

บทที่ 4

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การวิจัยครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาปัญหาและสร้างรูปแบบการวางแผนพัฒนาแบบมีส่วนร่วมขององค์การบริหารส่วนตำบลปางมะค่า อำเภอลำดวนสุโขทัย จังหวัดกำแพงเพชร ซึ่งผลการวิเคราะห์ข้อมูล ได้นำเสนอเป็น 2 ช่วง ดังนี้

ช่วงที่ 1 ศึกษาปัญหาการวางแผนแบบมีส่วนร่วมขององค์การบริหารส่วนตำบลปางมะค่า อำเภอลำดวนสุโขทัย จังหวัดกำแพงเพชร ใน 4 ด้าน ได้แก่ ด้านการร่วมคิดกำหนดความต้องการ (P) ด้านการร่วมจัดทำแผน (D) ด้านการร่วมตรวจสอบ (C) และด้านการร่วมปรับปรุงแก้ไข (A) เพื่อคัดเลือกปัญหาการวางแผนแบบมีส่วนร่วมขององค์การบริหารส่วนตำบลปางมะค่า ผู้วิจัยได้นำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล จากแบบสอบถามที่ได้รับคืนมา จำนวน 105 ฉบับ วิเคราะห์ข้อมูล ด้วยค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงมาตรฐาน โดยแบ่งเป็นแต่ละตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 ข้อมูลเกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตอนที่ 2 ข้อมูลเกี่ยวกับปัญหาของการวางแผนพัฒนาแบบมีส่วนร่วมขององค์การบริหารส่วนตำบลปางมะค่า ซึ่งมี 4 ด้าน

1. ด้านการร่วมคิดกำหนดความต้องการ (P)
2. ด้านการร่วมจัดทำแผน (D)
3. ด้านการร่วมตรวจสอบ (C)
4. ด้านการร่วมปรับปรุงแก้ไข (A)

ช่วงที่ 2 การสร้างรูปแบบการวางแผนแบบมีส่วนร่วมขององค์การบริหารส่วนตำบลปางมะค่า อำเภอลำดวนสุโขทัย จังหวัดกำแพงเพชร มี 2 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 3 ร่างรูปแบบการวางแผนพัฒนาแบบมีส่วนร่วมขององค์การบริหารส่วนตำบลปางมะค่า อำเภอลำดวนสุโขทัย จังหวัดกำแพงเพชร

ตอนที่ 4 รูปแบบการวางแผนแบบมีส่วนร่วมขององค์การบริหารส่วนตำบลปางมะค่า อำเภอลำดวนสุโขทัย จังหวัดกำแพงเพชร

ช่วงที่ 1 ศึกษาปัญหาการวางแผนแบบมีส่วนร่วมขององค์การบริหารส่วนตำบลปางมะค่า
อำเภอขามเฒ่า จังหวัดกำแพงเพชร

ตอนที่ 1 ข้อมูลเกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม

จากข้อมูลของผู้ตอบแบบสอบถาม ศึกษาปัญหาการวางแผนแบบมีส่วนร่วมขององค์การบริหารส่วนตำบลปางมะค่า อำเภอขามเฒ่า จังหวัดกำแพงเพชร ได้ดังตามตารางต่อไปนี้

ตารางที่ 4.1 สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตาม เพศ ระดับการศึกษา อาชีพหลัก

ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง ระยะเวลาของการดำรงตำแหน่งปัจจุบัน รายได้ต่อเดือน
ของผู้ตอบแบบสอบถาม

สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม	จำนวน	ร้อยละ
เพศ		
ชาย	90	85.72
หญิง	15	14.28
รวม	105	100.00
ระดับการศึกษา		
ประถมศึกษาหรือต่ำกว่า	21	20.00
มัธยมศึกษา	82	78.09
ปริญญาตรีหรือสูงกว่า	2	1.90
รวม	105	100.00
อาชีพหลัก		
เกษตรกรกรรม	71	67.61
รับจ้าง	15	14.29
ค้าขาย / ธุรกิจส่วนตัว	15	14.29
รับราชการ	3	2.86
อื่น ๆ	1	0.95
รวม	105	100.00
ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง		
นายกองค์การบริหารส่วนตำบล	1	0.95
รองนายกองค์การบริหารส่วนตำบล	2	1.90
ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล	1	0.95
สมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล	48	45.72
ผู้ใหญ่บ้าน	24	22.86
กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ	5	4.76

ตารางที่ 4.1 (ต่อ)

สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม	จำนวน	ร้อยละ
ผู้ทรงคุณวุฒิหมู่บ้าน	24	22.86
รวม	105	100.00
ระยะเวลาของการดำรงตำแหน่ง		
2 – 4 ปี	29	27.62
4 – 8 ปี	48	45.72
8 ปีขึ้นไป	28	26.66
รวม	105	100.00
รายได้ต่อเดือน		
5,000 – 10,000.บาท	82	78.10
10,000. – 15,000.บาท	23	21.90
รวม	105	100.00

