

## บทที่ 5

### สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การวิจัยเรื่อง รูปแบบการให้บริการของโรงพยาบาลจังหวัดพิจิตร สรุปได้ดังนี้

#### จุดท่องเที่ยวของภูมิภาค

- เพื่อศึกษาปัญหาการให้บริการของโรงพยาบาลจังหวัดพิจิตร จังหวัดพิจิตร
- เพื่อสร้างรูปแบบการให้บริการของโรงพยาบาลจังหวัดพิจิตร จังหวัดพิจิตร

#### วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ ดำเนินการวิจัยโดยแบ่งเป็น 2 ช่วง คือ

ช่วงที่ 1 ศึกษาปัญหาการให้บริการของโรงพยาบาลจังหวัดพิจิตร โดยผู้วิจัยศึกษาเอกสารวิชาการที่เกี่ยวข้องเป็นแนวทางในการสร้างเครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล ออกแบบสอบถาม ตรวจสอบปรับปรุงแก้ไขแบบสอบถาม นำแบบสอบถามไปเก็บข้อมูลมาวิเคราะห์เพื่อศึกษาปัญหาการให้บริการ ด้านสถานที่ ด้านการให้บริการ ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก ด้านราคากลาง ด้านสัญลักษณ์ และด้านการเข้าถึงบริการ

ช่วงที่ 2 สร้างรูปแบบการให้บริการของโรงพยาบาลจังหวัดพิจิตร โดยผู้วิจัยและผู้เชี่ยวชาญนำปัญหาที่ค้นพบมาสังเคราะห์เป็นรูปแบบการให้บริการของโรงพยาบาลจังหวัดพิจิตร จังหวัดพิจิตร

#### ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ประชากรและกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้แบ่งเป็น 2 ช่วง คือ

ช่วงที่ 1 ขั้นตอนศึกษาปัญหาการให้บริการของโรงพยาบาลจังหวัดพิจิตร จังหวัดพิจิตร

ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ ผู้ที่มาใช้บริการโรงพยาบาลจังหวัดพิจิตร จำนวน 300 คน ระหว่างวันที่ 8-13 มกราคม 2550

กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ ผู้ที่มาใช้บริการโรงพยาบาลจังหวัดพิจิตร จำนวน 100 คน ระหว่างวันที่ 8-13 มกราคม 2550 โดยวิธีการสุ่มตัวอย่างแบบบังเอิญ

### ช่วงที่ 2 สร้างรูปแบบการให้บริการของโรงพยาบาลจังหวัดพิจิตร อำเภอตาก hin จังหวัดพิจิตร

ประชาชน ได้แก่ ผู้เชี่ยวชาญในการสนับสนุนกลุ่มจำนวน 7 คน

#### เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

ช่วงที่ 1 ขั้นตอนศึกษาปัญหาการให้บริการของโรงพยาบาลจังหวัดพิจิตร อำเภอตาก hin จังหวัดพิจิตร

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย เป็นแบบสอบถามแบ่งเป็น 2 ตอน คือ ตอนที่ 1 ศึกษาเกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม ประกอบด้วยข้อคำถามเรื่อง เพศ อายุ ระดับการศึกษา และรายได้ต่อเดือน ตอนที่ 2 แบบสอบถามปัญหาการให้บริการของโรงพยาบาลจังหวัดพิจิตร อำเภอตาก hin จังหวัดพิจิตร เป็นแบบวัดมาตราส่วนประมาณค่า 4 ระดับ ปัญหาระดับมากที่สุด มากน้อย น้อยที่สุด จำนวน 43 ข้อ โดยมีระดับปัญหาเป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า 4 ระดับ คือ ระดับปัญหามากที่สุด ระดับปัญหามาก ระดับปัญหาน้อย และระดับปัญหาน้อยที่สุด มีค่าสัมประสิทธิ์ความเชื่อมั่นเท่ากับ .91

### ช่วงที่ 2 สร้างรูปแบบการให้บริการของโรงพยาบาลจังหวัดพิจิตร อำเภอตาก hin จังหวัดพิจิตร

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย คือ แบบบันทึกการสนับสนุนกลุ่ม จากการวิเคราะห์ปัญหาเพื่อสร้างรูปแบบการให้บริการของโรงพยาบาลจังหวัดพิจิตร

#### สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

1. สถิติร้อยละ
2. มัชณิเลขคณิต
3. ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน

#### สรุปผลการวิจัย

จากการวิจัยทั้ง 2 ช่วง สามารถสรุปผลได้ดังนี้

ช่วงที่ 1 ขั้นตอนศึกษาปัญหาการให้บริการของโรงพยาบาลจังหวัดพิจิตร อำเภอตาก hin จังหวัดพิจิตร

