214407

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ พัฒนาระบบงบประมาณหลักของโรงงานผลิตเครื่องมือวัดทางอุตสาหกรรมและเครื่องควบคุมอัตโนมัติ โดยมีการประยุกต์ใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์มาสนับสนุนในการจัดทำงบประมาณ ซึ่งในการจัดทำงบประมาณหลักจะให้สามารถทราบข้อมูลที่แท้จริงของการดำเนินงานและสามารถนำข้อมูลไปประกอบการตัดสินใจในการบริหารงานองค์กรได้

จากการศึกษาสภาพปัจจุบันของโรงงานตัวอย่าง พบว่า โรงงานตัวอย่างประสบปัญหาในด้านการดำเนินงานและการควบคุมต้นทุนการผลิต ซึ่งมีสาเหตุสืบเนื่องมาจากการมีระบบการคำนวณต้นทุนผลิตภัณฑ์ที่ไม่เหมาะสม การวิจัยครั้งนี้จึงได้เสนอระบบการคำนวณต้นทุนที่สอดคล้องกับสภาพการผลิตของโรงงานตัวอย่าง โดยจะทำการออกเอกสารและรายงานที่จำเป็นสำหรับการเก็บข้อมูลที่ใช้ในการคำนวณต้นทุนและจัดทำงบประมาณ จากนั้นจะทำการคำนวณอัตราจัดสรรต้นทุนต่างๆ เพื่อนำไปจัดทำงบประมาณและพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ขึ้นมาช่วยในการคำนวณต่อไป

ผลการวิจัยพบว่า สามารถช่วยให้โรงงานทราบต้นทุนที่แท้จริงของผลิตภัณฑ์แต่ละชนิดและทราบถึงโครงสร้างต้นทุนอย่างละเอียด นอกจากนี้การจัดทำงบประมาณยังช่วยให้ทราบสภาพการดำเนินที่แท้จริงขององค์กร สามารถนำไปใช้วางแผนการใช้ทรัพยากรทางการผลิตที่มีอยู่อย่างจำกัดให้มีประสิทธิภาพสูงสุด อีกทั้งยังสามารถนำไปเป็นเครื่องมือในการควบคุมค่าใช้จ่ายและใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจของผู้บริหารได้อีกด้วย สำหรับโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ได้พัฒนาขึ้นมานั้น พบว่า สามารถช่วยลดเวลาและข้อผิดพลาดในการจัดทำงบประมาณได้เป็นอย่างดี

214407

The objective of this thesis is to develop a master budget system for an industrial instrument and automatic controller manufacturer. This developed computer program is a tool for supporting master budget calculation which is developed for good comprehension in management information in order to support the decision making in the organization.

According to the study, the factory encounters the execution's problems and the manufacturing cost controlling which arise because of unsuitable cost calculation system. The costing system, that is in agreement with the factory's production condition ,is established for solving this problem. To establish the costing system, new essential documents and reports are designed for collecting information regarding to cost and budget. After that, the cost driver rates are developed to find the master budget. In order to facilitate the budget calculation, a computer program is developed.

In conclusion, this study shows the actual cost of each kind of products and the cost structure. The budget system shows the actual performance of the organization and leads to the resources planning to be more efficient. The master budget system will mainly be used to control the manufacturing cost and help the management for the decision making. The developed computer program in this thesis, can reduce time and human error in master budget calculation.