

## บทที่ 5

### สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

ผลการวิจัยเรื่องรูปแบบการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน หมู่ที่ 6 ตำบลวังข่อย อำเภอไพศาลี จังหวัดนครสวรรค์ ในครั้งนี้ผู้วิจัยจะนำเสนอจุดมุ่งหมายของการวิจัย วิธีการดำเนินการวิจัย สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะดังนี้

#### จุดมุ่งหมายของการวิจัย

1. เพื่อศึกษาปัญหาการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน หมู่ที่ 6 ตำบลวังข่อย อำเภอไพศาลี จังหวัดนครสวรรค์
2. เพื่อสร้างรูปแบบการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน หมู่ที่ 6 ตำบลวังข่อย อำเภอไพศาลี จังหวัดนครสวรรค์

#### วิธีดำเนินการวิจัย

การดำเนินการวิจัยครั้งนี้ สรุปวิธีดำเนินการได้ดังนี้

##### 1. ขั้นตอนการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ ดำเนินการวิจัยโดยแบ่งขั้นตอนการวิจัยออกเป็น 2 ช่วง ดังนี้

**ช่วงที่ 1** การศึกษาปัญหาการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน โดยผู้วิจัยศึกษาเอกสารงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง เป็นแนวทางในการสร้างเครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล ออกแบบสอบถาม ตรวจสอบปรับปรุงแก้ไขแบบสอบถาม แล้วนำแบบสอบถามไปเก็บข้อมูลมาวิเคราะห์เพื่อศึกษาปัญหา การบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน หมู่ที่ 6 ตำบลวังข่อย อำเภอไพศาลี จังหวัดนครสวรรค์

**ช่วงที่ 2** สร้างรูปแบบการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน หมู่ที่ 6 ตำบลวังข่อย อำเภอไพศาลี จังหวัดนครสวรรค์ โดยผู้วิจัยนำผลการศึกษาปัญหาการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน มาร่างรูปแบบและนำเสนอผู้เชี่ยวชาญเพื่อให้ข้อเสนอแนะแล้วนำมาสังเคราะห์เป็นรูปแบบยุทธศาสตร์การพัฒนากองทุนหมู่บ้านของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน หมู่ที่ 6 ตำบลวังข่อย อำเภอไพศาลี จังหวัดนครสวรรค์

## 2. ประชากร

ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้แบ่งออกเป็น 2 ช่วง ดังนี้

**ช่วงที่ 1** การศึกษาปัญหาการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน หมู่ที่ 6 ตำบลวังข่อย อำเภอไพศาลี จังหวัดนครสวรรค์ ได้แก่คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน จำนวน 15 คน

**ช่วงที่ 2** การสร้างรูปแบบการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน หมู่ที่ 6 ตำบลวังข่อย อำเภอไพศาลี จังหวัดนครสวรรค์ ได้แก่ผู้เชี่ยวชาญจำนวน 7 คน

## 3. เครื่องมือที่ใช้ในการรวบรวมข้อมูล

เครื่องมือที่ใช้ในการรวบรวมข้อมูลครั้งนี้ แบ่งออกเป็น 2 ช่วง ดังนี้

**ช่วงที่ 1** เป็นแบบสอบถาม มีจำนวน 2 ตอน คือ ตอนที่ 1 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับสถานภาพทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับปัญหาการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน หมู่ที่ 6 ตำบลวังข่อย อำเภอไพศาลี จังหวัดนครสวรรค์ จำนวน 4 ด้าน คือ การบริหารงานบุคคล จำนวน 6 ข้อ ด้านการวางแผนปฏิบัติงาน จำนวน 4 ข้อ ด้านการควบคุมและติดตามงาน จำนวน 4 ข้อ และด้านการทำงานเป็นทีม จำนวน 5 ข้อ รวมทั้งสิ้นจำนวน 19 ข้อ โดยมีระดับปัญหาเป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า 4 ระดับ คือ ปัญหามากที่สุด ปัญหามาก ปัญหาน้อย และปัญหาน้อยที่สุด

**ช่วงที่ 2** เป็นแบบบันทึกการสนทนากลุ่ม

## 4. การเก็บรวบรวมข้อมูล

4.1 ผู้วิจัยขอหนังสือจากบัณฑิตวิทยาลัย ถึงนายอำเภอไพศาลี จังหวัดนครสวรรค์ เพื่อขออนุญาตในการเก็บข้อมูล

