

บทที่ 1

บทนำ

งานวิจัยนี้ทางผู้จัดทำได้เห็นถึงความสำคัญของปัญหาทางด้านต้นทุนการผลิต ต้องการศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อต้นทุน เพื่อที่จะทำให้ได้ต้นทุนรวมต่ำสุด โดยใช้การศึกษากรณีศึกษาในกระบวนการบรรจุผลิตภัณฑ์ดำเนินการวิจัย ดังจะกล่าวต่อไป

1.1 ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

ในปัจจุบันสภาพเศรษฐกิจของประเทศกำลังอยู่ในระยะฟื้นตัว ซึ่งมีผลต่ออุตสาหกรรมหลายประเภท และในการที่จะอยู่รอดภายใต้สภาพเศรษฐกิจแบบนี้จะต้องมีระบบการบริหารงานที่ดีและมีสภาพคล่อง ทั้งในส่วนของ การตลาดและการผลิต โดยในส่วนของ การผลิตนั้น หัวใจสำคัญอยู่ที่การลดต้นทุนในการผลิต ซึ่งมีวิธีมากมายที่จะนำมาใช้แก้ปัญหาได้ นอกจากสภาพเศรษฐกิจของประเทศแล้ว อีกปัจจัยที่มีผลต่ออุตสาหกรรมคือ การแข่งขันซึ่งในปัจจุบันการแข่งขันมีสูงมาก ทั้งการแข่งขันทางด้านราคาและคุณภาพ ทำให้ผู้บริโภคสามารถเลือกซื้อสินค้าได้ตามความต้องการ ในการที่จะผลิตสินค้าให้ได้ตามความต้องการของผู้บริโภคและมีต้นทุนที่ต่ำนั้น จำเป็นต้องมีระบบการบริหารที่ดีด้วย

สภาพการบริหารต้นทุนรวมก็ถือได้ว่าเป็นสิ่งที่สำคัญมากในเกือบจะทุกๆ บริษัท ไม่ว่าจะเป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกับตัวสินค้าโดยตรง หรือเกี่ยวกับงานบริการ การที่มีค่าใช้จ่ายในส่วน ของต้นทุนรวมมากเกินไป ก็จักส่งผลให้ผลกำไรลดลง และอาจนำไปสู่ความล้มเหลวของกิจการได้ ดังนั้นถ้าหากไม่มีการจัดการหรือควบคุมต้นทุนรวมที่เกิดขึ้น แล้วอาจทำให้ผลกำไรที่ทางบริษัท หรือโรงงานที่ควรจะมีมากก็กลับมีกำไรที่ลดน้อยลง ในทางกลับกันถ้าบริษัทสามารถลดต้นทุนรวม ได้ด้วยการลดปัจจัยที่มีผลต่อต้นทุนรวมได้ก็จะทำให้บริษัทมีผลกำไรมากขึ้น ดังนั้นหลายๆ บริษัทจึงต้องพยายามหาวิธีการ และแนวทางการปฏิบัติในการบริหารต้นทุนรวม ที่เหมาะสมและ สอดคล้องกับแนวทางการผลิต และนโยบายบริษัท หลากหลายนักวิจัย ได้เสนอแนะแนวทางใน หลายบทความหรืองานวิจัย หรือกรณีศึกษา การปฏิบัติ ทฤษฎี เพื่อเป็นแนวทางในการแก้ปัญหา และแสดงให้เห็นถึงปัจจัยที่สำคัญต่อต้นทุนรวม ซึ่งปัจจัยต่างๆ ที่มีผลต่อต้นทุนรวมก็มีหลายประเภท มีปัจจัยบางประเภทที่เป็นไปในทิศทางที่ตรงกันข้าม

การควบคุมสินค้าคงคลัง เป็นหนึ่งในกิจกรรมสำคัญที่จะต้องมีในทุกอุตสาหกรรม จุดประสงค์ของการบริหารคงคลัง คือควบคุมสินค้าคงคลังที่เหมาะสม เพื่อนำไปใช้ควบคุมกระบวนการ การที่มีค่าใช้จ่ายในการบริหารคงคลังมากเกินไป ก็เปรียบเสมือนมีต้นทุนการผลิตที่เพิ่มขึ้น ทำให้ได้ผลกำไรลดลง บริหารของคงคลังให้มีการจัดเก็บที่เหมาะสม มีการวิเคราะห์สร้างรูปแบบใหม่ๆ ขึ้นมา และแสดงให้เห็นถึงปัจจัยที่สำคัญในการควบคุมของคงคลัง ซึ่งปัจจัยต่างๆ ที่มีผลในการควบคุมของคงคลังก็หมายถึงต้นทุนที่จะต้องเพิ่มขึ้น ต้นทุนในการควบคุมของคงคลังก็มีหลายประเภท มีต้นทุนบางประเภทที่เป็นไปในทิศทางที่ตรงกันข้าม และในส่วนของปัญหาทางผู้จัดทำเองนั้นต้องการศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อต้นทุนรวม เพื่อที่จะทำให้ได้ต้นทุนรวมต่ำสุด และต้องการหาช่วงเวลาในการสั่งซื้อที่ทำให้ต้นทุนต่ำที่สุด เนื่องจากทางบริษัทไม่เคยมีการคำนวณหาช่วงเวลาการสั่งซื้อที่ทำให้ต้นทุนต่ำที่สุด และไม่มีการควบคุมปัจจัยที่ทำให้ต้องเสียเงินเพิ่มในส่วนของต้นทุนรวม โดยงานวิจัยชิ้นนี้ผู้จัดทำได้นำเสนอปัญหาในเรื่องของการหาช่วงเวลาในการสั่งซื้อที่ทำให้ต้นทุนต่ำที่สุดทำการศึกษาเป็นกรณีศึกษา วิเคราะห์และคำนวณหาช่วงเวลาในการสั่งซื้อที่ทำให้ต้นทุนต่ำที่สุด และจะนำแนวทางการปฏิบัติมาปรับให้ผสมผสานกับแนวทางของบริษัท เพื่อที่จะลดปัจจัยที่มีผลต่อการเพิ่มขึ้นของต้นทุนรวม และสามารถขยายแนวทางการดำเนินงานไปยังส่วนต่างๆ ภายในบริษัท เพื่อที่จะลดต้นทุนรวมในการผลิต และการบริการ

