชน ชามพูนท นายยิ่งพันธ์ นมะสิการ และนายพิษณุ พลไวย์ สมาชิกสภาผู้แทนราษฎรจึงร่วมปรึกษากันที่จะหาคนมาเป็นนายกเทศมนตรี เดิมทีไม่ใช่นางเปรมฤดี ชามพูนท แต่ต่อมานายสุชน ชามพูนท จึงตัดสินใจให้นางเปรมฤดี ชามพูนท ลงเล่นการเมือง โดยมีสมาชิกสภาเทศบาลจากคณะวังจันทน์อยู่ 3 ท่าน เข้าร่วมกับคณะลูกนเรศวร ในอดีตการเมืองท้องถิ่นจะไม่ค่อยมีความรุนแรงมากนัก ผู้สมัครรับเลือกตั้งนายกเทศมนตรีจะมีความเข้มแข็งทางการเมือง เมื่อได้รับการเลือกตั้งสมัยแรกคณะลูกนเรศวรได้สมาชิกมาครบทีม จำนวน 18 คน ต่อมาปี 2540 – 2541 เทศบาลพิษณุโลกได้ยกฐานะเป็นเทศบาลนครจึงมีสมาชิกได้ทั้งหมด 24 คน สมัยที่ 1 และสมัยที่ 2 ผลงานเด่นๆ คือ การให้ความสำคัญเกี่ยวกับการจัดการของนางเปรมฤดี ชามพูนท บวกกับการให้ความสำคัญกับสาธารณูปโภค เช่น การทำถนนดำให้เป็นคอนกรีตพร้อมท่อระบายน้ำ โดยใช้มหาวิทยาลัยนเรศวรเป็นผู้วางระบบ จึงทำให้นางเปรมฤดี ชามพูนท อยู่จนครบสมัย และได้รับการเลือกตั้งเป็นนายกเทศมนตรี จนถึงปัจจุบัน

จะเห็นได้ว่า นางเปรมฤดี ชามพูนท ได้จัดตั้งทีมงานเพื่อดำเนินการลงสมัครรับเลือกตั้ง โดยมีการสลายขั้วอำนาจทางการเมืองเดิม และจัดตั้งขึ้นใหม่โดยการชักชวนนายแพทย์สุธี

อัครตระกูล ผู้อำนวยการโรงพยาบาลรวมแพทย์พิษณุโลก มาร่วมทำงานเพื่อให้ทำหน้าที่ดูแลงานด้านสาธารณสุข ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง รองนายกเทศมนตรีเทศบาลนครพิษณุโลก และได้ชักชวนนายสมเกียรติ แสงสุวรรณ เจ้าของสำนักงานทนายความมาดูแลงานด้านกฎหมาย ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง รองนายกเทศมนตรีเทศบาลนครพิษณุโลก และได้รับการเลือกตั้งทั้งคณะ จนถึงปัจจุบันนับเป็นสมัยที่ 5 ติดต่อกัน ซึ่งอาจจะเป็นเพราะว่าในขณะนั้นประชาชนในเขตเทศบาลนครพิษณุโลกมีความรู้สึกเบื่อหน่ายทางการเมือง ประชาชนในเขตเทศบาลนครพิษณุโลก จึงอยากจะเปลี่ยนผู้บริหาร อีกทั้งนางเปรมฤดี ชามพูนท ยังมีกลยุทธ์ในการสร้างความเข้าใจและส่งเสริมความรู้กับประชาชนให้เข้าใจถึงบทบาทของการเมืองท้องถิ่น ตลอดจนความพร้อมของนางเปรมฤดี ชามพูนท ในเรื่อง ฐานะทางการเงินซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการรับเลือกตั้ง แต่ที่สำคัญที่สุด คือ คน ซึ่งปัจจุบันนี้ ยังไม่มีคู่แข่งที่จะมาต่อสู้อในการเลือกตั้ง เพราะเนื่องจากนายกเทศมนตรีมีผลงานการทำงานอย่างต่อเนื่อง ซึ่งประชาชนได้มองเห็นและรับทราบอย่างต่อเนื่อง และตลอดเวลาที่ดำรงตำแหน่งนายกเทศมนตรี ได้มีการพบปะประชาชนอย่างต่อเนื่องและร่วมรับฟังความคิดเห็นและรับฟังปัญหาของประชาชนในเขตเทศบาลอย่างต่อเนื่อง จึงทำให้ได้ใจประชาชน

สรุปผลการวิเคราะห์วิธีการเข้าสู่ตำแหน่งนายกเทศมนตรีนครพิษณุโลก ของนางเปรมฤดี ชามพูนท เนื่องจากขณะนั้นจังหวัดพิษณุโลก มีปัญหาทางการเมืองอย่างรุนแรง ประชาชนมีความเบื่อหน่าย กับนักการเมืองท้องถิ่นและมีนักการเมืองระดับชาติในจังหวัดพิษณุโลกชักชวนให้สมัครรับเลือกตั้งเป็นนายกเทศมนตรีประกอบด้วย บุตร-ธิดาโตแล้ว อีกทั้งต้องการงานเพื่อให้เทศบาลนครพิษณุโลกได้เปลี่ยนแปลงในทางที่ดี ส่วนในเรื่องการลงสมัครรับเลือกตั้งนั้น ได้แยกออกเป็นสองประการ ได้แก่ ประการแรกได้มีนักการเมืองที่เป็นสมาชิกสภาผู้แทนราษฎรในขณะนั้นคือ นายยิ่งพันธ์ นมะสิการ และนายพิษณุ พลไวย์ได้มาชักชวน และนายสุชน ชามพูนท สามีกี่ไม่ได้คัดค้าน ตนจึงสมัครรับเลือกตั้ง ประการที่สองคือ ตนต้องการให้เทศบาลนครพิษณุโลกเจริญต้องการแก้ปัญหาถนนหนทางและแก้ไขปัญหาขยะล้นเมือง ส่วนปัจจัยที่ช่วยสนับสนุนให้ได้รับการเลือกตั้งคือตนได้ไปชักชวนสมาชิกจากคณะวังจันทร์ จำนวน 3 ท่านให้มาช่วยกันทำงานซึ่งได้แก่ นายวิชัย ศรีวันทนิยกุล นายบุญทรง แทนธานี และนายวิสวะ วิสวะชัยวัฒน์ ตลอดถึงได้ชักชวนนายแพทย์สุธี อัครตระกูล ผู้อำนวยการโรงพยาบาลรวมแพทย์พิษณุโลก มาร่วมทำงานเพื่อดูแลงานด้านสาธารณสุข และนายสมเกียรติ แสงสุวรรณ เจ้าของสำนักงานทนายความ มาดูแลงานด้านกฎหมาย และนักธุรกิจ ในเขตเทศบาลนครพิษณุโลก อีกจำนวนหนึ่งมาร่วมทำงาน เมื่อตั้งทีมงานได้แล้วจึงได้ไปขอใช้ชื่อคณะลูกนเรศวร จากนายจำนง ภักดีโต หัวหน้าคณะลูกนเรศวร เพื่อใช้ชื่อคณะลูกนเรศวร ในการลงสมัครรับเลือกตั้ง ส่วนในเรื่องวิธีการและกระบวนการในการดำเนินงานเพื่อให้ได้รับการเลือกตั้งนั้นได้มีการวางแผนล่วงหน้าก่อนลงสมัครเลือกตั้ง โดยกำหนด

เป็นนโยบาย โดยได้แนวทางการบริหารงานจากนายสุชน ชามพูนท สามีเพราะเคยเป็นนายกเทศมนตรีนครพิบูลย์โลกมาก่อน ในส่วนเรื่องการใช้สิทธิพล อำนาจ และเงินในการหาเสียงนั้นได้ใช้ทั้งเงินและใช้วิธีการเดินเคาะประตูบ้านเพื่อขอคะแนนเสียงจากประชาชน

โดยการสัมภาษณ์ นางเปรมฤดี ชามพูนท อาชีพ นายกเทศมนตรี วุฒิกการศึกษา ปริญญาเอก วันที่สัมภาษณ์ 22 กรกฎาคม 2553 เกี่ยวกับสาเหตุหรือแรงจูงใจที่ทำให้นางเปรมฤดี ชามพูนท ตัดสินใจสมัครรับเลือกตั้งเป็นนายกเทศมนตรีนครพิบูลย์โลกนั้น นางเปรมฤดี ชามพูนท กล่าวว่า “สาเหตุในการลงสมัครรับเลือกตั้ง คือ ขณะนั้นจังหวัดพิบูลย์โลก มีปัญหาทางการเมืองอย่างรุนแรง ประชาชนมีความเบื่อหน่ายกับการเมืองท้องถิ่น และมีนักการเมืองระดับชาติในจังหวัดพิบูลย์โลกติดต่อให้ลงสมัครรับเลือกตั้งเป็นนายกเทศมนตรี ประกอบกับ บุตร – ธิดาได้ โตแล้ว อีกทั้งอยากทำงานเพราะต้องการเห็นความเปลี่ยนแปลงทางการเมืองในเทศบาลนครพิบูลย์โลก”

ส่วน การสมัครรับการเลือกตั้งนั้นเกิดจากการชักชวนหรือตัดสินใจด้วยตนเอง นางเปรมฤดี ชามพูนท กล่าวว่า “ได้มาอยู่จังหวัดพิบูลย์โลกหลายปีตั้งแต่เรียนที่วิทยาลัยพยาบาลจนกระทั่งแต่งงานกับนายสุชน ชามพูนท และดำเนินธุรกิจในเขตเทศบาลพิบูลย์โลก ปรากฏว่าผู้บริหารงานเทศบาลในขณะนั้นไม่ได้สร้างความเจริญให้กับเทศบาลอะไรเลย ถนนหนทางมีแต่เป็นหลุมเป็นบ่อและปัญหาขยะล้นเมืองไม่มีใครจัดการเพราะว่าทะเลาะและขัดแย้งกันเองในการบริหารเทศบาล ทำให้มีความคิดที่จะลงเลือกตั้งเพื่อมาบริหารงานประกอบกับได้มีสมาชิกสภาผู้แทนราษฎรในขณะนั้น คือนายยิ่งพันธ์ นมะสิการ และนายพิบูลย์ พลไวย์ ได้มาชักชวนให้ลงรับสมัครเลือกตั้ง และนายสุชน ชามพูนท ก็ไม่ได้คัดค้าน ตนจึงลงสมัครรับเลือกตั้ง”

และปัจจัยสำคัญอะไรบ้างที่ช่วยสนับสนุนให้ชนะการเลือกตั้ง นางเปรมฤดี ชามพูนท กล่าวว่า “ เมื่อมีความคิดที่ลงสมัครรับเลือกตั้งได้ไปชักชวนสมาชิกจากคณะวังจันทร์ จำนวน 3 ท่านให้มาร่วมกันทำงาน ซึ่งได้แก่ นายวิชัย ศรีวันทนิยกุล นายบุญทรง แทนธานี และนายวิศวะ วิศวะชัยวัฒน์ ตลอดถึงได้ชักชวนนายแพทย์สุธี อันตระกูล ผู้อำนวยการโรงพยาบาลรวมแพทย์พิบูลย์โลก มาร่วมทำงานเพื่อดูแลสุขภาพด้านสาธารณสุข และนายสมเกียรติ แสงสุวรรณ เจ้าของสำนักงานทนายความ มาดูงานด้านกฎหมาย และนักธุรกิจที่ดำเนินธุรกิจในเขตเทศบาลพิบูลย์โลก อีกจำนวนหนึ่งมาร่วมกันทำงาน เมื่อตั้งทีมงานได้แล้วจึงได้ไปขอใช้ชื่อคณะลูกนเรศวร จากนายจ่านง ภัคดีโต หัวหน้าคณะลูกนเรศวร เพื่อใช้ชื่อคณะลูกนเรศวรในการลงรับสมัครเลือกตั้ง”

ขณะที่ มีวิธีการและกระบวนการอย่างไรในการดำเนินงานเพื่อให้ได้รับการเลือกตั้งนั้น นางเปรมฤดี ชามพูนท กล่าวว่า “ด้วยความที่ตนเป็นคนพิบูลย์โลกและมีความตั้งใจที่จะทำงานจึงไม่ได้กลัวคู่แข่งในขณะนั้นคือ พรรคพลังธรรม ของพลตรีจำลอง ศรีเมือง ซึ่งได้ขยายฐานอำนาจทางการเมืองมาที่พิบูลย์โลก และวิธีการและกลยุทธ์ให้ได้รับการเลือกตั้ง ได้มีการวางแผนการพัฒนา

เทศบาลนครพิษณุโลกล่วงหน้าก่อนลงสมัครรับเลือกตั้งนายกเทศมนตรี โดยกำหนดเป็นนโยบาย โดยได้แนวทางการบริหารงานเทศบาลนครพิษณุโลกจากนายสุชน ชามพูนท สามีเพราะว่าก่อนที่ นายสุชน ชามพูนท จะมาลงสมัครเลือกตั้งสภาผู้แทนราษฎรนั้น นายสุชน ชามพูนท เคยเป็น นายกเทศมนตรีนครพิษณุโลกมาก่อนและผู้วิจัยได้ถามว่ามีปัจจัยอะไรบ้างที่ได้รับรางวัลมากมายทั้ง ส่วนตัวและในฐานะผู้บริหาร นางเปรมฤดี ชามพูนท ตอบว่า“ปัจจัยที่ทำให้ได้รับรางวัลทั้งในฐานะ ส่วนตัวและในฐานะผู้บริหารท้องถิ่นเกิดจากการที่ได้ดำเนินการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และมีตัวชี้วัด และวิชาการสนับสนุน จึงเป็นสาเหตุในการทำงานให้เข้าเกณฑ์การประกวด จึงทำให้ได้รับรางวัล เป็นสิ่งที่ตามมา เช่น โครงการพัฒนาเมืองหน้าอยู่ และการพัฒนาการจัดเก็บรายได้ ซึ่งเมื่อก่อนมา รับตำแหน่งครั้งแรกเทศบาลนครพิษณุโลกจัดเก็บภาษีได้ปีหนึ่งไม่ถึงร้อยล้านบาทแต่ในปัจจุบันนี้ ได้เก็บภาษีได้หลายร้อยล้านบาท โดยใช้วิธีให้พนักงานเทศบาลลงพื้นที่เก็บภาษีตามความเป็นจริง”

และ ได้ใช้อำนาจ อิทธิพล หรือเงินหรือไม่ในการเลือกตั้งเพื่อให้ได้รับการเลือกตั้งจาก ประชาชน นั้น นางเปรมฤดี ชามพูนท กล่าวว่า “ เมื่อครั้งที่ได้ไปช่วยนายสุชน ชามพูนท สามีหา เสียงในการเลือกตั้งที่ผ่านมาได้ใช้วิธีการลงพื้นที่ลงทุกบ้านเพื่อขอคะแนนเสียง ซึ่งนางเปรมฤดี ชามพูนท กล่าวว่าเมื่อก่อนนั้นลูกยังเล็กก็จะนำลูกไปด้วยโดยขงนมให้ลูกแล้วให้ลูกอยู่ในรถก็จะใช้ วิธีเดินกลับมาดูลูกซึ่งนอนอยู่ในรถเพราะว่าขณะนั้นการดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับกิจการ โรงแรมได้กู้ เงินจากธนาคารเพื่อมาลงทุน ปรากฏว่าเมื่อปี พ.ศ. 2540 ได้เกิดวิกฤติทางเศรษฐกิจทำให้ธุรกิจ เกี่ยวกับ โรงแรม และ โรงเรียนบริหารธุรกิจมีผลกระทบไปด้วย จนทำให้เกือบคิดจะฆ่าตัวตาย แต่ ในภายหลังธุรกิจก็เริ่มดีขึ้นซึ่งในปัจจุบันนี้ นางเปรมฤดี ชามพูนท ก็ยังใช้วิธีเดิมคือลงไปพบ ประชาชนถึงประตูบ้านเพื่อขอคะแนนเสียง และที่สำคัญเมื่อได้รับชัยชนะในการเลือกตั้งแล้วต้อง ทำตามสัญญาที่ให้ไว้กับประชาชน ทำให้ได้ใจประชาชน” และผู้วิจัยได้สอบถามว่า ได้ใช้เงินในการ หาเสียงหรือไม่ นางเปรมฤดี ชามพูนท กล่าวว่า “ ใครๆ ที่คิดว่ามีเงินแล้วจะใช้เงินซื้อเสียงในการ เลือกตั้งทั้งหมดนั้นคิดผิดเพราะว่าข้อเท็จจริงแล้วนั้นเงินสามารถใช้ในการเลือกตั้งนั้นได้เพียง 20 เปอร์เซ็นต์เท่านั้น อีก 80 เปอร์เซ็นต์ ต้องใช้วิธีการเดินเคาะประตูบ้านเพื่อขอคะแนนเสียงจาก ประชาชน เมื่อชนะการเลือกตั้งแล้วก็ต้องทำตามสัญญาที่ให้ไว้กับประชาชน ถึงจะได้ใจประชาชน”

#### กลุ่มนักการเมืองท้องถิ่น

ได้ให้สัมภาษณ์เกี่ยวกับปัจจัยสำคัญที่ทำให้การสนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท นั้นเกิด จากปัจจัยอะไรบ้าง มีสาเหตุและแรงจูงใจใดที่ทำให้การสนับสนุน และในการสนับสนุนครั้งนี้เกิดจาก การชักชวนหรือตัดสินใจด้วยตนเอง

สำหรับปัจจัยสำคัญที่ทำให้การสนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท นั้นเกิดจากปัจจัย อะไรบ้าง

จากการสัมภาษณ์ กลุ่มนักการเมืองท้องถิ่น สรุปได้ว่า ได้ลงสมัครรับเลือกตั้งเมื่อ พ.ศ. 2538 จนถึงปัจจุบัน มีแรงจูงใจที่ให้การสนับสนุนคือ ได้ร่วมทำงานตั้งแต่สมัยแรกและได้เห็นความตั้งใจจริงในการทำงาน เช่นการสร้างสวนชุมชน การพัฒนาถนนคอนกรีต การจัดการปัญหาขยะ ล้นเมือง การพัฒนาสถานที่ประกอบอาชีพ เป็นต้น ส่วนปัจจัยที่ช่วยสนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท ให้ได้รับการเลือกตั้งนั้นเกิดจากสองปัจจัยซึ่งได้แก่ ปัจจัยภายนอกคือ ความพร้อมของนางเปรมฤดี ชามพูนท ทั้งในด้านการเงิน และครอบครัว ประกอบกับการคลุกคลีทางการเมืองมานานในฐานะภรรยาของนายสุชน ชามพูนท สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร รัฐมนตรีหลายกระทรวง และปัจจัยภายนอก คือ ในขณะนั้นกระทรวงมหาดไทยได้ส่งยุบสภาเทศบาลนครพิษณุโลก ประกอบกับความเบื่อหน่ายทางการเมืองท้องถิ่นของประชาชนในขณะนั้นทำให้มีความต้องการอยากได้นายกเทศมนตรีหน้าใหม่เพื่อเข้ามาบริหารงานเทศบาล โดยจะมีส่วนสนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท ด้วยการปรึกษาหารือถึงการทำงานในหน้าที่ความรับผิดชอบในด้านต่างๆ ที่ได้รับมอบหมาย ส่วนการได้รับความร่วมมือกับสมาชิกสภาเทศบาลนั้นนางเปรมฤดี ชามพูนท ไม่มีปัญหาเรื่องความร่วมมือจากสภาเทศบาล เนื่องจากได้รับการเลือกตั้งเป็นสมาชิกสภาเทศบาลแบบยกทีม และมีการประชุมนอกรอบก่อนประชุมจริง จึงทำให้ได้รับความร่วมมือจากสมาชิกเป็นอย่างดี และบทบาทของนางเปรมฤดี ชามพูนท ในฐานะนายกเทศมนตรีมีความคิดเห็นว่านางเปรมฤดี ชามพูนท เป็นคนรุ่นใหม่ที่ใช้หลักการบริหารจัดการ เช่น มีนโยบายที่ชัดเจน มีการแบ่งงานที่ชัดเจนให้กับผู้ร่วมทำงาน (มีการวางแผน) มีการบริหารจัดการทีมงานร่วมกับพนักงาน ส่วนราชการ และประชาชน โดยเปิดโอกาสให้ทุกฝ่ายเข้ามามีส่วนร่วม โดยพร้อมจะร่วมทำงานกับทุกฝ่าย

จากการสัมภาษณ์กลุ่มผู้ให้การสนับสนุน สรุปได้ว่า การให้การสนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท นั้นเพราะว่าเดิมทีนางเปรมฤดี ชามพูนท ได้มีส่วนร่วมในทางการเมืองอยู่แล้ว เช่น การต้อนรับแขกของนายสุชน ชามพูนท ส่วนการให้การสนับสนุนเนื่องด้วยในขณะนั้นการเมืองท้องถิ่นในจังหวัดพิษณุโลกมีความขัดแย้งกันอย่างรุนแรง สมาชิกสภาผู้แทนขณะนั้นซึ่งประกอบด้วย นายยิ่งพันธ์ นมะสิการ และ นายพิษณุ พลไวย์ ได้มาปรึกษาหารือกับนายสุชน ชามพูนท เพื่อขอให้นางเปรมฤดี ชามพูนท ลงสมัครรับเลือกตั้ง โดยมีการสลายชั่วคราวทางการเมืองเดิมและจัดตั้งขึ้นใหม่ จนได้รับการเลือกตั้งทั้งคณะจนถึงปัจจุบันนับเป็นวาระที่ 5 ติดต่อกัน ซึ่งเมื่อได้รับการเลือกตั้งสมัยแรกคณะลูกนเรศวรได้สมาชิกครบทีม จำนวน 18 คน ต่อมาเมื่อปี พ.ศ. 2540- 2541 เทศบาลพิษณุโลก ได้ยกฐานะเป็นเทศบาลนครพิษณุโลก จึงมีสมาชิกได้ทั้งหมด 24 คน สมัยที่ 1 และสมัยที่ 2 ผลงานเด่นๆ ได้แก่ การให้ความสำคัญเกี่ยวกับการจัดการสาธารณสุขโลก เช่น การทำถนนดำให้เป็นถนนคอนกรีตพร้อมท่อระบายน้ำ โดยให้มหาวิทยาลัยนเรศวร เป็นผู้วางระบบ จึงทำให้นางเปรมฤดี ชามพูนท อยู่จนครบสมัย และได้รับการเลือกตั้ง