4.2 ทำหนังสือจากนายอำเภอไพศาลี ถึงคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน หมู่ที่ 6 ตำบลวังข่อย อำเภอไพศาลี จังหวัดนครสวรรค์ เพื่อเก็บข้อมูล

4.3 ผู้วิจัยไปเก็บข้อมูลด้วยตนเอง

4.4 ผู้วิจัยขอหนังสือจากบัณฑิตวิทยาลัย เชิญผู้เชี่ยวชาญสนทนากลุ่ม

## 5. การวิเคราะห์ข้อมูลและสถิติที่ใช้

ผู้วิจัยได้ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูล ดังต่อไปนี้

5.1 ผู้วิจัยนำแบบสอบถามที่ได้รับคืนมาตรวจความสมบูรณ์ของแบบสอบถาม

5.2 ตรวจสอบให้คะแนนแบบสอบถามเป็นรายข้อตามเกณฑ์ที่กำหนด

5.3 นำแบบสอบถามทำการวิเคราะห์ข้อมูลด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์ โดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูปทางสถิติ SPSS และใช้สถิติในการวิเคราะห์ข้อมูล ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน

### สรุปผลการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ได้ผลสรุปดังนี้

**ช่วงที่ 1** การศึกษาปัญหาการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน หมู่ที่ 6 ตำบลวังข่อย อำเภอไพศาลี จังหวัดนครสวรรค์

1.1 ประชากรที่ดำเนินการวิจัยครั้งนี้ เป็นคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน หมู่ที่ 6 ตำบลวังข่อย อำเภอไพศาลี จังหวัดนครสวรรค์ จำนวน 15 คน เป็นชาย 7 คน คิดเป็นร้อยละ 46.67 เป็นหญิง 8 คน คิดเป็นร้อยละ 53.33 อายุของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน มีอายุระหว่าง 30-40 ปี มากที่สุด จำนวน 9 คน คิดเป็นร้อยละ 60.00 จบการศึกษาระดับชั้นประถมศึกษา จำนวน 10 คน คิดเป็นร้อยละ 66.66

1.2 ปัญหาด้านการบริหารงานบุคคล ของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน หมู่ที่ 6 ตำบลวังข่อย อำเภอไพศาลี จังหวัดนครสวรรค์ พบว่า คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ไม่ปฏิบัติตามหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายซึ่งเป็นปัญหามากที่สุด ( $\mu = 3.80$ )

1.3 ปัญหาด้านการวางแผนปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน หมู่ที่ 6 ตำบลวังข่อย อำเภอไพศาลี จังหวัดนครสวรรค์ พบว่า คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ไม่มีการวางแผนสัมมนาเพิ่มประสิทธิภาพตนเอง และคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ไม่มีความรู้ในการวางแผนปฏิบัติงาน ระดับปัญหามาก ( $\mu = 2.93$ )

1.4 ปัญหาด้านการควบคุมและติดตามงาน ของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน หมู่ที่ 6 ตำบลวังข่อย อำเภอไพศาลี จังหวัดนครสวรรค์ พบว่า คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ไม่มีการติดตามการปฏิบัติงานหลังจากกู้ยืมเงินของสมาชิก เป็นปัญหามากที่สุด ( $\mu = 4.00$ )

1.5 ปัญหาด้านการทำงานเป็นทีม ของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน หมู่ที่ 6 ตำบลวังข่อย อำเภอไพศาลี จังหวัดนครสวรรค์ พบว่า คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านขาดความสามัคคีในหมู่คณะ เป็นปัญหามากที่สุด ( $\mu = 3.53$ ) และรองลงมา คือ คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านไม่กล้าตัดสินใจอนุมัติเงินกู้ยืมของสมาชิก ต้องมีการทะเลาะเถ่า ๆ กัน เป็นปัญหามาก ( $\mu = 3.00$ )

**2. ช่วงที่ 2** การสร้างรูปแบบการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน หมู่ที่ 6 ตำบลวังข่อย อำเภอไพศาลี จังหวัดนครสวรรค์

2.1 ในการสร้างรูปแบบการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน ของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ด้านการบริหารงานบุคคล เริ่มจากการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อให้คณะกรรมการกองทุน

