

ห้องสมุดงานวิจัย สำนักงานคณะกรรมการการวิจัยแห่งชาติ



248468

รายงานผลการดำเนินการตามมาตรการด้านความมั่นคงทางไซเบอร์  
ของผู้ประกอบการที่สืบสานภาระในประเทศไทย

นายสมนึก เอื้อเชษฐ์พันธุ์

ให้มาฟังพยานเป็นส่วนหนึ่งของการถกษาตามหลักฐานปริญญาวิทยาศาสตร์ดุษฎีบัณฑิต  
สาขาวิชาภาษาไทยในรายวิชารัฐศาสตร์ด้านสื่อสารมวลชน (เทคโนโลยี)

บัตรที่ใช้ในการอ้างอิง คุณธรรมที่มีมาต่อไปนี้

ปี๑๒๕๖๑ ๒๕๕๓

เรียนรู้และนำความรู้มาใช้ในการอ้างอิง

b00253598

ห้องสมุดงานวิจัย สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ



248468

รูปแบบการพัฒนาความสามารถในการจัดการความรู้  
ของผู้ประกอบการที่มีนวัตกรรมในประเทศไทย



นายสมนึก เอื้อจิระพงษ์พันธ์

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาวิทยาศาสตรดุษฎีบัณฑิต  
สาขาวิชา ฐานรากเทคโนโลยีและการจัดการนวัตกรรม (สาขาวิชา)  
บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  
ปีการศึกษา 2553  
ลิขสิทธิ์ของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



5 0 8 7 8 7 1 0 2 0

**A MODEL OF KNOWLEDGE MANAGEMENT CAPABILITY DEVELOPMENT  
OF INNOVATIVE ENTREPRENEURS IN THAILAND**

**Mr. Somnuk Aujirapongpan**

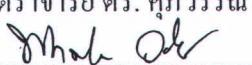
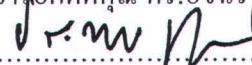
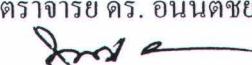
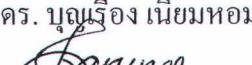
**A Dissertation Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements  
for the Degree of Doctor of Philosophy Program in Technopreneurship and  
Innovation Management (Interdisciplinary Program)  
Graduate School  
Chulalongkorn University  
Academic Year 2010  
Copyright of Chulalongkorn University**

หัวข้อวิทยานิพนธ์	รูปแบบการพัฒนาความสามารถในการจัดการความรู้ของผู้ประกอบการที่มีนวัตกรรมในประเทศไทย
โดย	นายสมนึก เอื้อจริระพงษ์พันธ์
สาขาวิชา	ธุรกิจเทคโนโลยี และการจัดการนวัตกรรม
อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์หลัก	รองศาสตราจารย์ ดร.พักรธ์ พงษ์วัฒนสินธุ์
อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ร่วม	ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร.อัจฉรา จันทร์ฉาย รองศาสตราจารย์ ดร.ประกอบ คุปรัตน์

บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย อนุญาตให้นับวิทยานิพนธ์ฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาดุษฎีบัณฑิต

 คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย  
(รองศาสตราจารย์ ดร.พรพจน์ เปี่ยมสมบูรณ์)

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

 ประธานกรรมการ  
(รองศาสตราจารย์ ดร.ศุภวรรณ ตันตยานนท์)  
 อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์หลัก  
(รองศาสตราจารย์ ดร.พักรธ์ พงษ์วัฒนสินธุ์)  
 อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ร่วม  
(ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร.อัจฉรา จันทร์ฉาย)  
 อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ร่วม  
(รองศาสตราจารย์ ดร.ประกอบ คุปรัตน์)  
 กรรมการ  
(รองศาสตราจารย์ ดร.อนันต์ชัย คงจันทร์)  
 กรรมการ  
(อาจารย์ ดร.บุญเรือง เนียมหอม)  
 กรรมการภายนอกมหาวิทยาลัย  
(อาจารย์ ดร. Jarvis วงศ์ลินปะรัตน์)

สมนึก เอื้อจิรพงษ์พันธ์ : รูปแบบการพัฒนาความสามารถในการจัดการความรู้ของผู้ประกอบการที่มีนวัตกรรมในประเทศไทย (A MODEL OF KNOWLEDGE MANAGEMENT CAPABILITY DEVELOPMENT OF INNOVATIVE ENTREPRENEURS IN THAILAND)

อ. ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์หลัก : รศ.ดร.พักรธ์ พง วัฒนสินธุ์ อ.ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ร่วม: ศ.กิตติคุณ ดร.อัจฉรา จันทร์ฉาย, รศ.ดร.ประกอบ คุปรัตน์, 499 หน้า.

248468

การศึกษาขี้รังนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาตัวบ่งชี้ และสร้างรูปแบบการพัฒนาความสามารถในการจัดการความรู้ของผู้ประกอบการที่มีนวัตกรรมในประเทศไทย โดยทดสอบความสอดคล้องไม่เดลสมการ โครงสร้างของตัวบ่งชี้ ความสามารถในการจัดการความรู้ของผู้ประกอบการที่มีนวัตกรรมในประเทศไทยกับข้อมูลเชิงประจักษ์ กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษา คือ ผู้ประกอบการที่มีนวัตกรรมในประเทศไทยจำนวน 390 ราย โดยใช้การสุ่มตัวอย่างตามวัตถุประสงค์ เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยเป็นแบบสอบถาม การวิเคราะห์ค่าสถิติพื้นฐานใช้โปรแกรม SPSS วิเคราะห์ห้องค์ประกอบเชิงยืนยันด้วยโปรแกรม LISREL และสร้างแบบจำลองต้นไม้การตัดสินใจด้วยโปรแกรม WEKA และนำตัวบ่งชี้มาสร้างรูปแบบการพัฒนาความสามารถในการจัดการความรู้ของผู้ประกอบการที่มีนวัตกรรมในประเทศไทย โดยการสัมภาษณ์ เชิงลึกตัวแทนผู้ประกอบการที่มีนวัตกรรมในประเทศไทยที่ถูกเลือกแบบเจาะจงจำนวน 8 ราย รวมทั้งมีการใช้แนวคิด Technology Acceptance Model (TAM) ในการพัฒนาและทดสอบการยอมรับรูปแบบเชิงนวัตกรรมที่ถูกสร้างขึ้น

