

บทที่ 2

แนวคิด ทฤษฎีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ในการศึกษาโครงสร้างการจัดการธุรกิจที่พัฒนาไปในด้านการให้บริการ การตั้งราคา การตลาด และการเงิน รวมทั้งการวิเคราะห์ศักยภาพของธุรกิจ โอดาสเทลในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ เพื่อวิเคราะห์แนวทางในการพัฒนาคุณภาพและมาตรฐาน โดยมีแนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง นำมาพิจารณาและใช้ในการศึกษาดังนี้

2.1 แนวคิด ทฤษฎีและแนวคิดที่นำมาประยุกต์ใช้ในการศึกษา

2.1.1 ทฤษฎีอุปสงค์ (Demand Theory) (วันรักษาฯ มิ่งเมือง, 2539)

กฎของอุปสงค์ (law of demand) อธิบายว่า ปริมาณของสินค้าและบริการชนิดใดชนิดหนึ่งที่ผู้บริโภคต้องการซื้อย่อมแปรผกผัน กับระดับราคาของสินค้าและบริการชนิดนั้นเสมอ จากกฎของอุปสงค์ดังกล่าว หมายความว่า เมื่อราคัสินค้าสูงขึ้น ผู้บริโภคจะซื้อสินค้าในปริมาณที่น้อยลง และเมื่อราคากลดลง ผู้บริโภคจะซื้อสินค้าในปริมาณมากขึ้น การที่ปริมาณแปรผกผันกับราคัสินค้านั้นเกิดจากสาเหตุ 2 ประการคือ

1. ผลทางรายได้ (income effect) เมื่อราคัสินค้าสูงขึ้นแต่รายได้ตัวเงิน (money Income) ของผู้บริโภคคงที่ ทำให้ผู้บริโภคสามารถซื้อสินค้าได้ปริมาณน้อยลง นั่นคือ อำนาจซื้อหรือรายได้แท้จริงของผู้บริโภคลดลง ในทางตรงกันข้าม เมื่อราคัสินค้าลดลง ผู้บริโภคสามารถซื้อสินค้าได้ปริมาณมากขึ้น นั่นคือ รายได้แท้จริงของผู้บริโภคเพิ่มขึ้น
2. ผลทางการทดแทน (substitution effect) เมื่อราคายังคงเดิม แต่สินค้าชนิดหนึ่งสูงขึ้น ในขณะที่สินค้าชนิดอื่นซึ่งทดแทนสินค้านี้ ไม่มีราคาอยู่คู่กัน ผู้บริโภคจะรู้สึกว่าสินค้านี้แพงขึ้น จึงซื้อสินค้านี้น้อยลง และหันไปซื้อสินค้าอื่นเพื่อใช้แทนสินค้านั้น ในทางตรงกันข้าม เมื่อราคายังคงเดิม แต่สินค้าชนิดอื่นลดลง และหันมาซื้อสินค้านี้มากขึ้น

ปัจจัยกำหนดอุปสงค์ หมายถึง ตัวแปรหรือปัจจัยต่างๆ ซึ่งมีอิทธิพลต่อจำนวนสินค้าที่ผู้บริโภคปรารถนาที่จะซื้อ ปัจจัยเหล่านี้จะมีอิทธิพลต่อปริมาณซื้อไม่เท่ากัน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับพฤติกรรมของผู้บริโภคแต่ละคน การเวลา และหลายปัจจัย เช่นราคасินค้า รสนิยม รายได้เฉลี่ยของครัวเรือน ราคاسินค้าอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ถูกกาล จำนวนประชากรเป็นต้น ซึ่งทฤษฎีอุปสงค์นี้ จะถูกนำมาใช้ในการวิจัยนี้ในด้านของอุปสงค์ของผู้ที่เข้าพักในกลุ่มธุรกิจโรงแรมทั้งสามประเภท ซึ่งในแต่ละประเภทก็จะมีระดับและวิธีการให้บริการที่แตกต่างกันออกไป ซึ่งตัวผู้บริโภคเองก็จะมีทัศนคติและการตัดสินใจในการเลือกใช้บริการที่ไม่เหมือนกัน