1.1 กลุ่มตัวอย่างส่วนใหญ่ พบร่วม เป็นเพศชาย ร้อยละ 68.00 มีอายุระหว่าง 21-30 ปี ร้อยละ 34.00 มีระดับการศึกษาปริญญาตรี คิดเป็นร้อยละ 41.00 และมีรายได้ 15,001 – 20,000 บาท ร้อยละ 41.00

1.2 ปัญหาในภาพรวม พบร่วม เป็นปัญหาระดับน้อย ( $\bar{x} = 1.74$ ) เมื่อพิจารณารายด้าน ปัญหาด้านที่ 6 ปัญหาด้านการเข้าถึงบริการเป็นปัญหาอันดับสูงสุดซึ่งเป็นปัญหาอยู่ในระดับน้อย ( $\bar{x} = 1.79$ ) อันดับต่ำสุด ได้แก่ ปัญหาด้านที่ 4 ปัญหาด้านราคา ซึ่งเป็นปัญหาอยู่ในระดับน้อย ( $\bar{x} = 1.78$ )

1.3 ปัญหาด้านสถานที่ พบร่วม เป็นปัญหาระดับน้อย ( $\bar{x} = 1.74$ ) เมื่อพิจารณารายข้อ ปัญหาข้อที่ 9 สถานที่ตั้งสะดวก ใกล้แหล่งธุรกิจ ท่องเที่ยว เป็นปัญหาอันดับสูงสุด ซึ่งเป็นปัญหาอยู่ ในระดับน้อย ( $\bar{x} = 1.86$ ) อันดับต่ำสุด ได้แก่ ปัญหาข้อที่ 8 มีระบบรักษาป้องกันภัยและรักษาความปลอดภัยตามกฎหมาย โรงเรน ซึ่งเป็นปัญหาอยู่ในระดับน้อย ( $\bar{x} = 1.84$ )

1.4 ปัญหาด้านการให้บริการ พบร่วม เป็นปัญหาระดับน้อย ( $\bar{x} = 1.76$ ) เมื่อพิจารณารายข้อ ปัญหาข้อที่ 6 พนักงานมีบุคลิกภาพ และแต่งกายดีเป็นปัญหาระดับสูงสุด ซึ่งเป็นปัญหาอยู่ในระดับ น้อย ( $\bar{x} = 1.90$ ) อันดับต่ำสุด ได้แก่ ปัญหาข้อที่ 3 พนักงานให้ข้อมูลและพูดจาสื่อสารเกี่ยวกับ รายละเอียดห้องพัก เป็นปัญหาอยู่ในระดับน้อย ( $\bar{x} = 1.84$ )

1.5 ปัญหาด้านสิ่งอำนวยความสะดวก พบร่วม เป็นปัญหาระดับน้อย ( $\bar{x} = 1.70$ ) เมื่อ พิจารณาข้อ ปัญหาข้อที่ 3 โทรศัพท์เสื่อม ใช้การไม่ได้ เป็นปัญหาอันดับสูงสุด ซึ่งเป็นปัญหาอยู่ ในระดับน้อย ( $\bar{x} = 2.11$ ) อันดับต่ำสุด ได้แก่ ปัญหาข้อที่ 1 โทรศัพท์เสื่อมและเสียงไม่คมชัด ซึ่งเป็น ปัญหาอยู่ในระดับน้อย ( $\bar{x} = 1.85$ )

1.6 ปัญหาด้านราคา พบร่วม เป็นปัญหาระดับน้อย ( $\bar{x} = 1.78$ ) เมื่อพิจารณารายข้อ ปัญหา ข้อที่ 4 ราคาอาหารในห้องอาหาร เป็นปัญหาอันดับสูงสุด ซึ่งเป็นปัญหาอยู่ในระดับน้อย ( $\bar{x} = 1.94$ ) อันดับต่ำสุด ได้แก่ ปัญหาข้อที่ 3 คิดราคาค่าห้องพักช่วงเทศกาลหรือวันหยุด ซึ่งเป็นปัญหาอยู่ใน ระดับน้อย ( $\bar{x} = 1.88$ )

1.7 ปัญหาด้านสัญลักษณ์ พบร่วม เป็นปัญหาระดับน้อย ( $\bar{x} = 1.72$ ) เมื่อพิจารณารายข้อ ปัญหาข้อที่ 2 โรงเรนเปิดให้บริการนานา เป็นปัญหาอันดับสูงสุด ซึ่งเป็นปัญหาอยู่ในระดับน้อย ( $\bar{x} = 1.84$ ) อันดับต่ำสุด ได้แก่ ปัญหาข้อที่ 1 ชื่อเสียงโรงเรน ซึ่งเป็นปัญหาอยู่ในระดับน้อย ( $\bar{x} = 1.73$ )