ผลการวิจัย พบว่า ไม่เดลความสามารถในการจัดการความรู้ของผู้ประกอบการที่มีนวัตกรรมในประเทศไทยมีความสอดคล้องกลมกลืนกับข้อมูลเชิงประจักษ์อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ โดยองค์ประกอบหลักทั้ง 4 องค์ประกอบของกระบวนการจัดการความรู้ คือ การแสวงหาความรู้ การสร้างความรู้ การเก็บความรู้ และการใช้ความรู้ เป็นองค์ประกอบสำคัญของความสามารถในการจัดการความรู้ของผู้ประกอบการที่มีนวัตกรรมในประเทศไทย มีค่าน้ำหนักองค์ประกอบเท่ากับ 0.91, 0.98, 0.92 และ 0.93 ตามลำดับ ซึ่งทั้ง 4 องค์ประกอบหลักจะต้องปฏิบัติผ่านองค์ประกอบย่อยทั้งหมด 24 องค์ประกอบ และ 80 ตัวบ่งชี้ นอกจากนี้ยังพบว่า องค์ประกอบย่อยความสามารถในการจัดการความรู้ทั้ง 6 ด้าน คือ เทคโนโลยี โครงสร้าง วัฒนธรรม ความเชี่ยวชาญ การเรียนรู้ และสารสนเทศ มีความสัมพันธ์เชิงบวกกับความสามารถทางนวัตกรรมของผู้ประกอบการเมื่อพิจารณาจากค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สัน โดยมีค่าความสัมพันธ์เท่ากับ 0.506, 0.556, 0.593, 0.601, 0.591 และ 0.544 ตามลำดับ อย่างไรก็ตามในการวิเคราะห์ความสัมพันธ์ อิทธิพลเชิงสาเหตุขององค์ประกอบย่อยทั้ง 6 ด้าน กับความสามารถทางนวัตกรรม พบร่วมกับความเชี่ยวชาญ การเรียนรู้ และสารสนเทศ เท่านั้น ที่มีความสัมพันธ์อิทธิพลเชิงสาเหตุกับความสามารถทางนวัตกรรมอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 และผลจากการใช้เทคนิคต้นไม้การตัดสินใจ พบร่วมกับความสามารถในการจัดการความรู้ด้านโครงสร้าง และสารสนเทศ จะมีความสำคัญต่อการจำแนกระดับนวัตกรรม รวมทั้งการสร้างรูปแบบการพัฒนาความสามารถในการจัดการความรู้เพื่อใช้ในการพัฒนาความสามารถทางนวัตกรรมของผู้ประกอบการ ประกอบด้วยแนวคิด หลักการ วิธีการ เครื่องมือ และแนวปฏิบัติ ได้รับการยอมรับจากผู้ประกอบการและผู้เชี่ยวชาญในประเทศไทย

สาขาวิชา ธุรกิจเทคโนโลยีและการจัดการนวัตกรรม ลายมือชื่อนิสิต.....  
ปีการศึกษา 2553 ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์หลัก.....

ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ร่วม.....  
ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ร่วม.....

## 5087871020 MAJOR: TECHNOPRENEURSHIP AND INNOVATION MANAGEMENT

248468

KEYWORDS: KNOWLEDGE MANAGEMENT/ INNOVATION/ ENTREPRENEUR/THAILAND

SOMNUK AUJIRAPONGPAN: A MODEL OF KNOWLEDGE MANAGEMENT CAPABILITY DEVELOPMENT OF INNOVATIVE ENTREPRENEURS IN THAILAND. THESIS ADVISOR: ASSOC. PROF. PAKPACHONG VADHANASINDHU, Ph.D., THESIS CO-ADVISOR: PROF. EMERITUS ACHARA CHANDRACHAI, Ph.D., ASSOC. PROF. PRACOB COOPARAT, Ph.D., 499 pp.

This research aims at developing a Model of Knowledge Management Capability (KMC) of Innovative Entrepreneurs in Thailand; to use empirical data and to test the validity of the structural model of KMC indicators of innovative entrepreneurs in Thailand. The research sample consisted of 390 innovative entrepreneurs in Thailand. The purposive sampling method was used. The research data were collected by questionnaire and analyzed by descriptive statistics using SPSS, confirmatory factor analysis and second-order confirmatory factor analysis using LISREL. The KMC and innovation level evaluation were developed by decision tree model using WEKA. The indicators were used to create a model of KMC of innovative entrepreneurs in Thailand. Eight representative of innovative entrepreneurs in Thailand were objectively selected for in-depth interview. The model was developed and accepted by Technology Acceptance Model .