หมู่บ้านได้ทราบบทบาทหน้าที่, หลักการ ระเบียบปฏิบัติ หลักการประชุม การแบ่งหน้าที่ รับผิดชอบของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านในแต่ละคน ตลอดจนการจัดทำบัญชีให้ คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านทราบอย่างแท้จริง และสามารถปฏิบัติได้อย่างเป็นรูปธรรมและ สุดท้ายแต่งตั้งข้าราชการประจำ ซึ่งประกอบไปด้วย พัฒนาการประจำตำบล เกษตรประจำตำบล และ สาธารณสุขประจำตำบล เป็นที่ปรึกษา และแต่งตั้งคณะกรรมการกองทุนระดับอำเภอ ติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผล ทุกขั้นตอนเพื่อหาข้อดี ข้อด้อยของการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ ข้อดีให้ดำรง ไว้ ส่วนข้อด้อยให้นำมาวิเคราะห์และหาแนวทางปรับปรุงแก้ไข เพื่อดำเนินการให้เป็นรูปธรรม อย่างชัดเจนต่อไป

2.2 ในการสร้างรูปแบบการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านของคณะกรรมการกองทุน หมู่บ้าน ด้านการวางแผนการปฏิบัติงานเริ่มจากการสัมมนาเพิ่มพูนประสิทธิภาพคณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้านระหว่างประจำการ ซึ่งในการสัมมนาครั้งนี้ วัตถุประสงค์ เพื่อให้ คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้านได้เรียนรู้การวางแผนปฏิบัติงานได้อย่างแท้จริง สามารถวางแผนเพื่อเป็นแนวทาง การปฏิบัติงาน และจัดทำแผนปฏิบัติงานส่งอำเภอเป็นประจำเดือน และสิ่งสุดท้ายคือต้องแต่งตั้ง ข้าราชการประจำตำบล พัฒนาการประจำตำบล, เกษตรประจำตำบล, สาธารณสุขประจำตำบล เป็น ที่ปรึกษา และแต่งตั้งคณะกรรมการกองทุนระดับอำเภอ ติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผลทุก ขั้นตอน

2.3 ในการสร้างรูปแบบการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านของคณะกรรมการกองทุน หมู่บ้าน ด้านการควบคุมและติดตามงาน เริ่มจากการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อให้คณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้านได้มีการควบคุมและติดตามการกู้ยืมเงินของสมาชิก เพื่อนำไปปฏิบัติงานตาม โครงการที่เสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน โดยประธานคณะกรรมการกองทุน หมู่บ้าน แต่งตั้งกรรมการกองทุนหมู่บ้านรับผิดชอบสมาชิกเป็นรายครัวเรือน เพื่อติดตามการใช้เงิน ของสมาชิกและการทำงานตามโครงการ และสุดท้ายแต่งตั้งพัฒนาการประจำตำบล, เกษตร ประจำตำบล, สาธารณสุขประจำตำบล เป็นที่ปรึกษา และแต่งตั้งคณะกรรมการกองทุนระดับ อำเภอ ติดตามตรวจสอบทุกขั้นตอน และรายงานให้อำเภอทราบ

2.4 ในการสร้างรูปแบบการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านของคณะกรรมการกองทุน หมู่บ้าน ด้านการปฏิบัติงานเป็นทีม เริ่มจากสัมมนาเชิงปฏิบัติการคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ด้วยกิจกรรมสัมพันธ์ เพื่อให้คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน มีความสนิทสนมคุ้นเคย เป็นกันเองจน เกิดทัศนคติที่ดีต่อกัน และให้เรียนรู้ด้านบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการกองทุน หลักการทำงาน เป็นทีม เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นตนเอง สามารถปฏิบัติงานได้อย่างเป็นรูปธรรม กล้าตัดสินใจ กล้า คิด กล้าทำในสิ่งที่ถูกต้อง และสุดท้ายแต่งตั้งข้าราชการที่ปฏิบัติงานในระดับตำบล เช่น พัฒนาการ

เกษตร หรือสาธารณสุข เป็นที่ปรึกษา และแต่งตั้งคณะกรรมการระดับอำเภอ ติดตาม ตรวจสอบ ทุกขั้นตอน และรายงานให้อำเภอทราบ

### อภิปรายผลการวิจัย

จากการวิจัยครั้งนี้ สามารถอภิปรายผลได้ดังนี้

**ช่วงที่ 1** ผลของการศึกษาปัญหาการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านของคณะกรรมการ กองทุนหมู่บ้าน หมู่ที่ 6 ตำบลวังข่อย อำเภอไพศาลี จังหวัดนครสวรรค์ พบว่า มีปัญหาการบริหาร จัดการอยู่ 4 ด้าน คือ

