

บทที่ 7

การวิเคราะห์ความเสี่ยงและแผนฉุกเฉิน

“กลุ่มร่วมทุนประจักษ์และเพื่อน” ได้วิเคราะห์ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจไม้กฤษณาและสรุปปัจจัยความเสี่ยงเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

1. ความเสี่ยงในตัวผลิตภัณฑ์ (Product Risk) ได้แก่ คุณภาพน้ำมันหอมกฤษณาที่ผลิตได้ไม่เป็นที่ยอมรับ
2. ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ (Operation Risk) ได้แก่
 - 2.1 ต้นกฤษณาสร้างสารกฤษณาน้อยกว่าประมาณการ
 - 2.2 ราคาน้ำมันหอมกฤษณาต่ำกว่าประมาณการ
 - 2.3 แมลงทำลายต้น ไม้
 - 2.4 ไฟป่า
 - 2.5 น้ำป่าไหลบ่า
 - 2.6 ภัยแล้ง
 - 2.7 แผ่นดินไหว
3. ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk) ได้แก่ กระแสเงินสดติดลบ

แผนภาพสรุปโอกาสเกิดความเสี่ยงและระดับความรุนแรง

โอกาสเกิดของภัยต่างๆ

	ต่ำ	กลาง	สูง
ระดับ ความ รุนแรง	ต่ำ	<ul style="list-style-type: none">• ไฟป่า• กระแสเงินสดติดลบ	
	กลาง	<ul style="list-style-type: none">• น้ำป่าไหลบ่า• แผ่นดินไหว	
	สูง	<ul style="list-style-type: none">• ภัยแล้ง• คุณภาพน้ำมันหอมกฤษณาที่ผลิตได้ไม่เป็นที่ยอมรับ	<ul style="list-style-type: none">• ต้นกฤษณาสร้างสารกฤษณาน้อยกว่าประมาณการ• ราคาน้ำมันต่ำกว่าประมาณการ

ตารางที่ 17 : โอกาสเกิดความเสี่ยงและระดับความรุนแรง

แนวทางป้องกันและแนวทางแก้ไขปัญหาร้ายคุกคามและปัจจัยเสี่ยงด้านต่างๆ

1. ความเสี่ยงในตัวผลิตภัณฑ์ (Product Risk)

คุณภาพน้ำมันหอมระเหยที่ผลิตได้ ไม่เป็นที่ยอมรับ

แนวทางป้องกัน

- ทำการวิเคราะห์และศึกษาถึงวิธีการเจาะใส่สารกระตุ้นชนิดต่างๆ เพื่อหาข้อมูลด้านสารกระตุ้นชนิดที่ให้ผลผลิตปริมาณสูงและมีคุณภาพดีตรงตามความต้องการของตลาดมากที่สุด
- หาซื้อไม้อายุ 5 ปีจากผู้ปลูกรายอื่นเพื่อทำเป็นแปลงทดลอง ครอบไม้อายุครบ 10 ปี แล้วทำการเจาะกระตุ้น รวมทั้งการคัดเลือกสารกระตุ้น เพื่อใช้กระตุ้นการเกิดสารกฤษณา จะทำให้ได้ข้อมูลที่ชัดเจนล่วงหน้า 3 – 5 ปี ก่อนไม้ส่วนใหญ่ จะมีขนาดและอายุครบ พร้อมทำการเจาะ

แนวทางแก้ปัญหา

- นำผลิตภัณฑ์ให้สถาบันอื่นที่เชื่อถือได้ทำการตรวจวิเคราะห์ หาส่วนประกอบที่แท้จริง
- ติดต่อผู้ซื้อรายอื่นๆ เพื่อขายผลิตภัณฑ์ให้ได้ราคาสูงสุด เพื่อลดความเสียหาย

2. ความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ (Operation Risk)

2.1 ต้นกฤษณาสร้างสารกฤษณาน้อยกว่าประมาณการ

(ในการวิเคราะห์ทางการเงินกรณี Worst Case ปริมาณน้ำมันหอมระเหยที่กลั่นได้น้อยกว่าประมาณการ 25 %)

2.2 ราคาน้ำมันหอมระเหยต่ำกว่าประมาณการ

(ในการวิเคราะห์ทางการเงินกรณี Worst Case ราคาน้ำมันหอมระเหยที่กลั่นได้ต่ำกว่าประมาณการ 33.33 %)