The following conclusions were based on the finding of this research: The KMC model of innovative entrepreneurs in Thailand significantly correlated with the empirical data. The four main components of knowledge management process: Knowledge Acquisition, Knowledge Creation, Knowledge Storage and Knowledge Application, are considered to be important components of KMC of innovative entrepreneurs in Thailand. The factor loading is 0.91, 0.98, 0.92 and 0.93 consecutively. All four main components must pass through 24 minor components and 80 indicators. Besides, it is also found that through the six minor components of KMC: Technology, Structure, Culture, Expertise, Learning and Information, have positive correlation with the innovativeness of entrepreneurs judging through the Pearson Coefficient Correlation. The correlation value is equaled to 0.506, 0.556, 0.593, 0.601, 0.591 and 0.544 consecutively. However, by analyzing the impact correlation of six minor components, it is found that only Expertise, Learning and Information have positive impact with innovativeness significantly. From the decision tree model found that Structure and Information are very important to identify innovation level. The result from the in-depth interview of innovative entrepreneurs are utilized in developing the KMC model of innovative entrepreneurs in Thailand. The model comprises of concepts ,techniques, tools and methods to develop KMC through the six minor components of KMC. It is also accepted by entrepreneurs and KM experts in Thailand.

Field of Study: Technopreneurship and  
Innovation Management

Academic Year: 2010

Student's Signature.....

Advisor's Signature.....

Co-Advisor's Signature.....

Co-Advisor's Signature.....

Somnuk Aujirapongpan  
P. Vadh  
Anurit  
Prachob Cooparat

## กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้ได้รับทุนสนับสนุนจากกองทุน 90 ปี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และการ  
ทำวิทยานิพนธ์ได้สำเร็จลุล่วงเป็นอย่างดี ก็ด้วยความกรุณาและเอาใจใส่ย่างดียิ่งของคณะกรรมการ  
ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ ซึ่งประกอบด้วย รองศาสตราจารย์ ดร.พักร์ พงษ์ วัฒนสินธุ์ อาจารย์ที่  
ปรึกษาวิทยานิพนธ์หลัก ศาสตราจารย์กิตติคุณ ดร. อัจฉรา จันทร์ฉาย และรองศาสตราจารย์ ดร.  
ประกอบ คุปรัตน์ อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ร่วม ทุกท่านได้ถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ที่  
มีคุณค่าอย่างยิ่งต่อการจัดทำวิทยานิพนธ์ ทั้งทางด้านความรู้เกี่ยวกับการจัดการความรู้ และระเบียบ  
วิธีการวิจัยให้แก่ผู้วิจัยด้วยความเมตตากรุณา และเสียสละเวลาในการให้คำปรึกษาแนะนำอย่าง  
สม่ำเสมอตลอดระยะเวลาของการจัดทำวิทยานิพนธ์ ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณท่านอาจารย์ทั้ง 3  
ท่าน เป็นอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้ และขอระลึกถึงพระคุณของท่านด้วยความเคารพอย่างสูงตลอดไป

ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณ รองศาสตราจารย์ ดร.ศุภวรรณ ตันตยานนท์ ผู้อำนวยการ  
หลักสูตรธุรกิจเทคโนโลยี และการจัดการนวัตกรรม ที่ได้กรุณาให้โอกาสในการศึกษาและทำเช่นนี้  
ที่มีคุณค่าอย่าง สำหรับการเป็นนักวิชาการที่ดีของสังคมแก่ผู้วิจัยมาโดยตลอดระยะเวลาของการศึกษา  
ในหลักสูตรนี้ ทำให้ผู้วิจัยได้มีกำลังใจ และความพยายามในการตั้งใจศึกษา และมุ่งมั่นทำทุกอย่าง  
ที่เกี่ยวกับการศึกษาให้ดีที่สุด ซึ่งผู้วิจัยจะจดจำคำแนะนำต่างๆ ด้วยความเคารพอย่างสูงเสมอ

นอกจากนี้ผู้วิจัยต้องขอกราบขอบพระคุณกรรมการสอบวิทยานิพนธ์ทุกท่าน ได้แก่ รอง-  
ศาสตราจารย์ ดร.อนันต์ชัย คงจันทร์ ดร.นุญเรือง เนียมหอม และดร.จารุณี วงศ์ลินปะรัตน์ ที่ได้  
กรุณายள่วงเวลาอันมีค่ามาเป็นกรรมการสอบ และกรุณาให้ข้อแนะนำต่างๆ ที่มีคุณค่าอย่างต่อการ  
ปรับปรุงและแก้ไขวิทยานิพนธ์ให้มีความสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น ผู้วิจัยต้องขอขอบพระคุณผู้ทรงคุณวุฒิ  
ผู้ประกอบการทุกท่าน ดังรายชื่อในภาคผนวก ก และ ดร.สังวรณ์ วงศ์โภก ที่กรุณาให้การ  
สัมภาษณ์ และให้ความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์และมีคุณค่าอย่างต่อการจัดทำวิทยานิพนธ์ฉบับนี้

ผู้วิจัยได้สำนึกมาโดยตลอดถึง พระคุณของคุณพ่อสมชัย เอื้อจิรพงษ์พันธ์ ที่ล่วงลับไป  
แล้ว ก่อนที่ท่านจะได้เห็นความสำเร็จของผู้วิจัยตามที่ท่านโปรดนา และคุณแม่สมลักษณ์ เอื้อจิร-  
พงษ์พันธ์ ที่ยังคงให้กำลังใจและเป็นเสาหลักให้ผู้วิจัยได้มีความมุ่งมั่นและทุ่มเทความพยายามใน  
การศึกษามาโดยตลอด ผู้วิจัยขอกราบท่านทั้ง 2 ด้วยความเคารพอย่างสูงสุดในชีวิตของผู้วิจัย และ  
จะขอจดจำคำสั่งสอน และแบบอย่างของความซื่อสัตย์ อดทน กตัญญู และการมองเห็นคุณค่าของ  
การทำความดี ตลอดจนการไม่เอาเปรียบผู้อื่นที่มีอยู่ในตัวท่านทั้งสอง เพื่อนำมาใช้ในการดำเนิน  
ชีวิตต่อไป