1.8 ปัญหาด้านการเข้าถึงบริการ พบร่วม เป็นปัญหาระดับน้อย ( $\bar{x} = 1.79$ ) เมื่อพิจารณารายข้อ ปัญหาข้อที่ 4 ลูกค้าใช้เวลาอคอกอบบริการน้อย เป็นปัญหาอันดับสูงสุด ซึ่งเป็นปัญหาอยู่ในระดับ น้อย ( $\bar{x} = 2.06$ ) อันดับต่ำสุด ได้แก่ ปัญหาข้อที่ 2 พนักงานช่วยกันเป้า สัมภาระ เวลาเข้า-ออก ซึ่ง เป็นปัญหาอยู่ในระดับน้อย ( $\bar{x} = 1.76$ )

## ช่วงที่ 2 สร้างรูปแบบการให้บริการของโรงพยาบาลจังหวัดพะริบ อำเภอตะพานหิน จังหวัดพิจิตร

### 2.1 รูปแบบการแก้ปัญหาการให้บริการของโรงพยาบาลจังหวัดพะริบ อำเภอตะพานหิน จังหวัดพิจิตร สามารถสรุปได้ดังนี้

- 1) จัดทำโนร์ชาร์และคงสถานที่ตั้งโดยตกลงกับโรงพยาบาลจังหวัดพะริบ ห้องพักที่เป็นเอกลักษณ์พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวก ระบบความปลอดภัย ฯลฯ
- 2) จัดทำคู่มือการให้บริการของโรงพยาบาลจังหวัดพะริบ เกี่ยวกับการให้บริการ วิธีการพูดจา สื่อสารกับลูกค้า การสร้างเสริมบุคลิกภาพ รวมถึงรายละเอียดของโรงพยาบาลจังหวัดพะริบ และสิ่งอำนวยความสะดวก ความสะดวกของโรงพยาบาลจังหวัดพะริบ ในการอบรมพนักงานใหม่ โดยกระบวนการให้เกิด Service mind มีใจรัก การบริการ
- 3) จัดการเปลี่ยนแปลงและตรวจสอบระบบโทรศัพท์ โทรศัพท์ ให้ใช้งานได้ รวมถึง ความเข้มงวดในการตรวจสอบสชาติอาหาร ความสะอาดในห้องอาหารอย่างสม่ำเสมอ
- 4) จัดทำรูปแบบการส่งเสริมการขายและมาตรฐานในการกำหนดราคาห้องพัก ราคาอาหารที่ชัดเจน
- 5) จัดทำและตรวจสอบมาตรฐานของโรงพยาบาลอยู่เสมอ เพื่อคงชื่อเสียงที่ดี ทั้งภายใน และภายนอก มีการตรวจสอบเช็คป้ายไฟ ระบบไฟฟ้า ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่ลูกค้าสามารถมองเห็นโรงพยาบาลจังหวัดพะริบ ได้ชัดเจน
- 6) จัดทำระบบการให้บริการ โดยแบ่งหน้าที่ของพนักงานให้บริการอย่างชัดเจน เพื่อที่จะให้ บริการลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว มีการฝึกอบรมพนักงานให้เกิดทักษะการบริการที่ดี และมี ความชื่อสัตย์ในหน้าที่

#### อภิปรายผลการวิจัย

ช่วงที่ 1 ขั้นตอนศึกษาปัญหาการให้บริการของโรงพยาบาลจังหวัดพะริบ อำเภอตะพานหิน จังหวัดพิจิตร ผลการวิจัยพบว่า เป็นเพศชาย ร้อยละ 68.00 มีอายุระหว่าง 21-30 ปี ร้อยละ 34.00 มี ระดับนิริญญาตรี ร้อยละ 41.00 และมีรายได้ 15,001 – 20,000 บาท ร้อยละ 41.00 ซึ่งสอดคล้องกับ งานวิจัยของกฤษฎี กัญจนกิตติ (2541) ได้วิจัยเรื่องปัจจัยที่มีผลต่อการเลือกใช้โรงพยาบาลในอำเภอ เมือง จังหวัดเชียงใหม่ ผลการวิจัยพบว่า ชาวไทยให้ความสำคัญต่อปัจจัยด้านอัตราค่าห้องพัก เป็น ประการสำคัญ ในการเลือกใช้บริการจากโรงพยาบาลจังหวัดพะริบ นั่น ในขณะที่ชาวต่างประเทศกลับ มองว่า อัตราค่าห้องพักมิได้เป็นปัจจัยสำคัญที่สุดในการตัดสินใจ แต่ให้ความสำคัญกับสภาพ ห้องพักมากกว่าปัจจัยด้านอื่น และเมื่อจำแนกกลุ่มผู้ใช้บริการตามอายุ พบร่วม ว่า ชาวไทยไม่ว่าจะอยู่ใน