ด้านการบริหารงานบุคคล ของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน หมู่ที่ 6 ตำบลวังข่อย อำเภอไพศาลี จังหวัดนครสวรรค์ พบว่า คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ไม่ปฏิบัติตามหน้าที่ที่ได้รับ มอบหมาย ซึ่งเป็นปัญหาในระดับมากที่สุด ( $\mu = 3.80$ ) ซึ่งตรงกับการวิจัยของ บุญยัง หมั่นดีและ คณะ(2544) ได้วิจัย เรื่องการวิจัยเชิงปฏิบัติการติดตามส่งเสริมการบริหารกองทุนหมู่บ้านและ ชุมชนเมือง พบว่า ความร่วมมือระหว่างประธานกองทุนหมู่บ้านกับสมาชิก ซึ่งดำเนินการกองทุน หมู่บ้านไม่ดีเท่าที่ควร บางแห่งประธานกองทุนทำงานคนเดียวและในเรื่องการจัดทำบัญชีกองทุน คณะกรรมการยังมีปัญหาในการจัดทำบัญชีทั้งนี้อาจเป็นเพราะคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ไม่รู้จักบทบาทหน้าที่ของตนเอง หรืออาจไม่มีเวลาว่าง จะสังเกตเห็นว่าคณะกรรมการกองทุน หมู่บ้านจะทำงานกันเพียง 2-3 คน เท่านั้น สำหรับข้อสังเกต คือ ข้อที่ 4 ที่บอกถึงความบกพร่องเรื่อง การประชุมของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน กล่าวคือข้อนี้มีค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานที่ 0.00 อัน แสดงให้เห็นว่าผู้ตอบแบบสอบถามมีความเห็นพ้องต้องกันทุกคน

ด้านการวางแผนปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน หมู่ที่ 6 ตำบลวังข่อย อำเภอไพศาลี จังหวัดนครสวรรค์ พบว่า คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ไม่มีการวางแผนสัมมนา เพิ่มประสิทธิภาพตนเอง ซึ่งเป็นปัญหาอยู่ในระดับมาก ( $\mu = 2.93$ ) ทั้งนี้อาจเป็นเพราะ คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ไม่มีความรู้ในการวางแผนปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษร และอาจไม่มีความรู้ด้านการวางแผนปฏิบัติงาน จึงเป็นปัญหาในการปฏิบัติงาน

ด้านการควบคุมและติดตาม ของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน หมู่ที่ 6 ตำบลวังข่อย อำเภอไพศาลี จังหวัดนครสวรรค์ พบว่า คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ไม่มีการติดตามการ ปฏิบัติงานหลังการกู้ยืมเงินของสมาชิก ซึ่งเป็นปัญหาอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu = 4.00$ ) ซึ่งสอดคล้อง กับการวิจัยของ อธิป ธรรมนิยม และคณะ(2546) ได้วิจัย เรื่องผลการดำเนินงานกองทุนหมู่บ้าน และชุมชนเมือง พบว่า คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ไม่มีการติดตามตรวจสอบอย่างจริงจัง ทำให้ สมาชิกใช้เงินผิดวัตถุประสงค์จากโครงการที่เสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านทั้งนี้

อาจเป็นเพราะคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ไม่มีเวลาจะติดตามการปฏิบัติงานของสมาชิกหลังจากการกู้ยืมเงินจากกองทุนหมู่บ้านไปแล้ว ทำให้สมาชิกนำเงินที่กู้ยืมไปใช้ผิดวัตถุประสงค์ในการเสนอขอกู้ยืมเงินกองทุนหมู่บ้านหรืออาจเป็นเพราะสมาชิกไม่มีวินัยการใช้จ่ายเงิน สำหรับข้อที่น่าสังเกต คือ ข้อที่ 1 ที่บอกถึงความไม่มีการควบคุมและติดตามงานของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน กล่าวคือ ข้อนี้มีค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานที่ 0.00 แสดงให้เห็นว่า ผู้ตอบแบบสอบถามมีความเห็นเหมือนกันทุกคน