## สารบัญ

บทคัดย่อภาษาไทย.....	๑
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....	๒
กิตติกรรมประกาศ.....	๓
สารบัญ.....	๔
สารบัญตาราง.....	๕
สารบัญภาพ.....	๖
<b>บทที่ 1 บทนำ.....</b>	<b>1</b>
ความเป็นมาและความสำคัญของปัจจุบัน.....	1
กรอบแนวคิดเบื้องต้นในการวิจัย.....	3
คำถามการวิจัย.....	6
วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	6
ประโยชน์ของการวิจัย.....	7
ขอบเขตการวิจัย.....	8
ภาพรวมของงานวิจัยและประโยชน์ต่อวงการวิชาการ.....	9
นิยามศัพท์.....	13
<b>บทที่ 2 การบททวนวรรณกรรม.....</b>	<b>16</b>
ตอนที่ 1 แนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการจัดการความรู้.....	18
แนวคิดเกี่ยวกับความรู้.....	21
ความหมายของความรู้.....	22
ประเภทของความรู้.....	24
ระดับของความรู้.....	25
ปฏิสัมพันธ์ของความรู้.....	26
การจัดการความรู้.....	28
ความหมายของการจัดการความรู้.....	29
ปัจจุบันของการจัดการความรู้.....	31
ประโยชน์ของการจัดการความรู้.....	33
หลักการสำคัญของการจัดการความรู้.....	35
กลยุทธ์ในการจัดการความรู้.....	36
ความสามารถในการจัดการความรู้.....	40
กระบวนการจัดการความรู้.....	43
ประสิทธิผลการจัดการความรู้.....	47

บทที่		หน้า
ตอนที่ 2 แนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรมและ		
	การเป็นผู้ประกอบการ.....	48
	ความหมายของนวัตกรรม.....	49
	ประเภทของนวัตกรรม.....	51
	การยอมรับนวัตกรรม.....	55
	ความสามารถทางนวัตกรรม.....	58
	ความหมายและลักษณะของการเป็นผู้ประกอบการ.....	60
	ความสำคัญของนวัตกรรมกับการเป็นผู้ประกอบการ.....	61
	บทบาทของการจัดการความรู้ที่มีต่อนวัตกรรม.....	63
ตอนที่ 3 แนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับตัวบ่งชี้.....		67
	ความหมายของตัวบ่งชี้.....	67
	ลักษณะของตัวบ่งชี้.....	70
	ลักษณะสำคัญของตัวบ่งชี้.....	70
	คุณลักษณะที่ดีของตัวบ่งชี้.....	71
	ประเภทของตัวบ่งชี้.....	72
	ประโยชน์ของตัวบ่งชี้.....	76
	หลักการพัฒนาตัวบ่งชี้.....	77
	การพัฒนาตัวบ่งชี้ในงานวิจัย.....	83
ตอนที่ 4 การพัฒนากรอบแนวคิดการวิจัย.....		85
	แนวคิดการพัฒนาตัวบ่งชี้.....	85
	แนวคิดองค์ประกอบและตัวบ่งชี้การจัดการความรู้.....	87
	แนวคิดผู้ประกอบการที่มีนวัตกรรม.....	96
	สรุปกรอบแนวคิดการวิจัย.....	96
	สมมติฐานการวิจัย.....	100
	เทคโนโลยีกับความสามารถทางนวัตกรรม.....	100
	โครงสร้างกับความสามารถทางนวัตกรรม.....	100
	วัฒนธรรมกับความสามารถทางนวัตกรรม.....	101
	ความเชี่ยวชาญกับความสามารถทางนวัตกรรม.....	102
	การเรียนรู้กับความสามารถทางนวัตกรรม.....	102

บทที่		หน้า
	สารสนเทศกับความสามารถทางนวัตกรรม.....	103
	การยอมรับนวัตกรรม.....	103
<b>บทที่ 3 วิธีดำเนินการวิจัย.....</b>		<b>104</b>
	<b>ขั้นตอนที่ 1 การกำหนดองค์ประกอบหลัก องค์ประกอบย่อย และตัวบ่งชี้การ จัดการความรู้ ของผู้ประกอบการที่มีนวัตกรรม.....</b>	<b>105</b>
	ขั้นตอนที่ 2 การสร้างเครื่องมือที่ใช้ในการพัฒนาตัวบ่งชี้.....	106
	ขั้นตอนที่ 3 การพัฒนาและตรวจสอบเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย.....	107
	ขั้นตอนที่ 4 การเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อพัฒนาตัวบ่งชี้ ประชากร.....	109
	ขนาดกลุ่มตัวอย่าง.....	109
	การสุ่มตัวอย่าง.....	110
	การเก็บข้อมูล.....	110
	ขั้นตอนที่ 5 การวิเคราะห์ข้อมูล.....	111
	ขั้นตอนที่ 6 การนำเสนอรูปแบบการพัฒนาความสามารถในการจัดการความรู้ ของผู้ประกอบการที่มีนวัตกรรมในประเทศไทย.....	114
	ขั้นตอนที่ 7 การสร้างและตรวจสอบการยอมรับนวัตกรรมทางการบริหาร: รูปแบบ การพัฒนาความสามารถในการจัดการความรู้เพื่อสร้างความสามารถ ทางนวัตกรรมของผู้ประกอบการในประเทศไทย.....	115
	ขั้นตอนที่ 8 การสรุป การอภิปรายผล และการให้ข้อเสนอแนะ.....	116
<b>บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....</b>		<b>120</b>
	<b>ตอนที่ 1 การพัฒนาตัวบ่งชี้ความสามารถในการจัดการความรู้ของผู้ประกอบการที่ มีนวัตกรรมในประเทศไทย.....</b>	<b>121</b>
	การวิเคราะห์ค่าสถิติพื้นฐานเกี่ยวกับผู้ประกอบการ.....	121
	การวิเคราะห์ค่าสถิติเกี่ยวกับระดับการใช้ตัวบ่งชี้ความสามารถใน การจัดการความรู้ของผู้ประกอบการ.....	139
	การวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันเพื่อพัฒนาตัวบ่งชี้ความสามารถ ในการจัดการความรู้ของผู้ประกอบการ.....	158