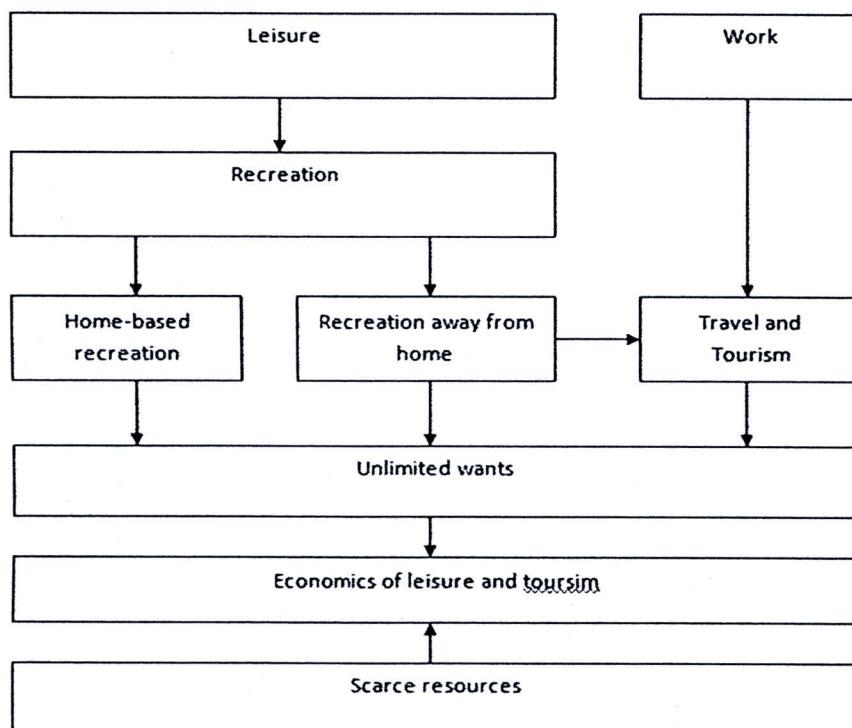
ตามทฤษฎีการบริโภคของเศรษฐศาสตร์แนวคลาสสิกนั้น ปัจจัยสำคัญที่มีผลกับการบริโภคของคนทั่วไปมีสาเหตุอย่าง นั่นคือ ราคасินค้าชนิดนั้น ระดับรายได้ของผู้บริโภคและราคасินค้าอื่นที่เกี่ยวข้อง เช่น สินค้าที่ใช้แทนกันได้ หรือ สินค้าที่ใช้ร่วมกัน โดยทั่วไปแล้วพฤติกรรมการบริโภคของคนทั่วไปจะเป็นไปดังนี้คือ จำนวนการบริโภคสินค้าจะแปรผันกับราคасินค้านั้น จำนวนการบริโภคสินค้านั้นจะแปรผันตรงกับระดับรายได้ของผู้บริโภค(ในกรณีที่เป็นสินค้าแบบด้อยคุณภาพจะแปรผัน) และหากสินค้าที่เกี่ยวข้องเป็นสินค้าที่ใช้แทนกันได้ ปริมาณการบริโภคสินค้านั้นจะแปรผันตรงกับราคасินค้าที่เกี่ยวข้องและจะแปรผันหากสินค้าที่เกี่ยวข้องนั้นเป็นสินค้าที่ใช้ร่วมกัน

การศึกษาจะดูในส่วนของอุปสงค์ของผู้บริโภคนั้นก็คือ “นักท่องเที่ยว” โดยที่ที่พักจะเปรียบเสมือนสินค้าที่มีคุณลักษณะแตกต่างกันออกไปนั้นก็คือด้านราคา การให้บริการ ประโยชน์ ใช้สอย และสาธารณูปโภคต่างๆ ที่จะได้รับ โดยอุปสงค์ที่มีความแตกต่างกันในกลุ่มลูกค้าจะทำให้ทราบถึง อัตราความต้องการที่ต้องการบริโภคและความพึงพอใจที่จะจ่าย (willingness to pay) ซึ่งอุปสงค์เหล่านี้สามารถช่วยประกอบการตัดสินใจของผู้ประกอบการในการที่จะพัฒนาธุรกิจของตนเอง เช่น การปรับกลยุทธ์ทั้งระบบภายใน และภายนอกบริษัท ให้สอดคล้องกับกลุ่มลูกค้า ทำให้เห็นโอกาสทางธุรกิจที่เด่นชัดยิ่งขึ้นนั่นเอง

2.1.2 ทฤษฎีเศรษฐศาสตร์การท่องเที่ยวและการพักผ่อน

John Tribe (1995) ได้อธิบายความสัมพันธ์ระหว่างเศรษฐศาสตร์และภาคบริการต่างๆ เช่น การท่องเที่ยว การโรงแรม การพักผ่อนต่างๆ โดยมองว่าการบริการและภาคเศรษฐกิจดังกล่าวถือเป็นสินค้าอย่างหนึ่ง ซึ่งจำนวนความต้องการในตัวสินค้าดังกล่าวมีปริมาณเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว ซึ่งส่งผลให้ผู้บริโภคแบกรับค่าใช้จ่ายและเพิ่มปัจจัยที่ประกอบการตัดสินใจบริโภคสินค้า เช่น ค่าเดินทาง และต้นทุนในการผลิตต่างๆ โดยเมื่อพิจารณาถึงระดับ เศรษฐศาสตร์ชุมชน ในตลาดเศรษฐกิจนั้น

ภาคอุปสงค์นั้นก็คือผู้บริโภคสินค้า ตัวผู้บริโภคที่มีความยินดีที่จะจ่ายมากจะเลือกบริโภคสินค้าที่มีการให้บริการและตอบสนองความพึงพอใจได้กว่า ผู้บริโภคที่มีความยินดีที่จะจ่ายน้อยกว่า การเปลี่ยนแปลงทางด้านรายได้ก็ส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมด้านการบริโภคเช่นเดียวกัน ในด้านอุปทาน เมื่อมีการพัฒนาทางด้านเทคโนโลยีไปอย่างรวดเร็ว จึงทำให้เกิด ผลผลิตในด้านการพักผ่อนใหม่ๆขึ้น เช่น เครื่องเล่น mp3 และกล้องถ่ายรูปดิจิตอล รวมไปถึงการพัฒนาศักยภาพของอุปกรณ์พักผ่อนหลากหลายอย่างที่มีอยู่ในตลาดอยู่แล้ว เช่น โทรศัพท์ เครื่องเล่นสื่อดิจิตอล ให้มีความสามารถเพิ่มขึ้น จึงทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างมากต่อ อุปสงค์และอุปทานในตลาด เกิดความแตกต่างขึ้นในตลาด สินค้าพักผ่อน และการท่องเที่ยว ผู้ผลิตที่มองเห็นช่องทางความก้าวหน้าทางธุรกิจมากกว่า ก็จะมีโอกาสในการสร้างผลกำไรของตนเองในตลาดกลุ่มนี้ได้อย่างเห็นได้ชัด เช่น ในยุคสมัยที่มีการแทบทุกที่ที่เป็นสถานที่ท่องเที่ยว เช่น ด้วยแพลตฟอร์ม ซึ่งตัวผู้ผลิตสามารถตั้งราคาที่สูงกว่าตลาดได้ เนื่องจากมีผู้เข้าชมจำนวนมากและเป็นสินค้าที่เกิดจากเทคโนโลยีแบบใหม่ John Tribe ได้อธิบายความสัมพันธ์ระหว่าง การพักผ่อนหย่อนใจ การท่องเที่ยวและเศรษฐศาสตร์ไว้ดังรูปที่ 2.1