จากตารางที่ 4.1 พบว่า กลุ่มตัวอย่างจำนวน 105 คน ส่วนใหญ่เป็นเพศชาย ซึ่งมีจำนวนทั้งหมด 90 คน คิดเป็นร้อยละ 85.72 เพศหญิงจำนวน 15 คน คิดเป็นร้อยละ 14.28 ระดับการศึกษา กลุ่มตัวอย่างที่มีระดับการศึกษามัธยมศึกษามากที่สุด ซึ่งมีจำนวน 82 คน คิดเป็นร้อยละ 78.09 ประถมศึกษา จำนวน 21 คน คิดเป็นร้อยละ 20.00 ปริญญาตรี จำนวน 2 คน คิดเป็นร้อยละ 1.90 อาชีพหลัก กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่มีอาชีพเกษตรกรกรรม จำนวน 71 คน คิดเป็นร้อยละ 67.61 รับจ้าง จำนวน 15 คน คิดเป็นร้อยละ 14.28 ค้าขาย / ธุรกิจส่วนตัว จำนวน 15 คน คิดเป็นร้อยละ 14.28 รับราชการ จำนวน 3 คน คิดเป็นร้อยละ 2.85 อื่น ๆ จำนวน 1 คน คิดเป็นร้อยละ 0.95 ปัจจุบันดำรงตำแหน่ง กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่เป็นสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน 48 คน คิดเป็นร้อยละ 45.71 ผู้ใหญ่บ้านจำนวน 24 คน คิดเป็นร้อยละ 22.85 ผู้ทรงคุณวุฒิหมู่บ้าน จำนวน 24 คน คิดเป็นร้อยละ 22.85 ผู้ทรงคุณวุฒิตำบล จำนวน 5 คนคิดเป็นร้อยละ 4.76 รองนายกองค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน 2 คน คิดเป็นร้อยละ 1.90 ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน 1 คน คิดเป็นร้อยละ 0.95 นายกององค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน 1 คน คิดเป็นร้อยละ 0.95 ระยะเวลาของการดำรงตำแหน่ง กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่ดำรงตำแหน่ง 4 – 8 ปี จำนวน 48 คน คิดเป็นร้อยละ 45.71 ดำรงตำแหน่ง 2 – 4 ปี จำนวน 29 คน คิดเป็นร้อยละ 27.61 ดำรงตำแหน่ง 8 ปีขึ้นไปจำนวน 28 คน คิดเป็นร้อยละ 26.66 รายได้ต่อเดือน กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่มีรายได้ ระหว่าง 5,000 – 10,000.บาท จำนวน 82 คน คิดเป็นร้อยละ 78.09 ระหว่าง 10,000.- 15,000. บาท จำนวน 23 คน คิดเป็นร้อยละ 21.90

ตอนที่ 2 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับปัญหาของการวางแผนพัฒนาแบบมีส่วนร่วมของ
องค์การบริหารส่วนตำบลปางมะค่า ซึ่งมี 4 ด้าน

1. ด้านการร่วมคิดกำหนดความต้องการ (P)
2. ด้านการร่วมจัดทำแผน (D)
3. ด้านการร่วมตรวจสอบ (C)
4. ด้านการร่วมปรับปรุงแก้ไข (A)

ตารางที่ 4.2 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลแสดงค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานปัญหาการวางแผนพัฒนาแบบมีส่วนร่วมขององค์การบริหารส่วนตำบลปางมะค่า อำเภอขามเฒ่าบุรี จังหวัดกำแพงเพชร โดยรวม

รายการ	N = 105		ระดับปัญหา
	μ	σ	
1. ด้านการร่วมคิดกำหนดความต้องการ (P)	3.00	0.07	มาก
2. ด้านการร่วมจัดทำแผน (D)	2.89	0.03	มาก
3. ด้านการร่วมตรวจสอบ (C)	2.84	0.04	มาก
4. ด้านการร่วมปรับปรุงแก้ไข (A)	2.73	0.05	มาก
รวมเฉลี่ย	2.88	0.05	มาก

จากตารางที่ 4.2 พบว่า ปัญหาการวางแผนแบบมีส่วนร่วมขององค์การบริหารส่วนตำบลปางมะค่า อำเภอขามเฒ่าบุรี จังหวัดกำแพงเพชร โดยรวมอยู่ในระดับมาก โดยมีค่าเฉลี่ย ($\mu = 2.88$) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ด้านการร่วมคิดกำหนดความต้องการ (P) มีปัญหาในอันดับสูงสุด ซึ่งอยู่ในระดับมาก ($\mu = 3.00$) อันดับรองลงมา ได้แก่ ด้านการร่วมจัดทำแผน (D) ซึ่งอยู่ในระดับมาก ($\mu = 2.89$) อันดับต่ำสุด ได้แก่ ด้านการร่วมปรับปรุงแก้ไข (A) ซึ่งมีปัญหามาก ($\mu = 2.73$)

ตารางที่ 4.3 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานปัญหาการวางแผนพัฒนาแบบมีส่วนร่วมของ
องค์การบริหารส่วนตำบลปางมะค่า อำเภอลำปาง จังหวัดลำปาง
ด้านการร่วมคิดกำหนดความต้องการ (P)

ข้อ	รายการ	N=105		แปลผล	อันดับ
		μ	σ		
1.	การมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์หรือเป้าหมายการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบล	2.99	0.70	มาก	4
2.	การหล่อหลอมความต้องการของประชาชนที่หลากหลายเพื่อกำหนดเป็นภาพแห่งความสำเร็จที่ต้องการให้เกิดขึ้นได้	2.84	0.80	มาก	6
3.	ความสามารถแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนได้อย่างแท้จริงตามความต้องการที่อยู่บนพื้นฐานความเป็นไปได้	3.02	0.81	มาก	3
4.	การกำหนดแนวทางการทำงานที่สามารถนำไปสู่ความสำเร็จของวิสัยทัศน์หรือเป้าหมายการพัฒนา	3.16	0.70	มาก	1
5.	การนำภูมิปัญญาท้องถิ่น ประกอบกับแนวคิดวิทยาการใหม่ ๆ เข้ามาร่วมกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนา	2.93	0.81	มาก	5
6.	การเลือกแนวทางที่ดีที่สุดเหมาะสมกับสภาพพื้นที่สอดคล้องกับกฎหมาย,ระเบียบ,ข้อบังคับและทิศทางการพัฒนาประเทศ	3.10	0.88	มาก	2
	รวมเฉลี่ย	3.00	0.07	มาก	