เป็นนายกเทศมนตรีติดต่อกันจนถึงปัจจุบัน และในส่วนของการทำงานของเทศบาลนครพิษณุโลก กับหอการค้าจังหวัดพิษณุโลกนั้น ทางด้านหอการค้าจะไม่ยุ่งเกี่ยวทางการเมืองแต่เนื่องด้วยเทศบาลนครพิษณุโลก มีภาระงานมากจึงร่วมทำงานด้วยกัน เช่น งานมหกรรมอาหาร งานพิษณุโลกแกรนด์ เซลล์ โดยเทศบาลมีหน้าที่นำผู้ประกอบการมาร่วมกับหอการค้าและในขณะเดียวกันทางหอการค้าก็ สนับสนุนเทศบาลมาโดยตลอด เช่น เทศกาลการแข่งขันเรือ สนับสนุนงบประมาณร่วมกันจัดงาน ประเพณีต่างๆ เช่น งานลอยกระทง งานวันเด็ก เป็นต้น ในส่วนของประธาน 7 สมาคมจีน พิษณุโลก นั้นทางสมาคม ได้ให้การสนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท เป็นอย่างดี เหตุผลเพราะว่า สมาชิกรวม 7 สมาคมจีนในจังหวัดพิษณุโลกส่วนใหญ่ประกอบอาชีพค้าขายและเป็นเจ้าของกิจการ มากมายและจะอยู่ใจกลางเมืองพิษณุโลก อีกทั้งในอดีต ประธาน 7 สมาคมจีนพิษณุโลกในอดีต คือ นายสุชน ชามพูนท ทางสมาคมจึงได้ให้การสนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท เป็นอย่างดี

จากการสัมภาษณ์กลุ่มผู้นำชุมชน สรุปได้ว่า บทบาทในการสนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท นั้นได้เป็นตัวแทนของนายกเทศมนตรีในการรับฟังปัญหาของประชาชนในชุมชนเพื่อจะ นำปัญหามาหาทางแก้ไข และนำนโยบายการบริหารงานของนายกเทศมนตรีมาใช้ในการบริหารงาน ของชุมชน โดยช่วยแนะนำชาวชุมชนในช่วงการเลือกตั้งว่านางเปรมฤดี ชามพูนท เป็นคนดี มีความ ตั้งใจทำงาน มีความเสียสละเพื่อประชาชน จึงขอให้ประชาชนที่อยู่ในเขตชุมชน ช่วยเลือกนางเปรมฤดี ชามพูนท เมื่อมีการเลือกตั้ง

จากการสัมภาษณ์กลุ่มสื่อสารมวลชน สรุปได้ว่า นางเปรมฤดี ชามพูนท เป็นคนที่ ตั้งใจทำงานและจริงใจในการแก้ปัญหาให้กับประชาชนในเขตเทศบาลนครพิษณุโลก เป็นคนมีจิต อาสา มีนโยบายที่สานต่อในการพัฒนาจังหวัดพิษณุโลก มีทีมงานที่ดี จึงเป็นที่ยอมรับในวงการ สื่อสารมวลชนในจังหวัดพิษณุโลกและนางเปรมฤดี ชามพูนท มีการประชาสัมพันธ์การทำงานให้ ประชาชนได้ทราบถึงผลงานโดยตลอด โดยการขอตั้งสถานีวิทยุชุมชนของเทศบาลออกอากาศ ประชาสัมพันธ์ผลการดำเนินงานทุกๆ วัน นอกจากนี้ที่นางเปรมฤดี ชามพูนท ยังได้ให้สัมภาษณ์ผล การดำเนินงานและแผนการทำงานในอนาคตทางเคเบิลทีวีทุกวันเสาร์ทุกสัปดาห์อีกด้วยสรุปผลการ สัมภาษณ์ พันจ่าอากาศเอก นพคุณ ใจอารีย์ นายกสมาคมสื่อสารมวลชนพิษณุโลกทำให้ทราบว่า การใช้สื่อต่างๆ ในการประชาสัมพันธ์การทำงานของนางเปรมฤดี ชามพูนท ก็เป็นอีกประเด็นพิเศษ ไม่ว่าจะป็นหนังสือพิมพ์ท้องถิ่น เคเบิลทีวี หรือว่าสถานีวิทยุชุมชน มาเป็นสื่อในการนำเสนอผล การทำงานของนางเปรมฤดี ชามพูนท และสมาชิกสภาเทศบาลมาโดยตลอด จึงทำให้ประชาชน มองเห็นภาพพจน์ที่ดีและการทำงานที่มีประสิทธิภาพของนางเปรมฤดี ชามพูนท และสมาชิกสภา เทศบาลควบคู่กันไป ซึ่งการมีสื่ออยู่ในมือเป็นความได้เปรียบอีกประการหนึ่งเพราะสื่อย่อมมีผลต่อ แนวความคิดและการตัดสินใจของประชาชน ดังนั้นการใช้สื่อเป็นเครื่องมือจึงนับว่าเป็นการสร้าง

ฐานอำนาจทางการเมืองด้วยเช่นกัน แต่อย่างไรก็ตามระยะเวลาที่ผ่านมาคงเป็นบทพิสูจน์ได้ในระดับหนึ่งว่านางเปรมฤดี ชามพูนท มีฐานอำนาจทางการเมืองที่เข้มแข็ง ซึ่งก็ขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ ข้างต้นว่าจะยังเป็นเครื่องมือสร้างฐานอำนาจทางการเมืองของนางเปรมฤดี ชามพูนท ได้อีกนานหรือไม่ เพียงใด

**ในส่วนของสาเหตุจูงใจให้ท่านสนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท คืออะไรและการสนับสนุนเกิดจากการชักชวนหรือตัดสินใจด้วยตนเอง**

จากการสัมภาษณ์กลุ่มนักการเมืองท้องถิ่น สรุปได้ว่า สาเหตุจูงใจที่ทำให้สนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท เพราะว่าได้ร่วมกันตั้งทีมงานและวางแผนการทำงานมาตั้งแต่แรก ส่วนในเรื่องการให้การสนับสนุนเกิดจากการชักชวนหรือตัดสินใจด้วยตนเองนั้น ขอแยกตอบเป็นสองประเด็นด้วยกันคือประเด็นที่หนึ่งคือ ได้มีนักการเมืองระดับชาติ คือนายยิ่งพันธ์ นมะสิการ นายพิษณุ พลไวย์ และนายสุชน ชามพูนท สมาชิกสภาผู้แทนราษฎรในขณะนั้น ได้มาชักชวนให้ไปร่วมทำงานกับ นางเปรมฤดี ชามพูนท และประเด็นที่สอง คืออยากให้เห็นเทศบาลนครพิษณุโลกเจริญก้าวหน้า มีการบริหารจัดการที่ดี เพราะว่าผู้บริหารงานที่ผ่านมาไม่ได้สร้างความเจริญให้กับเทศบาล เพราะว่าแตกแยกชิงดีชิงเด่น ทำงานไม่เป็นเอกภาพเดียวกัน จึงมีความคิดที่จะสร้างทีมงานที่ดีเพื่อมาบริหารงานเทศบาลนครพิษณุโลกให้เจริญก้าวหน้า

จากการสัมภาษณ์กลุ่มผู้ให้การสนับสนุน สรุปได้ว่าต้องการให้เมืองพิษณุโลกเจริญก้าวหน้า เป็นเมืองหน้าอยู่ มีการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานไม่ว่าจะเป็น ถนน ไฟฟ้า ประปา และการกำจัดขยะที่ล้นเมือง ต้องการได้ผู้บริหารที่เป็นมืออาชีพ เพราะว่าผู้บริหารเทศบาลที่ผ่านมาไม่มีวิสัยทัศน์ที่ดี และไม่ทำอะไรที่เกิดประโยชน์กับประชาชน จึงได้ให้การสนับสนุน นางเปรมฤดี ชามพูนท ให้มาทำหน้าที่บริหารงานเทศบาลนครพิษณุโลก

จากการสัมภาษณ์กลุ่มผู้นำชุมชน สรุปได้ว่า สาเหตุและ จูงใจที่ทำให้สนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท เนื่องจากได้เห็นการทำงานที่จริงจัง ประกอบกับได้ร่วมกันเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาชุมชน จึงเห็นความสามารถและวิสัยทัศน์ที่กว้างไกลในการบริหารงานเพื่อจะได้ช่วยกันพัฒนาจังหวัดพิษณุโลกให้เจริญ และนางเปรมฤดี ชามพูนท ยังเป็นคนที่ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรมในการบริหารบ้านเมืองอีกด้วย ในส่วนการให้การสนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท นั้นเกิดจากการสมัครใจ ที่จะร่วมมือกับนางเปรมฤดี ชามพูนท ในการบริหารงานและพัฒนาจังหวัดพิษณุโลก เพราะว่าทราบถึงความตั้งใจที่จะพัฒนาให้พิษณุโลกเป็นเมืองหน้าอยู่ และนางเปรมฤดี ชามพูนท ยังเป็นคนทำงานจริง ขยัน เสียสละ มีผลงานเป็นที่ประจักษ์อย่างมากมาย สำหรับปัจจัยที่ช่วยส่งเสริมและสนับสนุนให้นางเปรมฤดี ชามพูนท ได้รับการเลือกตั้งนั้น ผู้นำชุมชนและประชาชนในชุมชนเข้าใจในบทบาทในการมีส่วนร่วมในการพัฒนาเมืองพิษณุโลกของนางเปรมฤดี ชามพูนท ส่วนใน

เรื่องวิธีการในการสนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท นั้นได้นำนโยบายในการบริหารเทศบาลของนางเปรมฤดี ชามพูนท มาพัฒนาชุมชนของตน และมีส่วนช่วยประชาสัมพันธ์ถึงแนวทางการบริหารงานและโครงการ/กิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อเทศบาลนครพิษณุโลกให้ประชาชนได้ทราบโดยตลอด

จากการสัมภาษณ์กลุ่มสื่อสารมวลชน นายกสภาคสื่อสารมวลชนจังหวัดพิษณุโลก ได้กล่าวว่า ” สาเหตุจูงใจที่ได้ให้การสนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท นั้นเพราะว่านางเปรมฤดี ชามพูนท นั้น เป็นผู้นำในการนำคนทำงานและติดตามงาน มีความเห็นใจทุกคนที่อยู่รอบข้างตลอดถึงได้ทำงานจนได้รับรางวัลมากมายมีผลงานเป็นที่ยอมรับทั่วประเทศ และสาเหตุสำคัญที่ได้ให้การสนับสนุน นางเปรมฤดี ชามพูนท เนื่องจากต้องการให้กำลังใจคนดี เพื่อให้มีกำลังใจในการทำงานเพื่อสังคมโดยเฉพาะเทศบาลนครพิษณุโลก”

โดยการสัมภาษณ์ ผู้ให้สัมภาษณ์ได้ให้ทัศนะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว เช่น

นายแพทย์สุธี ฮันตระกูล อาชีพ รองนายกเทศมนตรีและผู้อำนวยการโรงพยาบาลรวมแพทย์พิษณุโลก วุฒิกการศึกษาปริญญาโท วันที่สัมภาษณ์ 30 กรกฎาคม 2553 เกี่ยวกับปัจจัยสำคัญที่ทำให้การสนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท นั้นเกิดจากปัจจัยอะไรบ้าง มีสาเหตุและแรงจูงใจใดที่ทำให้การสนับสนุน และในการสนับสนุนครั้งนี้เกิดจากการชักชวนหรือตัดสินใจด้วยตนเอง นายแพทย์สุธี ฮันตระกูล กล่าวว่า “ได้ลงรับสมัครเลือกตั้ง ตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2538 จนถึงปัจจุบัน ในปัจจุบันดำรงตำแหน่งรองนายกเทศมนตรี ทำหน้าที่ดูแลงานด้านสาธารณสุข ในส่วนที่ให้การสนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท นั้นมีแรงจูงใจที่ทำให้สนับสนุน คือ ได้เข้าร่วมกันทำงานตั้งแต่สมัยแรก (ปี 2538) และเห็นความตั้งใจในการทำงาน ของนางเปรมฤดี ชามพูนท เช่น การปรับภูมิทัศน์บริเวณสวนชมน่าน เป็นต้น และการให้ความสนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท เกิดจากการชักชวนจากนักการเมืองในระดับชาติในขณะนั้น คือ นายยิ่งพันธ์ มนะสิการ และนายสุชน ชามพูนท และประการสำคัญที่สุดคือตนเองเห็นเทศบาลนครพิษณุโลกเจริญก้าวหน้าเพราะว่าผู้บริหารงานที่ผ่านมาไม่ได้ทำอะไรเลยในการบริหารงานเทศบาล”

ทางด้าน นายสมเกียรติ แสงสุวรรณ อาชีพ รองนายกเทศมนตรีนครพิษณุโลกและเจ้าของสำนักงานทนายความ วุฒิกการศึกษาปริญญาโท วันที่สัมภาษณ์ 13 สิงหาคม 2553 นายสมเกียรติ แสงสุวรรณ กล่าวว่า “ได้ร่วมทำงานกับนางเปรมฤดี ชามพูนท ตั้งแต่เริ่มที่จะลงสมัครรับเลือกตั้ง ครั้งแรกเมื่อปี พ.ศ. 2538 วิธีการวางรากฐานทางการเมืองในการสมัครรับเลือกตั้ง นั้นได้มีบทบาทในการให้การสนับสนุนทางการเมืองของนายกเทศมนตรี เพราะเป็นที่งานเดียวกันในการลงสมัครรับเลือกตั้ง โดยมีแรงจูงใจในการสนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท คือ เคยร่วมกันทำงานมาก่อนในด้านงานกีฬา ปัจจัยที่ช่วยสนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท ให้ได้รับการเลือกตั้งนั้น

ได้แก่ปัจจัยภายใน คือ ความพร้อมของนางเปรมฤดี ชามพูนท ทั้งด้านการเงิน และครอบครัว ประกอบกับการคลุกคลีทางการเมืองมานานในฐานะภรรยาสมาชิกสภาผู้แทนราษฎร และรัฐมนตรีหลายสมัย ปัจจัยภายนอก คือ ในขณะนั้นกระทรวงมหาดไทยได้สั่งยุบสภาเทศบาลพิษณุโลก บวกกับความเบื่อหน่ายทางการเมืองท้องถิ่นของประชาชนในขณะนั้นทำให้มีความต้องการอยากได้นายกเทศมนตรีหน้าใหม่เข้ามาบริหารงานเทศบาล โดยจะมีการสนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท ด้วยการให้คำปรึกษาถึงการทำงานในหน้าที่ความรับผิดชอบในงานด้านต่างๆที่ได้รับมอบหมาย ส่วนการได้รับความร่วมมือกับสมาชิกสภาเทศบาลนั้น นางเปรมฤดี ชามพูนท ไม่มีปัญหาเรื่องความร่วมมือจากสมาชิกสภาเทศบาล เนื่องจากได้รับเลือกเป็นสมาชิกสภาเทศบาลแบบยกทีม และมีการประชุมนอกรอบก่อนเข้าวาระการประชุมจริง จึงทำให้ได้รับความร่วมมือจากสมาชิกเป็นอย่างดี และบทบาทของนางเปรมฤดี ชามพูนทในฐานะนายกเทศมนตรีมีความคิดเห็นว่างานนางเปรมฤดี ชามพูนท เป็นคนรุ่นใหม่ที่ใช้หลักการบริหารจัดการ เช่น มีนโยบายที่ชัดเจน มีการแบ่งภาระงานที่ชัดเจนให้กับผู้ร่วมงาน (มีการวางแผน) มีการบริหารจัดการทีมงาน ร่วมกับพนักงาน ประชาชน และส่วนราชการ โดยเปิดให้ทุกฝ่ายเข้ามีส่วนร่วม โดยพร้อมที่จะทำงานร่วมกันกับทุกฝ่าย”

ในส่วนของนายวิชัย ศรีวันทนิยกุล อาชีพ ประธานสภาเทศบาลนครพิษณุโลกและประกอบอาชีพธุรกิจส่วนตัว วุฒิกการศึกษาปริญญาตรี วันที่สัมภาษณ์ 13 สิงหาคม 2553 นั้น นายวิชัย ศรีวันทนิยกุล กล่าวว่า “ได้ลงสมัครรับเลือกตั้ง พร้อมกันกับนางเปรมฤดี ชามพูนท ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2538 ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง ประธานสภาเทศบาลนครพิษณุโลก สำหรับความคิดเห็นเกี่ยวกับการทำงานในฐานะนายกเทศมนตรีของ นางเปรมฤดี ชามพูนท เมื่อครั้งทำงานร่วมกันเป็นครั้งแรก ไม่มีความมั่นใจในการทำงานของนางเปรมฤดี ชามพูนท เพราะทราบเพียงว่าเป็นภรรยาของ นายสุชน ชามพูนท เท่านั้น หลังจากได้ทำงานร่วมกันแล้ว จึงได้เห็นความตั้งใจในการทำงานของ นางเปรมฤดี ชามพูนท และทีมงาน สำหรับความสัมพันธ์กับ นางเปรมฤดี ชามพูนท เพราะเป็นเพื่อนร่วมงาน และมีส่วนร่วมเสนอความคิดเห็นเป็นประจำทุกเดือน ส่วนแรงจูงใจที่ทำให้สนับสนุนนางเปรมฤดีชามพูนท นั้น ครั้งแรกไม่มี แต่หลังจากร่วมงานด้วยกันจึงมองเห็นศักยภาพในการทำงานของนางเปรมฤดี ชามพูนท ที่มีความตั้งใจจริงในการทำงานเพื่อประชาชน ส่วนวิธีการวางรากฐานอำนาจทางการเมืองของนางเปรมฤดี ชามพูนท นั้นเริ่มเดิมทีนางเปรมฤดี ชามพูนท ได้มีการสลายขั้วทางการเมืองของเทศบาลชุดเก่า และมีการดึงตัวแทนของแต่ละกลุ่มเข้าร่วม เช่น ตัวประธานสภาเทศบาลเป็นกลุ่มตัวแทน คณะวังจันทน์ เป็นต้น”

ทางด้านนางจันทร์ทิพย์ ขุนมธุรส อาชีพสมาชิกสภาเทศบาลนครพิษณุโลกและประกอบธุรกิจสร้างหอพักให้เช่า วุฒิกการศึกษา ปริญญาตรี วันที่สัมภาษณ์ 14 สิงหาคม 2553 นั้น นางจันทร์ทิพย์ ขุนมธุรส กล่าวว่า “ตนเองประกอบอาชีพสร้างหอพักให้เช่าอยู่ที่ชุมชนบ้านคลอง

มานานและเมื่อครั้งที่เกิดน้ำท่วมครั้งใหญ่เมื่อปี พ.ศ. 2538 คนได้เห็น นางเปรมฤดี ชามพูนท ได้มาช่วยประชาชนจัดการดูแลเป็นธุระให้ เช่นสร้างที่พักชั่วคราวและจัดเตรียมอาหารให้ประชาชนเป็นอย่างดี ประกอบกับเทศบาลเมืองในขณะนั้นได้ยกฐานะเป็นเทศบาลนครพิษณุโลกและนางเปรมฤดี ชามพูนท ได้มาชักชวนให้ตนไปร่วมทำงานด้วยกัน คนเห็นว่าน่าจะช่วยงานเทศบาลและช่วยดูแลชุมชนบ้านคลองใต้จึงได้ตัดสินใจลงสมัครรับเลือกตั้งในทีมงานเดียวกันกับนางเปรมฤดี ชามพูนท และร่วมทำงานมาโดยตลอดเพราะว่าได้รับการเลือกตั้งยกทีม ในส่วนตัวนั้นคนเห็นว่านางเปรมฤดี ชามพูนท เป็นคนตั้งใจจริงในการทำงานเพื่อเทศบาลนครพิษณุโลก ดังนั้นตนจะร่วมทำงานด้วยกันกับนางเปรมฤดี ชามพูนท ต่อไป”

สำหรับทางด้านนายไพบูลย์ รั้งสิกรรพุม อาชีพสมาชิกสภาเทศบาลและประกอบอาชีพทนายความ วุฒิกฎการศึกษา ปริญญาโท วันที่สัมภาษณ์ 14 สิงหาคม 2553 นั้น นายไพบูลย์ รั้งสิกรรพุม กล่าวว่า “ คนได้ร่วมทำงานกับนางเปรมฤดี ชามพูนท มาตั้งแต่แรกเพราะว่าตนเป็นทนายความและเป็นเพื่อนกับนายสมเกียรติ แสงสุวรรณ ตนเองและนายสมเกียรติ แสงสุวรรณ ได้มีบทบาทและมีส่วนร่วมในการวางแผนงบประมาณ ซึ่งแรงจูงใจที่ทำให้การสนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท เพราะว่า นางเปรมฤดี ชามพูนท เป็นคนขยัน มีเป้าหมายชัดเจนในการทำงาน และการบริหารงาน”

และนายเขมชาติ นิตยวรรณ อาชีพ สมาชิกสภาเทศบาล วุฒิกฎการศึกษา ปริญญาตรี วันที่สัมภาษณ์ 15 สิงหาคม 2553 นั้น นายเขมชาติ นิตยวรรณ กล่าวว่า “วิธีการวางรากฐานทางการเมืองในการสมัครรับเลือกตั้ง ได้มีบทบาทในการให้ความสนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท ในฐานะสมาชิกสภาเทศบาล ได้มีส่วนร่วมในการวางแผนงบประมาณ และร่วมกันดูแลการทำงานของข้าราชการประจำ และพนักงานของเทศบาล ซึ่งแรงจูงใจที่ทำให้สนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท เพราะนางเปรมฤดี ชามพูนท เป็นคนขยัน มีเป้าหมายที่ชัดเจนที่จะทำงานเพื่อประโยชน์ของประชาชน โดยไม่คิดถึงประโยชน์ส่วนตัว ซึ่งการให้การสนับสนุน นางเปรมฤดี ชามพูนท เกิดจากการสมัครใจ เพราะเห็นการทำงานด้วยความตั้งใจของนางเปรมฤดี ชามพูนท นั้นมาโดยตลอด”

ทางด้านนายเศรษฐา กิตติจรรักษ์ อาชีพสมาชิกองค์การบริหารส่วนจังหวัดพิษณุโลก และประกอบธุรกิจปั๊มน้ำมัน วุฒิกฎการศึกษา ปริญญาโท วันที่สัมภาษณ์ 8 สิงหาคม 2553 และนายภิรมย์ ขุนมธุรส อาชีพสมาชิกองค์การบริหารส่วนจังหวัดพิษณุโลก วุฒิกฎการศึกษา ปริญญาตรี วันที่สัมภาษณ์ 8 สิงหาคม 2553 นั้นมีความเห็น สรุปได้ว่า การเมืองท้องถิ่นนั้นตามหลักการคือคนท้องถิ่นปกครองกันเอง แต่ในเขตเทศบาลนครพิษณุโลก จะมีอยู่ 2 ลักษณะ คือ กลุ่มธุรกิจ และกลุ่มชุมชน ในด้านการเมืองกลุ่มที่มีบทบาทคือ กลุ่มธุรกิจ ส่วนกลุ่มที่ลงคะแนนเสียงคือกลุ่มชุมชน

ความคิดเห็นเกี่ยวกับการทำหน้าที่นายกเทศมนตรี ของนางเปรมฤดี ชามพูนท ในฐานะที่เป็นสมาชิกองค์การบริหารส่วนจังหวัด จะทำหน้าที่มองภาพรวมของการบริหารท้องถิ่นจังหวัด และติดต่อประสานงาน และมองเห็นว่า นางเปรมฤดี ชามพูนท มีการทำงานที่ดี มีการประสานงานที่ดี และมีการร่วมกันทำงานที่ดี แต่ในการบริหารงานของเทศบาล นั้นสมาชิกองค์การบริหารส่วนจังหวัดไม่มีส่วนเกี่ยวข้องในการบริหารงาน แต่จะมีส่วนในการให้การสนับสนุนงบประมาณเท่านั้น

