

## สารบัญ

บทที่

หน้า

บทคัดย่อภาษาไทย.....	ก
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....	ข
คิดติดรวมประการ.....	ค
สารบัญ.....	ง
สารบัญตาราง .....	ด
สารบัญภาพ .....	ช
1 บทนำ .....	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา .....	1
ข้อมูลที่มายังจากการวิจัย .....	4
ขอบเขตของการวิจัย .....	4
นิยามศัพท์เฉพาะ .....	5
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ .....	6
2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	7
การปฏิรูปกระทรวงสาธารณสุข.....	7
แนวคิดเกี่ยวกับการบริหาร .....	16
หลักการและแนวคิดเกี่ยวกับกลุ่มการกิจ.....	18
แนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับกลุ่มการกิจ.....	23
กฎหมาย กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มการกิจ.....	31
องค์ประกอบของเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ.....	38
โครงสร้างแบบแม่ทริกซ์.....	56
การสนับสนุนกลุ่ม.....	57
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	66
กรอบความคิดในการวิจัย .....	73
3 วิธีดำเนินการวิจัย .....	74
ขั้นตอนการวิจัย .....	74

## สารบัญ (ต่อ)

บทที่		หน้า
	ประชากรและกลุ่มด้วอย่าง .....	75
	เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย .....	76
	การเก็บรวบรวมข้อมูล .....	78
	การวิเคราะห์ข้อมูลและสถิติที่ใช้.....	79
4	ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	81
	การวิเคราะห์ข้อมูล.....	81
	ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....	81
	ช่วงที่ 1 การศึกษาปัญหาการบริหารงานตามเกณฑ์คุณภาพบริหารขั้นการภาครัฐ ของกลุ่มการกิจ กระทรวงสาธารณสุข.....	81
	ช่วงที่ 2 การสร้างรูปแบบการบริหารงานตามเกณฑ์คุณภาพบริหารขั้นการภาครัฐ ของกลุ่มการกิจ กระทรวงสาธารณสุข.....	92
5	สรุปผล อกบิปรายผล ข้อเสนอแนะ.....	103
	ขุดมุ่งหมายของการวิจัย.....	103
	วิธีดำเนินการวิจัย.....	103
	สรุปผลการวิจัย.....	106
	อกบิปรายผลการวิจัย.....	109
	ข้อเสนอแนะ.....	115
	รายการอ้างอิง.....	116
	ภาคผนวก.....	121
	ภาคผนวก ก.แบบสอบถามเพื่อการวิจัย.....	122
	ภาคผนวก ข.แบบประเมินความคิดเห็นของผู้ทรงคุณวุฒิ.....	129
	ภาคผนวก ค.ตารางแสดงค่า IOC.....	138
	ภาคผนวก ง. แบบสรุปผลการประชุมเชิงปฏิบัติการ.....	142
	ภาคผนวก จ. แบบบันทึกผลการสนทนากลุ่ม.....	153
	ภาคผนวก ฉ.....	165
	ประวัติผู้วิจัย.....	187

## สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
3.1 แสดงกลุ่มตัวอย่างของแต่ละหน่วยงาน.....	76
4.1 แสดงจำนวนและร้อยละของข้อมูลทั่วไปผู้ตอบแบบสอบถาม.....	82
4.2 แสดงระดับปัญหาการบริหารงานตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐของ กลุ่มกิจ กระทรวงสาธารณสุข.....	83
4.3 แสดงระดับปัญหาการบริหารงานตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐของ กลุ่มกิจ กระทรวงสาธารณสุข หมวด 1 การนำองค์กร.....	84
4.4 แสดงระดับปัญหาการบริหารงานตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐของ กลุ่มกิจ กระทรวงสาธารณสุข หมวด 2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์และ กลยุทธ์.....	85
4.5 แสดงระดับปัญหาการบริหารงานตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐของ กลุ่มกิจ กระทรวงสาธารณสุข หมวด 3 การให้ความสำคัญกับผู้รับบริการและผู้มี ส่วนได้ส่วนเสีย.....	86
4.6 แสดงระดับปัญหาการบริหารงานตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐของ กลุ่มกิจ กระทรวงสาธารณสุข หมวด 4 การวัด การวิเคราะห์ และการจัดการ ความรู้.....	87
4.7 แสดงระดับปัญหาการบริหารงานตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐของ กลุ่มกิจ กระทรวงสาธารณสุข หมวด 5 การมุ่งเน้นทรัพยากรบุคคล.....	88
4.8 แสดงระดับปัญหาการบริหารงานตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐของ กลุ่มกิจ กระทรวงสาธารณสุข หมวด 6 การจัดการกระบวนการ.....	89
4.9 แสดงระดับปัญหาการบริหารงานตามเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐของ กลุ่มกิจ กระทรวงสาธารณสุข หมวด 7 ผลลัพธ์การดำเนินการ.....	90
4.10 แสดงการวิเคราะห์ปัญหาและแนวทางแก้ไข หมวด 1 การนำองค์กร.....	93
4.11 แสดงการวิเคราะห์ปัญหาและแนวทางแก้ไข หมวด 2 การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ และกลยุทธ์.....	95

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
4.12 แสดงการวิเคราะห์ปัญหาและแนวทางแก้ไข หมวด 3 การให้ความสำคัญกับผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย.....	96
4.13 แสดงการวิเคราะห์ปัญหาและแนวทางแก้ไข หมวด 4 การวัด การวิเคราะห์ และการจัดการความรู้.....	97
4.14 แสดงการวิเคราะห์ปัญหาและแนวทางแก้ไข หมวด 5 การมุ่งเน้นทรัพยากรบุคคล.....	98
4.15 แสดงการวิเคราะห์ปัญหาและแนวทางแก้ไข หมวด 6 การจัดการกระบวนการ.....	99
4.16 แสดงการวิเคราะห์ปัญหาและแนวทางแก้ไข หมวด 7 ผลลัพธ์การดำเนินการ.....	100

## สารบัญภาค

ภาคที่	หน้า
2.1 โครงสร้างกระทรวงสาธารณสุข.....	13
2.2 กลุ่มการกิจที่มีกรรมขนาดใหญ่.....	24
2.3 กลุ่มการกิจที่มีกรรมขนาดกลาง.....	24
2.4 กลุ่มการกิจที่มีกรรมขนาดเด็ก.....	25
2.5 กลุ่มการกิจในกระทรวงที่จัดเป็นทบทวน.....	25
2.6 กลุ่มการกิจในกระทรวงที่จัดเป็นทบทวนและกลุ่มการกิจ.....	26
2.7 เกณฑ์ 7 หมวด ที่มีความเชื่อมโยงในเชิงระบบ.....	39
2.8 โครงสร้างแบบแมทริกซ์.....	56
2.9 การพนั้งการสนับสนุนกลุ่มแบบวงกลมและแบบมีโต๊ะตรงกลาง.....	63
2.10 ครอบความกิดในการวิจัย.....	73
4.1 รูปแบบการบริหารงานตามเกณฑ์คุณภาพบริหารจัดการภาครัฐของกลุ่มการกิจ กระทรวงสาธารณสุข.....	102