ที่มา: John Tribe

ภาพที่ 2.1 แสดงความสัมพันธ์ระหว่างการพักผ่อนหย่อนใจ การท่องเที่ยว และเศรษฐศาสตร์การท่องเที่ยวและการพักผ่อน

ภาพที่ 2.1 แสดงให้เห็นถึงความสัมพันธ์ ระหว่างแนวความคิดเศรษฐศาสตร์และการพักผ่อนของผู้บริโภค โดยที่เวลาพักผ่อนของผู้บริโภค(Leisure) จะต้องมีการพักผ่อนหย่อนใจ(recreation) ซึ่งเป็นการทำกิจกรรมธรรมในเวลาว่างนอกเหนือจากการทำงาน (work) โดยที่การพักผ่อนหย่อนใจสามารถแบ่งได้ออกเป็นสองประเภทข้อๆคือ การทำกิจกรรมยามว่างที่บ้าน(home-based recreation) และการทำกิจกรรมยามว่างนอกบ้าน (recreation away from home) โดยที่กิจกรรมยามว่างที่ทำที่บ้านอาจจะเป็นการทำงานอดิเรกต่างๆ เช่น อ่านหนังสือ ดูทีวี ทำอาหารหรือเล่น เกมส์ แต่สำหรับกิจกรรมที่ทำยามว่างนอกบ้านนั้น ต้องมีการเดินทางออกจากบ้าน จึงอยู่ในหมวดการเดินทางและการท่องเที่ยว (travel and tourisms) เช่นการเดินทางท่องเที่ยวต่างจังหวัด ทำกิจกรรมในห้องนอน หรือการเดินทางไปต่างประเทศ โดยที่มีประชากรบางกลุ่มที่ประกอบอาชีพเกี่ยวกับกิจกรรมดังกล่าว ซึ่งกิจกรรมทั้งหมดที่กล่าวมาข้างต้นนี้ ล้วนนับได้ว่าเป็นความต้องการที่ไม่มีสิ้นสุด (unlimited wants) เพราะเป็นสิ่งที่ประชากรหรือผู้บริโภคนั้น ย่อมจะมีความพึงพอใจมากกว่าการทำงาน ซึ่งความต้องการเหล่านี้ไม่สามารถสนองได้จากปริมาณของทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดและขาดแคลนในบางกลุ่ม (scarce resources) ทำให้ต้องมีการจัดสรรทรัพยากรและมีการจัดการ ทรัพยากรและกิจกรรมที่มีส่วนผลักดันในด้านเศรษฐกิจในส่วนของการพักผ่อนและการท่องเที่ยวขึ้น (economics of leisure and tourism) โดยที่การศึกษาจะมุ่งเน้นไปในด้านของการบริการและภาคการผลิตของสินค้า รวมไปถึงการศึกษาตลาดของผู้บริโภคเพื่อที่ผู้ผลิตจะประยุกต์ด้านทุนในการผลิตมากที่สุดและได้กำไรสูงที่สุดตามหลักเศรษฐศาสตร์

ในภาคการผลิตและการบริโภค สินค้าเพื่อการพักผ่อนและการบริการนั้นยังส่งผลต่อผลกระทบภายนอกทั้งในด้านบวกและด้านลบ สำหรับทางด้านบวก ยกตัวอย่างเช่นการสร้างสถานที่ออกกำลังกาย (fitness center) นอกจากจะเป็นการสร้างสถานที่สำหรับการพักผ่อนสำหรับการออกกำลังกายแล้ว ยังเป็นการส่งเสริมทางด้านสุขภาพที่ดีของประชากรอีกด้วย (public health) สำหรับในด้านลบนั้น สามารถเกิดขึ้นได้จากการก่อмолพิษของการเดินทางท่องเที่ยว เพื่อการพักผ่อน ยังมีผู้เดินทางท่องเที่ยวด้วยรถชนต์ส่วนตัวมากก็จะทำให้เป็นการก่อมลภาวะขึ้นในบริเวณนั้นๆมากขึ้นตามไปด้วย

แนวความคิดเศรษฐศาสตร์เพื่อการพัฒนาและการท่องเที่ยวจะถูกนำมาใช้ในการศึกษา เนื่องจากจะเป็นการศึกษาเกี่ยวกับภาคการผลิตและบริการเพื่อรับรู้ กลุ่มนักท่องเที่ยวที่เดินทางมา จากต่างดิน โดยจะเป็นการวัดเพิ่งพอใจของผู้บริโภคต่อการบริการและตัวสินค้าที่ผู้บริโภคจะได้รับ จากการบริโภคสินค้าที่ผลิตเพื่อการพัฒนาตนก็คือโยาสเทลในพื้นที่ อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ โดยที่ผู้ผลิตแต่ละแห่งก็จะมีลักษณะแตกต่างกันออกไป ไม่ว่าจะเป็นแหล่งที่ตั้ง ราคาการให้บริการ บริการเสริมต่างๆ เป็นต้น