จากตารางที่ 4.3 พบว่า ปัญหาการวางแผนแบบมีส่วนร่วมขององค์การบริหารส่วนตำบลปางมะค่าในภาพรวมมีปัญหาระดับมาก ($\mu=3.00$) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ ปัญหาข้อที่ 4 การกำหนดแนวทางการทำงานที่สามารถนำไปสู่ความสำเร็จของวิสัยทัศน์หรือเป้าหมายการพัฒนาเป็นปัญหาอันดับสูงสุดระดับมาก ($\mu=3.16$) อันดับรองลงมาได้แก่ปัญหาข้อที่ 6 การเลือกแนวทางที่ดีที่สุดเหมาะสมกับสภาพพื้นที่สอดคล้องกับกฎหมาย,ระเบียบ,ข้อบังคับและทิศทางการพัฒนาประเทศซึ่งเป็นปัญหาระดับมาก ($\mu=3.10$) ส่วนอันดับต่ำสุด ได้แก่ปัญหาข้อที่ 2 การหล่อหลอมความต้องการของประชาชนที่หลากหลายเพื่อกำหนดเป็นภาพแห่งความสำเร็จที่ต้องการ ($\mu=2.84$)

ตารางที่ 4.4 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานปัญหาการวางแผนพัฒนาแบบมีส่วนร่วมของ
องค์การบริหารส่วนตำบลปางมะค่า อำเภอขามเฒ่า จังหวัดกำแพงเพชร

ด้านการร่วมจัดทำแผนพัฒนา (D)

ข้อ	รายการ	N=105		แปลผล	อันดับ
		μ	σ		
7.	องค์การบริหารส่วนตำบลแต่งตั้งผู้แทนชุมชน กลุ่มอาชีพ หรือองค์กรอื่น ๆ เข้าร่วมคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนา	2.94	0.91	มาก	2
8.	คณะกรรมการจัดทำแผนพิจารณาความเหมาะสมของแผนงาน /โครงการตามความต้องการของประชาชนโดยการจัดลำดับความสำคัญของปัญหาและมีการกระจายงบประมาณอย่างทั่วถึง	2.94	0.92	มาก	1
9.	องค์การบริหารส่วนตำบลเปิดโอกาสให้ชุมชนระดับหมู่บ้าน กลุ่มอาชีพ และองค์กรต่างๆ ในท้องถิ่นได้เสนอแผนงานและโครงการที่สอดคล้องกับปัญหา ความต้องการของกลุ่มหรือชุมชนนั้น	2.89	0.84	มาก	3
11.	องค์การบริหารส่วนตำบลมีการร่วมปฏิบัติให้กลุ่มอาชีพต่าง ๆ หรือประชาชนที่เป็นกลุ่มเป้าหมายเข้าร่วมดำเนินตามโครงการในรูปแบบต่าง ๆ	2.89	0.89	มาก	4
10.	องค์การบริหารส่วนตำบลได้พิจารณาแผนงานโครงการของชุมชนกลุ่มอาชีพหรือองค์กรต่างๆ ใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดเป็นแผนงาน	2.80	0.91	มาก	6
12.	องค์การบริหารส่วนตำบลสนับสนุนกิจกรรมของกลุ่มอาชีพต่าง ๆ ในชุมชน ให้กลุ่มอาชีพเป็นผู้ดำเนินการเองตามความถนัดและสนใจ	2.88	0.92	มาก	5
	รวมเฉลี่ย	2.89	0.03	มาก	

จากตารางที่ 4.4 พบว่า ปัญหาการวางแผนพัฒนาแบบมีส่วนร่วมขององค์การบริหารส่วนตำบลปางมะค่า เมื่อพิจารณาในภาพรวมมีปัญหาในระดับมาก ($\mu=2.89$) เมื่อพิจารณาเป็นรายชื่อปัญหาข้อที่ 8 คณะกรรมการจัดทำแผนพิจารณาความเหมาะสมของแผนงาน / โครงการตามความต้องการของประชาชนโดยการจัดลำดับความสำคัญของปัญหาและมีการกระจายงบประมาณอย่างทั่วถึง ซึ่งเป็นปัญหาระดับมากเป็นปัญหาอันดับสูงสุดซึ่งเป็นปัญหาระดับมาก ($\mu=2.94$) อันดับรองลงมาได้แก่ปัญหาข้อที่ 7 องค์การบริหารส่วนตำบลแต่งตั้งผู้แทนชุมชน กลุ่มอาชีพ หรือองค์กรอื่น ๆ เข้าร่วมคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนา ($\mu=2.94$) ส่วนอันดับต่ำสุดได้แก่ปัญหาข้อที่ 10 องค์การบริหารส่วนตำบลได้พิจารณาแผนงานโครงการของชุมชนกลุ่มอาชีพหรือองค์กรต่าง ๆ ใช้เป็นข้อมูลในการกำหนดแผนงาน เป็นปัญหาระดับมาก ต่ำสุด ($\mu=2.80$)

ตารางที่ 4.5 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานปัญหาการวางแผนพัฒนาแบบมีส่วนร่วมของ
องค์การบริหารส่วนตำบลปางมะค่า อำเภอขามเฒ่า จังหวัดกำแพงเพชร

ด้านการร่วมตรวจสอบ (C)