วัยได้กีตาม ต่างให้ความสำคัญต่อปัจจัยด้านอัตราค่าห้องพักเป็นตัวตัดสินใจในการเลือกใช้บริการ โรงแรม ส่วนชาวต่างประเทศที่มีอายุต่ำกว่า 25 ปี มองว่าค่าห้องพักเป็นปัจจัยสำคัญที่สุด ตรงข้าม กับกลุ่มที่มีอายุตั้งแต่ 25-55 ปี และกลุ่มที่มีอายุมากกว่า 55 ปีขึ้นไป เห็นว่า สภาพห้องพักเป็นสิ่ง สำคัญอย่างยิ่งในการเลือกใช้โรงแรมเมื่อเทียบกับปัจจัยด้านอื่น ทั้งนี้อาจเป็นเพราะวัยนี้ เป็นวัยที่มี รายได้มากเพียงพอแล้ว จึงต้องการแสวงหาความสะดวกสบายในการพักผ่อน ประกอบกับจาก ความเมื่อยล้าในเดินทาง ทำให้คำนึงถึงห้องพักที่มีสิ่งอำนวยความสะดวกครบพร้อม พื้นที่จะ จำกัดค่าห้องพักเพื่อแลกกับความสะดวกสบายเหล่านี้

ช่วงที่ 2 สร้างรูปแบบการให้บริการของโรงพยาบาลจันทร์กรุงพิษ อำเภอตะพานหิน จังหวัดพิจิตร

1. ปัญหาด้านสถานที่ พบร่วม เป็นปัญหาระดับน้อย ( $\bar{x} = 1.74$ ) ปัญหาอันดับสูงสุด คือ สถานที่ตั้งสะควร ใกล้แหล่งธุรกิจ ห้องเที่ยว ซึ่งเป็นปัญหาอยู่ในระดับน้อย ( $\bar{x} = 1.86$ ) ซึ่ง สอดคล้องกับผลงานวิจัยของ วุฒิเทพ อินทปัญญา และคณะ (2532) ได้วิจัยเรื่องการกระจายและ

การให้ผลลัพธ์ของรายได้จากการท่องเที่ยวในธุรกิจโรงแรมและธุรกิจนำเที่ยว เพื่อเสนอต่อการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) ผลการศึกษาพบว่า นักท่องเที่ยวที่เดินทางมาเยือนเชียงใหม่ร้อยละ 55.7 เป็นการเดินทางที่จัดการด้วยตนเอง ร้อยละ 30.5 เป็นการซื้อโปรแกรมเดินทางของบริษัทนำเที่ยวต่างประเทศ มีเพียงร้อยละ 13.4 เท่านั้นที่เป็นบริษัทนำเที่ยวในประเทศไทยและในจังหวัดค่าใช้จ่ายของนักท่องเที่ยวร้อยละ 50 เป็นค่าใช้จ่ายในหมวดอาหารพำนัช ทั้งนี้ เพราะเป็นการเดินทางโดยเครื่องบิน ส่วนร้อยละ 22.6 เป็นค่าใช้จ่ายค้านที่พัก และร้อยละ 70.7 จะพักในโรงแรม มีเพียงร้อยละ 28.6 เท่านั้นที่พักตามเกสท์เฮ้าส์ และมีระยะเวลาท่องเที่ยวในจังหวัดเชียงใหม่เฉลี่ย 4.4 วัน นอกจากนี้ ขั้นสุดคล้องกับงานวิจัยของสถาบันวิจัยสังคม จุฬาลงกรณ์วิทยาลัย (2533) ได้วิจัยเรื่องสถานะการลงทุนของธุรกิจท่องเที่ยว โดยทำการศึกษาและวิเคราะห์สถานะการลงทุนของธุรกิจการท่องเที่ยว เพื่อเสนอต่อการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) ผลการศึกษา สรุปเฉพาะในจังหวัดท่องเที่ยวที่สำคัญในภาคเหนือ คือ จังหวัดเชียงใหม่ พบว่า นักท่องเที่ยวที่เดินทางมาบ้าง เชียงใหม่ ส่วนใหญ่เป็นนักท่องเที่ยวชาวไทย โดยถ้าเข้ามาที่ยวในตัวเมือง จะเข้าพักในโรงแรมมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 47.9 แต่ถ้าเที่ยวในตัวอำเภอส่วนใหญ่จะพักเกสท์เฮ้าส์ ทั้งนี้อาจเป็นเพราะโรงแรมหายาก และมีราคาสูง ประกอบกับการจำกัดบุคคลเข้าพัก ทำให้นักท่องเที่ยวที่มาเป็นหมู่คณะต้องเสียค่าใช้จ่ายมากขึ้น จึงหาบ้านกับครอบครัวที่มีจำนวนบุตรมาก ที่จะต้องเพิ่มจำนวนห้องพักมากขึ้น โดยไม่จำเป็น ดังนั้น เกสท์เฮ้าส์จึงเป็นทางเลือกที่ประยุกต์สำหรับนักท่องเที่ยวชาวไทย