และทางด้านนายฐิติวัฒน์ ด้านสว่าง อาชีพสมาชิกองค์การบริหารส่วนจังหวัด พิษณุโลกและอาชีพทนายความ วุฒิกฎการศึกษาปริญญาโท วันที่สัมภาษณ์ 9 สิงหาคม 2553 นั้น นายฐิติวัฒน์ ด้านสว่าง กล่าวว่า “ความคิดเห็นเกี่ยวกับการเมืองในระดับท้องถิ่นในเขตเทศบาลนครพิษณุโลกในอดีตและปัจจุบัน มีความคิดเห็นว่าการเมืองในระดับท้องถิ่นในเขตเทศบาลนครพิษณุโลกในอดีตจะอยู่ในกลุ่มการเมืองเดิมๆ และการต่อสู้ไม่ค่อยรุนแรงมากนักและมีบทบาทไม่มาก แต่ในปัจจุบันมีการผูกขาดอำนาจทางการเมืองของกลุ่มเดิมและคนในตระกูลการเมืองเดิมเป็นหลัก ทำให้ผู้ที่อยากเข้ามามีส่วนร่วมทางการเมืองหน้าใหม่ยังเข้ามามีบทบาททางการเมืองท้องถิ่นของเทศบาลนครพิษณุโลกได้ยาก ความคิดเห็นเกี่ยวกับการทำหน้าที่นายกเทศมนตรีของนางเปรมฤดี ชามพูนท และการติดต่อประสานงานร่วมกันระหว่างองค์การบริหารส่วนจังหวัดและเทศบาลนครพิษณุโลก ในฐานะที่เป็นสมาชิกองค์การบริหารส่วนจังหวัดพิษณุโลก เคยทำงานร่วมกันบ้าง แต่ยังขาดการประสานงานกันอย่างจริงจังระหว่างองค์การบริหารส่วนจังหวัดและเทศบาลนครพิษณุโลก ส่วนการทำงานในฐานะนายกเทศมนตรี ของนางเปรมฤดี ชามพูนท นั้นมีความคิดเห็นว่าเป็นคนเก่ง แต่มีปัญหาเรื่องการประสานงานกับหน่วยงานอื่น เช่นกับ องค์การบริหารส่วนจังหวัด เป็นต้น”

#### กลุ่มทุนและผู้ให้การสนับสนุน

ปัจจัยสำคัญที่ให้การสนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท นั้นเกิดจากปัจจัยอะไรบ้าง มีสาเหตุและแรงจูงใจใดที่ให้การสนับสนุน และในการสนับสนุนครั้งนี้เกิดจากการชักชวนหรือตัดสินใจด้วยตนเอง

ซึ่งได้แก่นายสุชน ชามพูนท อาชีพ สมาชิกสภาผู้แทนราษฎรจังหวัดพิษณุโลก วุฒิกฎการศึกษาปริญญาเอก วันที่สัมภาษณ์ 15 สิงหาคม 2553 นั้น ได้มีความคิดเห็นเกี่ยวกับบทบาทสำคัญในการสนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท สาเหตุที่ให้การสนับสนุนและการสนับสนุนเกิดจากการชักชวนหรือตัดสินใจด้วยตนเอง นั้น นายสุชน ชามพูนท กล่าวว่า “การให้การสนับสนุนทางการเมืองของนางเปรมฤดี ชามพูนท เดิมที นางเปรมฤดี ชามพูนท ได้มีส่วนร่วมทางการเมืองอยู่แล้ว เช่น การรับแขกของนายสุชน ชามพูนท ส่วนการให้การสนับสนุน ในขณะนั้นการเมืองท้องถิ่นในจังหวัดพิษณุโลกมีความขัดแย้งกันอย่างรุนแรง สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร ในเขตอำเภอเมือง

ขณะนั้น ซึ่งประกอบด้วยนายยิ่งพันธ์ นมะสิการ และนายพิษณุ พลไวย์ได้ปรึกษาหารือกับ นายสุชน ชามพูนท เพื่อขอให้นางเปรมฤดี ชามพูนท ลงสมัครรับเลือกตั้งเป็นนายกเทศมนตรี และ ต่อมานางเปรมฤดี ชามพูนท ได้จัดตั้งทีมงานเพื่อดำเนินการลงสมัครรับเลือกตั้ง โดยมีการสลายตัว อำนาจทางการเมืองเดิม และจัดตั้งขึ้นใหม่ จนได้รับการเลือกตั้งทั้งคณะ จนถึงปัจจุบัน นับเป็น วาระที่ 5 และคนได้มีการแนะนำในเรื่องการทำงานด้านการเมืองท้องถิ่น เพราะเคยเป็น นายกเทศมนตรีมาก่อน เช่น ในเรื่องของการบริหารจัดการ การบริหารรายได้ การบริหารงบประมาณ การบริหารสมาชิก และการบริหารข้าราชการประจำ”

ส่วนทางด้านนายวิสวะ วิสวชัยวัฒน์ อาชีพสมาชิกสภาเทศบาลนครพิษณุโลก ประกอบธุรกิจส่วนตัวและประธานหอการค้าจังหวัดพิษณุโลก วุฒิการศึกษาปริญญาเอก วันที่ สัมภาษณ์ 9 สิงหาคม 2553 นั้น กล่าวว่า “ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา 30 ปีที่ผ่านมา การเมืองในเขต เทศบาลนครพิษณุโลก ได้ล้มลุกคลุกคลานมาโดยตลอดและ เมื่อประมาณ 15 ปีที่ผ่านมา นางเปรมฤดี ชามพูนท ได้มาขอชื่อคณะลูกนเรศวร จากนายจ่านงค์ ภักดีโต เมื่อปี 2538 นางเปรมฤดี ชามพูนท ได้เป็นหัวหน้าคณะ ซึ่งก่อนหน้านี้มีคณะวังจันทน์เป็นแกนนำจัดตั้งสภาเทศบาล แล้วเกิดความ ขัดแย้ง นายกเทศมนตรีขณะนั้นก็ตัดสินใจยุบสภา ต่อมา นายสุชน ชามพูนท นายยิ่งพันธ์ นมะสิการ และนายพิษณุ พลไวย์ สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร จังหวัดพิษณุโลกในขณะนั้น ได้ร่วมปรึกษาหารือ เพื่อที่จะหาคนมาเป็นนายกเทศมนตรีนครพิษณุโลก เดิมที่ไม่ใช่ นางเปรมฤดี ชามพูนท แต่ต่อมา นายสุชน ชามพูนท จึงตัดสินใจให้นางเปรมฤดี ชามพูนท ลงเล่นการเมือง โดยมี สมาชิกสภา เทศบาลจากคณะวังจันทน์อยู่ 3 ท่าน เข้าร่วมกับคณะลูกนเรศวร ซึ่งในอดีตการเมืองท้องถิ่นจะไม่ ค่อยมีความรุนแรงมากนัก ผู้สมัครรับเลือกตั้งนายกเทศมนตรีจะมีความเข้มแข็งทางการเมือง เมื่อได้รับการเลือกตั้งสมัยแรกคณะลูกนเรศวรได้สมาชิกมาครบทีม จำนวน 18 คน ต่อมาปี 2540 – 2541 เทศบาลพิษณุโลก ได้ยกฐานะเป็นเทศบาลนครจึงมีสมาชิกได้ทั้งหมด 24 คน สมัยที่ 1 และ สมัยที่ 2 ผลงานเด่นๆ คือ การให้ความสำคัญเกี่ยวกับการจัดการของนางเปรมฤดี ชามพูนท บวกกับ การให้ความสำคัญกับสาธารณูปโภค เช่น การทำถนนดำให้เป็นคอนกรีตพร้อมท่อระบายน้ำ โดยใช้ มหาวิทยาลัยนเรศวรเป็นผู้วางระบบ จึงทำให้ นางเปรมฤดี ชามพูนท อยู่จนครบสมัย และได้รับการ เลือกตั้งเป็นนายกเทศมนตรี จนถึงปัจจุบัน

ในฐานะที่ท่านเป็นประธานหอการค้าจังหวัดพิษณุโลกท่านคิดว่าหอการค้ากับ การเมืองในท้องถิ่นเกี่ยวข้องกันหรือไม่ นายวิสวะตอบว่า เนื่องจากภาระหลักของหอการค้าจะ สนับสนุนด้านการค้าจึงไม่ยุ่งเกี่ยวกับทางการเมือง แต่ด้วยเทศบาลพิษณุโลกมีภาระงานมากจึงต้อง มีการร่วมงานกับเทศบาล เช่น งานมหกรรมอาหาร งานพิษณุโลกแกรนด์เซลล์ โดยเทศบาลมีหน้าที่ นำผู้ประกอบการมาร่วมกับหอการค้า และในขณะเดียวกันทางหอการค้าก็สนับสนุนเทศบาลมาโดย

ตลอดเช่น เทศกาลแข่งเรือ สนับสนุนงบประมาณ ร่วมกันจัดขบวนเข้าร่วมในงานต่างๆ เช่น งานลอยกระทง และร่วมในกิจกรรมต่างๆ ของทางเทศบาล ”

และนางวรรณิ์ ค่านสว่าง อาชีพประกอบธุรกิจส่วนตัวและประธานสมาคมจีนพิชญ์โลก 7 สมาคม วุฒิศึกษา ปริญญาตรี วันที่สัมภาษณ์ 9 สิงหาคม 2553 นั้น นางวรรณิ์ ค่านสว่างกล่าวว่า “วิธีการวางรากฐานทางการเมืองในการสมัครรับเลือกตั้งนั้นตนเห็นว่า ในอดีตที่ผ่านมาจังหวัดพิชญ์โลก มีปัญหาทางการเมืองอย่างรุนแรง ประชาชนมีความเบื่อหน่ายกับการเมืองท้องถิ่น จึงทำให้ประชาชนเลือกนางเปรมฤดี ชามพูนท เป็นนายกเทศมนตรี และในฐานะที่ตนเป็นประธาน 7 สมาคมจีน ได้มีส่วนสนับสนุนในการสมัครนายกเทศมนตรีของนางเปรมฤดี ชามพูนท โดย สมาชิก 7 สมาคมจีนในจังหวัดพิชญ์โลกส่วนใหญ่จะประกอบอาชีพค้าขายและเป็นเจ้าของกิจการมากมายและจะอยู่บริเวณใจกลางเศรษฐกิจของเทศบาลนครพิชญ์โลก อีกทั้งในอดีตประธาน 7 สมาคมจีนคนก่อนนั้น คือ นายสุชน ชามพูนท ทางสมาคมจึงได้ให้การสนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท เป็นอย่างดี ”

#### กลุ่มผู้นำชุมชน

จากการสัมภาษณ์ประธานชุมชนทั้ง 10 ชุมชน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับปัจจัยสำคัญที่ทำให้การสนับสนุน นางเปรมฤดี ชามพูนท เกิดจากปัจจัยอะไรบ้าง มีสาเหตุหรือจุดใจที่ทำให้การสนับสนุนและการให้การสนับสนุนในครั้งนี้เกิดจากการชักชวนหรือตัดสินใจด้วยตนเองนั้นพบว่า

#### ปัจจัยสำคัญที่ทำให้สนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท นั้นเกิดจากปัจจัยอะไรบ้าง

จากการสัมภาษณ์กลุ่มผู้นำชุมชนทั้ง 10 ชุมชนสรุปได้ว่า ปัจจัยสำคัญที่ทำให้การสนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท นั้นเป็นเพราะว่าในอดีตที่ผ่านมานั้นมีนายกเทศมนตรีมากี่หลายคนยังไม่เคยเห็นใครที่มีความตั้งใจจริงที่จะทำงานให้กับประชาชนเหมือนนางเปรมฤดี ชามพูนท โดยลงไปทำงานร่วมกับประชาชนและมีความเป็นกันเองไม่ถือตัว ชุมชนใดมีปัญหาอะไรให้แจ้งกับตนได้ทันทีจึงทำให้ประธานชุมชนทุกชุมชน เป็นตัวแทนของนายกเทศมนตรีในการรับฟังปัญหาของประชาชนในชุมชนเพื่อนำมาปัญหาหาหาแนวทางแก้ไข และนำนโยบายการบริหารของนายกเทศมนตรีมาใช้ในการบริหารงานของชุมชน โดยจะช่วยแนะนำชาวชุมชนในช่วงการเลือกตั้งว่านางเปรมฤดี ชามพูนท มีความตั้งใจจริงในการทำงาน มีความเสียสละ ทำงานเพื่อประชาชน จึงขอให้ประชาชนที่อยู่ในเขตชุมชนช่วยเลือก นางเปรมฤดี ชามพูนท เมื่อมีการเลือกตั้งนายกเทศมนตรี

#### มีสาเหตุจุดใจใจที่ทำให้การสนับสนุน

จากการสัมภาษณ์กลุ่มผู้นำชุมชน ทั้ง 10 ชุมชนสรุปได้ว่า สาเหตุจุดใจที่ทำให้สนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท เนื่องจากได้เห็นการทำงานที่จริงจังของนายกเทศมนตรี ประกอบ

กับได้ร่วมกันเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาชุมชน จึงเห็นความสามารถและวิสัยทัศน์ที่กว้างไกลในการบริหารงานของนายกเทศมนตรีในการพัฒนาจังหวัดพิษณุโลก และนายกเทศมนตรียังเป็นคนที่ยึดหลักคุณธรรมจริยธรรมในการบริหารบ้านเมืองอีกด้วย

#### การให้การสนับสนุนในครั้งนี้เกิดจากการชักชวนหรือตัดสินใจด้วยตนเอง

จากการสัมภาษณ์กลุ่มผู้นำชุมชน ทั้ง 10 ชุมชนสรุปได้ว่า การให้การสนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท เกิดจากความสมัครใจที่จะร่วมมือกับนางเปรมฤดี ชามพูนท ในการบริหารและพัฒนาจังหวัดพิษณุโลก เพราะทราบถึงความตั้งใจจริงของนายกเทศมนตรีที่จะพัฒนาให้พิษณุโลกเป็นเมืองหน้าอยู่ และนายกเทศมนตรีเป็นคนทำงานจริง อีกทั้งนายกเทศมนตรีเป็นคนขยัน เสียสละ และมีผลงานเป็นที่ประจักษ์มากมายปัจจัยที่ช่วยส่งเสริมสนับสนุนให้นางเปรมฤดี ชามพูนท ได้รับการเลือกตั้ง ผู้นำชุมชนและประชาชนในชุมชนเข้าใจบทบาทในการมีส่วนร่วมในการพัฒนาเมืองพิษณุโลกของ นางเปรมฤดี ชามพูนท วิธีการในการสนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท นั้น ได้นำนโยบายในการบริหารเทศบาลของ นางเปรมฤดี ชามพูนท มาพัฒนาชุมชนในเขตชุมชนของตน และมีส่วนช่วยประชาสัมพันธ์ถึงแนวทางการบริหารและโครงการ / กิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อเทศบาลนครพิษณุโลกให้ประชาชนทราบ

โดยการสัมภาษณ์ ผู้ให้สัมภาษณ์ ได้ให้ทัศนะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว เช่น

ร้อยตรีวัช เจริญสุข อาชีพข้าราชการบำนาญทหาร วุฒิกการศึกษา ปวช. ประธานชุมชนพระสื่อ วันที่สัมภาษณ์ 15 สิงหาคม 2553 กล่าวว่า “ปัจจัยสำคัญที่ทำให้การสนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท นั้นเป็นเพราะว่า คนนั้นเกิดที่จังหวัดนครสวรรค์ แต่มาสมัครรับเลือกตั้งที่จังหวัดพิษณุโลกได้สร้างบ้านอยู่ในเขตอำเภอเมืองพิษณุโลกซึ่งเมื่อก่อนนั้นมีปัญหาอย่างมากในเรื่องถนนทางเข้าบ้านเป็นหลุมเป็นบ่อ น้ำประปาไหลบ้างไม่ไหลบ้าง ทางเข้าบ้านมีคมากไม่มีการติดตั้งไฟฟ้าบริเวณถนน แต่เมื่อ นางเปรมฤดี ชามพูนท ได้เข้ามาทำหน้าที่นายกเทศมนตรีนครพิษณุโลก ได้พัฒนาถนนหนทางเป็นอย่างดี เช่น ในปัจจุบันนี้ทำเป็นถนนคอนกรีตพร้อมท่อระบายน้ำ น้ำประปาไหลตลอด ไฟฟ้าสว่างมีความสะดวกสบายกว่าเมื่อก่อนมาก และเมื่อตนได้เกษียณ อายุทางราชการทหาร นางเปรมฤดี ชามพูนท ได้มาชักชวนให้มาช่วยกันทำงานให้กับชุมชน โดยให้ลงสมัครเป็นประธานชุมชน ซึ่งจะตั้งขึ้นมาใหม่ ตนเห็นว่านางเปรมฤดี ชามพูนท มีความตั้งใจจริงที่จะพัฒนาเทศบาลนครพิษณุโลกจึงได้สมัครเป็นประธานชุมชนและได้รับการเลือกตั้งจนถึงปัจจุบันแต่ที่สำคัญที่สุดคือตนต้องการทำงานเพื่อเทศบาลนครพิษณุโลกและจังหวัดพิษณุโลกถึงแม้ว่าจะไม่ได้เงินเป็นค่าตอบแทนก็ตาม”

ในส่วนของร้อยเอกสนอง กลิ่นทอง อาชีพข้าราชการบำนาญทหาร วุฒิกการศึกษา ม.6 ประธานชุมชนระสองห้อง วันที่สัมภาษณ์ 14 สิงหาคม 2553 กล่าวว่า “ปัจจัยสำคัญที่สนับสนุน

นางเปรมฤดี ชามพูนท เพราะว่า หลังจากที่ตนเกษียณราชการทหาร นางเปรมฤดี ชามพูนท ได้มาชักชวนให้ตนมาร่วมทำงาน ด้วยการสมัครเป็นประธานชุมชนที่จะตั้งขึ้นมาใหม่คือชุมชนสระสองห้อง ในครั้งแรกนั้นตนยังไม่ได้ตัดสินใจและ ไม่คิดว่าจะสมัครเป็นประธานชุมชนแต่เมื่อเห็นความตั้งใจจริงในการทำงานของ นางเปรมฤดี ชามพูนท ที่มีความตั้งใจจริงที่จะทำงานเพื่อประชาชนในเขตเทศบาลนครพิษณุโลกและประการสำคัญที่ทำให้ตนตัดสินใจสมัครใจที่จะทำงานเพื่อชุมชนสระสองห้องนั้น เป็นเพราะว่า บ้านของตนนั้นตั้งอยู่ในเขตพระราชวังจันทร์ ซึ่งเป็นพระราชวังของสมเด็จพระนเรศวรมหาราช ในอดีตที่ผ่านมาและประชาชนที่อยู่ที่นี่ได้ทั้งขยะและสิ่งปฏิกูลต่างๆ สกปรกมาก ทำให้ตนมีความคิดที่จะสมัครเป็นประธานชุมชนสระสองห้องเพื่อจะแก้ไขปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นในชุมชนและเมื่อตนได้รับเลือกตั้งเป็นประธานชุมชนก็ได้ตั้งคณะกรรมการชุมชนและทำประชาคมในเขตชุมชนเพื่อแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับขยะโดยให้เหตุผลว่าชุมชนของเราตั้งอยู่ภายในเขตพระราชวังจันทร์พวกเราจะต้องช่วยกันดูแลชุมชนของเราให้สะอาดน่าอยู่เพื่อตอบแทนพระคุณของสมเด็จพระนเรศวรที่ให้ที่อยู่ที่อยู่อาศัยพวกเราจะต้องตอบแทนบุญคุณสำหรับ ผลงานที่โดดเด่นของชุมชนสระสองห้องได้แก่การกำจัดขยะเพื่อรีไซเคิล วิธีการที่ใช้ก็เหมือนกันกับสหกรณ์คือระดมหุ้นขึ้นมาเพื่อรับซื้อขยะมารีไซเคิลคัดแยกเพื่อขายต่อทำให้ชุมชนสระสองห้องได้ชนะเลิศที่หนึ่งในการประกวดเกี่ยวกับการจัดการขยะในเขตเทศบาลนครพิษณุโลกได้โล่เป็นรางวัลและเงินจำนวนหนึ่งแสนบาท ซึ่งในปัจจุบันนี้กิจการได้เจริญรุ่งเรืองเป็นอย่างดีและนี่คือเหตุผลที่ทำให้การสนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท”

ทางด้านอาจารย์สุมาลี วัชรสุนทรกิจ อาชีพข้าราชการบำนาญครู วุฒิกศศึกษาปริญญาตรี ประธานชุมชนท่ามะปราง วันที่สัมภาษณ์ 15 สิงหาคม 2553 กล่าวว่า “ก่อนเกษียณอายุราชการ ตนเป็นครูสอนอยู่ที่วิทยาลัยอาชีวศึกษาพิษณุโลก ส่วนสามีนั้นเป็นประธานชุมชนท่ามะปราง ชุมชนท่ามะปรางเมื่อก่อนนั้นจะเป็นที่อยู่ของคณะลิเก ซึ่งมีจำนวนมากมายหลายคณะ เช่นลิเกดั่งศักดิ์ นรินทร์ดาวร้าย คณะของตลกที่โด่งดังในปัจจุบันนี้คือ โย่ง เขียวยิ้ม และ สีหนุ่ม เขียวยิ้ม เป็นต้น สามีนั่นได้ทำงานร่วมกันกับนางเปรมฤดี ชามพูนท มาโดยตลอด เพราะชุมชนท่ามะปราง เป็นชุมชนเก่าแก่ เป็นหนึ่งในเก้าชุมชนที่ตั้งขึ้นมาแรกๆในเขตเทศบาลพิษณุโลก ตนได้เห็นการทำงานร่วมกันระหว่างสามีกับนางเปรมฤดี ชามพูนท มาโดยตลอด และเมื่อสามีเสียชีวิตและตนเองเกษียณอายุราชการ นางเปรมฤดี ชามพูนท ได้มาขอให้ตนมาช่วยสานต่อการทำงาน ตนได้เห็นความตั้งใจจริงในการทำงานของนางเปรมฤดี ชามพูนท และการทำงานของสามีมามีมาโดยตลอดจึงได้ตัดสินใจลงสมัครเป็นประธานชุมชนท่ามะปราง ผลงานการทำงานที่โดดเด่นก็คือ ตนได้ฝึกสอนศิลปะการเล่นลิเกเพราะเกรงว่าจะสูญหายไปจากพิษณุโลก อีกทั้งยังช่วยสอนให้เยาวชนได้สืบสานศิลปะการเล่นม้งคละ และการสอนการร้องเพลงต่างๆ อีกด้วย ซึ่งการสนับสนุนนางเปรมฤดี