ข้อ	รายการ	N=105		แปลผล	อันดับ
		μ	σ		
13.	องค์การบริหารส่วนตำบลเปิดโอกาสให้ประชาชนได้รับ รู้แผนงานนโยบายทิศทางการวางแผนพัฒนา	2.84	0.90	มาก	3
14.	องค์การบริหารส่วนตำบลเปิดโอกาสให้ประชาชนร่วม ตรวจสอบแผนงาน / โครงการในการดำเนินงานตาม ขั้นตอนของระเบียบ, ข้อบังคับตามกฎหมาย	2.84	0.96	มาก	4
15.	องค์การบริหารส่วนตำบลให้ประชาชนได้แสดงความ คิดเห็นและในการตรวจต่อแผนงานพร้อมทั้งรับฟัง ความเห็นในการแก้ไขปัญหาและความต้องการอย่าง เหมาะสม	2.81	0.91	มาก	5
16.	องค์การบริหารส่วนตำบลได้พิจารณาการตรวจสอบของ ประชาชนในการดำเนินงานตามแผนงาน / โครงการ ให้ความเห็นชอบทั้งนี้เพื่อรักษาสิทธิของ ประชาชน ตามบทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญ มาตรา 59	2.76	0.95	มาก	6
17.	การนำแผนพัฒนาไปสู่การปฏิบัติ โดยเฉพาะกิจกรรม / โครงการที่ต้องใช้งบประมาณจะต้องผ่านกระบวนการ จัดทำข้อบังคับงบประมาณ ซึ่งได้รับความเห็นชอบจาก ประชาชนและสภาองค์การบริหารส่วนตำบล ก่อนที่จะ ได้รับการอนุมัติ	2.92	0.84	มาก	1
18.	ให้ประชาชนได้ตรวจสอบการดำเนินงานขององค์การ บริหารส่วนตำบลให้เป็นไปด้วยความโปร่งใส โดย ผู้แทนชุมชนตามข้อเสนอของประชาคมร่วมเป็น กรรมการในกระบวนการจัดซื้อ-จัดจ้าง ตามระเบียบว่า ด้วยการพัสดุขององค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2538	2.87	0.94	มาก	2
	รวมเฉลี่ย	2.84	0.04	มาก	

จากตารางที่ 4.5 พบว่า ปัญหาการวางแผนพัฒนาแบบมีส่วนร่วมขององค์การบริหารส่วนตำบลปางมะค่า เมื่อพิจารณาโดยภาพรวมปัญหาในระดับมาก ($\mu=2.84$) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ ปัญหาข้อที่ 17 การนำแผนพัฒนาไปสู่การปฏิบัติ โดยเฉพาะกิจกรรม / โครงการที่ต้องใช้งบประมาณจะต้องผ่านกระบวนการจัดทำข้อบังคับงบประมาณ ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากประชาชนและสภาองค์การบริหารส่วนตำบล ก่อนที่จะได้รับการอนุมัติ เป็นปัญหาอันดับสูงสุดซึ่งเป็นปัญหาระดับมาก ($\mu=2.92$) อันดับรองลงมาได้แก่ปัญหาข้อที่ 18 ให้ประชาชนได้ตรวจสอบการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลให้เป็นไปด้วยความโปร่งใสโดยผู้แทนชุมชนตามข้อเสนอของประชาชน ร่วมเป็นกรรมการในกระบวนการจัดซื้อ – จัดจ้าง ตามระเบียบว่าด้วยการพัสดุองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2538 ซึ่งเป็นปัญหาระดับมาก ($\mu=2.87$) ส่วนอันดับต่ำสุดได้แก่ปัญหาข้อที่ 16 องค์การบริหารส่วนตำบลได้พิจารณาการตรวจสอบของประชาชนในการดำเนินงานตามแผนงาน / โครงการ ให้ความเห็นชอบทั้งนี้เพื่อรักษาสิทธิของประชาชน ตามบทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญ มาตรา 59 เป็นปัญหาระดับมาก ต่ำสุด ($\mu=2.76$)

ตารางที่ 4.6 แสดงค่าเฉลี่ยและค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานปัญหาการวางแผนพัฒนาแบบมีส่วนร่วมของ
องค์การบริหารส่วนตำบลปางมะค่า อำเภอลำปาง จังหวัดลำปาง

ด้านการร่วมปรับปรุงแก้ไข (A)

ข้อ	รายการ	N=105		แปลผล	อันดับ
		μ	σ		
19.	องค์การบริหารส่วนตำบลใช้แผนงานพัฒนาเป็นแนวทางในการบริหารกิจการ	2.81	0.97	มาก	2
20.	องค์การบริหารส่วนตำบลสนองตอบปัญหาความต้องการของประชาชน เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมมากที่สุดซึ่งจะต้องเป็นไปตามแผนงาน / โครงการที่กำหนดไว้	2.76	0.95	มาก	4
21.	องค์การบริหารส่วนตำบลได้ใช้แผนงานพัฒนาเป็นแนวทางในการจัดทำข้อบังคับงบประมาณรายจ่ายประจำปี / หรือข้อบังคับงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม	2.93	0.85	มาก	1
22.	ในการติดตามประเมินผล การเปิดโอกาสให้ประชาชนร่วมปฏิบัติงาน ทำให้ทราบความก้าวหน้าของโครงการ / ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่เป็นไปตามแผนและไม่เป็นไปตามแผน	2.80	0.89	มาก	3
23.	องค์การบริหารส่วนตำบลจัดประชุมประชาคมตำบลเพื่อชี้แจงผลการดำเนินงานในรอบปี	2.60	0.96	มาก	5
24.	องค์การบริหารส่วนตำบลเปิดโอกาสให้ประชาชนได้ประเมินผลประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจริงจากการดำเนินงานตามแผนงานพัฒนา / โครงการที่ประชาชนเสนอปัญหาและความต้องการ	2.49	1.01	น้อย	6
	รวมเฉลี่ย	2.73	0.95	มาก	

จากตารางที่ 4.6 พบว่า ปัญหาการวางแผนพัฒนาแบบมีส่วนร่วมขององค์การบริหารส่วนตำบลปางมะค่า เมื่อพิจารณาโดยภาพรวมมีปัญหาระดับมาก ($\mu=2.73$) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ ปัญหาข้อที่ 21 องค์การบริหารส่วนตำบลได้ใช้แผนงานพัฒนาเป็นแนวทางในการจัดทำข้อบังคับงบประมาณรายจ่ายประจำปี / หรือข้อบังคับงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม เป็นปัญหาอันดับสูงสุดซึ่งเป็นปัญหาระดับมาก ($\mu=2.93$) อันดับรองลงมาได้แก่ปัญหาข้อที่ 19 องค์การบริหารส่วนตำบลใช้แผนงานพัฒนาเป็นแนวทางในการบริหารกิจการ ซึ่งเป็นปัญหาระดับมาก ($\mu=2.81$) ส่วนอันดับต่ำสุดได้แก่ ปัญหาข้อที่ 24 องค์การบริหารส่วนตำบลเปิดโอกาสให้ประชาชนได้ประเมินผลประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจริงจากการดำเนินงานตามแผนงานพัฒนา / โครงการที่ประชาชนเสนอปัญหาและความต้องการ เป็นปัญหาระดับน้อย ($\mu=2.49$)