แนวทางป้องกัน

- สุ่มเจาะไม้กฤษณาที่มีอายุครบ 8 ปี จำนวน 10% เพื่อทำการทดลองทั้งโดยไม่ใช้สารกระตุ้น และโดยใช้สารกระตุ้นชนิดต่างๆ เพื่อหาวิธีและสารกระตุ้นที่ให้ผลผลิตที่มีคุณภาพในปริมาณสูง
- เป็นสมาชิกชมรมไม้หอมแห่งประเทศไทย เพื่อติดตามข่าวสาร ความเปลี่ยนแปลง และ วิชาการของอุตสาหกรรมไม้หอมทั้งภายในและภายนอกประเทศ

แนวทางแก้ปัญหา

- แปลงสภาพพื้นที่ให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติและเก็บไว้เป็นสวนป่าขององค์กร

2.3 แมลงทำลายต้นไม้

แนวทางป้องกันและแก้ปัญหา

- หมั่นตรวจสอบการทำลายของแมลงอย่างสม่ำเสมอและทำลายทันทีที่พบเห็น
- ใช้วิธีการควบคุมโดยวิธีชีวภาพ

2.4 ไฟป่า

แนวทางป้องกัน

- ทำแนวกันไฟบริเวณรอบๆแปลงปลูก เพื่อลดความเสี่ยงจากไฟป่าที่อาจเกิดขึ้น
- ดูแลไม่ให้เกิดหญ้ารกทั่วบริเวณรอบๆและภายในแปลงปลูก เพื่อไม่ให้เชื้อเพลิงของไฟ
- ใช้ระบบน้ำ Sprinkler ที่สร้างไว้ทั่วแปลงปลูก สามารถใช้ดับไฟได้ทันทีที่เกิดไฟไหม้ป่า

2.5 น้ำป่าไหลบ่า

พื้นที่ปลูกอยู่บริเวณเชิงเขา อาจเกิดน้ำป่าไหลบ่าได้ จึงเตรียมแนวทางป้องกันดังนี้

แนวทางป้องกันกรณีน้ำป่าไหลหลาก

- ทำร่องน้ำระหว่างภูเขา กับ แปลงปลูก เพื่อสกัดและรองรับน้ำจากภูเขา เปลี่ยนทิศทางและชะลอการไหลของน้ำ ไปในทิศทางที่ต้องการ
- ทำทางน้ำไหลภายในและรอบๆแปลงปลูก เพื่อให้ น้ำระบายออกได้อย่างรวดเร็ว

2.6 ภัยแล้ง

แนวทางป้องกัน

ขุดบ่อ และ สร้างฝายกักเก็บน้ำเพื่อเก็บน้ำไว้ใช้ยามฉุกเฉิน

แนวทางแก้ปัญหา

- ขุด – เจาะ บ่อบาดาล

หมายเหตุ

พื้นที่แปลงปลูกต้นกฤษณาตั้งอยู่ติดกับอ่างเก็บน้ำขนาดใหญ่มีน้ำตลอดทั้งปี จากการสอบถามประวัติของบ่อน้ำต่างๆ ที่มีอยู่มากมายในพื้นที่ปลูกและพื้นที่ใกล้เคียงในช่วง 20 ปีที่ผ่านมา ยังไม่เคยมีปรากฏการณ์ด้านปริมาณน้ำน้อยหรือน้ำแห้ง อย่างไรก็ตามหากพบแนวโน้มการเกิดภัยแล้ง ทาง “กลุ่มร่วมทุนประจักษ์และเพื่อน” สามารถแก้ปัญหาโดยการขุด – เจาะ บ่อบาดาลในบริเวณพื้นที่แปลงปลูกได้ ภายใน 30 วัน

2.7 แผ่นดินไหว

แนวทางแก้ปัญหา

เนื่องจากเชื่อว่าโอกาสเกิดแผ่นดินไหวในพื้นที่ที่มีความเป็นไปได้น้อย จึงไม่มีมาตรการป้องกันใดๆล่วงหน้า อย่างไรก็ตาม หากเกิดปรากฏการณ์แผ่นดินไหว แนวทางแก้ไขจะขึ้นกับสภาพแปลงปลูกหลังเกิดแผ่นดินไหว เช่น ทำไม้ค้ำยันต้นไม้ ต้นที่โอนเอน

ค. ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk)

กระแสเงินสดติดลบ

แนวทางป้องกันและแก้ปัญหา

- หาแหล่งเงินทุนระยะสั้นสำรองเพื่อใช้ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องใช้เงินฉุกเฉิน
- ทำการขายไม้กฤษณาบางส่วนเพื่อเพิ่มเงินสดในมือ