ตอนที่ 2 ความสัมพันธ์ขององค์ประกอบความสามารถในการจัดการความรู้กับ ความสามารถทางนวัตกรรมของผู้ประกอบการที่มีนวัตกรรมในประเทศไทย และการทดสอบสมมติฐานของการวิจัย.....	206
การวิเคราะห์ความสัมพันธ์ขององค์ประกอบความสามารถในการ จัดการความรู้กับความสามารถทางนวัตกรรมของผู้ประกอบการ.. การทดสอบสมมติฐานของการวิจัยที่เกี่ยวกับความสัมพันธ์ขององค์ ประกอบความสามารถในการจัดการความรู้กับความสามารถทาง นวัตกรรม.....	206 227
ตอนที่ 3 การประเมินความสามารถในการจัดการความรู้กับการเกิดนวัตกรรม ของผู้ประกอบการ.....	230
ตอนที่ 4 รูปแบบการพัฒนาความสามารถในการจัดการความรู้ของผู้ประกอบการ ที่มีนวัตกรรมในประเทศไทย.....	244
บทที่ 5 การพัฒนานวัตกรรม และการนำไปใช้.....	257
ตอนที่ 1 การพัฒนานวัตกรรม: รูปแบบการพัฒนาความสามารถในการจัดการ ความรู้เพื่อสร้างความสามารถทางนวัตกรรมสำหรับผู้ประกอบการใน ประเทศไทย.....	258
รูปแบบการพัฒนาความสามารถในการจัดการความรู้เพื่อสร้างความ สามารถทางนวัตกรรม.....	258
การพัฒนาความสามารถพื้นฐานในการจัดการความรู้ที่มีประสิทธิผล การพัฒนาความสามารถในการจัดการความรู้เพื่อยกระดับความ สามารถทางนวัตกรรม.....	262 269
ลักษณะเด่น และความต่างของนวัตกรรม.....	276
ตอนที่ 2 การประเมินการยอมรับ และการตรวจสอบความเป็นนวัตกรรมของ รูปแบบการพัฒนาความสามารถในการจัดการความรู้เพื่อสร้างความ สามารถทางนวัตกรรมสำหรับผู้ประกอบการในประเทศไทย.....	280
การประเมินการยอมรับรูปแบบฯเพื่อนำไปทดลองใช้.....	281
การประเมินการยอมรับรูปแบบฯหลังการทดลองใช้ และการ ทดสอบสมมติฐาน.....	282
การทดลองใช้รูปแบบฯ ในด้านเทคโนโลยี.....	300

บทที่		หน้า
	การตรวจสอบความเป็นนวัตกรรมทางการบริหารของรูปแบบฯ.....	309
ตอนที่ ๓ แนวทางการนำรูปแบบการพัฒนาความสามารถในการจัดการความรู้ฯ ไปใช้.....		312
	การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมการจัดการความรู้ในองค์การและ เงื่อนไขในการใช้รูปแบบฯ.....	312
	ขั้นตอนการใช้รูปแบบฯ ในทางปฏิบัติ.....	315
บทที่ ๖ สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ.....		320
	สรุปผลการวิจัย.....	322
	อภิปรายผลการวิจัย.....	337
	ข้อเสนอแนะในการนำผลการวิจัย และนวัตกรรมไปใช้.....	350
	ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไปและการต่อยอดนวัตกรรม.....	351
	ข้อจำกัดในการวิจัย.....	353
รายการอ้างอิง .....		354
ภาคผนวก.....		378
	ภาคผนวก ก รายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิ และผู้ประกอบการ.....	379
	ภาคผนวก ข สรุปคำให้สัมภาษณ์ของผู้ทรงคุณวุฒิเพื่อพัฒนาเครื่องมือวิจัย.....	382
	ภาคผนวก ค แบบตรวจสอบข้อความเพื่อสร้างตัวบ่งชี้ความสามารถในการจัดการ ความรู้.....	389
	ภาคผนวก ง สรุปคะแนนการตรวจสอบความตรงเชิงเนื้อหา โดยผู้ทรงคุณวุฒิ.....	398
	ภาคผนวก จ แบบสอบถามการวิจัย.....	404
	ภาคผนวก ฉ การทดสอบความเที่ยงของคำถ้าในแบบสอบถาม และการทดสอบ ความไม่ลำเอียงในการตอบ.....	418
	ภาคผนวก ช ค่าความเบี่ยงเบน และค่าความโด่งของข้อมูลตัวบ่งชี้ความสามารถในการ จัดการความรู้.....	425
	ภาคผนวก ซ แบบสอบถามความสามารถในการจัดการความรู้เพื่อทดสอบแบบ จำลอง และแบบสัมภาษณ์เชิงลึกผู้ประกอบการที่มีนวัตกรรมใน ประเทศไทย.....	430
	ภาคผนวก ฌ รูปแบบการพัฒนาความสามารถในการจัดการความรู้เพื่อสร้างความ สามารถทางนวัตกรรมสำหรับผู้ประกอบการในประเทศไทย.....	437