ชามพูนท นั้นเกิดจากแรงจูงใจที่จะช่วยกันสืบสานวัฒนธรรม และศิลปะพื้นบ้านที่ดีของจังหวัด พิษณุโลกให้คงอยู่ซึ่งที่ผ่านมามีในอดีตไม่เคยมีนายกเทศมนตรีผู้ใดเลยที่สนับสนุนและสืบสาน ประเพณีดั้งเดิมของจังหวัดพิษณุโลก ตนจึงให้การสนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท ให้ทำหน้าที่ นายกเทศมนตรีต่อไป”

สำหรับนางสาวลำควน คุ่มญาติ อาชีพข้าราชการบำนาญส่วนท้องถิ่น วุฒิกการศึกษา ปวส. ประธานชุมชนสระแก้ว สัมภาษณ์ 16 สิงหาคม 2553 กล่าวว่า “ปัจจัยสำคัญที่ทำให้การสนับสนุน นางเปรมฤดี ชามพูนท เพราะว่า ก่อนเกษียณอายุราชการตนทำงานอยู่ที่เทศบาลนคร พิษณุโลก ได้ทำงานร่วมกันกับนางเปรมฤดี ชามพูนท ในฐานะข้าราชการประจำตนทำหน้าที่ใน ตำแหน่งเจ้าหน้าที่ธุรการ เมื่อเกษียณอายุราชการออกมา ตนได้ประกอบอาชีพสร้างหอพักให้เช่า ในขณะนั้นทางเทศบาลได้ขยายชุมชนเพิ่มเติมคือชุมชนสระแก้ว นางเปรมฤดี ชามพูนท ได้มา ติดต่อขอให้ตนลงสมัครประธานชุมชนเพื่อช่วยกันทำงานตนจึงตัดสินใจลงสมัครเป็นประธาน ชุมชน ส่วนสาเหตุและแรงจูงใจที่สนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท ก็เพราะว่า ตนเห็นว่าน่าจะ ช่วยเหลือประชาชนที่อยู่ภายในชุมชนได้จึงยินดีที่จะเป็นประธานชุมชนเพื่อช่วยนางเปรมฤดี ชามพูนท ทำงานเพื่อส่วนรวม ส่วนที่ให้การสนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท ก็เพราะว่าถูกชักชวน และตนเองสมัครใจด้วยเพื่อช่วยเหลือชุมชน”

ในส่วนทางด้านของนางตี วิโรจน์วานิช อาชีพค้าขาย วุฒิกการศึกษา ม.6 ประธาน ชุมชนชุมชนพิเรนทรเทพ สัมภาษณ์ 16 สิงหาคม 2553 กล่าวว่า “ปัจจัยสำคัญที่ทำให้การสนับสนุน นางเปรมฤดี ชามพูนท เพราะว่า ตนนั้นประกอบอาชีพค้าขายอยู่ที่ตลาดสถานีรถไฟพิษณุโลกมา นานหลายปีก่อนที่นางเปรมฤดี ชามพูนท จะลงสมัครรับเลือกตั้ง เมื่อนางเปรมฤดี ชามพูนท ได้รับ การเลือกตั้งเมื่อปี 2538 ได้มีแนวคิดที่จะย้ายตลาดสถานีรถไฟ เพื่อให้พ่อค้าแม่ค้าไปขายใน สถานที่ๆ ได้จัดเตรียมไว้ให้ ในครั้งแรกนั้นพ่อค้าแม่ค้าได้คัดค้าน นางเปรมฤดี ชามพูนท ได้ชี้แจง และให้เหตุผลเกี่ยวกับการจราจรและมีปัญหาในเรื่องความสกปรก นางเปรมฤดี ชามพูนท จึงสร้าง ตลาดเทศบาลพร้อมติดตั้งท่อระบายน้ำ จัดการในเรื่องความสะอาด ทำให้ได้รับความสะดวกสบาย ในปัจจุบันนี้ได้จัดตั้งตลาดสดเพิ่มเติมเป็น 4 แห่งในเขตเทศบาลนครพิษณุโลก ซึ่งในอดีตที่ผ่านมานั้นไม่มีนายกเทศมนตรีคนไหนเลยที่จะทำได้ สาเหตุและแรงจูงใจในส่วนนี้เองที่ทำให้ตน สนับสนุน นางเปรมฤดี ชามพูนท เป็นอย่างดี และนางเปรมฤดี ชามพูนท เป็นผู้ชักชวนให้ตนลง สมัครเป็นประธานชุมชน และเมื่อมีการเลือกตั้งนายกเทศมนตรีและสมาชิกสภาเทศบาล ตนจะช่วย แนะนำให้ประชาชนในเขตชุมชนชุมชนพิเรนทรเทพ ให้ช่วยเลือกนางเปรมฤดี ชามพูนท และทีมงาน ให้เข้ามาทำหน้าที่บริหารงานเทศบาลนครพิษณุโลก ในทุกๆครั้งเมื่อมีการเลือกตั้ง”

ในส่วนทางด้านนายบัญญัติ จาดยางโทน อาชีพข้าราชการบำนาญครู วุฒิกการศึกษาปริญญาตรี ประธานชุมชนธรรมจักรพัฒนา สัมภาษณ์ 16 สิงหาคม 2553 กล่าวว่า “ปัจจัยสำคัญที่ทำให้การสนับสนุน นางเปรมฤดี ชามพูนท เหตุผลเพราะว่า ตนได้ปลูกบ้านอยู่ในเขตชุมชนธรรมจักรพัฒนา มานานก่อนที่นางเปรมฤดี ชามพูนท จะลงสมัครรับเลือกตั้งเป็นนายกเทศมนตรีนครพิบูลย์ โลก ได้มองเห็นการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ ซึ่งเมื่อก่อนหน้านั้นทางเข้าบ้านของตนถนนยังเป็นดินลูกรังทั้งที่อยู่ในเขตเทศบาล นายกเทศมนตรีก่อนหน้านั้นไม่เคยเหลียวแล ขยะส่งกลิ่นเหม็นคลุ้งๆ ไม่มีการจัดการให้เป็นระบบ เมื่อนางเปรมฤดี ชามพูนท เข้ามาทำหน้าที่เป็นผู้บริหารงานเทศบาลปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นนั้นหมดไป และเมื่อตนเกษียณราชการออกมา นางเปรมฤดี ชามพูนท ได้มาขอร้องให้ตนมาช่วยงานตนจึงรับปากลงสมัครเลือกตั้งเป็นประธานชุมชน แทนประธานชุมชนคนก่อน ซึ่งเสียชีวิตลง สาเหตุุงใจที่ให้การสนับสนุนเพราะว่าได้เห็นผลงานที่ผ่านมาซึ่งเป็นรูปธรรมชัดเจน การให้การสนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท นั้นเกิดจากสองส่วนคือถูกชักชวนและด้วยความสมัครใจของตนที่จะทำหน้าที่แทนนางเปรมฤดี ชามพูนท ในการทำงานให้กับประชาชนในเขตชุมชนธรรมจักรพัฒนาให้เจริญ”

สำหรับนางจินตนา เมฆสว่าง อาชีพข้าราชการบำนาญครู วุฒิกการศึกษาปริญญาตรี ประธานชุมชนพระองค์ขาว สัมภาษณ์ 16 สิงหาคม 2553 กล่าวว่า “ปัจจัยสำคัญที่ทำให้การสนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท ให้ได้รับการเลือกตั้งเป็นนายกเทศมนตรีนครพิบูลย์ โลก เพราะหลังจากที่ตนเกษียณอายุราชการ ตนทำงานเพื่อสังคมมาโดยตลอด เมื่อนางเปรมฤดี ชามพูนท มีความคิดจะตั้งชุมชนซึ่งได้แก่ชุมชนพระองค์ขาว ตนจึงเสนอตัวเองเพราะว่าอยากจะทำงานเพื่อสังคม ตนจึงไปพบนางเปรมฤดี ชามพูนท เพื่อขอให้ช่วยสนับสนุนทำให้ได้รับการเลือกตั้งเป็นประธานชุมชนพระองค์ขาว เหตุผลและแรงจูงใจคืออยากจะช่วยนางเปรมฤดี ชามพูนท ทำงานเพื่อสังคม “

ในส่วนทางด้านนายเหล็ง ยาวะธรรมโม อาชีพค้าขาย วุฒิกศึกษา ม.3 ประธานชุมชนเจดีย์ยอดทอง สัมภาษณ์ 17 สิงหาคม 2553 นั้นได้กล่าวว่า “ปัจจัยสำคัญที่ทำให้การสนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท เพราะเมื่อก่อนนั้นตนได้ทำงานที่เทศบาลนครพิบูลย์ โลกมาก่อน โดยทำงานเป็นพนักงานจ้าง เมื่อลาออกจากงานตนได้ประกอบอาชีพค้าขายอยู่ที่ตลาดสถานีรถไฟ ได้เห็นการทำงานของนางเปรมฤดี ชามพูนท มาโดยตลอดตั้งแต่เมื่อครั้งที่จอมรสุมเจอปิยพองสนับแตกเมื่อปี พ.ศ. 2540 ซึ่งนางเปรมฤดี ชามพูนท กับนายสุชน ชามพูนท เกือบที่จะล้มละลาย และเมื่อฟื้นตัวในภายหลัง เมื่อนายสุชน ชามพูนท ได้เป็นรัฐมนตรีช่วยว่าการกระทรวงการคลัง เหตุผลและแรงจูงใจที่สนับสนุนเพราะว่าเคยทำงานร่วมกันมาก่อน การให้การสนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท ในครั้งนี้เกิดจากถูกชักชวนจาก นางเปรมฤดี ชามพูนท ให้มาทำหน้าที่ประธานชุมชนเจดีย์ยอดทอง และตนจะทำหน้าที่ช่วยนางเปรมฤดี ชามพูนท หาเสียงเมื่อมีการเลือกตั้งทุกครั้ง”

ทางด้านนางยุวดี วณิชากิจชาติ อาชีพธุรกิจร้านอาหาร วุฒิกการศึกษาปริญญาตรี ประธานชุมชนชาลยเวชกิจพัฒนา สัมภาษณ์ 17 สิงหาคม 2553 กล่าวว่า “ปัจจัยสำคัญที่ทำให้การสนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท เนื่องจากคนประกอบอาชีพร้านอาหารซึ่งอยู่ในเขตเทศบาลนครพิษณุโลก ซึ่งนางเปรมฤดี ชามพูนท เป็นคนที่มีความคิดที่จะหางานให้พ่อค้าแม่ค้าได้ค้าขายโดยตลอดเช่น ได้สร้างตลาดริมน้ำให้ค้าขายทุกๆ วัน ได้ทำถนนคนเดินให้ค้าขายทุกๆ วันเสาร์ และในทุกเทศกาลปีใหม่จะจัดให้มีกิจกรรมอาหาร เนื่องในงานเทศกาลอาหารทุกๆ เทศกาล เป็นการสร้างรายได้ให้กับพ่อค้าแม่ค้า ไม่ใช่เฉพาะแต่คนในเขตเทศบาลนครพิษณุโลกเท่านั้น คนที่อยู่ตามอำเภอต่างๆ หรือในต่างจังหวัดก็สามารถมาค้าขายได้ เป็นผลทำให้เงินหมุนเวียนในเมืองพิษณุโลกเป็นจำนวนมาก ในฐานะที่ตนเป็นคนทำธุรกิจร้านอาหาร เมื่อนางเปรมฤดี ชามพูนท ตั้งชุมชนชาลยเวชกิจพัฒนาขึ้นมาและชักชวนคนสมัครเป็นประธานชุมชน ตนจึงลงสมัครเป็นประธานชุมชนเพื่อทำงานร่วมกับนางเปรมฤดี ชามพูนท และเมื่อมีการเลือกตั้งตนจะช่วยสนับสนุนในการหาเสียงเลือกตั้งในทุกครั้ง”

และพันโทดอนม นุ่มพิก อาชีพข้าราชการบำนาญทหาร วุฒิกการศึกษาปริญญาตรี ประธานชุมชนวัดหนองบัว สัมภาษณ์ 18 สิงหาคม 2553 นั้นกล่าวว่า “ปัจจัยสำคัญที่ทำให้การสนับสนุน นางเปรมฤดี ชามพูนท นั้นเกิดจากปัจจัยที่เกิดจากสาเหตุเพราะว่าหลังจากที่ตนเกษียณอายุราชการทหาร ตนเองนั้นต้องการที่จะช่วยเหลือประชาชนที่อยู่ในพื้นที่ชุมชนวัดหนองบัวให้มีอาชีพเสริมเพื่อหารายได้เสริม พอดีกันกับที่ตนมีความสนิทสนมกับนางเปรมฤดี ชามพูนท มาก่อนและนางเปรมฤดี ชามพูนท ได้ขอให้มาช่วยทำงานด้วยกันตนจึงตอบตกลงที่จะมาสมัครเป็นประธานชุมชนวัดหนองบัว เมื่อตนได้เป็นประธานชุมชน จึงตั้งคณะทำงานขึ้นมาชุดหนึ่งเพื่อทำประชาคมหาแนวทางว่าชุมชนมีจุดเด่นอย่างไรบ้าง จะหาอาชีพเสริมให้กับประชาชนในชุมชนอย่างไร และเมื่อได้ข้อสรุปที่ตรงกันว่าในเขตชุมชนมีการค้าขายผักต่างๆ และมีเศษผักต่างๆ จะทำอย่างไร จึงมีแนวความคิดที่จะจัดการ โดยใช้วิธีการนำผักเหล่านั้นมาจัดการทำปุ๋ยหมักชีวภาพเพื่อนำน้ำหมักชีวภาพไปขายเป็นรายได้เสริม ซึ่งในปัจจุบันนี้ชุมชนวัดหนองบัวได้มีชื่อเสียงในเรื่องเกี่ยวกับปุ๋ยหมักชีวภาพและ ได้มีประชาชนในหลายๆ จังหวัดมาศึกษาดูงานเป็นชุมชนต้นแบบเกี่ยวกับปุ๋ยหมักชีวภาพ เหตุจูงใจที่ทำให้การสนับสนุน เพราะว่าเคยทำงานร่วมกันมาก่อน เหตุผลที่ตนได้ให้การสนับสนุนเพราะว่าได้เห็นความตั้งใจจริงของนางเปรมฤดี ชามพูนท ที่จะทำงานเพื่อประชาชนในเขตเทศบาลนครพิษณุโลก ตนจึงช่วยสนับสนุนให้ทำหน้าที่นายกเทศมนตรีนครพิษณุโลกต่อไป”

กลุ่มสื่อสารมวลชน

จากการสัมภาษณ์กลุ่มสื่อสารมวลชนเกี่ยวกับปัจจัยสำคัญที่ทำให้การสนับสนุน นางเปรมฤดี ชามพูนท นั้นเกิดจากปัจจัยอะไรบ้าง สาเหตุหรือแรงจูงใจใดที่ทำให้การสนับสนุน และการสนับสนุน ในครั้งนี้เกิดจากการชักชวนหรือตัดสินใจด้วยตนเอง

สำหรับกลุ่มสื่อสารมวลชนนั้น พันจ่าอากาศเอกนพคุณ ใจอารีย์ อาชีพนายกสมาคม สื่อสารมวลชนจังหวัดพิษณุโลกและประกอบธุรกิจบริษัทรักษาความปลอดภัย วุฒิศึกษาปริญญาโท สัมภาษณ์ 18 สิงหาคม 2553 กล่าวว่า “ ปัจจัยสำคัญที่ทำให้การสนับสนุน นางเปรมฤดี ชามพูนท เพราะว่า นางเปรมฤดี ชามพูนท เป็นคนที่ตั้งใจในการทำงานและจริงจังในการแก้ปัญหาให้กับประชาชนในเขตเทศบาลนครพิษณุโลก เป็นคนที่มีจิตอาสา มีนโยบายที่สานต่อการทำงานในการพัฒนาจังหวัดพิษณุโลก มีทีมงานที่ดีจึงเป็นที่ยอมรับในวงการสื่อสารมวลชนในจังหวัดพิษณุโลก และนางเปรมฤดี ชามพูนท ยังมีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับทราบถึงผลงานโดยตลอด สาเหตุจูงใจที่ทำให้การสนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท เพราะว่าต้องการให้กำลังใจให้คนดี ๆ ให้มีกำลังใจในการทำงานเพื่อสังคม ส่วนการตัดสินใจให้การสนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท นั้นตนสมัครใจให้การสนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท เองเพราะว่าได้เห็นผลงานและการทำงานที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเป็นที่ประจักษ์ชัดเจน”

**สรุปผลการศึกษา ตอนที่ 1 วิธีการเข้าสู่ตำแหน่งนายกเทศมนตรีนครพิษณุโลกของนางเปรมฤดี ชามพูนท**

นำข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์นางเปรมฤดี ชามพูนท กลุ่มนักการเมืองท้องถิ่น กลุ่มผู้ให้การสนับสนุน กลุ่มผู้นำชุมชนและกลุ่มสื่อสารมวลชน นำมาประเมินผลและทำการวิเคราะห์เนื้อหา พบว่า วิธีการเข้าสู่ตำแหน่งนายกเทศมนตรีของนางเปรมฤดี ชามพูนท นั้นมีวิธีการ ซึ่งจะขอเสนอด้วยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. ความพร้อมของฐานคะแนนเสียงของสามีที่เป็นนักการเมืองระดับชาติ

จะเห็นได้จากข้อมูลที่ได้สัมภาษณ์ พบว่านางเปรมฤดี ชามพูนท มีความพร้อมของฐานคะแนนเสียงของสามีที่เป็นนักการเมืองระดับชาติ มาหลายสมัยและเคยเป็นรัฐมนตรีมาหลายกระทรวง อีกทั้งยังได้รับการสนับสนุนจากนักการเมืองระดับชาติของจังหวัดพิษณุโลกในขณะนั้น เช่น นายยิ่งพันธ์ นมะสิการและนายพิษณุ พลไวย์ จึงเป็นเหตุผลให้ชนะการเลือกตั้งติดต่อกัน 5 วาระจนถึงปัจจุบัน

2. ความพร้อมของฐานคะแนนเสียงของกลุ่มประชาชนชุมชน

ความพร้อมของฐานคะแนนเสียงของชุมชน จากการสัมภาษณ์พบว่า นางเปรมฤดี ชามพูนท นั้นมีความชาญฉลาดที่จะสร้างฐานคะแนนเสียงที่มั่นคง โดยใช้วิธีการสร้างชุมชนซึ่งเดิม

มีอยู่เพียง 9 ชุมชนให้เป็น 54 ชุมชน และในอนาคตจะขยายออกไปเป็น 60 ชุมชน เพื่อเป็นฐานคะแนนเสียงที่มั่นคงในอนาคตนั่นเอง

### 3. ความพร้อมของฐานคะแนนเสียงของสมาชิกสภาเทศบาล

จากการสัมภาษณ์พบว่า ที่ผ่านมานั้นนางเปรมฤดี ชามพูนท มีการวางแผนการดำเนินงานอย่างเป็นระบบและมีขั้นตอนในการดำเนินงานเพื่อให้ชนะการเลือกตั้ง เช่น ได้ดึงกลุ่มการเมืองเก่าคือคณะวังจันทร์จำนวน 3 คน เข้ามาร่วมทำงาน และดึงคนที่มีศักยภาพมาช่วยงาน เช่น นายแพทย์สุธี อ้นตระกูล ผู้อำนวยการ โรงพยาบาลรวมแพทย์ นายสมเกียรติ แสงสุวรรณ เจ้าของสำนักงานทนายความ และนักธุรกิจในพื้นที่เทศบาลนครพิษณุโลกมาร่วมจัดตั้งทีมงาน ทำให้ชนะการเลือกตั้ง จนถึงปัจจุบัน

## ตอนที่ 2 ผลการวิเคราะห์ปัจจัยที่เอื้อต่อการเข้าสู่ตำแหน่งนายกเทศมนตรีนครพิษณุโลกของนางเปรมฤดี ชามพูนท

จากการสัมภาษณ์ นางเปรมฤดี ชามพูนท กลุ่มนักการเมืองท้องถิ่น กลุ่มผู้ให้การสนับสนุนกลุ่มผู้นำชุมชนและกลุ่มสื่อสารมวลชน พบว่าผลการวิเคราะห์ปัจจัยที่เอื้อต่อการเข้าสู่ตำแหน่งนายกเทศมนตรีนครพิษณุโลกของนางเปรมฤดี ชามพูนท นั้น เกิดจากปัจจัยที่ได้รับความนิยมจากประชาชนเนื่องจากการวางแผนการดำเนินงานอย่างมีระบบล่วงหน้าก่อนการเลือกตั้ง โดยกำหนดเป็นนโยบายในการทำงาน เมื่อแถลงนโยบายไปแล้วต้องทำให้ได้ตามที่พูดไว้ เวลาทำงานต้องติดตามงานเมื่อมีปัญหาต้องหาทางแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น โดยบูรณาการการทำงานร่วมกันไม่ว่าจะเป็นสมาชิกสภาเทศบาล ข้าราชการประจำ หรือพนักงานจ้าง ตลอดไปถึงประชาชนชุมชนในแต่ละชุมชน ซึ่งนางเปรมฤดี ชามพูนท ได้แบ่งโซนการทำงานออกเป็น 4 โซน จาก 54 ชุมชน แล้วให้รองนายกเทศมนตรีร่วมกันกับสมาชิกสภาเทศบาลที่อยู่ในพื้นที่เขตความรับผิดชอบทำงานร่วมกันกับประชาชนชุมชน ร่วมกันทำงานถ้ามีปัญหาอะไรต้องแก้ไขก็ช่วยกันแก้ไข ถ้าแก้ไขไม่ได้ให้รายงานให้ตนทราบเพื่อหาแนวทางแก้ไขปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ส่วนในเรื่องที่เข้ามามีบทบาททางการเมืองท่านทำอะไรถึงได้รับความร่วมมือจากสมาชิกสภาเทศบาลในการดำเนินการบริหารงานเทศบาล นางเปรมฤดี ชามพูนท ตอบว่า ในการบริหารงานนั้นมี 2 ส่วนคือการบริหารงานในส่วน of ข้าราชการประจำและในส่วน of ข้าราชการการเมือง ในส่วน of ข้าราชการประจำนั้น เมื่อเข้ามาบริหารงานเทศบาลครั้งแรกนั้น ปัญหาที่พบคือข้าราชการแตกแยก ต่างคนต่างทำงานทำให้งานมีปัญหา ตนจึงใช้หลักการบริหารเพื่อให้การดำเนินการเป็นระบบเพื่อแก้ปัญหาโดยใช้หลักการบริหารคน โดยการประชุมร่วมกันทุกวันพุธเพื่อแบ่งหน้าที่ในการทำงานว่า

