



แรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจของนักเรียนนายร้อยตำรวจหญิง

โดย

ร้อยตำรวจโทหญิงสุพรพรรณ อรุณส่องแสงดี

การค้นคว้าอิสระนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาศิลปศาสตรมหาบัณฑิต  
สาขาวิชาการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน  
บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร  
ปีการศึกษา 2554  
ลิขสิทธิ์ของบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร

แรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำราของนักเรียนนายร้อยตำราทั้ง

โดย

ร้อยต่ำรำโจททั้งสุพาระณ อรุณส่องแสงดี

การค้นคว้าอิสระนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาศิลปศาสตรมหาบัณฑิต

สาขาวิชาการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร

ปีการศึกษา 2554

ลิขสิทธิ์ของบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร

**FEMALE POLICE CADETS MOTIVATION FOR SELECTION TO STUDY IN POLICE  
CADET ACADEMY**

**By**

**Supornpun Aroonsongsangdee**

**An Independent Study Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements for the Degree  
Master of Arts  
Program of public and private management  
Graduate School, Silpakorn University  
Academic Year 2011  
Copyright of Graduate School, Silpakorn University**

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร อนุมัติให้การค้นคว้าอิสระเรื่อง “ แรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจของนักเรียนนายร้อยตำรวจหญิง ” เสนอโดย ร้อยตำรวจโทหญิง สุพรพรรณ อรุณส่องแสงดี เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการภาครัฐและการออกแบบ

.....  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปานิช ธรรมทัศนวงศ์)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย  
วันที่ .....เดือน ..... พ.ศ. ....

อาจารย์ที่ปรึกษาการค้นคว้าอิสระ  
อาจารย์ ดร.วิโรจน์ เงยภูลักษณ์

คณะกรรมการตรวจสอบการค้นคว้าอิสระ

..... ประธานกรรมการ  
(อาจารย์ ดร.สوارยา ธรรมอภิพล)

...../...../.....

..... กรรมการ  
(อาจารย์ ดร.ธีรพงษ์ บัวหลวง )

...../...../.....

..... กรรมการ  
(อาจารย์ ดร.วิโรจน์ เงยภูลักษณ์)

...../...../.....

52601311 : สาขาวิชาการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน

คำสำคัญ : แรงจูงใจ/นักเรียนนายร้อยตำรวจ

สุพรพรรณ อรุณส่องแสงดี : แรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจ  
ของนักเรียนนายร้อยตำรวจหญิง โรงเรียนนายร้อยตำรวจ. อาจารย์ที่ปรึกษาการค้นคว้าอิสระ :  
อ. ดร.วิโรจน์ เจษฎาลักษณ์. 126 หน้า.

การวิจัยครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์คือ เพื่อศึกษาแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียน  
นายร้อยตำรวจของนักเรียนนายร้อยตำรวจหญิง เพื่อเปรียบเทียบแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาใน  
โรงเรียนนายร้อยตำรวจของนักเรียนนายร้อยตำรวจหญิง ดำเนินการศึกษาโดยใช้แบบสอบถาม  
นักเรียนนายร้อยตำรวจหญิงชั้นปีที่ 1 ชั้นปีที่ 2 และชั้นปีที่ 3 ประจำปีการศึกษา 2554 รวมทั้งสิ้น  
จำนวน 138 คน และวิเคราะห์ข้อมูล โดยใช้สถิติค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงมาตรฐาน สถิติทดสอบที่  
การวิเคราะห์ความแปรปรวนและค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ ผลการวิจัยพบว่านักเรียนนายร้อย  
ตำรวจหญิงมีแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจ โดยเฉลี่ยอยู่ในระดับมาก  
โดยมีแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจด้านลักษณะงานมากที่สุด  
รองลงมา คือ ด้านสังคม ด้านเศรษฐกิจ และด้านเหตุผลส่วนตัว ตามลำดับ การเปรียบเทียบ  
แรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจของนักเรียนนายร้อยตำรวจหญิงทั้ง 4 ด้าน<sup>ทั้ง 4 ด้าน</sup>  
จำแนกตามชั้นปีที่ศึกษา พื้นฐานการศึกษาก่อนเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ผลการศึกษา  
ก่อนเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ภูมิลำเนาเดิมก่อนเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจ  
รายได้ประจำของครอบครัวโดยเฉลี่ยต่อเดือน และจำนวนครรภ์ที่สมัครเข้าสอบในโรงเรียนนายร้อย<sup>ที่มีชั้นปี</sup>  
ตำรวจ ผลที่ได้พบว่านักเรียนนายร้อยตำรวจหญิงที่มีชั้นปี ภูมิลำเนาเดิมก่อนเข้าศึกษาในโรงเรียน  
นายร้อยตำรวจ จำนวนครรภ์ที่สมัครเข้าสอบในโรงเรียนนายร้อยตำรวจต่างกัน มีแรงจูงใจในการ  
เลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ ส่วนนักเรียน  
นายร้อยตำรวจหญิงที่มีพื้นฐานการศึกษาก่อนเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจ และผลการศึกษา  
ก่อนเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจต่างกัน มีแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อย<sup>ที่มีชั้นปี</sup>  
ตำรวจแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ

---

สาขาวิชาการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน

ลายมือชื่อนักศึกษา.....

ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาการค้นคว้าอิสระ .....

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร

ปีการศึกษา 2554

52601311 : MAJOR : PUBLIC AND PRIVATE MANAGEMENT

KEY WORDS : MOTIVATION/POLICE CADET

SUPORNPUN AROONSONGSANGDEE : FEMALE POLICE CADETS MOTIVATION  
FOR SELECTION TO STUDY IN POLICE CADET ACADEMY. INDEPENDENT STUDY ADVISOR :  
VIROJ JADESCADALUG, Ph.D. 126 pp.

This study aimed to study of female police cadets' motivation for selection to study in police cadet academy to compare the selection female police cadets' motivation to study in police cadet academy. The samples were 138 of the first, second and third year students in 2011. The data were statistically analyzed by mean, percentage, average, standard deviation, statistical test and analysis of variance and correlation coefficient.

The results of the study revealed that female police cadets' motivation average on a large scale. The selection motivation to study in police cadet academy for work is the most applications. Subordinate is for social, economic and personal reasons, respectively. Comparison motivation to study in police cadet academy of female police cadet including four sides, classified by the year of study, basic education, school record, hometown, the average family income per month and the number of candidates before studying in police cadet academy. For the results of the study revealed that female police cadet who has a different year of study, hometown and the number of candidates before studying in the police cadet academy were not significantly. For the female police cadet who has a different basic education, school record were significantly.

## กิตติกรรมประกาศ

การค้นคว้าอิสระเรื่องแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจของนักเรียนนายร้อยตำรวจ สำเร็จลุล่วงด้วยดีโดยได้รับความอนุเคราะห์อย่างดีเยี่ยมจากอาจารย์ ดร.วิโรจน์ เกษภูลักษณ์ อาจารย์ที่ปรึกษาการค้นคว้าอิสระ อาจารย์ ดร.ธีรพงษ์ บัวหล้า อาจารย์ ดร.สารรยา ธรรมอภิพลด้วยความรุ่นๆาและให้คำแนะนำอันเป็นประโยชน์แก่ผู้วิจัย ทำให้งานค้นคว้าอิสระฉบับนี้มีความสมบูรณ์ทำให้สำเร็จลงได้ด้วยดี ผู้วิจัยขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงไว้ ณ โอกาสนี้

ขอขอบพระคุณผู้ช่วยศาสตราจารย์ ประสภาพย พสุนทร พันตำรวจเอก ธัชัย ปิตะนีลະบุตร และ พันตำรวจโท หญิง จิราพร พวงอินทร์ ผู้ทรงคุณวุฒิที่กรุณาให้คำแนะนำ ตรวจสอบความเที่ยงตรงของเครื่องมือวิจัย พร้อมให้คำแนะนำแก้ไขเป็นอย่างดี

ขอขอบพระคุณ พลตำรวจโท อารีย์ อ่อนชิต ผู้บัญชาการ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ ที่ให้ความอนุเคราะห์ในการเก็บรวบรวมข้อมูล และข้าราชการตำรวจสังกัดฝ่ายปกครอง 1 กองบังคับการปกครอง โรงเรียนนายร้อยตำรวจทุกท่านที่ให้ความช่วยเหลือในการเก็บรวบรวมข้อมูล และนักเรียนนายร้อยตำรวจทุกท่านที่กรุณาให้ข้อมูลต่าง ๆ ในการวิจัยครั้งนี้

คุณความดีและประโยชน์จากการค้นคว้าอิสระฉบับนี้ ขอ喻ชาแด่ผู้มีพระคุณ บิดามารดา ผู้ให้กำเนิด ตลอดจนญาติพี่น้องที่เคยเป็นกำลังใจในการศึกษาและทำงานวิจัย โดยเฉพาะบุคคลที่สำคัญที่สุดก็อ เด็กชาย ออาทิตย์ อรุณส่องแสงดี ที่เคยดูแลเอาใจใส่คุณแม่ตลอดระยะเวลาที่ศึกษา ขอขอบคุณเพื่อน ๆ น้อง ๆ สาขาวิชาจัดการภาครัฐและภาคเอกชน รุ่นที่ 3 วิทยาเขตพระราชวังสนามจันทร์ ทุกท่านที่ให้ความช่วยเหลือ จนสามารถดำเนินการสำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์ คุณค่าและประโยชน์ต่าง ๆ ของการค้นคว้าอิสระฉบับนี้ ผู้วิจัยขอขอบคุณความดีแด่คณาจารย์ผู้ประสิทธิ์ ประธานให้ความรู้อบรมลั่งสอนในการค้นคว้าอิสระฉบับนี้ สำเร็จลุล่วงไปด้วยดี

## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย .....	๔
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ .....	๖
กิตติกรรมประกาศ .....	๘
สารบัญตาราง .....	๙
บทที่	
1    บทนำ .....	1
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา .....	1
ความมุ่งหมายและวัตถุประสงค์ของการศึกษา .....	7
สมมติฐานของการศึกษา .....	7
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ .....	8
ขอบเขตของการศึกษา .....	8
ข้อตอนของการศึกษา .....	9
คำจำกัดความที่ใช้ในการศึกษา .....	9
ตัวแปรที่ใช้ในการศึกษา .....	10
กรอบแนวคิดในการวิจัย .....	11
2    วรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง .....	12
ส่วนที่ 1 แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับแรงจูงใจ .....	12
ส่วนที่ 2 กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิทธิสตรี .....	41
ส่วนที่ 3 หลักสูตรนักเรียนนายร้อยตำรวจ พ.ศ. 2549 .....	44
ส่วนที่ 4 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	48
3    วิธีดำเนินการวิจัย .....	51
การดำเนินการวิจัย .....	51
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง .....	52
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย .....	53
การวิเคราะห์ข้อมูล .....	56

บทที่		หน้า
4	ผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....	58
	ตอนที่ 1 การวิเคราะห์ข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม .....	59
	ตอนที่ 2 การวิเคราะห์ข้อมูลแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียน นายร้อยตัวราชของนักเรียนนายร้อยตัวราชหญิง .....	61
	ตอนที่ 3 ผลการการทดสอบสมมติฐาน.....	66
5	สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ .....	74
	สรุปผลการวิจัย .....	75
	อภิปรายผล .....	78
	ข้อเสนอแนะ .....	80
	 บรรณานุกรม .....	 83
	 ภาคผนวก.....	 86
	ภาคผนวก ก แบบสอบถาม .....	87
	ภาคผนวก ข รายชื่อผู้ชี้ยวชาญในการตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือ .....	95
	ภาคผนวก ข รายชื่อผู้ชี้ยวชาญในการตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือ .....	95
	ภาคผนวก ค การตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือ .....	97
	ภาคผนวก ง 1. หนังสือขอเชิญเป็นผู้ตรวจเครื่องมือวิจัย 2. หนังสือขอความอนุเคราะห์ในการเก็บรวบรวมข้อมูล .....	106
	ภาคผนวก จ ประวัติโรงเรียนนายร้อยตัวราช .....	111
	ภาคผนวก ฉ 1. โครงการสร้างการกิจของโรงเรียนนายร้อยตัวราช 2. คุณสมบัติการสมัครสอบเข้าเป็นนักเรียนนายร้อยตัวราช .....	121
	 ประวัติผู้วิจัย.....	 126

## สารบัญตาราง

	หน้า
ตารางที่	
1 จำนวนผู้มาสมัครสอบคัดเลือกเข้าเป็นนักเรียนนายร้อยตำรวจหญิง ระหว่างปี พ.ศ.2552 – 2554 .....	6
2 เปรียบเทียบทฤษฎี X และทฤษฎี Y .....	28
3 แสดงการเปรียบเทียบทฤษฎีของ Maslow McGregor Herzberg และ McClelland .....	40
4 แสดงจำนวนประชารถและจำนวนกลุ่มตัวอย่างของนักเรียนนายร้อยตำรวจหญิง เรียงตามชั้นปี ชั้นปีที่ 1 ชั้นปีที่ 2 ชั้นปีที่ 3 .....	53
5 ค่าความเชื่อมั่นของเครื่องมือ .....	56
6 แสดงข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม ( $n = 138$ ) .....	59
7 แสดงค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน โดยภาพรวมของแรงจูงใจในการ เลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจของนักเรียนนายร้อย	
ตำรวจหญิง ( $n = 138$ ) .....	61
8 แสดงค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษา ในโรงเรียนนายร้อยตำรวจของนักเรียนนายร้อยตำรวจหญิง ด้านลักษณะ งาน ( $n = 138$ ) .....	62
9 แสดงค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับแรงจูงใจในการเลือกเข้า ศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจของนักเรียนนายร้อยตำรวจหญิง ด้านสังคม ( $n = 138$ ) .....	63
10 แสดงค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับแรงจูงใจในการเลือกเข้า ศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจของนักเรียนนายร้อยตำรวจหญิง ด้านเศรษฐกิจ ( $n = 138$ ) .....	64
11 แสดงค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับแรงจูงใจในการเลือกเข้า ศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจของนักเรียนนายร้อยตำรวจหญิง ด้านเหตุส่วนตัว ( $n = 138$ ) .....	65
12 แสดงผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบค่าเฉลี่ยแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษา ในโรงเรียนนายร้อยตำรวจของนักเรียนนายร้อยตำรวจหญิง จำแนก ตามชั้นปีที่ศึกษา .....	66

ตารางที่		หน้า
13	แสดงผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบค่าเฉลี่ยแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยต่างของนักเรียนนายร้อยต่างๆ ตามพื้นฐานการศึกษาก่อนเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยต่างๆ.....	67
14	แสดงผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบค่าเฉลี่ยแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยต่างของนักเรียนนายร้อยต่างๆ ตามผลการศึกษาก่อนเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยต่างๆ.....	69
15	แสดงผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบค่าเฉลี่ยแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยต่างของนักเรียนนายร้อยต่างๆ ตามภูมิลำเนาเดิม.....	70
16	แสดงผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบค่าเฉลี่ยแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยต่างของนักเรียนนายร้อยต่างๆ ตามรายได้ประจำของครอบครัวโดยเฉลี่ยต่อเดือน.....	71
17	แสดงผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบค่าเฉลี่ยแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยต่างของนักเรียนนายร้อยต่างๆ ตามจำนวนครั้งที่สมัครเข้าสอบ.....	72
18	สรุปผลการทดสอบสมมติฐานข้อมูลส่วนบุคคลต่อแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยต่างของนักเรียนนายร้อยต่างๆ.....	78
19	Item-Total Statistics.....	102
20	Reliability Statistics .....	102
21	Item-Total Statistics.....	103
22	Reliability Statistics .....	103
23	Item-Total Statistics.....	104
24	Reliability Statistics .....	104
25	Item-Total Statistics.....	105
26	Reliability Statistics .....	105

## บทที่ 1

### บทนำ

#### 1. ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

โรงเรียนนายร้อยตำรวจก่อตั้งขึ้นครั้งแรกเมื่อ พ.ศ. 120 ตรงกับ พ.ศ. 2444 ที่มีษัชนาลนครราชสีมา โดยใช้กองตำราจัมษัชนาลนครราชสีมาเป็นสถานที่ สำหรับศึกษาและฝึกอบรมชั่วคราว ด้วยเหตุที่มีความจำเป็นของกรมตำราภูธรในขณะนั้นมีนายตำราไม่เพียงพอ และในปี พ.ศ. 2445 พระบาทสมเด็จพระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 5 ทรงมีพระมหากรุณาธิคุณโปรดเกล้าฯ ให้จัดสร้าง โรงเรียนนายร้อยตำรวจภูธร ขึ้นที่ตำบลห้วยจะระเข้า อำเภอเมืองนครปฐม จากนั้น โรงเรียนนายร้อย ตำราได้ย้ายสถานที่ตั้งอีกหลายครั้ง จนครั้งหลังสุดได้ย้ายมาตั้งที่อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว และสมเด็จพระนางเจ้าฯ พระบรมราชินีนาถ เสด็จพระราชดำเนินมา ทรงเปิดเมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2499

โรงเรียนนายร้อยตำรวจ เป็นสถาบันที่ผลิตและฝึกอบรมนายตำราสัญญาบัตรให้มีคุณภาพ ตามที่ประชาชนต้องการ โดยมีพันธกิจ คือ 1) ผลิตบุคลากรในวิชาชีวิตรวจ ตามความต้องการของ สำนักงานตำราแห่งชาติ 2) เป็นแหล่งรวมและพัฒนาองค์ความรู้ด้านวิชาการ ด้านการวิจัย และด้าน วิชาชีพตำราชั้นสูง 3) ให้บริการทางวิชาการ และด้านอื่น ๆ แก่สังคม และมีป้าหมาย ดังนี้ 1) เพื่อผลิต และฝึกอบรมนายตำราให้มีความเป็นเลิศในเชิงวิชาการ 2) เพื่อผลิตและฝึกอบรมนายตำราให้มี ความสามารถในการเชิงวิชาชีพ 3) เพื่อผลิตและฝึกอบรมนายตำราให้มีจิตวิญญาณของความเป็นตำรา เพื่อประชาชน 4) พัฒนาระบบการบริหารจัดการเพื่อเป็นแหล่งองค์ความรู้ด้านวิชาชีพตำรา การบังคับ ใช้กฎหมาย และการอำนวยความยุติธรรม 5) พัฒนาสภาพความเป็นอยู่และสิ่งแวดล้อม โดยเน้นผู้เรียน เป็นศูนย์กลาง ตามยุทธศาสตร์โรงเรียนนายร้อยตำรวจ พ.ศ. 2549–2551 ยุทธศาสตร์ที่ 1 : ยุทธศาสตร์ การเสริมสร้างความเป็นเลิศทางวิชาการ ซึ่งได้กำหนดการจัดทำโครงการสร้างนักเรียนนายร้อย ตำราหนุ่งไว้ในแผนพัฒนาหลักสูตรนักเรียนนายร้อยตำรวจ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาและ ปรับปรุงหลักสูตรให้ผู้เรียนมีความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง และตามแผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจ พ.ศ. 2550 – 2554 ได้กำหนดแนวทางการพัฒนาไว้เป็นแผนหลัก 3 ด้าน ได้แก่ แผนพัฒนาตำราและ ครอบครัว แผนพัฒนาองค์กรหรือ หน่วยงาน และแผนพัฒนาระบบงาน ในส่วนของแผนพัฒนา ระบบงาน มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริม สนับสนุนระบบงานของสำนักงานตำราแห่งชาติให้มีความ

พร้อมสมบูรณ์ ซึ่งมีแนวทางการดำเนินงานโดยกำหนดเป็นโครงการต่าง ๆ ไว้ และโครงการนักเรียนนายร้อยตำรวจญี่ปุ่นได้เป็นหนึ่งในกิจกรรมที่กำหนดไว้

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2550 กับความเสมอภาคระหว่างหญิงชาย มาตรา 30 บุคคลย่อมเสมอภาคกันในกฎหมายและได้รับความคุ้มครองตามกฎหมายเท่าเทียมกัน ชายและหญิงมีสิทธิเท่าเทียมกัน การเลือกปฏิบัติโดยไม่เป็นธรรมต่อบุคคล เพราะเหตุแห่งความแตกต่างในเรื่อง ถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ ภาษา เพศ อายุ ความพิการ สภาพทางกายหรือสุขภาพ สถานะของบุคคล ฐานะทางเศรษฐกิจหรือลักษณะ ความเชื่อทางศาสนา การศึกษาอบรม หรือความคิดเห็นทางการเมืองอันไม่ขัดต่อบทบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญจะกระทำมิได้ มาตรการที่รัฐกำหนดขึ้นเพื่อจัดอุปสรรคหรือส่งเสริมให้บุคคลสามารถใช้สิทธิและเสรีภาพ ได้เช่นเดียวกับบุคคลอื่น ย่อมไม่ถือเป็นการเลือกปฏิบัติโดยไม่เป็นธรรมตามวาระสาม

พระราชบัญญัติตำราจแห่งชาติ พ.ศ. 2547 มาตรา 6 สำนักงานตำราจแห่งชาติเป็นส่วนราชการมีฐานะเป็นนิติบุคคลอยู่ในบังคับบัญชาของนายกรัฐมนตรี และมีอำนาจหน้าที่รักษาราชบุคคล ดูแลความคุณและกำกับการปฏิบัติงานของข้าราชการตำราจซึ่งปฏิบัติการตามประมวลกฎหมายวิธิพิจารณาความอาญา ป้องกันและปราบปรามการกระทำความผิดทางอาญา รักษาความสงบเรียบร้อย ความปลอดภัยของประชาชนและความมั่นคงของราชอาณาจักรปฏิบัติการอื่นได้ตามที่กฎหมายกำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของข้าราชการตำราจหรือสำนักงานตำราจแห่งชาติ

ความรุนแรงต่อเด็กและสตรี เป็นปัญหาสำคัญของสังคมที่ต้องเร่งดำเนินการทั้งด้านการป้องกันแก้ไข และช่วยเหลือผู้ประสบปัญหาอย่างจริงจัง โดยหน่วยงานราชการและองค์กรเอกชน รวมทั้งต้องอาศัยความเข้าใจและร่วมมือของคนในสังคม เนื่องจากเป็นปัญหาที่มีความละเอียดอ่อน มีรากเหง้าของปัญหามากจากค่านิยม เจตคติของสังคมที่กำหนดความไม่เท่าเทียมกันระหว่างหญิงชาย ในระดับสากลปัญหาความรุนแรงต่อเด็กและสตรีได้รับการยอมรับว่าเป็นปัญหาที่เกิดขึ้นในทุกสังคม และเป็นประเด็นที่ต้องการความร่วมมือจากทุกฝ่ายในการแก้ไข ดังปรากฏในคติการระหว่างประเทศ ของสหประชาชาติหลายฉบับ ได้แก่ปฏิญญาว่าด้วยการขัดความรุนแรงต่อสตรี อนุสัญญาว่าด้วยการขัดการเลือกปฏิบัติต่อสตรีในทุกรูปแบบ อนุสัญญาว่าด้วยสิทธิเด็ก รวมทั้ง ปฏิญญาปักกิ่ง และแผนปฏิบัติการเพื่อความก้าวหน้าของสตรี

### สภาพปัญหาความรุนแรงที่เกิดขึ้น เช่น

1. สาขาวิชกุศิเศรษฐกิจต่อสตรี ส่งผลให้มีการเลิกจ้างงาน ค่าครองชีพสูง รายรับไม่เพียงพอ กับรายจ่าย ทำให้เกิดความเครียดทั้งในครอบครัวและสังคม เป็นผลให้เกิดการใช้ความรุนแรง และมีอัตราการฆ่าตัวตายเพิ่มสูงขึ้น

2. สภาพแวดล้อม ในสังคมมีแหล่งอนามัย การใช้สารเเพคิด ชูร กิจบริการทางเพค แรงงานเด็ก เด็กเร่อน เด็กถูกทอดทิ้ง สื่อโฆษณาจารและสื่อความรุนแรงต่าง ๆ มีอยู่ทั่วไป

3. ปัญหาอาชญากรรม การปล้น จี้ ฆ่า บ่เมือง รวมทั้งการทำร้ายทารุณทางร้ายกาจและทางเพค่มีมากขึ้น โดยผู้ถูกกระทำส่วนใหญ่จะเป็นเด็กและสตรี ซึ่งนับวันจะมีอายุน้อยลงและผู้กระทำส่วนใหญ่จะเป็นคนที่อยู่ในครอบครัวหรือเป็นคนที่รู้จักกับผู้ถูกกระทำ

4. ความเชื่อ วัฒนธรรม และค่านิยมทางสังคม ที่ให้อำนาจและสิทธิชั้นหนึ่งหรือให้ผู้ชายเป็นใหญ่ในสังคม ผู้ใหญ่หนึ่งเด็กจะทำร้ายทุบตี บังคับบุ่นเบี้ยนหรือทำอะไรมากับผู้หญิงก็ได้

5. เมื่อเกิดความรุนแรงขึ้นผู้ถูกกระทำส่วนใหญ่ปฏิเสธที่จะใช้สิทธิทางกฎหมายในการป้องกันตนเองเนื่อง

5.1 จากการบวนการในการสอบสวนในชั้นต่อว่า อัยการและการสืบพยานในชั้นศาลไม่เอื้อให้ผู้ถูกกระทำต้องการดำเนินคดี เพราะรู้สึกเหมือนถูกกระทำเข้าอีกครั้งและในบางกรณีผู้กระทำไม่ได้รับโทษทำให้ย่ำใจ มีการกระทำเข้าอีกและจะทวีความรุนแรงขึ้น

5.2 ยังไม่มีกฎหมายที่ให้อำนาจเจ้าหน้าที่ทั้งภาครัฐและองค์กรเอกชนเข้าแทรกแซงและช่วยเหลือได้เมื่อเกิดปัญหาร่วมทั้งกฎหมายยังไม่เอื้อต่อการแก้ปัญหา

5.3 ยังไม่มีหน่วยงานรับผิดชอบต่อปัญหาโดยตรง แต่เป็นการดำเนินการโดยหน่วยงานเด็ก ๆ หลายหน่วยงาน กระจัดกระจาย และไม่มีการประสานงานกันอย่างเป็นระบบ

5.4 ผู้เสียหายไม่ต้องการดำเนินการทางกฎหมาย เหตุเพรากลัวตกเป็นข่าวในสื่อมวลชนต่าง ๆ

5.5 เจ้าหน้าที่ในกระบวนการยุติธรรมขาดความเข้าใจถึงสภาพปัญหาความรุนแรงต่อเด็ก และสตรี จึงมุ่งเน้นประสิทธิผลทางกฎหมายและการแสวงหาพยานหลักฐานทางคดีมากกว่าสภาพจิตใจของผู้เสียหายที่เป็นเด็กและสตรี

5.6 ช่วงเวลาระหว่างของการดำเนินคดีมักมีระยะเวลาบานาน ทำให้ผู้หญิงที่เป็นโจทก์ต้องทนอยู่ในภาวะเครียด และรู้สึกอย่างที่ต้องตอบเป็นป้ำษาตาของคนในที่ทำงาน ชุมชน สังคม

5.7 ในคดีที่จำเลยผู้กระทำความรุนแรงเป็นผู้มีตำแหน่ง อิทธิพล มักจะอาศัยอำนาจหน้าที่ หรือพร Sok พากของตนบิดเบือนคดี หรือข่มขู่โจทก์และผู้ที่ช่วยเหลือโจทก์ เพื่อให้ประนีประนอมข้อมูลความหรือไม่ให้เปิดเผยเรื่องต่อสาธารณะ รวมทั้งอาจทำให้เจ้าหน้าที่ในกระบวนการยุติธรรมไม่เป็นกลาง

5.8 ผู้หญิงที่อยู่ในความดูแลของหน่วยงานของรัฐบางแห่ง เช่น สถานสงเคราะห์ทัณฑสถาน สถานบำราศน์ ถูกกระทำรุนแรง บังคับ บ่เมือง ละเมิดสิทธิ จากเจ้าหน้าที่ที่ควบคุมดูแลหรือจากบุคคลอื่นในสถานที่นั้น

5.9 การถูกล่วงเกินทางเพศโดยวาจา และเนื้อตัวร่างกายในสถานที่ทำงานจากเพื่อนร่วมงาน และนายจ้างหรือผู้บังคับบัญชา ทั้งในสถานที่ราชการและเอกชน ตลอดจนสถานที่สาธารณะ กฎหมายยัง ไว้สภาพบังคับเนื่องจากผู้เสียหายไม่กล้าดำเนินคดีด้วย กลัวเพื่อนร่วมงานจะชุบชิบนินทา ไม่เข้าใจ กลัวผู้บังคับบัญชาจะดับสูงขึ้นไปไม่เข้าใจ หรือเชื่อฝ่ายผู้กระทำผิดซึ่งอยู่ในตำแหน่งที่สูงกว่าผู้ถูกกระทำ รวมทั้งกลัวว่าจะตกงาน นอกจากนี้เจ้าหน้าที่ในกระบวนการยุติธรรมยังมุ่งแสวงหาร่องรอยพยานหลักฐาน มากกว่าคำร้องทุกข้อของผู้เสียหายซึ่งคดีดังกล่าวมักปราศจากร่องรอยพยานหลักฐานตามเนื้อตัวร่างกาย

ศูนย์ข้อมูลและวิชาการ มูลนิธิเพื่อนหญิง ได้รวบรวมสถิติข้อมูลทางเพศจากหนังสือพิมพ์ 5 ฉบับ ได้แก่ นิตยสาร ไทยรัฐ เดลินิวส์ ข่าวสด และกรุงเทพธุรกิจ ในปี พ.ศ.2541 ช่วงเดือนมกราคม – สิงหาคม มีภัยทางเพศเกิดขึ้นทั่วประเทศ 142 กรณี มีผู้ติดเป็นเยื่อ 180 คน เมื่อเทียบกับปี พ.ศ. 2540 ในช่วงเวลาเดียวกัน เลพะภัยขึ้นเป็นปริมาณเพิ่มสูงขึ้นร้อยละ 67.6

จากการทำงานของศูนย์พิทักษ์สิทธิสตรี มูลนิธิเพื่อนหญิง ในช่วงเดือนมกราคม – ธันวาคม 2540 มีผู้มาขอความช่วยเหลือ 1,057 ราย และปี พ.ศ. 2541 จำนวน 1,000 ราย ประมาณร้อยละ 80 คือปัญหาความรุนแรงในครอบครัว รองลงมาคือ ความรุนแรงทางเพศ

จากการทำงานของฝ่ายบริการสังคม มูลนิธิผู้หญิง ในช่วงเดือนมกราคม – ธันวาคม 2541 พบว่าสภาพปัญหาของผู้เดือดร้อนอันดับหนึ่งคือ ความรุนแรงทางเพศ 139 ราย รองลงมาคือ ความรุนแรงในครอบครัว 83 ราย และการค้าหายนะ จำนวน 41 ราย (มูลนิธิเพื่อนหญิง, ศูนย์ข้อมูลและวิชาการ, 2554)

ศูนย์ข้อมูลสารสนเทศ สำนักงานแผนงานและงบประมาณ สำนักงานตำรวจนแห่งชาติ ปี พ.ศ. 2541 มีสถิติเกี่ยวกับคดีความผิดทางเพศทุกเบตันที่หัวราชอาณาจักร ดังนี้

1. คดีข่มขืนกระทำชำเรา รับแจ้ง 3,516 ราย จับได้ 2,174 ราย
2. คดีข่มขืนและมา รับแจ้ง 24 ราย จับได้ 14 ราย
3. คดีอนาจาร รับแจ้ง 1,459 ราย จับได้ 1,016 ราย

และในปี พ.ศ. 2552 สำนักงานตำรวจนแห่งชาติ รายงานสถิติคดีต่อชีวิตร่างกายและเพศ ดังนี้

1. คดีข่มขืนกระทำชำเรา รับแจ้ง 4,570 ราย จับผู้กระทำความผิดได้ 2,450 ราย
2. คดีปรบปรมการค้าประเวณีจับได้ 36,827 ราย
3. คดีมีและเผยแพร่ตัวฉุลามก ได้ 1,028 ราย

ปัญหาความรุนแรงในเด็กและสตรี เป็นปัญหาที่ยืดเยื้อและเรื้อรังมานาน มีหลายหน่วยงาน เช่น 1) หน่วยงานที่รับผิดชอบภาครัฐ ได้แก่ สำนักงานตำรวจนแห่งชาติ สำนักงานอัยการสูงสุด กระทรวงมหาดไทย กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม กระทรวงศึกษาธิการ กระทรวง

สาธารณสุข กระทรวงยุติธรรม ทบวงมหาวิทยาลัย กรุงเทพมหานคร 2) หน่วยงานภาคเอกชนและองค์กรประชาชน "ได้แก่ สภาสังคมสงเคราะห์แห่งประเทศไทย สภาสตรีแห่งชาติ มูลนิธิสูนย์อห์ไลน์ มูลนิธิเพื่อนหญิง มูลนิธิผู้หญิง มูลนิธิสูนย์พิทักษ์สิทธิเด็ก สมาคมส่งเสริมสถานภาพสตรี 3) องค์กรวิชาชีพ ได้แก่ สมาคมแพทย์ทุกสาขา สมาคมพยาบาลทุกสาขา สมาคมจิตวิทยา 4) สื่อมวลชน สมาคมผู้สื่อข่าว สถานีวิทยุ 5) องค์กรประสานงานระดับชาติ อันได้แก่ สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี โดย สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมและประสานงานสตรีแห่งชาติ (กสส.) สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมและประสานงานเยาวชนแห่งชาติ (สยช.) และสถาบันแห่งชาติเพื่อการพัฒนาเด็กและครอบครัว ได้ร่วมกันทำงานสร้างความเข้าใจปัญหาความรุนแรงพร้อมยุติความรุนแรงต่าง ๆ

สำนักงานตัวรวจแห่งชาติ เป็นกลไกหนึ่งที่ร่วมยุติความรุนแรงต่อเด็ก เยาวชนและสตรี โดยในปี พ.ศ. 2546 สำนักงานตัวรวจแห่งชาติได้มีคำสั่งให้มีหน่วยงานเฉพาะดำเนินคดีเกี่ยวกับเด็ก และสตรี จนถึงปี พ.ศ. 2553 มีการปรับโครงสร้างและมีการยกระดับกลไกรับเรื่องราวร้องทุกข์ ปรับแผนพิทักษ์เด็ก สตรี ให้มีความเข้มแข็ง โดยเฉพาะการสร้างความเข้มแข็งในครอบครัวและการปรบปรม การค้านบุญย์ รวมถึงให้มีสถานีตัวรวจ 1,449 สถานี มีพนักงานสอบสวนหญิง โดยจะเกลี่ยกำลังพล พนักงานสอบสวนหญิงในกรุงเทพฯ ไปยังพื้นที่ตัวรวจนครบาล อย่างไรก็ตามสำนักงานตัวรวจแห่งชาติยอมรับว่าพนักงานสอบสวนหญิงที่มีอยู่ในปัจจุบันยังขาดแคลนหากเพิ่มกับสถิติคดีที่เกิดขึ้น โดยในปี พ.ศ. 2553 มีพนักงานสอบสวนหญิงสังกัดในพื้นที่กองบัญชาการตัวรวจนครบาลอยู่ 122 คน และในปัจจุบันที่เป็นหัวเมืองใหญ่ ๆ อย่างเช่น เชียงใหม่ ชลบุรี และสงขลา มีพนักงานสอบสวนหญิงอยู่ประมาณ 2-3 คน ขณะที่สถานีตัวรวจทั่วประเทศมี 1,449 แห่ง

พระราชบัญญัติโรงเรียนนายร้อยตัวรว พ.ศ. 2551 ได้กำหนดให้โรงเรียนนายร้อยตัวรว เป็นสถาบันอุดมศึกษาเฉพาะทางด้านวิชาชีพตัวรวชั้นสูง โดยมีภารกิจด้านการให้การศึกษา การส่งเสริมวิชาการตัวรวชั้นสูง การศึกษาวิจัย และการฝึกอบรมเพื่อผลิตบุคลากรที่มีคุณภาพในวิชาชีพ ตัวรวตามต้องการของสำนักงานตัวรวจแห่งชาติ รวมถึงภารกิจการให้บริการทางวิชาการและสนับสนุน องค์ความรู้ในวิชาชีพตัวรวแห่งสังคมไทย และจากสภาพของปัญหาดังกล่าวข้างต้นที่ได้เกิดขึ้นในสังคมไทยซึ่งนับวันจะยิ่งทวีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น ดังนั้น เพื่อเป็นการปรับกระบวนการสร้างข้าราชการตัวรวสัญญาบัตรหญิงให้มีคุณภาพ เป็นตัวราชอาชีพอย่างแท้จริงเพื่อรองรับการปฏิบัติงานของสำนักงานตัวรวจแห่งชาติ ในการที่จะนำไปสู่กระบวนการป้องกันและปราบปรามผู้กระทำความผิด ทั้งในด้านของความผิดเกี่ยวกับเด็กและสตรี คดีความผิดที่เกี่ยวข้องกับสถาบันครอบครัว คดีความผิดที่ต้องใช้ความละเอียดอ่อนและความเข้าใจในสภาพจิตใจของผู้เสียหาย รวมถึงการสร้างหัวหน้าชุดควบคุมผู้ต้องข้อหาที่เป็นตัวรวชั้นสัญญาบัตรหญิงที่มีคุณภาพ สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และการสร้างผู้นำคบ颔หมวดปกของหญิงเพื่อรองรับการทำหน้าที่สำหรับการฝึก

นักเรียนอบรมหญิง ด้วยเหตุผลดังกล่าวและแนวทางตามยุทธศาสตร์โรงเรียนนายร้อยตำรวจ พ.ศ. 2549 – 2551 และตามแผนพัฒนาโรงเรียนนายร้อยตำรวจ พ.ศ. 2550 ถึง พ.ศ. 2554 โรงเรียนนายร้อยตำรวจจึงได้จัดทำโครงการนักเรียนนายร้อยตำรวจหญิงขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์ 1) เพื่อผลิตนายตำรวจสัญญาบัตรหญิงทำหน้าที่พนักงานสอบสวนหญิง ในคดีเกี่ยวกับความรุนแรงต่อเด็ก เยาวชน และสตรี 2) เพื่อผลิตนายตำรวจสัญญาบัตรหญิงที่มีความรู้ความสามารถด้านวิชาการตำรวจเป็นอย่างดี สามารถปฏิบัติภารกิจของตำรวจได้ทุกด้านเทียบเท่านายตำรวจสัญญาบัตรชาย 3) เพื่อผลิตนายตำรวจสัญญาบัตรหญิงที่มีความเข้มแข็งและมีจิตวิญญาณของความเป็นตำรวจมืออาชีพ 4) เพื่อส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้เพื่อพัฒนาทักษะทางวิชาชีพ และทางสังคมด้านต่าง ๆ ระหว่างนักเรียนนายร้อยตำรวจหญิง และนักเรียนนายร้อยตำรวจชาย เช่น การทำงานร่วมกัน การปฏิบัติดนในสังคม การเคารพในสิทธิชั่งกันและกัน การสร้างแรงจูงใจในการเรียน

ปี พ.ศ. 2551 สำนักงานตำรวจแห่งชาติได้มอบให้โรงเรียนนายร้อยตำรวจเปิดรับสมัครบุคคลภายนอกหญิงและข้าราชการตำรวจตำรวจเข้าเป็นนักเรียนนายร้อยตำรวจหญิง เพื่อผลิตนายตำรวจขั้นสัญญาบัตรหญิงให้มีคุณสมบัติและความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง และในอนาคตยังสามารถดำเนินการตามมาตรฐานของนักเรียนนายร้อยตำรวจเพื่อจะได้มีส่วนร่วมในการช่วยเหลือสังคมและประเทศชาติ เทียบเท่ากับพนักงานสอบสวนชาย

ตารางที่ 1 จำนวนผู้มาสมัครสอบคัดเลือกเข้าเป็นนักเรียนนายร้อยตำรวจหญิง ระหว่างปี

พ.ศ.2552 – 2554

(กลุ่มนักเรียนนายร้อยตำรวจจำนวน 60 คนต่อปี กลุ่มข้าราชการตำรวจรับจำนวน 10 คนต่อปี)

ปีการศึกษา	กลุ่มนักเรียนนายร้อยตำรวจ	กลุ่มข้าราชการตำรวจ
พ.ศ.2552	16,823	83
พ.ศ.2553	6,738	59
พ.ศ.2554	6,164	44

ที่มา : โรงเรียนนายร้อยตำรวจ, ฝ่ายสรรหาและคัดเลือก, โรงเรียนนายร้อยตำรวจ ให้รับพระราชทาน, (กรุงเทพฯ: โรงเรียนนายร้อยตำรวจ, 2554), ไม่ปรากฏเลขหน้า.