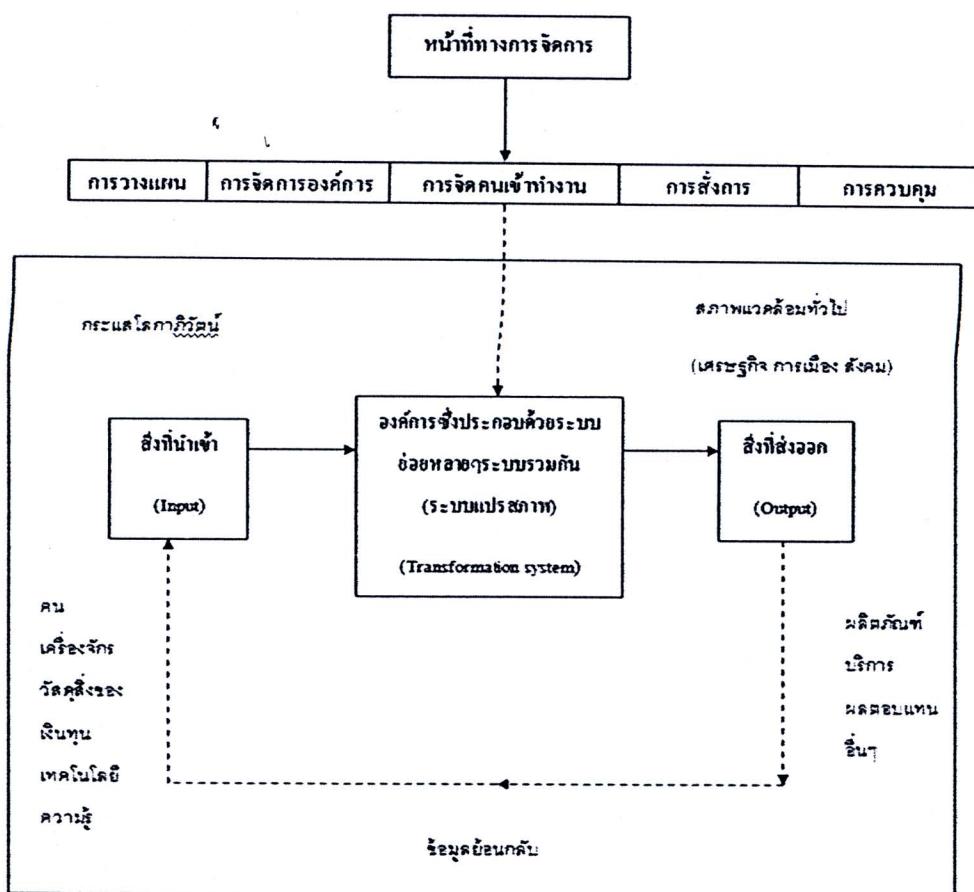
2.1.3 แนวคิดการจัดการ

ธงชัย สันติวงศ์ (2545) ได้อธิบายว่า ผู้บริหารทุกคนนับตั้งแต่ตัวประธานจนถึงผู้ควบคุม งาน ต่างก็จะบริหารงานของตนในลักษณะของกระบวนการ (as a process) นั้นก็คือ จะต้องมีการ วางแผนการทำงาน จัดการองค์การ การจัดคนเข้าทำงาน (ในกรณีที่เป็นการบรรจุคนใหม่หรือเป็น องค์กรใหม่) การสั่งการ และรวมไปถึงขั้นตอนในการควบคุมดูแล โดยที่องค์การธุรกิจเป็นระบบที่ ทำหน้าที่แปลงสภาพ (transformation system) โดยจะนำทรัพยากรต่างๆเข้าสู่ระบบ (input) เช่นตัว บุคคล วัสดุคง เงินทุน เครื่องจักร และข้อมูลข่าวสารต่างๆ จากนั้องค์กรก็จะทำการผลิตและแปร ผลออกมานเป็นผลผลิตและผลภัณฑ์ (output) โดยส่งออกไปยังกระบวนการผลิตสู่สมาชิกในสังคม ทั้งในรูปผลภัณฑ์ การบริการ โดยจะได้รับผลตอบแทนทั้งที่เป็นตัวเงินและความพอใจต่างๆ

ภายในระบบขององค์การจะประกอบด้วยระบบข้อมูลต่างๆ ซึ่งต้องฝ่ายต่างก็จะต้องทำหน้าที่ ช่วยแปลงสภาพทรัพยากรจนกระทั่งเป็นสินค้าสำเร็จรูป เช่น ระบบการผลิต ระบบการซื้อขาย ระบบ การบริหารงานบุคคล และระบบการค้นคว้าวิจัยและพัฒนาเป็นต้น โดยที่ผู้บริหารงานจะเป็น ผู้ปฏิบัติงานทั้งในส่วนข้อมูลต่างๆของระบบและของส่วนรวมขององค์การ โดยที่จะทำหน้าที่ของตน ตามลักษณะของกระบวนการจัดการ เพื่อที่จะให้ตัวองค์การสามารถจัดการแปลงสภาพทรัพยากรที่ ได้รับอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