ใครมีหน้าที่ทำอะไรก็ทำตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายแต่ต้องบูรณาการการทำงานร่วมกันอย่างเป็นระบบถ้ามีปัญหาให้รีบแก้ไขโดยให้ปลัดเทศบาลกำกับดูแลถ้าแก้ไขไม่ได้ให้แจ้งตนเพื่อจะได้ออกทางแก้ไขต่อไป และตนยังช่วยส่งเสริมให้ขวัญและกำลังใจ ยกตัวอย่าง เช่นบุคคลใดที่เรียนไม่จบปริญญาตรีถ้ามีความประสงค์จะเรียนต่อตนจะส่งเสริมจนจบปริญญาตรีส่วนคนที่จบปริญญาตรีแล้วจะศึกษาต่อในระดับปริญญาโทตนก็จะส่งเสริมโดยใช้เงินของเทศบาล ซึ่งในปัจจุบันข้าราชการประจำจะทำงานร่วมกันและประสานการทำงานร่วมกันเป็นอย่างดีและในส่วนของข้าราชการการเมืองในการทำงานนั้นตนได้ให้ช่วยงานโดยแบ่งงานให้ทำและจะประชุมร่วมกันทุกเดือนเพื่อรายงานผลการทำงานกำหนดแนวทางในการทำงานร่วมกันและยังส่งเสริมให้ศึกษาต่อเช่นเดียวกันกับข้าราชการประจำ ส่วนในเรื่องมีวิธีการอย่างไรในการเข้ามามีส่วนร่วมทำงานกับกลุ่มผู้สนับสนุนทางการเมืองนั้น นางเปรมฤดี ชามพูนท ตอบว่า เมื่อได้เข้ามาทำงานในครั้งแรกนั้นชุมชนในเขตเทศบาลนครพิษณุโลก มีจำนวน 9 ชุมชน ตนจึงมีแนวคิดที่จะตั้งชุมชนเพิ่มเพื่อที่จะให้ในแต่ละชุมชนพึ่งพาตนเองโดยให้ชุมชนดูแลตัวเองโดยฝ่ายเทศบาลจะเป็นตัวประสานการทำงานโดยใช้หลักการไม่มีใครรู้ว่าชุมชนในแต่ละชุมชนต้องการอะไรนอกจากชุมชนของตนเอง ซึ่งในปัจจุบัน ได้ตั้งชุมชนจำนวน 54 ชุมชนและในอนาคตจะตั้งเพิ่มเป็น 60 ชุมชน และในส่วนของสมาชิกสภาเทศบาลนั้นไม่มีปัญหาเพราะทำงานในแนวทางเดียวกันอยู่แล้วเพราะได้รับการเลือกตั้งยกทีม

โดยการสัมภาษณ์นางเปรมฤดี ชามพูนท เกี่ยวกับปัจจัยที่เอื้อต่อการเข้าสู่ตำแหน่งนายกเทศมนตรีนครพิษณุโลก ว่ามีปัจจัยอะไรที่ทำให้ได้รับความนิยมนและได้รับการเลือกตั้งจากประชาชนเพื่อเข้ามาทำหน้าที่นายกเทศมนตรี นางเปรมฤดี ชามพูนท กล่าวว่า “ปัจจัยที่คิดว่าได้รับความนิยมนจากประชาชนเนื่องจาก มีการวางแผนการดำเนินงาน โดยมีการวางแผนการทำงานอย่างมีระบบล่วงหน้าก่อนการเลือกตั้ง โดยกำหนดเป็นนโยบายในการทำงาน เมื่อพูดไปแล้วต้องทำตามทีพูดเวลาทำงานต้องติดตามงานเมื่อมีปัญหาอะไรจะได้หาทางแก้ไขปัญหา โดยบูรณาการการทำงานร่วมกันไม่ว่าจะเป็นสมาชิกสภาเทศบาล ข้าราชการประจำ หรือพนักงานจ้างตลอดไปจนถึงประชาชนชุมชนในแต่ละชุมชน ซึ่งนางเปรมฤดี ชามพูนท ได้แบ่งโซนในการทำงานออกเป็น 4 โซนจาก 54 ชุมชน แล้วให้รองนายกเทศมนตรีร่วมกับสมาชิกสภาเทศบาลที่อยู่ในพื้นที่เขตความรับผิดชอบทำงานร่วมกันกับประชาชนชุมชนร่วมกันทำงานว่ามีปัญหาอะไรบ้างที่ไม่เรียบร้อยตรงไหนมีปัญหาต้องแก้ไขถ้าแก้ปัญหาไม่ได้ก็ให้รายงานให้ตนทราบเพื่อจะหาทางแก้ไขปัญหาและอุปสรรคต่างๆให้หมดไป”

ในส่วนการที่ท่านเข้ามามีบทบาททางการเมืองท่านทำอย่างไรถึงได้รับความร่วมมือจากสมาชิกสภาเทศบาลในการดำเนินนโยบายการบริหารงานเทศบาล

นางเปรมฤดี ชามพูนท กล่าวว่า “ในการบริหารงานนั้นมี 2 ส่วนคือการบริหารงานในส่วนของการประจำและข้าราชการการเมืองสำหรับการบริหารข้าราชการประจำนั้น เมื่อครั้งแรกเข้ามาบริหารงานใหม่ๆ ปัญหาที่พบคือข้าราชการแตกแยก ต่างคนต่างงานทำให้งานมีปัญหา มาก ตนจึงใช้หลักการบริหารเพื่อให้การดำเนินการเป็นระบบเพื่อแก้ปัญหาโดยใช้หลักการบริหารคนโดยการประชุมร่วมกันทุกวันพุธเพื่อแบ่งหน้าที่ในการทำงานว่าใครมีหน้าที่ทำอะไรก็ทำตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายแต่ต้องบูรณาการการทำงานร่วมกันอย่างเป็นระบบถ้ามีปัญหาให้รีบแก้ไข โดยให้ปลัดเทศบาลกำกับดูแลถ้าแก้ไขไม่ได้ให้แจ้งตนเพื่อจะได้หาทางแก้ไขต่อไป และตนเองยังช่วยส่งเสริมให้ขวัญและกำลังใจ ยกตัวอย่าง เช่นบุคคลใดที่ยังไม่จบปริญญาตรีก็ให้เรียนจนจบปริญญาตรีถ้าหากจบปริญญาตรีแล้วมีความประสงค์จะศึกษาต่อในระดับปริญญาโทตนก็จะส่งเสริมโดยใช้เงินของเทศบาล ซึ่งในปัจจุบัน ข้าราชการประจำก็ทำงานร่วมกันและประสานการทำงานร่วมกันเป็นอย่างดีและในส่วนของการการเมืองในการทำงานนั้นตนได้ให้ช่วยงาน โดยแบ่งงานให้ทำและจะประชุมร่วมกันทุกเดือนเพื่อรายงานผลการทำงานกำหนดแนวทางในการทำงานร่วมกันและยังส่งเสริมให้ศึกษาต่อเช่นเดียวกันกับข้าราชการประจำ”

**และท่านได้ใช้วิธีการอย่างไรจึงได้เข้ามามีส่วนร่วมทำงานกับกลุ่มผู้สนับสนุนทางการเมือง**

นางเปรมฤดี ชามพูนท กล่าวว่า “ เมื่อได้เข้ามาทำงานในครั้งแรกนั้นชุมชนในเขตเทศบาลนครพิษณุโลก มีจำนวน 9 ชุมชน ตนจึงมีแนวคิดที่จะตั้งชุมชนเพิ่มเติมเพื่อที่จะให้ในแต่ละชุมชนพึ่งพาตนเองโดยให้ชุมชนดูแลตัวเองโดยฝ่ายเทศบาลจะเป็นตัวประสานการทำงาน โดยใช้หลักการไม่มีใครรู้ว่าชุมชนในแต่ละชุมชนต้องการอะไรนอกจากชุมชนของตนเอง ซึ่งในปัจจุบันได้ตั้งชุมชนจำนวน 54 ชุมชนและในอนาคตจะตั้งเพิ่มเป็น 60 ชุมชน และในส่วนของสมาชิกสภาเทศบาลนั้นไม่มีปัญหาเพราะทำงานในแนวทางเดียวกันเพราะได้รับการเลือกตั้งยกทีม”

**ผลการวิเคราะห์ปัจจัยที่เอื้อต่อการเข้าสู่ตำแหน่งนายกเทศมนตรีนครพิษณุโลกของนางเปรมฤดี ชามพูนท ของกลุ่มนักการเมืองท้องถิ่น กลุ่มผู้ให้การสนับสนุน กลุ่มผู้นำชุมชนและกลุ่มสื่อมวลชน**

**เกี่ยวกับปัจจัยอะไรบ้างที่เอื้อทางการเมืองท้องถิ่นที่ทำให้นางเปรมฤดี ชามพูนท เข้าสู่ตำแหน่งนายกเทศมนตรีนครพิษณุโลก**

จากการสัมภาษณ์กลุ่มนักการเมืองท้องถิ่น สรุปได้ว่า ปัจจัยที่เอื้อต่อการวางรากฐานทางการเมืองเนื่องจาก นางเปรมฤดี ชามพูนท มีการวางรากฐานมวลชนที่ดี โดยการวางรากฐานให้ชุมชน โดยการขยายชุมชน จากแต่เดิม 9 ชุมชน ขยายมาเป็น 54 ชุมชน โดยการสนับสนุนและมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนกับประชาชนชุมชนและประชาชน จึงทำให้มีฐานเสียงที่มากขึ้นและ

มั่นคง และได้รับความร่วมมือจากสมาชิกสภาเทศบาลเป็นอย่างดี เพราะได้รับการเลือกตั้งแบบยกทีม ตลอดจนสมาชิกส่วนใหญ่ มีพื้นฐานทางสังคมที่ดี และมีการศึกษาที่ดี ทำให้การทำงานสะดวกมากขึ้น บทบาทของนางเปรมฤดี ชามพูนท ในฐานะนายกเทศมนตรี เป็นเพราะนางเปรมฤดี ชามพูนท เป็นที่ยอมรับขององค์ทั่วประเทศ และเคยดำรงตำแหน่งเป็นนายกสันนิบาตเทศบาล และมีผลงานอย่างมากมายเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป และมีการจัดหางบประมาณให้กับเทศบาลได้ดี ตลอดจนมีการประชาสัมพันธ์การทำงานที่ดี ผลงานของนางเปรมฤดี ชามพูนท มีมากมาย เช่น การปฏิรูปทัศนียภาพบริเวณสวนชมน่าน ส่งเสริมการท่องเที่ยว รางวัลการบริหารธรรมาภิบาลระดับประเทศ รางวัลจากสถาบันพระปกเกล้า 3 ปีติดต่อกัน การมีส่วนช่วยสนับสนุนในการลงสมัครรับเลือกตั้งนั้น มีส่วนช่วยโดยการดูแลเขตเลือกตั้งของตนเอง โดยทางคณะกรรมการมีการแบ่งหน้าที่การดูแลพื้นที่ตามเขตพื้นที่ของตนเอง เพื่อให้ได้รับการสนับสนุนจากประชาชน

จากการสัมภาษณ์กลุ่มผู้ให้การสนับสนุน สรุปได้ว่า ปัจจัยที่เอื้อต่อการวางรากฐานทางการเมืองนั้น นางเปรมฤดี ชามพูนท มีความตั้งใจที่ดีทางการเมืองและมีพื้นฐานทางสังคมที่ดี คือครอบครัวประกอบธุรกิจในจังหวัดพิษณุโลกประกอบกับได้รับการสนับสนุนจากฐานคะแนนเสียงของสามีที่เป็นนักการเมืองระดับชาติ นอกจากนั้นประชาชนเกิดความเบื่อหน่ายทางการเมืองจึงได้ให้การสนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท เพราะว่ามีความพร้อมในทุกด้านแล้วยังเป็นคนมีจิตอาสาทำงานเพื่อประชาชนอย่างต่อเนื่อง นอกจากการพัฒนาสาธารณูปโภคแล้วยังพัฒนาอาชีพ อีกทั้งยังช่วยสืบสานประเพณีอันดีงามของจังหวัดพิษณุโลก ซึ่งแตกต่างจากผู้บริหารในอดีตที่ผ่านมา

จากการสัมภาษณ์กลุ่มผู้นำชุมชน สรุปได้ว่า ปัจจัยที่เอื้อต่อการวางรากฐานทางการเมืองของกลุ่มผู้นำชุมชนนั้นนางเปรมฤดี ชามพูนท จะร่วมมือกับชุมชน ในการบริหารงานระหว่างผู้บริหารของเทศบาลที่มีต่อชุมชนทั้ง 54 ชุมชนได้แบ่งการทำงานระหว่าง สมาชิกสภาเทศบาลดูแลเขตชุมชนต่างๆ โดยมีหลักการในการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน คือประชาชนจะแจ้งความเดือดร้อนผ่านคณะกรรมการชุมชน ซึ่งทางคณะกรรมการชุมชนจะมีการประชุมกันทุกๆ เดือน เดือนละหนึ่งครั้ง โดยมีตัวแทนของ 54 ชุมชนเข้าร่วมประชุม

ถึงอย่างไรก็ตามทางเทศบาลได้มีนโยบายที่ออกไปเยี่ยมประชาชน ในชุมชนที่ได้ขอให้เทศบาลได้ออกหน่วยเคลื่อนที่ ถ้าชุมชนใดต้องการก็จะไป เพื่อที่จะดูแลความเดือดร้อนต่างๆ โดยต้องทำหนังสือแจ้งมาให้เทศบาลทราบ ในเขตเทศบาลมีประชากร 89,076 คน ถ้าหากพื้นที่ใดยังไม่มีการแจ้งมาให้เทศบาลทราบ ในการให้คำแนะนำและมีส่วนร่วมในการประชุมเพื่อที่ทางเทศบาลจะทราบว่าปัญหาอะไรบ้างที่ประชาชนเดือดร้อน และมีความเดือดร้อนอย่างไร เพื่อที่จะนำข้อมูลเหล่านี้มาพัฒนาและแก้ปัญหาได้อย่างทั่วถึง และนำปัญหาและอุปสรรคมาวิเคราะห์เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาที่ถูกต้องและมีความเหมาะสมต่อไป

นอกจากนี้แล้วนางเปรมฤดี ชามพูนท ในฐานะนายกเทศมนตรี ยังได้มีการนำคณะกรรมการชุมชน ไปทัศนศึกษาเพื่อศึกษาดูงานใน ต่างจังหวัด โดยที่ตัวนางเปรมฤดี ชามพูนท ได้สร้างสายสัมพันธ์กับคณะกรรมการชุมชน เช่น นำไปทัศนศึกษา และยังให้เงินติดกระเป๋าอีกด้วย รวมไปถึงการทำประกันชีวิตให้ด้วย อีกทั้งยังร่วมกันทำกิจกรรมหลังการประชุมคณะกรรมการชุมชนโดยการรับประทานอาหารร่วมกัน ซึ่งทำมาเป็นระยะเวลาานานและทำให้สามารถสร้างความผูกพันให้เกิดขึ้นกับคณะกรรมการชุมชนและประชาชนในท้องถิ่น ดังเช่นผู้นำชุมชนท่านหนึ่งได้ให้สัมภาษณ์ ในประเด็นนี้ว่า “ถนนหนทางตรงไหนเป็นหลุมเป็นบ่อทางเทศบาลก็จะออกเทศบาลเคลื่อนที่เดือนละสองครั้ง จำนวน 54 ชุมชน ครั้งเดือนก็จะวนไปในแต่ละชุมชน โดยเทศบาลจะออกหน่วยเคลื่อนที่ให้ครบทุกชุมชน ทางเทศบาลจะมีอาหารเลี้ยง ไม่รบกวนชาวชุมชน คณะกรรมการชุมชนทั้งหมดได้ร่วมใจกันทำงานเพื่อชุมชน นอกจากนั้นแล้วยังมีการจ่ายยาให้กับประชาชนโดยกองส่งเสริมสุขภาพ กองนิติกร กองประปา กองช่าง งานการศึกษา กองทะเบียนราษฎร ได้ร่วมมือกันทำงานแทบจะทุกเรื่อง”

จากการสัมภาษณ์กลุ่มสื่อสารมวลชน นายกสภาคสื่อสารมวลชนพิษณุโลก ตอบว่า ปัจจัยที่เอื้อต่อการวางรากฐานทางการเมืองในระดับท้องถิ่นของนางเปรมฤดี ชามพูนท นั้น มีความคิดเห็นว่า นางเปรมฤดี ชามพูนท เป็นคนดี มีวิสัยทัศน์กว้างไกล มีการวางแผนการทำงานอย่างมีระบบทำให้จังหวัดพิษณุโลกเจริญ โดยเฉพาะในเขตเทศบาลนครพิษณุโลก สำหรับสาเหตุและแรงจูงใจที่ทำให้ตนสนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท เนื่องจากต้องการให้กำลังใจคนดี ให้มีกำลังใจในการทำงานเพื่อชุมชน

โดยการสัมภาษณ์ ผู้ให้สัมภาษณ์ได้ให้ทัศนะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว เช่น

นายแพทย์สุธี อ้นตระกูลและนายสมเกียรติ แสงสุวรรณมีความเห็นไปในแนวทางเดียวกันว่า ปัจจัยที่เอื้อต่อการวางรากฐานทางการเมือง ได้แก่ นางเปรมฤดี ชามพูนท มีการวางรากฐานมวลชนที่ดี โดยการวางรากฐานให้ชุมชน โดยการขยายชุมชน จากแต่เดิม 9 ชุมชน ขยายมาเป็น 54 ชุมชน โดยการสนับสนุนและมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนกับประชาชนและประชาชน จึงทำให้มีฐานเสียงที่มากขึ้นและมั่นคง และได้รับความร่วมมือจากสมาชิกสภาเทศบาลเป็นอย่างดี เพราะได้รับการเลือกตั้งแบบยกทีม ตลอดจนสมาชิกส่วนใหญ่ มีพื้นฐานทางสังคมที่ดี และมีการศึกษาที่ดี ทำให้การทำงานสะดวกมากขึ้น บทบาทของนางเปรมฤดี ชามพูนทในฐานะนายกเทศมนตรี เป็นเพราะนางเปรมฤดี ชามพูนท เป็นที่ยอมรับขององค์กรต่างๆ ทั่วประเทศ และเคยดำรงตำแหน่งเป็นนายกสันนิบาตเทศบาล และมีผลงานอย่างมากมายเป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป และมีการจัดหางบประมาณให้กับเทศบาลได้ดี ตลอดจนมีการประชาสัมพันธ์การทำงานที่ดี ผลงานของ นางเปรมฤดี ชามพูนท มีมากมาย เช่น การปรับภูมิทัศน์บริเวณสวนชมน่าน ส่งเสริมการ

ท้องถิ่น รางวัลการบริหารธรรมาภิบาล ระดับประเทศ รางวัลจากสถาบันพระปกเกล้า 3 ปี ติดต่อกัน ปัจจัยการมีส่วนช่วยสนับสนุนในการลงสมัครรับเลือกตั้งได้ มีส่วนช่วยโดยการดูแลเขตเลือกตั้งของตนเอง โดยทางคณะทำงานมีการแบ่งหน้าที่การดูแลพื้นที่รับผิดชอบของตนเองเพื่อให้ได้รับการเลือกตั้ง

ส่วนทางด้านนายวิชัย ศรีวันทนิยกุล กล่าวว่า “ปัจจัยที่เอื้อต่อการวางรากฐานทางการเมืองท้องถิ่นนั้น เป็นเพราะ นางเปรมฤดี ชามพูนท มีความตั้งใจที่ดีในการทำงานทางการเมือง และมีพื้นฐานทางสังคมที่ดี อีกทั้งประชาชนในขณะนั้นเกิดความเบื่อหน่ายทางการเมือง จึงให้การสนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท เป็นอย่างดี และที่สำคัญที่สุด คือ มีผลงานที่เกิดจากความตั้งใจในการทำงาน จนเป็นที่ประจักษ์ในสายตาของประชาชน”

สำหรับนางจันทร์ทิพย์ ชุนมธุรส นายไพบุลย์ รังสิกรรพุม และนายเขมชาติ นิตยวรรณ ทั้ง 3 คนมีความคิดเห็นไปในแนวทางเดียวกันว่า ปัจจัยที่เอื้อต่อการวางรากฐานทางการเมืองของนางเปรมฤดี ชามพูนท เพราะมีความตั้งใจในการทำงานสูง บวกกับความจริงใจที่จะทำให้ประชาชนในเขตเทศบาลได้รับประโยชน์สูงสุด ในทุกๆ ด้าน เช่น ด้านสาธารณสุข ปลอดภัย ด้านสาธารณสุข เป็นต้น และบทบาททางการเมืองในฐานะสมาชิกสภาเทศบาลได้มีบทบาทในการช่วยส่งเสริมและบอกกล่าวปัญหาให้ฝ่ายบริหารรับทราบ อีกทั้งบทบาทของ นางเปรมฤดี ชามพูนท ในฐานะนายกเทศมนตรี นางเปรมฤดี ชามพูนท มีความตั้งใจ จริงใจ ในการทำงานให้กับประชาชนในท้องถิ่น

ทางด้านนายเศรษฐา กิตติจรรักษ์ และนายภิรมย์ ชุนมธุรส ทั้ง 2 คนมีความคิดเห็นไปในแนวทางเดียวกันว่า ปัจจัยที่เอื้อต่อการวางรากฐานทางการเมืองของนางเปรมฤดี ชามพูนท คือ ความพร้อมของนางเปรมฤดี ชามพูนท ทั้งด้านการเงิน และครอบครัว และมีการคลุกคลีทางการเมืองมานาน ในฐานะภรรยาสมาชิกสภาผู้แทนราษฎร และรัฐมนตรีหลายสมัย อีกทั้งในขณะนั้นกระทรวงมหาดไทยได้ตั้งยุบสภาเทศบาล พิษณุโลก บวกกับความเบื่อหน่ายทางการเมืองท้องถิ่นของประชาชนในขณะนั้นทำให้มีความต้องการอยากได้นายกเทศมนตรีหน้าใหม่มาบริหารงานในเทศบาล

และนายฐิติวัฒน์ คำนสว่าง กล่าวว่า “ปัจจัยที่เอื้อต่อการวางรากฐานทางการเมืองของนางเปรมฤดี ชามพูนท นั้นตนไม่มีความคิดเห็น ส่วนการวางรากฐานอำนาจทางการเมืองในระดับท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนจังหวัดกับเทศบาลนครพิษณุโลก จุดแตกต่างกัน คือ การทำแผนพัฒนา จะแยกกันทำ และที่เหมือนกันคือ การจัดสรรงบประมาณ ”

**กลุ่มทุนและผู้ให้การสนับสนุน**

ปัจจัยที่เอื้อต่อการเมืองท้องถิ่นที่ให้การสนับสนุนผู้เกี่ยวข้องกับท่านในการสมัครนายกเทศมนตรีของนางเปรมฤดี ชามพูนท ทางด้านใดบ้าง และท่านมีความคิดเห็นอย่างไรในฐานะที่ท่านมีความสัมพันธ์กับนางเปรมฤดี ชามพูนท ในการทำหน้าที่นายกเทศมนตรี และในอนาคตข้างหน้าท่านจะสนับสนุนให้เป็นนายกเทศมนตรีอีกหรือไม่