จากตัวเลขสถิติดังกล่าว จะเห็นได้ในปี พ.ศ. 2551 จำนวนผู้สมัครมีจำนวนมาก ในปี พ.ศ. 2552 จำนวนผู้สมัครลดลง และในปี พ.ศ. 2553 จำนวนผู้สมัครลดลงจากปี พ.ศ. 2552 ซึ่งก็เป็นข้อสังเกตอีกประการหนึ่งที่ทำไม่จำนวนผู้สมัครจึงได้ลดลง อาจจะมีผลมาจากการหลักสูตรนักเรียนนายร้อยต่อรวม หรือจากการปกคล้องของผู้บังคับบัญชา แต่อย่างไรก็ตามจำนวนอัตราที่เปิดรับสมัคร ก็ยังมีจำนวนน้อยกว่าผู้สมัคร การที่มีผู้มาสมัครสอบคัดเลือกและศึกษาต่อในหลักสูตรนักเรียนนายร้อย ต่อรวมนี้ แสดงว่าการเป็นนักเรียนนายร้อยต่อรวมที่ผู้สมัครเป็นที่สนใจและเป็นที่ต้องการของบุคคลทั่วไป ซึ่งน่าจะมีเหตุจุงใจทางประการทำให้มาสมัครเพื่อสอบคัดเลือกเข้าศึกษาต่อในโรงเรียนนายร้อยต่อรวม ด้วยเหตุนี้ผู้วิจัยจึงมีความสนใจที่จะศึกษาเพื่อทราบสาเหตุหรือแรงจุงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยต่อรวมจากข้อมูลลักษณะส่วนบุคคลที่แตกต่างกัน เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการศึกษาในหลักสูตรนักเรียนนายร้อยต่อรวม เพื่อให้การผลิต การฝึกอบรมออกมาเป็นข้าราชการต่อรวมที่มีประสิทธิภาพสูงสุดต่อสำนักงานต่อรวมแห่งชาติและสังคมต่อไป

## 2. ความมุ่งหมายและวัตถุประสงค์ของการศึกษา

2.1 เพื่อศึกษาแรงจุงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยต่อรวมของนักเรียนนายร้อยต่อรวมที่ผู้สมัคร

2.2 เพื่อเบริขเที่ยบเทียบแรงจุงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยต่อรวมของนักเรียนนายร้อยต่อรวมที่มีลักษณะส่วนบุคคลโดยจำแนกตามชั้นปีที่ศึกษา พื้นฐานการศึกษาก่อนเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยต่อรวม ผลการศึกษาก่อนเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยต่อรวม ภูมิลำเนาเดิม รายได้ประจำของครอบครัว โดยเฉลี่ยต่อเดือน และจำนวนครั้งที่เคยสมัครเข้าสอบต่อgether กัน

## 3. สมมติฐานของการศึกษา

3.1 นักเรียนนายร้อยต่อรวมที่มีชั้นปีที่ศึกษาแตกต่างกัน มีแรงจุงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยต่อรวมแตกต่างกัน

3.2 นักเรียนนายร้อยต่อรวมที่มีพื้นฐานการศึกษาก่อนเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยต่อรวมแตกต่างกัน มีแรงจุงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยต่อรวมแตกต่างกัน

3.3 นักเรียนนายร้อยต่อรวมที่มีผลการศึกษาก่อนเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยต่อรวมแตกต่างกัน มีแรงจุงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยต่อรวมแตกต่างกัน

3.4 นักเรียนนายร้อยต่อรวมที่มีภูมิลำเนาเดิมแตกต่างกัน มีแรงจุงใจในการเลือกศึกษาในโรงเรียนนายร้อยต่อรวมแตกต่างกัน

3.5 นักเรียนนายร้อยตัวราชหลุ่งที่ครอบครัวมีรายได้ประจำโดยเฉลี่ยต่อไปต่อเดือนแตกต่างกันมีแรงจูงในการเลือกศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตัวราชแตกต่างกัน

3.6 นักเรียนนายร้อยตัวราชหลุ่งที่เคยสมัครเข้าสอบจำนวนครั้งแตกต่างกันมีแรงจูงในการเลือกศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตัวราชแตกต่างกัน

#### **4. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ**

4.1 ทราบถึงแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตัวราชของนักเรียนนายร้อยตัวราชหลุ่ง เพื่อช่วยให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้นในโรงเรียนนายร้อยตัวราชได้เข้าใจในตัวของนักเรียนนายร้อยตัวราชหลุ่งยิ่งขึ้น และสามารถนำมาประกอบการพิจารณาในการกำหนดนโยบายการศึกษาหลักสูตรนักเรียนนายร้อยตัวราช ให้สอดคล้องกับความต้องการของทุกหน่วยที่เกี่ยวข้องในสังคม

4.2 ทราบถึงความแตกต่างตามลักษณะส่วนบุคคลที่มีแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตัวราช

4.3 เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับบุคคลที่มีความสนใจในการนำไปประกอบการตัดสินใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตัวราช

4.4 สามารถนำข้อมูลที่ได้จากการวิจัยไปใช้ประโยชน์ในการปรับปรุง ด้านการรับสมัคร ด้านการเรียน และด้านการฝึกอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ ของสำนักงานตัวราชแห่งชาติ เพื่อจะได้สัมฤทธิ์ผลตามวัตถุประสงค์ของสำนักงานตัวราชแห่งชาติ

#### **5. ขอบเขตของการศึกษา**

##### **5.1 ขอบเขตด้านเนื้อหา**

การศึกษาแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตัวราชของนักเรียนนายร้อยตัวราชหลุ่งในครั้งนี้ ทำการศึกษาแรงจูงใจของนักเรียนนายร้อยตัวราชหลุ่งใน 4 ด้าน ดังนี้

5.1.1 ด้านลักษณะงาน

5.1.2 ด้านสังคม

5.1.3 ด้านเศรษฐกิจ

5.1.4 ด้านเหตุผลส่วนตัว

## 5.2 ขอบเขตด้านประชากร

ประชากรสำหรับการวิจัยครั้งนี้คือ นักเรียนนายร้อยตำรวจหญิงชั้นปีที่ 1 จำนวน 70 คน นักเรียนชั้นปีที่ 2 จำนวน 70 คน นักเรียนชั้นปีที่ 3 จำนวน 70 คน ประจำปีการศึกษา 2554 จำนวน 210 คน

## 5.3 ขอบเขตด้านพื้นที่

พื้นที่ในโรงเรียนนายร้อยตำรวจ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม

## 5.4 ขอบเขตด้านเวลา

ระยะเวลาในการวิจัย เริ่มตั้งแต่เดือน ตุลาคม 2553 ถึง เดือน ตุลาคม 2554 ใช้เวลา ระยะเวลาทั้งสิ้น 12 เดือน

กำหนดช่วงเวลาในการศึกษาวิจัยได้แบ่งระยะเวลาการศึกษาวิจัยออกเป็น 3 ช่วง คือ ช่วงที่ 1 ศึกษาข้อมูลความเป็นมาและความสำคัญของปัญหาการศึกษา แนวคิดทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ตั้งแต่เดือน ตุลาคม 2553 – มีนาคม 2554 ใช้ระยะเวลา 6 เดือน

ช่วงที่ 2 เก็บรวบรวมข้อมูล โดยใช้แบบสอบถาม ในการเก็บข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่าง ใช้ระยะเวลา 1 เดือน คือ เดือน กรกฎาคม 2554

ช่วงที่ 3 วิเคราะห์ข้อมูล สรุปผลงานวิจัย นำเสนอผลงาน และทำรายงานวิจัยฉบับสมบูรณ์ ในช่วงเดือน สิงหาคม – ตุลาคม 2554 ใช้ระยะเวลา 3 เดือน

## 6. ขั้นตอนของการศึกษา

6.1 ทำการรวบรวมข้อมูลจากเอกสาร หนังสือ รายงาน และผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับเรื่องแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจของนักเรียนนายร้อยตำรวจหญิง

6.2 ทำการเก็บรวบรวมข้อมูล โดยใช้แบบสอบถามกับกลุ่มตัวอย่าง จำนวน 138 คน

6.3 วิเคราะห์ข้อมูลโดยนำข้อมูลทั้งหมด มาจำแนกและจัดเก็บให้เป็นหมวดหมู่ จากนั้นนำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์

6.4 ทำการสรุปและอภิปรายผล

6.5 ทำการเสนอแนะ เพื่อเป็นแนวทางสำหรับผู้ที่สนใจ และงานวิจัยที่เกี่ยวข้องในการนำผลที่ได้ไปใช้ให้เป็นประโยชน์ต่อไป

## 7. คำจำกัดความที่ใช้ในการศึกษา

7.1 แรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจของนักเรียนนายร้อยตำรวจหญิง หมายถึง พลังจากภายในออกและภายในรวมทั้งเหตุผลหรืออิทธิพลต่าง ๆ ที่เป็นแรงกระตุ้นหรือ

ผลักดันให้เลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจ โดยพิจารณาแรงจูงใจในด้านลักษณะงาน ด้านสังคม ด้านเศรษฐกิจ และด้านเหตุผลส่วนตัว

7.2 ด้านลักษณะงาน หมายถึง อาชีพที่บริการประชาชน รักษาความสงบเรียบร้อยเพื่อประโยชน์สุขของประชาชน รักษาภูมายที่เกี่ยวกับการกระทำผิดทางอาญา นำบัคทุกข์บำรุงสุขให้แก่ประชาชน ดูแลรักษาผลประโยชน์ของสาธารณะ

7.4 ด้านสังคม หมายถึง ความมีเกียรติยศศักดิ์ศรีและชื่อเสียง ซึ่งเป็นเหตุจูงใจให้เลือกเข้าศึกษาเป็นนักเรียนนายร้อยตำรวจหญิง ได้แก่ สร้างชื่อเสียงให้แก่ตนเองและวงศ์ตระกูล สร้างความก้าวหน้า เครื่องแบบส่ง่างาม มีอำนาจและน่าเกรงขาม รับใช้ประเทศชาติ ได้รับการยอมรับจากบุคคลอื่น สามารถยกระดับฐานะทางสังคมของตนให้สูงขึ้น ได้

7.5 ด้านเศรษฐกิจ หมายถึง แรงกระตุ้นให้เลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจ เช่น เหตุผลด้านการเงิน ด้านค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ซึ่งเป็นสิ่งที่มีผลทำให้เลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ได้แก่ ใช้ทุนการเรียนน้อย ได้รับเงินเดือนในระหว่างเรียน เรียนจบหลักสูตรแล้วประกอบอาชีพรับราชการตำรวจ ได้ทันที เมนะสำหรับบุคคลที่มีทุนทรัพย์น้อย ได้รับเงินเดือนไปจนเกษียณ อายุราชการ หลังเกษียณอายุราชการแล้ว ได้รับเงินบำเหน็จบำนาญ สามารถเบิกสวัสดิการต่าง ๆ เช่น ค่าเล่าเรียนบุตร ค่ารักษาพยาบาลของตนเองและครอบครัว

7.6 ด้านเหตุผลส่วนตัว หมายถึง ความรู้สึกนึกคิดของนักเรียนนายร้อยตำรวจหญิง บิดามารดาผู้ปกครองและผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือสิ่งที่นักเรียนนายร้อยตำรวจหญิงยอมรับว่ามีอิทธิพลให้เข้าศึกษาต่อ ได้แก่ ความสนใจอาชีพตำรวจ มีความใฝ่ฝันที่จะเป็นตำรวจ ชอบเครื่องแบบตำรวจ เหมาะกับความสนใจของตน ตลอดจนความต้องการเข้าไปมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาสังคม

## 8. ตัวแปรที่ใช้ในการศึกษา

### ตัวแปรต้น/ตัวแปรอิสระ ประกอบด้วย

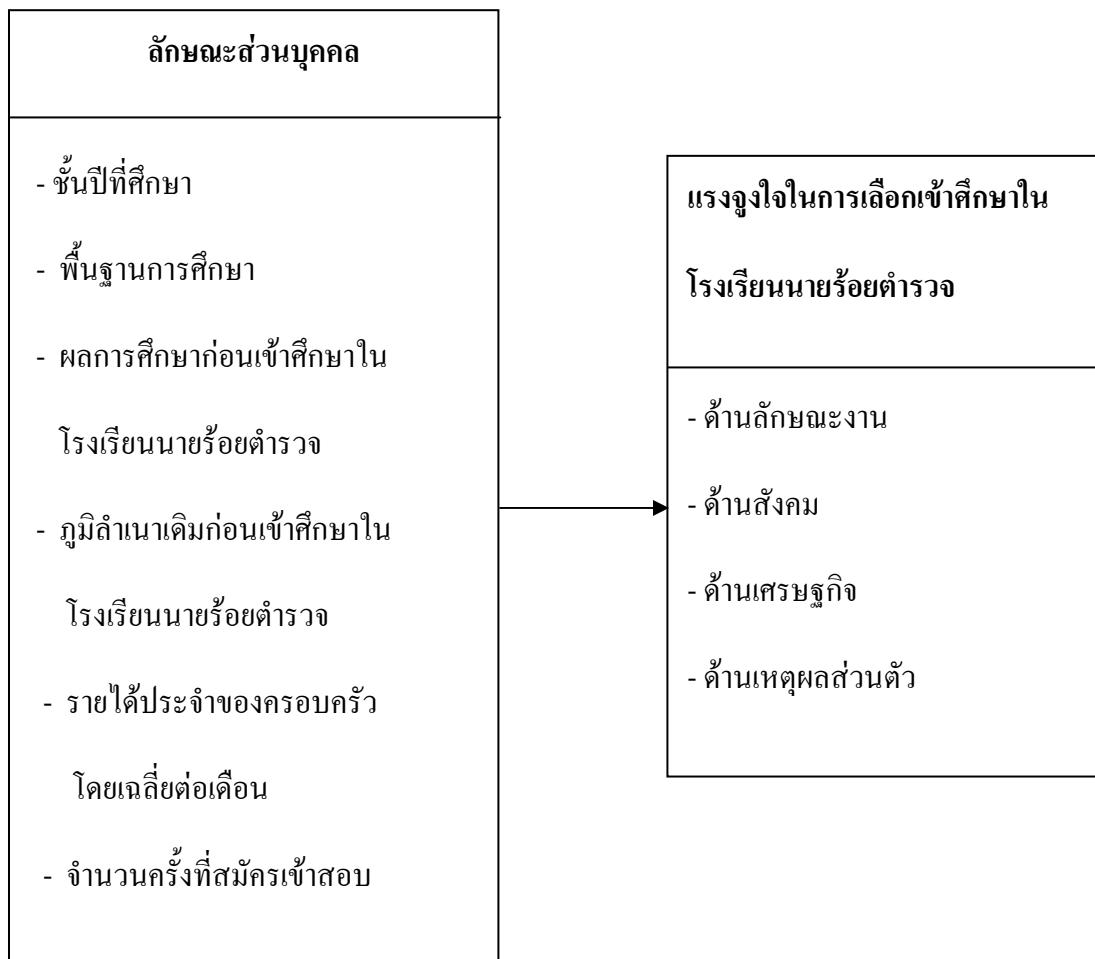
ลักษณะส่วนบุคคล ได้แก่ ชั้นปีที่ศึกษา พื้นฐานการศึกษา ผลการศึกษาก่อนเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ภูมิลำเนาเดิมก่อนเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจ รายได้ประจำของครอบครัว โดยเฉลี่ยต่อเดือน จำนวนครั้งที่สมัครเข้าสอบ

### ตัวแปรตาม ประกอบด้วย

แรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจ แบ่งออกเป็น 4 ด้าน ได้แก่ ด้านลักษณะงาน ด้านสังคม ด้านเศรษฐกิจ ด้านเหตุผลส่วนตัว

## 9. กรอบแนวคิดในการวิจัย

จากแนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง สามารถสรุปเป็นประเด็นเพื่อกำหนดตัวแปรที่จะใช้เป็นกรอบแนวคิดในการวิจัย สามารถเขียนเป็นโครงสร้างเพื่อแสดงให้ชัดเจน ดังนี้



ภาพที่ 1 กรอบแนวคิดของการศึกษา

## บทที่ 2 วรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง

การศึกษาวิจัยเรื่อง แรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตารวจของนักเรียน นายร้อยตารวจหญิง ผู้วิจัยได้ศึกษาแนวคิด ทฤษฎี วรรณกรรมที่เกี่ยวข้องกับแรงจูงใจในการเลือก เข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตารวจของนักเรียนนายร้อยตารวจหญิง รวมถึงขอบข่ายของงานวิจัยที่ เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นแนวทางในการศึกษาวิจัย ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- ส่วนที่ 1 แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับแรงจูงใจ
- ส่วนที่ 2 กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิทธิสตรี
- ส่วนที่ 3 หลักสูตรนักเรียนนายร้อยตารวจ พ.ศ. 2549
- ส่วนที่ 4 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

### ส่วนที่ 1 แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับแรงจูงใจ

#### ความหมายของแรงจูงใจ

แรงจูงใจ คือ แรงผลักดัน แรงกระตุ้น ที่เกิดจากความต้องการที่จะได้รับการตอบสนอง ต่อสิ่งกระตุ้นที่องค์การจัดให้ ซึ่งก่อให้เกิดพฤติกรรมในการทำงาน ซึ่งสิ่งสนองเหล่านี้จะประกอบ ไปด้วยปัจจัยแห่งความต้องการพื้นฐาน ได้แก่ ความสำเร็จในการทำงาน ความเจริญเติบโตในการ ทำงาน ปัจจัยอนามัย นโยบายและการบริหารงานขององค์การ ค่าจ้างเงินเดือนที่ได้รับความสัมพันธ์ กับเพื่อนร่วมงาน สภาพการทำงาน ความสัมพันธ์กับผู้บังคับบัญชา ความมั่นคงในการทำงาน (เสนาฯ ติยาวร์, 2543: 18)

แรงจูงใจหรือ Motivation มาจากภาษาลาตินว่า Movers, ere (คำกริยา) หมายถึง “กระตุ้น” การทำงานอาศัยแรงจูงใจเพื่อทำให้เกิดความสำเร็จในการกระทำการนั้น ๆ แรงจูงใจของบุคคลสามารถ เก็บได้ชัดเจนจากการปฏิบัติงานของบุคคลนั้น ๆ เราสามารถสังเกตแรงจูงใจของบุคคลต่าง ๆ ได้จาก คำพูดหรือการกระทำ คำว่าแรงจูงใจยังหมายถึงกระบวนการจิตวิทยาที่ให้ความมุ่งหมายหรือทิศทาง แก่พฤติกรรม จำเป็นอย่างยิ่งที่ต้องศึกษาแรงจูงใจ ให้เกิดความเข้าใจชัดเจนในด้านความหมาย ประเภท และกระบวนการแรงจูงใจ ตลอดจนส่วนที่สำคัญ คือ วิธีศึกษาการจูงใจซึ่งมีทฤษฎีต่าง ๆ ที่ทำให้ เก็บความสำคัญของแรงจูงใจมากยิ่งขึ้น (สมรรถชัย ณ พัทลุง, 2549: 9)

มา沃เดย์, พอร์ตเตอร์ และสเตรียร์ (Mowday, Porter, and Steers, 1983, อ้างถึงใน พงศ์ บรรดา, 2546: 75) ได้ให้ความหมายลักษณะของแรงจูงใจว่า แรงจูงใจจะมีลักษณะอยู่เฉพาะ 3 ประการคือ 1) พฤติกรรมของมนุษย์ถูกกระตุ้นให้เกิดพลังงาน 2) พฤติกรรมมีทิศทาง 3) พฤติกรรมคงอยู่ได้

แกลเลอร์เมน (Gellermann, 1968, อ้างถึงใน มธุรส สร่างนำร่อง, 2542: 63) กล่าวว่าแรงจูงใจ หมายถึงความมุ่งมั่นในการกระทำเพื่อคำนึงสู่เป้าหมายที่กำหนดและมีการใช้พลังที่พอดีเหมาะสม โดยเฉพาะเพื่อให้ความมุ่งมั่นนั้นบรรลุเป้าหมาย

แมคเคลล์แลนด์ (McClelland, 1962, อ้างถึงใน ศักดิ์ไทย สุรกิจบรร, 2545: 154) กล่าวว่า แรงจูงใจ หมายถึง การแสดงออกให้เห็นถึงสภาพอารมณ์ของบุคคลต่อสิ่งเร้า แล้วปรากฏเป็นพฤติกรรมออกมาก่อน ไปสู่จุดมุ่งหมาย การเกิดอารมณ์พึงพอใจหรือไม่พึงพอใจก็ขึ้นอยู่กับประสบการณ์ในชีวิตของบุคคลนั้น

แมดเซ่น (Madsen, 1961, อ้างถึงใน สมยศ นาวีการ, 2545: 85) กล่าวว่า แรงจูงใจทำให้เกิดพฤติกรรมโดยผ่านกระบวนการดังต่อไปนี้ คือ ความต้องการเป็นตัวกำหนดความกระหายอยากความกระหายอยากเป็นตัวกำหนดสิ่งเร้าภายนอกและสิ่งเร้าภายใน ซึ่งสิ่งเร้าดังกล่าวจะเป็นตัวกำหนดแรงขับและแรงขับเป็นตัวทำให้เกิดแรงจูงใจในการกระทำพฤติกรรมต่าง ๆ

แอตคินสัน (Atkinson, 1964, อ้างถึงใน สุชา จันทน์ออม, 2542: 142) กล่าวว่า แรงจูงใจ หมายถึงอิทธิพลในปัจจัยต่อทิศทางความเข้มแข็งของคนของการกระทำ ซึ่งหมายถึงสิ่งที่ทำให้เกิดการกระทำที่มีวัตถุประสงค์มีการกระทำจริง ๆ และทำเป็นเวลานาน

วรม (Vroom, 1995, อ้างถึงใน ฉวิล เกื้อคุลวงศ์, 2530: 258) กล่าวว่า แรงจูงใจเป็นกระบวนการการเลือกซึ่งคนหรืออินทรีที่ต่ำกว่าคนเลือกแบบการกระทำโดยสมัครใจ

การจูงใจคือ สาเหตุที่อยู่เบื้องหลังของพฤติกรรม การที่บุคคลมีกิจกรรมตลอดเวลาไม่อยู่นิ่งก็ เพราะแรงจูงใจนั้นเอง นอกจากนี้ยังได้อธิบายความหมายแรงจูงใจไว้ว่าแรงจูงใจ หมายถึง สิ่งที่กระตุ้นให้อินทรีที่กระทำการใดกิจกรรมใดกิจกรรมหนึ่งอย่างมีจุดหมายปลายทาง ซึ่งอาจเกิดจากจากสิ่งเร้าภายในหรือภายนอกก็ได้ คือ แรงดันที่ทำให้บุคคลกระทำการอย่างโดยอย่างหนึ่งจนสำเร็จหรือพูดว่าเป็นแรงขันนำจากสิ่งที่มาเร้าให้เกิด Needs หรือ Drive ขึ้นมาให้บุคคลแสดงพฤติกรรมไปในแนวทางใดแนวทางหนึ่ง แรงจูงใจมีลักษณะสำคัญ 2 ประการ คือ (กฤษณา ศักดิ์ศรี, 2534: 122)

1. ส่งเสริมให้ทำงานสำเร็จ เป็นแรงผลักดันให้แสดงพฤติกรรม แรงผลักดันนั้น ๆ อาจเกิดจากสิ่งเร้าภายในหรือภายนอกก็ได้

2. กำหนดแนวทางของพฤติกรรมชี้ว่าควรเป็นไปในรูปใด นำพฤติกรรมให้ตรงทิศทาง เพื่อที่จะบรรลุถึงเป้าประสงค์ คือ ความสำเร็จในสิ่งที่ต้องการ

แรงจูงใจ หมายถึง (อบรม สินกิษา, 2527: 76)

1. การจูงใจ คือ แรงที่ซักจูงให้เกิดการสนองความต้องการและนำพุทธิกรรมไปสู่จุดมุ่งหมายปลายทาง หรือบรรลุความสำเร็จ ตลอดจนหลีกเลี่ยงสถานการณ์ที่เป็นอันตรายที่เป็นอันตราย และไม่พึงประสงค์ด้วย

2. การจูงใจ คือ การกระตุ้นหรือเร้าเพื่อช่วยให้การกระทำต่าง ๆ สำเร็จลุล่วงไปหรืออาจกล่าวอีกอย่างหนึ่งว่าเมื่อบุคคลบังเกิดความต้องการ ย่อมพยายามที่จะหาทางที่จะสนองความต้องการนั้น เรียกว่า การจูงใจ

3. การจูงใจ คือ ขบวนการที่ก่อให้เกิดแรงผลักดันให้บุคคลแสดงพุทธิกรรมอย่างใดอย่างหนึ่งจนบรรลุผลสำเร็จและถูกต้องตามวิถีทางที่ต้องการ

แรงจูงใจ หมายถึง พลังที่มีอยู่ในตัวบุคคลซึ่งพร้อมที่จะกระตุ้นหรือชี้ทางให้อินทรีย์กระทำพุทธิกรรมอย่างใดอย่างหนึ่งเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย (อวิต กี蛾กุลวงศ์, 2530: 46)

แรงจูงใจ หมายถึง มุลเจตนาที่ทำให้บุคคลตัดสินใจในการกระทำการสิ่งใดสิ่งหนึ่งโดยมีเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ของบุคคลนั้น เป็นปัจจัยสำคัญในการกำหนดการตัดสินใจของบุคคล (มนัสวีร์ บุญเปี่ยม, 2523: 73)

แรงจูงใจ หมายถึง สิ่งกระตุ้นให้อินทรีย์กระทำพุทธิกรรมและขับขึ้นมาให้กระทำพุทธิกรรมได้พุทธิกรรมหนึ่งเพื่อตอบสนองความต้องการของอินทรีย์และเครื่องชี้แนวทางที่พุทธิกรรมนั้นจะแสดงออกด้วย (ประทุม แป้นสุวรรณ, 2523: 285)

จากความหมายของแรงจูงใจที่กล่าวมาแล้วข้างต้น สามารถนำมาสรุปได้ว่าแรงจูงใจ หมายถึง แรงผลักดัน แรงกระตุ้น ที่เกิดจากความต้องการจากพลังจากภายนอกและภายในที่กระตุ้น หรือผลักดันพุทธิกรรมของมนุษย์ให้มุ่งมั่นดำเนินไปสู่เป้าหมายตามที่ตนเองต้องการอย่างมีทิศทาง เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย

### กระบวนการของแรงจูงใจ

การศึกษาทฤษฎีแรงจูงใจว่า การศึกษาทฤษฎีแรงจูงใจและกระบวนการของแรงจูงใจเพื่อจะตอบคำถาม 4 ข้อ คือ (บริยาพร วงศ์อนุตร โกรจน์, 2547: 143)

1. อะไรเป็นสาเหตุให้มีพุทธิกรรม
2. การจูงใจพุทธิกรรมมีทิศทางอย่างไร
3. ทำไม่พุทธิกรรมนั้นจึงแบ่งขัน
4. ทำไมพุทธิกรรมนั้นจึงสิ้นสุดลง

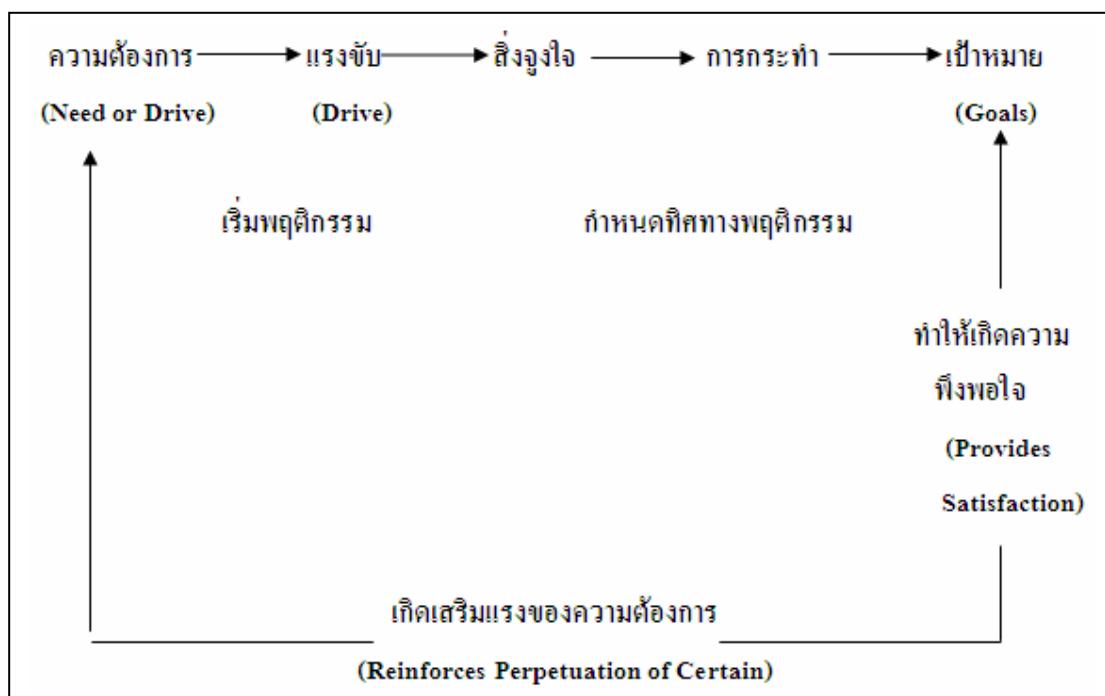
ซึ่งจำเป็นต้องเข้าใจถึงแหล่งที่ทำให้เกิดพุทธิกรรมการจูงใจอันเกิดจากด้านชีวิทยาที่เกิดจากร่างกาย หรือเกิดสิ่งเร้าที่อยู่ภายในทั้งด้านชีวิทยาและสังคมวิทยาหรือเกิดจากการกระทำการของปัจจัยภายนอก

## ขั้นตอนการเกิดแรงจูงใจ

เทอร์รี และแฟรงกิน (Terry and Franklin, 1982, อ้างถึงใน สมรรถชัย ณ พัทลุง, 2549: 10)

เห็นว่า กระบวนการจูงใจ ประกอบด้วย

1. ความต้องการภายใน (Internal Needs) ซึ่งเป็นตัวก่อให้เกิดพฤติกรรมขึ้น
2. แรงขับ (Drive) คือ พลังงานที่ขับแรงพุ่มพุ่มไปสู่ทิศทางใดทิศทางหนึ่งที่แน่นอน
3. เป้าหมาย (Goals) ซึ่งเป็นสิ่งล่อใจ (Incentive) หรือสิ่งตอบแทน (Pay offs) ที่เสริมแรงความพอดีส่วนบุคคล ซึ่งสามารถเปลี่ยนเป็นแผนภาพได้ดังนี้



ภาพที่ 2 แสดงกระบวนการจูงใจตามแนวคิดของ Goerge R.Terry

ที่มา : สมรรถชัย ณ พัทลุง, “แรงจูงใจของทหารกองประจำการในสังกัดกองพลทหารม้าที่ 2 รักษาพระองค์ในการรับราชการทหาร” (วิทยานิพนธ์ปริญญาโทในໂລຢີກເກຍຕຽມຫາບັນທຶດສາขาวິชาສ່ວນເສີມການເກຍຕຽມບັນທຶດວິທະຍາລັບສາບັນທຶດໂລຢີແມໄຈ້, 2549), 11.

## วิธีการศึกษาแรงจูงใจ

นักวิจัยและนักปฏิบัติต่างแสวงหาความเข้าใจถึงกระบวนการแรงจูงใจที่เกิดขึ้น เนื่องจากผู้บริหารซึ่งต้องการกับบุคคลจำนวนมาก มีความตั้งใจที่จะให้งานบรรลุเป้าหมายแม้จะมีความ слับซับซ้อนมาก many ก็ตาม การศึกษาเกี่ยวกับแรงจูงใจถูกถ่ายเป็นความสำคัญเร่งด่วน ซึ่งมีมุมมองที่ต่างกันตามวิวัฒนาการของวิธีการศึกษา 3 วิธีการด้วยกันคือ (สิทธิโชค วรรณสันติคุล, 2546: 101-109)

### 1. วิธีการศึกษาสมัยเดิม

วิธีการศึกษาแรงจูงใจของบุคคลเริ่มอย่างแท้จริงจากผลงานของ เฟรเดอริก เทย์เลอร์ (Frederick Taylor) บิดาของการบริหารเชิงวิทยาศาสตร์ ที่ได้ศึกษาลักษณะและผลกระทบของแรงจูงใจ เขาได้ให้ความสนใจอย่างมากต่อแรงจูงใจของคนงาน โดยการศึกษาเวลาและการเคลื่อนไหว เทย์เลอร์ สามารถกำหนดวิธีการทำงานที่มีประสิทธิภาพมากที่สุดขึ้นมาได้ ต่อมาก็ได้มุ่งความสนใจไปยังเรื่องของการจูงใจคนงานให้ปฏิบัติงานเหล่านี้ ตามข้อกำหนดทุกอย่างของხეาภายในได้ความเชื่อว่าบุคคลจะถูกจูงใจด้วยเงินเกือบจะอย่างเดียว ხ ea สนับสนุนการใช้ระบบผลตอบแทนแบบจูงใจที่จ่ายให้กับคนงานมากขึ้น เมื่อพวกราคาผลิตได้มากขึ้นการให้ความสำคัญกับเงินจะเกิดขึ้นจากการรับรู้คนงานว่าเป็นบุคคลเชิงเศรษฐกิจ บุคคลทำงานหนักขึ้นเพื่อหารายได้ที่มากขึ้น วิธีการศึกษานี้ได้นำไปสู่การพัฒนาระบบผลตอบแทนแบบจูงใจที่บุคคลจะได้รับรายได้บนพื้นฐานของ ปริมาณและคุณภาพของผลผลิตของพวกรา นักทฤษฎีการบริหารเชิงวิทยาศาสตร์มักจะพิจารณาถึงความแตกต่างระหว่างบุคคล แต่เนื่องจากพวกราได้มุ่งที่เงินเพียงอย่างเดียว พวกราไม่สามารถระบุได้ว่าปัจจัยอย่างอื่น เช่น โอกาสเพื่อความคิดสร้างสรรค์ของบุคคล จะกระทบต่อแรงจูงใจของบุคคลอย่างไร

วิธีการศึกษาแรงจูงใจแบบนี้ ผู้ปฏิบัติงานจะถูกมองจากมุมมองเหมือนเครื่องจักร ผู้ปฏิบัติงานจะถูกจูงใจด้วยค่าจ้างที่สูงกว่า งานจะถูกทำให้ง่ายและทำช้าอยู่เสมอ การควบคุมผลผลิตจะถูกกำหนดจากภายนอก และผู้ปฏิบัติงานจะได้โบนัสเกิดต่อเมื่อบรรลุเป้าหมายการผลิตขององค์กร เท่านั้นหน้าที่ของผู้บริหารคือการบังคับบัญชางานอย่างใกล้ชิด เพื่อความมั่นใจว่าพวกราได้บรรลุโควตาการผลิตและทำการผลิตตามกำหนดเวลา หรือไม่

### 2. วิธีการศึกษาเชิงมนุษย์สัมพันธ์

วิธีการบริหารเชิงมนุษย์สัมพันธ์จะมุ่งที่ผลกระทบของปัจจัยทางพฤติกรรมต่อแรงจูงใจ ซึ่งต่างจากการบริหารเชิงวิทยาศาสตร์ที่มุ่งจูงใจด้วยอัตราค่าจ้าง ด้วยแรงกระตุ้นจากการวิจัยของ肖ร์ชอน (Hawthorn) ที่ถูกดำเนินการโดยอลตัน เมโย (Elton Mayo) และบุคคลอื่น ๆ บริษัท Westem Electronic นักวิจัยได้เริ่มต้นศึกษาบทบาทของมนุษย์สัมพันธ์ภายในการจูงใจรางวัลที่ไม่ใช่เงิน เช่น กลุ่มงานที่ถูกใจกันสามารถที่ตอบสนองความต้องการทางสังคมได้ จะสำคัญกว่าเงินในฐานะของสิ่งจูงใจอย่างหนึ่ง แนวความคิดของบุคคลเชิงสังคมได้เกิดขึ้นมา บุคคลเชิงเศรษฐกิจถึงถูกหดแทนด้วย

บุคคลเชิงสังคมมากขึ้นภายในจิตใจของผู้บริหาร การศึกษาต่อไปได้นำนักวิจัยไปสู่ข้อสรุปว่าผู้บริหาร เพียงแต่ให้ความสนใจกับคนงานเท่านั้น พวกราชีจะสามารถเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของคนงานให้ดีขึ้น ได้เรียกว่า “ผลกระทบของอธอร์น”

วิธีการศึกษาการจูงใจแบบนี้เน้นความต้องการทางสังคม เป็นวิธีการที่ดีที่สุดที่จะจูงใจบุคคล ผู้บริหารมีความรับผิดชอบที่จะทำให้บุคคลรู้สึกว่าเป็นประโยชน์ และมีความสำคัญต่อ งานการยกย่องและช่วยเหลือพวกราชีจากความต้องการทางสังคม โดยสนับสนุนเปลี่ยนจากการศึกษาความ สัมพันธ์ระหว่าง คนงานและเครื่องจักร เป็นการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลและกลุ่ม ภายในสภาพแวดล้อมของงานแทน

### 3. วิธีการศึกษาเชิงทรัพยากรณ์นุյย์

วิธีการบริหารเชิงทรัพยากรณ์นุยย์หรือทฤษฎีการบริหารเชิงพฤติกรรม สรุปว่าบุคคล มีความซับซ้อนและถูกจูงใจด้วยปัจจัยหลายอย่าง นักทฤษฎีการบริหารเชิงพฤติกรรม ได้เสนอ มุ่งมอง ต่อกระบวนการจูงใจ ซึ่งทฤษฎี X ของแมคเกรเกอร์ จะเป็นมุ่งมองของการบริหารสมัยเดิมที่เห็นว่า บุคคลจะเกี่ยวข้องกับงาน ไม่สนใจงานและต้องถูกกระตุ้นให้ปฏิบัติงาน ในทางกับนักทฤษฎี Y มีมุ่งมองว่า บุคคลมีความสร้างและสนับสนุนให้หน้าที่การทำงาน แมคเกรเกอร์เชื่อว่าภายในสภาพแวดล้อมที่เหมาะสม แล้วบุคคลจะเต็มใจใช้ความสามารถของพวกราชีอย่างเต็มที่เพื่อผลประโยชน์ขององค์การ เขาเน้นว่า ผู้บริหารควรจะจูงใจบุคคลด้วยการให้โอกาสแก่พวกราชีได้ใช้ความสามารถอย่างเต็มที่และด้วยการให้ ความเป็นอิสระที่พวกราชีเลือกใช้วิธีการบรรลุเป้าหมาย ของพวกราชี ตามมุ่งมองของแมคเกรเกอร์แล้ว บทบาทของผู้บริหารจะมีจัดการกับบุคคลแต่จะวางแผนความต้องการของบุคคลให้ตรงกับความต้องการ ขององค์การ เพื่อที่จะให้บุคคลควบคุมการกระทำและผลการปฏิบัติงานของพวกราชีได้ วิธีการ ศึกษาเชิงทรัพยากรณ์นุยย์จะวางรากฐานเพื่อการศึกษาการจูงใจสมัยปัจจุบัน

วิธีการศึกษาเชิงทรัพยากรณ์นุยย์ จะนำเสนอภาพเร่งด่วนของบุคคลที่ซับซ้อนมากขึ้น โดยทั่วไปวิธีศึกษานี้จะมองบุคคลว่าถูกจูงใจด้วยปัจจัยที่เกี่ยวพันกันหลายอย่าง เช่น ความต้องการเงิน ความต้องการทางสังคม ความต้องการความสำเร็จ และความต้องการงานที่มีคุณค่า โดยเขาสันนิษฐาน ว่าบุคคลที่แตกต่างกันจะแสดงทางเป้าหมายที่ไม่เหมือนกันภายในงาน บุคคลจะถูกมองว่าเป็นบุมพลัง ความสามารถ ผู้บริหารต้องเรียนรู้ที่จะใช้ทรัพยากรเหล่านี้ให้ได้ประโยชน์สูงสุด

### ประเภทของแรงจูงใจ

การแบ่งแยกประเภทแรงจูงใจมีผู้วิจัยที่ได้ทำการศึกษาแบ่งแยกไว้หลายแบบ แตกต่าง กันออกไป ซึ่งอาจจะสรุปได้ดังนี้

希ลการ์ด (Hilgard, 1962, อ้างถึงใน กฤณา ศักดิ์ศรี, 2534: 26-35) ได้แบ่งประเภทของ แรงจูงใจออกเป็น 4 ประเภท ได้แก่

## 1. ประเภทของแรงจูงใจแบ่งตามลักษณะที่แท้จริง โดยสามารถแบ่งออกเป็น 4 ชนิด คือ

1.1 แรงจูงใจทางร่างกาย หรือแรงจูงใจทางสรีระ (Physiological Motives) หรือจะเรียกว่าแรงจูงใจเพื่อการมีชีวิตเป็นแรงจูงอันเนื่องมาจากการต้องการทางสรีระ แรงจูงใจนิคนี้มักนิยมเรียนว่า แรงขับทางสรีระ ซึ่งมีหลายอย่าง เช่น ความหิว ความกระหาย แรงขับทางเพศ ความต้องการอากาศ ความต้องการพักผ่อนนอนหลับ

1.2 แรงจูงใจทางสังคม (Social Motives) หมายถึง แรงจูงใจอันเนื่องมาจากความต้องการทางสังคม เป็นแรงจูงใจที่เกิดจากการเรียนรู้จากการที่บุคคลได้เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม เช่น บุคคล สถานภาพต่าง ๆ สถานบันทึกต่าง ๆ ค่านิยม วัฒนธรรม การเมือง ศาสนาฯลฯ นั่นเอง ตัวอย่าง แรงจูงใจทางสังคม เช่น ความรัก ความอบอุ่น ความปลดปล่อย เป็นที่ยอมรับ ความต้องการ ความสำเร็จ ความต้องการที่ชื่อเสียง เป็นต้น

1.3 แรงจูงใจเกี่ยวกับคุณค่าของตน (The Ego integration Motive) หมายถึง แรงจูงใจ อันเกิดจากความต้องการความสำเร็จ ความต้องการที่จะนับถือตนเอง ความต้องการสร้างสรรค์การประดิษฐ์ ความต้องการชื่อเสียงเกียรติยศ บางครั้งเราอาจจะเรียกแรงจูงใจประเภทนี้ว่า แรงจูงใจส่วนบุคคล ซึ่งประกอบด้วย 3 ชนิดย่อย ดังนี้

1.3.1 การติดยาเสพติด (Addiction) เป็นแรงจูงใจซึ่งเกิดจากความต้องการยาเสพติด ความต้องการชนิดนี้ถือเป็นความต้องการที่ยอม ซึ่งเกิดขึ้นกับเฉพาะคนที่ติดยาเสพติดเท่านั้น เมื่อไม่ได้เสพก็จะเกิดความต้องการ อันกลายเป็นแรงจูงใจให้กระทำพฤติกรรมเพื่อให้ได้มาซึ่งยาเสพติดนั้น เช่น จี ปลัน โนมาย เพื่อหาเงินไปซื้อ

1.3.2 ระดับความมุ่งหวัง (Level Aspiration) เป็นจุดหมายที่บุคคลตั้งขึ้นก่อน จะกระทำการสิ่งใดสิ่งหนึ่งว่าตนของจะทำการสิ่งนั้น ได้มาน้อยแค่ไหน แล้วหาทางไปสู่เป้าหมายเป็นสิ่งที่ทำให้บุคคลต้องการสนองตὸนระดับความมุ่งหวัง ทำให้บุคคลมีแรงจูงใจที่จะกระทำการสิ่งนั้น แต่บุคคลจะตั้งระดับความหวังของตนไว้ไม่เหมือนกัน ถ้าตั้งสูงเกินไปเมื่อผิดหวังจะเกิดคับข้องใจถ้าตั้งต่ำเกินไปก็เกิดความนှံอยชา ตามปกติคนเรามักจะตั้งระดับความมุ่งหวังของตนไว้สูงกว่าความสามารถ ที่แท้จริงของตนเพียงเล็กน้อย

1.3.3 แรงจูงใจเกี่ยวกับความก้าวหน้า (Aggression Motive) เป็นแรงจูงใจที่ทำให้บุคคลต่อสู้ป้องกันตัวหรือทำร้ายผู้อื่น แรงจูงใจนี้เกิดจากคนเก็บกดความไม่พอใจไว้ หรือเกิดจากคนมีความคับข้องใจ เด็กจะแสดงพฤติกรรมก้าวหน้าตั้งแต่อายุยังเยาว์ แล้วจะติดตัวเป็นนิสัยไปจนถึง การลงโทษของผู้ปกครองเป็นสาเหตุหนึ่งที่ทำให้เด็กมีพฤติกรรมก้าวหน้า ยิ่งแม่ทำโทษมากลูกยิ่งจะมีพฤติกรรมก้าวหน้ามาก

1.4 แรงจูงใจได้สำนึก ในบางครั้งเรารอชินายไม่ได้ว่าทำไม่เราจึงทำ เช่นนั้น อาจจะเป็น เพราะว่าเราพยายามลืมสิ่งที่เราไม่พอใจแล้วสิ่งนั้นจะลูกเก็บกดเราไว้ แต่ว่าสิ่งนั้นยังคงเหลืออยู่ในความทรงจำที่ฝังลึกลงไปใต้สำนึกในขณะปกติ

2. ประเภทของแรงจูงใจแบ่งตามลักษณะกิจกรรม ที่นำไปสู่เป้าหมายหรือความมุ่งหวังของการกระทำ สามารถแบ่งออกเป็น 3 ชนิด คือ

2.1 แรงจูงใจไฟสัมฤทธิ์ (Achievement Motive) คือ ความปรารถนาที่จะรับความสำเร็จในงาน เป็นแรงจูงใจภายใน เป็นความต้องการความสำเร็จเมอร์เรย์ อชินายว่า หมายถึง ความปรารถนาที่จะได้รับผลสำเร็จในกิจกรรมต่าง ๆ มีความต้องการที่จะเป็นผู้นำในการทำงานอย่างอิสระ ความเพียรพยายามที่จะทำสิ่งใดสิ่งหนึ่งโดยไม่ย่อท้อต่ออุปสรรคเพื่อให้บรรลุเป้าหมายอันสูงสุดที่ตั้งใจ พฤติกรรมของผู้ที่มีแรงจูงใจไฟสัมฤทธิ์สูงก็คือชอบทำสิ่งที่ยาก слับซับซ้อนติดต่อกันเป็นเวลากว้านานโดยไม่เบื่อ

สรุป พฤติกรรมที่แสดงว่ามีแรงจูงใจไฟสัมฤทธิ์สูง ประกอบด้วย ชอบทำสิ่งที่ท้าทายชอบการแข่งขันต้องการชัยชนะมีความทะเยอทะยาน ต้องการปรับปรุงตัวเองให้ดีขึ้นอยู่เสมอ มีจุดประสงค์ในการทำกิจกรรมที่เด่นชัดและแน่นอน พฤติกรรมที่แสดงออกจะมีเอกลักษณ์ของตัวเอง เป็นผู้ทำงานมีแผน เป็นผู้ตั้งงบประมาณคาดหวังไว้สูง มีมานะพยายาม มานะหากบั้น พยายามເອາະນະความล้มเหลวต่าง ๆ พยายามไปให้ถึงจุดหมายปลายทาง

2.2 แรงจูงใจไฟสัมพันธ์ (Affiliation Motive) เป็นความต้องการที่จะทำงานเพื่อสร้างความสัมพันธ์ระหว่างตนกับคนอื่นเป็นหลัก เช่น ทำเพื่อความรัก การยอมรับ มิตรภาพ สามัชิก ในแต่ละสังคมจะมีแบบของความสัมพันธ์แตกต่างกัน วัฒนธรรมเป็นสิ่งหนึ่งที่มีอิทธิพลต่อพฤติกรรม ด้านความสัมพันธ์ของมนุษย์แบบของการอบรมเลี้ยงดูและความสัมพันธ์ภายในครอบครัวที่เป็นอีกสิ่งหนึ่งที่จะมีผลต่อแรงจูงใจไฟสัมพันธ์ พฤติกรรมของคนที่มีแรงจูงใจไฟสัมพันธ์มีดังต่อไปนี้ เช่น ทำงานเป็นกลุ่ม เป็นทีม เข้าใจและเห็นใจกันในหมู่เพื่อนร่วมงาน ไม่ทอดทิ้งเพื่อนเพื่อเอาตัวรอด มีความสัมพันธ์กับคนอื่นเสมออย่างคงเส้นคงวา พฤติกรรมทุกอย่างจะตั้งอยู่บนรากฐานแห่งมิตรภาพ และไม่ตรี

2.3 แรงจูงใจไฟอำนาจ (Power Motive) เป็นความต้องการจะมีอำนาจเหนือผู้อื่น มนุษย์มีความพึงใจถูกมองมีความสามารถที่จะมีอิทธิพลเหนือสิ่งแวดล้อม พยายามควบคุมสิ่งที่จะมีอำนาจเหนือตน ต้องการมีอิทธิพลเหนือการตัดสินใจของคนอื่นทั้งโดยตรงและโดยอ้อม บางครั้งอาจจะยิ่มแย้มแจ่มใส แต่เป็นการแสดงพฤติกรรมให้อิทธิพลนี้อยู่ใต้อำนาจของตน เปลี่ยนเจตคติสู่ความคิดของตน ซึ่งผู้ที่มีแรงจูงใจไฟอำนาจสูงจะชอบการถูกเลียง โต้แย้ง จะไม่ไคร่นักลิงผู้อื่น พอก็จะทำงาน

ในลักษณะที่เป็นผู้นำแต่จะไม่พอใจกับการทำงานที่มีผู้นำหลายคน และจะไม่พอใจนักยิ่งขึ้นถ้ารู้สึกว่าตนเองถูกผู้อื่นแนะนำ

### 3. ประเภทของแรงจูงใจแบ่งตามลักษณะการเกิด สามารถแบ่งออกเป็น 2 ชนิด คือ

3.1 แรงจูงใจภายใน (Intrinsic Motive) หมายถึง การที่บุคคลมองเห็นคุณค่าของกิจกรรมที่ทำจึงทำด้วยความเต็มใจ ตระหนักร่วมกับการบรรลุผลสำเร็จในกิจกรรมนั้นเป็นรางวัลในตัวแล้ว แรงจูงใจที่มีและเกิดขึ้นภายในตัวบุคคล ซึ่งเกิดจาก

#### 3.1.1 ความสนใจ (Interest) ช่วยกระตุ้นให้เกิดแรงจูงใจขึ้น

3.1.2 ความต้องการ (Needs) กระตุ้นให้เกิดแรงจูงใจ และกระทำพฤติกรรมออกมา เช่น ความต้องการความสำเร็จ กระตุ้นให้เกิดแรงจูงใจภายใน

3.1.3 เจตคติ (Attitude) เป็นความรู้สึกและความคิดเห็น ที่บุคคลมีต่อสิ่งใดสิ่งหนึ่ง บุคคลใดบุคคลหนึ่ง สถานการณ์ใดสถานการณ์หนึ่ง นักจิตวิทยาจัดว่าเป็นการจูงใจภายใน

3.2 แรงจูงใจภายนอก (Extrinsic Motive) เป็นการกระทำที่เกิดจากการหวังผลจากกิจกรรมนั้น ไม่ได้ทำด้วยอุดมคติ มีความผูกพันทางจิตใจกับกิจกรรมนั้นอย่างมาก จุดมุ่งหมายของ การกระทำนั้นอยู่นอกเหนือไปจากตัวกิจกรรม เช่น เรียนเพื่อต้องการเกรด A หรือเกรด B ขับรถรับจ้าง เพื่อหวังค่าโดยสาร ทำงานเพื่อหวังเงิน เป็นแรงจูงใจที่มีบางสิ่งบางอย่างจากภายนอกกระตุ้น เช่น รางวัล คะแนน ปริญญาบัตร สิ่งภายนอกที่เป็นแรงจูงใจ

3.2.1 เป้าหมาย (Goals) ของการเรียน การทำงาน หรือกิจกรรมใด ๆ เป็นสิ่งกระตุ้นให้คนเกิดแรงจูงใจ กระทำพฤติกรรมอย่างถูกต้องเหมาะสม เช่น ตั้งใจ สนใจ บันทึก เพื่อให้บรรลุ เป้าหมาย อาจเป็นตำแหน่ง เงินเดือนขึ้น 2 ขั้น ปริญญาบัตร ความสุข ความสำเร็จในอาชีพ เป็นต้น

3.2.2 ความรู้เกี่ยวกับความก้าวหน้า (Knowledge of Progress) เมื่อบุคคลทราบถึงความก้าวหน้าในการเรียน การทำงาน หรือกิจกรรมใด ๆ ของตน ย่อมทำให้เกิดแรงจูงใจ และมีกำลังใจ ในการทำดีและประพฤติดีขึ้น ๆ ขึ้นไป

#### 3.2.3 สิ่งล่อใจ (Incentives) เช่น

3.2.3.1 การให้รางวัล (Rewards) เป็นการแสดงออกถึงการยกย่องชมเชย กระตุ้นให้เกิดแรงจูงใจในการทำดีและประพฤติดีต่อ ๆ ไป และยังช่วยชี้แนวทางให้กระทำพฤติกรรมที่ถูกต้องเหมาะสมด้วย รางวัลอาจเป็นของที่ระลึก น้ำตก ชื่อบนป้ายเกียรติคุณ การให้เครื่องหมายเชิดชูเกียรติ การให้ลิฟธิพิเศษ การให้ที่นั่งเกียรติยศ เป็นการทำให้พอใจ