สำหรับขั้นตอนสุดท้ายนั้นก็คือหน้าที่ในการควบคุมนี้ จะต้องมีการประเมินผลสิ่งต่างๆที่ ได้กระทำหรือผ่านกระบวนการตั้งแต่ต้นจนถึงเสร็จสิ้นเป็นผลผลิต เพื่อที่จะทราบได้ว่ามีสิ่งใดบ้าง ที่บกพร่องหรือมีการปรับแก้ไขในกระบวนการของการทำงานในรอบระยะเวลาที่ผ่านมา โดยข้อมูลและความรู้ที่ได้รับกลับจากการประเมินผลจะเรียกว่า ข้อมูลส่งกลับ (Feedback) ซึ่งเป็น ข้อมูลที่มีประโยชน์ต่อการวางแผนในการดำเนินงานต่อไปในอนาคต

รูปที่ 2.2 แสดงถึงกระบวนการจัดการในองค์กรระบบเปิด โดยที่หน้าที่ทางการจัดการ จะประกอบไปด้วย การวางแผน การจัดการองค์การ การจัดคนเข้าทำงาน การสั่งการ การควบคุม และในด้านองค์การเองก็จะประกอบไปด้วยระบบย่อยหลายระบบรวมกัน โดยที่จะทำงานโดยแบ่งส่วนสิ่งนำเข้า ไปเป็นผลผลิต โดยที่มีปัจจัยภายนอกคือ กระแสโลกภัยวัตน์ ซึ่งมีผลต่อขั้นตอนการผลิต เช่นเทคโนโลยี สภาพแวดล้อมทั่วไป โดยผู้บริโภค หรือผู้ใช้ผลิตภัณฑ์จะมีข้อมูลข้อนกลับมาสังผู้ผลิตเพื่อการพัฒนาขั้นตอนการผลิตให้มีประสิทธิภาพมากขึ้นในอนาคต



ที่มา: ธงชัย สันติวงศ์, การจัดการ (2545)

ภาพที่ 2.2 กระบวนการจัดการในองค์กรระบบเปิด



สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ
วันที่..... ห้ามกรอกวันที่..... 2555
เลขทะเบียน..... 247681
เลขเรียกหนังสือ.....

2.1.4 แนวคิดเกี่ยวกับส่วนประสานทางการตลาด

ศิริวรรณ เสรีรัตน์ และคณะ (2541) ได้อธิบายไว้ว่า ส่วนประสานทางการตลาดบริการประกอบไปด้วยปัจจัยหลัก 7 ประการ นั่นก็คือ

- 1) ผลิตภัณฑ์ (product) คือสิ่งที่เสนอขายโดยธุรกิจเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคนั่นก็คือสินค้า โดยทำให้เกิดความพึงพอใจ สิ่งงานนี้อาจจะเป็นในรูปของสินค้า หรือบริการ โดยถือเป็นผลิตภัณฑ์ซึ่งต้องมีอรรถประโยชน์ (utility) มีคุณค่า (value) ในสายตาของผู้บริโภค จึงจะมีผลทำให้ผลิตภัณฑ์สามารถขายได้ เช่นกรณีธุรกิจที่พัฒนานั้น ตัวผลิตภัณฑ์เองเป็นสิ่งที่ลูกค้าสามารถรับรู้ และสัมผัสได้จากภายนอก ไม่ว่าจะเป็นเรื่องความแข็งแรงคงทนของที่พัก โครงสร้างและการออกแบบของอาคารชื่อเดิบงและภาพลักษณ์ของธุรกิจที่พัฒแต่ละแห่ง ซึ่งมีความแตกต่างกันอย่างเห็นได้ชัด เป็นต้น ดังนั้นตัวผู้ผลิตนั้นก็คือผู้ประกอบการ จึงควรให้ความสำคัญในเรื่องดังกล่าว เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค
- 2) ราคา (price) คือคุณค่าของผลิตภัณฑ์ โดยวัดอุดมในรูปของตัวเงิน ผู้บริโภคจะมีการเปรียบเทียบระหว่างคุณค่าของผลิตภัณฑ์กับราคาราของผลิตภัณฑ์นั้น ถ้าคุณค่าสูงกว่าราคาก็จะทำให้ผู้บริโภคตัดสินใจซื้อสินค้านั้น ดังนั้นผู้ให้บริการจึงต้องให้ความสำคัญต่อการกำหนดราคាដ้วย การให้บริการ ให้มีความเหมาะสมกับบริการที่ตัวผู้บริโภคจะได้รับ ต้องมีความชัดเจนและง่ายต่อการแยกระดับของการบริการที่แตกต่างกัน โดยธุรกิจที่พัฒประเภทโรงแรมอาจให้ความสำคัญกับเรื่องของค่าเช่ามากกว่าที่พักประเภทอื่น เนื่องจากการให้บริการที่ดี ที่พักมีความสะดวกสบายกว่าที่พักประเภทอื่นๆ เนื่องจากกลุ่มผู้บริโภค มีความแตกต่างกัน เช่นความชอบความชอบในการเดินทาง และความพอใจที่จะจ่ายของผู้บริโภคในแต่ละกลุ่มนี้มีความแตกต่างกัน