ทางด้านนายสุชน ชามพูนท กล่าวว่า “ปัจจัยที่เอื้อต่อการวางรากฐานทางการเมืองนั้น นางเปรมฤดี ชามพูนท มีความตั้งใจที่ดีทางการเมือง และมีพื้นฐานทางสังคมที่ดี คือ ครอบครัวประกอบธุรกิจจังหวัดพิษณุโลกมานาน และได้รับการสนับสนุนจากฐานเสียงเดิมของตน และประชาชนในขณะนั้นเกิดความเบื่อหน่ายทางการเมือง จึงให้การสนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท จากการบริหารงานที่ผ่านมา ท่านได้เห็นว่าภรรยาของตนได้ทำหน้าที่ที่ตนเองชอบเพราะว่าก่อนที่จะมาแต่งงานกับตน ภรรยามีอาชีพเป็นนางพยาบาล ซึ่งก็ได้รักษาคนไข้ตนเห็นว่าถ้าภรรยามีความสุขในการทำงานช่วยเหลือสังคมทำให้เมืองพิษณุโลกเป็นเมืองที่เจริญและน่าอยู่ตนก็จะสนับสนุนให้ทำหน้าที่ต่อไปเพื่อบ้านเมืองและประเทศชาติ ”

สำหรับนายวิษวะ วิสวะชัยวัฒน์ กล่าวว่า “ปัจจัยที่เอื้อต่อการวางรากฐานอำนาจทางการเมืองของนางเปรมฤดี ชามพูนท คือ ความพร้อมในทุกด้านของนางเปรมฤดี ชามพูนท ประกอบกับการมีจิตอาสาและการบริหารงานอย่างต่อเนื่อง นอกจากการพัฒนาสาธารณูปโภคแล้วยังพัฒนาอาชีพ อีกทั้งยังช่วยสืบสานประเพณีของจังหวัดพิษณุโลก ซึ่งแตกต่างจากผู้บริหารในอดีตที่ผ่านมา ความคิดเห็นในการทำหน้าที่ของนางเปรมฤดี ชามพูนท มีความคิดเห็นว่า นางเปรมฤดี ชามพูนท เวลาทำงานจะทุ่มสุดตัว และค้นหาต้นตอของปัญหาตลอดจนความต้องการของประชาชน ขยันเข้มแข็ง ครอบครัวให้การสนับสนุนและให้กำลังใจมาโดยตลอด และมีจิตสาธารณะ จิตอาสา สรุปลผลที่ได้ คือ นางเปรมฤดี ชามพูนท ทำงานในฐานะนายกเทศมนตรีได้อย่างครบถ้วนสอดคล้องกับข้อบัญญัติของกฎหมายกำหนด รวมไปถึงการเข้าถึงวิถีชีวิตของประชาชน จึงทำให้นางเปรมฤดี ชามพูนท ได้รับรางวัลมากมายซึ่งก็คือผลงานของนางเปรมฤดี ชามพูนท และเทศบาลนครพิษณุโลก ส่วนในเรื่องจะสนับสนุนให้นางเปรมฤดี ชามพูนท ทำหน้าที่ต่อไปหรือไม่นั้น ตนคิดว่า จะสนับสนุนให้นางเปรมฤดี ชามพูนท ทำงานต่อไป”

และนางวรรณิ์ ด่านสว่าง กล่าวว่า “ปัจจัยที่เอื้อต่อการวางรากฐานทางการเมือง มีความคิดเห็นว่าปัจจัยที่เอื้อต่อการวางรากฐานทางการเมืองที่ทำให้การสนับสนุนในการสมัครนายกเทศมนตรี คือ ความพร้อมในทุกด้านของนางเปรมฤดี ชามพูนท เช่น ด้านการเงิน และฐานเสียงทางการเมืองของ นายสุชน ชามพูนท ความคิดเห็นต่อการทำหน้านายกเทศมนตรีของนางเปรมฤดี ชามพูนท มีความคิดเห็นว่า นางเปรมฤดี ชามพูนท เป็นคนที่ตั้งใจทำงานจนเป็นที่ประจักษ์ในสายตาประชาชน จากผลงานมากมาย เช่น โครงการสร้างสวนชุมชน ห้องสมุดเทศบาลนครพิษณุโลก

ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กของเทศบาลนครพิษณุโลก เป็นต้น ในกรณีที่จะสนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท ในการบริหารงานเทศบาลต่อไปอีกหรือไม่ นั้นนางวรรณี ด้านสว่าง ตอบว่า ตนจะสนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท ให้ทำหน้าที่บริหารงานเทศบาลนครพิษณุโลกต่อไป”

จากที่กล่าวมาข้างต้นสรุปได้ว่าเดิมทีนางเปรมฤดี ชามพูนท ได้มีส่วนร่วมทางการเมืองอยู่แล้วเช่น การรับแขกของนายสุชน ชามพูนท ส่วนการให้การสนับสนุน ในขณะนั้นการเมืองท้องถิ่นในจังหวัดพิษณุโลก มีความขัดแย้งกันอย่างรุนแรง สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร ในเขตอำเภอเมืองขณะนั้นซึ่งประกอบด้วย นายยิ่งพันธ์ นมะสิการ และนายพิษณุ พลไวย์ ได้ปรึกษาหารือกับนายสุชน ชามพูนท เพื่อขอให้นางเปรมฤดี ชามพูนท ลงสมัครรับเลือกตั้งเป็นนายกเทศมนตรี และต่อมา นางเปรมฤดี ชามพูนท ได้จัดตั้งทีมงานเพื่อดำเนินการลงสมัครรับเลือกตั้ง โดยมีการสลายตัวอำนาจทางการเมืองเดิม และจัดตั้งขึ้นใหม่ จนได้รับการเลือกตั้งทั้งคณะ จนถึงปัจจุบัน นับเป็นสมัยที่ 5 เมื่อนางเปรมฤดี ชามพูนท ได้เข้ามาทำงานในตำแหน่งนายกเทศมนตรีเทศบาลนครพิษณุโลก ก็ได้รับคำแนะนำในการทำงานด้านการเมืองท้องถิ่น จากนายสุชน ชามพูนท เพราะเคยเป็นอดีตนายกเทศมนตรีมาก่อนและมีส่วนช่วยในการวางแผนการทำงานเมื่อครั้งที่ได้ไปสัมภาษณ์นายสุชน ชามพูนท กล่าวว่า หลักการบริหารงานมีด้วยกัน 3 ประการ ได้แก่ การบริหารเงินการบริหารคน และการจัดการ การบริหารงานไม่ว่าจะเป็นธุรกิจ หรือการบริหารเทศบาลนครพิษณุโลก ถ้าไม่มีเงินทำงานไม่ได้ และเมื่อไม่มีเงินจะหาเงินมาจากแหล่งไหน การบริหารคนจะทำงานให้ได้ผลจะต้องได้คนที่มีประสิทธิภาพ เมื่อมีเงินมีคนก็ต้องจัดการให้เป็นระบบ ซึ่งตรงกันเมื่อครั้งที่ไปสัมภาษณ์นางเปรมฤดี ชามพูนท ก็ใช้หลักการเช่นเดียวกันกับนายสุชน ชามพูนท นางเปรมฤดี ชามพูนท กล่าวว่า เมื่อก่อนเทศบาลนครพิษณุโลก เก็บภาษีได้ปีหนึ่งไม่ถึง 20 ล้านบาท แต่ปัจจุบันนี้เก็บภาษีปีหนึ่งได้มากกว่า 100 ล้านบาท โดยจะใช้วิธีการลงไปสำรวจร้านค้า และเก็บตามความเป็นจริง แต่การเก็บภาษีก็ไม่เพียงพอในการบริหารจัดการ จึงต้องทำโครงการเพื่อขอเงินจากรัฐบาล เช่น โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์สวนชมน่านเช่น ได้ของงบประมาณจากอดีตนายกรัฐมนตรีพ.ต.ท.ทักษิณ ชินวัตร จำนวน 80 ล้านบาทมาปรับปรุงภูมิทัศน์ที่สวนชมน่านและ โครงการสวนสุขภาพเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวครองราชย์ครบ 80 พรรษา ได้ของงบประมาณจากกระทรวงทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมจำนวน 50 ล้านบาท และของงบประมาณจากผู้ว่าราชการจังหวัดเป็นต้น สำหรับเรื่องคน นางเปรมฤดี ชามพูนท กล่าวว่า เมื่อครั้งแรกที่เข้ามาทำงานพนักงานเทศบาลต่างแก่งแย่งชิงดีชิงเด่นกันและแตกแยกความสามัคคี ต่างคนต่างทำงานไม่มีการประสานการทำงานทำให้การทำงานดำเนินไปไม่ราบรื่น เมื่อนางเปรมฤดี ชามพูนท เข้ามาบริหารงานก็มีการบูรณาการการทำงานโดยให้ฝ่ายต่างๆ ประชุมหารือการทำงานทุกวันพุธของสัปดาห์ โดยแบ่งหน้าที่ให้แต่ละฝ่ายปรึกษาหารือในการทำงาน โดยมอบหมายให้แต่ละฝ่ายร่วมกันทำงาน และรายงานผลการ

ทำงานให้นางเปรมฤดี ชามพูนท ทราบเพื่อหาแนวทางแก้ไข หากมีปัญหาและอุปสรรคในการทำงาน นางเปรมฤดี ชามพูนท จะหาทางแก้ไข ทำให้ปัจจุบันงานต่างๆ ประสบความสำเร็จและได้รับรางวัลต่างๆ มากมาย สำหรับประธานหอการค้า พบว่า มีการให้การสนับสนุนโดยมีการเข้าร่วมงานกับเทศบาล เช่น งานมหกรรมอาหาร งานพืชผลโลกแกรนเซลล์ โดยเทศบาลมีหน้าที่นำผู้ประกอบการมาร่วมกับหอการค้า และในขณะเดียวกันทางหอการค้าก็สนับสนุนเทศบาลนครพิษณุโลก มาโดยตลอดเช่น เทศกาลแข่งเรือ สนับสนุนงบประมาณ ร่วมการจัดขบวนเข้าร่วมในงานต่างๆ เช่น งานลอยกระทง และร่วมในกิจการต่างๆ ของทางเทศบาล ส่วน ประธาน 7 สมาคมจีน ได้มีส่วนสนับสนุนในการสมัครนายกเทศมนตรีของนางเปรมฤดี ชามพูนท โดย สมาชิก 7 สมาคมจีนในจังหวัดพิษณุโลกส่วนใหญ่จะประกอบอาชีพค้าขายและเป็นเจ้าของกิจการมากมายและจะอยู่บริเวณใจกลางเศรษฐกิจของเทศบาลนครพิษณุโลก อีกทั้งในอดีตประธาน 7 สมาคมจีน สมัยก่อนนั้น คือ นายสุชน ชามพูนท ทางสมาคมจึงได้ให้ความสนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท เป็นอย่างดี

#### กลุ่มผู้นำชุมชน

สำหรับกลุ่มผู้นำชุมชนทั้ง 10 ชุมชน มีความคิดเห็นเกี่ยวกับปัจจัยที่เอื้อต่อการเมืองท้องถิ่นที่ทำให้ นางเปรมฤดี ชามพูนท เข้าสู่ตำแหน่งนายกเทศมนตรี มีปัจจัยอะไรบ้าง มีกระบวนการอย่างไรในการสนับสนุน และเมื่อนางเปรมฤดี ชามพูนท ดำรงตำแหน่งนายกเทศมนตรี ดำเนินบทบาทอย่างไรในการบริหารงานเทศบาล

จากการสัมภาษณ์กลุ่มผู้นำชุมชนทั้ง 10 ชุมชน สรุปได้ว่า ปัจจัยที่เอื้อต่อการเมืองท้องถิ่นที่ทำให้ นางเปรมฤดี ชามพูนท เข้าสู่ตำแหน่งนายกเทศมนตรีนั้นนางเปรมฤดี ชามพูนท ได้มีกระบวนการเพื่อให้ได้รับการสนับสนุนและเมื่อดำรงตำแหน่งนายกเทศมนตรีได้ดำเนินบทบาททางการเมืองโดยใช้วิธีสร้างฐานอำนาจทางการเมือง โดยผ่านการจัดตั้งกลุ่มชุมชนย่อยในเขตเทศบาลนครพิษณุโลก จากเมื่อเริ่มเข้ามาเป็นนายกเทศมนตรีชุมชนในเขตเทศบาลนครพิษณุโลกมีจำนวน 9 ชุมชน ปัจจุบันมีจำนวน 54 ชุมชน เป็นผลสืบเนื่องมาจากการพัฒนาประเทศที่ผ่านมา โดยเริ่มตั้งแต่แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 6 (2530 – 2534) รัฐบาลได้ให้ความสำคัญในการพัฒนาในเขตเมือง และกำหนดเป็นนโยบายหลัก ในการพัฒนาชุมชนเมือง โดยเล็งเห็นว่าปัญหาในชนบทเริ่มได้รับการแก้ไขเป็นอย่างดี แต่ในเขตเมืองนั้นเริ่มมีปัญหาดังกล่าวที่เกิดขึ้น สาเหตุจากความเจริญเติบโตอย่างรวดเร็วของชุมชนเมือง

กรมการปกครอง ในฐานะที่เป็นผู้ที่สนับสนุนการดำเนินงานของเทศบาลซึ่งเป็้องค์กรท้องถิ่นที่สำคัญได้กำหนดภารกิจเน้นหนักในการดำเนินการเพื่อพัฒนาเมืองออกเป็น 3 ประการคือ

1. ปรับปรุงแก้ไขปัญหาพื้นฐานต่างๆ ของเมือง โดยเน้นการดำเนินการ ด้านโครงสร้างพื้นฐานของเมือง ส่วนใหญ่เน้นหนักในด้านสาธารณูปโภค สาธารณูปการและที่อยู่อาศัย
2. ปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินการของเทศบาล เพื่อเพิ่มขีดความสามารถ ทางด้านการคลังของเทศบาล ในการจัดหารายได้มาเพื่อใช้ในการบริหารเทศบาลให้มากขึ้น
3. การแก้ไขปัญหาสังคมและการพัฒนาชุมชนในเขตเมืองต่างๆ ซึ่งรวมถึงการปรับปรุงชุมชนแออัด

เพื่อเป็นการตอบสนองนโยบายของรัฐบาล และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ รวมถึงนโยบายของกระทรวงมหาดไทย ตามมติของผู้บริหารเทศบาลนครพิษณุโลก จึงมีมติในการจัดตั้งชุมชนย่อยเพื่อพัฒนาเทศบาลนครพิษณุโลก โดยมีการจัดตั้งคณะกรรมการชุมชนย่อย ตามพระราชบัญญัติลักษณะปกครองท้องที่ พ.ศ. 2475 (ปรับปรุงใหม่) การจัดตั้งคณะกรรมการชุมชนนั้นมีวัตถุประสงค์ในการทำงานของคณะกรรมการชุมชน ก็เพื่อต้องการที่จะให้ราษฎรรู้จักการปกครองตนเองเป็นการร่วมมือกันทำงานเป็นกลุ่ม ร่วมกิจกรรม พิจารณาตัดสินใจในการปฏิบัติงานต่างๆ เพื่อพัฒนาชุมชนให้เจริญยิ่งขึ้น โดยมีเจ้าหน้าที่ของรัฐเป็นที่ปรึกษาในการจัดตั้งคณะกรรมการชุมชน ซึ่งจะให้คำปรึกษาทางด้านวิชาการ ระเบียบ กฎหมาย

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุมชน

1. พิจารณาโครงการ และดำเนินการพัฒนาชุมชน ความต้องการของประชาชน โดยปรึกษาชุมชนเป็นผู้ที่คอยดูแล และให้ความช่วยเหลือ
2. ร่วมกับประชาชนดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับมอบหมายจากเทศบาล
3. เป็นผู้นำและแกนกลางในการพัฒนาชุมชน
4. พิจารณาขอความช่วยเหลือต่างๆ จากหน่วยราชการ องค์กรหรือเอกชนตามที่เห็นสมควรหรือปฏิบัติตามโครงการที่เสนองานผ่านการดำเนินงานของเทศบาล
5. ส่งเสริมให้ประชาชนมีจิตสำนึกและร่วมใจกันพัฒนา

ประวัติความเป็นมาของการจัดตั้งชุมชนย่อยในเขตเทศบาลนครพิษณุโลก

ประวัติความเป็นมาของการจัดตั้งชุมชนย่อยในเขตเทศบาลนครพิษณุโลก มีความเป็นมาอย่างต่อเนื่องกับโครงการสาธารณสุขมูลฐานในเขตอันเป็นนโยบายของรัฐบาลในการส่งเสริมให้ประชาชนมีสุขภาพอนามัยสมบูรณ์ตามเกณฑ์ ความจำเป็นพื้นฐาน โดยการดำเนินการในช่วงนั้น หน่วยงานสาธารณสุขจะเป็นหน่วยงานหลักในเทศบาล ได้ดำเนินการสาธารณสุขมูลฐานติดต่อกันมาตั้งแต่ปี 2527 จนถึงต้นปี 2531 กระทรวงมหาดไทย ซึ่งมีนโยบายให้หน่วยบริหารราชการส่วนท้องถิ่นจัดตั้งชุมชนย่อยเพื่อพัฒนาท้องถิ่นอันเป็นที่อยู่อาศัยของตนเองมากยิ่งขึ้น โดย

กำหนดแนวทางและรูปแบบการจัดตั้งชุมชนย่อยให้หน่วยการบริหารราชการส่วนท้องถิ่น ดำเนินการให้เต็มที่

แต่ในส่วนเทศบาลนครพิษณุโลกหลังจากการที่ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการ อำนวยการและคณะทำงานแล้ว ได้มีการประชุมปรึกษาหาแนวทางดำเนินการ จนได้ข้อสรุปว่า ในเบื้องต้นจะยังไม่จัดตั้งให้เต็มพื้นที่ แต่จะพิจารณาคัดเลือกชุมชนที่มีความพร้อม และต้องมีส่วนร่วม ในการพัฒนาแก้ปัญหาของตน เดิมจากอดีต 9 ชุมชน จนถึงปัจจุบันนั้น ประกอบไปด้วย 54 ชุมชน ในเขตเทศบาล

#### วิธีการจัดตั้งชุมชนย่อย

เมื่อพิจารณากำหนดชุมชนเป้าหมายแล้ว คณะทำงานโดยมีรองปลัดเทศบาลเป็น หัวหน้าคณะกับพนักงานเทศบาลในสังกัดต่างๆ ของเทศบาลได้เข้าทำการสำรวจข้อมูลพื้นฐานใน ชุมชนดังกล่าว โดยวิธีการพบปะ พูดคุย สอบถามปัญหาความเดือดร้อน ในขณะเดียวกันก็หาผู้นำ ชุมชนที่ประชาชนยอมรับ พร้อมกับการทำแผนที่กำหนดขอบเขตชุมชนที่แน่นอน โดยอาศัยเขต ตามแผนที่ภาษีเป็นตัวกำหนด

#### การตั้งคณะกรรมการชุมชน

ใช้ข้อมูลจากที่สำรวจได้ในส่วนที่เกี่ยวกับผู้นำชุมชนที่ประชาชนยอมรับให้ความ เคารพนับถือนำรายชื่อท่านเหล่านั้น มาจัดทำเป็นแบบสอบถามถึงเจ้าบ้านในชุมชนทุกหลังคาเรือน เสนอรายชื่อให้ชุมชนพิจารณาคัดเลือกว่า เห็นด้วยหรือไม่ และถ้าไม่เห็นชอบด้วยต้องการจะเสนอ ชื่อใครเป็นกรรมการชุมชนแทนหรือเพิ่มเติม ก็ให้เสนอชื่อได้ ทั้งนี้ต้องไม่เกิน 9 คน ในการแจก และรับแบบสอบถามนี้เทศบาลได้ขอความร่วมมือจาก อสม. (อาสาสมัครสาธารณสุขในเขตเมือง) เป็นผู้แจกและติดตามรับคืน เมื่อถึงกำหนดเจ้าหน้าที่จะไปรับที่ อสม. นำกลับมาทำการแจกนับ หา รายชื่อบุคคลที่มีคะแนนอยู่ในลำดับที่ 1 – 9 แจ้งผลการคัดเลือกที่ประชาชนเสนอชื่อให้เป็น คณะกรรมการชุมชน เมื่อได้รับแบบยืนยันตอบรับจากบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกแล้ว เทศบาลจึงมี การประกาศแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการ และมีคำสั่งแต่งตั้งที่ปรึกษาชุมชน แล้วเชิญผู้ได้รับการ แต่งตั้งมาประชุมชี้แจงบทบาทหน้าที่ความสำคัญของการจัดตั้งชุมชนย่อย ตลอดจนแนวทางใน การดำเนินงาน และให้คณะกรรมการแต่ละชุมชนพิจารณาคัดเลือก ประธาน หัวหน้าฝ่าย เลขาธุการ และผู้ช่วยของตนเองตามความเหมาะสม

#### วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และแนวทางในการพัฒนาชุมชน

#### สภาพปัญหา และลักษณะของปัญหา

การพัฒนาชุมชนในเทศบาลนครพิษณุโลกให้เป็นไปตามหลักการและทฤษฎีไม่ว่า จะ เป็นการพัฒนาด้วยการจัดกิจกรรมในด้านต่างๆ ย่อมตั้งอยู่บนพื้นฐานสนับสนุนให้ประชาชนช่วย

ตัวเองเป็นสำคัญ โดยการยึดหลักการรวมกลุ่ม ผนึกกำลังร่วมมือร่วมใจในการพัฒนาชุมชนของตนเอง อย่างไรก็ตาม และดำเนินการในขณะนั้นยังไม่ได้รับผลเป็นที่น่าพอใจนัก สาเหตุที่เป็นเช่นนี้ส่วนหนึ่งอาจเกิดจากปัญหาด้านต่างๆ เช่น บุคลากร ด้านนโยบาย ด้านงบประมาณ หรือด้านอื่นๆ โดยสรุปปัญหาที่สำคัญ ดังนี้