3.2.3.2 การชมเชย (Praise) อาจเป็นคำชื่นชม หรือลายลักษณ์อักษรจากผู้ที่ผู้ถูกชมเชยかれพรกนับถือ นักจิตวิทยาเชื่อว่า การชมเชยได้ผลดีสำหรับเด็กสติปัญญาปานกลาง

และสติปัญญาที่บีบ ส่วนในหมู่เด็กนักการศึกษาจะให้ผลน้อย แต่ตามปกติการยกย่องชมเชยเป็นสิ่งที่เด็กทุก ๆ คนต้องการ

3.2.3.3 การลงโทษ (Punishment) เป็นการชี้บอกถึงความไม่ดี การลงโทษ เป็นการกระตุนและชี้แนวทาง เช่นเดียวกับการให้รางวัล การลงโทษมีหลายวิธี เช่น การเมื่อยนต์ การกักบริเวณ การตัดสิทธิ์ ตัดคะแนน ลดออกจากตำแหน่ง การปรับ การพักการเรียน การทำทัณฑ์บน การให้ออกจากโรงเรียน เป็นต้น

3.2.3.4 การติเตียน (Blame) อาจจะเป็นด้วยวาจา หรือลายลักษณ์อักษร การติเตียนใช้ได้ผลดีในหมู่เด็กนักการศึกษา แต่จะได้ผลน้อยในกลุ่มเด็กปานกลางและทีบ

3.2.3.5 การแข่งขัน (Competition หรือ Rivalry) มีทั้งคุณและโทษ คุณประโภชน์ที่จะได้ คือ ทำให้เกิดความขยันหมั่นเพียรที่จะเอาชนะ ภาคภูมิใจเมื่อชนะ สนุก ส่วนโทษ ก็คือ ทำให้เกิดความอิจฉาริษยา แตกความสามัคคี เกิดความตึงเครียดทางอารมณ์ รู้สึกห้อหอย

#### 4. ประเภทของแรงจูงใจแบ่งตามลักษณะการใช้ สามารถแบ่งออกเป็น 2 ชนิด คือ

4.1 การจูงใจแบบอิงเกณฑ์ (Criterion-Based Motivation) หมายถึง การจูงใจที่ตั้งไว้เป็นกฎหรือเป็นเกณฑ์ หากใครสามารถทำงานไปถึงขึ้นหรือระดับตามกฎเกณฑ์นั้น ๆ บุคคลนั้น ก็จะได้รับรางวัล เช่น การมาทำงานไม่สาย ไม่ลา ไม่ขาด และมีผลงานดีเด่นได้ 2 ขึ้น หรือถ้าทำงานดีครบ 25 ปี จะได้เหรียญจักรพรดิมาลา เป็นต้น หรือทางบริษัทต่าง ๆ ได้ตั้งกฎเกณฑ์ว่า ถ้าทำงานครบ 10 ปี จะได้แหนบทองคำ และครบ 20 ปี จะได้แหนบทองคำฝังเพชร เป็นต้น

4.2 การจูงใจแบบไม่อิงเกณฑ์ (No criterion-Based Motivation) หมายถึง การจูงใจโดยไม่มีกฎเกณฑ์ตั้งเอาไว้ แต่ใช้เทคนิคทางจิตวิทยาในการจูงใจมากกว่าและละเอียดอ่อนกว่าการจูงใจแบบอิงเกณฑ์

#### องค์ประกอบที่มีผลต่อแรงจูงใจ

แรงจูงใจจัดว่ามีผลต่อการเรียนรู้พฤติกรรมต่าง ๆ ของบุคคลเป็นอันมาก เพราะการที่บุคคลเกิดแรงจูงใจในการที่จะทำให้พฤติกรรมหรือการเรียนรู้ในสิ่งนั้น ๆ มีประสิทธิภาพและเรียนรู้ได้อย่างรวดเร็วมากกว่าบุคคลที่ไม่เกิดแรงจูงใจ ลักษณะของแรงจูงใจของบุคคลจึงขึ้นอยู่กับองค์ประกอบดังต่อไปนี้ (สมรรถชัย ณ พัทลุง, 2549: 18-22)

1. ธรรมชาติของแต่ละบุคคล ทุกคนจะมีธรรมชาติของตนแตกต่างกันกับคนอื่นหรือ มีลักษณะเป็นเอกลักษณ์ของตนเอง ซึ่งประกอบด้วย

1.1 แรงขับ เมื่อเกิดจากความไม่สมดุลภายในของร่างกายมนุษย์ เช่น สภาพความต้องการอาหาร น้ำ สภาวะความตึงเครียด ความรู้สึกเจ็บปวด จะทำให้บุคคลพยายามที่จะทำให้ร่างกายเกิดความสมดุล จึงเกิดแรงขับขึ้นเพื่อทำให้สภาวะของร่างกายอยู่ในสภาวะสมดุล แรงขับเกิดขึ้นได้

จากลักษณะ 2 ประการ คือ แรงขับที่เกิดขึ้นจากภายในร่างกาย เช่น ความหิว ความกระหาย ความจ่วงนอน เป็นต้น และแรงขับที่เกิดขึ้นจากภายนอกร่างกาย เช่น การได้รับความเจ็บปวดจากสิ่งเร้าภายนอก สภาวะความกดดันจนทำเกิดความตึงเครียดเป็นต้น

1.2 ความวิตกกังวล ความวิตกกังวลจะมีผลต่อการเรียนรู้หรือการกระทำพฤติกรรมต่าง ๆ โดยกลุ่มที่มีความวิตกกังวลใจสูงมากมักจะมีการกระทำหรือพฤติกรรมด้อยกว่ากลุ่มที่ไม่มีความกังวลใจ และกลุ่มที่มีความวิตกกังวลใจน้อยกระจะได้รับการกระดุนจากสิ่งเร้า ส่วนกลุ่มที่มีความวิตกกังวลสูงแม้จะได้รับการกระดุนจากสิ่งเร้าก็ไม่ทำให้เกิดการเรียนรู้ต่าง ๆ ได้ ความวิตกกังวลใจจะมีความแตกต่างไปในแต่ละบุคคล ซึ่งขึ้นอยู่กับประสบการณ์และการเรียนรู้ของแต่ละบุคคลคงจะเห็นได้จากเด็กเล็ก ๆ จะไม่มีความกังวลใจแต่จะมีความกลัว เมื่ออายุเพิ่มมากขึ้นความกลัวจะลดน้อยลง ไปถ้ายังเป็นความวิตกกังวลเพิ่มขึ้นมาทันที

2. สถานการณ์ต่าง ๆ ในสิ่งแวดล้อมแต่ละสิ่งแวดล้อมรวมถึงวัฒนธรรม ย่อจะส่งผลทำให้บุคคลเกิดแรงงูงใจได้แตกต่างกัน เป็นต้นว่า ทำให้บุคคลเกิดความสับสนวุ่นวาย หรืออื่น ๆ ส่งผลให้พัฒนาการของผู้เรียนแตกต่างกันไปด้วยลักษณะสถานการณ์ต่าง ๆ ในแต่ละสิ่งแวดล้อมที่มีผลต่อแรงงูงใจ ได้แก่

2.1 การแข่งขัน หมายถึง พฤติกรรมของบุคคลที่มีความปรารถนาจะเอาชนะผู้อื่น หรือความปรารถนาจะทำให้ตนเองมีสภาพการณ์ที่ดีขึ้น เป็นความรู้สึกที่มีความต้องการเอาชนะ ผู้หนึ่งผู้ใด หรือทำดาวาให้ดีขึ้น ลักษณะสำคัญการแข่งขันจะมี 2 ลักษณะ คือ การแข่งขันกับตนเอง เป็นการแข่งขันที่ทำให้ตนเองดีขึ้นด้วยความเต็มใจและความต้องการของตนเอง ไม่มีผู้ใดมาบังคับ การแข่งขันกับบุคคลอื่นเป็นความรู้สึกที่ต้องการเอาชนะบุคคลอื่น ต้องการให้ตนอยู่เหนือกว่าบุคคลอื่น และมักจะพยายามทำทุกวิถีทางเพื่อให้ตนชนะผู้อื่นเสมอ

2.2 ความร่วมมือ หมายถึง ลักษณะของการมีพฤติกรรมแบบปะนีปะนอมให้ความร่วมมือ ช่วยเหลือเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน เพื่อให้งานหรือพฤติกรรมที่มุ่งปรารถนานั้นสำเร็จลุล่วงไปด้วยดี ความร่วมมือของบุคคลจึงจัดว่าเป็นแรงงูงใจที่สำคัญประการหนึ่งที่ทำให้บุคคลเกิดพฤติกรรมต่าง ๆ ขึ้น

2.3 การตั้งเป้าหมาย หมายถึง การที่บุคคลได้มีการตั้งเป้าหมายในชีวิตไว้อย่างใดอย่างหนึ่งซึ่งมีผลทำให้บุคคลมีความพยายามที่จะกระทำสิ่งต่าง ๆ เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตนได้ตั้งความหวังไว้ แต่ในบางครั้งแม้ว่าบุคคลจะมีการตั้งเป้าหมายไว้ก็ตาม แต่บุคคลนั้นก็ไม่สามารถจะกระทำเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่ตนได้ตั้งไว้ก็ได้ ด้วยเหตุนี้การตั้งเป้าหมายในชีวิตจึงเป็นแรงงูงใจในการที่แสดงพฤติกรรมต่าง ๆ การตั้งเป้าหมายมี 2 ลักษณะ คือ

2.3.1 เป้าหมายรวม เป็นเป้าหมายที่มักจะมีเป้าหมายย่อย ๆ อื่น ๆ เข้ามาเกี่ยวข้องเสมอ เช่น มีเป้าหมายในชีวิตว่าจะต้องเป็นนักการธุรกิจที่มีชื่อเสียงของโลก แต่ในขณะนี้ยังอยู่ในช่วงเรียนและเรียนหนังสืออยู่ จึงมีเป้าหมายย่อย ๆ หลาย ๆ เป้าหมายรวม นั่นคือ จะว่าครูป่าวันนี้ให้ชั้นจะได้รับรางวัล จะว่าครูป่าวันนี้ได้รับคำชมจากครู จะแสดงความสามารถในการว่าครูป่าวันนี้ให้เพื่อนยอมรับ

2.3.2 เป้าหมายระยะไกล เป็นเป้าหมายที่ได้ตั้งขึ้นเพื่อจุดมุ่งหมายหนึ่งโดยเฉพาะ การตั้งเป้าหมายระยะไกลนี้จะเกิดขึ้นกับบุคคลที่มีภาระทางด้านสมองพอสมควร จะไม่เกิดขึ้นในเด็กเล็ก ๆ ดังนั้น อาจจะเป็นวัน สัปดาห์ เดือน ปี หรือหลาย ๆ ปีก็ได้

2.4 การตั้งความทะเยอทะยาน เป็นการตั้งความหวังสูงไว้ เช่น เด็กบางคนมีความหวังว่าต้องการที่จะศึกษาต่อในระดับอุดมศึกษา ในสถาบันการศึกษาที่มีชื่อเสียงเก่าแก่ของประเทศไทย คือ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ผลก็คือทำให้เด็กนั้นเกิดความมุ่นหมาย มีความพยายามอย่างมากเพื่อที่จะให้ได้ศึกษาต่อในสถาบันการศึกษาแห่งนั้น นั่นแสดงว่าการตั้งความหวังหรือการเกิดความทะเยอทะยาน จึงเป็นแรงจูงใจที่ผลักดันให้เกิดพฤติกรรมขึ้นแต่ถ้าบุคคลตั้งความทะเยอทะยาน สูงเกินความสามารถของตนเองแล้วจะทำให้บุคคลเกิดความรู้สึกล้มเหลวได้ง่าย ทำให้ไม่มีแรงจูงใจหรือเกิดความท้อถอยในการทำงานนั้น ๆ หรือถ้าบุคคลตั้งความหวังไว้ต่ำกว่าความสามารถของตนเอง ก็ทำให้บุคคลไม่มีแรงจูงใจพอที่จะกระทำพฤติกรรมต่าง ๆ ต่อไป เพราะเหตุว่าตนได้ประสบความสำเร็จในงานนั้น ๆ ง่ายเกินไป

อย่างไรก็ตาม การตั้งระดับความทะเยอทะยานและการตั้งเป้าหมาย ยังขึ้นอยู่กับสิ่งต่อไปนี้

2.4.1 ความยาก งานที่มีความยากมาก จนกระทั่งบุคคลไม่สามารถมองเห็นหนทางที่จะทำงานสำเร็จได้

2.4.2 ความง่าย งานที่มีความง่ายจนเกินไป ให้ไม่มีความรู้สึกอยากจะทำงาน

2.4.3 ความมั่นใจ บุคคลขาดความมั่นใจที่จะตั้งเป้าหมายในชีวิต หรือขาดความมั่นใจที่จะตั้งความหวังหรือความทะเยอทะยาน

2.4.4 ความมุ่งหมายต่อผู้เรียน ตั้งจุดมุ่งหมายในชีวิตหรือตั้งระดับความทะเยอทะยานไว้ต่ำเกิดความเป็นจริงหรือต่ำกว่าความสามารถของบุคคล

2.4.5 คำแนะนำ บุคคลมักจะขาดคำชี้แจงแนะนำอย่างถูกต้องเกี่ยวกับการตั้งความหวังหรือการตั้งเป้าหมายในชีวิต

3. ความเข้มของแรงจูงใจ โดยปกติแล้วลักษณะของความเข้มของแรงจูงใจในแต่ละบุคคล ขึ้นอยู่กับความแตกต่างกัน และขึ้นอยู่กับลักษณะต่อไปนี้

**3.1 การเสริมแรง หมายถึง การส่งเสริมให้บุคคลแสดงพฤติกรรมการเรียนรู้ที่เกิดขึ้นแล้วให้มีความคงทนถาวร หรือเกิดซ้ำ ๆ การเสริมแรงมี 2 ลักษณะ คือ**

**3.1.1 การเสริมแรงทางบวก หมายถึง การที่อินทรีย์ได้รับสิ่งเร้าแล้วเกิดความพอใจ เช่น การให้รางวัล การยกย่องชมเชย เป็นต้น ซึ่งการเสริมแรงทางบวกนั้นอาจจะมีผลดีและผลเสียในการเรียนการสอนได้อย่างมาก เช่น บุคคลที่ได้รับรางวัลจะมีความรู้สึกว่าตนได้ประสบผลสำเร็จ แต่เด็กคนอื่น ๆ ที่ไม่ได้รับรางวัลอาจจะเกิดความรู้สึกคับข้องใจ ขณะนั้นในเรื่องของรางวัลจึงมีข้อควรระวัง ดังนี้**

**3.1.1.1 การให้รางวัลจะมีผลทำให้บุคคลแสดงพฤติกรรมต่าง ๆ เพื่อต้องการรางวัลหรือยึดติดกับรางวัล**

**3.1.1.2 ถ้าปราศจากการบลอกแล้ว จะมีผลทำให้ประสิทธิภาพในการเรียนลดลงอย่างรวดเร็ว**

**3.1.2 การเสริมแรงทางลบ หมายถึง การที่อินทรีย์ถูกนำสิ่งที่ไม่พอใจออกไปแล้วทำให้อินทรีย์พอใจ เช่น การลงโทษ ซึ่งจะทำให้เกิดความรู้สึกเจ็บปวด ความอับอาย เกิดความรู้สึกไม่พึงพอใจ ข้อสังเกตในการเสริมแรงทางลบ คือ**

**3.1.2.1 การลงโทษจะเป็นการป้องกันมิให้พฤติกรรมนั้นเกิดขึ้นอีกต่อไป**

**3.1.2.2 การลงโทษอาจจะมีผลทำให้พฤติกรรมอื่นเข้ามาแทนที่**

**3.2 ความสนใจ หมายถึง ความรู้สึกที่มีต่อสิ่งหนึ่งสิ่งใด ซึ่งจะส่งผลต่อการแสดงพฤติกรรมต่าง ๆ ของบุคคล ถ้าบุคคลไม่มีความสนใจย่อมจะทำให้เกิดพฤติกรรมต่าง ๆ ได้ค่อนข้างยาก สาเหตุที่ทำให้บุคคลเกิดความสนใจ ได้แก่**

**3.2.1 ความสนดหรือพรสวรรค์ เป็นความสามารถที่อยู่ในตัวของบุคคลตั้งแต่กำเนิด ซึ่งถ้าได้รับการสนับสนุนหรือได้รับความช่วยเหลืออย่างถูกต้อง จะทำให้บุคคลสามารถทำงานหรือมีพฤติกรรมที่คุ้มประเสริฐมากที่สุด**

**3.2.2 ความสำเร็จ เป็นความสนใจที่เกิดขึ้นมีได้รับความสำเร็จในสิ่งใดสิ่งหนึ่งทำให้บุคคลได้หันมาให้ความสนใจในสิ่งที่ตนได้รับความสำเร็จ เช่น สอบวิชาจิตวิทยาทั่วไป ได้เกรด A จากความสำเร็จดังกล่าวเป็นแรงจูงใจทำให้สนใจวิชาจิตวิทยา และอาจเลือกเรียนวิชาเอกจิตวิทยาเป็นต้น**

**จากการศึกษาถึงแรงจูงใจ จะเห็นได้ว่า แรงจูงใจ คือสภาวะที่กระตุ้นหรือผลักดันให้มนุษย์แสดงพฤติกรรมอย่างใดอย่างหนึ่ง ซึ่งแหล่งที่ทำให้พฤติกรรมอันเกิดจากด้านชีววิทยาที่เกิดขึ้นจากร่างกายหรือเกิดจากกระบวนการทางสังคมวิทยาหรือผสมผสานกัน สำหรับการเกิดของแรงจูงใจนั้น เมื่อเกิดความไม่สมดุลภายในหรือความต้องการหรือความคาดหวังในสิ่งใดสิ่งหนึ่งก็จะแสดงพฤติกรรม**

ออกแบบมา เพื่อให้บรรลุถึงเป้าหมายที่ตนต้องการหรือเพื่อให้ได้รับสิ่งล่อใจหรือสิ่งจูงใจตามที่ต้องการ และเมื่อบรรลุวัตถุประสงค์ตามเป้าหมายที่ต้องการแล้ว ก็จะหันไปกระทำพฤติกรรมนั้น ๆ ใหม่จนกว่า จะพอใจ และสำหรับประเภทของแรงจูงใจที่สามารถแบ่งออกได้เป็นหลายลักษณะ เช่น แบ่งตาม ลักษณะที่แท้จริง แบ่งตามกิจกรรมที่นำไปสู่เป้าหมาย ตามลักษณะการเกิด เป็นต้น และเนื่องจาก แรงจูงใจมีผลต่อการเรียนรู้พุทธิกรรมต่าง ๆ ของบุคคล เพราะการที่บุคคลเกิดแรงจูงใจในการที่จะ กระทำพฤติกรรมแตกต่างกันเนื่องจากธรรมชาติของแต่ละบุคคล สถานการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น และ ความเข้มของแรงจูงใจ

การเป็นนักเรียนนายร้อยつまりผู้เรียนนี้ สาเหตุหนึ่งน่าจะมาจากแรงจูงใจเพื่อให้ตนเอง บรรลุเป้าหมายที่ได้ตั้งเอาไว้ เช่น เสียสละ มีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาสังคม เมื่อสำเร็จจากการศึกษา แล้วจะได้รับการแต่งตั้งเป็นร้อยตรีหรือผู้ช่วย อธิการบดี มีสิทธิได้รับสวัสดิการต่าง ๆ สามารถ สร้างชื่อเสียงแก่ตนเองและครอบครัววงศ์ตระกูลได้ ซึ่งเป้าหมายต่าง ๆ เหล่านี้ผู้วิจัยได้นำมากำหนด ในการเปรียบเทียบแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยつまりของนักเรียนนายร้อย つまりผู้เรียน

### **ทฤษฎีเกี่ยวกับแรงจูงใจ**

จากการศึกษาที่นักวิพบ่าว่า นักศึกษาที่เกี่ยวข้องกับแรงจูงใจ เพื่อขอรับทุนการศึกษา ที่จะให้บุคคลเกิดแรงจูงใจมีพุทธิกรรมอย่างไร พุทธิกรรมบางพุทธิกรรมเกิดจากสาเหตุที่ ซับซ้อน พุทธิกรรมบางอย่างถึงแม้จะเหมือนกันแต่สาเหตุของการเกิดพุทธิกรรมก็แตกต่างกัน ออกไป ดังนั้นทฤษฎีที่จะอธิบายเกี่ยวกับแรงจูงใจจึงมีหลายแนวความคิดคือ

#### **1. ทฤษฎีแรงจูงใจของแมคเคลล์แลนด์**

ทฤษฎีแรงจูงใจของแมคเคลล์แลนด์ (McClelland, 1962, อ้างถึงใน ถวัลย์ เนียมทรัพย์, 2544: 108–109) ได้สรุปว่า แรงจูงใจทางจิตวิทยาสังคมที่มีผลต่อการทำงานมี 3 ประเภท คือ

1. แรงจูงใจไฝสัมพันธ์ (Affinitive Motivation) หรือความต้องการมีสัมพันธ์อย่าง ดีกับบุคคลอื่น คือ ความต้องการของบุคคลที่จะมีความสัมพันธ์อันดีกับบุคคลอื่นเพื่อร่วมงานคำนึงถึง การยอมรับจากเพื่อนร่วมงาน และรักภายน้ำที่ซึ่งกันและกันมากกว่าคำนึงถึงการทำงานโดยตรงบุคคล ที่มีแรงจูงใจไฝสัมพันธ์จะประสบความสำเร็จในการทำงานได้นั้น จะต้องทำงานโดยตรง บุคคลที่มี แรงจูงใจไฝสัมพันธ์จะประสบความสำเร็จในการทำงานได้นั้นจะต้องได้รับการสนับสนุนจากเพื่อน ฝูง พากเพียร และถ้าให้เลือกผู้ร่วมงานก็จะเลือกเพื่อนมากกว่าผู้เชี่ยวชาญ

2. แรงจูงใจไฝอำนาจ (Power Motivation) หรือความต้องการมีอำนาจ บุคคลที่มี แรงจูงใจไฝอำนาจจะใช้เพื่อการกับบุคคลอื่น มีความต้องการอย่างรุนแรงที่จะมีอำนาจเหนือและ

ต้องการใช้อำนาจควบคุม ถ้าหัวหน้างานมีแรงจูงใจประเภทนี้จะไม่ฟังเสียงคนงานหรือเพื่อนร่วมงานโดย

3. แรงจูงใจไฟสัมฤทธิ์ (Achievement Motivation) หรือความต้องการสัมฤทธิ์ผลคือแรงจูงใจที่ได้รับการกล่าวว่าบัญญามาในวงการจูงใจเพรา McClelland ได้สรุปว่า นักธุรกิจและนักลงทุนที่ติดอันดับโลกนั้นมีแรงจูงใจไฟสัมฤทธิ์ในระดับสูง แรงจูงใจไฟสัมฤทธิ์คือ แรงจูงใจที่บุคคลหนึ่งต้องการกระทำสิ่งใดสิ่งหนึ่งให้มีมาตรฐานที่ดีที่สุด (Standard of Excellence) ต้องการมีความภาคภูมิใจในตนเอง แข่งขันกับตนเอง พยายามปรับปรุงตัวเองให้ดีขึ้น ต้องการประสบความสำเร็จโดยเฉพาะงานที่ยากและท้าทาย คนที่มีแรงจูงใจไฟสัมฤทธิ์สูงจะเป็นคนที่มีเหตุผล มีภาวะในการเสี่ยงในระดับที่เป็นไปได้ รู้จักใช้วิจารณญาณอย่างรอบคอบ ถ้าให้เลือกบุคคลที่มาร่วมงานด้วย คนพวกนี้จะเลือกผู้เชี่ยวชาญหรือบุคคลที่มีความสามารถกว่าเลือกเพื่อน และบุคคลที่มีแรงจูงใจไฟสัมฤทธิ์สูงจะทำงานเพื่องาน

จากลักษณะของแรงจูงใจทั้ง 3 ประเภทข้างต้นแมคเคลล์แลนด์ ได้ให้ความสำคัญแก่ ความต้องการทางด้านความสำเร็จมากที่สุด โดยเฉพาะประเภทที่ต้องการพัฒนาทางด้านเศรษฐกิจ ผู้ประกอบการจะยอมรับความเสี่ยงกับบางอย่าง เช่น มีการพัฒนาทรัพยากร่นมาใช้งานอุตสาหกรรม เพื่อความสำเร็จทางด้านเศรษฐกิจและความก้าวหน้าของประเทศไทย นอกจากนี้มีความเชื่อว่าคุณลักษณะทางด้านความสำเร็จอาจจะนำมาสร้างให้เกิดขึ้นแก่กัน ได้ เช่น ความรับผิดชอบส่วนบุคคล

## 2. ทฤษฎีแรงจูงใจของแมคเกรเกอร์

ทฤษฎีแรงจูงใจของแมคเกรเกอร์ (McGregor 1960 อ้างถึงใน ศักดิ์ไทย สุรกิจบรร 2545 : 271) ได้กล่าวถึงการทำงานของผู้ใต้บังคับบัญชาว่า โอกาสที่ผู้ใต้บังคับบัญชาจะได้รับการตอบสนองสิ่งจูงใจมากหรือน้อยเพียงใด ย่อมขึ้นอยู่กับผู้บริหารของหน่วยงานเป็นสำคัญ โดยผู้บริหารจะเปิดโอกาสให้ผู้ใต้บังคับบัญชามีโอกาสตอบสนองต่อสิ่งจูงใจมากน้อยเพียงใด ย่อมขึ้นอยู่กับทัศนะ หรือความเชื่อของผู้บริหารที่มีต่อตัวบุคคลเป็นหลัก โดยทฤษฎี X ได้สรุปพฤติกรรมมนุษย์ในแง่มุม แรงจูงใจ คือ มนุษย์ปกติไม่ชอบทำงานและพยายามหลีกเลี่ยงเมื่อมีโอกาส ดังนั้น เมื่อให้คนปฏิบัติงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรจึงต้องใช้วิธีบังคับ ควบคุม สั่งการ หรือบ่ำบุญด้วยวิธีการลงโทษต่าง ๆ

ทฤษฎี X เป็นความคิดเห็นตามแบบประเพณีเกี่ยวกับการอำนวยการ และควบคุมงาน (The Traditional View of Direction and Control) ซึ่งมีสมมติฐานดังนี้ คือ

1. มนุษย์โดยทั่วไปไม่ชอบทำงานและจะหลีกเลี่ยง
2. เนื่องจากลักษณะของมนุษย์ที่ไม่ชอบทำงาน มนุษย์ส่วนใหญ่ต้องถูกบังคับ ถูกคุกคามถูกสั่งงาน ถูกบุญบุญด้วยการลงโทษ เพื่อทำให้เขามีความพยายามที่เพียงพอโดยมุ่งไปสู่ความสำเร็จของวัตถุประสงค์ขององค์กรบรรลุผล

3. มนุษย์โดยทั่วไปชอบที่จะได้รับคำสั่ง ประ oran หรือต้องการที่จะหลีกเลี่ยงความรับผิดชอบ ไม่ค่อยมีความทะเยอทะยาน ต้องการความมั่นคงปลอดภัยเหนื่อยอื่นใด

ทฤษฎี Y การประสานบุคคลกับเป้าหมายขององค์การ (The Integration of Individual and Organization Goals) ทฤษฎีนี้เป็นทฤษฎีที่ตรงกันข้ามกับทฤษฎี X มีสมมติฐานเกี่ยวกับธรรมชาติมนุษย์และการจูงใจ ทั้งนี้ เพราะการสะสมความรู้เกี่ยวกับพฤติกรรมได้มีมากขึ้น ทำให้ได้ข้อสรุปของสมมติฐานดังนี้ คือ

1. การใช้ความพยายามทั้งกายและทางสมองในการทำงาน มีลักษณะธรรมชาติเมื่อกับการเล่นหรือการพักผ่อน มนุษย์โดยทั่วไปไม่ได้ไม่ชอบงานโดยสันดานหรือโดยนิสัย (Inherently) งานอาจจะเป็นแหล่งของความพึงพอใจ (ซึ่งถ้าเป็นเช่นนั้นพากษาอาจจะทำงานโดยสมัครใจ) หรือแหล่งของการลงโทษ (ซึ่งถ้าเป็นเช่นนั้น พากษาจะหลีกเลี่ยงการทำงานถ้าเป็นไปได้) ขึ้นอยู่กับสภาพการทำงานที่จะจัดไว้ เช่น ไร้หน้าสมหรือไม่หน้าสม

2. การควบคุมภายนอกและการผู้เข้ามุกคุกาม ว่าจะลงโทษไม่ใช่วิธีเดียวที่ก่อให้เกิดความพยายามให้มุ่งไปสู่วัตถุประสงค์หรือเป้าหมายขององค์การ มนุษย์จะใช้การสั่งการและควบคุมตนเอง (Self-Direction and Self-Control) เพื่อที่จะปฏิบัติงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายที่เขาได้สร้างความผูกพันเอาไว้

3. การสร้างความผูกพันต่อวัตถุประสงค์ หรือเป้าหมายขององค์การด้วยการใช้ผลตอบแทนหรือรางวัลตามความสำเร็จของผลงานของบุคคลแต่ละคนจะสามารถดำเนินการให้เกิดผลการปฏิบัติหน้าที่ได้โดยตรงต่อวัตถุประสงค์ขององค์การ

4. ภายใต้สภาพการณ์ที่หนาแน่น มนุษย์โดยทั่วไปเรียนรู้ไม่เพียงยอมรับความรับผิดชอบแต่จะแสวงหาความรับผิดชอบด้วยการหลีกเลี่ยงความรับผิดชอบ การขาดความทะเยอทะยานและการเน้นในเรื่องความมั่นคงปลอดภัย โดยทั่วไปเป็นผลเนื่องมาจากการณ์ไม่ใช้ลักษณะของมนุษย์โดยสันดาน

5. ความสามารถที่จะใช้ความคิดจินตนาการ ความฉลาด และความคิดสร้างสรรค์ในการแก้ไขปัญหาขององค์การมีอยู่ทั่วไปอย่างกว้างขวางในตัวมนุษย์

6. ภายใต้สถานการณ์ของชีวิตแบบอุตสาหกรรมสมัยใหม่ ความสามารถทางสติปัญญาของมนุษย์โดยทั่วไปถูกนำมาใช้เพียงบางส่วนเท่านั้น

## ตารางที่ 2 เปรียบเทียบทฤษฎี X และทฤษฎี Y

ทฤษฎี X	ทฤษฎี Y
1. คนส่วนมากโดยธรรมชาติแล้วไม่ชอบงาน	1. งานกีฬาเนื่องกับการเล่นหรือการพักผ่อนเมื่อสภาพแวดล้อมต่าง ๆ ได้อย่างเหมาะสม
2. คนส่วนมากไม่มีความทะเยอทะยานมีความต้องการทางด้านรับผิดชอบน้อยและชอบสั่งการ	2. การควบคุมด้วยตัวเองเป็นสิ่งที่หลีกเลี่ยง ไม่ได้ในการที่จะทำให้เป้าหมายขององค์กรประสบความสำเร็จ
3. คนส่วนมากมีความสามารถทางด้านความคิดวิเคริ่มน้อยในการแก้ปัญหาขององค์กร	3. ความสามารถทางด้านความคิดวิเคริ่มในการแก้ไขปัญหาขององค์กรนั้นมีอยู่เกือบทุกคน
4. การจูงใจจะเป็นการจูงใจด้วยความต้องการทางด้านร่างกายและความปลดภัยเท่านั้น	4. การจูงใจจะเป็นการจูงใจด้วยความมีเชื่อเสียงและความต้องการสมหวังในชีวิต
5. คนส่วนมากจะถูกความคุณอย่างใกล้ชิดและถูกบังคับเพื่อความสำเร็จในเป้าหมายขององค์กร	5. คนสามารถสั่งการได้ด้วยตนเองและมีความคิดวิเคริ่มในงานถ้าหากว่าได้รับการจูงใจอย่างถูกต้อง

ที่มา : ถวิล เกื้อกูลวงศ์, การบริหารการศึกษาสมัยใหม่ ทฤษฎี วิจัยและการปฏิบัติ (กรุงเทพฯ: วัฒนาพาณิช, 2530), 318.

### 3. ทฤษฎีแรงจูงใจของเมอร์เรย์

ทฤษฎีแรงจูงใจของเมอร์เรย์ (Murray, 1980, อ้างถึงใน พวงเพชร วัชรอญ, 2547: 53) ได้ศึกษาเรื่องความต้องการของมนุษย์ได้ลึกซึ้งกว่านักจิตวิทยาคนอื่น ๆ โดยได้แบ่งลักษณะความต้องการของมนุษย์ไว้ 2 ประเภทใหญ่ พอสรุปเป็นข้อ ๆ ได้ดังนี้

1. ความต้องการขั้นปฐมภูมิ หรือความต้องการทางกาย (Primary of Viscera organic Needs) เป็นความต้องการทางร่างกายโดยตรง ได้แก่ ความต้องการ อากาศ น้ำ อาหาร เพศ การพักผ่อน การขับถ่าย ฯลฯ

2. ความต้องการขั้นทุติภูมิ หรือ ความต้องการทางจิตใจ (Secondary of Psychogenic) จะเกิดขึ้นเมื่อร่างกายไม่ได้รับความพึงพอใจหรือกระบวนการของอินทรีย์ไม่สมดุลกัน เขายังได้ตั้งชื่อลักษณะความต้องการทางจิตใจไว้ถึง 28 ชนิด และอธิบายความหมายของแต่ละชนิดไว้ดังนี้

## 2.1 ความต้องการเกี่ยวกับสิ่งที่ไม่มีชีวิต ได้แก่

2.1.1 ความต้องการครอบครอง (Acquisition) เป็นความต้องการที่บุคคล อยากได้อย่างมี อยากครอบครองในสิ่งที่ตนเองปรารถนา เช่น ผลประโยชน์ ผลกำไร ทรัพย์สิน ทรัพย์สมบัติ กรรมสิทธิ์ เป็นต้น

2.1.2 ความต้องการปกป้องรักษา (Conservation) เป็นความต้องการที่จะ สะสมซ่อมแซมทำความสะอาดหรือการปกป้องรักษาสิ่งต่าง ๆ

2.1.3 ความต้องการความเป็นระเบียบ (Orderliness) เป็นความต้องการจัด ระเบียบสิ่งของให้อยู่ในสภาพสะอาด เรียบร้อย เป็นระบบ

2.1.4 ความต้องการรักษาเอาไว้ (Retention) เป็นความต้องการที่จะเก็บสิ่งของ ที่เป็นของตนไว้เสียหาย การรักษาประยัดด มัธยัสถ์

2.1.5 ความต้องการประดิษฐ์และก่อสร้าง (Construction) เป็นความต้องการ ที่จะประดิษฐ์และก่อสร้าง

2.2 ความต้องการที่จะแสดงถึงความทะเยอทะยาน มีอำนาจปรารถนาความสำเร็จ และความมีชื่อเสียง ได้แก่

2.2.1 ความต้องการความเหนือกว่า (Superiority) เป็นความต้องการอยากรัก เด่น ได้รับความสำเร็จ และได้รับการยอมรับนับถือ

2.2.2 ความต้องการประสบผลสำเร็จ (Achievement) เป็นความต้องการชนะ อุปสรรคได้รับผลสำเร็จและมีอำนาจ

2.2.3 ความต้องการจำได้ (Recognitions) เป็นความต้องการได้รับการยกย่อง ชมเชยและการพนับถือ

2.2.4 ความต้องการแสดงออก (Exhibition) เป็นความต้องการแสดงออก แสดงตัวให้บุคคลอื่นรู้สึก羨慕กระตุ้น สนุกสนานเมิกบานใจ ตื่นเต้นตกใจหรือความรู้สึกตื่นเต้นหวาดกลัว

2.2.5 ความต้องการรักษาชื่อเสียงและศักดิ์ศรี (Inviolacy) เป็นความต้องการ ที่จะคงไว้ชื่อเสียงและศักดิ์ศรีของตนเอง ไม่ดูถูกและเหยียดหยาม รักษาชื่อเสียงของตนเองไว้

2.2.6 ความต้องการหลีกเลี่ยงลักษณะที่ด้อยกว่า (Avoidance of Inferiority) เป็นความต้องการหลีกเลี่ยงความล้มเหลว ความอับอาย ปมด้อย การถูกหัวเราะเยาะ

2.2.7 ความต้องการป้องกันตนเอง (Defensiveness) เป็นความต้องการที่ จะป้องกันตนเองจากการถูกทำหนี้และความต้องการที่จะพิสูจน์หรือแสดงเหตุผลของการกระทำของบุคคล

2.2.8 ความต้องการตอบล้าง (Counteraction) เป็นความต้องการต่อต้าน ตอบโต้ และแก้แค้นผู้ที่ทำให้ตนพ่ายแพ้หรือล้มเหลว

2.3 ความต้องการที่จะทำในสิ่งที่เกี่ยวกับการใช้อำนาจของตน การต่อต้าน หรือการยินยอม ได้แก่

2.3.1 ความต้องการเคารพนับถือ (Deference) เป็นความต้องการที่จะยกย่องชื่นชมและยอมรับตามผู้นำ หรือความต้องการที่ยินดีบริการหรือตอบแทนด้วยความพอใจ

2.3.2 ความต้องการเลียนแบบ (Similance) เป็นความต้องการเลียนแบบลอกเลียนเอาอย่างหรือทำตามให้ทัดเทียมผู้อื่น เห็นด้วยหรือเชื่อถือผู้อื่น

2.3.3 ความต้องการเป็นอิสระ (Autonomy) เป็นความต้องการที่จะต่อต้านขัดขวางจากอำนาจซักจุ่ง สิ่งซักจุ่งหรืออิทธิพล ความต้องการต่อต้านและต่อสู้เพื่ออิสรภาพ

2.3.4 ความต้องการความแตกต่าง (Contrariness) เป็นความต้องการที่จะทำตนให้ต่างจากผู้อื่น ความมีลักษณะเฉพาะ ความเป็นเอกลักษณ์

2.4 ความต้องการก้าวร้าวบุคคลอื่น ๆ หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ได้แก่

2.4.1 ความต้องการก้าวร้าว (Aggression) เป็นความต้องการที่จะโกรธหรือทำร้ายเป็นความต้องการก้าวร้าว รุกรานผู้อื่นหรือทำร้ายผู้อื่น รวมทั้งเจตนาหัวเราะเยาะผู้อื่น

2.4.2 ความต้องการอ่อนน้อมถ่อมตน (Abasement) เป็นความต้องการที่ยอมทำตาม ยอมรับการลงโทษ ถ่อมตน

2.4.3 ความต้องการหลีกเลี่ยงตัวหนี (Avoidance of Blame) เป็นความต้องการหลีกเลี่ยงการตำหนิ การกล่าวโทษ การตัดออกจากรังสีคอม หรือการทำโทษโดยการระงับแนวทางที่เคยปฏิบัติ ประพฤติตามกฎเกณฑ์ และระเบียบ

2.5 ความต้องการเป็นมิตรกับผู้อื่น ได้แก่

2.5.1 ความต้องการสัมพันธ์ (Affiliation) เป็นความต้องการผูกมิตรและสังสรรค์กับผู้อื่น

2.5.2 ความต้องการปฏิเสธ (Refection) เป็นความต้องการที่จะแบ่งแยกปฏิเสธไม่ได้ใจ หรือแยกตัวเองจากผู้อื่น

2.5.3 ความต้องการการอนุรุณอม (Nurturance) เป็นความต้องการความช่วยเหลือสนับสนุน เลี้ยงดู หรือปกป้องรักษา

2.5.4 ความต้องการช่วยเหลือ (Succedanea) เป็นความต้องการ หรือ แสวงหาความช่วยเหลือหรือการปกป้องคุ้มครองจากผู้อื่น ให้ผู้อื่นเห็นใจ พึงพาผู้อื่น

2.6 ความต้องการที่เกี่ยวข้องทางสังคม ได้แก่

2.6.1 ความต้องการความรู้ (Cognizance) เป็นความต้องการสำรวจ แสวงหาความรู้การตอบสนองความอยากรู้อย่างเห็น

2.6.2 ความต้องการคำอธิบาย (Exposition) เป็นความต้องการที่จะชี้แจงและสาส์นให้ความรู้ บรรยาย อธิบาย ตีความหมาย

#### 4. ทฤษฎีความคาดหวัง (Expectancy Theory)

ทฤษฎีความคาดหวัง (Expectancy Theory) เป็นทฤษฎีของวิกเตอร์ วูรุม (Victor Vroom) บางทีเรียกว่า ทฤษฎี V.I.E. เนื่องจากมีองค์ประกอบของทฤษฎีที่สำคัญ คือ

V มาจากคำว่า Valence ซึ่งหมายถึง ความพึงพอใจ

I มาจากคำว่า Instrumentality ซึ่งหมายถึง สื่อเครื่องมือ วิธีทางที่จะนำไปสู่ความพึงพอใจ

E มาจากคำว่า Expectancy หมายถึง ความคาดหวังภายในตัวบุคคลนั้น ๆ บุคคล มีความต้องการและมีความคาดหวังในหลายสิ่งหลายอย่าง ดังนั้น จึงต้องพยายามกระทำการด้วยวิธีใดวิธีหนึ่งเพื่อตอบสนองความต้องการหรือสิ่งที่คาดหวังเอาไว้ ซึ่งเมื่อได้รับการตอบสนองแล้วตามที่ตั้งความหวัง หรือคาดหวังเอาไว้นั้น บุคคลก็จะได้รับความพึงพอใจ และขณะเดียวกันก็จะคาดหวังในสิ่งที่สูงขึ้นไปอีกเรื่อย ๆ แนวความคิดนี้วูรุม เป็นผู้เสนอโดยมีความเห็นว่าบุคคลจะพิจารณาทางเลือกต่าง ๆ ที่มีอยู่โดยจะเลือกทางเลือกที่เชื่อว่าจะนำไปสู่ผลตอบแทน หรือรางวัลที่ขาดไม่ได้มากที่สุด ทฤษฎีนี้ทำนายว่า บุคคลแต่ละคนจะเลือกทางเลือกที่มีผลตอบแทนสูงที่สุด ทฤษฎีการคาดหวังของวูรุม มีข้อสังเกตคือ บุคคลจะได้รับการจูงใจที่จะใช้ความพยายามในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ หรือให้สำเร็จคือเป้าหมายก็ต่อเมื่อเชื่อในความสามารถของตนเองว่า ความพยายามในการปฏิบัติงานจะมีผลในทางดีและผลการปฏิบัติงานจะช่วยให้ได้ผลตอบแทนตามที่ต้องการหรือพึงประสงค์ หรืออาจสรุปได้ว่าการที่จะโน้มน้าวจิตใจให้คนทำงานขึ้นอยู่กับความคาดหวัง (expectancy) ที่คนเชื่อว่า ความพยายามของคนจะสัมฤทธิ์ผลออกมานั้นเป็นระดับผลงาน ดังนั้น บุคคลจะทำงานให้สำเร็จหรือไม่ ประการใด ย่อมขึ้นอยู่กับจิตภาพ และความเชื่อของเขาว่าเขาต้องการหรือไม่ต้องการอะไร และจะใช้กลยุทธ์อะไรในอันที่จะดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายตามที่เขาเลือกทางเดินเอาไว้

ปัจจัยหลักทฤษฎีความคาดหวังของวูรุม มี 4 ประการ คือ

1. ความคาดหมาย หรือความคาดหวัง คือ ความเชื่อเกี่ยวกับความน่าจะเป็นพฤติกรรมอย่างใดอย่างหนึ่งจะก่อให้เกิดผลลัพธ์อย่างใดอย่างหนึ่ง โดยเฉพาะความมากน้อยของความเชื่อจะอยู่ในช่วงระหว่าง 0 (ไม่มีความสัมพันธ์ระหว่างการกระทำ และ ผลลัพธ์อย่างใดอย่างหนึ่งเลย) และ 1 (มีความแน่ใจว่าการกระทำอย่างใดอย่างหนึ่ง จะก่อให้เกิดผลลัพธ์อย่างใดอย่างหนึ่งโดยเฉพาะ)

2. ความพอใจ คือ ความรุนแรงของความต้องการของพนักงานสำหรับผลลัพธ์ อย่างใดอย่างหนึ่งความพอใจอาจจะเป็นบวกหรือลบ ได้ภายใต้สถานการณ์การทำงาน เราอาจจะคาดหมายได้ว่าผลลัพธ์ เช่น ผลตอบแทน การเลื่อนตำแหน่ง และการยกย่อง โดยผู้บังคับบัญชาจะให้ความพอใจ

ในทางบวกผลลัพธ์ เช่น ความขัดแย้งกับเพื่อนร่วมงาน หรือการตໍาหนนิจากผู้บังคับบัญชาจะให้ความพอยในทางลบ ในทางทฤษฎีแล้วผลลัพธ์อย่างใดอย่างหนึ่งจะต้องให้ความพอยไป เพราะว่าผลลัพธ์ดังกล่าวจะเกี่ยวพันกับความต้องการของบุคคล

3. ผลลัพธ์ คือ ผลที่ติดตามมาของพฤติกรรมอย่างใดอย่างหนึ่งและอาจจะแยกประเภทเป็นผลลัพธ์ระดับที่หนึ่งและผลลัพธ์ระดับที่สอง ผลลัพธ์ระดับที่หนึ่งจะหมายถึงผลการปฏิบัติงานที่สืบเนื่องมาจาก การใช้กำลังความพยายามของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง เช่น ผลตอบแทนเพิ่มขึ้น หรือการเลื่อนตำแหน่ง เป็นต้น

4. สื่อกลาง หมายถึง ความสัมพันธ์ระหว่างผลลัพธ์ระดับที่หนึ่งและระดับที่สองตามทัศนะของวรุณนัน สื่อกลางหรือความคาดหมายแบบที่สองจะอยู่ภายใต้ช่วง +1.0 ถ้าหากว่าไม่มีความสัมพันธ์ใด ๆ ระหว่างผลลัพธ์ระดับที่หนึ่ง และผลลัพธ์ระดับที่สองแล้ว สื่อกลางจะมีค่าเท่ากับ 0 วຽม ซึ่งให้เห็นว่า ความคาดหมาย และความพอย จะเป็นสิ่งที่กำหนดกำลังความพยายาม หรือแรงจูงใจของบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ถ้าหากว่าความพอยหรือความคาดหมายเท่ากับศูนย์แล้ว แรงจูงใจจะเท่ากับศูนย์ด้วย หากพนักงานคนหนึ่งต้องการเลื่อนตำแหน่งเป็นอย่างมาก (ความพอยสูง) แต่ไม่มีความเชื่อว่าเขามีความสามารถหรือทักษะสำหรับการปฏิบัติงานที่มีอยู่จริงให้ได้ (ความคาดหมายต่ำ) หรือถ้าหากว่า พนักงานมีความเชื่อว่า เขายอมรับภารกิจดังงานที่มีอยู่จริงให้ได้ (ความคาดหมายสูง) แต่ผลที่ติดตามมาไม่มีคุณค่าสำหรับเขา (ความพอยต่ำ) แรงจูงใจของการกระทำอย่างใดอย่างหนึ่งจะมีน้อยมาก

ตามทัศนะของวรุณ การกระทำการของบุคคลใดบุคคลหนึ่งย่อมจะขึ้นอยู่กับกระบวนการของความคิดดังต่อไปนี้ ซึ่งกระบวนการของความคิดดังกล่าวจะเป็นจิตสำนึกของจิตใต้สำนึก ก็ได้

1. ผลลัพธ์ระดับที่สองที่แตกต่างกันมีความสำคัญมากน้อยแค่ไหน เช่น การเลื่อนตำแหน่งการเพิ่มเงินเดือน (ความพอย)

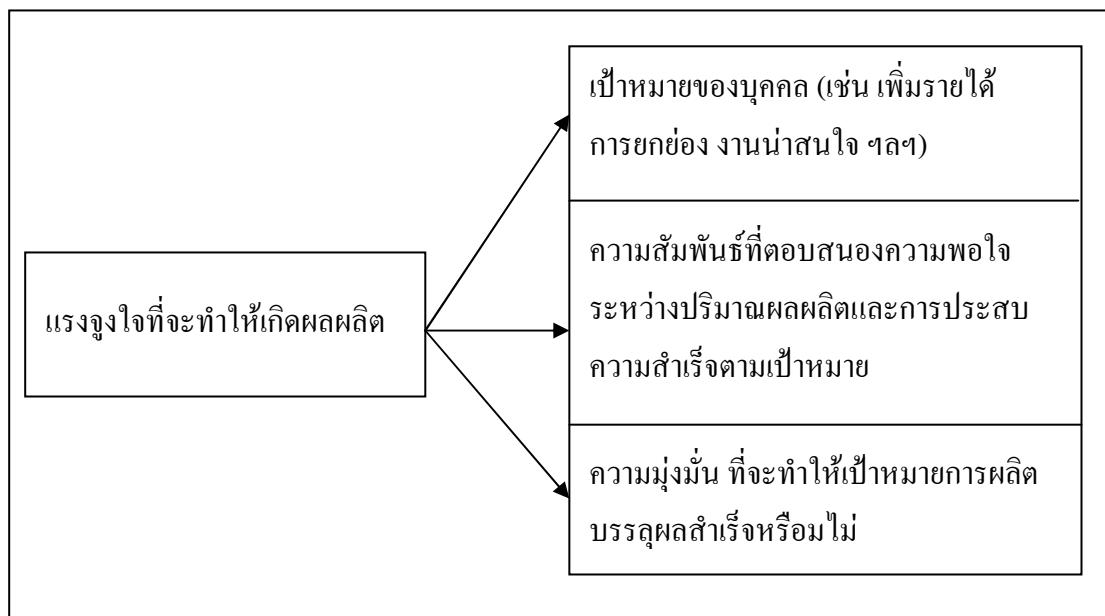
2. ผลลัพธ์ระดับที่หนึ่ง (ผลการปฏิบัติงานที่ดี) จะนำไปสู่การเลื่อนตำแหน่ง หรือการเพิ่มเงินเดือนหรือไม่ (สื่อกลาง)

3. การใช้กำลังความพยายาม จะประสบความสำเร็จทางด้านผลการปฏิบัติงานที่ดีหรือไม่ (ความคาดหมาย)

ทฤษฎีความคาดหวังของวรุณ เป็นทฤษฎีที่ให้คำอธิบายอย่างละเอียดเกี่ยวกับการจูงใจโดยกล่าวถึงประสิทธิภาพของความคาดหวังในความพยายามของแต่ละบุคคลว่าจะเป็นอย่างไรบ้าง และเกิดขึ้นด้วยองค์ประกอบใดเป็นตัวผลักดันสนับสนุนผลงานของวรุณมีส่วนสำคัญที่จะชี้ให้บุคคลต่าง ๆ เห็นว่าความคาดหวังเป็นความรู้สึกของบุคคลถึงพฤติกรรมหรือตำแหน่งที่เหมาะสมของตนเอง

หรือของผู้อื่น เป็นความคาดหวังที่แสดงออกมาในรูปความรู้สึกว่า ควรจะประพฤติปฏิบัติอย่างไร ในสถานการณ์ต่าง ๆ หรือต่องานที่ตนรับผิดชอบอยู่ ทฤษฎีความคาดหวังนี้มีประโยชน์ในการอธิบาย พฤติกรรมของคนในการทำงาน ทั้งยังให้แนวคิดเกี่ยวกับความก้าวหน้าในอาชีพ โดยการพิจารณาเลื่อน ยศเลื่อนตำแหน่ง เลื่อนเงินเดือน เพื่อตอบแทนการทำงานของพนักงาน ควรจะเป็นไปในทาง ยุติธรรม โปร่งใส เหมาะสมตามความคาดหวังของลูกจ้าง หรือพนักงานที่ทำงานให้อย่างคุ้มค่า

สรุปได้ว่า ความคาดหวังเป็นความรู้สึกของบุคคลถึงพฤติกรรมหรือตำแหน่งที่เหมาะสม ของตนเองหรืออาจเป็นความรู้สึกถึงความเหมาะสมในบทบาทของผู้อื่น หรืออีกนัยหนึ่งความคาดหวัง ของบุคคลเป็นความรู้สึกของบุคคลต่อตนเองอย่างหนึ่งว่า ตนเองควรจะประพฤติปฏิบัติอย่างไรใน สถานการณ์ต่าง ๆ หรือต่องานที่ตนรับผิดชอบอยู่ ความคิดดังกล่าวจะยังรวมไปถึงการคิดถึงบุคคล อื่น เช่น ผู้บังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับบัญชา และผู้ร่วมงาน



ภาพที่ 3 รูปแบบแรงจูงใจของวรุณ

ที่มา : อารี เพชรพุด, ม纽ยสัมพันธ์ในการทำงาน (กรุงเทพฯ: ภาควิชาจิตวิทยา คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์, 2541), 116.