ช่วงที่ 2 การสร้างรูปแบบการวางแผนพัฒนาแบบมีส่วนร่วมขององค์การบริหารส่วนตำบลปางมะค่า อำเภอลำปางบุรี จังหวัดกำแพงเพชร

ตอนที่ 3 ร่างรูปแบบการวางแผนพัฒนาแบบมีส่วนร่วมขององค์การบริหารส่วนตำบลปางมะค่า อำเภอลำปางบุรี จังหวัดกำแพงเพชร

ในการร่างรูปแบบผู้วิจัยได้นำปัญหาที่สูงในแต่ละด้านมา 3 รายการ เพื่อวิเคราะห์ปัญหาของรูปแบบการวางแผนพัฒนาแบบมีส่วนร่วมขององค์การบริหารส่วนตำบลปางมะค่า อำเภอลำปางบุรี จังหวัดกำแพงเพชร ได้ดังนี้

ด้านการร่วมคิดกำหนดความต้องการ (P)

1.การกำหนดแนวทางการทำงานที่สามารถนำไปสู่ความสำเร็จของวิสัยทัศน์หรือเป้าหมายการพัฒนา

2.การเลือกแนวทางที่ดีที่สุดเหมาะสมกับสภาพพื้นที่สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับและทิศทางการพัฒนาประเทศ

3.ความสามารถแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนได้อย่างแท้จริงตามความต้องการที่อยู่บนพื้นฐานความเป็นได้

ด้านการร่วมจัดทำแผนพัฒนา (D)

1.องค์การบริหารส่วนตำบลแต่งตั้งผู้แทนชุมชน กลุ่มอาชีพ หรือองค์กรอื่น ๆ เข้าร่วมคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนา

2.คณะกรรมการจัดทำแผนพิจารณาความเหมาะสมของแผนงาน / โครงการตามความต้องการของประชาชนโดยการจัดลำดับความสำคัญของปัญหาและมีการกระจายงบประมาณอย่างทั่วถึง

3.องค์การบริหารส่วนตำบลเปิดโอกาสให้ชุมชนระดับหมู่บ้าน กลุ่มอาชีพ และองค์กรต่าง ๆ ในท้องถิ่น ได้เสนอแผนงานและโครงการที่สอดคล้องกับปัญหาความต้องการของกลุ่มหรือชุมชนนั้น

ด้านการร่วมตรวจสอบ (C)

1.การนำแผนพัฒนาไปสู่การปฏิบัติ โดยเฉพาะกิจกรรม / โครงการที่ต้องใช้งบประมาณจะต้องผ่านกระบวนการจัดทำข้อบังคับงบประมาณ ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากประชาชนและสภาองค์การบริหารส่วนตำบล ก่อนที่จะได้รับการอนุมัติ

2.ให้ประชาชนได้ตรวจสอบการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลให้เป็นไปด้วยความโปร่งใส โดยผู้แทนชุมชนตามข้อเสนอของประชาชนร่วมเป็นกรรมการในกระบวนการจัดซื้อ-จัดจ้าง ตามระเบียบว่าด้วยการพัสดุขององค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2538

3.องค์การบริหารส่วนตำบลเปิดโอกาสให้ประชาชนได้รับรู้แผนงานนโยบายทิศทางการวางแผนพัฒนา

ด้านการร่วมปรับปรุงแก้ไข (A)

1.องค์การบริหารส่วนตำบลได้ใช้แผนงานพัฒนาเป็นแนวทางในการจัดทำข้อบังคับงบประมาณรายจ่ายประจำปี / หรือข้อบังคับงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม

2.องค์การบริหารส่วนตำบลใช้แผนพัฒนาเป็นแนวทางในการบริหารกิจการ

3.ในการติดตามประเมินผล การเปิดโอกาสให้ประชาชนร่วมปฏิบัติงาน ทำให้ทราบความก้าวหน้าของโครงการ / ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่เป็นไปตามแผนและไม่เป็นไป

ตามแผน

ตารางที่ 4.7 รูปแบบและวิธีการแก้ไขปัญหการวางแผนพัฒนาแบบมีส่วนร่วมขององค์การบริหารส่วนตำบลปางมะค่า อำเภอลำปาง จังหวัดลำปาง