## สารบัญ (ต่อ)

๒

บทที่	หน้า
ภาคผนวก ญ แบบประเมินการยอมรับรูปแบบฯ เพื่อนำไปทดลองใช้ด้วย Web-Based.....	492
ภาคผนวก ฎ รายชื่อผู้ประกอบการที่มีความสนใจนำรูปแบบฯ ไปทดลองใช้ผ่าน Web-Based.....	496
ภาคผนวก ฎ แบบประเมินผลการทดลองใช้รูปแบบฯ .....	497
ประวัติผู้เขียนวิทยานิพนธ์.....	499

## สารบัญตาราง

๑๙

ตาราง	หน้า
ตารางที่ 2.1 ชื่อนักวิชาการต่างประเทศและการให้ความหมายของนวัตกรรม.....	50
ตารางที่ 2.2 ชื่อนักวิชาการไทย และการให้ความหมายของตัวบ่งชี้.....	69
ตารางที่ 2.3 องค์ประกอบหลักด้านการแสดงทางความรู้ องค์ประกอบย่อย และตัวบ่งชี้.....	88
ตารางที่ 2.4 องค์ประกอบหลักด้านการสร้างความรู้ องค์ประกอบย่อย และตัวบ่งชี้.....	90
ตารางที่ 2.5 องค์ประกอบหลักด้านการเก็บความรู้ องค์ประกอบย่อย และตัวบ่งชี้.....	92
ตารางที่ 2.6 องค์ประกอบหลักด้านการใช้ความรู้ องค์ประกอบย่อย และตัวบ่งชี้.....	94
ตารางที่ 4.1 ค่าความถี่ และค่าร้อยละเกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม.....	121
ตารางที่ 4.2 ค่าความถี่ และค่าร้อยละเกี่ยวกับลักษณะของธุรกิจ.....	123
ตารางที่ 4.3 ค่าความถี่ และค่าร้อยละเกี่ยวกับนวัตกรรมของผู้ประกอบการ.....	124
ตารางที่ 4.4 ความสัมพันธ์ระหว่างประเภทธุรกิจกับประเภทนวัตกรรม.....	125
ตารางที่ 4.5 ความสัมพันธ์ระหว่างอายุของธุรกิจกับประเภทนวัตกรรม.....	126
ตารางที่ 4.6 ความสัมพันธ์ระหว่างจำนวนพนักงานกับประเภทนวัตกรรม.....	127
ตารางที่ 4.7 ความสัมพันธ์ระหว่างเงินลงทุนกับประเภทนวัตกรรม.....	128
ตารางที่ 4.8 ความสัมพันธ์ระหว่างยอดขายกับประเภทนวัตกรรม.....	129
ตารางที่ 4.9 ความสัมพันธ์ระหว่างสัดส่วนการส่งออกกับประเภทนวัตกรรม.....	130
ตารางที่ 4.10 ความสัมพันธ์ระหว่างค่าใช้จ่ายวิจัยและพัฒนา กับประเภทนวัตกรรม.....	130
ตารางที่ 4.11 ความสัมพันธ์ระหว่างประเภทธุรกิจกับกระบวนการสร้างนวัตกรรม.....	131
ตารางที่ 4.12 ความสัมพันธ์ระหว่างอายุของธุรกิจกับกระบวนการสร้างนวัตกรรม.....	132
ตารางที่ 4.13 ความสัมพันธ์ระหว่างจำนวนพนักงานกับกระบวนการสร้างนวัตกรรม.....	133
ตารางที่ 4.14 ความสัมพันธ์ระหว่างเงินลงทุนกับกระบวนการสร้างนวัตกรรม.....	134
ตารางที่ 4.15 ความสัมพันธ์ระหว่างยอดขายกับกระบวนการสร้างนวัตกรรม.....	135
ตารางที่ 4.16 ความสัมพันธ์ระหว่างสัดส่วนการส่งออกกับกระบวนการสร้างนวัตกรรม.....	135
ตารางที่ 4.17 ความสัมพันธ์ระหว่างค่าใช้จ่ายวิจัยและพัฒนา กับกระบวนการสร้างนวัตกรรม.....	136
ตารางที่ 4.18 ความสัมพันธ์ระหว่างกระบวนการสร้างนวัตกรรมกับประเภทนวัตกรรม.....	137
ตารางที่ 4.19 ความสัมพันธ์ระหว่างเป้าหมายของนวัตกรรมกับประเภทนวัตกรรม.....	138
ตารางที่ 4.20 ค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความเหมาะสมของตัวบ่งชี้ ความสามารถในการจัดการความรู้ด้านการแสดงทางความรู้.....	140
ตารางที่ 4.21 ค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความเหมาะสมของตัวบ่งชี้ ความสามารถในการจัดการความรู้ด้านการสร้างความรู้.....	143