2. ปัจจัยด้านการให้บริการ พบว่า เป็นปัจจัยระดับน้อย ( $\bar{x} = 1.76$ ) ปัจจัยอันดับสูงสุดคือ พนักงานมีบุคลิกภาพ และแต่งกายดี ซึ่งเป็นปัจจัยอยู่ในระดับน้อย ( $\bar{x} = 1.90$ ) ซึ่งสอดคล้องกับผลงานวิจัยของ อรุณี ปัญญาณุวงศ์ (2542) ได้วิจัยเรื่อง ความต้องการของนักท่องเที่ยวต่อปัจจัยในการใช้บริการที่พักตากอากาศในอำเภอเมือง จังหวัดแม่ฮ่องสอน ผลการวิจัยพบว่า นักท่องเที่ยว ส่วนใหญ่ต้องการพนักงานที่มีความสุภาพ มีความเป็นกันเองมากเป็นอันดับหนึ่ง รองลงมาคือ สามารถไว้วางใจได้ เข้าใจลูกค้า มีความรับผิดชอบต่อลูกค้า บริการลูกค้าได้ทันใจ และมีความรู้ ความเข้าใจในการใช้ภาษา ตามลำดับ ด้านระบบรักษาความปลอดภัยนั้น นักท่องเที่ยวส่วนใหญ่ ต้องการให้มียานรักษาการณ์ในเวลากลางคืนเป็นอันดับหนึ่ง และที่สำคัญรองลงมา คือ เครื่องดับเพลิง กระจายอยู่ทั่วไปในบริเวณที่พักตากอากาศ มีเครื่องตรวจจับควันในห้องพัก และมีโทรศัพท์สัมภาระ ตลอด 24 ชั่วโมง ตามลำดับ ในด้านการโฆษณาประชาสัมพันธ์ และการส่งเสริมการขาย นักท่องเที่ยว ต้องการให้มีการโฆษณา โดยผ่านสื่อสิ่งพิมพ์ คือ หนังสือท่องเที่ยวมากเป็นอันดับหนึ่ง และรองลงมา ก็คือ การแนะนำจากบุคคลซึ่งเป็นคนรู้จัก และแผ่นพับโฆษณา ตามลำดับ ทั้งนี้อาจเป็นเพราะเมื่อเดิน

ทางไกกลบ้าน แม่อุ้ยในประเทศไทย แต่จากอุกาศทางภาคเหนือ รวมกับระยะทางที่เดินทางมา ทำให้นักท่องเที่ยวต้องการปัจจัยในการใช้บริการที่พัสดุภาคราชการที่เหมาะสม มีการบริการที่เป็นกันเอง สามารถอนุหลังได้อีกอย่างหนึ่ง ไม่ว่าจะเป็นนักท่องเที่ยวที่มาจากต่างประเทศ ที่พัสดุส่วนใหญ่เต็ม ดังนั้น การโฆษณาประชาสัมพันธ์โดยผ่านสื่อสิ่งพิมพ์ หนังสือท่องเที่ยว รวมทั้งการแนะนำจากบุคคลที่รู้จัก ต่างก็เป็นทางเลือกที่นักท่องเที่ยวใช้ตัดสินใจก่อนการเดินทางทั้งสิ้น

3. ปัญหาด้านสิ่งอำนวยความสะดวก พบว่า เป็นปัญหาระดับน้อย ( $\bar{x} = 1.70$ ) ปัญหาอันดับสูงสุด คือ โทรศัพท์เสีย ใช้การไม่ได้ เป็นปัญหาอันดับสูงสุด ซึ่งเป็นปัญหาอยู่ในระดับน้อย ( $\bar{x} = 2.11$ ) ซึ่งสอดคล้องกับผลงานวิจัยของ สถาพรพรรณ กาสามสัน (2538) ได้ศึกษาเรื่องพฤติกรรมผู้บริโภคในการใช้บริการ โรงแรมระดับ 4 ดาว ของจังหวัดเชียงใหม่ ผลการศึกษาพบว่า ส่วนใหญ่ผู้เดินทางมาใช้บริการของโรงแรมเป็นคนมีภูมิลักษณะอยู่ต่างจังหวัด เคยเดินทางมาจังหวัดเชียงใหม่มากกว่า 3 ครั้ง เป็นการเดินทางมาเพื่องานราชการ และมีระยะเวลาพำนักระยะ 2-4 คืน ส่วนใหญ่ในเรื่องของการเดินทาง ส่วนใหญ่เดินทางมาจากจังหวัดเชียงใหม่ โดยรถชนิดส่วนตัว มากใช้บริการของห้องอาหารโทรศัพท์ และห้องจัดประชุมสัมมนา ด้านการรับข้อมูลข่าวสารส่วนใหญ่ได้จากการรู้จัก โรงแรมที่ไปใช้บริการบ่อยที่สุด คือ โรงแรมอมพีเรียลเมปีง และ โรงแรมเชียงใหม่พลาซ่า เหตุผลในการเลือกใช้บริการ คือ เดินทางไปมาสะดวก และมีห้องพักที่สะอาด ส่วนปัญหาของผู้บริโภคในการใช้บริการ คือ การบริการที่ไม่ได้มาตรฐานของ โรงแรม การตั้งราคาที่ไม่แน่นอน และมีสถานที่จอดรถไม่สะดวก ทั้งนี้อาจเป็นเพราะเชียงใหม่เป็นสถานที่ท่องเที่ยวที่ได้รับความนิยมมากที่สุดของคนไทย ประกอบกับเทศบาลต่างๆ ของทางเชียงใหม่ที่ดึงดูดใจนักท่องเที่ยว ทำให้มีผู้คนหลั่งไหลไปเที่ยวกันมากตาม ผู้ประกอบการ โรงแรมจึงถือโอกาสขึ้นราคากาค่าที่พัก และจากการประเทคโนโลยีทางการท่องเที่ยว และวันหยุดมากตาม ทำให้ราคาค่าที่พักมีการปรับขึ้น-ลง ไม่แน่นอน ส่งผลให้ไม่เกิดความซัดเจน ในการกำหนดราคากาค่าที่พัก นักท่องเที่ยวจึงเบื่อหน่ายในการให้บริการของโรงแรมดังกล่าว