- 3) การจัดจำหน่าย (place) เป็นปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับที่ตั้งของสถานที่ๆ ให้บริการ การเคลื่อนย้ายสินค้า และการจัดจำหน่ายสินค้า การกำหนดที่ตั้งเพื่อให้ครอบคลุมและเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายนั้น ต้องมีการสร้างความเชื่อมั่นและความสะดวกให้แก่ลูกค้า ความเชื่อมั่นในที่นี่คือ ความปลอดภัยและสามารถหาที่ตั้งของที่พักได้โดยง่าย เช่น อาจจะต้องให้ความสำคัญในเรื่องของที่พักซึ่งอยู่ใกล้แหล่งชุมชน ใกล้สถานีขนส่งมวลชนต่างๆ เพื่อความสะดวกในการเดินทาง ใกล้ตัวตลาดหรือศูนย์การค้า เพื่อความสะดวกในการจับจ่ายซื้อสินค้าของทั้งผู้ที่มาพักและผู้ให้บริการที่พักเอง เป็นต้น

4) การส่งเสริมการตลาด (promotion) เป็นปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการสื่อสารระหว่างผู้ผลิต (ผู้ขาย) กับผู้บริโภค (ผู้ซื้อ) เพื่อสร้างทัศนคติเกี่ยวกับตัวผลิตภัณฑ์ และพฤติกรรมในการซื้อ โดยมีเครื่องมือส่งเสริมที่สำคัญคือ

4.1) การโฆษณา (advertising) เป็นเครื่องมือที่จะนำเสนอข่าวสารเกี่ยวกับองค์การ ผลิตภัณฑ์ บริการ หรือความคิด เช่น โฆษณาทางป้ายโฆษณา หนังสือพิมพ์ สื่อต่างๆ เป็นต้น

4.2) การขายโดยใช้พนักงานขาย (personal selling) เป็นเครื่องมือที่สามารถกระตุ้นความสนใจของผู้บริโภคทางตรงผ่านทางบุคคล เช่น การใช้กลยุทธ์ บอกผ่านปากต่อปาก (word of mouth) เป็นต้น

4.3) การส่งเสริมการขาย (sales promotion) เป็นเครื่องมือส่งเสริมการตลาดที่สามารถกระตุ้นความสนใจของตัวผลิตภัณฑ์ให้แก่กลุ่มคนหลายกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็น ลูกค้า คุณครัว และพนักงานขายได้ เช่น การให้ส่วนลดสำหรับผู้ที่แนะนำลูกค้ารายเก่า และสำหรับลูกค้ารายใหม่ การลดราคาสินค้าเมื่อสินค้าในปริมาณที่กำหนดไว้ เป็นต้น

4.4) การให้ข่าวและประชาสัมพันธ์ (publicity and public relations) การให้ข่าวเป็นการเสนอความคิดเกี่ยวกับสินค้าหรือบริการที่ไม่ต้องมีการชำระเงิน โดยสามารถทำได้ผ่านทางสื่อต่างๆ ซึ่งขึ้นอยู่กับตัวสื่อว่าจะมีการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายในการนำเสนอหรือไม่ ส่วนการประชาสัมพันธ์นั้น ต้องมีการวางแผน ส่วนใหญ่จะมีจุดประสงค์ที่ต้องการ เช่น การขยายเหลือสังคมของผู้ประกอบธุรกิจ หรือการสนับสนุนกิจกรรมของสังคมทั่วไป พร้อมกับมีการแนะนำตัวผลิตภัณฑ์ ในที่นี้คือที่พัก ไปในกิจกรรมพร้อมๆ กัน

5.) บุคลากร (people) ต้องมีการคัดเลือก ฝึกอบรม การจูงใจ เพื่อให้สามารถทำงานในองค์การได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยความสมัครใจ และมีความสามารถในการสร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้บริโภค ได้มากกว่าผู้ผลิต (ผู้ค้า) รายอื่น ตัวบุคลากรนอกจากที่จะต้องมีความสามารถ และมีทัศนคติที่ดีต่องานแล้วนั้น ยังต้องมีความคิดริเริ่ม และมีความสามารถในการสร้างค่านิยมให้แก่องค์การ ได้อีกด้วย เช่นกรณีที่ตัวที่พักนั้น ควรสร้างความน่าเชื่อถือให้แก่ลูกค้า พนักงาน และผู้คุ้มครอง ไม่ว่าจะเป็นเรื่องความปลอดภัย ความสะอาด อัชญาศัยของคนเองและพนักงาน โดยปลูกฝังให้

ให้มีจรรยาในงานบริการ พร้อมมีการฝึกอบรมให้มีประสิทธิภาพและมาตรฐานในการให้บริการที่
เหมือนกัน

6) กระบวนการ (process) การส่งมอบคุณภาพและการบริการให้แก่ลูกค้าด้วยความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ ถือเป็นสิ่งสำคัญ ถ้าหากตัวผลิตภัณฑ์มีคุณภาพที่ดีแต่ไม่มีกระบวนการต่างๆ ช่วยเหลือระหว่างการใช้หรือหลังการใช้ก็มิอาจสนองตอบความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าได้อย่างเต็มที่ กระบวนการที่มีประสิทธิภาพจะต้องประกอบไปด้วย บุคลากรและเครื่องมือ เช่น สิ่งที่ที่พักต้องมี การส่งมอบบริการให้แก่ลูกค้า ได้แก่ความเร็วในกระบวนการให้ความช่วยเหลือ แก้ไขข้อผิดพลาด ที่อาจเกิดขึ้นในระหว่างที่ให้บริการ เช่นการแก้ไขซ่อมแซมเครื่องปรับอากาศเมื่อ ชำรุด กรณีไฟฟ้าดับ การรักษาความปลอดภัย