ดังนั้น บุคคลใดบุคคลหนึ่งอาจเห็นว่า การเพิ่มน้ำหนักของผลผลิตนั้น เป็นสิ่งที่ต้องการ ถ้าเป็นไปตามเงื่อนไขทั้ง 3 ประการ

ประการแรก เป้าหมายส่วนบุคคลอยู่นั้นคืออะไร เป้าหมายเหล่านี้อาจจะเป็นการเพิ่มรายได้ให้สูงขึ้น ความมั่นคงของงาน การยอมรับทางด้านสังคม การยกย่องนับถือ และงานที่น่าสนใจมีเป้าหมายอยู่ปีนจำนวนมากที่บุคคลใดบุคคลหนึ่งต้องการตอบสนองความต้องการตามเป้าหมายนั้น ๆ

ประการที่สอง ความเข้าใจในความสัมพันธ์ระหว่างการตอบสนองความพอใจจากเป้าหมายและผลผลิตที่สูงขึ้นเป็นอย่างไร เช่น พนักงานคนใดคนหนึ่งอาจจะถือว่าการเพิ่มขึ้นของรายได้เป็นเป้าหมายที่สำคัญอย่างหนึ่ง และกำลังทำงานที่ได้รับผลตอบแทนต่อหน่วยของผลผลิต ดังนั้น เขาย่อมจะมีแรงจูงใจสูงมากต่อการเพิ่มผลผลิตในกรณีเช่นนี้ แต่ในกรณีที่การเต็มใจหรือต้องการจะเพิ่มผลผลิตให้สูงกว่าระดับกลุ่มที่กำหนดไว้

ประการที่สาม ความสามารถของเขายังมีอิทธิพลต่อระดับผลผลิต ลักษณะงานเชื่อว่าการใช้ความพยายามของเขายังมีผลกระทบน้อยมากต่อการผลิต ในกรณีเช่นนี้พนักงานงานจะมีความพยายามน้อยมาก

ตามทฤษฎีของวารูมนั้น ปัจจัยทั้งสามนี้เป็นตัวกำหนดแรงจูงใจในการผลิตของบุคคล ทฤษฎีจะย้ำความแตกต่างระหว่างบุคคลและงาน เพราะฉะนั้นระดับแรงจูงใจของพนักงานคนใดคนหนึ่งจะขึ้นอยู่กับแรงผลักดันภายในของบุคคลนั้น รวมทั้งแรงผลักดันที่จะเกิดขึ้นจากการผนวกของการทำงานด้วยเช่นเดียวกัน (สมยศ นาวีการ, 2545: 109)

### 5. ทฤษฎีเร้าอารมณ์ของแอ็อดคินสัน

ทฤษฎีเร้าอารมณ์ของแอ็อดคินสัน (Atkinson, 1976, อ้างถึงใน ถวิล เกื้อกูลวงศ์, 2530: 78) กล่าวถึง ความสำเร็จในการทำงานของบุคคลซึ่งแอ็อดคินสัน ได้ทำการศึกษาค้นคว้า โดยใช้หลักความเชื่อถือว่า อารมณ์เป็นความรู้สึกของจิตที่จะเป็นตัวเร้าประสาทสมผัสต่าง ๆ ให้แสดงพฤติกรรมออกมานั้น ซึ่งการแสดงพฤติกรรมเหล่านั้นจะเป็นการตอบสนองความพึงพอใจของเขายังจะพยายามให้เกิดผลลัพธ์ที่ดี ให้เกิดความไม่พอใจแอ็อดคินสัน ได้ทำการศึกษาความต้องการที่จะประสบความสำเร็จในการทำงาน โดยใช้แบบทดสอบที่เรียกว่า Test Anxiety Questionnaire หรือ TQA เขาได้ศึกษาเป็นเวลานานถึง 10 กว่าปี การศึกษาแต่ละครั้งจะใช้แรงจูงใจใช้การเสริมกำลังในลักษณะต่าง ๆ กัน สรุปผลการศึกษาได้ว่า

1. คนที่มีความต้องการความสำเร็จในการทำงานต่ำ จะทำงานได้สำเร็จตามเป้าหมายน้อยกว่าคนที่มีความต้องการความสำเร็จในการทำงานสูง

2. งานใดก็ตามถ้าความสำเร็จอยู่ไม่ไกลนัก (ไม่ยากเกินไป) บุคคลจะพยายามที่จะทำงานนั้นให้สำเร็จตามเป้าหมายที่ต้องการ

3. งานใดก็ตามถ้าความสำเร็จอยู่ไกล (ยาก) บุคคลจะไม่พยายามที่จะทำงานนั้นให้สำเร็จตามเป้าหมายที่ต้องการ

4. จากการศึกษาและคินสัน ได้ร่วบรวมและประกานเป็นทฤษฎีขึ้นมีใจความสำคัญว่า การทำงานใด ๆ ก็ตาม การแสดงพฤติกรรมของคนต่อความสำเร็จในงานนั้น จะขึ้นอยู่กับการตีค่า หรือผลประโยชน์ที่พึงจะได้จากการกระทำการล่าวคือ จะเกิดแรงจูงใจที่จะหลีกเลี่ยงความล้มเหลว จาก ข้อความนี้สามารถสรุปเป็นแนวโน้มในการทำงานของคนเราได้ 2 ประการ คือ หนึ่งทำโดยมุ่งหวัง ความสำเร็จและ สองทำโดยหลีกเลี่ยงความล้มเหลว ซึ่งในประการแรกบุคคลจะทำโดยไม่พึงพอใจ มักทำโดยความจำเป็นหรือถูกบังคับให้ทำ ดังนั้น ผลงานที่ได้จากประเภทแรกมักจะดีกว่าประเภทหลัง

## 6. ทฤษฎีลำดับขั้นตอนความต้องการของมาสโลว์ (Maslow's Hierarchical Theory of Motivation)

ทฤษฎีลำดับขั้นตอนความต้องการของมาสโลว์ (Maslow, 1980, อ้างถึงใน อารีย์กุล รื่นเริง, 2550: 22) ซึ่งเป็นนักจิตวิทยาและนักมนุษย์วิทยา โดยเขาได้นำประสบการณ์ที่ได้จากการเป็น นักจิตวิทยาและผู้ให้คำปรึกษามาเป็นพื้นฐานในการเสนอทฤษฎี ที่อธิบายถึงพฤติกรรมของมนุษย์ ว่าจะมีความต้องการเป็นลำดับขั้น 5 ขั้น โดยมาสโลว์มีฐานแนวคิดหรือสมมติฐานแนวคิดหรือสมมติฐาน ของทฤษฎี 3 ประการ คือ 1) มนุษย์เป็นสัตว์สังคมที่มีความต้องการเฉพาะอย่าง ไม่มีที่สิ้นสุด มนุษย์ จะมีความต้องการตลอดเวลาและมากขึ้นไปเรื่อย ๆ ซึ่งมนุษย์แต่ละคนจะต้องการขึ้นอยู่กับสิ่งที่เขา ได้รับหรือมีอยู่แล้วเมื่อความต้องการอย่างหนึ่งได้รับการตอบสนองความต้องการด้านอื่น ๆ จะเกิดขึ้น แทนที่กระบวนการรออย่างนี้จะเกิดขึ้นต่อเนื่องกันไปไม่มีวันยุติ 2) ความต้องการที่ได้รับการตอบสนอง แล้วจะไม่เป็นลิ่งจูงใจพฤติกรรมของมนุษย์อีก แต่ความต้องการที่ยังไม่ได้รับการตอบสนองจะเป็น สิ่งจูงใจต่อไป 3) ความต้องการของมนุษย์สามารถจัดเป็นลำดับขั้น เมื่อความต้องการในลำดับต่อไปได้รับ การตอบสนองจนเต็มที่ ได้ความต้องการในลำดับสูง ขั้นถัดไปจะเกิดขึ้นและมนุษย์ก็จะแสวงหาสิ่ง ที่จะตอบสนองความต้องการเรื่อย ๆ ไป

มาสโลว์ได้สรุปลักษณะของแรงจูงใจ ไว้ว่า แรงจูงใจจะเป็นไปตามลำดับของความ ต้องการอย่างมีระเบียบ ลำดับขั้นความต้องการ (Hierarchy of Needs) ของมนุษย์ตามทฤษฎีของมาสโลว์ มี 5 ระดับคือ ความต้องการทางด้านร่างกาย ความต้องการด้านความปลอดภัย ความต้องการด้าน สังคม ความต้องการด้านการได้รับการยอมรับในสังคม และความต้องการด้านความสำเร็จในชีวิต โดยมีลักษณะเรียงลำดับ จากต่ำไปสูง ดังนี้

- ความต้องการทางร่างกาย (Physiological needs) เป็นความต้องการขั้นมูลฐาน ของมนุษย์และเป็นสิ่งจำเป็นที่สุดสำหรับการดำรงชีวิต ความต้องการเหล่านี้ ได้แก่ อาหาร ากาศ น้ำดื่ม ที่อยู่อาศัย เครื่องนุ่งห่ม ยาภัย โรค ความต้องการพักผ่อนและความต้องการทางเพศฯลฯ

- ความต้องการความปลอดภัย (Security needs) เมื่อความต้องการทางร่างกายได้รับ การตอบสนองแล้ว ความต้องการความปลอดภัยก็เข้ามายืนหนาที่ในพฤติกรรมของมนุษย์มีความ

ประณานี้จะได้รับการคุ้มครองจากภัยต่าง ๆ ที่จะมีต่อร่างกาย เช่น อุบัติเหตุ อาชญากรรม ความปรารถนาที่จะอยู่ในสังคมที่เป็นระเบียบ และสามารถคาดหมายได้ (predictable world) ความต้องการความปลอดภัย หมายรวมถึง ความรู้สึกข้อจำกัดหรือขอบเขตของพฤติกรรมของแต่ละคน ซึ่งเป็นที่ยอมรับในสังคม และความปลอดภัยหรือความมั่นคงในการงาน

3. ความต้องการทางสังคม (social or belonging needs) เมื่อความต้องการส่องประการแรกได้รับการตอบสนองแล้ว ความต้องการที่อยู่ในระดับสูงกว่าก็จะเข้าครอบจำพุติกรรมของคนนั้น ความต้องการทางสังคม หมายถึงความต้องการที่จะเข้าร่วมและได้รับการยอมรับความเป็นมิตรภาพ และความรักจากเพื่อนร่วมงาน ความต้องการในขั้นนี้ของบุคคล เป็นความต้องการที่จะให้บุคคลหรือเพื่อนร่วมงานยอมรับในความสำคัญของตน องค์การย่อมตอบสนองความต้องการของลูกจ้างโดยการให้ลูกจ้างสามารถแสดงความคิดเห็นและความคิดเห็นที่ได้รับการยอมรับความมีการยกย่องเชย และให้ลูกจ้างมีส่วนในการแสดงความคิดเห็นเพื่อสร้างความรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งในองค์การ

4. ความต้องการที่จะได้รับการยกย่องในสังคม (Esteem or egoistic needs) ความต้องการอยากเด่นในสังคม รวมทั้งความเชื่อมั่นในตนเอง ความสำเร็จ ความรู้ความสามารถ การนับถือตนเอง ความเป็นอิสระและเต็รีภาพ และรวมถึงความต้องการที่จะมีฐานะเด่น เป็นที่ยอมรับนับถือของคนทั้งหลาย การมีตำแหน่งสูงในองค์การหรือการที่สามารถเข้าใกล้ชิดกับบุคคลสำคัญ ๆ ล้วนแล้วแต่ทำให้ฐานะของตนเด่นขึ้น

5. ความต้องการความสำเร็จในชีวิต (Self-actualization needs) เป็นความต้องการระดับสูงสุดที่อยากให้เกิดความสำเร็จในทุกสิ่งทุกอย่างตามความนึกคิดของตนเอง ซึ่งถือว่าเป็นความสามารถในระดับที่มนุษย์พึงกระทำได้

### **7. ทฤษฎีแรงจูงใจทางสังคม หรือทฤษฎีสองปัจจัยของเออร์ชเบิร์ก (Two-Factor Theory)**

ทฤษฎีแรงจูงใจทางสังคมของเออร์ชเบิร์ก (Herzberg, 1959, วังถึงใน สมรสชัย ณ พัทลุง, 2549: 23 - 25) กล่าวว่า ทฤษฎีแรงจูงใจ - คำจนเป็นทฤษฎีการศึกษาความพึงพอใจและความไม่พอใจในการทำงาน โดยศึกษาจากกลุ่มนักบัญชีและวิศวกร จำนวน 200 คน จำแนกได้เป็น 2 ปัจจัยใหญ่ ๆ ดังนี้

1. ปัจจัยจูงใจ มีความสัมพันธ์กับแรงจูงใจภายในที่เกิดจากการที่ทำ เช่น ความสำเร็จ ของงาน การยอมนับถือ เป็นต้น ปัจจัยจูงใจทำให้บุคคลเกิดความชื่นชอบ ยินดีในผลงานและความสามารถของตนเอง การตอบสนองปัจจัยเหล่านี้จะทำให้ผู้ปฏิบัติงานเกิดแรงจูงใจที่จะตั้งใจทำงานอย่างสุดความสามารถและเพิ่มประสิทธิภาพของงาน ได้แก่

1.1 ความสำเร็จในการทำงาน หมายถึง การที่บุคคลทำงานได้เสร็จสิ้นและประสบผลสำเร็จอย่างดีมีความสามารถในการแก้ปัญหาต่าง ๆ ในการทำงานให้สำเร็จลุล่วงไปด้วยดีเป็นที่พอใจ

ของผู้ปฏิบัติงานและผู้บังคับบัญชา สตราเรส์ และเซเลส (Strauss and Sayles, 1960) กล่าวถึงความสำเร็จในการปฏิบัติงานว่า ผู้ปฏิบัติงานถึงแม้จะได้รับเงินเดือนสูงสุดก็อาจไม่พอใจในงานเมื่อเขารู้สึกว่า ไม่ประสบความสำเร็จ หรือเป็นคนไม่สำคัญ ไม่มีโอกาสแสดงศักดิ์สิทธิ์ ไม่รู้จุดหมายที่แน่นอน ความต้องการที่รุนแรงของคน คือ ความรู้สึกสัมฤทธิ์ผล เพราะทำให้เขารู้สึกว่าได้ประสบความสำเร็จ และงานของเขาสำคัญ มีความหมายต่อนักศึกษา อีกทั้งความภูมิใจเหล่านี้ผู้บังคับบัญชาสามารถช่วยให้เขารู้สึกประสบความสำเร็จและนับถือตนเองได้

1.2 การได้รับการยอมรับนับถือ หมายถึง การได้รับการยกย่อง ชมเชย รับรู้แสดงความนิยมเชื่อถือในความสำเร็จของงานจากผู้บังคับบัญชา ผู้ร่วมงานและผู้เกี่ยวข้อง การได้รับการยอมรับนับถือเป็นองค์ประกอบที่มีความสัมพันธ์อย่างใกล้ชิดที่เกิดขึ้นภายหลังผลแห่งความสำเร็จของงานในตำแหน่งผู้บริหาร และสามารถใช้การยอมรับนับถือเป็นเครื่องมือในการปักกรองบังคับบัญชาอย่างหนึ่ง โดยสร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้ปฏิบัติงานได้

1.3 ลักษณะงานที่ปฏิบัติ หมายถึง ความรู้สึกที่ดีและไม่คิดต่อลักษณะงานว่า งานนั้น เป็นงานที่จำเจ น่าเบื่อหน่าย ท้าทายความสามารถ ก่อให้เกิดความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ ซึ่งได้สรุปไว้ว่างานที่น่าพึงพอใจ คือ งานที่ผู้ปฏิบัติได้ปฏิบัติแล้วรู้สึกว่าเป็นงานที่ทำ รู้สึกเป็นที่ยอมรับ มีความพอใจ คุณค่าเวลา รู้สึกทำ得到มีศักดิ์ศรี ให้ความสนุกเพลิดเพลินแก่ผู้ปฏิบัติ

1.4 ความรับผิดชอบ หมายถึง ความพึงพอใจที่เกิดขึ้นจากการได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบงานใหม่ ๆ และมีอำนาจในการรับผิดชอบอย่างเต็มที่ และยังหมายถึง ข้อผูกพันของผู้ใต้บังคับบัญชาอันสืบเนื่องมาจากการที่ได้รับมอบหมายหน้าที่ให้กระทำการอย่างใดอย่างหนึ่งจุดสำคัญ ของความรับผิดชอบ คือ ข้อผูกพัน ความรับผิดชอบจะเกิดมีขึ้นได้เนื่องมาจากสาเหตุของความสัมพันธ์ ระหว่างผู้บังคับบัญชา กับผู้ใต้บังคับบัญชา ความรับผิดชอบ อาจเป็นข้อผูกพันที่มีลักษณะต่อเนื่องกันไปหรืออาจสิ้นสุดด้วยการที่ได้กระทำการที่ได้รับมอบหมาย

1.5 ความก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่การทำงาน หมายถึง การเปลี่ยนแปลงในสถานะ หรือตำแหน่งของบุคคลในองค์การ แต่กรณีที่บุคคลขย้ำตำแหน่งจากแผนกหนึ่งไปยังอีกแผนกหนึ่ง ขององค์การ โดยไม่ใช้การเปลี่ยนแปลงสถานะ ถือเป็นเพียงการเพิ่มโอกาสให้มีความรับผิดชอบมากขึ้น เรียกได้ว่าเป็นการเพิ่มความรับผิดชอบ แต่ไม่ใช่ความก้าวหน้าในตำแหน่งการทำงานอย่างแท้จริง

1.6 การเจริญเติบโตก้าวหน้าในอนาคต หมายถึง โอกาสที่บุคคลได้รับการแต่งตั้ง โยกย้ายตำแหน่งภายในหน่วยงานหรือองค์การ รวมทั้งการได้รับโอกาสให้พัฒนาทักษะและได้รับสิ่งใหม่ ๆ เพื่อเพิ่มพูนทักษะที่จะเอื้อต่อวิชาชีพของบุคคล

2. ปัจจัยค้าจุน มีความสัมพันธ์กับสิ่งแวดล้อมภายนอกของงาน เป็นปัจจัยที่ลดความไม่พอใจในงานอันจะทำให้คนทำงานเป็นปกติได้เป็นเวลานาน ปัจจัยเหล่านี้มีส่วนช่วยให้การทำงาน

สุขสบายมากขึ้น ป้องกันมิให้คุณผลกระทบจากการทำงาน ปัจจัยเหล่านี้มีส่วนในการสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่คุณทำงาน ได้แก่

2.1 นโยบายและการบริหารงาน หมายถึง การจัดการและการบริหารงานองค์การ การให้อำนาจแก่บุคคลในการให้เข้าดำเนินงาน ได้สำเร็จ รวมทั้งการติดต่อสื่อสารในองค์การ เช่น การให้บุคคลได้ทราบว่าเข้าทำงานให้ใคร นั่นคือ นโยบายขององค์การจะต้องแน่ชัดเพื่อให้บุคคลดำเนินงาน ได้อย่างถูกต้อง

2.2 ความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลในหน่วยงาน หมายถึง ความสามารถที่จะทำงานร่วมกับผู้อื่นหรือผู้มีอำนาจปกครองบังคับบัญชาเหนือตน ได้อย่างราบรื่นและมีความสุข ผู้บริหารมีหน้าที่สร้างมนุษย์สัมพันธ์ให้เกิดขึ้นในหน่วยงาน ตามหลักการบริหารบุคคล เป็นที่ยอมรับกันว่า หน่วยงานที่มีมนุษย์สัมพันธ์ดีจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน และสร้างความเจริญมั่นคงให้กับหน่วยงาน การสร้างความสัมพันธ์ควรตั้งอยู่บนรากฐานของความเคารพซึ่งกันและกัน ผู้บังคับบัญชาไม่พึงเห็นผู้ใต้บังคับบัญชาเป็นเครื่องจกรหรือเป็นคนเกียจคร้าน คอยับผิด ลงโทษ แต่เป็นหน้าที่ของผู้บังคับบัญชาต้องหาทางจูงใจให้เกิดการทำงานด้วยความสมัครใจของผู้ใต้บังคับบัญชาเอง

2.3 ความมั่นคงในการทำงาน หมายถึง ความรู้สึกของบุคคลที่มีต่อความมั่นคงในงานและมั่นคงในองค์การ

2.4 สภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงาน หมายถึง สภาพแวดล้อมทางกายภาพที่จะอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงาน เช่น แสง เสียง อากาศ เครื่องมือ อุปกรณ์ และอื่น ๆ รวมทั้งปริมาณงานตามหน้าที่ของบุคลากรในหน่วยงาน ให้ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยอ่อนวยความสะดวกในด้านการจัดสถานที่ทำงาน เช่น จัดห้องอุปกรณ์ประกอบการทำงานให้เหมาะสมกับตำแหน่ง จัดห้องสมุดวิชาการ จัดบุคลากร ให้เหมาะสมกับงาน จัดอำนวยความสะดวกในด้านที่พักอาศัย สถานที่พักผ่อน และโอกาสท่องเที่ยวหน้าที่ทางการศึกษา

2.6 ผลตอบแทน หมายถึง เงินเดือนและประโยชน์เกื้อภูมิที่ได้รับในปัจจุบัน เช่น ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าพาหนะเดินทาง เงินสวัสดิการต่าง ๆ และเงินตอบแทนประเภทอื่นที่ควรได้รับ

สเตตราส์ และเซเลส (Strauss and Sayles, 1960, อ้างถึงใน ธงชัย สันติวงศ์, 2544: 403) ให้ความคิดเห็นเกี่ยวกับเรื่องของเงินเดือนว่า คนทำงานมักจะให้เหตุผลที่ทำงานว่า เพื่อหารายได้ไปเพื่อการยังชีพ ทางจิตวิทยาถือว่าเป็นการสนองตอบความต้องการพื้นฐานของมนุษย์ โดยถือว่าเงินตอบสนองความต้องการทุกชนิดและอาชีพที่มีรายได้ดีจะทำให้ผู้นั้นรู้สึกภาคภูมิใจในความสำเร็จ เพราะนอกจากรายได้ตอบสนองความต้องการในขั้นต้นแล้ว ยังสามารถตอบสนองความต้องการขั้นสูงได้อีกด้วย เช่น การเข้าเป็นสมาชิกสมาคมต่าง ๆ เป็นการสนองความต้องการด้านจิตใจ โดยใช้รายได้เป็นส่วนสนับสนุนพื้นฐาน

นอกจากนี้ ปัจจัยคำชี้แจงได้รวมถึง โอกาสที่บุคคลจะได้รับความก้าวหน้าในอนาคตซึ่งหมายถึง โอกาสที่บุคคลได้รับการแต่งตั้ง โยกข้ายศตำแหน่งภายในหน่วยงานหรือองค์การตลอดจนโอกาสที่บุคคลจะได้พัฒนาทักษะและได้รับสิ่งใหม่ ๆ เพื่อเพิ่มพูนทักษะที่จะเอื้อต่อวิชาชีพของเขา สถานะของอาชีพ ซึ่งหมายถึง องค์ประกอบของสถานะอาชีพที่ทำให้บุคคลมีความรู้สึกที่ดีต่องาน เช่น การมีรถประจำตำแหน่ง การมีอิทธิพลต่าง ๆ ความเป็นอยู่ส่วนตัว คือ สถานการณ์หรือลักษณะบางประการของงานที่ส่งผลต่อชีวิตความเป็นอยู่ส่วนตัว ทำให้บุคคลมีความรู้สึกอย่างใดอย่างหนึ่งต่องานของเขา เช่น การโยกข้ายศสถานที่ทำงาน ควรคำนึงถึงผลกระทบต่อครอบครัวของเขาร่วมด้วยและปัจจัยสุดท้ายของปัจจัยคำชี้แจง ก็คือ การประกอบนั่งคันบัญชา ซึ่งหมายถึง ความรู้ความสามารถของผู้นั่งคันบัญชาในการดำเนินงาน ความยุติธรรมในการบริหารงาน ตลอดจนความเต็มใจหรือเต้มใจให้การให้คำแนะนำของผู้นั่งคันบัญชา หรือการมอบหมายความรับผิดชอบในงานต่าง ๆ ให้แก่ผู้ใต้บังคับบัญชา

เชอร์ชเบริร์ก ให้ความเห็นว่า ผู้บริหารส่วนมากมักให้ความสำคัญด้านปัจจัยคำชี้แจง เช่น เมื่อเกิดปัญหาว่าผู้ปฏิบัติงานขาดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานมักแก้ไขโดยการปรับปรุงสภาพในการทำงาน หรือปรับเงินเดือนให้สูงขึ้น การปฏิบัติดังนี้เป็นการแก้ไขไม่ให้เกิดความไม่พอใจในการปฏิบัติงาน แต่มิได้เป็นการจูงใจให้ผู้ปฏิบัติงานปฏิบัติงานให้ดีขึ้น ผู้บริหารควรเน้นถึงปัจจัยระดับต้นที่ก่อให้เกิดแรงจูงใจในการทำงาน เช่น มอบหมายงานที่มีความรับผิดชอบมากขึ้นหรือเสริมความก้าวหน้าของคนงาน จะเป็นการกระตุ้นให้คนงานได้ศึกว่าที่จะให้ทำงานในตำแหน่งเดิมแต่เพิ่มเงินเดือนให้อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องรักษาปัจจัยคำชี้แจงให้อยู่ในระดับที่น่าพอใจ เพื่อไม่ให้ผู้ปฏิบัติงานเกิดความไม่พอใจในการปฏิบัติงาน (ศิริโภสภาคย์ บูรพาเดชะ, 2532: 282)

ปัจจัยจูงใจและปัจจัยคำชี้แจงตามทฤษฎีของเชอร์ชเบริร์กถูกความพึงพอใจในการปฏิบัติงานจะปรากฏเป็นแนวต่อเนื่องสองแนวทาง ดังที่ โรบบินส์ (Robbins, 1982) เสนอไว้คือ ปัจจัยจูงใจเป็นปัจจัยที่ทำให้เกิดแนวต่อเนื่องระหว่าง “ไม่มีความพึงพอใจ” กับ “มีความพึงพอใจ” ซึ่งหมายความว่าถ้าผู้บริหารไม่ได้ปัจจัยนี้ในการจูงใจผู้ปฏิบัติงาน ผู้ปฏิบัติงานก็จะไม่เกิดความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน แต่ถ้าผู้บริหารนำปัจจัยจูงใจนี้มาใช้จูงใจผู้ปฏิบัติงาน ก็จะทำให้ผู้ปฏิบัติงานเกิดความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน ส่วนปัจจัยคำชี้แจงเป็นปัจจัยที่ก่อให้เกิดแนวต่อเนื่องระหว่าง “ความไม่พึงพอใจ” กับ “ไม่มีความพึงพอใจ” ซึ่งหมายความว่าถ้าในหน่วยงานผู้บริหารไม่ได้จัดปัจจัยคำชี้แจงเหล่านี้ไว้อย่างเหมาะสม ผู้ปฏิบัติงานก็จะไม่มีความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน (ศักดิ์ไทย สุรคิจบรร, 2545: 82)

สรุปทฤษฎีสองปัจจัยของเชอร์ชเบริร์ก ได้พัฒนามาจากทฤษฎีแรงจูงใจให้นิยมแพร่หลาย อีกทฤษฎีหนึ่ง โดยศึกษาถึงความพอใจหรือความมีแรงจูงใจ และความรู้สึกไม่พอใจหรือความไม่มีแรงจูงใจ ซึ่งการตอบสนองดังกล่าวสามารถแบ่งออกได้ 16 ด้าน ซึ่งมุ่งมองดังกล่าวได้พัฒนามาเหลือเพียง 10 ด้านสำคัญ ซึ่งได้แก่ ปัจจัยจูงใจ ประกอบด้วย ความสำเร็จในการทำงาน การได้รับการยอมรับ

นับถือ ลักษณะของงานที่ปฏิบัติ ความรับผิดชอบ และความก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่การทำงาน ปัจจัย คำชูน ประกอบด้วย นโยบายและการบริหารงาน ความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลในหน่วยงาน ความมั่นคงในการทำงาน สภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานและผลตอบแทน

ทฤษฎีการจูงใจของมาสโลว์ แมคเกรగอร์ เฮอร์เซอร์เบิร์ก และ แมคเคลล์แลนด์ นั้นล้วนแต่เป็นแนวทางในการจูงใจที่มีจากทัศนะต่าง ๆ แต่ย่างไรก็ตามทฤษฎีเหล่านี้อาจนำมาเปรียบเทียบกันได้ดังนี้

ตารางที่ 3 แสดงการเปรียบเทียบทฤษฎีของ Maslow McGregor Herzberg และ McClelland

Maslow	McGregor	Herzberg	McClelland
ความต้องการระดับสูง ความสมหวังในชีวิต	ทฤษฎี Y ตอบสนองความต้องการในชื่อเสียงเกียรติยศ และความสมหวังในชีวิต	ปัจจัยที่เป็นตัวฐานใจความสำเร็จ การยกย่อง	ความต้องการความสำเร็จ
ความต้องการระดับสูง ความต้องการเกียรติชื่อเสียง	ทฤษฎี Y ความรับผิดชอบ ความคิดสร้างสรรค์ การควบคุมสั่งการด้วยตนเอง	ปัจจัยที่เป็นตัวฐานใจความก้าวหน้า ความรับผิดชอบ ลักษณะของงาน	ความต้องการอำนาจ
ความต้องการระดับด้ำ ความต้องการด้านสังคม ด้านร่างกาย	ทฤษฎี Y ความต้องการความมั่นคงเหนือลิ่งอื่นใด ต้องการการสั่งการ ต้องคุกคามด้วยการลงโทษ	ปัจจัยสุขอนามัย นโยบายและการบริหารงานขององค์การ การบังคับบัญชา ความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล เงินเดือน สภาพแวดล้อมในการทำงาน	ความต้องการด้านสังคม

ที่มา : สมยศ นาวีการ, กรณีศึกษาการบริหารและพัฒนาระบบองค์กร (กรุงเทพฯ: บรรณกิจ, 2545), 376.

ผลจากการเปรียบเทียบระหว่างทฤษฎีจูงใจของมาสโลว์ แมคเกรเกอร์ เฮิร์ชเบิร์ก และแมคเคลล์แลนด์ สามารถสรุปได้ดังนี้

ทฤษฎีของมาสโลว์ แสดงถึงความต้องการขึ้นพื้นฐานหรือความต้องการในระดับต่ำของมนุษย์ เพื่อตอบสนองความต้องการด้านร่ายกายและจิตใจของตนเอง

ทฤษฎีของแมคเกรเกอร์ เป็นทฤษฎีทางด้านต้นเหตุของความไม่พอใจหรือการหลีกเลี่ยงเมื่อมีโอกาส

ทฤษฎีของเฮิร์ชเบิร์ก เป็นทฤษฎีกล่าวถึงด้านต้นเหตุของความพอใจในการปฏิบัติงานเพื่อสนองความต้องการความสมหวังในชีวิต

ทฤษฎีของแมคเคลล์แลนด์ เป็นทฤษฎีแสดงถึงความต้องการในระดับสูง ซึ่งได้แก่ ความต้องการชื่อเสียง เกียรติยศ และความต้องการด้านอำนาจ

จากการศึกษาทฤษฎีที่เกี่ยวกับแรงจูงใจ จะเห็นได้ว่า ส่วนใหญ่ในระยะแรกและปัจจุบันจะอยู่บนพื้นฐานของหลักการของความพอใจนิยม หลักความพอใจนี้คือ บุคคลใดบุคคลหนึ่งจะประพฤติในลักษณะการแสวงหาความพอใจและลดความไม่พอใจให้น้อยลง ซึ่งทฤษฎีของแรงจูงใจได้เริ่มต้นเปลี่ยนแปลงจากแนวคิดทางปรัชญามาเป็นแนวทางด้านจิตวิทยา และแนวทางด้านบริหารมากขึ้น ทฤษฎีต่าง ๆ ที่เกิดมาพยากรณ์จะอธิบายถึงพฤติกรรมของบุคคล ให้บุคคลหนึ่ง โดยการวิเคราะห์ตัวผู้นั้น แต่ต่าง ๆ ซึ่งจะรวมจุดสนใจอยู่ที่ตัวบุคคลและสถานการณ์และเมื่อได้ทำการศึกษาแล้วสามารถแบ่งแนวคิดออกเป็น 2 แนวคิดหลัก ๆ กล่าวคือ ในแนวคิดแรก กล่าวถึงความต้องการในระดับต่ำ ซึ่งได้แก่ ความต้องการทางด้านร่างกาย ด้านสังคม ด้านต้นเหตุของความไม่พอใจ หรือการหลีกเลี่ยงเมื่อมีโอกาส และในแนวคิดที่สอง กล่าวถึง ความต้องการในระดับสูง ซึ่งได้แก่ ความต้องการชื่อเสียง เกียรติยศ ความต้องการด้านอำนาจ ด้านต้นเหตุของความพอใจในการปฏิบัติ ความต้องการความสมหวังในชีวิต สำหรับการศึกษาในครั้งนี้ผู้วิจัยได้ใช้หลักทฤษฎีของ แมคเคลล์แลนด์ มาเป็นกรอบในการศึกษา

## ส่วนที่ 2 กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิทธิสตรี

อนุสัญญาว่าด้วยการจัดการเลือกปฏิบัติต่อสตรีในทุกรูปแบบ (Convention on the Elimination of All Forms of Discrimination Against Women-CEDAW)

อนุสัญญาว่าด้วยการจัดการเลือกปฏิบัติต่อสตรีในทุกรูปแบบเป็นกฎหมายระหว่างประเทศที่จัดทำขึ้นโดยสหประชาชาติจากการเรียกร้องขององค์กรสตรีทั่วโลก โดยมีกองทุนเพื่อการพัฒนาสตรีแห่งสหประชาชาติ (United Nations Fund for Women-UNIFEM) ซึ่งได้รับการจัดตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2519 ทำหน้าที่เป็นตัวแทนขององค์กรสตรีนานาชาติในการผลักดันให้เกิดขึ้น เพื่อให้สตรีมีพื้นที่ของตนเองในกลไกของสหประชาชาติ

อนุสัญญาว่าด้วยการขัดการเลือกปฏิบัติต่อสตรีในทุกรูปแบบได้รับการรับรองจากที่ประชุมสมัชชาแห่งสหประชาชาติสมัยที่ 34 ในปี พ.ศ. 2522 ประเทศที่เข้าร่วมเป็นภาคีทั้งหมดในปัจจุบัน (พ.ศ. 2551) มี 185 ประเทศอนุสัญญานี้ไว้ตกลงประ拯救เพื่อให้รัฐภาคีใช้เป็นแนวทางและครอบในการพัฒนาสิทธิสตรีในประเทศของตน สาระสำคัญของอนุสัญญาว่าด้วยการขัดการเลือกปฏิบัติต่อสตรีในทุกรูปแบบซึ่งมีทั้งสิ้น 30 มาตราเป็นเรื่องการประกันสิทธิความเสมอภาคในครอบครัวและการสมรส สิทธิการทำงานและสิทธิทางการเมือง เป็นดังนี้

ประเทศไทยได้เข้าเป็นภาคีอนุสัญญาดังกล่าวในปี พ.ศ. 2528 และได้ทำการพัฒนากฎหมายและกฎระเบียบทองรัฐตลอดมาหลังจากได้ลงนามเป็นภาคีจนกระทั่งสามารถยกเลิกข้อส่วนได้เกือบหมดสิ้นจากจำนวน 7 ข้อ โดยข้อส่วนที่ประเทศไทยได้ตั้งไว้ได้แก่

อนุสัญญาข้อ 7 เรื่อง ความเสมอภาคทางการเมืองและการรับตำแหน่งทางราชการ

อนุสัญญาข้อ 9 วรรค 2 เรื่อง การถือสัญชาติของบุตรที่เกิดกับหญิงไทย

อนุสัญญาข้อ 10 เรื่อง ความเสมอภาคทางการศึกษา

อนุสัญญาข้อ 11 วรรค (ข) เรื่อง สิทธิและโอกาสที่จะได้รับการเข้าทำงานชนิดเดียวกัน

อนุสัญญาข้อ 15 วรรค 3 เรื่อง การทำสัญญา

อนุสัญญาข้อ 16 เรื่อง ความเสมอภาคในครอบครัวและการสมรส

อนุสัญญาข้อ 29 เรื่อง การให้อำนาจศาลโลกในการตัดสินกรณีพิพาท

ต่อมาประเทศไทยได้ยกเลิกข้อส่วนเพิ่ม 5 ข้อ ได้แก่

อนุสัญญาข้อ 11 และข้อ 15 โดยมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2533

อนุสัญญาข้อ 9 โดยมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 8 กันยายน 2535

อนุสัญญาข้อ 7 และข้อ 10 โดยมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2538

คงเหลืออนุสัญญาที่ประเทศไทยตั้งข้อส่วนไว้อีก 2 ข้อ ได้แก่ ข้อ 16 (ความเสมอภาคในครอบครัวและการสมรส) และข้อ 29 (เรื่องการใช้อำนาจศาลโลกในการตัดสินกรณีพิพาท และคาดว่าจะสามารถยกเลิกข้อส่วนข้อสุดท้ายเรื่องความเสมอภาคในครอบครัวและการสมรสในการเสนอรายงานเพื่อนุมัติตามอนุสัญญาว่าด้วย การขัดการเลือกปฏิบัติต่อสตรีในทุกรูปแบบฉบับที่ 6-7 ในปี พ.ศ. 2553

### **กฎหมายรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2550**

สิทธิอันเท่าเทียมระหว่างหญิงชาย ได้รับการบัญญัติขึ้นครั้งแรก ในรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2517 มาตรา 28 ซึ่งบัญญัติว่าชายและหญิงมีสิทธิเท่าเทียมกัน การจำกัดสิทธิและเสรีภาพอันเป็นการฝ่าฝืนเจตนาตามบัญญัติแห่งรัฐธรรมนูญจะกระทำไม่ได้ รัฐธรรมนูญฉบับนี้ถูกยกเลิกไปเมื่อ พ.ศ. 2519 เมื่อมีการปฏิบัติรัฐประหาร ต่อมาในปี พ.ศ. 2538 ได้มีการแก้ไข

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ.2534 มาตรา 24 บัญญัติให้ชายและหญิงมีสิทธิเท่าเทียมกัน อีกครั้งในปี พ.ศ. 2540 มีการประกาศใช้รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2540 เป็นรัฐธรรมนูญ ฉบับแรกที่รับรองหลักศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ที่เท่าเทียมเสมอภาคที่ได้รับการคุ้มครองจากรัฐธรรมนูญ อย่างเสมอภาคโดยไม่ถูกกีดกันเลือกปฏิบัติด้วยสาเหตุทางเพศ รัฐธรรมนูญปี 2540 นอกรากจะกล่าวถึง ความเสมอภาคระหว่างหญิงชายแล้ว ยังบัญญัติห้ามมิให้มีการเลือกปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรม นอกจากนี้ ยังบัญญัติว่ามาตรการที่กำหนดขึ้นเพื่อขัดอุปสรรคหรือส่งเสริมให้บุคคลสามารถใช้สิทธิและเสรีภาพ ได้เช่นเดียวกับบุคคลอื่น ย่อมไม่ถือเป็นการเลือกปฏิบัติโดยไม่เป็นธรรม ซึ่งรัฐธรรมนูญ ปี 2550 หลัก สิทธิอันเท่าเทียมระหว่างหญิงชายยังได้รับการบัญญัติไว้เหมือนเดิม

อันที่จริงแล้วสิทธิอันเท่าเทียมที่ได้ระบุไว้ในรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยตั้งแต่ ฉบับปี พ.ศ. 2517 ฉบับ พ.ศ. 2534 (แก้ไข พ.ศ. 2538) ฉบับ พ.ศ. 2540 และ พ.ศ. 2550 นั้น ในทาง ปฏิบัติได้มีการแก้ไขและบัญญัติกฎหมายใหม่เพื่อประกันสิทธิอันเท่าเทียมของสตรีมาเป็นลำดับ และ อาจกล่าวได้ว่าสตรีไทยได้รับสิทธิทางกฎหมายที่เท่าเทียมกับชายเกือบทุกประการ ยกเว้น 7 ฉบับ ประกอบด้วย

1. พระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลกฎหมายวิธีพิจารณาความอาญา สาระสำคัญ เป็นเรื่องการขังหรือจำคุก และการปฏิบัติต่อผู้ต้องขังที่เป็นหญิงมีครรภ์ โดยให้ผ่อนผันการลงโทษ หญิงตั้งครรภ์ไม่ให้ถูกกักขัง จำคุก หรือประหารชีวิตในขณะตั้งครรภ์ จนกว่าจะคลอดและดูแลบุตร ให้พ้นวัยทางก
2. พระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลกฎหมายอาญา สาระสำคัญ แก้ไขเพิ่มเติมให้ ครอบคลุมว่าผู้ใดกระทำบ่忤 ขืนกระทำชำเราผู้อื่น มีความผิด
3. พระราชบัญญัติคำนำหน้านามหญิง สาระสำคัญ ให้ผู้หญิงที่สมรสแล้ว หญิงม้ายที่ สามีถึงแก่กรรม และหรือหย่า มีสิทธิเลือกใช้คำนำหน้านามว่า นางสาว ได้
4. พระราชบัญญัติคุ้มครองผู้ถูกกระทำด้วยความรุนแรงในครอบครัว
5. พระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ สาระสำคัญ คู่หมั้น ทั้งหญิงและชายมีสิทธิเรียกร้องค่าทดแทนจากผู้อื่น ซึ่งได้ร่วมประเวณี ข่มขืนกระทำชำเรา หรือ พยายามข่มขืนกระทำชำเราคู่หมั้นของตน เหตุต้องฟ้องหย่าและสิทธิเรียกร้องค่าทดแทนกรณีการ ฟ้องหย่าเสมอภาคกันระหว่างหญิงชาย
6. พระราชบัญญัติมาตรฐานการป้องกันและปราบปรามการค้ามนุษย์
7. พระราชบัญญัติซื้อบุคคล พ.ศ. 2505 เป็นการแก้ไข ซึ่งกำหนดให้หญิงที่สมรสแล้ว ต้องใช้ชื่อนามสกุลของสามี ขัดต่อบทบัญญัติว่าสิทธิเท่าเทียมกันระหว่างหญิงชายในรัฐธรรมนูญแห่ง ราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2540 และหลังจากที่ศาลรัฐธรรมนูญมีคำวินิจฉัยที่ 21/2546 ว่ากฎหมายฉบับนี้