รายการ	วิธีการแก้ไขปรับปรุง
<p>ด้านการร่วมคิดกำหนดความต้องการ (P)</p> <p>1.การกำหนดแนวทางการทำงานที่สามารถนำไปสู่ความสำเร็จของวิสัยทัศน์หรือเป้าหมายการพัฒนา</p> <p>2.การเลือกแนวทางที่ดีที่สุดเหมาะสมกับสภาพพื้นที่สอดคล้องกับกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับและทิศทางการพัฒนาประเทศ</p> <p>3.ความสามารถแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนได้อย่างแท้จริงตามความต้องการที่อยู่บนพื้นฐานความเป็นได้</p>	<p>1.กำหนดวิสัยทัศน์ที่มุ่งสู่ประสิทธิผลของงาน</p> <p>2.นำวิสัยทัศน์สู่เป้าหมายได้อย่างแท้จริง</p> <p>3.สร้างความเป็นไปได้บนพื้นฐานของชุมชน</p> <p>1.กำหนดแนวทางที่ดีเหมาะสมกับสภาพพื้นที่</p> <p>2.เลือกทางที่กำหนดสอดคล้องกับกฎหมาย</p> <p>3.เลือกทางที่กำหนดสนองนโยบายรัฐบาล</p> <p>1.ศึกษาปัญหาความต้องการของประชาชน</p> <p>2.เลือกปัญหาเพื่อปรับปรุงและแก้ไข</p> <p>3.หาประสิทธิผล ประสิทธิภาพ คุณภาพ พัฒนา</p>
<p>ด้านการร่วมจัดทำแผนพัฒนา (D)</p> <p>1. องค์การบริหารส่วนตำบลแต่งตั้งผู้แทนชุมชน กลุ่มอาชีพ หรือองค์กรอื่น ๆ เข้าร่วมคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนา</p> <p>2.คณะกรรมการจัดทำแผนพิจารณาความเหมาะสมของแผนงาน / โครงการตามความต้องการของประชาชนโดยการจัดลำดับความสำคัญของปัญหาและมีการกระจายงบประมาณอย่างทั่วถึง</p> <p>3.องค์การบริหารส่วนตำบลเปิดโอกาสให้ชุมชนระดับหมู่บ้าน กลุ่มอาชีพ และองค์กรต่าง ๆ ในท้องถิ่น ได้เสนอแผนงานและโครงการที่สอดคล้องกับปัญหาความต้องการของกลุ่ม หรือ ชุมชนนั้น</p>	<p>1.แต่งตั้งผู้แทนชุมชนที่มีประสิทธิภาพเข้าร่วม</p> <p>2.การบริหารให้มีเอกภาพในการทำงาน</p> <p>3.สร้างความมั่นคงในความสำเร็จประจักษ์ต่อชุมชน</p> <p>1.ศึกษาปัญหาโดยการมีส่วนร่วมอย่างเหมาะสม</p> <p>2.เลือกปัญหาเพื่อนำมาออกแบบ</p> <p>3.วิเคราะห์ประเด็นปัญหามาก-ปัญหาน้อย</p> <p>4.จัดประชาคมหมู่บ้าน – ตำบล</p> <p>1.ศึกษาปัญหาโดยการมีส่วนร่วมอย่างเหมาะสม</p> <p>2.เลือกปัญหาเพื่อนำมาออกแบบ</p> <p>3.วิเคราะห์ประเด็นปัญหามาก-ปัญหาน้อย</p> <p>4.จัดประชาคมหมู่บ้าน – ตำบล</p>

ตารางที่ 4.7 (ต่อ)

รายการ	วิธีการแก้ไขปรับปรุง
<p>ด้านการร่วมตรวจสอบ (C)</p> <p>1.การนำแผนพัฒนาไปสู่การปฏิบัติ โดยเฉพาะกิจกรรม / โครงการที่ต้องใช้งบประมาณจะต้องผ่านกระบวนการจัดทำข้อบังคับงบประมาณ ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากประชาชนและสภาองค์การบริหารส่วนตำบล ก่อนที่จะได้รับการอนุมัติ</p> <p>2.ให้ประชาชนได้ตรวจสอบการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลให้เป็นไปด้วยความโปร่งใส โดยผู้แทนชุมชนตามข้อเสนอของประชาชนร่วมเป็นกรรมการในกระบวนการจัดซื้อ-จัดจ้าง ตามระเบียบว่าด้วยการพัสดุขององค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2538</p> <p>3.องค์การบริหารส่วนตำบลเปิดโอกาสให้ประชาชนได้รับรู้แผนงานนโยบายทิศทางการวางแผนพัฒนา</p>	<p>1.ศึกษาปัญหาโดยการมีส่วนร่วมอย่างเหมาะสม</p> <p>2.เลือกปัญหาเพื่อนำมาออกแบบ</p> <p>3.วิเคราะห์ประเด็นปัญหามาก-ปัญหาน้อย</p> <p>1.ศึกษาปัญหาโดยการมีส่วนร่วมอย่างเหมาะสม</p> <p>2.เลือกปัญหาเพื่อนำมาออกแบบ</p> <p>3.วิเคราะห์ประเด็นปัญหามาก-ปัญหาน้อย</p> <p>1.ศึกษาปัญหาโดยการมีส่วนร่วมอย่างเหมาะสม</p> <p>2.เลือกปัญหาเพื่อนำมาออกแบบ</p> <p>3.วิเคราะห์ประเด็นปัญหามาก-ปัญหาน้อย</p>
<p>ด้านการร่วมปรับปรุงแก้ไข (A)</p> <p>1.องค์การบริหารส่วนตำบลได้ใช้แผนงานพัฒนาเป็นแนวทางในการจัดทำข้อบังคับงบประมาณรายจ่ายประจำปี / หรือข้อบังคับงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม</p> <p>2.องค์การบริหารส่วนตำบลใช้แผนพัฒนาเป็นแนวทางในการบริหารกิจการ</p>	<p>1.ศึกษาปัญหาโดยการมีส่วนร่วมอย่างเหมาะสม</p> <p>2.เลือกปัญหาเพื่อนำมาออกแบบ</p> <p>3.วิเคราะห์ประเด็นปัญหามาก-ปัญหาน้อย</p> <p>1.ศึกษาปัญหาโดยการมีส่วนร่วมอย่างเหมาะสม</p> <p>2.เลือกปัญหาเพื่อนำมาออกแบบ</p> <p>3.วิเคราะห์ประเด็นปัญหามาก-ปัญหาน้อย</p>

ตารางที่ 4.7 (ต่อ)

รายการ	วิธีการแก้ไขปรับปรุง
3. ในการติดตามประเมินผล การเปิดโอกาสให้ประชาชนร่วมปฏิบัติงาน ทำให้ทราบความก้าวหน้าของโครงการ / ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงานที่เป็นไปตามแผนและไม่เป็นไปตามแผน	1. ศึกษาปัญหาโดยการมีส่วนร่วมอย่างเหมาะสม 2. เลือกปัญหาเพื่อนำมาออกแบบ 3. วิเคราะห์ประเด็นปัญหามาก-ปัญหาน้อย

