

## บทที่ 2

### โครงสร้างอุตสาหกรรม (Agar Wood Industries Structure)

ปัจจุบันได้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในอุตสาหกรรมเกี่ยวกับไม้กฤษณาเช่นอุตสาหกรรมทางด้านน้ำหอม และผลิตภัณฑ์ทางยา ทำให้เกิดโครงสร้างอุตสาหกรรมทางการเกษตรบนพื้นฐานของการใช้เทคโนโลยี เนื่องจากผลตอบแทนอยู่ในอัตราสูง จึงมีนักลงทุนจากทั้งภายในและภายนอกประเทศให้ความสนใจมากขึ้นทั้งด้านการผลิตและการกลั่น มีการลงทุนขนาดใหญ่เกิดขึ้นมากมาย โดยเฉพาะอย่างยิ่ง บริเวณจังหวัดในภาคตะวันออก

#### เส้นทางของผลิตภัณฑ์



ภาพที่ 3 แผนภูมิแสดงเส้นทางเดินของผลิตภัณฑ์

## อธิบายแผนภูมิแสดงเส้นทางเดินผลิตภัณฑ์

1. **ต้นกล้าพันธุ์** ชื่อต้นกล้าพันธุ์จากแหล่งที่น่าเชื่อถือที่เพาะพันธุ์ต้นกล้าเพื่อจำหน่าย เช่นจากชมรมผู้ปลูกไม้กฤษณาแห่งประเทศไทย เพื่อให้มั่นใจในคุณภาพและชนิดพันธุ์ที่ต้องการนำมาปลูก
2. **ต้นกฤษณาอายุ 1 ปี**
  - **ใบกฤษณา** หลังจากต้นกฤษณาที่มีอายุครบ 1 ปีขึ้นไป สามารถนำไปอ่อนผลิดชา เพื่อบริโภคทั้งภายในประเทศ และ ส่งออกต่างประเทศ เช่น จีน
3. ดูแลให้ต้นกฤษณาเจริญเติบโตจนต้นกฤษณาที่มีอายุ 7 - 10 ปี
4. เลือกแนวทางปฏิบัติได้ ดังนี้
  - **4.1 แนวทางที่ 1** ดูแลให้ต้นกฤษณาเจริญเติบโตจนอายุ 10 ปี ทำการเจาะกระดุนให้เกิดสารกฤษณารอบที่ 1 ต้น ไม้ใช้เวลาสร้างสารกฤษณาประมาณ 2 ปี ขึ้นไป
  - **4.2 แนวทางที่ 2** ขายต้นกฤษณาแบบเหมาสวนให้กับนายทุน บริษัทปลูกป่าจัดการ หรือโรงงานกลั่นสกัดน้ำมันกฤษณา เป็นการโอนกรรมสิทธิ์ในต้นกฤษณาทั้งสวนให้นายทุนและโรงงานเพื่อทำการเจาะ กระดุนให้เกิดสารกฤษณา (ใช้เวลาประมาณ 2 ปี ขึ้นไป) โดยระยะ เวลา 2 ปี (หรืออาจยาวกว่านั้น ขึ้นกับการตกลงกัน) ผู้ปลูกไม่มีสิทธิ์ในต้นกฤษณาหรือใช้ประโยชน์บนพื้นที่ปลูกแปลงดังกล่าว
5. **ต้นกฤษณาอายุ 12 ปี** ที่ผ่านการเจาะกระดุนจนมีสารกฤษณาเกิดขึ้นในปริมาณที่น่าพอใจ
  - 6.1 ตัดไม้ที่เกิดสารกฤษณาในปีที่ 13 ขายให้ชมรมและบริษัทเอกชนเพื่อส่งออกชิ้นไม้ในรูปวัตถุดิบ
  - 6.2 ขายให้ชมรมและบริษัทเอกชน เพื่อนำชิ้นไม้เข้าสู่กระบวนการกลั่นสกัดแยกน้ำมันหอมกฤษณา
  - 6.3 ผ่านกระบวนการกลั่นสกัด ได้ผลิตภัณฑ์เป็นน้ำมันหอมกฤษณาขายให้โรงกลั่น  
*(ดูรายละเอียดเพิ่มเติมเรื่อง “กระบวนการกลั่นน้ำมันหอมกฤษณาจากกฤษณาโดยสังเขป” ในภาคผนวก 5. หน้า 61-63)*
  - 7.1 ผลิตภัณฑ์น้ำมันหอมกฤษณา ใช้ทาผิวกลิ่นโร และเป็นส่วนผสมของยา และน้ำหอม
  - 7.2 กากที่เหลือจากการกลั่น รวมทั้งเศษไม้ใช้ผลิตรูป ส่งขายตลาดในและต่างประเทศ