1.2 วัตถุประสงค์ของงานวิจัย

ผู้จัดทำได้นำเสนอปัญหาเรื่องของการหาช่วงเวลาในการสั่งซื้อที่ทำให้ต้นทุนต่ำที่สุดทำการศึกษาเป็นกรณีศึกษา โดยงานวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์ของงานวิจัย ดังต่อไปนี้

1.2.1 เพื่อศึกษาถึงปัจจัยการสั่งซื้อที่มีความสำคัญต่อต้นทุนรวมสำหรับกรณีศึกษา

1.2.2 เพื่อที่จะหาช่วงเวลาในการสั่งซื้อที่ประหยัดที่สุดของกล่องบรรจุภัณฑ์

1.3 ขอบเขตของงานวิจัย

การวิจัยจะทำการศึกษาถึงปัจจัยการสั่งซื้อที่มีความสำคัญต่อการลดต้นทุนรวม และช่วงเวลาในการสั่งซื้อที่ประหยัดที่สุด โดยใช้การศึกษาทำการกรณีศึกษาในกระบวนการบรรจุผลิตภัณฑ์

- 1.3.1 ทำการวิเคราะห์ของกล่องบรรจุผลิตภัณฑ์ 5 ชนิด ได้แก่ กล่อง R- 26, R-22 , R – 12, 1-6P และ M-2 เนื่องจากเป็นกล่องบรรจุภัณฑ์ที่มีการใช้บรรจุภัณฑ์ในปริมาณที่สูงที่สุด 5 อันดับแรก
- 1.3.2 ศึกษาข้อมูลปริมาณการใช้กล่องบรรจุภัณฑ์แต่ละชนิดเป็นระยะเวลา 24 เดือน
- 1.3.3 มุลภัณฑ์กันชนของกล่องบรรจุภัณฑ์แต่ละชนิดมีค่าเท่ากับศูนย์ เนื่องจากหลังจากมีการสั่งซื้อสินค้าแล้ว ก็จะสามารถได้รับสินค้าได้โดยทันที
- 1.3.4 ไม่มีการสั่งซื้อเกินกว่า 1 ครั้งต่อวัน

1.4 ขั้นตอนการดำเนินงานวิจัย

การดำเนินงานวิจัยในเรื่องนี้ ประกอบไปด้วยขั้นตอน 5 ขั้นตอน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- 1.4.1 ศึกษาปัจจัยการสั่งซื้อที่มีผลต่อการลดต้นทุนรวม ทำการวิเคราะห์ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อต้นทุนรวม และทำการสรุปหาปัจจัยหลักที่มีผลต่อต้นทุนรวม
- 1.4.2 ดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้ในการศึกษาและวิเคราะห์หาช่วงเวลาในการสั่งซื้อที่เหมาะสม
- 1.4.3 สร้างตัวแบบทางคณิตศาสตร์ เพื่อใช้ในการหาช่วงเวลาในการสั่งซื้อที่เหมาะสมของกล่องบรรจุภัณฑ์ที่ทำให้ต้นทุนต่ำที่สุด
- 1.4.4 แก้ปัญหาตัวแบบทางคณิตศาสตร์โดยใช้โปรแกรมทางคอมพิวเตอร์เพื่อคำนวณหาค่าที่ดีที่สุด เพื่อใช้ในการหาช่วงเวลาในการสั่งซื้อที่เหมาะสมของกล่องบรรจุภัณฑ์ที่ทำให้ต้นทุนรวมต่ำที่สุด
- 1.4.5 วิเคราะห์และสรุปผลการคำนวณ

1.5 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

งานวิจัยนี้ผู้จัดทำได้เล็งเห็นประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับดังนี้

- 1.5.1 ทราบปัจจัยที่มีความสำคัญต่อต้นทุนรวม
- 1.5.2 ทราบช่วงเวลาการสั่งซื้อที่ทำให้ต้นทุนต่ำที่สุดของกล่องบรรจุภัณฑ์ทั้ง 5 ชนิด
- 1.5.3 สามารถนำแนวทางการปฏิบัติไปประยุกต์ เพื่อเป็นแนวทางกับวัสดุอื่นๆ ในอุตสาหกรรมต่างๆ ได้