1. ประชาชนในชุมชนต่างๆ ในเขตเทศบาล ยังไม่สนใจหรือตื่นตัวที่จะเข้าร่วมรับผิดชอบปรับปรุงชุมชนของตนเองมากนัก
  2. ชาวชนส่วนใหญ่ที่อยู่ในเขตเทศบาลมีเวลาว่างมาก และถูกชักชวนไปในทาง ที่ผิด และก่อให้เกิดปัญหาต่อสังคม
  3. บุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน ยังไม่เหมาะสมเพียงพอในการดำเนินงาน และติดตามผลไม่สม่ำเสมอและต่อเนื่อง
  4. ผู้บริหารท้องถิ่นยังไม่รู้และไม่เข้าใจปรับปรุงและพัฒนาชุมชนในเขตเทศบาลเท่าที่ควร จึงทำให้ความสนใจในการพัฒนาชุมชนมีน้อยกว่าการทำงานอื่น
  5. เจ้าหน้าที่ยังขาดความชำนาญ ความรู้และความเข้าใจเทคนิคการพัฒนาชุมชน วัตถุประสงค์ของการพัฒนาชุมชน
    1. เพื่อปลุกใจในการกระตุ้นให้ประชาชนในชุมชนต่างๆ ได้เข้ามามีส่วนร่วม ในการเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชน โดยยึดหลักการที่พึงตนเอง
    2. เพื่อส่งเสริมให้มีกิจกรรมนันทนาการสำหรับเด็กและเยาวชนในอันที่จะทำให้เด็กและเยาวชนได้ใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์
    3. ให้บุคลากรในด้านการพัฒนาชุมชน และด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพียงพอและเหมาะสมกับปริมาณ อันจะส่งผลถึงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและประมวลผลอย่างต่อเนื่อง
    4. เพื่อเสนอแนะให้ผู้บริหารท้องถิ่นเห็นความสำคัญในการพัฒนาชุมชนในเขตเมือง ให้ความช่วยเหลือในการพัฒนาชุมชนมากขึ้น
    5. เพื่อให้เจ้าหน้าที่ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชนมีความรู้ความเข้าใจ มีทักษะ ประสิทธิภาพ ในการพัฒนาและปรับปรุงชุมชนมากขึ้น
    6. เพื่อส่งเสริมกิจกรรมในด้านการสาธารณสุขมูลฐาน และในด้านอื่นๆ
    7. ส่งเสริมสนับสนุนการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในชุมชน โดยระดมทรัพยากรจากภาครัฐและเอกชน และให้ประชาชนได้มีความรู้มากขึ้น
- คณะกรรมการชุมชนย่อยเพื่อพัฒนาเทศบาลนครพิษณุโลก  
ด้วยกระทรวงมหาดไทย มีนโยบายในการกำหนดให้ ส่งเสริมให้ชุมชนเมืองจัดตั้ง  
คณะกรรมการชุมชนย่อย โดยการรวมตัวกันของประชาชนในชุมชน และกำหนดให้รูปแบบชุมชน

ตามความเหมาะสมกับสภาพพื้นที่และปัญหาของชุมชน เป็นการส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการป้องกันและการแก้ไขปัญหา และพัฒนาชุมชนของตนเอง ทั้งทางด้านเศรษฐกิจและสังคมเป็นสำคัญ

ในการสรรหาคณะกรรมการชุมชนย่อยเพื่อพัฒนาเทศบาลนครพิษณุโลก ได้ดำเนินการคัดเลือกเพื่อประกาศแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการชุมชน ทำหน้าที่เป็นผู้นำและแกนกลางในการพัฒนาและแก้ไขปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้น ตลอดจนเสนอแผนโครงการเพื่อขอความช่วยเหลือสนับสนุนจากเทศบาลต่อไป

เมื่อพิจารณาในภาพกว้างๆ พบว่า การจัดตั้งชุมชนในเขตเทศบาลขึ้นนั้น เปรียบเสมือนการที่นายกเทศมนตรีให้ความช่วยเหลือกับประชาชนในเขตเทศบาลเพราะการบริหารงานของนางเปรมฤดี ชามพูนท จะเน้นที่การรวมตัวของชุมชนเพื่อบริหารงานในชุมชน และให้ความช่วยเหลือโดยที่ประชาชนชุมชน หรือคณะกรรมการชุมชนจะเข้ามารายงานถึงความเดือดร้อนในเรื่องต่างๆ ที่ชุมชนของตนมี โดยตัวนางเปรมฤดี ชามพูนท จะเป็นผู้ไปรับเรื่องราวที่ชาวบ้าน และตัวแทนชุมชนมาร้องทุกข์ ว่ามีปัญหาอะไร ด้วยตนเอง และสั่งการในการแก้ปัญหาทันที ดังที่ได้กล่าวข้างต้น ไม่ว่าจะเป็นเรื่องถนน ไฟฟ้า ประปา เรื่องขยะ หรือในทุกๆ เรื่อง และสามารถแก้ไขปัญหาได้จริง

ในการบริหารงานระหว่างผู้บริหารของเทศบาลที่มีต่อชุมชนทั้ง 54 ชุมชนได้แบ่งการทำงานระหว่าง สมาชิกสภาเทศบาลดูแลเขตชุมชนต่างๆ โดยมีหลักการในการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน คือ ประชาชนจะแจ้งความเดือดร้อนผ่านคณะกรรมการชุมชน ซึ่งทางคณะกรรมการชุมชนจะมีการประชุมกันทุกๆ เดือน เดือนละหนึ่งครั้ง โดยมีตัวแทนของ 54 ชุมชนเข้าร่วมประชุม

แต่อย่างไรก็ดีแล้วแต่ทางเทศบาลได้มีนโยบายที่ออกไปเยี่ยมประชาชน ในชุมชนที่ได้ขอให้เทศบาลได้ออกหน่วยเคลื่อนที่ ถ้าชุมชนใดต้องการก็จะไป เพื่อที่จะดูแลความเดือดร้อนต่างๆ โดยต้องทำหนังสือแจ้งมาให้เทศบาลทราบ ในเขตเทศบาลมีประชากร 89,076 คน ถ้าหากพื้นที่ใดยังไม่มีคณะกรรมการเข้าดูแลก็ต้องแจ้งให้เทศบาลทราบ ในการให้คำแนะนำและมีส่วนร่วมในการประชุมเพื่อที่ทางเทศบาลจะทราบว่าปัญหาอะไรบ้างที่ประชาชนเดือดร้อน และมีความเดือดร้อนอย่างไร เพื่อที่จะนำข้อมูลเหล่านี้มาพัฒนาและแก้ไขปัญหาได้อย่างทั่วถึง และนำปัญหาและอุปสรรคมาวิเคราะห์เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาที่ถูกต้องและมีความเหมาะสมต่อไป

นอกจากนี้แล้วนางเปรมฤดี ชามพูนท ในฐานะนายกเทศมนตรี ยังได้มีการนำคณะกรรมการชุมชน ไปทัศนศึกษาในที่ต่างๆ เช่น ต่างจังหวัด โดยที่ตัวนางเปรมฤดี ชามพูนท ได้สร้างสายสัมพันธ์กับคณะกรรมการชุมชน เช่น นำไปทัศนศึกษา และยังให้เงินติดกระเป๋าอีกด้วย

รวมไปถึงการทำประกันชีวิตให้ด้วย และการจัดกิจกรรมหลังการประชุมคณะกรรมการชุมชนโดยการรับประทานอาหารร่วมกัน ซึ่งทำมาเป็นระยะเวลาอันยาวนานและทำให้สามารถสร้างความผูกพันให้เกิดขึ้นกับคณะกรรมการชุมชนและประชาชนในท้องถิ่น ดังเช่นผู้นำชุมชนท่านหนึ่งได้ให้สัมภาษณ์ ในประเด็นนี้ว่า “ถนนหนทางตรงไหนเป็นหลุมเป็นบ่อทางเทศบาลก็จะออกเทศบาลเคลื่อนที่เดือนละสองครั้ง จำนวน 54 ชุมชน ครั้งเดือนก็จะวนไปในแต่ละชุมชน โดยเทศบาลจะออกหน่วยเคลื่อนที่ให้ครบทุกชุมชน ทางเทศบาลจะมีอาหารเลี้ยง ไม่รบกวนชาวชุมชนจากคณะกรรมการชุมชนทั้งหมดได้ร่วมใจกัน นอกจากนั้นแล้วยังมีการจ่ายยา การส่งเสริมสุขภาพ กองนิติกร กองประปา กองช่าง งานการศึกษา กองทะเบียนราษฎร ได้ร่วมมือกันทำงานแทบจะทุกเรื่อง”

พื้นที่ในเขตเทศบาลนครพิษณุโลกจะมีพื้นที่ 18.26 ตารางกิโลเมตร และ เชิญบุคคลที่พอเสียดสละได้ในการช่วยเหลือสังคม ทำให้รู้สึกภูมิใจในการที่เข้ามาทำงานตรงนี้ และสร้างให้รู้สึกทางบวกว่าสิ่งที่ได้ทำเป็นสิ่งที่ประ โยชน์มาก โดยที่กรรมการชุมชนมีตั้งแต่อ่านออกเขียนได้จนถึงปริญญาโท ทั้งหมดประมาณ 486 คน กรรมการจะคัดเลือกตามความเหมาะสมดูที่คนมีคุณภาพ มีเวลาพอที่จะทำงานได้ มีการแบ่งงานกันทำ เรียนรู้จากที่ทำงาน ทำให้ประชาชนค่อนข้างจะกระตือรือร้นเป็นการจุดไฟทางความคิดว่าจริงๆ แล้วประชาชนในชุมชนเป็นผู้ที่มีศักยภาพ แต่ไม่ทราบว่าเอาสิ่งนั้นออกมาใช้ให้เป็นประโยชน์อย่างไร ดังนั้นทางเทศบาลและนางเปรมฤดี ชามพูนท จึงต้องมีการกระตุ้นให้ดึงจุดเด่นที่ชุมชนมีอยู่ออกมาให้ได้ตัวอย่างได้แก่ชุมชนวัดหนองบัว ซึ่งมีประชนชุมชนคือ พันโท. ถนอม นิ่มพิก มีผลงานที่โดดเด่นเรื่องการกำจัดขยะโดยนำมาทำปุ๋ยหมัก ชุมชนท่ามะปราง ซึ่งมีประชนชุมชนคืออาจารย์สุมาลี วัชรสุนทรกิจ ผลงานที่โดดเด่นคือ สอนศิลปะการเล่นลิเก การเล่นมังคละ และชุมชนสระสองห้อง ซึ่งมีประชนชุมชนคือ ร้อยเอก สอนอง กลิ่นทอง ผลงานที่โดดเด่นคือการกำจัดขยะเพื่อรีไซเคิล

นอกจากนั้นนางเปรมฤดี ชามพูนท มักจะให้ความอุปถัมภ์และคอยช่วยเหลือ คอยเป็นธุระให้กับชาวบ้านที่มาขอความช่วยเหลือในเรื่องต่างๆ หรือถ้าชาวบ้านมีปัญหาอะไร นางเปรมฤดี ชามพูนท ก็จะนำเงินส่วนตัวมาช่วยแก้ไขปัญหา ดังเช่นที่สมาชิกท่านหนึ่งกล่าวว่า “ตัวนายก็มีความพยายามที่จะให้ท้องถิ่นได้เจริญขึ้น โดยนางเปรมฤดี ชามพูนท ในช่วงแรกจะเน้นพัฒนาด้านสาธารณูปโภคพื้นฐาน และแก้ไขปัญหาน้ำท่วมในเขตเทศบาลนครพิษณุโลก ต่อมาจะมุ่งเน้นด้านการศึกษา โดยพัฒนาศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก โรงเรียนในสังกัดเทศบาล และจัดตั้งหอสมุดเทศบาลนครพิษณุโลก ซึ่งสิ่งที่กล่าวมาเป็นความกล้าหาญของนางเปรมฤดี ชามพูนท ที่ตัดสินใจและมองการณ์ไกล ซึ่งสอดคล้องกับสมาชิกท่านหนึ่งได้กล่าวว่า “ประเด็นนี้เป็นความสามารถส่วนตัวในการสร้างฐานอำนาจอย่างหนึ่ง อีกทั้งฐานะทางเศรษฐกิจโดยในส่วนของธุรกิจเติบโตเป็นอย่างมาก ทำให้

นางเปรมฤดี ชามพูนท สามารถดึง “เงิน” จากธุรกิจของตนมาใช้เป็นส่วนหนึ่งของการสร้างฐานอำนาจทางการเมือง เพราะในการเลือกตั้งแต่ละครั้ง ยังจำเป็นต้องใช้จ่ายเงินเป็นจำนวนมาก ทั้งเพื่อการหาเสียง และเพื่อวัตถุประสงค์อื่นๆ แต่ที่สำคัญที่สุด คือ “การกล้าจ่าย” ของผู้นำทำให้เป็นคนกว้างขวางและต้องออกสังคมเยอะ เช่น งานศพ งานบวช งานขึ้นบ้านใหม่ งานต่างๆ ซึ่งนางเปรมฤดี ชามพูนท ก็จะไปช่วยงานตลอดและที่สำคัญคือการช่วยเหลือเรื่องเงินสำหรับเรื่องเงินที่ใช้ในการเลือกตั้งเมื่อครั้งที่ได้สัมภาษณ์ นางเปรมฤดี ชามพูนท กล่าวว่าใครคิดว่าจะใช้เงินเพื่อจะชนะการเลือกตั้งนั้นคิดผิดเพราะว่าเงินจะใช้ได้เพียง 20 เปอร์เซ็นต์เท่านั้นการจะชนะการเลือกตั้งอีก 80 เปอร์เซ็นต์คือการเข้าหาประชาชน

ดังนั้นจึงพอสรุปได้ว่าในการเลือกตั้งจำเป็นต้องใช้ทั้งเงินและการเข้าถึงประชาชนโดยการเคาะประตูบ้านเพื่อขอคะแนนเสียงถึงจะชนะการเลือกตั้งนั่นเอง

นับตั้งแต่มีการจัดตั้งคณะกรรมการชุมชน มาตั้งแต่เริ่มต้น ถ้ามองในด้านที่เป็นรูปธรรม เช่น อาคาร ถนน สิ่งก่อสร้าง อาจจะไม่ได้อย่างชัดเจน แต่ถ้ามองในด้านการประสานงานและความใกล้ชิด ความเข้าใจ และความร่วมมือกันระหว่างชุมชนกับการทำงานของเทศบาล โดยเฉพาะความสัมพันธ์ระหว่างประชาชนกับนางเปรมฤดี ชามพูนท ไม่ว่าจะเป็นการขอความร่วมมือในการแก้ไขปัญหา หรือการประชาสัมพันธ์การทำงาน สิ่งเหล่านี้นับว่าเป็นการแก้ไขปัญหาและความเดือดร้อนได้อย่างแท้จริง และดำเนินการแก้ไขได้อย่างตรงจุด โดยทางนางเปรมฤดี ชามพูนท ได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานในส่วนนี้เป็นอย่างยิ่ง

อย่างไรก็ตาม การจัดตั้งชุมชนย่อยขึ้นในเขตเทศบาล ซึ่งปัจจุบันมีทั้งสิ้นคือ 54 ชุมชนเจตนารมณ์ที่แท้จริงก็คือ การให้ประชาชนได้รวมตัวกันเพื่อพัฒนาชุมชนของตนเอง เพื่อรวมตัวกันแก้ปัญหาที่เกิดขึ้น เพราะนางเปรมฤดี ชามพูนท เน้นถึงปัจจัยหลักที่ว่าประชาชนยอมเข้าใจปัญหาต่างๆ ของตนเองได้เป็นอย่างดี และการที่พัฒนาความเป็นอยู่ของประชาชนให้ดีขึ้น ไม่ว่าจะในด้านสุขภาพ อนามัย และการศึกษา ตลอดจนคุณภาพชีวิตของประชาชน ทั้งนี้ต้องตั้งอยู่บนพื้นฐานการช่วยเหลือตนเอง กล่าวคือ นางเปรมฤดี ชามพูนท ร่วมกับเทศบาลจะสนับสนุนให้ประชาชนได้ร่วมกันพิจารณาและตัดสินใจร่วมกัน โดยนางเปรมฤดี ชามพูนท จะทำการดูแลอย่างใกล้ชิด โดยอาจจะให้ความอุปถัมภ์ซึ่งอาจแสดงออกมาในรูปแบบต่างๆ แล้วแต่กรณีที่จะช่วยได้

ดังนั้นภาระหน้าที่ของนางเปรมฤดี ชามพูนท และเทศบาลนครพิษณุโลกมีงานที่จะต้องกระทำเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับประชาชนจำนวนมาก ประกอบกับงบประมาณทางการเงินของทางราชการก็มีจำกัด ดังนั้นในส่วนของการช่วยเหลือในการแก้ปัญหาให้กับประชาชนนั้นนายกเทศมนตรี นางเปรมฤดี ชามพูนท จะเป็นผู้ที่ให้ความช่วยเหลือเป็นอย่างมาก เนื่องจากมีฐานะทางเศรษฐกิจที่มั่นคง และความสัมพันธ์อันดีกับนักการเมืองและพรรคการเมืองระดับชาติ แต่ยังมี

ข้อจำกัดในการที่จะเข้าไปช่วยเหลือเพราะคงไม่สามารถที่จะตอบสนองความต้องการได้อย่างทั่วถึง แต่นางเปรมฤดี ชามพูนท ก็มีความพยายามที่จะลงไปร่วมมือกับประชาชนในการช่วยกันพัฒนาท้องถิ่นให้มีความเจริญในทุกๆ ด้าน ควบคู่ไปกับการสร้างฐานคะแนนเสียงที่มั่นคง

### กลุ่มสื่อสารมวลชน

สำหรับกลุ่มสื่อสารมวลชน พันจ่าอากาศเอก นพคุณ ใจอารีย์ มีความคิดเห็นเกี่ยวกับปัจจัยที่เอื้อต่อการเมืองท้องถิ่นที่ทำให้นางเปรมฤดี ชามพูนท เข้าสู่ตำแหน่งนายกเทศมนตรี มีปัจจัยอะไรบ้างนั้น พันจ่าอากาศเอก นพคุณ ใจอารีย์ กล่าวว่า “ปัจจัยที่เอื้อต่อการวางรากฐานทางการเมือง มีความคิดเห็นว่า นางเปรมฤดี ชามพูนท เป็นผู้นำในการนำคนทำงาน และทีมงาน และมีความเห็นใจกับทุกคนที่อยู่รอบข้าง ตลอดจนมีรางวัลที่เป็นผลงานเป็นที่ยอมรับอย่างมากมาย”

**ท่านมีกระบวนการอย่างไรในการสนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท และเมื่อนางเปรมฤดี ชามพูนท ได้รับเลือกตั้งเป็นนายกเทศมนตรีได้ดำเนินบทบาทอย่างไร ในการบริหารงานเทศบาล**

จากการสัมภาษณ์กลุ่มนักการเมืองท้องถิ่น สรุปได้ว่า กระบวนการในการสนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท นั้นได้ร่วมวางแผนในการหาเสียงเลือกตั้งโดยแบ่งหน้าที่ในแต่ละบุคคลที่จะลงสมัครรับเลือกตั้งโดยใช้ทั้งยุทธศาสตร์และยุทธวิธีต่างๆ โดยใช้ทั้งเงินและใช้ทั้งวิธีเดินเคาะประตูบ้านเพื่อขอคะแนนเสียงจากประชาชนที่สิทธิในการเลือกตั้งในเขตเทศบาลนครพิษณุโลก โดยมีนางเปรมฤดี ชามพูนท เป็นแกนกลางในการประสานงานต่างๆ นอกจากนั้นยังร่วมวางแผนในการปฏิบัติงานเมื่อเข้ามาบริหารงาน เช่น ทำถนนลาดยางเป็นถนนคอนกรีตพร้อมท่อระบายน้ำ แก้ไขปัญหาขยะโดยร่วมงานกับ GTZ จากประเทศเยอรมัน ร่วมโครงการกำจัดขยะจนเป็นที่ยอมรับและเป็นต้นแบบของการกำจัดขยะในระดับประเทศ เป็นต้น

จากการสัมภาษณ์กลุ่มผู้ให้การสนับสนุน สรุปได้ว่า วิธีการและกระบวนการต่างๆ ที่ให้การสนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท นั้นเป็นเพราะว่าพวกตนเป็นนักธุรกิจและประกอบกิจการอยู่ในเขตเทศบาลนครพิษณุโลก พวกตนเห็นว่าผู้บริหารงานเทศบาลที่ผ่านมาไม่ได้พัฒนาอะไรเลยให้กับเทศบาล ไฟฟ้าก็ไม่สว่าง น้ำประปาก็มีกลิ่นเหม็นและไม่เพียงพอ ส่วนขยะก็ส่งกลิ่นเหม็นไม่มีคนจัดการให้เป็นระบบ จึงสนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท เพื่อให้มาปรับปรุงและแก้ไขปัญหา และอีกประการหนึ่ง นายสุชน ชามพูนท สามีนางเปรมฤดี ชามพูนท ก็เป็นคนไทยเชื้อสายจีน จึงได้ช่วยสนับสนุนให้นางเปรมฤดี ชามพูนท ให้ได้เป็นนายกเทศมนตรีนครพิษณุโลก

จากการสัมภาษณ์กลุ่มผู้นำชุมชน สรุปได้ว่า กระบวนการในการสนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท นั้นเป็นเพราะว่าได้เห็นการทำงานที่จริงจัง ประกอบกับได้ร่วมทำงานและเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาชุมชนโดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการทำงาน มีการแบ่งงานกันทำ เรียนรู้จากที่ทำงาน ทำให้ประชาชนค่อนข้างจะกระตือรือร้นเป็นการจุดไฟทางความคิดว่าแท้จริงแล้ว

ประชาชนในชุมชนเป็นผู้ที่มีศักยภาพ แต่ไม่ทราบว่าเอาสิ่งนั้นออกมาใช้ให้เป็นประโยชน์อย่างไร ดังนั้นทางเทศบาลและนางเปรมฤดี ชามพูนท จึงต้องมีการกระตุ้นให้ดึงจุดเด่นที่ชุมชนมีอยู่ ออกมาให้ได้ตัวอย่างได้แก่ชุมชนวัดหนองบัวซึ่งมีประเพณีชุมชนคือ พันโท ถนอม นิ่มพัก มีผลงานที่โดดเด่นเรื่องการกำจัดขยะโดยนำมาทำปุ๋ยหมัก ชุมชนท่ามะปราง ซึ่งมีประเพณีชุมชนคือ อาจารย์ สุมาลี วัชรสุนทรกิจ ผลงานที่โดดเด่นคือสอนศิลปะการเล่นลิเก การเล่นม้งกละ และชุมชนสระสองห้อง ซึ่งมีประเพณีชุมชนคือ ร้อยเอก สอนอง กลิ่นทอง ผลงานที่โดดเด่นคือการทำกำจัดขยะเพื่อรีไซเคิล จึงเห็นความสามารถและวิสัยทัศน์ที่กว้างไกลในการบริหารงานและยังเห็นว่า นางเปรมฤดี ชามพูนท ยังเป็นคนที่ยึดหลักคุณธรรม จริยธรรมในการบริหารบ้านเมือง นอกจากนี้ นางเปรมฤดี ชามพูนท ยังเป็นคนกล้าจ่าย ทำให้ชาวชุมชนมองว่าเป็นคนใจกว้าง เมื่อมีงานประเพณีต่างไม่ว่าจะเป็นงานบวช งานแต่งงาน งานทำบุญขึ้นบ้านใหม่ งานศพ และงานประเพณีต่างๆ นางเปรมฤดี ชามพูนท จะไปร่วมงานเสมอ และช่วยสนับสนุน ไม่ว่าจะป็นอุปกรณ์ สถานที่ และที่สำคัญคือเรื่องเงิน ทำให้ได้ใจประชาชน