ขัดกับรัฐธรรมนูญ คำวินิจฉัยของศาลรัฐธรรมนูญดังกล่าวได้นำไปสู่การตราพระราชบัญญัติ ชื่อบุคคล (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2548 กำหนดหลักเกณฑ์ใหม่ไว้คู่สมรส มีสิทธิใช้ชื่อสกุล ของฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งที่ตกลงกัน หรือต่างฝ่ายต่างมีสิทธิใช้ชื่อสกุลเดิมของตน

ซึ่ง 6 ฉบับได้รับการแก้ไขและบัญญัติใหม่โดยสภานิติบัญญัติแห่งชาติ (สนช.) และอีกหนึ่งฉบับได้รับการแก้ไขไปก่อนหน้านี้ สนช. ได้รับการจัดตั้งขึ้นหลังการรัฐประหาร โดยคณะกรรมการตีความมั่นคงแห่งชาติ (คมช.) นำโดยพลเอกสนธิ บุญยรัตกลิน การประกาศใช้กฎหมายใหม่ทั้ง 7 ฉบับ ส่งผลให้ประเทศไทยสามารถยกเลิกข้อส่วนข้อที่ 16 (มาตรา 16 เกี่ยวกับกับการจัดการเลือกปฏิบัติในกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับครอบครัวและการสมรส) ของอนุสัญญาฯ ด้วยการจัดการเลือกปฏิบัติต่อสตรีในทุกรูปแบบ (Convention on the Elimination of All Forms of Discrimination Against Women-CEDAW) ต่อสหประชาชาติได้ ซึ่งคาดว่าประเทศไทยจะดำเนินการถอนข้อส่วนดังกล่าวพร้อมกับการส่งรายงานการจัดการเลือกปฏิบัติต่อสตรีในทุกรูปแบบ (CEDAW) ฉบับที่ 6-7 ต่อคณะกรรมการอนุสัญญาฯ ด้วยการจัดการเลือกปฏิบัติต่อสตรีในทุกรูปแบบ ได้ในปี พ.ศ. 2553 (สำนักงานกิจการสตรีและสถาบันครอบครัว, 2553)

### **ส่วนที่ 3 หลักสูตรนักเรียนนายร้อยตำรวจ พ.ศ. 2549**

#### **1. ภารกิจ**

โรงเรียนนายร้อยตำรวจเป็นสถาบันอุดมศึกษาของสำนักงานตำรวจนแห่งชาติ มีหน้าที่และความรับผิดชอบในการให้การศึกษาอบรมนักเรียนนายร้อยตำรวจ เพื่อบรรจุแต่งตั้งข้าราชการตำรวจนั้นสัญญาบัตร ในตำแหน่งรองสารวัตรหรือเทียบเท่า ตามความต้องการของสำนักงานตำรวจนแห่งชาติ

#### **2. ปรัชญาการศึกษา**

โรงเรียนนายร้อยตำรวจนมีหน้าที่หลักในการจัดการศึกษาอบรมและดำเนินการฝึกนักเรียนนายร้อยตำรวจน ให้เป็นผู้มีความรู้ความสามารถสามารถนำไปใช้ในการตัดสินใจในด้านกฎหมายสำหรับการปฏิบัติงานตำรวจนอย่างถูกต้อง มีความรู้ความเข้าใจในด้านกฎหมายสำหรับการปฏิบัติงานตำรวจนอย่างลึกซึ้ง และมีความรอบรู้ในแขนงวิชาการขั้นอุดมศึกษาอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อการพัฒนาชีวิต และอื้อต่อการนำไปประยุกต์ใช้ใน實際工作中 รวมทั้งการหล่อหลอมให้มีคุณลักษณะทางกาย และคุณธรรมประจำใจ เป็นผู้มีทั้งความรู้ความเข้าใจในด้านร่างกาย จิตใจ และอารมณ์ มีนุ่มคลิกภาพที่สอดคล้องกับสังคมและวัฒนธรรมอันดีงามของไทย กล้าหาญ อดทน เชื่อมั่นในตนเอง มีวิจารณญาณในการตัดสินใจที่ถูกต้อง ยึดถือหลักศีลธรรมและจรรยาบรรณในวิชาชีพตำรวจนเป็นแนวทางในการประพฤติตนและปฏิบัติงานสืบทอดแบบธรรมเนียมของตำรวจน ด้วยความสำนึกรักในเกียรติวินัยและความรับผิดชอบต่อหน้าที่ มีความซื่อสัตย์

สุจริต พร้อมที่จะเสียสละเพื่อประโยชน์ของส่วนรวมและยึดมั่นในการรักษาภูมายและความสงบเรียบร้อยของสังคม ด้วยความเสมอภาคและเป็นธรรม

### **3. วัตถุประสงค์ของหลักสูตร**

เพื่อให้การกิจดังกล่าวข้างต้นสำเร็จสมความมุ่งหมายจึงกำหนดวัตถุประสงค์ของหลักสูตร ในการให้การศึกษาอบรมนักเรียนนายร้อยตำรวจได้ดังต่อไปนี้

3.1 เพื่อให้นักเรียนนายร้อยตำรวจที่สำเร็จการศึกษามีความรู้ความสามารถในการด้านการสืบสวน การสอบสวน และการป้องกันและปราบปราม สำหรับการปฏิบัติงานในตำแหน่งรองสารวัตรหรือเทียบเท่า

3.2 เพื่อหล่อหลานใจ อุปนิสัย และเสริมสร้างบุคลิกภาพ ตลอดจนพฤติกรรมของนักเรียนนายร้อยตำรวจที่สำเร็จการศึกษาให้เหมาะสมกับการเป็นนายตำรวจชั้นสัญญาบัตร ที่เพียบพร้อมไปด้วยคุณธรรม ความซื่อสัตย์ สุจริต ความเสียสละ ความสำนึกร霆หน้าที่ และการบริการประชาชน เพื่อที่ครรภาระและความเชื่อถือของประชาชน

3.3 เพื่อให้นักเรียนนายร้อยตำรวจที่สำเร็จการศึกษามีความรู้ ความคิด ความประพฤติ และระเบียบวินัยเหมาะสมกับการเป็นนายตำรวจชั้นสัญญาบัตรและบัณฑิตจากวิทยาลัย หรือมหาวิทยาลัย

3.4 เพื่อให้นักเรียนนายร้อยตำรวจที่สำเร็จการศึกษา มีความรู้ความสามารถในการวิเคราะห์แก้ไขปัญหาอย่างมีระบบ และเป็นผู้นำหน่วย ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### **4. แนวความคิดในการให้การศึกษาอบรม**

เพื่อให้ศึกษาอบรมนักเรียนนายร้อยตำรวจได้ผลสมความมุ่งหมายดังกล่าวข้างต้น จึงกำหนดแนวความคิดในการกำหนดหลักสูตรนักเรียนนายร้อยตำรวจ ดังนี้คือ

4.1 ด้านวิชาการตำรวจ ให้มีความรู้ในหลักการและสามารถปฏิบัติงานในด้านการสืบสวน การสอบสวน และการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรม ในระดับตำแหน่งรองสารวัตร หรือเทียบเท่าได้

4.2 ด้านวิชาการบริหารงานตำรวจให้มีความรู้ในหลักการ และสามารถนำไปใช้ในการปฏิบัติงานอำนวยการตัวเอง และสนับสนุนการปฏิบัติงานด้านการสืบสวน การสอบสวน และการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรม ในระดับตำแหน่งรองสารวัตรหรือเทียบเท่าได้

4.3 ด้านวิชาการกฎหมาย ให้มีความรู้ในหลักการ และสามารถนำไปใช้ในการปฏิบัติงานด้านการสืบสวน การสอบสวน และการป้องกันและปราบปรามอาชญากรรม ในตำแหน่งรองสารวัตรหรือเทียบเท่าได้

4.4 ด้านวิชาสังคมศาสตร์และทั่วไป ให้มีความรู้ทางหลักการ และสามารถนำไปใช้สนับสนุนในการปฏิบัติงานต่างๆ และมีความรู้ ความคิด ความประพฤติเหมาะสมกับการเป็นบุณฑิตจากวิทยาลัยหรือมหาวิทยาลัย

4.5 ด้านจริยศึกษา มุ่งหล่อหลอมจิตใจ อุปนิสัย และเสริมสร้างบุคลิกภาพ ตลอดจนพุทธิกรรมที่เหมาะสม กับการเป็นข้าราชการตำรวจชั้นสัญญาบัตรที่เพียบพร้อมไปด้วยคุณธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต ความเสียสละ ความสำนึกรักในหน้าที่ และการบริการประชาชน เป็นที่สรรทชา และเชื่อถือของประชาชน

4.6 ด้านพลศึกษา ให้มีความรู้และทักษะในด้านสุขภาพพลานามัย การกีฬา ความมีน้ำใจเป็นนักกีฬา ความแข็งแกร่ง ทรหดอดทน และความเชื่อมั่นในตนเอง

## 5. โครงสร้างหลักสูตร

โครงสร้างหลักสูตร แบ่งออกเป็น 3 ภาค คือ ภาควิชาการ ภาคการฝึก และภาคกิจกรรม เสริมหลักสูตร

5.1 ภาควิชาการ แบ่งเป็น ด้านการศึกษาวิชาทั่วไป ด้านการศึกษาวิชาเฉพาะ และวิชาเลือกเสรี รวม 59 วิชา จำนวน 156 หน่วยกิต

5.2 ภาคการฝึก แบ่งเป็นการฝึกตำรวจ 15 วิชา การฝึกพลศึกษา 7 วิชา และการฝึกหลักสูตรพิเศษ 7 หลักสูตร ไม่นับรวมหน่วยกิต

5.3 ภาคกิจกรรมเสริมหลักสูตร มีทั้งหมด 14 ประเภท ไม่นับรวมหน่วยกิต

## 6. ระยะเวลาศึกษา

ระยะเวลาศึกษา มีระยะเวลาการศึกษา 4 ปี

## 7. ภาคการศึกษา

แต่ละปีการศึกษาแบ่งออกเป็น 2 ภาคการศึกษาปกติ

7.1 ภาคการศึกษาที่ 1 เริ่มตั้งแต่เดือนเมษายนถึงเดือนสิงหาคม รวมระยะเวลาการศึกษา 16 สัปดาห์

7.2 ภาคการศึกษาที่ 2 เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคมถึงเดือนกุมภาพันธ์ของปีถัดไป รวมระยะเวลาการศึกษา 16 สัปดาห์ สำหรับนักเรียนนายร้อยตำรวจชั้นปีที่ 4 ให้เป็นไปตามระยะเวลาที่โรงเรียนนายร้อยตำรวจกำหนด

## 8. ช่วงเวลาการศึกษา

### 8.1 ภาควิชาการ

8.1.1 การศึกษารายวิชา ระหว่างเวลา 08.00 น. ถึงเวลา 12.00 น. และระหว่างเวลา 13.00 น. ถึงเวลา 15.00 น. หรือในช่วงเวลาอื่นที่โรงเรียนนายร้อยตำรวจกำหนด

8.1.2 การศึกษาค้นคว้าด้วยตนเอง ระหว่างเวลา 08.00 น. ถึงเวลา 12.00 น. และระหว่างเวลา 13.00 น. ถึงเวลา 15.00 น. รวมแล้วไม่น้อยกว่า 4 ชั่วโมงต่อสัปดาห์ ตลอดจนปีการศึกษา

## 8.2 ภาคการฝึก

8.2.1 การฝึกตัวจริง ระหว่างเวลา 08.00 น. ถึงเวลา 12.00 น. และระหว่างเวลา 13.00 น. ถึงเวลา 17.30 น.

8.2.2 การฝึกพลดศึกษา ระหว่างเวลา 13.00 น. ถึงเวลา 17.30 น.

8.2.3 การฝึกหลักสูตรพิเศษ

8.2.3.1 นักเรียนนายร้อยตัวจริงชั้นปีที่ 1 ฝึกหัดหลักสูตรการต่อต้านและปราบปรามการก่อความไม่สงบ เป็นระยะเวลา 4 สัปดาห์ ระหว่างเดือนกุมภาพันธ์ถึงเดือนเมษายน หรือในช่วงระยะเวลาที่โรงเรียนนายร้อยตัวจริงกำหนด

8.2.3.2 นักเรียนนายร้อยตัวจริงชั้นปีที่ 2 ฝึกหลักสูตรการฝึกรับใช้ประชาชน ในชนบท เป็นระยะเวลา 2 สัปดาห์ ในช่วงระยะเวลาที่โรงเรียนนายร้อยตัวจริงกำหนด และฝึกหลักสูตรการโอดครม เป็นระยะเวลา 4 สัปดาห์ ระหว่างเดือนกุมภาพันธ์ถึงเดือนเมษายน หรือหลักสูตรพิเศษ อื่นตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และช่วงระยะเวลาที่โรงเรียนนายร้อยตัวจริงกำหนด

8.2.3.3 นักเรียนนายร้อยตัวจริงชั้นปีที่ 3 ฝึกหลักสูตรนักเรียนนายร้อยตัวจริงผู้สัมภัญญาชุมชน หลังจากศึกษาภาควิชาการภาคการศึกษาแรก เป็นระยะเวลา 2 สัปดาห์ ระหว่างเดือนสิงหาคมถึงเดือนกันยายน หรือในช่วงระยะเวลาที่โรงเรียนนายร้อยตัวจริงกำหนด

8.2.3.4 นักเรียนนายร้อยตัวจริงชั้นปีที่ 3 ฝึกหลักสูตรการฝึกหัดปฏิบัติงานตัวจริง หลังจากศึกษาภาควิชาการภาคการศึกษาสอง เป็นระยะเวลา 6 สัปดาห์ ระหว่างเดือนกุมภาพันธ์ถึงเดือนเมษายน หรือในช่วงระยะเวลาที่โรงเรียนนายร้อยตัวจริงกำหนด

8.2.3.5 นักเรียนนายร้อยตัวจริงชั้นปีที่ 4 ศึกษาหลักสูตรการเสริมสร้างประสบการณ์วิชาชีพ หลังจากศึกษาภาควิชาการภาคการศึกษาแรก เป็นระยะเวลา 4 สัปดาห์ หรือในช่วงระยะเวลาที่โรงเรียนนายร้อยตัวจริงกำหนด

8.2.3.6 นักเรียนนายร้อยตัวจริงชั้นปีที่ 4 ฝึกหลักสูตรการฝึกหัดงานสอบสวน หลังจากศึกษาหลักสูตรการเสริมสร้างประสบการณ์วิชาชีพ เป็นระยะเวลา 8 สัปดาห์ หรือในช่วงระยะเวลาที่โรงเรียนนายร้อยตัวจริงกำหนด (โรงเรียนนายร้อยตัวจริง, ฝ่ายสรรหาและคัดเลือก, 2554)

## ส่วนที่ 4 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

### 1. ด้านแรงจูงใจในการเลือกสายการเรียนในโรงเรียนมัธยม มีผู้ศึกษาไว้ ดังต่อไปนี้

สุวิมล ดีลัน (2526) ได้ศึกษาองค์ประกอบที่เป็นแรงจูงใจในการเลือกแผนการเรียนของนักเรียนมัธยมศึกษาตอนปลาย สังกัด โรงเรียนรัฐบาล ในเขตจังหวัดอุบราชธานี ผลการศึกษาปรากฏว่า ลักษณะของงานเป็นแรงจูงใจสำคัญในการเลือกแผนการเรียน และนักเรียนชายและนักเรียนหญิงมีความเห็นแตกต่างกันในการเลือกแผนการเรียน ด้านเกียรติยศชื่อเสียง อาชีพ และระดับการศึกษาของผู้ปกครองมีอิทธิพลต่อการเลือกของนักเรียน

ประسنค์ บุญพรวงศ์ (2524) ได้ศึกษาถึงองค์ประกอบในการเลือกแผนการเรียนของนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1 สังกัด โรงเรียนรัฐบาล ในจังหวัดสุพรรณบุรี ผลการวิจัยปรากฏว่า องค์ประกอบด้านเกียรติยศชื่อเสียงมีความสำคัญต่อการศึกษาการตัดสินใจเลือกแผนการเรียนของนักเรียนมากที่สุด รองลงมาได้แก่ องค์ประกอบด้านลักษณะของงานและความก้าวหน้า ด้านความสนใจและความสนใจ และเหตุผลส่วนตัว ด้านความจำเป็น ด้านรายได้ และด้านบุคคล ทั้งนักเรียน ผู้ปกครอง และครู มีความคิดเห็นต่อองค์ประกอบในการตัดสินใจเลือกแผนการเรียนของนักเรียนไม่ต่างกัน การเลือกโปรแกรมการเรียนของนักเรียนด้วย นักเรียนเลือกโปรแกรมการเรียนด้วยตนเองมากที่สุด

จากผลการวิจัยดังกล่าวจะพบว่า แรงจูงใจที่มีอิทธิพลต่อการเลือกสายการเรียนของนักเรียนโรงเรียนมัธยม เรียงตามลำดับคือ ด้านลักษณะของงาน และความก้าวหน้า ด้านเกียรติยศชื่อเสียง ด้านความสนใจ และเหตุผลส่วนตัว และอิทธิพลทางสังคม เศรษฐกิจ ด้านรายได้ ด้านความจำเป็นและด้านบุคคลที่เกี่ยวข้อง

### 2. ด้านแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนต่างๆ มีผู้ศึกษาไว้ ดังต่อไปนี้

ธัชพล พึงสุข (2539) ได้ศึกษาเกี่ยวกับแรงจูงใจของนักเรียนพลต่างๆ ต่อการเข้าศึกษาในโรงเรียนต่างๆ บนกรุงเทพฯ ด้านเหตุผลส่วนตัวในข้อต้องการเข้าไปมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาสังคม และด้านสังคมในข้อต่างๆ มีเครื่องแบบที่ส่งงามอาชีพมีเกียรติและได้รับการยอมรับจากบุคคลอื่นเป็นแรงจูงใจสำคัญในการเลือกศึกษาในโรงเรียนต่างๆ

ธันวา เพ็งคำ (2536) ได้ศึกษาเรื่องแรงจูงใจของนักเรียนพลต่างๆ ต่อการเข้าศึกษาต่อในโรงเรียนต่างๆ 1 ผลการวิจัยพบว่า นักเรียนพลต่างๆ ที่ใช้เวลาเตรียมตัวสอบแตกต่างกัน จะมีแรงจูงใจแตกต่างกัน และนักเรียนพลต่างๆ ที่อาชีพมิตร มารดา รายได้ครอบครัว เวลาการเตรียมตัวสอบ และวิธีการเตรียมตัวสอบแตกต่างกัน จะมีแรงจูงใจด้านเหตุผลส่วนตัวแตกต่างกัน และพบว่า แรงจูงใจในด้านลักษณะงานต่างๆ มีอิทธิพลต่อการเข้าศึกษาต่อมากที่สุด และแรงจูงใจด้านความมุ่งหมาย การศึกษา ผลตอบแทนที่ได้รับ บทบาทโรงเรียน เหตุผลส่วนตัว และอิทธิพลทางสังคม เศรษฐกิจ มีความสำคัญรองลงมาตามลำดับ

ปรุง บุญผดุง (2525) ได้ศึกษาเรื่องแรงจูงใจในการเลือกเข้าเรียนในโรงเรียนนายร้อย สำรวจจากนักเรียนนายร้อยชั้นปีที่ 1 ปีการศึกษา 2533 พบว่า แรงจูงใจในด้านอิทธิพลทางการเงิน และทางผลตอบแทนจากอาชีพ สำรวจอยู่ในระดับปานกลาง และแรงจูงใจในด้านความเป็นลักษณะงาน สำรวจอยู่ในระดับสูง และพบว่า นักเรียนนายร้อยสำรวจที่มีระบบการศึกษาส่วนใหญ่ในกรุงเทพมหานคร จะมีความสัมพันธ์ในเชิงนิสัยกับแรงจูงใจในการเลือกเข้าเรียนระดับความเชื่อมั่น .05 และนักเรียนนายร้อยสำรวจที่เคยเป็นข้าราชการสำรวจมาก่อน จะมีความสัมพันธ์ในเชิงปฏิฐานกับแรงจูงใจในการเลือกเรียนระดับความเชื่อมั่น .05

จากการวิจัยดังกล่าวจะพบว่า แรงจูงใจที่มีอิทธิพลต่อการเข้าศึกษาในโรงเรียน สำรวจตามลำดับคือ ด้านลักษณะงานสำรวจ ด้านความมุ่งหมายทางการศึกษา ผลตอบแทนที่ได้รับ บทบาทของโรงเรียน เหตุผลส่วนตัว และอิทธิพลทางสังคม เศรษฐกิจ

### 3. ด้านแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาหรือทำงานในหน่วยราชการอื่น มีผู้ศึกษาไว้ดังต่อไปนี้

ศิริพร แซ่โค้ว (2551) ได้ศึกษาแรงจูงใจของนักศึกษาที่ตัดสินใจเข้ามาศึกษาในสถาบันการบินพลเรือน ผลปรากฏว่า ระดับแรงจูงใจของนักศึกษาที่ตัดสินใจเข้าศึกษาในสถาบันการบินพลเรือน ที่มีค่ามากที่สุดคือด้านประกอบอาชีพ และมีค่าน้อยที่สุดคือด้านบุคคลที่เกี่ยวข้อง

อารีย์กุล รื่นเริง (2550) ได้ศึกษาแรงจูงใจที่ส่งผลต่อการปฏิบัติงานของข้าราชการ สังกัดกรมกำลังพลทหารเรือ พบว่า แรงจูงใจของข้าราชการสังกัดกรมกำลังพลทหารเรือโดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ด้านปัจจัยจูงใจ 5 ด้าน เรียงจากลำดับมากไปหน้าอย่าง ดังนี้ ความรับผิดชอบ ความสำเร็จ ของงาน ลักษณะของงาน และการได้รับการยอมรับนับถือ และปัจจัยสำคัญ 6 ด้าน เรียงจากลำดับมากไปหน้าอย่าง ดังนี้ ความมั่งคงในงาน ความสัมพันธ์กับผู้บังคับบัญชา สถานะของอาชีพ และนโยบาย การบริหารงาน

มนัสวีร์ บุญเพี่ยม (2523) ได้ศึกษาแรงจูงใจที่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจเข้าโรงเรียนพยาบาลผดุงครรภ์และอนามัย กองทัพบก พบร่วมปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจเข้าโรงเรียนพยาบาล ผดุงครรภ์และอนามัย กองทัพบก เรียงตามลำดับความสำคัญจากมากไปหน้าอย่าง ดังนี้ บทบาทของบิดา มารดา หรือญาติที่เป็นพ่อแม่ การสนับสนุนของครอบครัว ความชอบการปฏิบัติงานในอาชีพพยาบาล การซักขวานของเพื่อน และความต้องการศึกษาที่ร้อยตรีหัญชิ

จากการวิจัยดังกล่าวพบว่า แรงจูงใจที่มีอิทธิพลต่อการเข้าศึกษาในสถาบันของราชการ อื่น ได้แก่ ด้านประกอบอาชีพ ด้านความรับผิดชอบ ความสำเร็จของงาน การยอมรับนับถือ ความมั่นคงในงาน

จากการวิจัยที่เกี่ยวข้องดังกล่าว ทำให้ผู้วิจัยพบว่า แรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยสำรวจของนักเรียนนายร้อยสำรวจหลังที่มีอิทธิพลในการตัดสินใจ ได้แก่ ด้านลักษณะ

งาน ด้านสังคม ด้านเศรษฐกิจ และด้านเหตุผลส่วนตัว นอกจากนี้ยังพบว่า ตัวแปรอิสระที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่ ชั้นปีที่ศึกษา พื้นฐานการศึกษาก่อนเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ผลการศึกษาก่อนเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ภูมิลำเนาเดิมก่อนเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจ รายได้ประจำของครอบครัวโดยเฉลี่ยต่อเดือน และจำนวนครั้งที่เข้าสอบในโรงเรียนนายร้อยตำรวจ

## บทที่ 3

### วิธีดำเนินการวิจัย

วิธีดำเนินการวิจัยในครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษา 1) แรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษา ในโรงเรียนนายร้อยต่างของนักเรียนนายร้อยต่างๆ 2) เพื่อเปรียบเทียบแรงจูงใจของนักเรียน นายร้อยต่างๆ ในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยต่างๆ เป็นการวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative Research) โดยใช้นักเรียนนายร้อยต่างๆ ชั้นปีที่ 1 ชั้นปีที่ 2 และชั้นปีที่ 3 จำนวน 138 คน เป็นหน่วยวิเคราะห์ (unit of analysis) เครื่องมือที่ใช้เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยต่างของนักเรียนนายร้อยต่างๆ การดำเนินการวิจัยในครั้งนี้ประกอบด้วย

1. การดำเนินการวิจัย
2. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง
3. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย
4. การวิเคราะห์ข้อมูล

#### 1. การดำเนินการวิจัย

เพื่อเป็นประโยชน์และเป็นแนวทางสำหรับการวิจัยครั้งนี้ จึงได้กำหนดการดำเนินการวิจัย ไว้ 3 ขั้นตอน ดังนี้

**ขั้นตอนที่ 1** จัดเตรียมโครงการวิจัย เป็นการจัดเตรียมโครงการเพื่อให้การดำเนินงาน เป็นไปอย่างมีระบบ โดยการศึกษาเอกสาร ต่างๆ ที่ความต่าง ๆ รายงานการวิจัย และวิทยานิพนธ์ที่เกี่ยวข้องกับปัญหา เพื่อเป็นข้อมูลในการจัดทำกราฟและเสนอหัวข้องานวิจัย

**ขั้นตอนที่ 2** การดำเนินการวิจัย เป็นขั้นตอนที่ผู้วิจัยจัดสร้างเครื่องมือสำหรับเก็บรวบรวมข้อมูลและนำเครื่องมือที่สร้างไปให้ผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบความถูกต้อง เพื่อหาความตรงเชิงเนื้อหา (content validity) และนำไปทดลองใช้ (try out) เพื่อหาความเชื่อมั่น (reliability) เพื่อปรับปรุงคุณภาพของเครื่องมือ และนำเครื่องมือไปเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล และแปลผลการวิเคราะห์ข้อมูล เกี่ยวกับรายงานผลการวิจัย

**ขั้นตอนที่ 3** รายงานผลการวิจัย เป็นขั้นตอนของการจัดทำรายงานผลการวิจัยเสนอต่อคณะกรรมการผู้ควบคุมการค้นคว้าอิสระ เพื่อตรวจสอบปรับปรุงแก้ไขให้ถูกต้องตามหลักวิชาการ

ตามที่คณะกรรมการผู้ควบคุมงานวิจัยให้ข้อเสนอแนะ แล้วจึงจัดทำงานการรายงานการวิจัยฉบับสมบูรณ์เสนอต่อบันทึกวิทยาลัย เพื่อขออนุมัติจบการศึกษา

## 2. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

### 2.1 ประชากร

ประชากรที่ใช้ในการวิจัยคือ นักเรียนนายร้อยตำรวจหญิงชั้นปีที่ 1 ชั้นปีที่ 2 และชั้นปีที่ 3 ที่กำลังศึกษาอยู่ในโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ประจำปีการศึกษา 2554 เป็นหน่วยเคราะห์ (unit of analysis) จำนวนทั้งสิ้น 210 คน

### 2.2 กลุ่มตัวอย่าง

กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ นักเรียนนายร้อยตำรวจหญิงชั้นปีที่ 1 ชั้นปีที่ 2 และชั้นปีที่ 3 ที่กำลังศึกษาอยู่ในโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ประจำปีการศึกษา 2554 ที่ได้จากการสุ่มตัวอย่างจากประชากร โดยการสุ่มตัวอย่างแบบโควตา (Quota Sampling)

**ขั้นที่ 1 การกำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่าง โดยคำนวณจากสูตร Yamane, 1973: 725, อ้างถึงใน บัญชธรรม กิจปรีดาบริสุทธิ์, 2550 : 4) ดังนี้**

$$n = \frac{N}{1 + N(e^2)}$$

โดยที่  $n$  = ขนาดของกลุ่มตัวอย่าง

$N$  = ขนาดของประชากร

$e$  = ค่าความคลาดเคลื่อนที่ยอมรับได้ ซึ่งการวิจัยในครั้งนี้ยอมให้เกิดความคลาดเคลื่อนได้ร้อยละ 5 ที่ระดับค่าความเชื่อมั่น 95 เปอร์เซ็นต์

ดังนั้น การวิจัยครั้งนี้ ใช้กลุ่มตัวอย่างจำนวน 138 คน

**ขั้นที่ 2 การสุ่มตัวอย่างใช้การสุ่มตัวอย่างแบบโควตา (Quota Sampling) ดังรายละเอียดในตารางที่ 4**

ตารางที่ 4 แสดงจำนวนประชากรและจำนวนกลุ่มตัวอย่างของนักเรียนนายร้อยตำรวจหญิง  
เรียงตามชั้นปี ชั้นปีที่ 1 ชั้นปีที่ 2 ชั้นปีที่ 3

ชั้นปีที่	จำนวนประชากร (คน)	จำนวนกลุ่มตัวอย่าง (คน)
1	70	46
2	70	46
3	70	46
รวม	<b>210</b>	<b>138</b>

### 3. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ เป็นแบบสอบถาม (Questionnaires) แบ่งออกเป็น 3 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 แบบสอบถามเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม ประกอบด้วย ชั้นปีที่กำลังศึกษา พื้นฐานการศึกษาก่อนเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ผลการศึกษาก่อนเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ภูมิลักษณะเดิมก่อนเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจ รายได้ประจำของครอบครัว โดยเฉลี่ยต่อเดือน และจำนวนครั้งที่สมัครเข้าสอบในโรงเรียนนายร้อยตำรวจ โดยมีลักษณะเป็นคำตามแบบให้เลือกตอบ (Check List) จำนวน 7 ข้อคำถาม

ส่วนที่ 2 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ชนิดจัดลำดับคุณภาพ 5 ระดับของไลкер์ต (Likert's Rating Scale) โดยให้ผู้ตอบประเมินระดับความคิดเห็น จำนวน 32 ข้อคำถาม โดยกำหนดน้ำหนักคะแนนมีความหมายดังต่อไปนี้

- 1 หมายถึง ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง มีค่าน้ำหนักเท่ากับ 1 คะแนน
- 2 หมายถึง ไม่เห็นด้วย มีค่าน้ำหนักเท่ากับ 2 คะแนน
- 3 หมายถึง ไม่แน่ใจ มีค่าน้ำหนักเท่ากับ 3 คะแนน
- 4 หมายถึง เห็นด้วย มีค่าน้ำหนักเท่ากับ 4 คะแนน
- 5 หมายถึง เห็นด้วยอย่างยิ่ง มีค่าน้ำหนักเท่ากับ 5 คะแนน

ส่วนที่ 3 ปัญหาข้อเสนอแนะ และความคิดเห็นเพื่อใช้ในการเป็นแนวทางปรับปรุง

#### 3.1 ขั้นตอน การสร้างเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการวิเคราะห์ครั้งนี้ เป็นแบบสอบถาม (Questionnaires) จำนวน 1 ฉบับ โดยมีขั้นตอนการสร้างเครื่องมือดังต่อไปนี้

1. ศึกษาทฤษฎี แนวคิด ตำรา เอกสาร และงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับแรงจูงใจรวมถึงศึกษาหลักสูตรของนักเรียนนายร้อยตำรวจ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิทธิมนต์เพื่อกำหนดขอบเขตของการวิจัย
2. นำข้อมูลที่ได้มาสร้างเครื่องมือในการวิจัย คือ แบบสอบถามให้ครอบคลุมตามความมุ่งหมายของการวิจัย
3. นำแบบสอบถามที่สร้างขึ้นไปให้อาจารย์ที่ปรึกษาสารนิพนธ์ตรวจสอบและขอคำแนะนำเพิ่มเติม
4. นำแบบสอบถามที่ได้ปรับปรุงแก้ไขแล้วไปให้ผู้เชี่ยวชาญ จำนวน 5 ท่าน นำมาปรึกษา กับอาจารย์ที่ปรึกษาสารนิพนธ์อีกรังสีเพื่อปรับปรุงให้มีความชัดเจนและถูกต้องก่อนนำไปใช้
5. นำแบบสอบถามที่ผ่านการตรวจสอบเรียบร้อยแล้ว ไปใช้เก็บข้อมูลกลุ่มตัวอย่าง ที่กำหนดไว้ จำนวน 210 คน

### 3.2 เกณฑ์การให้คะแนน

ลักษณะแบบสอบถาม Rating Scale 5 ระดับ ดังนี้ ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง ไม่เห็นด้วย ไม่แน่ใจ เห็นด้วย เห็นด้วยอย่างยิ่ง โดยกำหนดเกณฑ์การให้คะแนนในแต่ละระดับดังนี้

คะแนน		ระดับคะแนน
1	หมายถึง	ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง
2	หมายถึง	ไม่เห็นด้วย
3	หมายถึง	ไม่แน่ใจ
4	หมายถึง	เห็นด้วย
5	หมายถึง	เห็นด้วยอย่างยิ่ง

เมื่อร่วบรวมข้อมูลและแจกแจงความถี่แล้ว จะใช้คะแนนเฉลี่ยของกลุ่มตัวอย่างและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation) ของกลุ่มตัวอย่าง โดยแบ่งเกณฑ์ระดับความคิดเห็นออกเป็น 5 ระดับ คือ ระดับความคิดเห็นน้อยที่สุดหรือไม่มีเลย น้อย ปานกลาง มาก มากที่สุด โดยใช้อันตรภาคชั้นเกณฑ์ (แวร์ทิพย์ หนูทอง, 2553: 78-79) ได้ดังนี้

- ค่าเฉลี่ย 1.00 - 1.49 หมายถึง ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง
- ค่าเฉลี่ย 1.50 - 2.49 หมายถึง ไม่เห็นด้วย
- ค่าเฉลี่ย 2.61 - 3.49 หมายถึง ไม่แน่ใจ
- ค่าเฉลี่ย 3.50 - 4.49 หมายถึง เห็นด้วย
- ค่าเฉลี่ย 4.50 - 5.00 หมายถึง เห็นด้วยอย่างยิ่ง

### 3.3 การหาคุณภาพเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

#### 3.3.1 คุณภาพด้านความเที่ยงตรงเชิงเนื้อหา (Content Validity)

โดยนำแบบสอบถามให้อาจารย์ที่ปรึกษางานสารนิพนธ์ เพื่อพิจารณาความสอดคล้องกันระหว่างข้อคำถามกับเนื้อหาของงานวิจัย คุณภาพของเครื่องมือ ความถูกต้องตรงตามเนื้อหาที่ต้องการ ความสอดคล้องตามวัตถุประสงค์การวิจัย และการใช้เครื่องมือวิจัยสามารถวัดได้ครอบคลุมเนื้อหาทั้งหมด จากนั้นนำแบบสอบถามให้ผู้เชี่ยวชาญพิจารณาความสอดคล้อง ความครอบคลุมของข้อคำถามกับวัตถุประสงค์ของการวิจัย คำนิยามศัพท์ ความหมายสมilogical ความหมายทางด้านภาษาของข้อคำถาม และว่า намาหาค่า โดยใช้เทคนิค IOC (Index of Item – Objective Congruence) ซึ่งใช้สูตรการคำนวณ ดังนี้

$$\text{ค่าดัชนีความสอดคล้อง } \text{IOC} = \frac{\sum R}{N}$$

$$\text{IOC} = \frac{\text{ผลรวมของคะแนนผู้เชี่ยวชาญ}}{\text{จำนวนผู้เชี่ยวชาญทั้งหมด}}$$

$$\begin{aligned} \text{เมื่อ } \text{IOC} &= \text{ดัชนีความสอดคล้องระหว่างข้อคำถามกับเนื้อหา} \\ \sum R &= \text{แทน ผลรวมของคะแนนความคิดของผู้เชี่ยวชาญทั้งหมด} \\ N &= \text{แทน จำนวนผู้เชี่ยวชาญทั้งหมด} \end{aligned}$$

โดยที่ผู้เชี่ยวชาญจะประเมินด้วยคะแนน 3 ระดับคือ

1 = สอดคล้อง

0 = ไม่แน่ใจ

-1 = ไม่สอดคล้อง

ค่า IOC มีค่าระหว่าง -1 ถึง 1 ข้อคำถามที่ดีจะต้องมีค่า IOC ใกล้เคียงกับ 1 ถ้ามีค่า IOC ต่ำกว่า 0.5 จะต้องปรับปรุงเครื่องมือใหม่ จากนั้นพิจารณาปรับข้อคำถาม ตามข้อเสนอแนะของผู้เชี่ยวชาญ และพัฒนารูปแบบของเครื่องมือให้เหมาะสมในการใช้ต่อไป

#### 3.3.2 คุณภาพด้านความเที่ยงตรงเชิงโครงสร้าง (Construct Validity)

โดยใช้การทดสอบองค์ประกอบเชิงบินยัน (Confirmatory Factor Analysis) เป็นเครื่องมือวัดคุณภาพความเที่ยงตรงเชิงโครงสร้างเพื่อทดสอบความสอดคล้องโครงสร้างหรือคุณลักษณะตามทฤษฎีขององค์ประกอบนั้น ๆ นั่นคือ ต้องสร้างข้อคำถามให้มีพฤติกรรมต่าง ๆ ตามพฤติกรรมที่เป็นปัจจัยขององค์ประกอบที่ต้องการจะวัด โดยได้ค่าความเชื่อมั่นของเครื่องมือ Factor Loading อุปะหะระหว่าง .556 - .860 ตามกฎแห่งความชัดเจนของแฮร์ (Hair and others, 1998,

อ้างถึงใน นงลักษณ์ วิรชชัย, 2542) จะยอมรับข้อคําถามนั้นเมื่อค่า CFA สูงกว่า .30 เป็นการแสดงว่า ข้อคําถามนั้น มีนัยสำคัญ (rule of thumb)

### 3.3.3 คุณภาพด้านความเชื่อมั่น (Reliability)

โดยนำแบบสอบถามไปทดลองใช้ (Try Out) กับนักเรียนนายร้อยตำรวจหญิง ชั้นปีละ 10 คน รวมทั้งสิ้น 30 คน จากนั้นทำการหาความเชื่อมั่นด้วยวิธีวัดความคงที่ภายใน (The Measure of Internal Consistency) ด้วยวิธีหาค่าสัมประสิทธิ์ของความเชื่อมั่น (Alpha Coefficient) ตามวิธีการของครอนบัค (Cronbach, 1970: 161) ได้ค่าความเชื่อมั่น ดังตารางที่ 5

ตารางที่ 5 ค่าความเชื่อมั่นของเครื่องมือ

แรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจ	Factor Loading	Cronbach's Alpha
ด้านลักษณะงาน	.704 - .767	.760
ด้านสังคม	.794 - .860	.843
ด้านเศรษฐกิจ	.556 - .745	.680
ด้านเหตุผลส่วนตัว	.607 - .754	.680

จากตารางที่ 5 พบร่วมกันว่าค่าความเชื่อมั่นของเครื่องมือแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจของนักเรียนนายร้อยตำรวจหญิง ของข้อคําถามแต่ละด้านมีค่า Cronbach's Alpha อยู่ระหว่าง .680 - .843

## 4. การวิเคราะห์ข้อมูล

การวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้กำหนดแนวทางการนำเสนอและวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อใช้เป็นภาพรวมในการตอบคำถามการวิจัย โดยนำแบบสอบถามที่เก็บรวบรวมได้มาตรวจสอบความถูกต้องสมบูรณ์ และนำไปลงรหัสข้อมูล เพื่อวิเคราะห์ข้อมูล โดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูปและนำเสนอด้วยตาราง ประกอบการบรรยาย ผู้วิจัยจึงได้ใช้สถิติในการวิเคราะห์ข้อมูล ดังนี้

4.1 วิเคราะห์ข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม โดยใช้สถิติเชิงพรรณนา (Descriptive Statistic) เพื่อใช้ข้อมูลทางลักษณะข้อมูลส่วนบุคคล ด้วยสถิติค่าร้อยละ(percentage) และแจกแจงความถี่ (frequency)

4.2 วิเคราะห์ระดับความคิดเห็นตามประเด็นการประเมินของนักเรียนนายร้อยตำรวจหญิง โดยหาค่าเฉลี่ย (mean) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation) โดยพิจารณาค่าเฉลี่ย

ของคะแนนที่ได้จากการตอบแบบสอบถามของผู้ให้ข้อมูล ทั้งนี้ ในการกำหนดมาตรฐานการวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อทราบระดับความคิดของนักเรียนนายร้อยต่างๆ ที่มีอยู่ในชั้นเรียน ผู้วิจัยได้ใช้มาตราส่วนประมาณก่อตามแนวความคิดเบสท์ (Best, 1981, อ้างถึงใน แวนทิพย์ หนูทอง, 2553: 78-79)

4.3 วิเคราะห์เปรียบเทียบความแตกต่างระหว่างปัจจัยส่วนบุคคลกับแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยต่างๆ ของนักเรียนนายร้อยต่างๆ โดยใช้สถิติการทดสอบที (*t*-Test) ในการเปรียบเทียบความแตกต่างของแรงจูงใจของนักเรียนนายร้อยต่างๆ จำแนกตามพื้นฐานการศึกษา ผลการศึกษา จำนวนครั้งที่สมัครเข้าสอบ และใช้สถิติการวิเคราะห์ความแปรปรวน (Analysis of variance : ANOVA) ในการเปรียบเทียบความแตกต่างของแรงจูงใจของนักเรียนนายร้อยต่างๆ ตามชั้นปี ภูมิลำเนาเดิม รายได้ประจำของครอบครัว โดยเฉลี่ยต่อเดือนและหากพบว่ามีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติความแตกต่างระหว่างคู่ จึงทำการทดสอบค่าเฉลี่ยรายคู่โดยใช้วิธีทดสอบแบบ (Scheffe's Least-Significant Difference : LSD) เพื่อหาว่าคู่ใดบ้างแตกต่างกันที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติ 0.05 โดยกำหนดค่านัยสำคัญ (Significance) ที่ระดับค่า  $p < .05$  หรือระดับค่าความเชื่อมั่นทางสถิติที่ร้อยละ 95

## บทที่ 4

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลการวิจัยเรื่อง แรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยต่ำรวจของนักเรียนนายร้อยต่ำรวจหญิง ผู้วิจัยนำผลการวิเคราะห์ที่ได้จากแบบสอบถามกลุ่มตัวอย่าง จำนวน 138 คน มานำเสนอโดยใช้ตารางประกอบการบรรยายตามลำดับวัตถุประสงค์มีดังนี้ 1) เพื่อศึกษาแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยต่ำรวจของนักเรียนนายร้อยต่ำรวจหญิง 2) เพื่อเปรียบเทียบแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยต่ำรวจของนักเรียนนายร้อยต่ำรวจหญิงที่มีลักษณะส่วนบุคคล โดยจำแนกตามชั้นปี พื้นฐานการศึกษาก่อนเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยต่ำรวจ ผลการศึกษาก่อนเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยต่ำรวจ ภูมิลำเนาเดิม รายได้ประจำของครอบครัว โดยเฉลี่ยต่อเดือน และจำนวนครรภ์ที่สมัครสอบเข้าในโรงเรียนนายร้อยต่ำรวจ

เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการวิจัย ในการวิเคราะห์ข้อมูลและการนำเสนอรายงานผลการวิจัยเรื่องแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยต่ำรวจของนักเรียนนายร้อยต่ำรวจหญิง ผู้วิจัยได้ส่งแบบสอบถามให้นักเรียนนายร้อยต่ำรวจหญิง ซึ่งเป็นกลุ่มตัวอย่าง จำนวน 138 ฉบับ ซึ่งผู้ตอบแบบสอบถามประกอบด้วยนักเรียนนายร้อยต่ำรวจหญิงชั้นปีที่ 1 ชั้นปีที่ 2 และชั้นปีที่ 3 ที่กำลังศึกษาอยู่ในโรงเรียนนายร้อยต่ำรวจ ประจำปีการศึกษา 2554 โดยได้รับแบบสอบถามกลับคืนมาจำนวน 138 ฉบับ คิดเป็นร้อยละ 100 และเป็นแบบสอบถามที่ตอบสมบูรณ์ทั้งสิ้น โดยนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลเป็น 3 ตอน คือ

ตอนที่ 1 ข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตอนที่ 2 การวิเคราะห์แรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยต่ำรวจของนักเรียนนายร้อยต่ำรวจหญิง

ตอนที่ 3 ผลการทดสอบสมมติฐาน

**ัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล**

n แทน จำนวนกลุ่มตัวอย่าง

$\bar{x}$  แทน ค่าเฉลี่ย

S.D. แทน ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน

t แทน ค่าสถิติที่ใช้ในการพิจารณา (t-distribution)

F แทน ค่าสถิติที่ใช้ในการพิจารณา (F-distribution)

MS	แทน	ค่าความแปรปรวน
SS	แทน	ผลรวมของคะแนนเบี่ยงเบนแต่ละตัวยกกำลังสอง
df	แทน	ชั้นแห่งความเป็นอิสระ (Degree of freedom)
p-value	แทน	ค่าความน่าจะเป็น (Probability)
*	แทน	ค่านัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

### ตอนที่ 1 การวิเคราะห์ข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม

การวิเคราะห์ข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม จำนวน 138 คน จำแนกตาม ชั้นปี ที่ศึกษา พื้นฐานการศึกษา ภูมิลำเนาเดิม รายได้ประจำของครอบครัว โดยเฉลี่ยต่อเดือน และจำนวนครั้ง ที่เคยสมัครเข้าสอบ นำเสนอบนผลการวิเคราะห์ในรูปแบบของตารางประกอบคำบรรยาย ดังตารางที่ 6

ตารางที่ 6 แสดงข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม ( $n = 138$ )

ข้อมูลส่วนบุคคล	จำนวน	ร้อยละ
<b>ชั้นปีที่ศึกษา</b>		
1. ชั้นปีที่ 1	46	33.33
2. ชั้นปีที่ 2	46	33.33
3. ชั้นปีที่ 3	46	33.33
<b>รวม</b>	<b>138</b>	<b>100</b>
<b>พื้นฐานการศึกษา ก่อนเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรา</b>		
1. มัธยมศึกษาตอนปลายหรือเทียบเท่า	127	92.0
2. ประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.)	11	8.0
<b>รวม</b>	<b>138</b>	<b>100</b>
<b>ผลการการศึกษา ก่อนเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรา</b>		
1. 2.00 - 2.50	4	2.9
2. สูงกว่า 2.50 ขึ้นไป	134	97.1
<b>รวม</b>	<b>138</b>	<b>100</b>