7) สิ่งที่นำเสนอทางกายภาพ (physical evidence) เป็นการนำเสนอสิ่งที่ลูกค้าสามารถรับรู้และเห็นถึงคุณภาพในการบริการ เป็นการสร้างความเชื่อถือให้แก่ผู้บริโภค โดยผ่านสิ่งที่ตัวผู้บริโภคสามารถมองเห็นได้ชัด เช่น สถานที่สิ่งก่อสร้าง เช่น กรณีที่พักแบบไฮสเทล ต้องทำให้ผู้เข้าพักรู้สึกถึงคุณค่าที่จะได้รับ ไม่ว่าจะเป็นด้านความสะอาดของห้องพักที่มีไว้ให้บริการ ขนาดของที่พัก รวมไปถึงการสร้างบรรยากาศและความเป็นกันเอง การมีความรู้สึกว่าระหว่างผู้พักและบรรยากาศในการเข้าพักในที่พักกับผู้ให้บริการ

2.2 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

นูกูล เครื่อญ และอัจฉราภรณ์ อินก้อนวงศ์ (2548) ได้ทำการศึกษาเรื่อง นुклีเพิ่มในประเทศไทยของ
อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศไทย ผลการศึกษาพบว่า อุตสาหกรรมที่พัฒนาไป คิดเป็นนุклีเพิ่ม
เข้าส์เป็นอุตสาหกรรมที่สร้างรายได้ให้แก่เชียงใหม่ประมาณ 760 ล้านบาทต่อปี คิดเป็นนุклีเพิ่ม
ประมาณ 540 ล้าน โดยนุклีเพิ่มนี้เป็นของเจ้าของแรงงาน และเจ้าของทุนถึงร้อยละ 98 ของ
นุклีเพิ่มทั้งหมด สำหรับส่วนที่รัฐ ได้รับมีน้อยมาก คือ ร้อยละ 2 เพาะะส่วนใหญ่เป็นกิจการที่ไม่
ได้จดทะเบียน ซึ่งอุตสาหกรรมเกสต์ เข้าส์เป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูงและใช้กลยุทธ์ทางด้านราคา
เป็นเครื่องมือในการแข่งขันเป็นหลัก จึงทำให้ผู้ประกอบการต้องใช้แรงงานอย่างประหยัด ซึ่งรวม
ไปถึงการจ้างแรงงานต่างด้าว และที่สำคัญ การให้บริการเกสต์ เข้าส์ในปัจจุบันยังไม่มีมาตรฐานที่
ชัดเจน เกือบทั้งหมดไม่มีใบอนุญาตประกอบการ ซึ่งยิ่งเพิ่มนากขึ้นในช่วงฤดูกาลท่องเที่ยว ตัว

ผู้ประกอบการต้องใช้ความยืดหยุ่นและความสามารถเฉพาะในการบริการลูกค้าเพื่อเป็นการเรียก
ลูกค้า โดยสรุปได้ว่า อุตสาหกรรมเกสต์เฮาส์ในจังหวัดเชียงใหม่เดินทางอย่างรวดเร็วแต่ไม่มี
มาตรฐาน หากประเทศไทยต้องการเป็นผู้นำทางด้านการท่องเที่ยว มีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้อง
พัฒนาอุตสาหกรรมเกสต์เฮาส์ให้ได้มาตรฐานระดับสากล

การศึกษา (2548) ได้ทำการศึกษาเกี่ยวกับ โครงสร้าง พฤติกรรม และผลการดำเนินงานของ
อุตสาหกรรมท่องเที่ยวในจังหวัดเชียงใหม่ เกี่ยวกับที่พักและบริการนำเที่ยว ผลการศึกษาพบว่า
อุตสาหกรรมที่พักและบริการนำเที่ยวในจังหวัดเชียงใหม่ มีการแข่งขันกันค่อนข้างมากนีการกระจุก
ตัวกันสูงในพื้นที่ จากการวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินพบว่า อุตสาหกรรมที่พักประสบปัญหานี้
หนึ่งล้านมากโดยเฉพาะ โรงแรม รีสอร์ฟ และเกสต์เฮาส์ เนื่องจากปัญหาทางด้านสภาพคล่อง
ความสามารถในการทำกำไร และการชำระหนี้ เมื่อพิจารณาแยกตามรูปแบบการจัดตั้งตามกฎหมาย
บริษัทจำกัดจะมีปัญหาด้านสภาพคล่องมากกว่าห้างหุ้นส่วนจำกัด แต่มีประสิทธิภาพและ
ความสามารถในการทำกำไรสูงกว่าห้างหุ้นส่วนจำกัด จากการวิเคราะห์กลุ่มตัวอย่าง ผู้วิจัยพบว่า
อุตสาหกรรมที่พักมีประสิทธิภาพในการดำเนินงานทั้งหมด 33 ราย โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ
28.95 ของจำนวนกลุ่มตัวอย่างทั้งหมด และประสิทธิภาพในการดำเนินงานโดยเฉลี่ยคิดเป็น ร้อยละ
73.40 ในส่วนของอุตสาหกรรมภาคบริการ พบว่า มีประสิทธิภาพในการดำเนินงานทั้งหมด 21 ราย
โดยที่ประสิทธิภาพเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 80.90