4. ปัญหาด้านราคา พบว่า เป็นปัญหาระดับน้อย ( $\bar{x} = 1.78$ ) ปัญหาอันดับสูงสุด คือ ราคาอาหาร ในห้องอาหาร เป็นปัญหาอันดับสูงสุด ซึ่งเป็นปัญหาอยู่ในระดับน้อย ( $\bar{x} = 1.94$ ) ซึ่งสอดคล้องกับผลงานวิจัยของ เชิดชัย นำวิวัฒน์ (2532) ได้ทำการศึกษาเรื่อง “การสื่อสารเพื่อส่งเสริมการตลาด กรณีศึกษาโรงแรมในเครือออมพีเรียล” ผลการศึกษาพบว่า ปัจจัยด้านการสื่อสารที่มีผลต่อการขยายบริการของโรงแรมออมพีเรียล โดยทำการศึกษาทั้ง 3 ด้าน คือ ด้านห้องพัก ห้องจัดเลี้ยง และห้องอาหาร โดยทำการสุ่มตัวอย่างจากผู้ใช้บริการของหน่วยงานภาครัฐและเอกชน ผลการวิจัยพบว่า ผู้ใช้บริการส่วนใหญ่เห็นว่า การบริการห้องพัก ด้านความสะอาดน้อยในระดับดี รองลงมา

ตอบว่าคีมิก ในด้านการบริการของพนักงานก็ได้รับคำยกย่องชmuchเชยว่าอยู่ในระดับดี รองลงมาตอบว่าคีมิก แต่ในด้านราคา ผู้ใช้บริการส่วนใหญ่บอกว่าราคาแพงมาก ด้านการจัดเลี้ยงและห้องอาหาร ผู้ใช้บริการส่วนมากเห็นว่าห้องจัดประชุมสัมมนาอยู่ในระดับดี แต่ต้องการให้ปรับปรุงด้านการตกแต่งภายใน เปเลี่ยนแปลงอุปกรณ์ เครื่องใช้ต่างๆ ให้ทันสมัย ด้านสถานที่จัดรถ ส่วนใหญ่ตอบว่า ไม่สะควร เมื่อมีผู้มาใช้บริการมากๆ เช่น มีงานเลี้ยง ดังนั้นควรจะปรับปรุงขยายที่จอดรถให้ กว้างกว่าเดิม ทั้งนี้อาจเป็นเพราะที่จอดรถเป็นปัญหาสำคัญของผู้ใช้บริการ เนื่องจากผู้ใช้บริการ ส่วนใหญ่นิยมขับรถมา และรถเป็นปัจจัยที่ 5 ที่มีราคาแพง ในปัจจุบัน แต่การปรับปรุงสถานที่จอดรถของทางโรงแรมก็เป็นเรื่องใหญ่ เพราะต้องใช้เนื้อที่และงบประมาณมาก ประกอบกับการขยาย เนื้อที่ไม่สามารถทำได้แล้ว ดังนั้น วิธีการแก้ไข คือ จัดการจราจรภายในให้รถเข้า-ออกโดยสะดวก และคงอยู่อันวยความสะดวกแก่ผู้ที่มาจอดรถ-รับรถ ให้ไม่รีสกออดอัด