ตารางที่ 6 แสดงข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม ( $n = 138$ ) (ต่อ)

ข้อมูลส่วนบุคคล	จำนวน	ร้อยละ
<b>ภูมิลำเนาเดิม</b>		
1. ภาคเหนือ	27	19.5
2. ภาคกลาง	47	34.1
3. ภาคใต้	19	13.8
4. ภาคตะวันออก	9	6.5
5. ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	24	17.4
6. กรุงเทพมหานคร	12	8.7
<b>รวม</b>	<b>138</b>	<b>100</b>
<b>รายได้ประจำของครอบครัวโดยเฉลี่ยต่อเดือน</b>		
1. ต่ำกว่า 20,000 บาท	35	25.3
2. 200001 - 35,000 บาท	39	28.3
3. สูงกว่า 35,000 บาท	64	46.4
<b>รวม</b>	<b>138</b>	<b>100</b>
<b>เคยสมัครเข้าสอบในโรงเรียนนายร้อยต่อรวมมาแล้วกี่ครั้ง</b>		
1. เป็นครั้งแรก	85	61.6
2. ครั้งที่ 2	53	38.4
<b>รวม</b>	<b>138</b>	<b>100</b>

จากตารางที่ 6 ผู้ตอบแบบสอบถาม จำนวน 138 คน เป็นนักเรียนนายร้อยต่อรวมหญิง ชั้นปีที่ 1, ชั้นปีที่ 2 และชั้นปีที่ 3 จำนวนชั้นปีละ 46 คน คิดเป็นร้อยละ 33.33 พบร่วมกับผู้ตอบแบบสอบถาม ส่วนใหญ่สำเร็จการศึกษาระดับมัธยมศึกษาตอนปลายหรือเทียบเท่ามากที่สุด จำนวน 127 คน คิดเป็นร้อยละ 92.0 รองลงมาจัดการศึกษาระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) จำนวน 11 คน คิดเป็นร้อยละ 8.0 มีผลการศึกษาก่อนเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยต่อรวม สูงกว่า 2.50 ขึ้นไป จำนวน 134 คน คิดเป็นร้อยละ 97.1 ภูมิลำเนาเดิมส่วนใหญ่มีภูมิลำเนาเดิมอยู่ภาคกลาง จำนวน 47 คน คิดเป็นร้อยละ 34.1 รองลงมา มีภูมิลำเนาเดิมอยู่ภาคเหนือ จำนวน 27 คน คิดเป็นร้อยละ 19.6 น้อยที่สุด ภาคตะวันออก จำนวน 9 คน คิดเป็นร้อยละ 6.5 รายได้ประจำของครอบครัวโดยเฉลี่ยต่อเดือน สูงกว่า 35,000 บาท จำนวน 64 คน คิดเป็นร้อยละ 46.4 รองลงมา มีรายได้ประจำของครอบครัวระหว่าง 20,0001 - 35,000 บาท

จำนวน 39 คน คิดเป็นร้อยละ 28.3 น้อยที่สุด มีรายได้ประจำต่ำกว่า 20,000 บาท จำนวน 24 คน คิดเป็นร้อยละ 25.4 สมัครเข้าสอบในโรงเรียนนายร้อยตำรวจ เป็นครั้งแรก จำนวน 85 คน คิดเป็นร้อยละ 61.6

#### ตอนที่ 2 การวิเคราะห์ข้อมูลแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจของนักเรียนนายร้อยตำรวจหญิง

จากผลการวิเคราะห์แรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจของนักเรียนนายร้อยตำรวจหญิง ทั้ง 4 ด้านคือ ด้านลักษณะงาน ด้านสังคม ด้านเศรษฐกิจ ด้านเหตุผลส่วนตัวดังตารางที่ 7

ตารางที่ 7 แสดงค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานโดยภาพรวมของแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจของนักเรียนนายร้อยตำรวจหญิง ( $n = 138$ )

แรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจ	( $\bar{X}$ )	(S.D.)	แรงจูงใจ	ลำดับ
ด้านลักษณะงาน	4.14	.44	มาก	1
ด้านสังคม	3.80	.64	มาก	2
ด้านเศรษฐกิจ	3.48	.60	มาก	3
ด้านเหตุผลส่วนตัว	3.08	.60	มาก	4
รวม	<b>3.62</b>	<b>.57</b>	มาก	

จากตารางที่ 7 แรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจของนักเรียนนายร้อยตำรวจหญิง ทั้ง 4 ด้าน อู่ในระดับมากโดยด้านที่แรงจูงใจสำคัญคือ ด้านลักษณะงาน ( $\bar{X} = 4.14$ ) รองลงมาคือ ด้านสังคม ( $\bar{X} = 3.80$ ) ด้านเศรษฐกิจ ( $\bar{X} = 3.48$ ) ด้านเหตุผลส่วนตัว ( $\bar{X} = 3.08$ ) ตามลำดับ

ตารางที่ 8 แสดงค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยต่ำรวจของนักเรียนนายร้อยต่ำรวจหญิง ด้านลักษณะงาน ( $n = 138$ )

ด้านลักษณะงาน	$\bar{X}$	S.D.	แรงจูงใจ	ลำดับ
1. สำรวจเป็นอาชีพที่เสียสละต่อสังคม	4.32	0.73	มาก	4
2. สำรวจเป็นอาชีพที่จะต้องมีความเสี่ยงต่อชีวิต	4.38	0.70	มาก	2
3. สำรวจเป็นอาชีพที่เป็นงานราชการ	4.56	0.59	มากที่สุด	1
4. สำรวจเป็นอาชีพที่มีข้อเสียงด้านความยุติธรรมและซื่อสัตย์	3.59	0.95	มาก	8
5. สามารถประกอบอาชีพอื่นได้หากนอกเหนือจากอาชีพสำรวจ	3.65	0.98	มาก	7
6. อาชีพสำรวจเป็นอาชีพที่ท้าทายความสามารถ	4.11	0.67	มาก	5
7. สำรวจเป็นอาชีพที่จะต้องมีความรับผิดชอบสูง	4.56	0.57	มากที่สุด	1
8. สำรวจเป็นอาชีพที่มีวินัย	4.33	0.69	มาก	3
9. สำรวจเป็นอาชีพที่มีความเป็นกลางทางการเมือง	3.76	1.02	มาก	6
รวม	<b>4.14</b>	<b>0.44</b>	มาก	

จากตารางที่ 8 แรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยต่ำรวจของนักเรียนนายร้อยต่ำรวจหญิง ด้านลักษณะงาน ผลการวิเคราะห์มีดังนี้

แรงจูงใจด้านลักษณะงาน ภาพรวมพบว่า แรงจูงใจด้านลักษณะงานมีค่าเฉลี่ยระดับมาก ( $\bar{X} = 4.14$ , S.D. = 0.44) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า แรงจูงใจ สำรวจเป็นอาชีพที่เป็นงานราชการ และสำรวจเป็นอาชีพที่จะต้องมีความรับผิดชอบสูง มีค่าเฉลี่ยสูงสุดเท่ากัน คือ ( $\bar{X} = 4.56$ , S.D. = 0.59)

ตารางที่ 9 แสดงค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยต่างของนักเรียนนายร้อยต่างๆ ด้านสังคม ( $n = 138$ )

ด้านสังคม	$\bar{X}$	S.D.	แรงจูงใจ	ลำดับ
1. การได้เป็นตัวตรวจสอบชื่อเสียงให้แก่ตนเองและวงศ์ตระกูล	3.37	0.96	ปานกลาง	5
2. อาชีพตัวตรวจสอบความก้าวหน้าให้แก่ตนเอง	3.30	1.13	ปานกลาง	6
3. ตัวรวมเป็นอาชีพที่มีอำนาจและน่าเกรงขามในความรู้สึกของบุคคลทั่วไป	4.32	0.71	มาก	1
4. ตัวรวมเป็นอาชีพที่มีโอกาสสร้างอาชีพ	3.60	0.92	มาก	4
5. ตัวรวมเป็นอาชีพที่มีเกียรติและได้รับการยอมรับจากบุคคลอื่น	3.99	0.79	มาก	3
6. อาชีพตัวตรวจสอบสามารถกระดับฐานะทางสังคมของตนให้สูงขึ้น	4.19	0.76	มาก	2
รวม	<b>3.80</b>	<b>0.64</b>	ปานกลาง	

จากตารางที่ 9 แรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยต่างของนักเรียนนายร้อยต่างๆ ด้านสังคม ผลการวิเคราะห์มีดังนี้

แรงจูงใจด้านสังคม ภาพรวมพบว่าแรงจูงใจด้านสังคมมีค่าเฉลี่ยระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 3.80$ , S.D. = 0.67) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่าแรงจูงใจ ตัวรวมเป็นอาชีพที่มีอำนาจและน่าเกรงขามในความรู้สึกของบุคคลทั่วไปมีค่าเฉลี่ยสูงที่สุด คือ ( $\bar{X} = 4.32$ , S.D. = 0.71)

ตารางที่ 10 แสดงค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาใน โรงเรียนนายร้อยต่างของนักเรียนนายร้อยต่างๆ ค้านเศรษฐกิจ ( $n = 138$ )

ค้านเศรษฐกิจ	$\bar{X}$	S.D.	แรงจูงใจ	ลำดับ
1. ใช้ทุนในการเรียนน้อย	4.23	0.79	มาก	2
2. ได้รับเงินเดือนในระหว่างเรียน	3.92	0.77	มาก	5
3. เมื่อเรียนจบหลักสูตรแล้วประกอบอาชีพ ต่างๆ ได้ทันที	4.09	2.59	มาก	3
4. อาชีพต่างสร้างความมั่นคงทางค้านเศรษฐกิจ	4.27	0.74	มาก	1
5. หลังเกณฑ์อย่างการแล้วมีเงินช่วยเหลือ ในรูปของเงินบำนาญ	3.99	0.77	มาก	4
6. เป็นตัวแทนแล้วสามารถบิกเงินสวัสดิการ ต่าง ๆ เช่น ค่าเล่าเรียนบุตร เบิกค่ารักษา พยาบาลของตนเองและครอบครัวได้	3.86	0.80	มาก	6
7. อาชีพต่างเป็นอาชีพที่มีเงินเดือนสูง	3.48	0.60	มาก	7
รวม	3.97	1.00	มาก	

จากตารางที่ 10 แรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยต่างของนักเรียน นายร้อยต่างๆ ค้านเศรษฐกิจ ผลการวิเคราะห์มีดังนี้

แรงจูงใจค้านเศรษฐกิจ ภาพรวมพบว่าแรงจูงใจค้านเศรษฐกิจมีค่าเฉลี่ยระดับมาก ( $\bar{X} = 3.97$ , S.D. = 1.00) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่าแรงจูงใจ อาชีพต่างสร้างความมั่นคงทางค้านเศรษฐกิจ มีค่าเฉลี่ยสูงที่สุด คือ ( $\bar{X} = 4.27$ , S.D. = 0.74)

ตารางที่ 11 แสดงค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตัวอย่างของนักเรียนนายร้อยตัวอย่าง ด้านเหตุผลส่วนตัว ( $n = 138$ )

ด้านเหตุผลส่วนตัว	$\bar{X}$	S.D.	แรงจูงใจ	ลำดับ
1. ญาติหรือบุคคลในครอบครัวมีอคติในอาชีพตัวอย่าง	2.83	1.13	ปานกลาง	9
2. ญาติหรือบุคคลในครอบครัวเคยถูกผู้มีอิทธิพลรังแก	2.36	1.24	ปานกลาง	10
3. ต้องการเข้าไปมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาสังคม	3.87	0.78	มาก	1
4. คิดว่าเป็นตัวอย่างแล้วไม่ถูกข่มเหง	3.19	0.89	ปานกลาง	3
5. เป็นตัวอย่างแล้วมีอำนาจมากกว่าบุคคลอื่น	2.84	0.91	ปานกลาง	8
6. อาชีพตัวอย่างเหมาะสมกับความสามารถและความต้องการของตนเองมากที่สุด	3.01	1.03	ปานกลาง	6
7. มีความไฟแรงและชอบในอาชีพตัวอย่าง	3.02	1.14	ปานกลาง	5
8. บิดามารดาหรือญาติบังคับให้เป็นตัวอย่าง	2.91	1.34	ปานกลาง	7
9. ชอบเครื่องแบบตัวอย่าง	3.14	1.06	ปานกลาง	4
10. อาชีพตัวอย่างมีชั้นยศ ไม่เหมือนกับพลเรือนทั่วไป	3.65	1.02	มาก	2
รวม	<b>3.08</b>	<b>0.60</b>	ปานกลาง	

จากตารางที่ 11 แรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตัวอย่างของนักเรียนนายร้อยตัวอย่างทั้งหมด ด้านเหตุผลส่วนตัว ผลการวิเคราะห์มีดังนี้

แรงจูงใจด้านเหตุผลส่วนตัว ภาพรวมพบว่าแรงจูงใจด้านเหตุผลส่วนตัวมีค่าเฉลี่ยปานกลาง ( $\bar{X} = 3.08$ , S.D. = 0.60) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่าแรงจูงใจ ต้องการเข้าไปมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาสังคม มีค่าเฉลี่ยสูงที่สุด คือ ( $\bar{X} = 3.87$ , S.D. = 0.78)

### ตอนที่ 3 ผลการการทดสอบสมมติฐาน

การวิเคราะห์เปรียบเทียบแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยต่ำรากของนักเรียนนายร้อยต่ำรากทุนจริงจำแนกตามปัจจัยส่วนบุคคล ได้แก่ ชั้นปีที่ศึกษา พื้นฐานการศึกษา ผลการศึกษาก่อนเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยต่ำราก ภูมิลำเนาเดิมก่อนเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยรายได้ประจำของครอบครัวโดยเฉลี่ยต่อเดือน จำนวนครั้งที่สมัครเข้าสอบ ผลการทดสอบสมมติฐานอธินายได้ดังตารางที่ 12 – 17

สมมติฐานข้อที่ 1 นักเรียนนายร้อยตัวร่วงหญิงที่มีชั้นปีที่ศึกษาแตกต่างกันมีแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตัวร่วงแตกต่างกัน วิเคราะห์โดยใช้สถิติ F-test (One-Way ANOVA) ผลการทดสอบสมมติฐาน ดังตารางที่ 12

ตารางที่ 12 แสดงผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบค่าเฉลี่ยแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียน  
นายร้อยตำรวจของนักเรียนนายร้อยตำรวจหญิง จำแนกตามชั้นปีที่ศึกษา

แรงจูงใจ	แหล่งความ แปรปรวน	SS	df	MS	F
ด้านลักษณะงาน	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	.146 27.296 27.442	2 135 137	.073 .202	.361
ด้านสังคม	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	1.975 48.323 50.299	2 135 137	.988 .358	2.759
ด้านเศรษฐกิจ	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	1.921 54.737 56.659	2 135 137	.961 .405	2.370
ด้านเหตุผลส่วนตัว	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	.230 49.447 49.677	2 135 137	.115 .366	.314
รวม	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	.465 23.823 24.288	2 135 137	.223 .176	1.318

จากตารางที่ 12 แสดงผลการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยต่างๆ จำแนกตามชั้นปีที่ศึกษาพบว่า ในภาพรวมนักเรียนนายร้อยต่างๆ หลังมีค่าเฉลี่ยแรงจูงใจแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ

สมมติฐานข้อที่ 2 นักเรียนนายร้อยต่างๆ มีพื้นฐานการศึกษาก่อนเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยต่างๆ แตกต่างกัน มีแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยต่างๆ แตกต่างกัน วิเคราะห์โดยใช้สถิติ t-Test ผลปรากฏดังตารางที่ 13

ตารางที่ 13 แสดงผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบค่าเฉลี่ยแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยต่างๆ ของนักเรียนนายร้อยต่างๆ จำแนกตามพื้นฐานการศึกษาก่อนเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยต่างๆ

แรงจูงใจ	พื้นฐานการศึกษา	$\bar{X}$	S.D.	t
ด้านลักษณะงาน	มัธยมศึกษาตอนปลายหรือเทียบเท่า ประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.)	4.17 3.83	.44 .43	2.485*
ด้านสังคม	มัธยมศึกษาตอนปลายหรือเทียบเท่า ประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.)	3.52 3.83	.62 .43	.009*
ด้านเศรษฐกิจ	มัธยมศึกษาตอนปลายหรือเทียบเท่า ประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.)	3.84 3.25	.63 .55	.003*
ด้านเหตุผลส่วนตัว	มัธยมศึกษาตอนปลายหรือเทียบเท่า ประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.)	3.09 2.99	.61 .54	.583*
รวม	มัธยมศึกษาตอนปลายหรือเทียบเท่า ประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.)	3.65 2.99	.41 .54	2.98*

\* p < 0.05

จากตารางที่ 13 แสดงผลการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยต่างๆ จำแนกตามพื้นฐานการศึกษาก่อนเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยต่างๆ พนับว่า ในภาพรวมนักเรียนนายร้อยต่างๆ หลังมีค่าเฉลี่ยแรงจูงใจที่สำเร็จจากระดับมัธยมศึกษาตอนปลายหรือเทียบเท่าและ

สำหรับมาจากการศึกษานักเรียนรายวิชาชีพ (ปวช.) มีค่าเฉลี่ยแรงจูงใจแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ แต่เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านปรากฏดังนี้

ด้านลักษณะงาน นักเรียนนายร้อยสำรวจหญิงที่มีพื้นฐานการศึกษาก่อนเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยสำรวจ จากมัธยมศึกษาตอนปลายหรือเทียบเท่าและประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) มีค่าเฉลี่ยที่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ 0.05 โดยนักเรียนนายร้อยสำรวจหญิงที่สำเร็จจากมัธยมศึกษาตอนปลายหรือเทียบเท่ามีค่าเฉลี่ยแรงจูงใจสูงกว่าที่สำเร็จจากการศึกษานักเรียนรายวิชาชีพ (ปวช.)

ด้านสังคม นักเรียนนายร้อยสำรวจหญิงที่มีพื้นฐานการศึกษาก่อนเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยสำรวจ จากมัธยมศึกษาตอนปลายหรือเทียบเท่าและประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) มีค่าเฉลี่ยที่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ 0.05 โดยนักเรียนนายร้อยสำรวจหญิงที่สำเร็จจากการศึกษานักเรียนรายวิชาชีพ (ปวช.) มีค่าเฉลี่ยแรงจูงใจสูงกว่าที่สำเร็จจากมัธยมศึกษาตอนปลายหรือเทียบเท่า

ด้านเศรษฐกิจ นักเรียนนายร้อยสำรวจหญิงที่มีพื้นฐานการศึกษาก่อนเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยสำรวจ จากมัธยมศึกษาตอนปลายหรือเทียบเท่าและประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) มีค่าเฉลี่ยที่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ 0.05 โดยนักเรียนนายร้อยสำรวจหญิงที่สำเร็จจากการศึกษานักเรียนรายวิชาชีพ (ปวช.) มีค่าเฉลี่ยแรงจูงใจสูงกว่าที่สำเร็จจากการศึกษานักเรียนรายวิชาชีพ (ปวช.)

ด้านเหตุผลส่วนตัว นักเรียนนายร้อยสำรวจหญิงที่มีพื้นฐานการศึกษาก่อนเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยสำรวจ จากมัธยมศึกษาตอนปลายหรือเทียบเท่าและประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) มีค่าเฉลี่ยที่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ 0.05 โดยนักเรียนนายร้อยสำรวจหญิงที่สำเร็จจากการศึกษานักเรียนรายวิชาชีพ (ปวช.) มีค่าเฉลี่ยแรงจูงใจสูงกว่าที่สำเร็จจากการศึกษานักเรียนรายวิชาชีพ (ปวช.)

**สมมติฐานข้อที่ 3** นักเรียนนายร้อยสำรวจหญิงที่มีผลการศึกษาก่อนเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยสำรวจแตกต่างกัน มีแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยสำรวจแตกต่างกัน วิเคราะห์โดยใช้สถิติ t-Test ผลปรากฏดังตารางที่ 14

ตารางที่ 14 แสดงผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบค่าเฉลี่ยแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียน  
นายร้อยตัวรวมของนักเรียนนายร้อยตัวรวมหญิง จำแนกตามผลการศึกษา ก่อนเข้าศึกษา  
ในโรงเรียนนายร้อยตัวรวม

แรงจูงใจ	ผลการศึกษา	$\bar{X}$	S.D.	t
ด้านลักษณะงาน	2.00 – 2.50 สูงกว่า 2.50 ขึ้นไป	4.52 4.13	.36 .44	1.753
ด้านสังคม	2.00 – 2.50 สูงกว่า 2.50 ขึ้นไป	3.64 3.47	.47 .61	.533
ด้านเศรษฐกิจ	2.00 – 2.50 สูงกว่า 2.50 ขึ้นไป	4.62 3.77	.21 .63	2.658*
ด้านเหตุผลส่วนตัว	2.00 – 2.50 สูงกว่า 2.50 ขึ้นไป	4.20 3.05	.66 .57	3.946*
รวม	2.00 – 2.50 สูงกว่า 2.50 ขึ้นไป	4.24 3.61	.25 .41	3.08*

\* p < 0.05

จากตารางที่ 14 แสดงผลการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตัวรวม จำแนกตามผลการศึกษา ก่อนเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตัวรวมพบว่า ในภาพรวม นักเรียนนายร้อยตัวรวมหญิงที่มีผลการศึกษา 2.00 - 2.50 และผลการศึกษาสูงกว่า 2.50 ขึ้นไป มีค่าเฉลี่ยแรงจูงใจแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ แต่เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านปรากฏดังนี้

ด้านลักษณะงาน นักเรียนนายร้อยตัวรวมหญิงที่มีผลการศึกษา 2.00 – 2.50 และ สูงกว่า 2.50 ขึ้นไป มีค่าเฉลี่ยแรงจูงใจที่แตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ 0.05 โดยนักเรียนนายร้อยตัวรวมหญิง ที่มีผลการศึกษาสูงกว่า 2.50 ขึ้นไป มีค่าเฉลี่ยแรงจูงใจสูงกว่า 2.00 – 2.50

ด้านสังคม นักเรียนนายร้อยตัวรวมหญิงที่มีผลการศึกษา 2.00 – 2.50 และ สูงกว่า 2.50 ขึ้นไป มีค่าเฉลี่ยแรงจูงใจที่แตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ 0.05 โดยนักเรียนนายร้อยตัวรวมหญิง ที่มีผลการศึกษาสูงกว่า 2.50 ขึ้นไป มีค่าเฉลี่ยแรงจูงใจสูงกว่า 2.00 – 2.50

ด้านเศรษฐกิจ นักเรียนนายร้อยตัวรวมหญิงที่มีผลการศึกษา 2.00 – 2.50 และ สูงกว่า 2.50 ขึ้นไป มีค่าเฉลี่ยแรงจูงใจที่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ 0.05 โดยนักเรียนนายร้อยตัวรวมหญิง ที่มีผลการศึกษา 2.00 – 2.50 มีค่าเฉลี่ยแรงจูงใจสูงกว่า 2.50 ขึ้นไป

ด้านเหตุผลส่วนตัว นักเรียนนายร้อยต่ำรวจหญิงที่มีผลการศึกษา 2.00 – 2.50 และ สูงกว่า 2.50 ขึ้นไป มีค่าเฉลี่ยแรงจูงใจที่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ 0.05 โดยนักเรียนนายร้อย ต่ำรวจหญิง ที่มีผลการศึกษาสูงกว่า 2.50 ขึ้นไป มีค่าเฉลี่ยแรงจูงใจสูงกว่า 2.00 – 2.50

**สมมติฐานข้อที่ 4** นักเรียนนายร้อยต่ำรวจหญิงที่มีภูมิค่าน่าเดินแตกต่างกันมีแรงจูงใจในการเลือกศึกษาในโรงเรียนนายร้อยต่ำรวจแตกต่างกัน วิเคราะห์โดยใช้สถิติ F-test (One-Way ANOVA) ผลปรากฏดังตารางที่ 15

ตารางที่ 15 แสดงผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบค่าเฉลี่ยแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียน นายร้อยต่ำรวจของนักเรียนนายร้อยต่ำรวจหญิง จำแนกตามภูมิค่าน่าเดิน

แรงจูงใจ	แหล่งความ แปรปรวน	SS	df	MS	F
<b>ด้านสักษณะงาน</b>	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	.322 27.120 27.442	5 132 137	.064 .205	.313
<b>ด้านสังคม</b>	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	2.400 47.899 50.299	5 132 137	.480 .363	1.323
<b>ด้านเศรษฐกิจ</b>	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	2.010 54.694 56.659	5 132 137	.402 .414	.971
<b>ด้านเหตุผลส่วนตัว</b>	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	1.243 48.433 49.677	5 132 137	.249 .367	.678
<b>รวม</b>	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	.363 23.925 24.288	5 132 137	.073 .181	.400

จากตารางที่ 15 แสดงผลการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยต่างๆ จำแนกตามภูมิลำเนาเดิมก่อนเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยต่างๆ พนบฯ ในภาพรวมนักเรียนนายร้อยต่างๆ หลังจากมีค่าเฉลี่ยแรงจูงใจแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ สมมติฐานข้อที่ 5 นักเรียนนายร้อยต่างๆ ที่ครอบครัวมีรายได้ประจำโดยเฉลี่ยต่อเดือนแตกต่างกันมีแรงจูงใจในการเลือกศึกษาในโรงเรียนนายร้อยต่างๆ ที่วิเคราะห์โดยใช้สถิติ F-test (One-Way ANOVA) ผลปรากฏดังตารางที่ 16

ตารางที่ 16 แสดงผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบค่าเฉลี่ยแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียน นายร้อยต่างๆ ของนักเรียนนายร้อยต่างๆ จำแนกตามรายได้ประจำของครอบครัว โดยเฉลี่ยต่อเดือน

แรงจูงใจ	แหล่งความ แปรปรวน	SS	df	MS	F
ด้านลักษณะงาน	ระหว่างกลุ่ม	.036	2	.018	.088
	ภายในกลุ่ม	27.406	135	.203	
	รวม	27.442	137		
ด้านสังคม	ระหว่างกลุ่ม	.298	5	.149	.402
	ภายในกลุ่ม	50.001	135	.370	
	รวม	50.299	137		
ด้านเศรษฐกิจ	ระหว่างกลุ่ม	.705	5	.352	.850
	ภายในกลุ่ม	55.954	135	.414	
	รวม	56.659	137		
ด้านเหตุผลส่วนตัว	ระหว่างกลุ่ม	.394	5	.197	.540
	ภายในกลุ่ม	49.282	135	.365	
	รวม	49.677	137		
รวม	ระหว่างกลุ่ม	.144	5	.072	.403
	ภายในกลุ่ม	24.144	135	.179	
	รวม	24.288	137		

จากตารางที่ 16 แสดงผลการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยต่อว่า จำแนกตามรายได้ประจำของครอบครัวโดยเฉลี่ยต่อเดือน พบว่าในภาพรวมนักเรียนนายร้อยต่อว่าที่มีค่าเฉลี่ยแรงจูงใจแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ

สมมติฐานข้อที่ 6 นักเรียนนายร้อยต่อว่าที่มีค่าเฉลี่ยแรงจูงใจแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ t-Test ผลปรากฏดังตารางที่ 17

ตารางที่ 17 แสดงผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบค่าเฉลี่ยแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยต่อว่าของนักเรียนนายร้อยต่อว่าที่มีค่าเฉลี่ยแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียน

นายร้อยต่อว่าที่มีค่าเฉลี่ยแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียน

แรงจูงใจ	จำนวนครั้งที่สอบ	$\bar{X}$	S.D.	t
ด้านลักษณะงาน	เป็นครั้งแรก	4.14	.46	.119
	ครั้งที่ 2	4.13	.42	
ด้านสังคม	เป็นครั้งแรก	3.60	.64	2.986*
	ครั้งที่ 2	3.29	.49	
ด้านเศรษฐกิจ	เป็นครั้งแรก	3.84	.64	1.072
	ครั้งที่ 2	3.72	.63	
ด้านเหตุผลส่วนตัว	เป็นครั้งแรก	3.10	.57	.524
	ครั้งที่ 2	3.05	.64	
รวม	เป็นครั้งแรก	3.67	.416	1.68
	ครั้งที่ 2	3.55	.420	

\* p < 0.05

จากตารางที่ 17 แสดงผลการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยต่อว่า จำแนกตามจำนวนครั้งที่สมัครเข้าสอบ พบว่าในภาพรวมนักเรียนนายร้อยต่อว่าที่มีค่าเฉลี่ยแรงจูงใจแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ แต่เมื่อพิจารณาตามรายด้านปรากฏดังนี้

ด้านลักษณะงาน นักเรียนนายร้อยต่อว่าที่มีค่าเฉลี่ยแรงจูงใจที่สมัครเข้าสอบเป็นครั้งแรกและครั้งที่ 2 มีค่าเฉลี่ยแรงจูงใจแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ แต่เมื่อพิจารณาตามรายด้านปรากฏดังนี้

ด้านลักษณะงาน นักเรียนนายร้อยต่อว่าที่มีค่าเฉลี่ยแรงจูงใจที่สมัครเข้าสอบเป็นครั้งแรกและครั้งที่ 2 มีค่าเฉลี่ยแรงจูงใจที่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ 0.05 โดยนักเรียนนายร้อยต่อว่าที่มีค่าเฉลี่ยแรงจูงใจที่สมัครเข้าสอบเป็นครั้งแรก มีค่าเฉลี่ยแรงจูงใจสูงกว่า ครั้งที่ 2

**ด้านสังคม** นักเรียนนายร้อยตัวราชหนูงที่สมัครเข้าสอบเป็นครั้งแรกและครั้งที่ 2 มีค่าเฉลี่ยแรงจูงใจที่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ 0.05 โดยนักเรียนนายร้อยตัวราชหนูง ที่สมัครเข้าสอบเป็นครั้งแรก มีค่าเฉลี่ยแรงจูงใจสูงกว่า ครั้งที่ 2

**ด้านเศรษฐกิจ** นักเรียนนายร้อยตัวราชหนูงที่สมัครเข้าสอบเป็นครั้งแรกและครั้งที่ 2 มีค่าเฉลี่ยแรงจูงใจที่แตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ 0.05 โดยนักเรียนนายร้อยตัวราชหนูง ที่สมัครเข้าสอบเป็นครั้งแรก มีค่าเฉลี่ยแรงจูงใจสูงกว่า ครั้งที่ 2

**ด้านเหตุผลส่วนตัว** นักเรียนนายร้อยตัวราชหนูงที่สมัครเข้าสอบเป็นครั้งแรกและครั้งที่ 2 มีค่าเฉลี่ยแรงจูงใจที่แตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ 0.05 โดยนักเรียนนายร้อยตัวราชหนูง ที่สมัครเข้าสอบเป็นครั้งแรก มีค่าเฉลี่ยแรงจูงใจสูงกว่า ครั้งที่ 2

## บทที่ 5

### สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การวิจัยเรื่อง แรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ของนักเรียน นายร้อยตำรวจหญิง เป็นการวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative Research) โดยใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือ ในการสำรวจความคิดเห็นจากกลุ่มตัวอย่าง โดยการสุ่มตัวอย่างจากนักเรียนนายร้อยตำรวจหญิงชั้นปีที่ 1, ชั้นปีที่ 2 และชั้นปีที่ 3 ที่ศึกษาอยู่ในโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ประจำปีการศึกษา 2554 เป็นหน่วยวิเคราะห์ (unit of analysis) รวมผู้ให้ข้อมูลทั้งสิ้น จำนวน 138 คน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยเป็นแบบสอบถาม แบ่งเป็น 3 ส่วน โดยส่วนที่ 1 เป็นข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ให้ข้อมูล ส่วนที่ 2 เป็นข้อมูลเกี่ยวกับแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจของนักเรียนนายร้อยตำรวจหญิง ตามแนวความคิดของแมคเคลลันด์ (McClelland) และส่วนที่ 3 ปัญหาข้อเสนอแนะและความคิดเห็นของผู้ตอบแบบสอบถาม สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล คือ ค่าความถี่ (Frequency) ค่าร้อยละ (Percentage) ค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และการวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบทางเดียว (One-Way Analysis of Variance : ANOVA) จากการวิเคราะห์ข้อมูล โดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์สำหรับสรุปผู้วิจัยได้สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล ข้อเสนอแนะ ดังนี้

#### วัตถุประสงค์

- เพื่อศึกษาแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจของนักเรียนนายร้อยตำรวจหญิง
- เพื่อเปรียบเทียบความแตกต่างของแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจของนักเรียนนายร้อย ชั้นปีที่ศึกษา พื้นฐาน การศึกษา ก่อนเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ผลการศึกษา ก่อนเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อย ตรวจ ภูมิคุณภาพเดิม ก่อนเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจ รายได้ประจำของครอบครัว โดยเฉลี่ย ต่อเดือน และจำนวนครั้งที่สมัครเข้าสอบในโรงเรียนนายร้อยตำรวจ

#### วิธีการดำเนินการวิจัย

- ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง เป็นนักเรียนนายร้อยตำรวจหญิงชั้นปีที่ 1, ชั้นปีที่ 2 และชั้นปีที่ 3 ประจำปีการศึกษา 2554 จำนวน 210 คน กำหนดขนาดตัวอย่างโดยการคำนวณจากสูตร ขามานេ่ ที่ความเชื่อมั่น 95 เปอร์เซ็นต์ ได้ขนาดตัวอย่าง 138 คน การสุ่มตัวอย่างผู้วิจัยได้ทำการสุ่มแบบโควตา (Quota Sampling) จำแนกตามชั้นปีที่ศึกษา

2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย เครื่องมือที่ใช้ในการรวบรวมข้อมูลครั้งนี้เป็นแบบสอบถามที่ผู้วิจัยสร้างขึ้น เกี่ยวกับแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยต่ำรวจของนักเรียนนายร้อย ต่ำรวจหญิง ด้านลักษณะงาน ด้านสังคม ด้านเศรษฐกิจ และด้านเหตุผลส่วนตัว โดยผ่านการตรวจสอบค่าดัชนีความสอดคล้องจากผู้เชี่ยวชาญจำนวน 3 ท่าน และนำไปทดลองใช้แบบสอบถามกับนักเรียนนายร้อยต่ำรวจหญิงที่ไม่ใช่กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 30 คน

3. การเก็บข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูล ในการเก็บข้อมูลผู้วิจัยได้เก็บข้อมูลด้วยตนเอง และนำข้อมูลมาวิเคราะห์ด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์สำเร็จรูปโดยคำนวนหาค่าร้อยละ (Percentage) ค่าเฉลี่ย (Arithmetic mean) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard deviation) สัดสีที่ใช้ในการวิเคราะห์สมมติฐานได้แก่ t-Test (One-Way ANOVA) และวิธีการ Scheffe's เปรียบเทียบรายคู่กรณิผลการสอบ F-Test มีนัยสำคัญทางสถิติ

ผู้วิจัยนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลเป็นรูปแบบตารางประกอบการบรรยาย โดยแบ่งเนื้อหาเป็น 3 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 ผลการวิเคราะห์แบบสอบถามข้อมูลส่วนบุคคลนำเสนอโดยการแจกแจงความถี่ และค่าร้อยละ

ตอนที่ 2 ผลการวิเคราะห์แบบสอบถามแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยต่ำรวจของนักเรียนนายร้อยต่ำรวจหญิง วิเคราะห์ข้อมูลโดยค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (S.D.) และแปลความหมายค่าเฉลี่ย

ตอนที่ 3 ผลการวิเคราะห์การทดสอบสมมติฐานการวิจัยนำเสนอโดยใช้ค่า t-Test และ F-Test (One-Way ANOVA)

## 1. สรุปผลการวิจัย

การศึกษาเรื่องแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยต่ำรวจของนักเรียนนายร้อยต่ำรวจหญิง สามารถสรุปผลการศึกษาข้อมูลส่วนบุคคลของกลุ่มตัวอย่างจำนวน 138 คน และข้อมูลตามวัตถุประสงค์ของการศึกษาได้ดังนี้

1.1 ข้อมูลส่วนบุคคลของนักเรียนนายร้อยต่ำรวจหญิง จำนวน 138 คน พนว่าพื้นฐานการศึกษาส่วนใหญ่สำเร็จการศึกษามัธยมตอนปลายหรือเทียบเท่า จำนวน 127 คน คิดเป็นร้อยละ 92 ผลการศึกษาก่อนเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยต่ำรวจส่วนใหญ่สูงกว่า 2.50 ขึ้นไป จำนวน 134 คน คิดเป็นร้อยละ 97.1 ภูมิลำเนาเดิมส่วนใหญ่มีภูมิลำเนาเดิมอยู่ภาคกลาง จำนวน 47 คน คิดเป็นร้อยละ 34.1 รายได้ประจำของครอบครัวโดยเฉลี่ยต่อเดือนส่วนใหญ่มีรายได้ประจำสูงกว่า 35,000 บาท จำนวน

64 คน คิดเป็นร้อยละ 46.4 เศยสมัครเข้าสอบในโรงเรียนนายร้อยตำรวจส่วนใหญ่เป็นครั้งแรก จำนวน 85 คน คิดเป็นร้อยละ 61.6

### 1.2 แรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจ จากการศึกษาพบว่า

ในภาพรวมแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจ พ布ว่าอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านเรียงจากมากไปน้อยได้แก่ ด้านลักษณะงาน ด้านสังคม ด้านเศรษฐกิจ และด้านเหตุผลส่วนตัว เมื่อวิเคราะห์ตามรายข้อในแต่ละด้านผลปรากฏดังนี้

ด้านลักษณะงาน ค่าเฉลี่ยระดับแรงจูงใจอยู่ในระดับมาก โดยค่าเฉลี่ยสูงสุด ในเรื่อง ตำรวจเป็นอาชีพที่เป็นงานราชการและตำรวจเป็นอาชีพที่จะต้องมีความรับผิดชอบสูง รองลงมา ตำรวจเป็นอาชีพที่จะต้องมีความเสี่ยงต่อชีวิต ค่าเฉลี่ยแรงจูงใจน้อยที่สุดคือ ตำรวจเป็นอาชีพที่มีชื่อเสียงด้านความยุติธรรมและซื่อสัตย์

ด้านสังคม ค่าเฉลี่ยระดับแรงจูงใจอยู่ในระดับปานกลาง โดยค่าเฉลี่ยสูงสุด ในเรื่อง ตำรวจเป็นอาชีพที่มีอำนาจและน่าเกรงขามในความรู้สึกของบุคคลทั่วไป รองลงมาอาชีพตำรวจสามารถยกกระดับฐานะทางสังคมของตนให้สูงขึ้น ค่าเฉลี่ยระดับแรงจูงใจน้อยที่สุดคือ อาชีพตำรวจสร้างความก้าวหน้าให้แก่ตนเอง

ด้านเศรษฐกิจ ค่าเฉลี่ยแรงจูงใจอยู่ในระดับมาก โดยค่าเฉลี่ยสูงสุด ในเรื่อง อาชีพ ตำรวจสร้างความมั่นคงทางด้านเศรษฐกิจ รองลงมาใช้ทุนในการเรียนน้อย ค่าเฉลี่ยแรงจูงใจน้อยที่สุด คือ อาชีพตำรวจเป็นอาชีพที่มีเงินเดือนสูง

ด้านเหตุผลส่วนตัว ค่าเฉลี่ยแรงจูงใจอยู่ในระดับปานกลาง โดยค่าเฉลี่ยสูงสุด ในเรื่องต้องการเข้าไปมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาสังคม รองลงมาอาชีพตำรวจมีชั้นยศไม่เหมือนกับพลเรือนทั่วไป ค่าเฉลี่ยแรงจูงใจเห็นน้อยที่สุดคือ ญาติหรือบุคคลในครอบครัวเคยถูกผู้มีอิทธิพลรังแก

### 1.3 ผลการทดสอบสมมติฐาน

สมมติฐานข้อที่ 1 นักเรียนนายร้อยตำรวจหญิงที่มีชั้นปีที่ศึกษาแตกต่างกัน มีแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจแตกต่างกัน

ผลการทดสอบสมมติฐานพบว่าชั้นปีที่ศึกษาของนักเรียนนายร้อยตำรวจหญิงที่แตกต่างกัน มีแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ

สมมติฐานข้อที่ 2 นักเรียนนายร้อยตำรวจหญิงที่มีพื้นฐานการศึกษาก่อนเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจแตกต่างกัน มีแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจ แตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ

ผลการทดสอบสมมติฐานพบว่า นักเรียนนายร้อยตำรวจหญิงที่มีพื้นฐานการศึกษา ก่อนเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจที่แตกต่างกัน มีแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียน นายร้อยตำรวจแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ

สมมติฐานข้อที่ 3 นักเรียนนายร้อยตำรวจหญิงที่มีผลการศึกษาก่อนเข้าศึกษาใน โรงเรียนนายร้อยตำรวจแตกต่างกัน มีแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจ แตกต่างกัน

ผลการทดสอบสมมติฐาน นักเรียนนายร้อยตำรวจหญิงที่มีผลการศึกษาก่อนเข้าศึกษา ในโรงเรียนนายร้อยตำรวจที่แตกต่างกัน มีแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ด้านลักษณะงานและด้านสังคม แตกต่างกันอย่าง ไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ

นักเรียนนายร้อยตำรวจหญิงที่มีผลการศึกษาก่อนเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ที่แตกต่างกัน มีแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจด้านเศรษฐกิจและด้านเหตุผล ส่วนตัว แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ

สมมติฐานข้อที่ 4 นักเรียนนายร้อยตำรวจหญิงที่มีภูมิลำเนาเดิมแตกต่างกันมีแรง จูงใจในการเลือกศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจแตกต่างกัน

ผลการทดสอบสมมติฐาน พบร่วมภูมิลำเนาเดิมของนักเรียนนายร้อยตำรวจหญิงที่ แตกต่างกัน มีแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจแตกต่างกันอย่าง ไม่มีนัยสำคัญ ทางสถิติ

สมมติฐานข้อที่ 5 นักเรียนนายร้อยตำรวจหญิงที่ครอบครัวมีรายได้ประจำโดยเฉลี่ย ต่อเดือนแตกต่างกันมีแรงจูงใจในการเลือกศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจแตกต่างกัน

ผลการทดสอบสมมติฐาน รายได้ประจำของครอบครัวโดยเฉลี่ยต่อเดือนที่แตกต่างกัน มีแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจแตกต่างกันอย่าง ไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ

สมมติฐานข้อที่ 6 นักเรียนนายร้อยตำรวจหญิงที่เคยสมัครเข้าสอบจำนวนครั้ง แตกต่างกันมีแรงจูงใจในการเลือกศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจแตกต่างกัน

ผลการทดสอบสมมติฐานจำนวนครั้งที่สมัครเข้าสอบโรงเรียนนายร้อยตำรวจมี แรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจด้านลักษณะงาน ด้านเศรษฐกิจ และด้าน เหตุผลส่วนตัว แตกต่างกันอย่าง ไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ

จำนวนครั้งที่สมัครเข้าสอบโรงเรียนนายร้อยตำรวจที่แตกต่างกัน มีแรงจูงใจใน การเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจด้านสังคมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ

ตารางที่ 18 สรุปผลการทดสอบสมมติฐานข้อมูลส่วนบุคคลต่อแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตัวจริงของนักเรียนนายร้อยตัวจริงหญิง

เปรียบเทียบข้อมูลส่วนบุคคล ต่อแรงจูงใจ	สมมติฐาน	ผลการทดสอบ	
		สองคอลั่ม	ไม่ สองคอลั่ม
1. ชั้นปีที่ศึกษา	แตกต่างกัน	✓	-
2. พื้นฐานการศึกษาก่อนเข้าศึกษาในโรงเรียน นายร้อยตัวจรจ	แตกต่างกัน	✓	-
3. ผลการศึกษาก่อนเข้าศึกษาในโรงเรียน นายร้อยตัวจรจ	แตกต่างกัน	✓	-
4. ภูมิลำเนาเดิม	แตกต่างกัน	✓	-
5. รายได้ประจำของครอบครัวโดยเฉลี่ย ต่อเดือน	แตกต่างกัน	✓	-
6. จำนวนครั้งที่เคยสมัครเข้าสอบ	แตกต่างกัน	✓	-

## 2. อภิปรายผล

จากการวิเคราะห์ข้อมูลและสรุปผลการวิจัยเรื่อง แรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตัวจริงของนักเรียนนายร้อยตัวจริงหญิง มีประเด็นสำคัญที่สามารถนำมาอภิปรายผลได้ดังนี้

2.1 ลักษณะข้อมูลส่วนบุคคลของนักเรียนนายร้อยตัวจริงหญิง พบว่า ส่วนใหญ่สำเร็จการศึกษาจากมัธยมศึกษาตอนปลายหรือเทียบเท่ามากกว่าสำเร็จการศึกษาจากประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.) ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่าการสอบเข้าเป็นนักเรียนนายร้อยตัวจริงหญิง จะต้องทำการสอบรอบแรกก่อน และการสอบรอบแรกเป็นการสอบข้อเขียน วิชาที่สอบ ได้แก่ วิชาภาษาไทย วิทยาศาสตร์ คณิตศาสตร์ ภาษาอังกฤษ ซึ่งเป็นหลักสูตรมัธยมศึกษาตอนปลายของกระทรวงศึกษาธิการ ดังนั้น ผู้ที่สอบผ่านข้อเขียนส่วนใหญ่จึงเป็นผู้ที่สำเร็จการศึกษาจากมัธยมศึกษาตอนปลายหรือเทียบเท่า ผลการศึกษาก่อนเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตัวจรจ ส่วนใหญ่มีเกรดเฉลี่ยสูงกว่า 2.50 ขึ้นไป ภูมิลำเนาเดิมส่วนใหญ่อยู่ภาคกลาง รองลงมาอยู่ภาคเหนือ รายได้ประจำของครอบครัวโดยเฉลี่ยต่อเดือนส่วนใหญ่ สูงกว่า 35,000 บาท การสมัครเข้าสอบในโรงเรียนนายร้อยตัวจรจ ส่วนใหญ่พบว่าเป็นครั้งแรก สาเหตุอาจเป็น因为 โรงเรียนนายร้อยตัวจรจ เปิดรับข้าราชการตัวจรจ และบุคคลภายนอกหญิงเข้าเป็น

นักเรียนนายร้อยตัวราชหลุ่งในปี พ.ศ. 2551 เป็นปีแรก จึงเป็นแรงจูงใจอีกประการหนึ่งที่ทำให้ผู้หลุ่งที่มีความต้องการเป็นนักเรียนนายร้อยตัวราชหลุ่ง