ตาราง	หน้า
ตารางที่ 4.22 ค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความเหมาะสมของตัวบ่งชี้ ความสามารถในการจัดการความรู้ด้านการเก็บความรู้.....	146
ตารางที่ 4.23 ค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความเหมาะสมของตัวบ่งชี้ ความสามารถในการจัดการความรู้ด้านการใช้ความรู้.....	149
ตารางที่ 4.24 ค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความเหมาะสมของตัวบ่งชี้รวม ในแต่ละองค์ประกอบอย่างของความสามารถในการจัดการความรู้.....	157
ตารางที่ 4.25 ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์เพียร์สันของตัวบ่งชี้ความสามารถในการจัดการ ความรู้ขององค์ประกอบอย่างโมเดลการแสวงหาความรู้.....	177
ตารางที่ 4.26 ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์เพียร์สันของตัวบ่งชี้ความสามารถในการจัดการ ความรู้ขององค์ประกอบอย่างโมเดลการสร้างความรู้.....	178
ตารางที่ 4.27 ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์เพียร์สันของตัวบ่งชี้ความสามารถในการจัดการ ความรู้ขององค์ประกอบอย่างโมเดลการเก็บความรู้.....	179
ตารางที่ 4.28 ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์เพียร์สันของตัวบ่งชี้ความสามารถในการจัดการ ความรู้ขององค์ประกอบอย่างโมเดลการใช้ความรู้.....	180
ตารางที่ 4.29 ค่า Bartlett และ ค่าดัชนีไกเซอร์-ไมเยอร์-อลคิล ของโมเดลขององค์ประกอบอย่าง ความสามารถในการจัดการความรู้ของผู้ประกอบการที่มีนวัตกรรม.....	181
ตารางที่ 4.30 ผลการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยัน โมเดลการแสวงหาความรู้.....	182
ตารางที่ 4.31 ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ขององค์ประกอบอย่างใน โมเดลการแสวงหาความรู้.....	183
ตารางที่ 4.32 ผลการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยัน โมเดลการสร้างความรู้.....	186
ตารางที่ 4.33 ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างองค์ประกอบอย่างใน โมเดลการสร้างความรู้.....	187
ตารางที่ 4.34 ผลการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยัน โมเดลการเก็บความรู้.....	190
ตารางที่ 4.35 ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างองค์ประกอบอย่างใน โมเดลการเก็บความรู้.....	191
ตารางที่ 4.36 ผลการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยัน โมเดลการใช้ความรู้.....	194
ตารางที่ 4.37 ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างองค์ประกอบอย่างใน โมเดลการใช้ความรู้.....	195
ตารางที่ 4.38 ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์เพียร์สันตัวบ่งชี้รวมความสามารถในการ จัดการความรู้.....	201
ตารางที่ 4.39 ค่า Bartlett และ ค่าดัชนีไกเซอร์-ไมเยอร์-อลคิล ของโมเดลตัวบ่งชี้รวมความ สามารถในการจัดการความรู้ของผู้ประกอบการที่มีนวัตกรรม.....	202

ตาราง	หน้า
ตารางที่ 4.40 ผลวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันอันดับที่สอง เพื่อพัฒนาตัวบ่งชี้รวมความสามารถในการจัดการความรู้ของผู้ประกอบการที่มีนวัตกรรมในประเทศไทย..	204
ตารางที่ 4.41 ผลการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยัน เพื่อสร้างสเกลองค์ประกอบความสามารถในการจัดการความรู้ของผู้ประกอบการที่มีนวัตกรรมในประเทศไทย..	210
ตารางที่ 4.42 ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างองค์ประกอบหลักในโมเดลความสามารถในการจัดการความรู้.....	211
ตารางที่ 4.43 ค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความหมายของตัวแปรสังเกตได้ความสามารถทางนวัตกรรม.....	214
ตารางที่ 4.44 ค่าเฉลี่ย ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน และการทดสอบค่าเฉลี่ยความสามารถทางนวัตกรรมของผู้ประกอบการ.....	215
ตารางที่ 4.45 ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ของตัวบ่งชี้ความสามารถทางนวัตกรรม.....	217
ตารางที่ 4.46 ค่า Bartlett และ ค่าดัชนีไกเซอร์-ไมเยอร์-อลคิต ของโมเดลความสามารถทางนวัตกรรมของผู้ประกอบการที่มีนวัตกรรมในประเทศไทย.....	218
ตารางที่ 4.47 ผลการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยัน โมเดลความสามารถทางนวัตกรรม.....	219
ตารางที่ 4.48 ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ขององค์ประกอบความสามารถในการจัดการความรู้และความสามารถทางนวัตกรรมของผู้ประกอบการที่มีนวัตกรรม.....	222
ตารางที่ 4.49 ค่าสถิติทดสอบการแจกแจงขององค์ประกอบที่ใช้วิเคราะห์ความสัมพันธ์.....	224
ตารางที่ 4.50 สรุปผลการทดสอบเพื่อสร้างแบบจำลองต้นไม้การตัดสินใจ.....	242
ตารางที่ 4.51 รูปแบบการพัฒนาความสามารถในการจัดการความรู้ ด้านการแสวงหาความรู้.....	246
ตารางที่ 4.52 รูปแบบการพัฒนาความสามารถในการจัดการความรู้ ด้านการสร้างความรู้.....	249
ตารางที่ 4.53 รูปแบบการพัฒนาความสามารถในการจัดการความรู้ ด้านการเก็บความรู้.....	252
ตารางที่ 4.54 รูปแบบการพัฒนาความสามารถในการจัดการความรู้ ด้านการใช้ความรู้.....	254
ตารางที่ 5.1 ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ขององค์ประกอบหลักในกระบวนการจัดการความรู้.....	259
ตารางที่ 5.2 สรุปรูปแบบการจัดการความรู้ของนักวิชาการและหน่วยงานอื่น.....	278
ตารางที่ 5.3 ข้อมูลความคิดเห็นของผู้ประกอบการที่สนใจรูปแบบฯ ไปทดลองใช้.....	281
ตารางที่ 5.4 สรุปข้อมูลธุรกิจ ความสามารถในการจัดการความรู้ของผู้ประกอบการที่เป็นกรณีศึกษาและผลการทดสอบใช้รูปแบบฯ.....	295
ตารางที่ 5.5 เทคโนโลยีกับการจัดการความรู้ในปัจจุบัน.....	302