วงศ์พิ พิทักษ์ภูลเกณ์ (2549) ทำการศึกษาเกี่ยวกับปัจจัยความสำเร็จของธุรกิจเกสต์เฮาส์ใน
อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ ตามองค์ประกอบ 5 ด้าน คือ ค้านลูกค้า กระบวนการภายใน การเงิน
นวัตกรรมและการเรียนรู้ สำหรับในด้านอื่นๆ พบว่า ภาพรวมความสำเร็จของธุรกิจอยู่ในระดับปาน
กลาง และองค์ประกอบทุกด้านมีความสำเร็จระดับปานกลาง เช่นกัน ยกเว้นด้านอื่นๆ ที่มี
ความสำเร็จระดับมาก เนื่องจากปัจจัยการรักษาความปลอดภัยของลูกค้า ความชำนาญและความ
เหมาะสมของพนักงานสามารถรักษาพนักงานที่ดีไว้ได้ ความรวดเร็วในการให้บริการ การสร้าง
ความประทับใจแก่ลูกค้า การปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน เงินทุนเพียงพอ จัดสรรทรัพยากรอย่าง
คุ้มค่า จำนวนลูกค้าใหม่เพิ่มขึ้น ส่วนปัจจัยที่ทำให้ธุรกิจเกสต์เฮาส์ประสบปัญหามากที่สุดคือ การ

แห่งขันทางด้านราคา และจำนวนคู่แข่งที่เพิ่มมากขึ้น และจำนวนห้องพักของผู้ประกอบธุรกิจที่มีอยู่อย่างจำกัด

จากรัฐ สุนทรนาค (2550) ทำการศึกษาเกี่ยวกับ โครงสร้าง และผลการดำเนินงานของโรงแรมบูติกไฮเทล เปรียบเทียบกับโรงแรมระดับมาตรฐานทั่วไปในพื้นที่จังหวัดเชียงใหม่ โดยผลการศึกษาพบว่า ส่วนใหญ่มีการจัดจ้างพนักงานชั่วคราว โดยบางแห่งให้เหตุผลว่าเป็นการประหยัดต้นทุนเนื่องจากธุรกิจโรงแรมมีลูกค้าตามช่วงฤดูกาล ดังนั้น โรงแรมจึงไม่จ้างลูกจ้างประจำจำนวนมาก และเน้นจ้างลูกจ้างที่เป็นคนห้องถินเพื่อคงความเป็นเอกลักษณ์ของห้องถินไว้ และทำการอบรมให้แก่พนักงานทั้งด้านการบริการ และทักษะต่างๆ เมื่อพิจารณาผลการดำเนินงานเปรียบเทียบ อุตสาหกรรมโรงแรมบูติกไฮเทล มีสภาพคล่องตัวกว่า โรงแรมมาตรฐานทั่วไปถึง 12 เท่า แต่มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนที่ไม่แตกต่างกันมากนักโดย โดยมีค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 2.94 เท่า และ 2.64 เท่า ตามลำดับ และเมื่อพิจารณารายได้หลักของอุตสาหกรรมพบว่า ห้องอุตสาหกรรมโรงแรมบูติกไฮเทล และ โรงแรมมาตรฐานต่างก็มีรายได้ส่วนใหญ่มาจากการขายห้องพักมากกว่าร้อยละ 90 โดย โรงแรมบูติกไฮเทล มีสัดส่วนของรายได้อันมากกว่า เนื่องจากโรงแรมบูติกไฮเทล มักมีบริการเสริม อาทิ สปา ห้องอาหาร เป็นต้น เมื่อพิจารณาด้านอัตราการหมุนเวียนต่อสินทรัพย์ พบว่า โรงแรมบูติกไฮเทล มีดัชนีที่มีค่าสูงกว่า ทั้งค่าเฉลี่ยของกลุ่มตัวอย่างทั้งหมด และโรงแรมมาตรฐานทั่วไป ทั้งนี้เนื่องจากมีการใช้จำนวนพนักงานที่น้อย แต่เมื่อพิจารณาผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ และผลตอบแทนของของผู้ลงทุน จะพบว่า โรงแรมบูติกไฮเทล มีการลงทุนในสินทรัพย์มากเกินไปและมีการจัดการโครงสร้างเงินทุนที่ไม่เหมาะสม ทำให้ประสบปัญหาขาดทุน ในขณะที่ โรงแรมมาตรฐานทั่วไปมีการใช้สินทรัพย์ที่มีประสิทธิภาพมากกว่า และสร้างผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นสูง

จุฑามาส ณอนถิน (2552) ได้ทำการศึกษาร่องการวิเคราะห์ศักยภาพของธุรกิจที่พักแรมเกสต์ เฮส์ ในอำเภอ แม่สะเรียง จังหวัดแม่ฮ่องสอน โดยใช้เกสต์เฮสที่ตั้งอยู่ใน อำเภอดังกล่าวจำนวน 6 แห่ง และกลุ่มผู้ใช้บริการเกสต์เฮส์แห่งละ 20 คน รวมจำนวนทั้งหมด 120 คน โดยที่วิเคราะห์ ศักยภาพการจัดการ ประกอบกับการวัดระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ โดยมีเกณฑ์การวิเคราะห์ออกเป็น 3 ระดับ คือ ระดับดี ระดับปานกลาง และระดับดี ผลจากการวิจัยพบว่า เกณฑ์ ส่วนใหญ่อยู่ในระดับดี โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านสถานที่ตั้งและสภาพแวดล้อมที่ดีของเกสต์เฮส์ และห้องพักมีลักษณะเด่นๆ ซึ่งโดยส่วนใหญ่ไม่มีการประชาสัมพันธ์ให้เป็นที่รู้จักแก่นักท่องเที่ยว และ หมวดการให้บริการซึ่งไม่มีบริการที่หลากหลายให้แก่ผู้เข้าพัก