## 2.2 ผลการศึกษาเกี่ยวกับแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตัวราช

แรงจูงใจด้านลักษณะงาน มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาตามรายข้อ พบว่า ค่าเฉลี่ยแรงจูงใจระดับมากที่สุดตามลำดับ ได้แก่ ตัวราชเป็นอาชีพที่เป็นงานราชการ ตัวราชเป็นอาชีพที่จะต้องมีความรับผิดชอบสูง ตัวราชเป็นอาชีพที่จะต้องมีความเสี่ยงต่อชีวิต ตัวราชเป็นอาชีพที่มีวินัย ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ รัชพล พึงสุข (2546) ได้ศึกษาเรื่อง แรงจูงใจของนักเรียนพลตัวราช ต่อการศึกษาในโรงเรียนตัวราชนรนบล พนวานักเรียนพลตัวราชต้องการประกอบอาชีพที่เป็นงานราชการและมั่นคงถึงแม้ว่าการรับราชการตัวราชจะเป็นอาชีพที่มีความเสี่ยงสูงก็ตาม และสอดคล้อง กับงานวิจัยของ ปรุง บุญพดุง (2525) ได้ศึกษาเรื่องแรงจูงใจในการเลือกเข้าเรียนในโรงเรียนนายร้อยตัวราชจากนักเรียนนายร้อยชั้นปีที่ 1 ปีการศึกษา 2533 พนว่า แรงจูงใจในด้านลักษณะงานอยู่ในระดับมาก ในข้อที่ตัวราชเป็นอาชีพที่มีความรับผิดชอบสูง และตัวราชเป็นอาชีพที่มีระเบียบวินัย อาชีพตัวราช เป็นอาชีพที่เสียสละต่อสังคม และอาชีพตัวราชเป็นอาชีพที่ท้าทายความสามารถ

แรงจูงใจด้านสังคม มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาตามรายข้อพบว่า ค่าเฉลี่ย แรงจูงใจระดับมากที่สุดตามลำดับ ได้แก่ ตัวราชเป็นอาชีพที่มีอำนาจและน่าเกรงขามในความรู้สึกของบุคคลทั่วไป อาชีพตัวราชสามารถยกระดับฐานะทางสังคมของตนให้สูงขึ้น และตัวราชเป็นอาชีพที่มีเกียรติและได้รับการยอมรับจากบุคคลอื่น ตัวราชเป็นอาชีพที่มีโอกาสสรับใช้ประเทศชาติ การได้เป็นตัวราชสร้างชื่อเสียงให้แก่ต้นเองและวงศ์ตระกูล และ อาชีพตัวราชสร้างความก้าวหน้าให้แก่ต้นเอง สอดคล้องกับงานวิจัยของ รัชพล พึงสุข (2546) ได้ศึกษาเรื่อง แรงจูงใจของนักเรียนพลตัวราชต่อการศึกษาในโรงเรียนตัวราชนรนบล พนว่า อาชีพตัวราชมีเกียรติและได้รับการยอมรับจากบุคคลอื่น ซึ่งเป็นแรงจูงใจสำคัญในการเลือกศึกษาในโรงเรียนตัวราชนรนบล

แรงจูงใจด้านเศรษฐกิจ มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาตามรายข้อพบว่า ค่าเฉลี่ย แรงจูงใจในระดับมากตามลำดับ ได้แก่ อาชีพตัวราชสร้างความมั่งคล่องทางด้านเศรษฐกิจ ใช้ทุนในการเรียนน้อย เมื่อเรียนจบหลักสูตรแล้วประกอบอาชีพตัวราชได้ทันที หลักเกณฑ์อาชญากรรมและการแล้วมีเงินช่วยเหลือในรูปของเงินบำนาญ ได้รับเงินเดือนในระหว่างเรียน เป็นตัวราชแล้วสามารถเบิกเงินสวัสดิการต่าง ๆ เช่น ค่าเล่าเรียนบุตร เบิกค่ารักษาพยาบาลของตนเองและครอบครัวได้ ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ ปรุง บุญพดุง (2525) ได้ศึกษาเรื่องแรงจูงใจในการเลือกเข้าเรียนในโรงเรียนนายร้อยตัวราชจากนักเรียนนายร้อยชั้นปีที่ 1 ปีการศึกษา 2533 พนว่า แรงจูงใจในด้านอิทธิพลทางการเมือง และทางผลตอบแทนจากอาชีพตัวราชซึ่งเป็นสาเหตุหนึ่งที่ต้องการเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตัวราช เพราะเมื่อสำเร็จการศึกษาแล้วสามารถประกอบอาชีพรับราชการได้ทันที

แรงจูงใจด้านเหตุผลส่วนตัว มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาตามรายข้อพบว่า ค่าเฉลี่ยแรงจูงใจในระดับมากตามลำดับ ได้แก่ ต้องการเข้าไปมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาสังคม อาชีพสำรวจมีขั้นยศไม่เหมือนกับพลเรือนทั่วไป คิดว่าเป็นตำราจะแล้วไม่ถูกบ่มเพง ชอบเครื่องแบบ สำรวจ มีความไฟฟันและชอบในอาชีพสำรวจ อาชีพสำรวจเหมาะสมกับความสามารถและความถนัด ของตนเองมากที่สุด บิตามารดาหรือญาติบังคับให้เป็นสำรวจ เป็นสำรวจแล้วไม่ถูกบ่มเพง และญาติ หรือบุคคลในครัวครัวมีอคติในอาชีพสำรวจ ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ รัชพล พึงสุข (2546) ได้ศึกษาเกี่ยวกับแรงจูงใจของนักเรียนพลสำรวจต่อการเข้าศึกษาในโรงเรียนสำรวจกรบาล พบร่วมกับการ เป็นสำรวจเพื่อโอกาสได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาสังคม ชอบเครื่องแบบสำรวจ มีความ ไฟฟันต้องการเป็นสำรวจ และสอดคล้องกับงานวิจัยของ มนัสวีร์ บุญปี่ยม (2523) ได้ศึกษาร่อง แรงจูงใจของนักศึกษาที่ตัดสินใจเข้าศึกษาในสถาบันการบินพลเรือน พบร่วม แรงจูงใจของนักศึกษา ส่วนใหญ่เมื่อสำเร็จการศึกษาแล้วได้รับการประดับเครื่องหมายเป็นร้อยตรีหญิง ซึ่งมีขั้นยศไม่ เหมือนกับพลเรือนทั่วไป

### 3. ข้อเสนอแนะ

#### 3.1 ข้อเสนอแนะในเชิงบริหาร

จากข้อค้นพบของงานวิจัย ผู้วิจัยขอเสนอความคิดเห็น และข้อเสนอแนะเพื่อเป็น แนวทางในการส่งเสริมแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยสำรวจของนักเรียนนายร้อย สำรวจหญิง และสามารถนำไปใช้ในการปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพของนักเรียนนายร้อยสำรวจหญิง อันจะส่งผลถึงผลสัมฤทธิ์ของสำนักงานสำรวจแห่งชาติในภาพรวม ดังนี้

3.1.1 จากการวิจัยพบว่า ในภาพรวมแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียน นายร้อยสำรวจของนักเรียนนายร้อยสำรวจค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับมาก โดยเฉพาะด้านลักษณะงาน อยู่ในระดับมากเป็นอันดับหนึ่ง ซึ่งเป็นการแสดงให้เห็นว่าในมุมมองของบุคคลทั่วไปแม้ว่าอาชีพ สำรวจจะมีความเสี่ยงต่อชีวิต เสียสละต่อสังคม และมีความรับผิดชอบสูง ก็ยังเป็นอาชีพที่บุคคลทั่วไป ต้องการเลือกที่จะเป็นข้าราชการสำรวจ ดังนั้น ผู้บังคับบัญชาควรส่งเสริมเน้นด้านลักษณะงานโดย ปลูกฝังจิตวิญญาณในอาชีพสำรวจ

3.1.2 จากผลการวิจัยด้านสังคมพบว่าแรงจูงใจอยู่ในระดับปานกลาง และผลจาก การวิเคราะห์เปรียบเทียบค่าเฉลี่ยแรงจูงใจจำแนกตามพื้นฐานการศึกษาพบว่า ผู้ที่สำเร็จประกาศนียบัตร วิชาชีพ (ปวช.) มีค่าเฉลี่ยสูงกว่าผู้ที่สำเร็จจากมัธยมศึกษาตอนปลายหรือเทียบเท่า อาจเนื่องมาจากการ ที่สำเร็จจากมัธยมศึกษาตอนปลายจะเน้นด้านวิชาการมากกว่าด้านทักษะ แต่สำหรับผู้ที่สำเร็จ

ประกาศนียบัตร (ปวช.) จะเน้นด้านทักษะมากกว่าด้านวิชาการ ดังนั้น ผู้บังคับบัญชาควรเสริมด้านวิชาการและด้านทักษะเพื่อให้เหมาะสมและสมดุลกัน

3.1.3 จากผลการวิจัยในด้านเศรษฐกิจ พบร่วมกับค่าเฉลี่ยแรงงานใจอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่าค่าเฉลี่ยแรงงานใจที่อยู่ในลำดับสุดท้าย คือ อาชีพตำรวจเป็นอาชีพที่มีเงินเดือนสูง แสดงว่าอาชีพตำรวจเป็นอาชีพที่มีเงินเดือนไม่สูงถ้าเปรียบเทียบกับค่าครองชีพในปัจจุบัน ดังนั้น เพื่อเป็นการสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่ข้าราชการตำรวจที่มีความตั้งใจในการปฏิบัติหน้าที่ผู้บังคับบัญชาควรพิจารณาการเดือนขึ้นเงินเดือนให้เป็นไปอย่างบริสุทธิ์ด้วยธรรมถือหลักผลงานพิจารณาความชอบทั้งนี้เพื่อใช้เป็นแนวทางในการพิจารณาขึ้นเงินเดือนและเป็นการพัฒนาข้าราชการตำรวจอีกด้วย

3.1.4 จากผลการวิจัยในด้านเหตุผลส่วนตัว พบร่วมกับค่าเฉลี่ยแรงงานใจอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า ความต้องการเข้าไปมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาสังคมมีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับมาก ดังนั้น ผู้บังคับบัญชาควรส่งเสริมและพัฒนาข้าราชการตำรวจทั้งด้านวิชาการและด้านทักษะเพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพให้แก่ข้าราชการตำรวจให้มีความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ตลอดเวลา และส่งเสริมสนับสนุนงบประมาณในการจัดหารัสดๆ อยู่ในระดับปานกลาง ทั้งนี้โดยมีเป้าประสงค์เพื่อความสงบสุขและเป็นประโยชน์แก่ประชาชน

3.1.5 จากผลการวิจัยในด้านอื่น ๆ พบร่วมกับค่าเฉลี่ยแบบสอบถามได้แสดงความคิดเห็นหลากหลายประการ เช่น การจะเข้าเป็นนักเรียนนายร้อยตำรวจหญิงนั้นควรมีการเตรียมความพร้อม เป็นอย่างมากโดยเฉพาะอย่างยิ่งความพร้อมด้านร่างกาย ด้านจิตใจ และมีความต้องการที่จะเป็นนักเรียนนายร้อยตำรวจหญิงจริง ๆ เพราะการเข้าเป็นนักเรียนนายร้อยตำรวจหญิงนั้นจะต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบ วินัย อย่างเคร่งครัด เนื่องจากโรงเรียนนายร้อยตำรวจเป็นสถาบันการศึกษาเฉพาะทางผู้ที่สำเร็จการศึกษาตามหลักสูตรนักเรียนนายร้อยตำรวจไปแล้วจะต้องปฏิบัติหน้าที่ใกล้ชิดกับประชาชน และจะต้องเผชิญกับปัญหาต่าง ๆ มากมาย ซึ่งจะต้องเป็นผู้ที่มีความอดทนและอดกลั้นเป็นอย่างมาก ดังนั้น การเปิดรับสมัครนักเรียนนายร้อยตำรวจหญิงควรมีการประชาสัมพันธ์ให้บุคคลที่สนใจที่จะสอบเข้าเป็นนักเรียนนายร้อยตำรวจหญิงเข้าใจถึงหลักสูตรของนักเรียนนายร้อยตำรวจอย่างชัดเจน เพื่อที่จะได้เตรียมความพร้อมในด้านต่าง ๆ ได้อย่างถูกต้อง เนื่องจากการเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจมีความแตกต่างจากการเข้าศึกษาในมหาวิทยาลัยทั่วไป หากตัดสินใจเข้ามาศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจแล้วจะได้ไม่คิดว่าตนเองได้ตัดสินใจผิดพลาด

### 3.2 ข้อเสนอแนะเพื่อการวิจัยครั้งต่อไป

จากการทบทวนวรรณกรรมเรื่องแรงงานใจในการเดือดเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อย ตำรวจของนักเรียนนายร้อยตำรวจหญิง ผู้วิจัยขอเสนอแนะเพื่อการวิจัยครั้งต่อไป ดังต่อไปนี้

3.2.1 เนื่องจากการวิจัยครั้งนี้ทำการศึกษาเฉพาะนักเรียนนายร้อยตำรวจหญิงไม่ได้ทำการศึกษานักเรียนนายร้อยตำรวจชาย ดังนั้น จึงควรศึกษาแรงจูงใจของนักเรียนนายร้อยตำรวจชาย เพื่อเปรียบเทียบระดับความคิดเห็นของแรงจูงใจและการเพิ่มตัวแปรด้านแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจ เพื่อจะได้นำข้อมูลที่ได้รับไปใช้ประโยชน์ต่อไป

3.2.2 ควรทำการศึกษาวิจัยเชิงคุณภาพ เช่น การสัมภาษณ์นักเรียนนายร้อยตำรวจหญิงที่สอบเข้าได้เป็นอันดับที่หนึ่ง เพื่อทราบถึงระดับความคิดเห็นของแรงจูงใจในการตัดสินใจเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตำรวจ การสัมภาษณ์ผู้บังคับบัญชาระดับสูงสุดของโรงเรียนนายร้อยตำรวจกับการรับสมัครข้าราชการตำรวจหญิงและบุคลากรยานอကหัญเข้าเป็นนักเรียนนายร้อยตำรวจหญิง เพื่อจะได้ข้อมูลครบถ้วนและครอบคลุมมากยิ่งขึ้น

## บรรณานุกรม

### ภาษาไทย

- กฤษณา ศักดิ์ศรี. (2554). **มุนหมายสัมพันธ์**. กรุงเทพฯ: รวมสาส์นการพิมพ์.
- จุ่มพล พนิมพานิช. (2529). **องค์การและการจัดการ**. กรุงเทพฯ: มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช.
- ถวัลย์ เนียมทรัพย์. (2554). **จิตวิทยาแรงจูงใจ**. เอกสารประกอบการสอนรายวิชา 459424 จิตวิทยาแรงจูงใจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์.
- ถวิล เกื้อ廓วงศ์. (2530). **การบริหารการศึกษาสมัยใหม่ ทฤษฎี วิจัยและการปฏิบัติ**. กรุงเทพฯ: วัฒนาพานิช.
- ธงชัย สันติวงศ์. (2544). **องค์การและการบริหารการศึกษาการจัดการแผนใหม่**. กรุงเทพฯ: ศูนย์ศึกษาเครมลินิกการเมือง คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- ธัชพล พึงสุข. (2546). “แรงจูงใจของนักเรียนผลสำรวจต่อการศึกษาในโรงเรียนตำราจนครบาล.”  
วิทยานิพนธ์มหابันฑิต สาขาวิชาศึกษาผู้ใหญ่ ศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.
- ธันวา เพ็งคำ. (2536). “แรงจูงใจของนักเรียนผลสำรวจต่อการเข้าศึกษาต่อในโรงเรียนตำราจนครบาล 1.”  
วิทยานิพนธ์มหابันฑิต มหาวิทยาลัยหอดด.
- นงลักษณ์ วิรัชชัย. (2542). **โมเดลลิสเตล : สถิติวิเคราะห์สำหรับการวิจัย**. กรุงเทพฯ: จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- บุญธรรม กิจปรีดาบริสุทธิ์. (2550). **การเขียนรายงานการวิจัย**. กรุงเทพฯ: ศูนย์บริการการวิจัยสถาบันวิจัยมหาวิทยาลัยกรุงเทพ.
- ประทุม แป้นสุวรรณ. (2523). **จิตวิทยาแนะแนวศึกษา**. กรุงเทพฯ: พีระพัฒนา.
- ประสงค์ บุญพรวงศ์. (2524). “การศึกษาองค์ประกอบในการเลือกแผนการเรียนของนักเรียนชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1 สังกัดโรงเรียนรัฐบาลในจังหวัดสุพรรณบุรี.” วิทยานิพนธ์มหابันฑิต สาขาวิจิตวิทยาการศึกษาและการแนะแนว ศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.
- ปริยาพร วงศ์อนุตร ใจจันทร์. (2547). **จิตวิทยาการบริหารงานบุคคล**. กรุงเทพฯ: ศูนย์สื่อเสริมกรุงเทพมหานคร.
- ปรุง บุญพดุง. (2538). “แรงจูงใจในการเลือกเข้าเรียนโรงเรียนนายร้อยสำรวจของนักเรียนนายร้อยตำรวจ.”  
วิทยานิพนธ์มหابันฑิต รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนาบริหารศาสตร์.
- พงศ์ หารดาล. (2546). **จิตวิทยาอุตสาหกรรม**. กรุงเทพฯ: ไทยวัฒนาพานิช.
- พวงเพชร วัชรอุ่น. (2547). **แรงจูงใจในการทำงาน**. กรุงเทพฯ: ไอเดียนสโตร์.
- มธุรส สว่างนำรุ่ง. (2542). **จิตวิทยาทั่วไป**. เชียงใหม่: กิตติการพิมพ์.

- มนัสวีร์ นุญเปี่ยม. (2523). “แรงจูงใจที่มืออิทธิพลต่อการตัดสินใจเข้าโรงเรียนพยาบาลดุงครรภ์ และอนาคต กองทัพบท.” วิทยานิพนธ์มหาบัณฑิต สาขาวัฒนาสังคม ศิลปศาสตร์ มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.
- มูลนิธิเพื่อนหญิง. ศูนย์ข้อมูลและวิชาการ. (2554). สถิติข้อมูลทางเพศ. เข้าถึงเมื่อ 15 สิงหาคม 2554. เข้าถึงได้จาก <http://www.violence.in.th/publicweb/NewsDetail.aspx?id=34&type=5>
- โรงเรียนนายร้อยตำรวจ. กองบังคับการบริการทางการศึกษา. (2554). หลักสูตรนักเรียนนายร้อย ตำรวจ พ.ศ.2549 (ฉบับปรับปรุงแก้ไข พ.ศ.2551). ม.ป.ท.: โรงเรียนนายร้อยตำรวจ.
- โรงเรียนนายร้อยตำรวจ. ฝ่ายสร้างฯและคัดเลือก. (2554). รายงานผลการรับสมัครนักศึกษาต่างด้าว หลักสูตรและชั้นเรียน ประจำปี พ.ศ.2554. โรงเรียนนายร้อยตำรวจ.
- \_\_\_\_\_\_. (2554). โรงเรียนนายร้อยตำรวจ ให้ร่วมพระบารมี. กรุงเทพฯ: โรงเรียนนายร้อย ตำรวจ.
- ศักดิ์ไทย สุรกิจบรร. (2545). จิตวิทยาสังคม. กรุงเทพฯ: สุวิชาสาส์น.
- ศิริพร แซ่โค้ว. (2551). “แรงจูงใจของนักศึกษาที่ตัดสินใจเข้าศึกษาในสถาบันการบินพาณิชย์.” วิทยานิพนธ์ปริญญาศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต (การวิจัยศึกษา) มหาวิทยาลัยรามคำแหง.
- ศิริโสภาคย์ บูรพาเดช. (2532). จิตวิทยาธุรกิจ. กรุงเทพฯ: จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- สมยศ นาวีการ. (2545). กรณีศึกษาการบริหารและพัฒนาองค์กร. กรุงเทพฯ: บรรณกิจ.
- สมรรถชัย ณ พักลุง. (2549). “แรงจูงใจของทหารกองประจำการในสังกัดกองพลทหารม้าที่ 2 รักษาพระองค์ในการรับราชการทหาร.” วิทยานิพนธ์ปริญญาโท มหาวิทยาลัยสถาบันเทคโนโลยีแม่โจ้.
- สำนักงานกิจการสตรีและสถาบันครอบครัว. (2553). มาตรฐานตัวชี้วัดความเสมอภาคระหว่าง หญิงชาย. กรุงเทพฯ: กระทรวงการพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์.
- สิทธิโชค วรรณสันติคุณ. (2546). จิตวิทยาสัมคมประยุกต์. กรุงเทพฯ: ชีเอ็คьюเคชั่น.
- สุชา จันทน์เอม. (2542). จิตวิทยาทั่วไป. กรุงเทพฯ: โรงพิมพ์ไทยพานิช.
- สุวิมล ดีลัน. (2549). “การศึกษาองค์ประกอบที่เป็นแรงจูงใจในการเลือกแผนการเรียนของ นักศึกษาตอนปลาย สังกัดโรงเรียนรัฐบาล ในเขตจังหวัดอุบลราชธานี.”
- วิทยานิพนธ์มหาบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาการศึกษาและการแนะแนว ศิลปศาสตร์ มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.
- เสนาะ ติyeaw. (2543). หลักการบริหารการวางแผน. กรุงเทพฯ: มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์.
- อบรม สินกิบາล. (2527). คู่มือการสอนวิชาจิตวิทยาการศึกษา. กรุงเทพฯ: ไอเดียนสโตร์.

- อารี เพชรพุต. (2541). **มนุษยสัมพันธ์ในการทำงาน.** กรุงเทพฯ: ภาควิชาจิตวิทยา คณะ  
สังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.
- อารีย์กุล รื่นเริง. (2550). “แรงจูงใจที่ส่งผลต่อการปฏิบัติงานของข้าราชการ สังกัดกรมกำลังพล  
ทหารเรือ.” **วิทยานิพนธ์ปริญญาศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหาร  
การศึกษา บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร.**

### **ภาษาต่างประเทศ**

- Alderfer, Clayton P. (1998). **Existence Relatedness and Growth.** New York: Free Press.
- Best, John W. (1987). **Research in Education.** London: Prentice-Hall India.
- Cronbach, Lee Joseph. (1980). **Essentials of Psychological Testing.** 3 rd ed. New York:  
Harper and Row.
- Herzberg, F., Mausner B., and Snyderman B. B. (1995). **The motivation to work.** New York:  
John Willey and Son.
- Hilgard, E. R. (1982). **Introduction to psychology.** 3 rd ed. New York: Harcourt, Brach &  
World.
- Maslow, A. H. (1980). **Motivation and Personality.** 2nd ed. New York: Harper & Row.
- McClelland, David C. (1962). **Business David and Nation Achievement.** New York: D.Van  
Nostrand.
- McGregor, Douglas. (1960). **The Human Side of Enterprise.** New York: McGraw-Hill.
- Vroom, V. H. (1995). **Work and motivation.** Harmondsworth England: Penguin.

ភាគី

ភាគី

បញ្ជី

## แบบสอบถาม

**เรื่อง แรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตبارุงหัญชิว**

---

**คำชี้แจง แบบสอบถามชุดนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาค้นคว้าอิสระหลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตبارุงหัญชิว ของนักเรียนนายร้อยตبارุงหัญชิว**

**คำอธิบาย แบบสอบถามชุดนี้ประกอบด้วย 3 ส่วน ดังนี้**

ส่วนที่ 1 แบบสอบถามข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ส่วนที่ 2 แบบสอบถามเกี่ยวกับแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อย ตبارุงหัญชิว ของนักเรียนนายร้อยตبارุงหัญชิว

ส่วนที่ 3 ข้อเสนอแนะและความคิดเห็น

การวิจัยครั้งนี้จะประสบความสำเร็จและเกิดประโยชน์สูงสุด หากได้รับความร่วมมือจากท่าน จึงขอความกรุณาขอให้ท่านตอบแบบสอบถามให้ตามความเป็นจริงและตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุดครบถ้วนทั้ง 3 ส่วน คำตอบของท่านผู้วิจัยจะเก็บรักษาไว้เป็นความลับ และไม่มีผลกระทบกระเทือนกับสถานภาพของท่านแต่อย่างใด ขอบคุณท่านเป็นอย่างสูง ไวย ณ โอกาสหนึ่ง

**ร้อยตัวรุง โภหัญชิว สุพรพรวน อรุณส่องแสงดี  
นักศึกษาปริญญาโท หลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต  
คณะวิชาการจัดการ มหาวิทยาลัยศิลปากร**

**ส่วนที่ 1 แบบสอบถามข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม จำนวน 7 ข้อ**

**คำชี้แจง** กรุณาอ่านข้อความแล้วทำเครื่องหมาย ✓ ในช่องว่าง □ ของคำตอบตามความเป็นจริง  
(เพียงคำตอบเดียว)

1. ปัจจุบันท่านศึกษาอยู่ชั้นใด

- ชั้นปีที่ 1
- ชั้นปีที่ 2
- ชั้นปีที่ 3

2. พื้นฐานการศึกษาก่อนเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยต่อจาก

- มัธยมศึกษาตอนปลายหรือเทียบเท่า
- ประกาศนียบัตรวิชาชีพ (ปวช.)

3. ผลการการศึกษาก่อนเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยต่อจาก

- ต่ำกว่า 2.00
- 2.00 - 2.50
- สูงกว่า 2.50 ขึ้นไป

4. ภูมิลำเนาเดิมของท่านอยู่ภาคใด

- ภาคเหนือ
- ภาคกลาง
- ภาคใต้
- ภาคตะวันออก
- ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
- กรุงเทพมหานคร

6. รายได้ประจำของครอบครัวโดยเฉลี่ยต่อเดือน

- ต่ำกว่า 20,000 บาท
- 20,001 - 35,000 บาท
- สูงกว่า 35,000 บาท

7. ท่านเคยสมัครเข้าสอบในโรงเรียนนายร้อยต่อรวมมาแล้วกี่ครั้ง

- เป็นครั้งแรก
- มากกว่า 1 ครั้ง โปรดระบุจำนวนครั้ง.....ครั้ง

**ส่วนที่ 2 แบบสอบถามเกี่ยวกับแรงจูงใจในการเลือกเข้าศึกษาในโรงเรียนนายร้อยตรวจ  
ของนักเรียนนายร้อยตรวจหญิง จำนวน 32 ข้อ**

**คำชี้แจง** กรุณาทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องว่างตามความคิดเห็นของท่าน (เพียงคำตอบเดียว)

- 1 หมายถึง ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง
- 2 หมายถึง ไม่เห็นด้วย
- 3 หมายถึง ไม่แน่ใจ
- 4 หมายถึง เห็นด้วย
- 5 หมายถึง เห็นด้วยอย่างยิ่ง

ประเด็นการประเมิน	ระดับความคิดเห็น				
	มาก ที่สุด 5	มาก 4	ปาน กลาง 3	น้อย 2	น้อย ที่สุด 1
<b>ด้านลักษณะงาน</b>					
1. สำรวจเป็นอาชีพที่เสียสละต่อสังคม					
2. สำรวจเป็นอาชีพที่จะต้องมีความเสี่ยงต่อชีวิต					
3. สำรวจเป็นอาชีพที่เป็นงานราชการ					
4. สำรวจเป็นอาชีพที่มีชื่อเสียงด้านความยุติธรรมและ ชื่อเสียง					
5. สามารถประกอบอาชีพอื่นได้อีกนอกเหนือจาก อาชีพสำรวจ					
6. อาชีพสำรวจเป็นอาชีพที่ท้าทายความสามารถ					
7. สำรวจเป็นอาชีพที่จะต้องมีความรับผิดชอบสูง					
8. สำรวจเป็นอาชีพที่มีวินัย					
9. สำรวจเป็นอาชีพที่มีความเป็นกลางทางการเมือง					
<b>ด้านสังคม</b>					
10. การได้เป็นสำรวจสร้างชื่อเสียงให้แก่ตนเอง และวงศ์ตระกูล					

ประเด็นการประเมิน	ระดับความคิดเห็น				
	มาก ที่สุด 5	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด 1
11. อาชีพต้องสร้างความก้าวหน้าให้แก่ตนเอง					
12. สำรวจเป็นอาชีพที่มีอำนาจและน่าเกรงขามใน ความรู้สึกของบุคคลทั่วไป					
13. สำรวจเป็นอาชีพที่มีโอกาสรับใช้ประเทศชาติ					
14. สำรวจเป็นอาชีพที่มีเกียรติและได้รับการยอมรับ จากบุคคลอื่น					
15. อาชีพสำรวจสามารถระดับฐานะทางสังคมของ ตนให้สูงขึ้น					
<b>ด้านเศรษฐกิจ</b>					
16. ใช้ทุนในการเรียนน้อย					
17. ได้รับเงินเดือนในระหว่างเรียน					
18. เมื่อเรียนจบหลักสูตรแล้วประกอบอาชีพสำรวจ ได้ทันที					
19. อาชีพสำรวจสร้างความมั่นคงทางด้านเศรษฐกิจ					
20. หลังเกณฑ์อาชีพการแล้วมีเงินช่วยเหลือในรูป ของเงินบำเหน็จบำนาญ					
21. เป็นสำรวจแล้วสามารถเบิกเงินสวัสดิการต่าง ๆ เช่น ค่าเล่าเรียนบุตร เบิกค่ารักษาพยาบาล ของตนเองและครอบครัวได้					
22. อาชีพสำรวจเป็นอาชีพที่มีเงินเดือนสูง					
<b>ด้านเหตุผลส่วนตัว</b>					
23. ญาติหรือบุคคลในครอบครัวมีอดีตในอาชีพ สำรวจ					
24. ญาติหรือบุคคลในครอบครัวเคยถูกผู้มีอิทธิพลรังแก					

ประเด็นการประเมิน	ระดับความคิดเห็น				
	มาก ที่สุด <b>5</b>	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด <b>1</b>
25. ต้องการเข้าไปมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหา สังคม					
26. คิดว่าเป็นตัวราชแล้วไม่ถูกบ่มแหง					
27. เป็นตัวราชแล้วมีอำนาจมากกว่าบุคคลอื่น					
28. อาชีพตัวราชเหมาะสมกับความสามารถและ ความสนใจของตนอย่างมากที่สุด					
29. มีความไฝ่ฝันและชอบในอาชีพตัวราช					
30. บิดามารดาหรือญาติบังคับให้เป็นตัวราช					
31. ชอบเครื่องแบบตัวราช					
32. อาชีพตัวราชมีชั้นยศไม่เหมือนกับพลเรือนทั่วไป					

### ส่วนที่ 3 ข้อเสนอแนะและความคิดเห็น

## ข้อเสนอแนะและความคิดเห็น.....

## ขอขอบคุณเป็นอย่างสูงค่ะ

ภาคผนวก ๔  
รายชื่อผู้เชี่ยวชาญในการตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือ

**รายชื่อผู้เชี่ยวชาญในการตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือ**

1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ประสพชัย พสุนนท์

ผู้ช่วยคณบดีฝ่ายวิจัยและบัณฑิตศึกษา คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยศิลปากร คณะ  
วิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยศิลปากร  
วันที่ 3 สิงหาคม 2554

2. พันตำรวจเอก ดร.ธัชชัย ปิตะนีละบุตร

รองศาสตราจารย์ (สบ 5) คณะตำราศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยตำรา  
วันที่ 3 สิงหาคม 2554

3. พันตำรวจโท หญิง จิราพร พวงอินทร์

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ (สบ 3) คณะตำราศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยตำรา  
วันที่ 3 สิงหาคม 2554

## ภาคผนวก ค

การตรวจสอบคุณภาพของเครื่องมือ

- ค่าดัชนีความสอดคล้องของเนื้อหา
- ค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม

### ค่าดัชนีความสอดคล้องตามเนื้อหาของแบบสอบถาม

#### แบบสอบถามข้อมูลด้านลักษณะงาน

เพื่อศึกษาลักษณะงานของอาชีพรับราชการ ได้แก่ ลักษณะอาชีพต่างๆที่จะต้องเป็นผู้รักษาภูมาย รักษาความสงบเรียบร้อย บำบัดทุกข์บำรุงสุขให้แก่ประชาชน ลักษณะคุณภาพเป็นแบบมาตราประมาณค่า ตามแบบของไลค์ริท (Likert Rating Scale) 5 ระดับ จำนวน 10 ข้อ

ประเด็นการประเมิน	ผู้เชี่ยวชาญ			$\sum R$	ค่า IOC	ความหมาย
	1	2	3			
1. สำรวจเป็นอาชีพที่เสียสละต่อสังคม	+1	+1	+1	3	1.00	ใช่ได้
2. สำรวจเป็นอาชีพที่จะต้องมีความเสี่ยงต่อชีวิต	+1	+1	+1	3	1.00	ใช่ได้
3. สำรวจเป็นอาชีพที่เป็นงานราชการ	+1	+1	+1	3	1.00	ใช่ได้
4. สำรวจเป็นอาชีพที่มีชื่อเสียงด้านความยุติธรรมและซื่อสัตย์	+1	+1	+1	3	1.00	ใช่ได้
5. สามารถประกอบอาชีพอื่นได้อีกนอกเหนือจากอาชีพสำรวจ	+1	+1	+1	3	1.00	ใช่ได้
6. อาชีพสำรวจเป็นอาชีพที่ท้าทายความสามารถ	+1	+1	+1	3	1.00	ใช่ได้
7. สำรวจเป็นอาชีพที่จะต้องมีความรับผิดชอบสูง	+1	+1	+1	3	1.00	ใช่ได้
8. สำรวจเป็นอาชีพที่มีวินัย	+1	+1	+1	3	1.00	ใช่ได้
9. สำรวจเป็นอาชีพที่มีความเป็นกลางทางการเมือง	+1	+1	+1	3	1.00	ใช่ได้

### แบบสอบถามข้อมูลด้านลักษณะสังคม

ข้อมูลด้านสังคม ได้แก่ ความมีเกียรติยศศักดิ์ศรีและชื่อเสียงให้แก่ตนเองและวงศ์ตระกูล สร้างความก้าวหน้า มีโอกาสสรับใช้ประเทศชาติ ได้รับการยอมรับจากบุคคลอื่น ลักษณะคำถามเป็นแบบมาตราประเมินค่า ตามแบบของ Likert Rating Scale 5 ระดับ จำนวน 6 ข้อ

ประเด็นการประเมิน	ผู้เชี่ยวชาญ			$\sum R$	ค่า IOC	ความหมาย
	1	2	3			
1. การได้เป็นตัวตรวจสอบชื่อเสียงให้แก่ ตนเองและวงศ์ตระกูล	+1	+1	+1	3	1.00	ใช่ได้
2. อาชีพตัวตรวจสอบความก้าวหน้าให้แก่ ตนเอง	+1	+1	+1	3	1.00	ใช่ได้
3. ตัวรวมเป็นอาชีพที่มีอำนาจและน่าเกรง ขามในความรู้สึกของบุคคลทั่วไป	+1	+1	+1	3	1.00	ใช่ได้
4. ตัวรวมเป็นอาชีพที่มีโอกาสสรับใช้ ประเทศชาติ	+1	+1	+1	3	1.00	ใช่ได้
5. ตัวรวมเป็นอาชีพที่มีเกียรติและได้รับ การยอมรับจากบุคคลอื่น	+1	+1	+1	3	1.00	ใช่ได้
6. อาชีพตัวรวมสามารถยกระดับฐานะ ทางสังคมของตนให้สูงขึ้น	+1	+1	+1	3	1.00	ใช่ได้

### แบบสอบถามข้อมูลด้านเศรษฐกิจ

ข้อมูลด้านเศรษฐกิจ ได้แก่ ใช้ทุนในการเรียนน้อย ได้รับเงินเดือนในระหว่างเรียน เรียนจบแล้วประกอบอาชีพรับราชการตำรวจ ได้ทันที ลักษณะค่าตามมีแบบมาตราประเมินค่า ตามแบบของໄลเคริร์ท (Likert Rating Scale) 5 ระดับ จำนวน 10 ข้อ

ประเด็นการประเมิน	ผู้เชี่ยวชาญ			$\sum R$	ค่า IOC	ความหมาย
	1	2	3			
1. ใช้ทุนในการเรียนน้อย	+1	+1	+1	3	1.00	ใช่ได้
2. ได้รับเงินเดือนในระหว่างเรียน	+1	+1	+1	3	1.00	ใช่ได้
3. เมื่อเรียนจบหลักสูตรแล้วประกอบอาชีพตำรวจ ได้ทันที	+1	+1	+1	3	1.00	ใช่ได้
4. อาชีพตำรวจสร้างความมั่นคงทางด้านเศรษฐกิจ	+1	+1	+1	3	1.00	ใช่ได้
5. หลังเกณฑ์อายุราชการแล้วมีเงินช่วยเหลือในรูปของเงินบำนาญ	+1	+1	+1	3	1.00	ใช่ได้
6. เป็นตำรวจแล้วสามารถเบิกเงินสวัสดิการต่าง ๆ เช่น ค่าเล่าเรียนบุตรเบิกค่ารักษาพยาบาลของตนเองและครอบครัวได้	+1	+1	+1	3	1.00	ใช่ได้
7. อาชีพตำรวจเป็นอาชีพที่มีเงินเดือนสูง	+1	+1	+1	3	1.00	ใช่ได้

### แบบสอบถามข้อมูลด้านเหตุผลส่วนตัว

ข้อมูลด้านเหตุผลส่วนตัว ได้แก่ ความสนใจอาชีพสำรวจ มีความไฟฟ์ฟันที่จะเป็นตำรวจ ชอบเครื่องแบบตำรวจ ลักษณะคำรามเป็นแบบมาตรฐานค่า ตามแบบของ Likert Rating Scale) 5 ระดับ จำนวน 10 ข้อ

ประเด็นการประเมิน	ผู้เชี่ยวชาญ			$\sum R$	ค่า IOC	ความหมาย
	1	2	3			
1. ญาติหรือบุคคลในครอบครัวมีอดีตในอาชีพสำรวจ	+1	+1	+1	3	1.00	ใช่ได้
2. ญาติหรือบุคคลในครอบครัวเคยถูกผู้มีอิทธิพลรังแก	+1	+1	+1	3	1.00	ใช่ได้
3. ต้องการเข้าไปมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาสังคม	+1	+1	+1	3	1.00	ใช่ได้
4. คิดว่าเป็นตำรวจแล้วไม่ถูกข่มเหง	+1	+1	+1	3	1.00	ใช่ได้
5. เป็นตำรวจแล้วมีอำนาจมากกว่าบุคคลอื่น	+1	+1	+1	3	1.00	ใช่ได้
6. อาชีพสำรวจเหมาะสมกับความสามารถ และความตั้งใจของตนเองมากที่สุด	+1	+1	+1	3	1.00	ใช่ได้
7. มีความไฟฟ์ฟันและชอบในอาชีพสำรวจ	+1	+1	+1	3	1.00	ใช่ได้
8. มีความค่าหรือญาติบังคับให้เป็นตำรวจ	+1	+1	+1	3	1.00	ใช่ได้
9. ชอบเครื่องแบบตำรวจ	+1	+1	+1	3	1.00	ใช่ได้
10. อาชีพสำรวจมีชั้นยศ ไม่เหมือนกับ พลเรือนทั่วไป	+1	+1	+1	3	1.00	ใช่ได้

### ค่าสัมประสิทธิ์ความเชื่อมั่นของครอนบาก

#### ค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถามตามข้อมูลด้านลักษณะงาน

ตารางที่ 19 Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
ลักษณะงาน1	20.2667	7.168	.465	.733
ลักษณะงาน2	20.3000	7.114	.491	.729
ลักษณะงาน3	20.2333	6.875	.569	.716
ลักษณะงาน4	20.1667	7.385	.286	.767
ลักษณะงาน5	20.3333	6.368	.620	.704
ลักษณะงาน6	20.1667	6.971	.533	.722
ลักษณะงาน7	20.0000	7.862	.317	.754
ลักษณะงาน8	20.0000	7.655	.401	.743
ลักษณะงาน9	20.1333	7.844	.287	.758

ตารางที่ 20 Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.760	9

**ค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถามข้อมูลด้านสังคม**

ตารางที่ 21 Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
สังคม1	12.9000	5.955	.381	.860
สังคม2	12.6000	4.938	.677	.807
สังคม3	12.7000	4.907	.736	.794
สังคม4	12.7667	5.220	.680	.807
สังคม5	12.7667	5.151	.711	.801
สังคม6	12.7667	5.289	.566	.829

ตารางที่ 22 Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.843	6

**ค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถามข้อมูลด้านเศรษฐกิจ**

ตารางที่ 23 Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
เศรษฐกิจ1	20.1333	9.085	-.034	.745
เศรษฐกิจ2	20.3667	7.620	.367	.652
เศรษฐกิจ3	19.9667	7.206	.481	.623
เศรษฐกิจ4	18.4333	6.668	.549	.599
เศรษฐกิจ5	18.2000	6.234	.686	.556
เศรษฐกิจ6	18.0000	7.103	.518	.614
เศรษฐกิจ7	19.3000	7.114	.271	.693

ตารางที่ 24 Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.680	7

**ค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถามตามข้อมูลด้านเหตุผลส่วนตัว**

ตารางที่ 25 Item-Total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Cronbach's Alpha if Item Deleted
เหตุผลส่วนตัว1	27.3667	25.275	.432	.640
เหตุผลส่วนตัว2	28.0667	23.720	.607	.607
เหตุผลส่วนตัว3	26.1333	27.499	.247	.672
เหตุผลส่วนตัว4	27.0333	26.999	.344	.657
เหตุผลส่วนตัว5	27.3000	26.424	.429	.645
เหตุผลส่วนตัว6	27.0000	26.414	.302	.663
เหตุผลส่วนตัว7	26.8667	25.637	.305	.664
เหตุผลส่วนตัว8	27.1333	29.016	-.034	.754
เหตุผลส่วนตัว9	26.5667	23.633	.540	.616
เหตุผลส่วนตัว10	26.2333	24.254	.511	.623

ตารางที่ 26 Reliability Statistics

Cronbach's Alpha	N of Items
.680	10

#### ภาคผนวก ๑

- หนังสือขอเชิญเป็นผู้ตรวจเครื่องมือวิจัย
- หนังสือขอความอนุเคราะห์ในการเก็บรวบรวมข้อมูล



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร โทร. 034-218-788  
 ที่ ศธ 0520.107(นธ)/ 5130 วันที่ 27 กรกฎาคม 2554  
 เรื่อง ขอเชิญเป็นผู้ตรวจเครื่องมือ

เรียน ผู้ช่วยศาสตราจารย์ประพงษ์ พสุนทร์

ด้วยร้อยตรีวจโหทัยสุพรพรรณ อรุณส่งแสงดี นักศึกษาระดับปริญญามหาบัณฑิต สาขาวิชา การจัดการภาครัฐและภาคเอกชน บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร ได้รับอนุมัติให้ทำวิทยานิพนธ์ และนักศึกษาได้สร้างเครื่องมือวิจัยเพื่อประกอบการทำวิทยานิพนธ์ จำเป็นต้องมีผู้ตรวจสอบเครื่องมือการวิจัย ในการนี้บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร จึงขอเรียนเชิญผู้ช่วยศาสตราจารย์ประพงษ์ พสุนทร์ ในฐานะผู้เชี่ยวชาญเป็นผู้ตรวจเครื่องมือวิจัยให้กับนักศึกษาดังกล่าวด้วย เพื่อประโยชน์ของภารกิจทางการศึกษา

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความอนุเคราะห์ จักขอบพระคุณยิ่ง

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไชยยศ พิวิทยศิริธรรม)  
 รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย ฝ่ายวิชาการและวิจัย  
 รักษาภารกิจทางคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย



ที่ ศธ 0520.107(นฐ)/ 5131

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร  
พระราชวังสนามจันทร์ นครปฐม 73000

27 กุมภาพันธ์ 2554

เรื่อง ขอเชิญเป็นผู้ตรวจเครื่องมือ

เรียน พันตำรวจเอก ดร.รัชชัย ปิตานีมบุตร

ด้วยร้อยคำขอให้ทรงคุ้มครอง ขออนุส่งแสงดี นักศึกษาระดับปริญญามหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร ได้รับอนุมัติให้ทำวิทยานิพนธ์ และนักศึกษาได้สร้างเครื่องมือวิจัยเพื่อประกอบการทำวิทยานิพนธ์ จำเป็นต้องมีผู้ตรวจสอบเครื่องมือการวิจัยในการนี้บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร จึงขอเรียนเชิญพันตำรวจเอก ดร.รัชชัย ปิตานีมบุตร ในฐานะผู้เชี่ยวชาญเป็นผู้ตรวจเครื่องมือวิจัยให้กับนักศึกษาดังกล่าวด้วย เพื่อประโยชน์ทางการศึกษา

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความอนุเคราะห์ จักขอบพระคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไชยยศ ไพบูลย์ศิริธรรม)  
รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย ฝ่ายวิชาการและวิจัย  
รักษาการแทน คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

สำนักงานบัณฑิตวิทยาลัย  
นครปฐม โทร. 034-218-788 , 034-243-435



ที่ ศธ 0520.107(นฐ)/5145

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร  
พระราชวังสนามจันทร์ นครปฐม 73000

27 กรกฏาคม 2554

เรื่อง ขอเขียนเป็นผู้ตรวจเครื่องมือ

เรียน พันตำรวจโทหญิงจิราพร พวงอินทร์

ด้วยร้อยตรีตรวจโทหญิงสุพรพรรณ อรุณส่งแสงดี นักศึกษาระดับปริญญาโทบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร ได้รับอนุมัติให้ทำวิทยานิพนธ์ และนักศึกษาได้สร้างเครื่องมือวิจัยเพื่อประกอบการทำวิทยานิพนธ์ จำเป็นต้องมีผู้ตรวจสอบเครื่องมือการวิจัยในการนี้บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร จึงขอเรียนเขียนพันตำรวจโทหญิงจิราพร พวงอินทร์ ในฐานะผู้เขียนข้อมูลเป็นผู้ตรวจเครื่องมือวิจัยให้กับนักศึกษาดังกล่าวด้วย เพื่อประโยชน์ทางการศึกษา

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความอนุเคราะห์ จักขอบพระคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไชยยศ ไพบูลย์ศิริธรรม)  
รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย ฝ่ายวิชาการและวิจัย  
รักษาราชการแทน คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

สำนักงานบัณฑิตวิทยาลัย  
นครปฐม โทร. 034-218-788 , 034-243-435



ที่ ศธ 0520.107(นช)/ 5/33

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร  
พระราชวังสนามจันทร์ นครปฐม 73000

27 กุมภาพันธ์ 2554

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์ข้อมูล

เรียน ผู้บัญชาการโรงเรียนนายร้อยตำรวจ

ด้วยร้อยตรีวจโหภูมิสุพรพรม อรุณส่องแสงดี นักศึกษาระดับปริญญามหาบัณฑิตสาขาวิชาการจัดการภาครัฐและภาคเอกชน คณะวิทยาการจัดการ บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร มีความประสงค์จะขอข้อมูลเกี่ยวกับนักเรียนนายร้อยตำรวจภูมิ ชั้นปีที่ 1-3 โรงเรียนนายร้อยตำรวจ ทั้งนี้ เพื่อประกอบการทำวิทยานิพนธ์ ในการนี้บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร จึงขอความอนุเคราะห์ จากท่าน โปรดอนุญาตให้ข้อมูลตามความประสงค์ของนักศึกษาดังกล่าว เพื่อประโยชน์ทางการศึกษา

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความอนุเคราะห์ จักขอบพระคุณยิ่ง

ขอแสดงความนับถือ

\_\_\_\_\_  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไชยยศ ไพบูลย์ศิริธรรม)  
รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย ฝ่ายวิชาการและวิจัย  
รักษาราชการแทนคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