จากการสัมภาษณ์กลุ่มสื่อสารมวลชน นายกสมาคมสื่อสารมวลชนจังหวัดพิษณุโลก กล่าวว่า” กระบวนการในการสนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท นั้นเป็นเพราะว่า นางเปรมฤดี ชามพูนท เป็นคนดี ตั้งใจทำงานเพื่อจังหวัดพิษณุโลกเป็นคนขยัน กล้าคิดและกล้าที่จะทำ เช่น กล้าที่จะย้ายตลาดที่พ่อค้าแม่ค้าขายของบนถนนเพื่อให้ไปขายในสถานที่จัดเตรียมไว้ให้ ครั้งแรกๆโดนพ่อค้า แม่ค้า ประท้วงคัดค้าน แต่ภายหลังจึงได้เห็นความหวังดีและเห็นวิสัยทัศน์ของนางเปรมฤดี ชามพูนท และได้เรือนแพที่อยู่ด้านหน้า วัดพระศรีรัตนมหาธาตุวรมหาวิหาร (วัดใหญ่) ให้ไปอยู่ที่สะพานสุพรรณกัลยา ซึ่งทำให้ตนเห็นว่านางเปรมฤดี ชามพูนท เป็นคนที่กล้าคิดกล้าทำเพื่อประโยชน์ของจังหวัดพิษณุโลก ทำให้มีคนขนานนามว่า “มีสโปรเจ็ค” ทำให้ตนสนับสนุนและร่วมทำงานโดยใช้วิธีการประชาสัมพันธ์ไม่ว่าจะเป็น หนังสือพิมพ์ท้องถิ่น เคเบิลทีวีท้องถิ่น หรือสถานีวิทยุกระจายเสียง เป็นต้น”

โดยการสัมภาษณ์ ผู้ให้สัมภาษณ์ได้ให้ทัศนะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว เช่น

สำหรับนายแพทย์สุธี อ้นตระกูล กล่าวว่า” กระบวนการและวิธีการที่ได้ให้การสนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท นั้นได้ร่วมวางแผนในการทำงานโดยที่ตนจะทำหน้าที่วางแผน โดยการวางระบบและดูแลงานที่เกี่ยวกับด้านสาธารณสุข และให้คำปรึกษาเวลาที่เกิดปัญหาและอุปสรรคเพื่อหาแนวทางแก้ไข”

ทางด้านนายสมเกียรติ แสงสุวรรณ และนายวิชัย ศรีวันทนิยกุล ทั้ง 2 คน มีแนวคิดไปในแนวทางเดียวกันว่า กระบวนการและวิธีการในการสนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท นั้นได้ร่วมวางแผนในการทำงานโดยที่ตนจะทำหน้าที่ดูแลงานด้านระเบียบและกฎหมาย ข้อบัญญัติต่างๆ ที่

เกี่ยวข้องกับเทศบาลและดูแลงานในเขตที่ตนเองรับผิดชอบโดยร่วมทำงานกับประธานชุมชนในเขตรับผิดชอบในเขตเทศบาล

ในส่วนของนางจันทร์ทิพย์ ขุนมธุรส นายไพบูลย์ รั้งสิกรรพุม และนายเขมชาติ นิตยวรรณ ทั้ง 3 คนมีความคิดเห็นไปในแนวทางเดียวกันว่า กระบวนการและวิธีการในการสนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท นั้นจะมีส่วนช่วยดูแลฐานคะแนนเสียงในพื้นที่ในโซนที่ตนเองดูแลและรับผิดชอบต่อรักษาคะแนนเสียงเมื่อมีการเลือกตั้ง เพื่อให้ชนะการเลือกตั้ง

สำหรับนายฐิติวัฒน์ ค่านสว่าง นายเศรษฐา กิตติจารุรักษ์ และนายภิรมย์ ขุนมธุรส ทั้ง 3 คน นั้นไม่มีความคิดเห็นใดๆ เพราะว่าเป็นสมาชิกองค์การบริหารส่วนจังหวัดจึงไม่มีส่วนร่วมในกระบวนการและวิธีการในการสนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท

ในส่วนของกลุ่มประธานชุมชน ทั้ง 10 ชุมชน มีความคิดเห็นไปในแนวทางเดียวกันเกี่ยวกับกระบวนการและวิธีการในการสนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท ว่าเมื่อถึงเวลาที่จะเลือกตั้ง นายกเทศมนตรี และเลือกสมาชิกสภาเทศบาลนครพิษณุโลก ประธานชุมชนทั้ง 54 ชุมชนจะนัดประชุมกันเพื่อที่จะหาแนวทางจะทำอย่างไรถึงจะช่วยสนับสนุนให้นางเปรมฤดี ชามพูนท และทีมงานชนะการเลือกตั้ง โดยจะใช้วิธีการประชาสัมพันธ์การทำงานที่ผ่านมาให้ประชาชนได้ทราบถึงผลงานที่ผ่านมาเป็นอย่างไร เพื่อเปรียบเทียบว่า จะยังสนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท ต่อไป หรือจะเลือกคนใหม่เพื่อมาบริหารงานเทศบาลนครพิษณุโลก

และในส่วนของกลุ่มสื่อสารมวลชนนั้น พันจ่าอากาศเอก นพคุณ ใจอารีย์ กล่าวว่า ในส่วนของตนนั้น มีกระบวนการและวิธีการสนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท คือ ประชาสัมพันธ์การทำงานทั้งในหนังสือพิมพ์ท้องถิ่น ในเคเบิลทีวีและวิทยุกระจายเสียง เป็นต้น

สรุปการสัมภาษณ์ พันจ่าอากาศเอก นพคุณ ใจอารีย์ นายกสมาคมสื่อสารมวลชนพิษณุโลกทำให้ทราบว่านางเปรมฤดี ชามพูนท เป็นคนที่ตั้งใจทำงานและจริงจังในการแก้ไขปัญหาให้กับประชาชน ในเขตเทศบาลนครพิษณุโลก และเป็นคนที่มีความอดทน และมีนโยบายที่สานต่อในการพัฒนาจังหวัดพิษณุโลก และทีมงานที่ดี จึงเป็นที่ยอมรับในวงการสื่อสารมวลชนในจังหวัดพิษณุโลก และ นางเปรมฤดี ชามพูนท มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับทราบถึงผลงานมาโดยตลอดโดยการทำ นางเปรมฤดี ชามพูนท ได้ให้สัมภาษณ์ทางเคเบิลทีวีทุกๆ วันเสาร์ทุกสัปดาห์และยังขอตั้งสถานีวิทยุชุมชนของเทศบาลออกอากาศประชาสัมพันธ์ผลการทำางานทุกๆ วันอีกด้วย และ พันจ่าอากาศเอก นพคุณ ยังกล่าวอีกว่าที่สนับสนุนนางเปรมฤดี ชามพูนท เนื่องจากต้องการให้กำลังใจคนดีให้มีกำลังใจในการทำงาน

จากที่กล่าวมาการใช้สื่อในการประชาสัมพันธ์ของนางเปรมฤดี ชามพูนท เป็นอีกประเด็นพิเศษ คือ การใช้สื่อไม่ว่าจะเป็นหนังสือพิมพ์ท้องถิ่น เคเบิลทีวีท้องถิ่น มาเป็นสื่อในการ

นำเสนอการทำงานของนางเปรมฤดี ชามพูนท และสมาชิกสภาเทศบาล มาโดยตลอด จึงทำให้ประชาชนมองเห็นภาพพจน์ที่ดี และการทำงานที่มีประสิทธิภาพของตัวนางเปรมฤดี ชามพูนท และสมาชิกสภาเทศบาลควบคู่กันไป ซึ่งการมีสื่ออยู่ในมือเป็นความได้เปรียบของนางเปรมฤดี ชามพูนท อีกประการหนึ่งเพราะสื่อย่อมมีผลต่อแนวความคิดและการตัดสินใจของประชาชน ดังนั้นการใช้สื่อเป็นเครื่องมือจึงนับว่าเป็นการใช้สื่อสร้างฐานอำนาจทางการเมืองด้วยเช่นกันแต่อย่างไรก็ตามจากระยะเวลาที่ผ่านมามากเป็นบทพิสูจน์ได้ในระดับหนึ่งว่า นางเปรมฤดี ชามพูนท มีฐานอำนาจทางการเมืองที่เข้มแข็ง ซึ่งก็ขึ้นอยู่กับปัจจัยต่างๆ ข้างต้นว่าจะยังเป็นเครื่องมือสร้างฐานอำนาจทางการเมืองของนางเปรมฤดี ชามพูนท ได้อีกนานหรือไม่เพียงใด

โดยสรุปการสร้างฐานอำนาจทางการเมืองของนางเปรมฤดี ชามพูนท อาจกล่าวได้ว่าเป็นการสร้างฐานอำนาจทางการเมืองโดยนางเปรมฤดี ชามพูนท หัวหน้ากลุ่ม คณะลูกนเรศวร เพียงผู้เดียว สมาชิกที่เหลือแทบจะไม่มีบทบาทมากนัก เพราะการดำเนินการทุกอย่างไม่ว่าเป็นการออกค่าใช้จ่ายต่างๆ การเจรจาและต่อรองผลประโยชน์ หรือแม้แต่การสร้างคะแนนนิยมจากประชาชน นางเปรมฤดี ชามพูนท เป็นผู้ที่มีบทบาทมากที่สุด จนอาจกล่าวได้ว่า คณะลูกนเรศวรต้องปฏิบัติตามคำสั่งของนางเปรมฤดี ชามพูนท ในฐานะหัวหน้ากลุ่มอย่างเคร่งครัด ไม่มีความเป็นประชาธิปไตย แต่อีกด้านหนึ่งก็ส่งผลให้การดำเนินงานเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ซึ่งก็ขึ้นอยู่กับภาวะผู้นำจะกำหนดทิศทางการทำงานอย่างไร

**กรณีที่นางเปรมฤดี ชามพูนท เป็นสตรี ท่านมีความคิดเห็นอย่างไรกับการยอมรับให้สตรีได้เข้าไปมีส่วนร่วมทำงานให้สังคม โดยเข้ามาบทบาททางการเมืองมากขึ้น**

จากการสัมภาษณ์กลุ่มนักการเมืองท้องถิ่น สรุปได้ว่า ความคิดเห็นต่อบทบาททางการเมืองของสตรีนั้น มีความคิดเห็นว่า สตรีมีข้อได้เปรียบเพราะว่ามีความอ่อนโยน ทำให้ร่วมทำงานกับ กระทรวง ทบวง กรม และประชาชนได้ดี

จากการสัมภาษณ์กลุ่มผู้ให้การสนับสนุน สรุปได้ว่า บทบาทสตรีกับการเมืองท้องถิ่นนั้น มีความคิดเห็นว่า ผู้หญิงกับผู้ชายการทำงานไม่แตกต่างกัน ผู้หญิงอาจมีข้อดีกว่าผู้ชายตรงที่มีความละเอียด รอบคอบ และอดทนกว่าผู้ชาย

จากการสัมภาษณ์กลุ่มผู้นำชุมชนและกลุ่มหนังสือพิมพ์ สรุปได้ว่าไปในแนวทางเดียวกันว่า บทบาทของสตรีกับการเมืองการปกครองในท้องถิ่นนั้น มีความคิดเห็นว่า ในอดีตผู้หญิงอาจจะอยู่กับบ้านดูแลลูกทำหน้าที่เป็นแม่บ้านแต่ในปัจจุบันนี้ผู้หญิงได้ออกไปทำงานเพื่อหาเลี้ยงครอบครัว ดังนั้นผู้หญิงกับผู้ชายจึงไม่แตกต่างกัน ส่วนในเรื่องการมีส่วนร่วมทำงานในสังคมนั้น นางเปรมฤดี ชามพูนท ได้ทำหน้าที่สมบูรณ์ ครบถ้วน ได้ดีกว่าผู้บริหารในอดีตที่ผ่านมา ถึงแม้ว่าจะเป็นสตรี

โดยการสัมภาษณ์ ผู้ให้สัมภาษณ์ได้ให้ทัศนะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว เช่น

ในส่วนของนายแพทย์สุธี อ้นตระกูล กล่าวว่า “ความคิดเห็นต่อบทบาททางการเมืองของสตรี มีความคิดเห็นว่า สตรีมีข้อได้เปรียบ เพราะมีความอ่อนโยน ทำให้เข้ากับทุกกระทรวง ทบวง กรม ตลอดจนประชาชนได้ดี”

ทางด้านนายสมเกียรติ แสงสุวรรณ กล่าวว่า “ บทบาทสตรีกับการเมืองท้องถิ่น มีความคิดเห็นว่าปัจจุบันผู้หญิงกับผู้ชายการทำงาน ไม่แตกต่างกัน ผู้หญิงอาจมีข้อดีกว่าผู้ชาย ตรงที่ละเอียด รอบคอบ และอดทน กว่าผู้ชาย”

สำหรับนายวิชัย ศรีวันทนิยกุล กล่าวว่า “ ในครั้งแรกไม่คิดว่านางเปรมฤดี ชามพูนท จะทำหน้าที่นายกเทศมนตรีได้ดีเพราะว่าในอดีตไม่เคยมีสตรีในการทำหน้าที่นายกเทศมนตรี เมื่อได้ทำงานร่วมกันจึงยอมรับความสามารถในการบริหารงานเทศบาลของนางเปรมฤดี ชามพูนท”

แต่สำหรับนายเศรษฐา กิตติจรรักษ์ กล่าวว่า” บทบาทสตรีกับการเมืองการปกครองท้องถิ่น ผู้หญิงมีความละเอียดอ่อนกว่า ผู้ชาย และสามารถทำงานร่วมกันกับผู้ร่วมงานได้ดีกว่าผู้ชาย”

ความคิดเห็นของนายฐิติวัฒน์ ด้านสว่าง “มีความคิดเห็นว่า บทบาทสตรีกับการเมืองการปกครองท้องถิ่น ผู้หญิงมีความละเอียดอ่อนกว่า ผู้ชาย และสามารถทำงานร่วมกันกับผู้ร่วมงานได้ดีกว่าผู้ชาย”

ความคิดเห็นของกลุ่มประชาชนชุมชนและนายกสมาคมสื่อสารมวลชน มีความคิดเห็นไปในแนวทางเดียวกันว่า บทบาทของสตรีกับการเมืองการปกครองในท้องถิ่นนั้น มีความคิดเห็นว่าในอดีตผู้หญิงอาจจะอยู่กับบ้านดูแลลูกทำหน้าที่เป็นแม่บ้านแต่ในปัจจุบันนี้ผู้หญิงได้ออกไปทำงานเพื่อหาเลี้ยงครอบครัว ดังนั้นผู้หญิงกับผู้ชายจึงไม่แตกต่างกัน ส่วนในเรื่องการมีส่วนร่วมทำงานในสังคมนั้น นางเปรมฤดี ชามพูนท ได้ทำหน้าที่สมบูรณ์ ครบถ้วน ได้ดีกว่าผู้บริหารในอดีตที่ผ่านมา ถึงแม้ว่าจะเป็นสตรี

#### **สรุปผลการศึกษา ตอนที่ 2 ปัจจัยที่เอื้อต่อการเข้าสู่ตำแหน่งนายกเทศมนตรีนครพิบูลย์โลกของนางเปรมฤดี ชามพูนท**

นำข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์นางเปรมฤดี ชามพูนท กลุ่มนักการเมืองท้องถิ่น กลุ่มผู้ให้การสนับสนุน กลุ่มผู้นำชุมชนและกลุ่มสื่อสารมวลชน นำมาประเมินผลและทำการวิเคราะห์เนื้อหา พบว่า วิธีการเข้าสู่ตำแหน่งนายกเทศมนตรีของนางเปรมฤดี ชามพูนท นั้นมีวิธีการ ซึ่งจะขอเสนอดังมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

##### **1. การให้การศึกษาดูงานแก่ประชาชน**

หน้าที่ในการให้การศึกษาทางการเมืองประชาชนนั้น พรรคการเมืองอาจจะสามารถทำได้หลายทาง เช่น การแถลงนโยบายของพรรค การอภิปราย ปาฐกถา การหาเสียงในการเลือกตั้ง ซึ่งหน้าที่เหล่านี้พรรคการเมืองต้องกระทำทั้งก่อนและหลังการเลือกตั้ง

สำหรับนางเปรมฤดี ชามพูนท นั้น จะพบว่า มีการให้ความรู้ทางการเมืองแก่ประชาชน โดยผ่านกิจกรรมทางการเมือง และผ่านทางผู้นำชุมชน ที่เป็นเครือข่ายและฐานอำนาจทางการเมือง และผลงานทางการเมืองของนางเปรมฤดี ชามพูนท ที่ผ่านมา จึงเป็นการสร้างฐานอำนาจทางการเมืองที่ยั่งยืน

## 2. การสรรหาบุคคลเพื่อสมัครรับเลือกตั้ง

การสรรหาบุคคลเพื่อสมัครรับเลือกตั้งเป็นสมาชิกสภาเทศบาลทุกครั้ง จะเป็นอำนาจเบ็ดเสร็จของนางเปรมฤดี ชามพูนท เพียงลำพัง นางเปรมฤดี ชามพูนท จะคัดเลือกคนที่มีความสนิทสนมกับตนเองและไว้วางใจเข้ามาเป็นสมาชิกกลุ่ม เช่น การนำเอาญาติ หรือเพื่อนฝูง มาลงสมัคร ไม่ได้เป็นผู้ที่ทำหน้าที่รักษาผลประโยชน์ของประชาชนอย่างแท้จริง ตรงกันข้ามบุคคลที่ถูกคัดเลือกมาต่างก็มีผลประโยชน์ในทางส่วนตัวกับนางเปรมฤดี ชามพูนท และผลประโยชน์กับการรับเหมางานต่างๆ ในเทศบาล ทั้งนี้กลุ่มบุคคลเหล่านี้ล้วนแต่มีผลต่อฐานอำนาจทางการเมืองของนางเปรมฤดี ชามพูนท ทั้งสิ้น

## 3. การประสานประโยชน์ของกลุ่มอิทธิพล และกลุ่มผลประโยชน์

กลุ่มอิทธิพลและกลุ่มผลประโยชน์ในที่นี้ หมายถึง กลุ่มประชาชน เพราะกลุ่มอาชีพต่างๆ ที่รวมตัวกันเรียกร้องให้ทางเทศบาลภายใต้การนำของ นางเปรมฤดี ชามพูนท กำหนดนโยบายตามความต้องการของกลุ่มผลประโยชน์เหล่านั้น แต่ในความเป็นจริงกลุ่มที่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายและการบริหารงานของนางเปรมฤดี ชามพูนท ได้แก่คณะกรรมการชุมชน หรือผู้นำชุมชน ซึ่งทำหน้าที่เป็นหัวคะแนนให้กับนางเปรมฤดี ชามพูนท จึงมีการให้ความช่วยเหลือกลุ่มนี้มากเป็นพิเศษ เช่น การนำไปทัศนศึกษาพร้อมกับออกค่าใช้จ่ายส่วนตัวให้ด้วย และในช่วงเทศกาลปีใหม่นางเปรมฤดี ชามพูนท จะทำกระเช้าของขวัญให้ผู้นำชุมชนนำไปมอบให้แก่ประชาชนในชุมชนของตนเพื่อเป็นของขวัญปีใหม่ ซึ่งอาจจะมีผลต่อคะแนนเสียงเมื่อมีการเลือกตั้ง และเพื่อให้งานของเทศบาลดำเนินไปด้วยดี อันจะมีผลต่อฐานคะแนนเสียงของนางเปรมฤดี ชามพูนท และคณะลูกเรศวร

## 4. การเป็นที่รวมพลังทางการเมือง

คณะลูกเรศวร ถือได้ว่าเป็นกลุ่มการเมืองที่เป็นที่รวมพลังของกลุ่มผู้สนับสนุน ภายใต้ความสัมพันธ์ส่วนตัว กับการแลกเปลี่ยนผลประโยชน์ของนางเปรมฤดี ชามพูนท เท่านั้น ไม่ได้เป็นที่รวมพลังทางการเมืองของประชาชนตามสาขาอาชีพ และลักษณะของกลุ่มผลประโยชน์

ดังจะเห็นได้จากการกำหนดนโยบายและการดำเนินนโยบายของกลุ่มต้องปฏิบัติตามมติ มีลักษณะไม่ชัดเจนและ ไม่ได้มาจากความต้องการอย่างแท้จริงของประชาชน แต่ นโยบายของกลุ่มนั้นเกิดจากความคิดของนางเปรมฤดี ชามพูนท

#### 5. ความพร้อมของนางเปรมฤดี ชามพูนท

ปัจจัยที่เอื้อต่อการวางรากฐานทางการเมืองที่ทำให้การสนับสนุนในการสมัครนายกเทศมนตรี คือ ความพร้อมในทุกด้านของนางเปรมฤดี ชามพูนท เช่น ความพร้อมในด้านการเงินซึ่งครอบครัวยุชามพูนท ทำธุรกิจเกี่ยวกับโรงแรมคือ โรงแรมอัมรินทร์นครและโรงแรมอัมรินทร์ลาภูล นอกจากนี้ยังตั้งโรงเรียนบริหารธุรกิจพิชญ์โลก ซึ่งในปัจจุบันภายในโรงเรียนยังเป็นที่ตั้งของสถาบันพัฒนบริหารศาสตร์ วิทยาเขตพิชญ์โลก มหาวิทยาลัยขอนแก่น วิทยาเขตพิชญ์โลกอีกด้วย และยังทำธุรกิจเกี่ยวกับที่ดินและอสังหาริมทรัพย์ อีกทั้งยังมีความพร้อมในเรื่องของฐานคะแนนเสียงทางการเมืองของนายสุชน ชมพูนท เพราะเป็นสมาชิกสภาผู้แทนราษฎรถึง 12 สมัย

#### 6. การทำหน้านายกเทศมนตรีของนางเปรมฤดี ชามพูนท

นางเปรมฤดี ชามพูนท เป็นคนที่ตั้งใจทำงานจนเป็นที่ประจักษ์ในสายตาประชาชน จากผลงานมากมาย เช่น โครงการสร้างสวนชุมชน ห้องสมุดเทศบาลนครพิชญ์โลก ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเล็กของเทศบาลนครพิชญ์โลก เป็นต้น นางเปรมฤดี ชามพูนท เวลาทำงานจะทุ่มสุดตัว และค้นหาต้นเหตุของปัญหาตลอดจนความต้องการของประชาชนแล้วจัดการแก้ปัญหา ขยันเข้มแข็ง ครอบครัวยุชามพูนทให้การสนับสนุนและให้กำลังใจมาตลอด และเป็นคนมีจิตสาธารณะ จิตอาสาสรุปได้ คือ นางเปรมฤดี ชามพูนท ทำงานในฐานะนายกเทศมนตรีได้อย่างครบถ้วนสอดคล้องกับข้อบัญญัติของกฎหมายกำหนด รวมไปถึงการเข้าถึงวิถีชีวิตของประชาชน จึงทำให้นางเปรมฤดี ชามพูนท ได้รับรางวัลมากมายซึ่งก็คือผลงานของนางเปรมฤดี ชามพูนท นั่นเอง

สรุปผลการวิจัย สรุปว่าปัจจัยที่เอื้อต่อนางเปรมฤดี ชามพูนท ในการเข้าสู่ตำแหน่งนายกเทศมนตรีนครพิชญ์โลก คือปัจจัยด้านเงินทุนที่ใช้ในการหาเสียง และปัจจัยความไม่เข้มแข็งของสภาเทศบาลในขณะนั้น