ภาพ	หน้า
ภาพที่ 1.1 กรอบแนวคิดเบื้องต้นในการพัฒนาตัวบ่งชี้ความสามารถในการจัดการความรู้.....	5
ภาพที่ 1.2 กรอบแนวคิดเบื้องต้นในการพัฒนานวัตกรรมทางการบริหาร: รูปแบบการพัฒนาความสามารถในการจัดการความรู้.....	5
ภาพที่ 1.3 การบูรณาการศาสตร์ในงานวิทยานิพนธ์เชิงนวัตกรรม.....	12
ภาพที่ 2.1 SECI Model ของ Nonaka & Takeuchi.....	27
ภาพที่ 2.2 โมเดลทฤษฎี Technology Acceptance Model (TAM).....	57
ภาพที่ 2.3 กรอบแนวคิดการพัฒนาตัวบ่งชี้ความสามารถในการจัดการความรู้.....	98
ภาพที่ 2.4 กรอบแนวคิดความสัมพันธ์ของความสามารถในการจัดการความรู้กับความสามารถทางนวัตกรรม.....	98
ภาพที่ 2.5 กรอบแนวคิดการนำเสนอวัตกรรมทางการบริหาร: รูปแบบการพัฒนาความสามารถในการจัดการความรู้.....	99
ภาพที่ 3.1 สรุปขั้นตอนและวิธีการดำเนินการวิจัย.....	118
ภาพที่ 4.1 โมเดลโครงสร้างเชิงเส้นการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันอันดับที่สามของตัวบ่งชี้ความสามารถในการจัดการความรู้ของผู้ประกอบการที่มีนวัตกรรมในประเทศไทย.....	169
ภาพที่ 4.2 โมเดลสมการโครงสร้างการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันของโมเดลการแสดงแสวaghากำไร.....	171
ภาพที่ 4.3 โมเดลสมการโครงสร้างการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันของโมเดลการสร้างกำไร.....	172
ภาพที่ 4.4 โมเดลสมการโครงสร้างการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันของโมเดลการเก็บกำไร.....	173
ภาพที่ 4.5 โมเดลสมการโครงสร้างการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันของโมเดลการใช้กำไร.....	174
ภาพที่ 4.6 โมเดลการแสดงแสวaghากำไร.....	184
ภาพที่ 4.7 โมเดลการสร้างกำไร.....	188
ภาพที่ 4.8 โมเดลการเก็บกำไร.....	192
ภาพที่ 4.9 โมเดลการใช้กำไร.....	196
ภาพที่ 4.10 โมเดลสมการโครงสร้างขององค์ประกอบตัวบ่งชี้รวมความสามารถในการจัดการความรู้ของผู้ประกอบการที่มีนวัตกรรมในประเทศไทย.....	200

ภาพ	หน้า
ภาพที่ 4.11 โน้ตเดลตัวบ่งชี้รวมความสามารถในการจัดการความรู้ของผู้ประกอบการที่มีนวัตกรรมในประเทศไทย.....	205
ภาพที่ 4.12 โน้ตเดลสมการโครงสร้างความสัมพันธ์ของความสามารถทางนวัตกรรมที่เกิดจากองค์ประกอบความสามารถในการจัดการความรู้.....	207
ภาพที่ 4.13 โน้ตเดลลงท์ประกอบความสามารถในการจัดการความรู้ของผู้ประกอบการที่มีนวัตกรรมในประเทศไทย.....	212
ภาพที่ 4.14 โน้ตเดลสมการโครงสร้างการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันของโน้ตความสามารถทางนวัตกรรม.....	216
ภาพที่ 4.15 โน้ตเดลความความสามารถทางนวัตกรรม.....	220
ภาพที่ 4.16 โน้ตเดลความสัมพันธ์อิทธิพลเชิงสาเหตุระหว่างความสามารถในการจัดการความรู้กับความสามารถทางนวัตกรรมของผู้ประกอบการที่มีนวัตกรรมในประเทศไทย.....	226
ภาพที่ 4.17 รูปแบบของต้นไม้การตัดสินใจ.....	231
ภาพที่ 4.18 แบบจำลองต้นไม้การตัดสินใจด้วยตัวแปรความสามารถในการจัดการความรู้ 24 คุณลักษณะ และไม่กำหนดการแบ่งช่วงคะแนน.....	238
ภาพที่ 4.19 แบบจำลองต้นไม้การตัดสินใจด้วยตัวแปรความสามารถในการจัดการความรู้ 24 คุณลักษณะ และกำหนดการแบ่งช่วงคะแนนเป็น 5 ช่วง.....	239
ภาพที่ 4.20 แบบจำลองต้นไม้การตัดสินใจด้วยตัวแปรความสามารถในการจัดการความรู้ 6 คุณลักษณะ และไม่กำหนดการแบ่งช่วงคะแนน.....	240
ภาพที่ 4.21 แบบจำลองต้นไม้การตัดสินใจด้วยตัวแปรความสามารถในการจัดการความรู้ 6 คุณลักษณะ และกำหนดการแบ่งช่วงคะแนนเป็น 5 ช่วง.....	242
ภาพที่ 5.1 รูปแบบการพัฒนาความสามารถในการจัดการความรู้เพื่อสร้างความสามารถทางนวัตกรรม.....	261
ภาพที่ 5.2 รูปแบบการพัฒนาความสามารถพื้นฐานในการจัดการความรู้ที่มีประสิทธิผล..	264
ภาพที่ 5.3 รูปแบบการพัฒนาความสามารถในการจัดการความรู้เพื่อยกระดับความสามารถทางนวัตกรรม.....	270
ภาพที่ 5.4 ความสามารถในการทำงานของ Microsoft SharePoint.....	307
ภาพที่ 5.5 ขั้นตอนการพัฒนาความสามารถในการจัดการความรู้.....	316