จากตารางที่ 4.7 สรุปรูปแบบและวิธีการแก้ไขปัญหการวางแผนพัฒนาแบบมีส่วนร่วมขององค์การบริหารส่วนตำบลปางมะค่า อำเภอขามเฒ่า วรลักษณ์บุรี จังหวัดกำแพงเพชร ทั้ง 4 ด้าน พบว่า ปัญหาด้านการร่วมคิดกำหนดความต้องการ (P) ด้านการร่วมจัดทำแผนพัฒนา (D) และด้านการร่วมตรวจสอบ (C) ส่วนด้านการร่วมปรับปรุงแก้ไข (A) เมื่อพิจารณาโดยรวมมีปัญหาระดับมาก ซึ่งมีรูปแบบและวิธีการแก้ไข คือ 1. ศึกษาปัญหาโดยการมีส่วนร่วมอย่างเหมาะสม 2. เลือกปัญหาเพื่อนำมาออกแบบ 3. วิเคราะห์ประเด็นปัญหามาก-ปัญหาน้อย 4. จัดประชาคมหมู่บ้าน – ตำบล

ตอนที่ 4 รูปแบบการวางแผนพัฒนาแบบมีส่วนร่วมขององค์การบริหารส่วนตำบลปางมะค่า อำเภอขามเฒ่า วรลักษณ์บุรี จังหวัดกำแพงเพชร

รูปแบบการวางแผนพัฒนาแบบมีส่วนร่วมขององค์การบริหารส่วนตำบลปางมะค่า อำเภอขามเฒ่า วรลักษณ์บุรี จังหวัดกำแพงเพชร ได้จากการเสนอของผู้เข้าร่วมกิจกรรมประชาคมตำบล (A-I-C) ซึ่งรูปแบบที่ได้เป็นกระบวนการพัฒนาตามหลักการบริหาร PDCA อันเป็นแนวทางหนึ่งของรูปแบบการวางแผนพัฒนาแบบมีส่วนร่วมขององค์การบริหารส่วนตำบลปางมะค่า อำเภอขามเฒ่า วรลักษณ์บุรี จังหวัดกำแพงเพชร อย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับความต้องการและการเปลี่ยนแปลงของผู้ที่เกี่ยวข้องคือ ชุมชน สังคม เศรษฐกิจ การเมืองและการปกครอง ซึ่งรายละเอียดของกระบวนการพัฒนาดังต่อไปนี้

รูปแบบการวางแผนพัฒนาแบบมีส่วนร่วมขององค์การบริหารส่วนตำบลปางมะค่า อำเภอขามเฒ่า วรลักษณ์บุรี จังหวัดกำแพงเพชร ทั้ง 4 ด้าน คือ PDCA มีวิธีการดำเนินการตามขั้นตอนดังนี้

ขั้นตอนที่ 1 ศึกษาปัญหาและหาแนวทางในการวางแผนพัฒนาแบบมีส่วนร่วมขององค์การบริหารส่วนตำบลปางมะค่า อำเภอขามเฒ่า วรลักษณ์บุรี จังหวัดกำแพงเพชร

ขั้นตอนที่ 2 เลือกปัญหา เพื่อนำมาออกแบบ

ขั้นตอนที่ 3 วิเคราะห์ประเด็นปัญหาหลัก และ ปัญหาน้อย

ขั้นตอน

วิธีการ

แบบบันทึก

ขั้นตอนที่ 4 จัดกิจกรรมประชาคมตำบล (A-I-C)

หาประสิทธิผล

หาประสิทธิภาพ

คุณภาพ

พัฒนา

ขั้นตอนที่ 5 ประเมินและตัดสินใจปัญหา

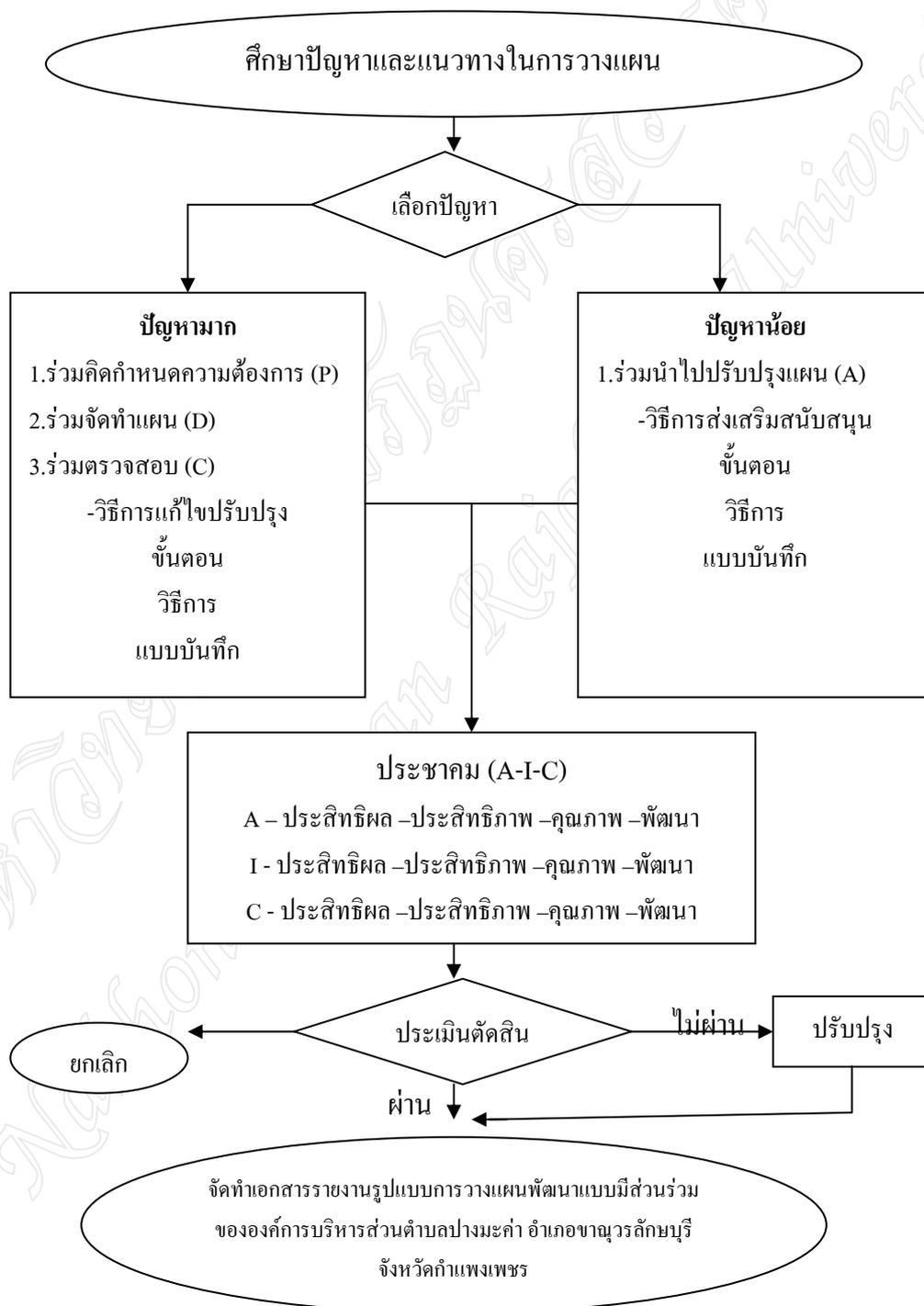
ขั้นตอนที่ 6 จัดทำเอกสารรายงานรูปแบบการวางแผนพัฒนาแบบมีส่วนร่วมขององค์การ