5. ปัญหาด้านสัญลักษณ์ พบร่วมว่า เป็นปัญหาระดับน้อย ( $\bar{x} = 1.72$ ) ปัญหาอันดับสูงสุด คือ โรงแรมเปิดให้บริการนานาน เป็นปัญหาอันดับสูงสุด ซึ่งเป็นปัญหาอยู่ในระดับน้อย ( $\bar{x} = 1.84$ ) ซึ่ง สอดคล้องกับผลงานวิจัยของอีฟาน (Ifan : 1997) ได้วิจัยเรื่อง ความพอเพียงในการให้บริการแก่ ผู้บริโภค ผลการวิจัยพบว่า ผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจากปัจจัยหลายอย่าง ประกอบด้วย เวลาที่ต้องใช้บริการ ความสะดวกของผู้บริโภค ความง่ายในการติดต่อ การตอบสนองที่น่าพอใจ อุปกรณ์ในการให้ความ สะดวก ความชำนาญในการให้บริการ ตลอดทั้งการเข้าถึงแหล่งข้อมูลของผู้บริโภค ขึ้นอยู่กับ สถานการณ์ และการตัดสินใจของผู้บริโภคเป็นสำคัญ ทั้งนี้อาจเป็นเพราะการบริการที่ดีของ โรงแรม ประกอบกับความชำนาญด้านโรงแรมที่มีนานาน ส่งผลให้ผู้บริโภคเกิดความไว้วางใจ จึง ได้มีการกลับมาใช้บริการ รวมถึงการแนะนำบ่อนอกต่อ จนทำให้โรงแรมมีชื่อเสียง และต้องมีการ รักษามาตรฐานให้คงที่ เพื่อการสร้างชื่อเสียงต่อไปในระยะยาว

6. ปัญหาด้านการเข้าถึงบริการ พบร่วมว่า เป็นปัญหาระดับน้อย ( $\bar{x} = 1.79$ ) ปัญหาอันดับ สูงสุด คือ ลูกค้าใช้เวลาอุดຍนบริการน้อย เป็นปัญหาอันดับสูงสุด ซึ่งเป็นปัญหาอยู่ในระดับน้อย ( $\bar{x} = 2.06$ ) ซึ่งสอดคล้องกับผลงานวิจัยของ เคิวเวนีย์ (Keaveney : 1995) ได้ศึกษาเรื่อง พฤติกรรม ของลูกค้าในการเปลี่ยนสถานที่ที่คนใช้บริการ ผลการวิจัยพบว่า ลูกค้าในองค์กรบริการ 500 คน พน พฤติกรรมวิกฤติ 800 พฤติกรรมที่เป็นสาเหตุให้ลูกค้าหันไปใช้บริการที่อื่น ดังตัวอย่างเช่น ไม่ได้ ความสะดวก เช่น สถานที่ตั้ง ระยะเวลาที่รอคอยในการรับบริการ ปฏิสัมพันธ์ที่บกพร่อง เช่น พนักงานไม่ใส่ใจลูกค้า ไม่สุภาพ ไม่กระตือรือร้น การตอบสนองของพนักงานในการบริการ ไม่เต็ม ใจที่จะบริการหรือตอบสนองในทางลบ ปัญหาทางจรรยาบรรณ เช่น ความไม่ซื่อสัตย์ ความไม่ ปลดปล่อยเมื่อใช้บริการ ได้เสนอแนวทางในการพัฒนาคุณภาพการบริการ โดยต้องเริ่มจากการพัฒนา

นโยบายการบริการในองค์การ เช่น การอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้า ในด้านการพัฒนาฝีกอบรม ให้พนักงานมีทักษะสามารถให้บริการที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน การสร้างวัฒนธรรมองค์การบริการ ซึ่งหมายถึงค่านิยมและจรรยาบรรณในการให้บริการ ทั้งนี้อาจเป็นเพรเวอร์ปัญญาติได้สำนักให้ พนักงานเกิดใจรักในบริการ มีการสร้างบริการที่ดีให้แก่ลูกค้านั้น เป็นฐานรากสู่ความสำเร็จในงาน บริการอันนำมาซึ่งชื่อเสียงที่ดีของโรงแรม

จากปัญหาในการบริการดังกล่าว สามารถสร้างรูปแบบการแก้ปัญหาการให้บริการของ โรงแรมจันทร์ระพิน จำgot พาน Hin จังหวัดพิจิตร ได้ดังนี้

1) ด้านสถานที่ มีการจัดทำโนบบาร์แสดงสถานที่ตั้งโดยตกแต่งโรงแรมให้สวยงาม รูปแบบของห้องพักที่เป็นเอกลักษณ์พร้อมสิ่งอำนวยความสะดวก ระบบความปลอดภัย ฯลฯ

2) ด้านการให้บริการ มีการจัดทำคู่มือการให้บริการของโรงแรมซึ่งความรู้เกี่ยวกับการ ให้บริการ วิธีการพูดจาสื่อสารกับลูกค้า การสร้างเสริมบุคลิกภาพ รวมถึงรายละเอียดของโรงแรม ห้องพัก และสิ่งอำนวยความสะดวกของโรงแรม ฯลฯ ในการอบรมพนักงานใหม่ โดยกระบวนการใหม่ให้เกิด Service mind มีใจรักการบริการ