### หมายเหตุ

ในปีที่เก็บเกี่ยวผลผลิตในปีที่ 13 หากธุรกิจยังมีแนวโน้มให้ผลตอบแทนที่ดี “กลุ่มร่วมทุนประจักษ์และเพื่อน” จะดำเนินธุรกิจปลูกไม้กฤษณาเชิงพาณิชย์รอบที่ 2 ในลักษณะเดิมบนพื้นที่ดินแปลงใหม่ และสามารถซื้อต้นกฤษณาซึ่งเหลือจากการตัดและเก็บเกี่ยวผลผลิตครั้งแรกบนแปลงปลูกเดิมสร้างรายได้เสริม โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- A. ตอสูง 1 เมตร ที่เหลือจากการตัดครั้งแรกจะแตกยอด ดูแลให้เจริญเติบโตต่ออีก 3 – 4 ปี ตอไม้อายุ 15 ปี ขึ้นไปจะมีแก่นไม้ สามารถเจาะกระดุนเพื่อให้เกิดการสร้างสารกฤษณาในแก่นไม้
- B. ทำการเจาะกระดุนทั้งต้นตอและกิ่งที่แตกใหม่ในปีที่ 16 – 17 เพื่อให้ต้นไม้สร้างสารกฤษณา รอบที่ 2
- C. ปีที่ 20 ตัดทั้งต้นตอและกิ่งที่แตกใหม่ซึ่งสร้างสารกฤษณารอบที่ 2
- D.1 นำไม้กฤษณาไปปด สับเป็นชิ้นเล็กๆ ส่งขายโรงกลั่น
- D.2 แก่นไม้กฤษณา ขายแก่นไม้กฤษณาที่เกิดสารกฤษณา (บริเวณต้นตอ) ให้พ่อค้าในต่างประเทศ

## จากการวิเคราะห์เบื้องต้น การทำธุรกิจปลูกไม้กฤษณาเชิงพาณิชย์(Business Model) สามารถทำได้ ดังนี้

1. ซื้อมันกล้า ปลูกตั้งแต่เริ่มต้น เมื่ออายุครบ 10 ปี ทำการเจาะกระตุ้นเพื่อให้เกิดสารกฤษณา แล้วส่งผลิตผลในรูปของวัตถุดิบ ได้แก่ ลำต้นและกิ่งที่มีสารกฤษณาให้โรงงานทำการกลั่นสกัด ได้ผลิตภัณฑ์เป็นน้ำมันหอมกฤษณา
2. ขายผลิตภัณฑ์น้ำมันหอมกฤษณาให้กับโรงงานกลั่น
3. ในขณะที่ยังไม่ได้ตัดต้นขาย สามารถเก็บเกี่ยวผลผลิตตรง (by Product) เช่น ใบ (ใช้ผลิตชากฤษณา) เมล็ด (เพาะต้นกล้าเพื่อ ขายกิ่งพันธุ์ และขยายแปลงปลูกของตนเอง)
4. การขายพันธุ์ อาจปลูกในพื้นที่ของเราเอง หรือ ขายพันธุ์ ให้เกษตรกรรายอื่นนำไปปลูก
5. ทำ Contract Farming โดยใช้ดินพันธุ์ที่เพาะขึ้นเอง หรือซื้อมันพันธุ์เพิ่มจาก Supplier รายอื่น โดยให้เกษตรกรที่มีที่ดินอยู่แล้วลงทุนปลูกในที่ดินของเขาและดูแลให้ต้นไม้เติบโต แข็งแรง โดยทำสัญญารับซื้อไม้ต้นเมื่อไม้มีอายุ 7 - 10 ปี จากนั้นทำการเจาะเพื่อให้เกิดสารกฤษณา
6. ในระยะยาว ถ้ามีผลผลิตในรูปของต้นไม้ที่พร้อมนำมากลั่นอยู่ในพื้นที่เดียวกันหรือพื้นที่ใกล้เคียงในปริมาณมากพอคุ้มค่าต่อการลงทุนสร้างโรงงานกลั่นน้ำมันกฤษณา การสร้างโรงงานกลั่นน้ำมันกฤษณา นับเป็นทางเลือกที่ควรนำมาพิจารณาเพื่อทำธุรกิจครบวงจร