บริหารส่วนตำบลปางมะค่า อำเภอลำดวนบุรี จังหวัดกำแพงเพชร

จากรูปแบบการวางแผนพัฒนาแบบมีส่วนร่วมขององค์การบริหารส่วนตำบลปางมะค่า

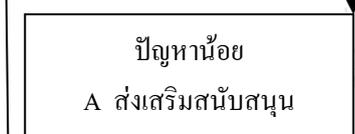
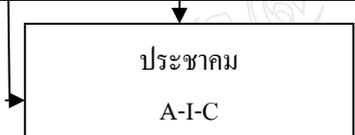
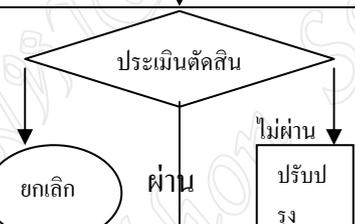
อำเภอลำดวนบุรี จังหวัดกำแพงเพชร สามารถสรุปเป็นแผนภูมิได้ดังนี้

ผู้วิจัยได้นำเสนอสรุปจากเนื้อหาของปัญหาและวิธีการแก้ไขปรับปรุง มาทำการสังเคราะห์ เป็นรูปแบบการวางแผนพัฒนาแบบมีส่วนร่วมขององค์การบริหารส่วนตำบลปางมะค่า อำเภอ ขาณุวรลักษบุรี จังหวัดกำแพงเพชร ได้ดังนี้



ภาพที่ 4.1 รูปแบบการวางแผนพัฒนาแบบมีส่วนร่วมขององค์การบริหารส่วนตำบลปางมะค่า อำเภอขาณุวรลักษบุรี จังหวัดกำแพงเพชร

ตารางที่ 4.8 วิเคราะห์ประเด็นปัญหารูปแบบการวางแผนพัฒนาแบบมีส่วนร่วมขององค์กร
บริหารส่วนตำบลปางมะค่า อำเภอลำดวนบุรี จังหวัดกำแพงเพชร

ขั้นตอน	วิธีการ	แบบบันทึก
 <p>ศึกษาปัญหาแนวทางการวางแผน</p>	1.ศึกษาปัญหาการวางแผน 2.หาแนวทางการแก้ไข	1.รายงานปัญหาการวางแผน 2.แบบบันทึกแนวทางการแก้ไข
 <p>เลือกปัญหา</p>	1.เลือกปัญหามากเพื่อปรับปรุง 2.เลือกปัญหาน้อยเพื่อส่งเสริม	1.แบบบันทึกปัญหามาก 2.แบบบันทึกปัญหาน้อย
 <p>ปัญหามาก PDC แก้ไขปรับปรุง</p>	(ร่าง)วิธีการแก้ไข 1.หาประสิทธิภาพ 2.หาประสิทธิภาพ 3.หาคุณภาพ 4. การพัฒนา	ตารางวิเคราะห์ปัญหา
 <p>ปัญหาน้อย A ส่งเสริมสนับสนุน</p>	(ร่าง)วิธีการส่งเสริม 1.หาประสิทธิภาพ 2.หาประสิทธิภาพ 3.หาคุณภาพ 4. การพัฒนา	ตารางวิเคราะห์ปัญหา
 <p>ประชาคม A-I-C</p>	A-1. กิจกรรมร่วมใจ ยอมรับ วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย I-2. แนวทางสู่วิสัยทัศน์ร่วม C-3. เสนอแผนปฏิบัติการ ทำแผนปฏิบัติการ	แผนพัฒนายุทธศาสตร์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย
 <p>ประเมินตัดสิน</p> <p>ยกเลิก</p> <p>ผ่าน</p> <p>ปรับปรุง</p>	ประเมินตัดสิน - ไม่ผ่าน นำไปปรับปรุงแก้ไข หรือยกเลิก - ผ่าน รายงานผลส่งเสริมสู่การปฏิบัติ	แบบบันทึก
 <p>รายงานผล</p>	เขียนรายงานผลต่อหน่วยงาน หรือบุคคล, ชุมชนที่เกี่ยวข้อง	เอกสารการรายงานผล

ภาพที่ 4.2 รูปแบบการวางแผนพัฒนาแบบมีส่วนร่วมขององรการบริหารส่วนตำบลปางมะค่า
อำเภอลำดวนบุรี จังหวัดกำแพงเพชร