3) ด้านสิ่งอำนวยความสะดวก มีการจัดการเปลี่ยนแปลงและตรวจสอบระบบโทรศัพท์ โทรศัพท์ ให้ใช้การได้ รวมถึงความเข้มงวดในการตรวจสอบมาตรฐานอาหาร ความสะอาดใน ห้องอาหารอย่างสม่ำเสมอ

4) ด้านราคา มีการจัดทำรูปแบบการส่งเสริมการขายและมาตรฐานในการกำหนดราคา ห้องพัก ราคาอาหารที่ชัดเจน

5) ด้านสัญลักษณ์ มีการจัดทำและตรวจสอบมาตรฐานของโรงแรมอยู่เสมอ เพื่อคง ชื่อเสียงที่ดี ทั้งภายในและภายนอก มีการตรวจสอบเช็คป้ายไฟ ระบบไฟฟ้า ซึ่งเป็นส่วนสำคัญที่ลูกค้า สามารถมองเห็น โรงแรมได้ชัดเจน

6) ด้านการเข้าถึงบริการ มีการจัดทำระบบการให้บริการ โดยแบ่งหน้าที่ของพนักงาน ให้บริการอย่างชัดเจน เพื่อที่จะให้บริการลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว มีการฝึกอบรมพนักงานให้เกิดทักษะ การบริการที่ดี และมีความซื่อสัตย์ในหน้าที่

#### ข้อเสนอแนะ

การให้บริการเป็นสิ่งสำคัญของการประกอบธุรกิจโรงแรม ถือเป็นหัวใจหลักในการ ดำเนินงาน งานบริการจึงมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อผู้ประกอบการ และพนักงานผู้ให้บริการ ดังนั้น

การ วิจัยครั้งนี้ ปัญหาที่ได้สามารถใช้เป็นข้อมูลให้ผู้บริหารสถานประกอบกิจการ และผู้ที่เกี่ยวข้องด้านงานบริการ ได้ ผู้วิจัยจึงมีข้อเสนอแนะดังนี้

### 1. ข้อเสนอแนะทั่วไป

1. ควรมีการจัดฝึกอบรมให้ความรู้แก่ลูกจ้างผู้ปฏิบัติงานจนเกิดแนวคิดและทัศนคติที่ดีต่อการให้บริการ

2. ควรมีการฝึกอบรมทักษะการปฏิบัติงานแก่ลูกจ้างหรือพนักงานใหม่เมื่อย้ายงาน และทบทวนทักษะการปฏิบัติงานแก่พนักงานทั่วไปอย่างสม่ำเสมอ

3. ควรปรับปรุงสถานที่ทำงานให้มีสาะดวก และทำป้ายให้เห็นเด่นชัด เพื่อให้ลูกค้าเข้าถึงได้ง่าย และประทับใจเมื่อถัดบันมาเยือน

4. ควรมีการสร้างความมีส่วนร่วมในการบริการ เช่น มีการระดมความคิดในการออกแบบงานบริการของโรงพยาบาล เพื่อให้เขามีความรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร

5. ควรมีการส่งเสริมและพัฒนางานบริหารงานบุคคล เช่น จัดระบบการให้บริการแก่ลูกจ้างที่มีลักษณะตรงกับหน้าที่ ดังคำที่ว่า “put the right man on the right job” โดยให้พนักงานทำงานตามหน้าที่ที่ตนถนัด และมีใจรัก ซึ่งงานที่เขาได้รับก็จะมีคุณค่าและจะเป็นการทำด้วยความเต็มใจ

6. ควรมีการสร้างมาตรฐานเพื่อการบริการที่เป็นมาตรฐาน เช่น การออกแบบเบื้องต้น การให้รางวัลเงินแก่ผู้ปฏิบัติตามกฎระเบียบเบื้องต้น หรือมีการลงโทษต่อผู้ฝ่าฝืนกฎระเบียบเบื้องต้นตามควรแก่กรณี

### 2. ข้อเสนอแนะสำหรับการทำวิจัยครั้งต่อไป

1. ควรมีการวิจัยรูปแบบการให้บริการของโรงพยาบาลแนวลึกในสถานประกอบกิจการประเภทเดียวกัน เนื่องจากมีขั้นตอนการให้บริการที่คล้ายคลึงกันหรือเหมือนกัน จะทำให้สามารถค้นหาประเด็นปัญหา สาเหตุการให้บริการ และแนวทางแก้ไขการให้บริการได้ชัดเจนยิ่งขึ้น

2. ควรมีการนำรูปแบบการให้บริการของโรงพยาบาลจากการวิจัยครั้งนี้ไปทดลองใช้ และปรับปรุง แก้ไข เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานต่อไป

3. ควรมีการพัฒนารูปแบบการให้บริการของโรงพยาบาลทุกระดับในประเทศไทย มาตรฐานเดียวกัน