ด้านการดำเนินงานเป็นทีม ของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน หมู่ที่ 6 ตำบลวังข่อย อำเภอไพศาลี จังหวัดนครสวรรค์ พบว่า คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านขาดการทำงานเป็นทีม ซึ่งเป็นปัญหามากที่สุด ( $\mu = 3.53$ ) ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่า การเลือกตั้งโดยเวทีประชาคมของสมาชิกมาจากบุคคลหลายกลุ่ม ต่างคนต่างเสนอพรรคพวกของตนเองเข้ามาบริหารงาน ซึ่งตรงกับการประเมินโครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน ของ อุทัยวรรณ ลิมปชยาพร (2545: 84) พบว่า สมาชิกกองทุนหมู่บ้านส่วนใหญ่ไม่พอใจกับการบริหารงานของคณะกรรมการกองทุน เพราะมีความลำเอียง เห็นแก่พรรคพวก ไม่ยอมรับฟังข้อเสนอแนะจากผู้อื่น ใช้อำนาจในการตัดสินใจเอง ทำให้เกิดการขัดแย้งระหว่างกรรมการต่อกรรมการ และระหว่างกรรมการกับสมาชิกขาดความสามัคคีภายในหมู่บ้าน และปัญหารองลงมาคือ คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านไม่กล้าตัดสินใจในการอนุมัติเงินให้สมาชิกกู้ยืม ซึ่งเป็นปัญหามาก ( $\mu = 3.00$ ) ซึ่งจากการสังเกตของผู้วิจัยจะเห็นว่า การกู้ยืมของสมาชิกจะเป็นแบบหารเฉลี่ย คือตัวเงินจะเท่ากันหมดทุกคน ไม่มีการพิจารณาโครงการดีหรือไม่ พฤติกรรมของสมาชิกเป็นอย่างไรเป็นต้น

**ช่วงที่ 2** สร้างรูปแบบการบริการจัดการกองทุนหมู่บ้านของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน หมู่ที่ 6 ตำบลวังข่อย อำเภอไพศาลี จังหวัดนครสวรรค์ โดยนำปัญหาการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านมาวิเคราะห์และหาแนวทางแก้ไขทั้ง 4 ด้าน คือ ด้านการบริหารงานบุคคล ด้านการวางแผนปฏิบัติงาน ด้านการควบคุมและติดตามงาน และด้านการดำเนินงานเป็นทีม ซึ่งมีขั้นตอนและการดำเนินการตามรูปแบบ ดังนี้

ด้านการบริหารงานบุคคล

1. จัดทำโครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน หมู่ที่ 6 ตำบลวังข่อย อำเภอไพศาลี จังหวัดนครสวรรค์

1.1 ให้คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ได้ทราบถึงบทบาทหน้าที่ของตนเอง ในการที่จะทำหน้าที่บริหารจัดการกองทุนหมู่บ้าน

1.2 หลักการ ระเบียบ กองทุนหมู่บ้าน

1.3 หลักการประชุม ตลอดจนการจดยางงานการประชุม

- 1.4 การจัดทำบัญชีเบื้องต้น
  - 1.5 การแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละคน
  2. สัมมนาเชิงปฏิบัติการตามโครงการคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน
  3. แต่งตั้งพัฒนากร/เกษตรตำบล/สาธารณสุขตำบล/รับผิดชอบรายหมู่บ้าน
  4. แต่งตั้งเจ้าหน้าที่ธนาคาร (ชกส. ออมสิน กรุงไทย) รับผิดชอบตรวจสอบบัญชี 6 เดือน/ครั้ง
    5. แต่งตั้งคณะกรรมการกองทุนระดับอำเภอ รับผิดชอบเป็นรายตำบล และติดตามประเมินผล
    6. ให้คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ได้มีการประชุมกันเป็นประจำทุกเดือน พร้อมส่งรายงานการประชุมให้อำเภอทราบ
- ด้านการวางแผนปฏิบัติงาน
1. จัดทำโครงการสัมมนาเพิ่มพูนประสิทธิภาพการวางแผนปฏิบัติงานแก่คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน หมู่ที่ 6 ตำบลวังข่อย อำเภอไพศาลี จังหวัดนครสวรรค์
    - 1.1 ให้คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ฝึกหัดการจัดทำแผนปฏิบัติงาน ทั้งระยะสั้น ปานกลาง และแผน 5 ปี เป็นลายลักษณ์อักษร
  2. จัดสัมมนาเพิ่มพูนประสิทธิภาพการวางแผนปฏิบัติงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน
  3. จัดทัศนศึกษาดูงาน กลุ่มที่ประสบความสำเร็จ เช่น กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตศูนย์สาธิตการตลาด กลุ่มอาชีพ
  4. แต่งตั้งพัฒนากร/เกษตรตำบล/สาธารณสุขตำบล เป็นที่ปรึกษา และรับผิดชอบเป็นรายหมู่บ้าน
  5. แต่งตั้งคณะกรรมการกองทุนระดับอำเภอ รับผิดชอบเป็นรายตำบล และติดตามประเมินผล
  6. ให้คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน จัดทำแผนปฏิบัติงานส่งอำเภอเป็นรายเดือน
- ด้านการควบคุมติดตามงาน
1. จัดทำโครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน หมู่ที่ 6 ตำบลวังข่อย อำเภอไพศาลี จังหวัดนครสวรรค์
    - 1.1 ให้คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ได้ทราบถึงการควบคุมและติดตามงาน การประเมินผลโครงการ การจัดทำตารางการควบคุมงาน
  2. สัมมนาเชิงปฏิบัติการคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน

3. แต่งตั้งคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านรับผิดชอบเป็นรายครัวเรือน
4. แต่งตั้งพัฒนากร/เกษตรตำบล/สาธารณสุขตำบล เป็นที่ปรึกษา และรับผิดชอบเป็นรายหมู่บ้าน
5. แต่งตั้งคณะกรรมการระดับอำเภอ รับผิดชอบเป็นรายตำบล และติดตามประเมินผล
6. ให้คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน รายงานผลการติดตามประเมินผลอำเภอทราบทุก ๆ เดือน

#### ด้านการทำงานเป็นทีม

1. จัดทำโครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน หมู่ที่ 6 ตำบลวังข่อย อำเภอไพศาลี จังหวัดนครสวรรค์
  - 1.1 จัดกิจกรรมสัมพันธ์ บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการกองทุน สร้างความเชื่อมั่นในการทำงาน หลักการทำงานเป็นทีมงานให้กับคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน
2. แต่งตั้งคณะทำงานด้านวิทยากรกระบวนการ
3. จัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน
4. แต่งตั้งพัฒนากร/เกษตรตำบล/สาธารณสุขตำบล เป็นที่ปรึกษา และรับผิดชอบเป็นรายหมู่บ้าน
5. แต่งตั้งคณะกรรมการระดับอำเภอ รับผิดชอบเป็นรายตำบล และติดตามประเมินผล

กล่าวโดยสรุป การสร้างรูปแบบการบริหารจัดการกองทุนหมู่บ้านของคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน หมู่ที่ 6 ตำบลวังข่อย อำเภอไพศาลี จังหวัดนครสวรรค์ ในครั้งนี้ได้ประยุกต์รูปแบบวงจร PDCA ของเดมมิงมาประยุกต์ใช้ เพื่อให้เกิดรูปแบบที่สมบูรณ์ และสามารถนำไปเป็นต้นแบบของกองทุนหมู่บ้านหรือชุมชนอื่น ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### ข้อเสนอแนะ

จากการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

1. ข้อเสนอแนะต่อสมาชิกกองทุนหมู่บ้าน
  1. สมาชิกกองทุนหมู่บ้านทุกคนควรมีส่วนร่วมในการดำเนินงานกิจกรรมกองทุนหมู่บ้านทุกขั้นตอน เช่น ในเรื่องระเบียบข้อบังคับกองทุนหมู่บ้าน จะต้องมีส่วนร่วมในการคิด การวางแผน การปฏิบัติ การแก้ปัญหา และร่วมรับผลประโยชน์
  2. สมาชิกกองทุนหมู่บ้านทุกคนจะต้องมีความซื่อสัตย์ ความเสียสละ รักหมู่บ้าน

รักท้องถิ่น ดำเนินชีวิตโดยใช้หลักเศรษฐกิจพอเพียง

## 2. ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน

1. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน จะต้องรู้จักการบริหารงาน รู้จักบทบาทหน้าที่ของตนเอง และเป็นที่ไว้วางใจของสมาชิกให้สมกับสมาชิกคัดเลือกมาทำหน้าที่

2. คณะกรรมการกองทุนหมู่บ้าน ควรมีความสามัคคี ความซื่อสัตย์ ยึดถือระบอบประชาธิปไตย เพื่อประโยชน์สุขของราษฎรและความเจริญของหมู่บ้าน

## 3. ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยครั้งต่อไป

1. ควรมีการศึกษาวิจัยการกู้ยืมเงินของสมาชิกและนำเงินกู้ยืมไปใช้ตรงตามวัตถุประสงค์หรือไม่อย่างไร

2. ควรมีการศึกษาวิจัยเกี่ยวกับภูมิปัญญาท้องถิ่นในหมู่บ้านที่มีอาชีพเด่น ๆ เพื่อให้การสนับสนุนให้อาชีพนั้นได้อยู่คู่กับท้องถิ่นและเป็นการสร้างงานให้กับราษฎรด้วย