### สรุปรูปแบบธุรกิจ

- แนวทางที่ “กลุ่มร่วมทุนประจักษ์และเพื่อน” ดำเนินกิจการในธุรกิจการปลูกไม้กฤษณาเชิงพาณิชย์คือ
- ปีที่ 1 ซื้อมันกล้ามาปลูก ดูแลให้ต้นกฤษณาแข็งแรง สมบูรณ์ จนต้นกฤษณาที่มีอายุครบ 10 ปี
  - ปีที่ 11 ทำการเจาะลำต้น เพื่อให้ต้นไม้สร้างสารกฤษณาบริเวณรอยแผลที่เจาะเป็นเวลา 2 ปี
  - ปีที่ 13 ตัดต้นไม้ที่เกิดสารหอมกฤษณา ทำการลับ และบดเป็นชิ้นเล็กๆ แล้งนำส่งโรงงานกลั่น ทำการกลั่นสกัด ได้ผลิตภัณฑ์เป็นน้ำมันหอมกฤษณา
  - ปีที่ 13 ขายผลิตภัณฑ์น้ำมันหอมกฤษณาให้กับโรงงานกลั่น

### หมายเหตุ

1. เนื่องจากแผนธุรกิจจะดำเนินการปลูกต้นกฤษณาบนพื้นที่เช่า โดยมีระยะเวลาเช่า 20 ปี เมื่อครบ 20 ปี ต้องคืนพื้นที่ให้กับเจ้าของที่ดิน แต่เนื่องจากแผนธุรกิจรอบแรกใช้เวลาประมาณ 13 ปี จึงมีเงื่อนไขการเช่าพื้นที่ดินดังนี้
  - กรณีผู้เช่าต้องการยกเลิกสัญญาเช่าก่อนครบกำหนด ต้องแจ้งเจ้าของที่ดินล่วงหน้าไม่ต่ำกว่า 12 เดือน
  - หากผู้เช่าต้องการ เปลี่ยนสัญญาจากการเช่าที่ดินเป็นการซื้อที่ดินภายใน 5 ปีนับตั้งแต่วันที่ระบุในสัญญาเช่าที่ดินเริ่มมีผลทางกฎหมาย สามารถกระทำได้ตามเงื่อนไขและราคาที่ทั้งผู้เช่าและเจ้าของที่ดินทำสัญญาตกลงกันไว้ล่วงหน้า ณ วันทำสัญญาเช่า

2. หลังจากการเก็บเกี่ยวต้นกฤษณาในปีที่ 13 แล้ว ต้นกฤษณาจะแตกกิ่งใหม่
3. เบื้องต้น แผนธุรกิจบนพื้นที่ดินแปลงนี้มีระยะเวลา 13 ปี แต่ได้ทำสัญญาเช่าพื้นที่ดินสำหรับแปลงปลูกเป็นเวลา 20 ปี โดยมีเหตุผลที่สำคัญดังนี้  
หากพบว่า หลังการเก็บเกี่ยวผลผลิตในปีที่ 13 แนวโน้มธุรกิจยังสามารถให้ผลตอบแทนที่ดี อาจขยายแผนธุรกิจบนพื้นที่ดินแปลงนี้จนครบสัญญาเช่า 20 ปี โดยรอเก็บเกี่ยวผลผลิตที่จะเกิดจากกิ่งที่แตกใหม่
4. ดูแลให้กิ่งที่แตกใหม่เจริญเติบโต แข็งแรงประมาณ 3 – 4 ปี
5. ทำการเจาะตัดต่อและกิ่งที่แตกใหม่ในปีที่ 16 – 17
6. ดูแลให้ต้นกฤษณาสร้างสารกฤษณาเป็นเวลา 2 - 3 ปี
7. ทำการเก็บเกี่ยวผลผลิตในปีที่ 20