สำนักงานบัณฑิตวิทยาลัย  
นครปฐม โทร. 034-218-788 , 034-243-435

ภาคผนวก จ  
ประวัติโรงเรียนนายร้อยดำรง

## ประวัติโรงเรียนนายร้อยตำรวจ

### สมัย 1 โรงเรียนนายร้อยตำรวจภูธร นครราชสีมา (พ.ศ.2444-2447)

โรงเรียนนายร้อยตำรวจ จังหวัดนครราชสีมา กือ โรงเรียนนายร้อยตำรวจที่ได้จัดตั้งขึ้น เป็นครั้งแรกในสมัยพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 5 เมื่อปี พ.ศ.2444 (ร.ศ.120) ทั้งนี้ เนื่องจากได้มีการจัดตั้งพลตรัตนตรวจสอบตราดุลรักษาความสงบเรียบร้อยของบ้านเมืองในส่วน ภูมิภาค โดยจัดตั้งกรมตำรวจนครบาลขึ้น เมื่อ พ.ศ.2440 (ร.ศ.116) กรมตำรวจนครบาลได้เริ่มขยายกิจการขึ้น ตามลำดับมีการจัดตั้งกองตำรวจนครบาลขึ้นหลายแห่ง เมื่อมีการจัดตั้งกองตำรวจนครบาลขึ้นหลายแห่ง ความจำเป็นที่จะต้องมีนายตำรวจ ก็มีมากขึ้นตามลำดับและนายตำรวจก็จะต้องได้ผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ความอุตสาหะหมั่นเพียร ความซื่อตรงอยู่ในตัว นายตำรวจนครบาลที่มีใช้อยู่เดิมก็ใช้คน ในกรมพลตรัตนหัวเมืองกับนายทหารบกที่ขอมากจากกระทรวงกลาโหม นายตำรวจนครบาลที่จะได้มา ใช้อีกในกิจการขยายกองตำรวจนครบาลไปตามเมืองต่าง ๆ มิ่ไม่เพียงพอ นายทหารบกจาก กระทรวงกลาโหมก็ไม่มีเพียงพอที่จะแบ่งมาให้ได้อีกเมื่อมีข้อขัดข้อง ดังนั้น เจ้ากรมตำรวจนครบาล เห็นมีความจำเป็นจะต้องมีโรงเรียนนายร้อยตำรวจนครบาลขึ้นเพื่อผลิตนายตำรวจเอง โดยมีหลักการรับ นักเรียนนายร้อยที่สำเร็จประโภคประณณ์นั้น เทียบ น.3 เข้ารับการอบรมเป็นนายตำรวจสัญญาบัตร จึงเสนอความคิดเห็นนี้ต่อเสนาบดีกระทรวงมหาดไทย ซึ่งเสนอبدีกระทรวงมหาดไทยก็มีความ เห็นชอบด้วย ดังนั้น เพื่อความรวดเร็วเป็นการที่จะให้ได้นายตำรวจนามใช้กิจการตำรวจนครบาล จึงได้ กำหนดตั้งโรงเรียนนายร้อยตำรวจนครบาลขึ้นที่กองตำรวจนครบาลนครราชสีมาเป็นการชั่วคราวเมื่อ พ.ศ.2444 (ร.ศ.120) โดยใช้กองตำรวจนครบาลนครราชสีมาเป็นสถานที่เรียนซึ่งตั้งอยู่ที่ ประตูชัยณรงค์ คนท้าวไปเรียกว่าประตูศิริในจังหวัดนครราชสีมา การใช้กองตำรวจนครบาล นครราชสีมาเป็นที่ตั้งโรงเรียนก็ เพราะขณะนั้น กรมตำรวจนายตำรวจเป็นชาวเดนมาร์ก เป็น คนที่สองต่อจากเจ้ากรมตำรวจนครบาลคือ นายร้อยเอก เอ.พี.อฟ.คอลล์ (KOLLS) (เป็นต้นสกุล “โกเคลสสุต” ซึ่งรัชกาลที่ 6 พระราชาท่านนามสกุลให้) ซึ่งข้ามมาจากกระทรวงกลาโหมมาเป็นครู และผู้ตรวจ ราชการ กองตำรวจนครบาลนครราชสีมา เจ้ากรมตำรวจนครบาลคือ นายพันโท วาสุเทพ (ยีเชา) ต้องการให้นักเรียนนายร้อยตำรวจนครบาลได้รับความรู้ เป็นทำนองเดียวกันกับที่ท่านเคยได้รับมาและก็ มีคนเดียวกันคือ นายร้อยเอก เอ.พี.อฟ.คอลล์ จะเป็นผู้ดำเนินการ ได้จึงได้กำหนดเดอกองตำรวจนครบาล นครราชสีมาเป็นสถานที่เรียน โดยมี นายร้อยโท แดง ดำรงตำแหน่ง ผู้บังคับการกอง ตำรวจนครบาลจังหวัดนครราชสีมา ทำหน้าที่เป็นผู้บังคับการ โรงเรียนนายร้อยตำรวจนครบาล อิกตำแหน่งหนึ่ง มีนายร้อยโท ต้วน ว่าที่ร้อยตรี เจ้าฟัน ณ น่าน ว่าที่ร้อยตรี ภู และว่าที่ร้อยตรี โต เป็นผู้ช่วย โดยการปกครอง และการฝึกนั้น นายร้อยเอก เอ.พี.อฟ.คอลล์ เป็นผู้ดำเนินการฝึกอบรมโดยเด็ดขาด การเรียนใน

สมัยนี้มีกำหนดเวลาไม่แน่นอน คือ เรียน 3 เดือนบ้าง 5 เดือนบ้าง 8 เดือนบ้าง หลักสูตรที่ใช้เรียนก็มีวิชาการ & REG ; หมายถึงวิชาข้อบังคับ วิชาแผนที่แบบฝึกหัด วิชาบัญชี และวิชาเลขและหนังสือไทย เมื่อนายร้อยเอก เอ.พี.เอฟ.คอลส์ เห็นว่า นักเรียนต่างจดภรคนใดมีบุคลิกลักษณะเหมาะสม มีระเบียบวินัยดี ฝึกหัดแข็งแรง ท่าทาง侉มัดทะแแมง เรียนรู้กฎหมายและข้อบังคับถึงขนาดที่จะเป็นนายตำรวจได้แล้ว ก็รายงานไปยังเจ้ากรมตำรวจนครศรีฯ นายพันโท พระยาวาสุเทพ (ยิชา) (ต่อมาได้เป็นอธิบดี กรมตำรวจนครศรีฯ) ออกคำสั่งบรรจุให้เป็นนายตำรวจโดยไม่ต้องมีการสอบໄล

สมัยที่ 2 โรงเรียนนายร้อยต่ำรุจกุษร ห้วยจะระเข้าจังหวัดนครปฐม (พ.ศ.2447-2458)

เมื่อได้ตั้งโรงเรียนนายร้อยตัวราชภูมิ ที่จังหวัดนครราชสีมา เป็นการชั่วคราวแล้ว กรมตัวราชภูมิได้ส่งคนออกไปสำรวจสถานที่เหมาะสมที่จะใช้เป็นสถานที่ตั้งโรงเรียนอย่างถาวร เนื่องจากโรงเรียนนายร้อยตัวราช จังหวัดนครราชสีมา อยู่ห่างไกลการคมนาคมไม่ใครสะดวก การควบคุมคุณภาพของข้าราชการชั้นผู้ใหญ่ซึ่งอยู่ในกรุงเทพมหานครไม่อาจดูแลได้อย่างใกล้ชิด ตลอดจนครูอาจารย์ส่วนมากก็อยู่ในจังหวัดพระนครลำบากแก่การเดินทางไปสอน อีกประการหนึ่งจังหวัดนครราชสีมาและจังหวัดใกล้เคียงในภาคอีสานรายจืดอยู่ด้วยความสงบปกติอย่าง การโรงเรียนนี้น้อย ผู้ร้ายสำคัญขนาดมีพยาบาลเสือไม่ปรากฏว่ามีเลย ข้อสำคัญอีกประการหนึ่งก็คือ การหานักศึกษาที่มีคุณสมบัติพื้นความรู้ประโภคประณ (ม.3) มีไม่เพียงพอที่จะบรรจุเข้าเป็นนักเรียนนายร้อยตัวราช ทางราชการจึงได้ดำเนินการหาสถานที่ตั้งโรงเรียนใหม่ เมื่อพบหรือทราบว่ามีที่ได้ก็เชิญรายงานให้เจ้ากรมตัวราชภูมิทราบ เจ้ากรมตัวราชภูมิพิจารณาดูแล้วก็ไปคุ้ยว่ายตอนน่อง การดำเนินการหาที่ตั้งโรงเรียนนี้ในชั้นแรกพบว่า มีที่ดินของกระทรวงคลาโน้มอยู่แปลงหนึ่งอยู่ที่ดอนเมือง ชานกรุงเทพมหานคร เหมาะสมที่จะใช้เป็นโรงเรียนนายร้อยตัวราชภูมิ ได้ ด้วยมีอาคารอยู่บ้างแล้ว เจ้ากรมตัวราชภูมิ จึงทำเรื่องราเวสแนลต่อ พระเจ้าบรมยาเธอ กรมหลวงดำรงราชานุภาพ เสนานดีกระทรวงมหาดไทย ให้ทราบว่าต้องประสงค์ที่นี่เสนอต่อ กระทรวงมหาดไทย จึงทำหนังสือขึ้นกราบบังคมทูล พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 5 ขอรับพระราชทานพระบรมราชานุญาต ซึ่งพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ก็ได้พระราชทานที่ดินให้

ครั้นเมื่อได้รับพระราชทาน พระบรมราชานุญาตแล้ว การที่จะดำเนินการต่อไปยังมีทันทีจะลงมือ ก็พอดีพระเจ้าฯองเชอ กรมหลวงดำรงราชานุภาพ เสนานดีกรีธรรมหาดไทยไปตรวจราชการที่อำเภอพระปฐมเจดีย์ แขวงเมืองนครชัยศรี อันเป็นที่ตั้งศาลาว่าการมณฑลนครชัยศรี ได้พบว่า ที่ดินตำบล ห้วยจะระเข้ เหมาะสมที่จะตั้งโรงเรียนนายร้อยつまりมากกว่าที่ดินที่ถอนเมื่อ จึงได้กราบบังคมทูลขอรับพระราชทานที่ใหม่นี้ ซึ่งพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว ก็ได้มีพระบรมราชานุญาต

ให้เปลี่ยนได้ ดังนั้น การจัดตั้ง โรงเรียนนายร้อยตำรวจที่เป็นการถาวรสืบต่อได้เริ่มลงมือทำการแห่งว่าง และลงมือทำการก่อสร้างเป็นลำดับ มาเสร็จเรียบร้อยสามารถใช้เป็นสถานที่เล่าเรียนได้ ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2477 (ร.ศ.123) โรงเรียนนายร้อยตำรวจภูธร หัวใจระเข้ นครปฐม ได้เริ่มกระบวนการพิธี เปิดรับสมัครนักเรียน และทำการสอนตั้งแต่ปี พ.ศ.2477 เป็นต้นมา โดยมี พ.ต.หลวงไกรฤทธิ์ ภูริธรรมค์ เป็นผู้บังคับการ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ นครปฐม เป็นคนแรก การคัดเลือกบุคคลผู้ที่จะเป็น นักเรียนนายร้อยตำรวจ ต้องเป็นผู้ผ่านการศึกษาอยู่ในเกณฑ์สูง ในสมัยนั้น คือ จบชั้นประถม ประถม คือ จบประถม มัธยมศึกษาตอนต้น (ม.3) มีความประพฤติดี ผ่านการตรวจของแพทย์ รับรองว่า ปราศจากโรคร้ายแรง หรือโรคอันน่ารังเกียจ ร่างกายแข็งแรง เมื่อสมัครกันมากก็มีการ สอนคัดเลือก วิชาที่สอบก็เป็นวิชาสามัญ บางสมัยก็ไม่มีการสอบ ทั้งนี้ แล้วแต่ความเหมาะสมเป็น คราวๆ ไป เป็นหน้าที่ของผู้บังคับการ โรงเรียน เป็นผู้พิจารณาซึ่งข้อ อีกครั้งหนึ่ง เมื่อซึ่งขาดแล้ว ผู้นั้นก็ มีสิทธิเข้าเป็นนักเรียนนายร้อยตำรวจเข้าศึกษาต่อไป ปีการศึกษา แบ่งออกเป็น 2 ชั้น เวลาเรียนชั้นละ 1 ปี รวมเวลาเรียน 2 ปี การสอนประจำปีการศึกษา ปีหนึ่งแบ่งออกเป็น 2 ภาค เรียกว่า ภาคที่ 1 และ ภาคที่ 2 ปีการศึกษานั้น มีการสอน 2 ครั้ง สอนภาคกลางปี และภาคปลายปีการศึกษา การสอนໄล แต่ละครั้ง มีการตั้งกรรมการสอบทุกครัว การสอบถือปฏิบัติตามระเบียบวินัยอย่างเคร่งครัด การ สอนแต่ละครั้ง ถือคะแนนเป็นภาควิชา ภาคหนึ่งต้องสอบได้ไม่ต่ำกว่า 50 เบอร์เซ็นต์ และต้องสอบ ได้คะแนนรวมทั้งหมด ไม่ต่ำกว่า 60 เบอร์เซ็นต์ จึงจะถือว่าสอบໄล ได้ การสอนภาค 2 เอกะแนน ภาค 1 marrow ด้วย ถ้าได้คะแนนตามหลักเกณฑ์ตั้งกล่าว จึงถือว่าสอบໄล ได้เช่น ไปเรียนชั้นสูงขึ้น ตามลำดับ ถ้าอยู่ชั้นปีที่ 3 ก็ออกไปรับราชการเป็น “นักเรียนนายร้อยตำรวจ” ออกปฏิบัติราชการ ต่อไปเมื่อโอกาส ได้รับการพิจารณาเลื่อนขึ้นเป็นนายร้อยตำรวจสัญญาบัตรรับราชการ

### **สมัย 3 โรงเรียนนายหมวด คลองไฝสิงโต กรุงเทพมหานคร (พ.ศ.2458-2464)**

เมื่อ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ หัวใจระเข้ จังหวัดนครปฐม ได้ผลิตนายตำรวจออกไป ปฏิบัติหน้าที่ มีชื่อเลียงในด้านความรู้และระเบียบวินัย เป็นที่นับถือของประชาชนและเป็นที่เกรงขาม ของคนร้าย กรมกองตะเวน ซึ่งมีหน้าที่ในเขตกรุงเทพมหานคร เที่นประถมของโรงเรียนนายร้อย ตำรวจภูธร จึงคิดที่จะตั้ง โรงเรียนนายร้อยตำรวจขึ้นบ้าง ผู้บังคับการ กรมกองตะเวนในสมัยนั้นคือ มิสเตอร์ อริค เช็นต์ เย โลชัน (Mr. Eric St. J. Lawson) ชนชาติอังกฤษ ต่อมาก็เป็นเจ้ากรมกอง ตะเวน ได้ดำรงอัจฉริยะ โรงเรียนนายหมวดขึ้นที่เชิงสะพานคลองไฝสิงโต สวนใหม่ ตำบลคลาดแดง ด้านหนีอชอยสารสิน ถนนราชดำเนิน กรุงเทพมหานคร มีเนื้อที่ประมาณ 4 ไร่ ซึ่งเป็นบริเวณบ้านพัก ของเข้ากรมกองตะเวน ทั้งนี้ ก็เพื่อประสงค์ที่จะผลิตข้าราชการตำรวจ กรมกองตะเวน ให้มี สมรรถภาพมากขึ้น แต่จะตั้งขึ้น ปีใด คันหาหลักฐานไม่พบ เมื่อประกาศรวมกรมตำรวจดังกล่าวแล้ว

โรงเรียนทั้งสองแห่งกีรวมเป็นโรงเรียนเดียวกันขึ้นกับกระทรวงศึกษาธิการ ในปี พ.ศ.2458 โดย ตัวราชภูมิและตัวราชนครินทร์ ก็ใช้ยกและตัวแทนของเมืองกันด้วย โดยตัวราชภูมิเลิกใช้ยกเรียก อายุ่งทหารและตัวราชนครินทร์เปลี่ยนจากยกตัวแทนของพลเรือนมาเมียยกและตัวแทนของอายุ่ง ตัวราชภูมิเข่นเดียวกัน ส่วนระเบียบวินัยก็ขึ้นด้วยอายุ่งตัวราชภูมิทุกประการ

#### **สมัย 4 โรงเรียนนายร้อยตัวราช หัวยจจะระเข้ จังหวัดนครปฐม (พ.ศ.2464-2476)**

เมื่อ พ.ศ.2464 ได้ข้าราชการโรงเรียนนายร้อยตัวราช ไปตั้งที่หัวยจจะระเข้ เป็นครั้งที่ 2 ทั้งนี้โดย เหตุผลเกี่ยวกับความเจริญของบ้านเมือง กรมตัวราชมีความจำเป็นที่จะผลิตนายตัวราชจากไปปฐมบัต หน้าที่ตามความต้องการมากขึ้น สถานที่ในโรงเรียนกรุงเทพมหานคร คือ โรงเรียนนายหมวด มี อาคารไม่สมบูรณ์ สถานะยังปีน ไม่มีเป็นของตนเอง ส่วนที่หัวยจจะระเข้ นครปฐม มีอาคารสถานที่ สมบูรณ์ แม้จะห่างไกลจากกรุงเทพมหานคร ก็สามารถเดินทางไปโดยรถไฟสะดวกสบายใช้เวลา เพียง 2 ชั่วโมงเท่านั้น กรณีที่เลือกบุคคลเข้าเรียนก็เลือกันที่กรุงเทพมหานคร แล้วก่อสั่งไปเรียนที่ หัวยจจะระเข้ จังหวัดนครปฐม ด้วยเหตุนี้ จึงได้ข้าราชการโรงเรียนนายร้อยตัวราช ไปตั้งที่หัวยจจะระเข้ จังหวัด นครปฐม คุณสมบัติของบุคคลที่จะเข้าเรียนในโรงเรียนนายร้อยตัวราช หัวยจจะระเข้ สมัยที่ 2 ระหว่าง พ.ศ.2464-2476 รับผู้มีความรู้สูงขึ้น โดยต้องสำเร็จมัธยมศึกษาปีที่ 6 และปีที่ 8 ตามลำดับ ผู้สมัคร ต้องสมัครด้วยตนเองมีหลักฐานรับรอง รวมทั้งรับรองว่า มีความประพฤติดี ผ่านการตรวจของ แพทย์รับรองว่า ปราศจากโรคร้ายแรง หรือโรคอันน่ารังเกียจ ร่างกายแข็งแรง เมื่อสมัครกันมากใน สมัยแรกตั้งกรรมการสอบคัดเลือกไปจากการตัวราช วิชาที่สอบใช้วิชาสามัญ ต่อมากายหลังไม่มี การสอบคัดเลือก บางครั้งก็สอบคัดเลือก ทั้งนี้ เป็นไปตามความเหมาะสมในแต่ละปี โดยเป็นหน้าที่ ของผู้บังคับการ โรงเรียนเป็นผู้พิจารณา และเสนอเจ้ากรมตัวราชภูมิ เป็นผู้พิจารณาซึ่งขาดด้วยตัวเอง อีกครั้งหนึ่ง เมื่อซึ่งขาดแล้วผู้สมัครก็มีสิทธิเข้าเป็นนักเรียนนายร้อยตัวราช หัวยจจะระเข้ ปีการศึกษา ของโรงเรียนนายร้อยตัวราช หัวยจจะระเข้ สมัยที่ 2 แบ่งออกเป็น 3 ชั้นเรียน เวลาเรียน ชั้นละ 1 ปี รวม เวลาเรียน 3 ปี เมื่อสอบได้ สำเร็จแล้วออกวิชาการเป็นนายตัวราชชั้นสัญญาบัตร การสอบໄลปีหนึ่ง แบ่งออกเป็น 2 ภาค สอบ 2 ครั้ง ภาคกลางปีและปลายปี ภาคหนึ่งต้องสอบໄล ไม่ต่ำกว่า 50 เปอร์เซ็นต์ และรวมคะแนนทั้งหมด ไม่ต่ำกว่า 60 เปอร์เซ็นต์ จึงจะถือว่าสอบໄลได้ การสอบแต่ละครั้งถือตาม ระเบียบวินัยครั้งครั้งมาก หากนักเรียนนายร้อยตัวราชคนใดฝ่าฝืนระเบียบวินัย เป็นต้องไล่ออกทุกคน ไม่มีการผ่อนผันในเรื่องนี้ อีกประการหนึ่งของการสอบ ไล่แต่ละครัวไม่มีการแจ้งให้นักเรียนทราบ ล่วงหน้า ว่าวันไหน ชั่วโมงไหน จะสอบวิชาอะไร โดยทางการถือว่านักเรียนนายร้อยตัวราช จะต้อง มีความรู้ดีทุกกลุ่มและวิชาที่ผ่านการเรียนมาแล้ว นักเรียนเก็บกันเอาเอง ส่วนการสอนภาคปลาย ก็ พอกจะคาดคะเนถูกต้อง เพราะวิชาที่สอนเหลือน้อย การที่โรงเรียนจะทำเช่นนี้ขึ้นในสมัยนั้น

ได้ผลดีทำให้ นักเรียนต้องเรียนรู้ดิทุกวิชาที่ผ่านการเรียนการสอนมาแล้ว เมื่อสอบได้สำเร็จออกไป ปฏิบัติหน้าที่ราชการ ก็สามารถมีภูมิรู้ดีปฏิบัติงานได้ถูกต้องนำเกียรติยศมาสู่โรงเรียนนายร้อย ตรวจ หัวใจระเบี้ยนอย่างมาก สำหรับนักเรียนนายร้อยตำรวจชั้นปีที่ 3 ซึ่งเมื่อสอบໄล์ได้แล้วมี โอกาสออกไปรับราชการเป็นนายตำรวจชั้นสัญญาบัตร กรมตำรวจต้องมีอัตราว่างบรรจุให้ อัตรา ว่างในสมัยนี้ มีน้อยเหลือเกิน เมื่อมีอัตราเท่าไครก็ถือว่าสอบໄล์ได้เท่านั้นและสั่งบรรจุ ให้เท่าอัตราที่ว่างอยู่ นักเรียนนายร้อยตำรวจจะไม่มีโอกาสสรุว่าจะสอบได้หรือไม่ นักเรียนนายร้อย ตำรวจชั้นปีที่ 3 จึงได้แต่สอดคล้องความของให้กรมตำรวจมีอัตรามาก ๆ เพื่อตนเองและเพื่อนร่วม ชั้นจะได้มีโอกาสสอบบรรจุได้เป็นนายตำรวจชั้นสัญญาบัตร การสอบชั้นปีที่ 3 ภาคปลายปี กรรมการมีสิทธิออกข้อสอบทุกวิชาที่ได้รับเรียน มาตั้งแต่ชั้นปีที่ 1 ถ้านักเรียนคนใดไม่สนใจวิชา ตั้งแต่ชั้นปีที่ 1 มา ก็มีหวังสอบไม่ได้ การสอบໄล์แต่ละราวนั้นมีทั้งวิชาข้อเขียนและมีวิชา ภาคปฏิบัติเกี่ยวกับการปกครองบังคับบัญชา และการฝึกร่วมอยู่ด้วย ตัวอย่างเช่น การฝึกวิชาทหาร นักเรียนนายร้อยตำรวจชั้นปีที่ 2 ต้องทำหน้าที่เป็นผู้บังคับหมวด ได้มาฝึกวิชาทหารนักเรียนนายร้อย ตำรวจชั้นปีที่ 4 ต้องทำหน้าที่เป็นผู้บังคับกองร้อย ได้ การสอบจะต้องทำให้ได้ด้วยจึงจะมีหวัง ส่วน การปกครองถือว่าคะแนนความประพฤติเป็นเกณฑ์สำคัญ การกระทำผิดวินัยแต่ละครั้ง จะต้องถูก ลงทันทีทางวินัยและยังต้องถูกตัดคะแนนความประพฤติด้วย ถ้านักเรียนคนใดถูกตัดคะแนนความ ประพฤติจนเหลือต่ำกว่า 50 เบอร์เซ็นต์ ถือว่าความประพฤติไม่ดี ย่อมตกคะแนนความประพฤติ ไม่ สามารถเลื่อนชั้นหรือออกไปรับราชการเป็นนายตำรวจได้ และถ้าตกล 2 ปี ติดต่อกันจะถูกตัดออกจาก การเป็นนักเรียนนายร้อยตำรวจ สำหรับนักเรียนนายร้อยตำรวจชั้นปีที่ 3 มีการผ่อนผันให้ โอกาสเรียนอีก 1 ปี เพียงครึ่งเดียว เมื่อกล่าวโดยสรุปแล้วนักเรียนนายร้อยตำรวจรุ่นหัวใจระเบี้ยน รับประกันได้ว่า มีความรู้ดี มีความประพฤติ และสมรรถภาพดีเด่น สมความนุ่งหมายของกรมตำรวจ

#### **สมัย 5 โรงเรียนนายร้อยทหารบก (ยุทธศึกษา หรือ ย.ค.) พ.ศ.2476-2489)**

เมื่อปี พ.ศ.2477 โรงเรียนนายร้อยตำรวจ ได้โอนไปรับยกเว้นกับทหารบกในโรงเรียนนายร้อย ทหารบกฝ่ายตำรวจ เนื่องจากความเห็นของ ฯพณฯ จอมพล ป.พิมูลสงคราม กับ พล.ต.อ.หลวงอุดมย์เดชรัสด พิจารณาเห็นว่า ด้วยสถานการณ์ทางภูมิศาสตร์ประเทศไทยมีอาณาเขต ติดต่อสัมรรถนะอยู่ด้วยประเทศไทยเพื่อนบ้านที่เป็นอาณาจักรของมหาอำนาจทางตะวันตก ทั้งสิ้น ประกอบกับ สถานการณ์ทางการเมืองทำให้ประเทศไทยขณะนั้น ไม่สามารถจะตั้งกรมกอง ทหารเพื่อรักษาเอกสารชั้น ๑ และอธิบดีไทยของชาติให้ใกล้ชิดกับเส้นพรหมแดน ได้ หากมีเหตุการณ์อันไม่ น่าไว้วางใจเกิดขึ้น ก็จำเป็นต้อง ใช้กองกำลังตำรวจ ยิงไปกว่านั้นตั้งแต่สมัยราชอาชีบไปยามาแล้ว ตำรวจกับทหารมักไม่ค่อยจะลงรอยกัน พนักนักจะมีเรื่องทะเลวิวาทกันอยู่เนื่อง ๆ หาทางทำ

ความเข้าใจกันมาก ด้วยเหตุการณ์ดังกล่าว ถ้าหากจะหาทางให้สำรวจมีความรู้ในวิชาทหารเพื่อไปประจำหน้าที่ตามชายแดนให้ได้ผล พอยังยังเหตุการณ์ที่หากจะเกิดขึ้นได้ก็ไม่มีอะไรดีไปกว่าให้นักเรียนนายร้อยสำรวจเข้าไปเรียนรวมกัน ในสำนักเดียวกันเสียกับนักเรียนนายร้อยทหารบก เมื่อได้ศึกษาวิชาทหารพอสมควรแล้วในตอนปลายที่จะสำเร็จการศึกษาจึงค่อยแยกกันเรียนวิชาแบบที่ตนจะต้องไปประกอบหน้าที่ เช่น ทหารราบทหารม้า หรือสำรวจ ก็ให้เรียนวิชาที่หนักไปตามเหล่าที่ตนต้องไปสังกัด เชื่อว่าจะได้ประโยชน์สมความมุ่งหมายทั้งทหารและสำรวจ ก็จะเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน เมื่อตกลงกันได้เช่นนี้จึงได้เสนอเรื่องเข้าสู่คณะกรรมการรัฐมนตรี และคณะกรรมการรัฐมนตรีได้มีมติในปี พ.ศ.2476 ให้จัดกรรมยุทธศึกษาทารบก เป็นผู้บังคับบัญชาหน่วยที่ขึ้นตรงคือ โรงเรียนนายร้อยทหารบก สำหรับฝึกสอนอบรมนักเรียนที่จะออกไปเป็น นายทหารสัญญาบัตร เหล่าทหารราบทหารม้า และนายสำรวจสัญญาบัตร ครั้นในเดือนธันวาคม พ.ศ.2476 ซึ่งขณะนั้น พ.อ.หลวงพินุลสองกรรม ได้จัดตั้ง โรงเรียนเทคนิคทหารบกขึ้นในกรมยุทธศึกษาทารบก ในโอกาสนั้นทางราชการก็ให้กรรมยุทธศึกษาทารบก จัดการสอนนักเรียนนายร้อยสำรวจในเวลาต่อไปด้วย รองผู้บัญชาการทหารบก ได้วางแผนหลักกว่า ในโรงเรียนนายร้อยทหารบกให้คงจัดการสอนผู้ที่จะเป็น นายทหารราบทารบก นายร้อยสำรวจ จากสำเนาหนังสือศาลาว่าการกระทรวงกลาโหม ฉบับที่ 8759/76 ลงวันที่ 2 พฤษภาคม 2476 ถึงรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย ขึ้นใจความได้ว่า กระทรวงกลาโหมได้เริ่มดำเนินการ เกี่ยวกับนักเรียนนายร้อยสำรวจก่อนวันที่ 28 ตุลาคม 2471 ปรากฏว่า กรมยุทธศึกษา ได้ทำการทั้งรับสมัครและจับนักเรียนนายร้อยทหารบกที่สอบสำเร็จในปีที่ 1 ให้มารายงาน วิชาสำรวจ ใน ต้นปี พ.ศ.2476 ให้ได้ครบ 15 ราย การจัดการตามข้อบังคับ ได้เริ่มปฏิบัติในต้นปี พ.ศ.2478 ก็ปีแรก ที่ได้มีการตั้ง โรงเรียนเทคนิคทหารบกและ โรงเรียนนายร้อยทหารบกตาม โครงการศึกษาอย่างใหม่ขึ้นในกรมยุทธศึกษาหลักสูตรของโรงเรียนนี้ถืออาวิทยฐานะของชั้นมัธยมบริบูรณ์ (มัธยมปีที่ 8) ของกระทรวงศึกษาธิการ เป็นฐาน คือ ผู้สมัครเข้าเป็นนักเรียนจะต้องมีความรู้ สอบໄล์ได้ มัธยมปีที่ 8 ของ กระทรวงศึกษาธิการ มีอายุไม่เกิน 21 ปีบริบูรณ์ การสอบ คัดเลือก ชั้นแรกต้องผ่านการตรวจสอบ ความสมบูรณ์ของร่างกาย และสุขภาพ เมื่อผ่านการตรวจ ชั้นนี้แล้ว จึงจะมีสิทธิเข้าสอบข้อเขียนอีกรอบ ซึ่งหนึ่ง เป็นอันว่า ในปีพุทธศักราช 2478 กรมยุทธศึกษา ได้เริ่มจัดให้มีการสอนวิชาการสำรวจ แก่นักเรียนนายร้อยทหารบก ที่จะโอนไปรับราชการสำรวจ ในเวลาต่อไป ในที่สุดก็ได้จำนวนนักเรียนนายร้อยฝ่ายสำรวจ ครบ 15 ราย ตามความประสงค์ของ ทางราชการ นักเรียนนายร้อยฝ่ายสำรวจรุ่นแรก แห่งกรมยุทธศึกษา ซึ่งเท่ากับเป็นรุ่นทดลองในปีที่ 2 ของการเรียน โรงเรียนนายร้อยทหารบก หรือปีแรกที่แยกมาเรียนวิชาการสำรวจนี้ สำหรับครู อาจารย์วิชาทหารและวิชาสามัญ นักเรียนฝ่ายสำรวจก็ยังเรียนร่วมกับนักเรียนนายร้อยทหารบก ส่วนวิชาการสำรวจ นักเรียนนายร้อยฝ่ายสำรวจได้แยกเรียนต่างหาก จากนักเรียนนายร้อยทหารบก

โดยเรียนวิชาพาราชนัญญาติ กฎหมายอื่น ๆ กฎหมายลักษณะอาญา วิธีพิจารณาความอาญา กฎหมายลักษณะพยาน ระเบียบการและการปกครอง หลักการสืบสวน การพิสูจน์หลักฐาน และ เทคนิคต่าง ๆ วิชาจิตวิทยาของผู้ร้าย นักเรียนทั้ง 15 คน สอนผ่านปีที่ 2 ได้ทั้งหมดในปลายปี 2478 ในระหว่าง 2 ปี คือ พ.ศ.2478 - 2479 นักเรียนใช้เวลาเรียนร่วมกันระหว่างนักเรียน นายร้อยฝ่าย ตำรวจและใช้เวลาฝึกอบรมร่วมกับนักเรียนนายร้อยทหารบกด้วย ในปลายปี พ.ศ.2475 นักเรียน ที่เข้าสอบไล่ปีสุดท้าย กรมยุทธศึกษา ได้ทำหน้าที่เป็นผู้อบรมนักเรียนนายร้อยทหารบกฝ่ายตำรวจ ให้แก่กระทรวงมหาดไทย เริ่มแต่งตั้ง พ.ศ.2477 เรื่อยมาจนกระทั่งสหกรรมโลกครั้งที่ 2 สงบลง ในปี พ.ศ.2488 วิกฤตการณ์ทางการเมือง ได้ชี้เส้นทางเดินให้ใหม่ โดยให้นักเรียนเตรียมนายร้อยทหารบก รุ่นที่ 11 จำนวน 60 คน ต้องโอนมารับการศึกษาต่อทางกรมตำรวจนานาประเทศ ในการสอนไล่ปลายปี ในวันที่ 18-23 กุมภาพันธ์ 2489 เสร็จสิ้นแล้ว นักเรียนรุ่นสุดท้ายนี้ เริ่มเข้ารับราชการ อบรมใน โรงเรียนนายร้อยตำรวจ ที่กรมตำรวจนานาประเทศ ปทุมวัน เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2485 รวมนักเรียนนายร้อยตำรวจ ที่ไม่ได้รับการร่วมกัน ในโรงเรียนนายร้อยทหารบกฝ่ายตำรวจ สำเร็จการศึกษา ออกรับราชการ เป็น ตำรวจรวม 8 รุ่น

#### **สมัย 6 โรงเรียนนายร้อยตำรวจ ปทุมวัน (พ.ศ.2489-2498)**

เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2489 ได้เริ่มเปิดการศึกษาแก่นักเรียนนายร้อยตำรวจ ในบริเวณ กองการศึกษา กรมตำรวจนานาประเทศ ปทุมวัน และบริเวณสนามกีฬาแห่งชาติ ดังนั้น นักเรียนนายร้อยทหารบก ฝ่ายตำรวจ รุ่นที่ 9 ซึ่งเรียนอยู่ชั้นปีที่ 3 รุ่นที่ 10 ซึ่งเรียนอยู่ชั้นปีที่ 2 และรุ่นที่ 11 ซึ่งเรียนอยู่ชั้นปีที่ 1 รวม 3 ชั้นปี กรมตำรวจนานาประเทศ ต้องขอรับโอนมาเรียนที่โรงเรียนนายร้อยตำรวจ ปทุมวัน และ ได้เรียน สำเร็จที่โรงเรียนนายร้อยตำรวจ ปทุมวัน ในปี พ.ศ.2490 - 2492 ตามลำดับ ดังนั้น นักเรียนนายร้อย ตำรวจ รุ่น ยุทธศึกษา หรือ บ.ศ. จึงมีทั้งหมด 11 รุ่น

เมื่อมาศึกษาที่โรงเรียนนายร้อยตำรวจ ปทุมวัน บริเวณกองการศึกษาและสนามกีฬา แห่งชาติ กรมตำรวจนานาประเทศ ได้วางระเบียบข้อบังคับ และหลักสูตรของโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ไว้เป็นทาง ปฏิบัติการศึกษา โดยการสอนคัดเลือกจากผู้ที่มีคุณวุฒิชั้นเตรียมอุดมศึกษา และวางระเบียบโดย ออกเป็นคำสั่ง หมู่ที่ 21/2494 ลงวันที่ 14 ธันวาคม 2494 เรื่อง ให้ใช้ข้อบังคับโรงเรียนนายร้อย ตำรวจ ส่วนการจัดครุสสอนวิชา ต่าง ๆ ตามหลักสูตรนั้น เมื่อกรมตำรวจนานาประเทศเห็นว่า อาจารย์ ท่านใดสมควรสอนวิชาใด ก็ออกเป็นคำสั่งหมู่ กำหนดให้ครุอาจารย์สอนวิชานั้นเป็นคราว ๆ ไป ระหว่างที่มีศึกษาอยู่ที่โรงเรียนนายร้อยตำรวจชั่วคราว ในกองการศึกษา และในบริเวณ สนามกีฬา แห่งชาติ ในระหว่างปี พ.ศ.2490 – 2498

สมัย 7 โรงเรียนนายร้อยต่อวิจัย อำเภอสามพราบ จังหวัดนครปฐม (พ.ศ.2499-ปัจจุบัน)

เมื่อโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ได้ข่ายมาอยู่ที่ปทุมวันเป็นการชั่วคราวตามสถานการณ์ ซึ่งสมัยนั้น ได้เชื่อว่าเป็นสมัยที่โรงเรียนต้องระหะเหิน ทั้งนี้ เป็นคำกล่าวอย่างเห็นอกเห็นใจ ของรัฐมนตรี ว่าการกระทรวงมหาดไทย สมัยพลเรือตรี หลวงชารองนาวาสวัสดิ์ ซึ่งได้กล่าวในพิธีมอบกระเบน ให้แก่นักเรียนนายร้อยตำรวจ ปทุมวัน รุ่นที่ 1 ซึ่งเรียนต่อมากจากโรงเรียนนายร้อยทหารบก รุ่นที่ 9 นั่นเอง ทั้งนี้ เพราะนักเรียนนายร้อยตำรวจ ไม่มีสถานที่เรียนโดยเฉพาะและขาดอุปกรณ์การเรียนเป็นอย่างมาก กรมตำรวจ ได้พิจารณาตามสภาพที่เป็นความจริงว่า นักเรียนนายร้อยตำรวจคือพลังเป็นเรื่องร่วงและสมองของกรมตำรวจ ซึ่งมีหน้าที่ต้องออกไปรับใช้ชาติบ้านเมืองในอนาคต ซึ่งกรมตำรวจจะขาดเสียไม่ได้ กรมตำรวจได้เพิ่รพยายามที่จะดำเนินการหาสถานที่เรียนให้เป็นปึกแผ่นมั่นคงต่อไป หลังจากที่มีเหตุการณ์จำเป็นปลดปล่อยสถานที่ตั้ง 6-7 ครั้ง จนกระทั่งปี พ.ศ.2495 สมัยท่านพลตำรวจเอก เพ่า ศรียานนท์ ดำรงตำแหน่ง อธิบดีกรมตำรวจน่าได้รีบมีคำสั่งให้ดำเนินการ ก่อตั้งโรงเรียนนายร้อยตำรวจนั่นเอง แต่ ศรียานนท์ ดำรงตำแหน่ง อธิบดีกรมตำรวจนาน ไม่ถึง 5 ปี ก็ถูกปลดปล่อยให้ลาออกจากตำแหน่ง ทำให้โรงเรียนนายร้อยตำรวจนั้นหายไปอย่างไร ไม่สามารถทราบได้

วันอาทิตย์ที่ 31 ตุลาคม 2497 เวลา 08.00 น. นักเรียนนายร้อยตำรวจ รุ่นที่ 9 10 และ 11 ในเครื่องแบบชุดฝึกภาคสนาม ได้เดินทางโดยขบวนรถยนต์จากโรงเรียนนายร้อยตำรวจที่สนามกีฬาไปตามถนนเพชรเกษม ในการเคลื่อนย้ายน้ำดีไซน์ชัยเฉลิมพลพร้อมกับขบวนด้วย ถึงอำเภอสามพราน เวลา 10.30 น. จากนั้นแต่ละกองร้อยก็แยกกันประจำที่พัก จึงนับว่าเป็นการเริ่มเข้ามาอยู่ โรงเรียนนายร้อยตำรวจแห่งใหม่ตั้งแต่นั้นมาจนบัดนี้ ศูนย์สห พระพุทธศาสนา ก่อตั้ง เมื่อวันที่ 2499 พฤศยา ปัจจุบันสมัยจันทรคตินิยม กล่าวว่า คุณพ่อ คุณแม่ คุณลูกปักธงชัย ล้วนได้รับการอบรมด้วยความเชิดชูในเรื่องของความศรัทธาในพระพุทธศาสนา ให้เป็นภารกิจสำคัญของครอบครัว ไม่ใช่แค่การสอนในห้องเรียน แต่เป็นการฝึกฝนให้เกิดความรักและเมตตาในสังคม ทำให้เยาวชนไทยมีความสุขและมีความยั่งยืนในอนาคต สำหรับในวันนี้ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ จึงได้จัดกิจกรรมต่างๆ ให้กับนักเรียน เช่น การแข่งขันกีฬา ดนตรี การแสดง ฯลฯ เพื่อให้เด็กๆ ได้แสดงความสามารถและสร้างสรรค์ ตลอดจนการเรียนรู้ในเชิงปฏิบัติ ผ่านการทดลองและสำรวจ ทำให้เด็กๆ ได้เรียนรู้ในเชิงลึกและนำไปใช้ในชีวิตจริง ทั้งนี้ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ ยังคงมุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพนักเรียนให้เป็นคนดี มีความรับผิดชอบ สามารถเข้าสังคมได้ดี ไม่ว่าจะเป็นในประเทศหรือต่างประเทศ ทั้งนี้ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ ขอเชิญชวนผู้ปกครอง บุคคลในครอบครัว และชาวไทยทุกท่าน ให้ลองเข้ามายังโรงเรียน แล้วคุณจะพบว่า นี่คือสถานที่ที่ทำให้เด็กๆ สามารถเติบโตและเจริญเติบโตได้ดีที่สุด

เยี่ยงนานาอารยประเทศ กีและศุภมงคลวารอันเป็นมหามหติฤกษ์นี้ ขอพระราชทานเป็นปีด โรงเรียนนายร้อยตำรวจเพื่อสกิตสถาพรตลอดกาล ณ เวลา 14.58 นาฬิกา พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดช พระราชทานกระแทส พระราชดำรัส เปิดโรงเรียนนายร้อยตำรวจ อำเภอสามพราน จังหวัดนนทบุรี ว่า "โรงเรียนนายร้อยตำรวจ เป็นหลักสำคัญ สำหรับบ้านเมือง เพราะประชาราษฎร จักได้อาศัยเป็นที่พึ่ง ในยามมีทุกข์ร้อน กีและบุคคลที่จะให้ผู้อื่นเข้าพึ่งอาศัยได้นั้น จำเป็นต้อง เป็นผู้ที่ได้รับการศึกษา มีวิชาการ และเป็นผู้ที่มี ศีลธรรมอันดี ทุกประการ การที่รัฐบาลของข้าพเจ้า ได้จัดสร้างโรงเรียนนายร้อยตำรวจขึ้น จึงเป็นการบำเพ็ญกรณียกิจ ที่ควรชุมเชยและขออภารณาคุณ พระศรีรัตนตรัยอันประเสริฐ งดงามด้วยความงาม ให้ โรงเรียนนายร้อยตำรวจแห่งนี้ สกิตสถาพรเป็นส่าง แก่ประเทศไทยและเป็นสถาบันสำคัญ สำหรับให้การศึกษา วิชาการตำรวจแก่บรรดาผู้เข้าศึกษา ณ โรงเรียนแห่งนี้โดยทั่วถ้วนเทอญ" การศึกษาของนักเรียนนายร้อยตำรวจ ตั้งแต่รุ่น 1-9 หลักสูตรการเรียน 3 ปี เมื่อสำเร็จการศึกษาแล้ว ได้รับประกาศนียบัตรออกไปรับราชการเป็นนายตำรวจชั้นสัญญาบัตร ต่อมาในปี พ.ศ.2499 โรงเรียนนายร้อยตำรวจ ได้ปรับปรุงหลักสูตรใหม่ โดยเพิ่มหลักสูตรการศึกษา ใช้เวลาเรียน 4 ปี และได้ดำเนินการเพื่อที่จะให้นักเรียนนายร้อยตำรวจ ได้รับปริญญาตรีตาม หลักสูตรใหม่ วิทยาลัยทั้งหลายที่มีเวลาเรียน 4 ปีเท่ากัน ความเพียรพยายาม ได้เป็นผลสำเร็จเมื่อ กรมตำรวจ ได้ดำเนินการเสนอกระทรวงมหาดไทย เพื่อนำเสนอคณะกรรมการรัฐบาลพิจารณา เสนอสภานิติบัญญัติแห่งชาติ ออกกฎหมายกำหนดวิทยฐานะ ผู้สำเร็จการศึกษา จากโรงเรียนนายร้อยตำรวจ คือ "พระราชบัญญัติ กำหนดวิทยฐานะ ผู้สำเร็จวิชาการตำรวจ พ.ศ.2517" ประกาศในราชกิจจานุเบกษา ฉบับพิเศษ หน้า 1 เล่ม 91 ตอนที่ 136 วันที่ 9 สิงหาคม 2517 พระราชบัญญัตินี้บัญญัติให้ผู้ที่สำเร็จวิชาการตำรวจ จากโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ซึ่งมีหลักสูตรการศึกษาและวิทยฐานะเทียบเท่ากัน ก่อนวันที่ พระราชบัญญัตินี้ใช้บังคับ (บัญญัติไว้ในมาตรา 10) ในปี พ.ศ.2518 สถาการศึกษา โรงเรียนนายร้อย ตำรวจ ได้อนุมัติปริญญาให้แก่นักเรียนนายร้อยตำรวจ ตั้งแต่รุ่นที่ 10 ซึ่งสำเร็จเมื่อปีการศึกษา 2499 และเป็นปีที่เริ่มเรียนหลักสูตร 4 ปี เป็นต้นมา ตามแบบมหาวิทยาลัยทั่วไป

## ภาคผนวก ฉ

1. โครงสร้างการกิจของโรงเรียนนายร้อยตำรวจ
2. คุณสมบัติการสมัครสอบเข้าเป็นนักเรียนนายร้อยตำรวจ

## โครงสร้างภารกิจของโรงเรียนนายร้อยตำรวจและคุณสมบัติการสมัครสอบ

โรงเรียนนายร้อยตำรวจ เป็นส่วนราชการในสังกัดสำนักงานตำรวจนแห่งชาติ โดยแบ่งหน้าที่ภารกิจออกเป็น 3 ฝ่าย คือ ฝ่ายบริหาร ฝ่ายปกครองและการฝึก ฝ่ายวิชาการ และมีหน่วยงานขึ้นตรงต่อโรงเรียนนายร้อยตำรวจอีกจำนวนหนึ่ง ดังนี้

1. ฝ่ายบริหาร รับผิดชอบด้านการบริหารงานทั่วไปของโรงเรียนนายร้อยตำรวจ ได้แก่ การสรรหาและคัดเลือก การบริหารงานบุคคล การคลัง แผนและงบประมาณ นิติการ ยานพาหนะ อาคารสถานที่ พิพิธภัณฑ์ โภชนาการ และการแพทย์

2. ฝ่ายปกครองและการฝึก รับผิดชอบด้านการปกครองบังคับบัญชา ให้คำปรึกษา แนะนำ สนับสนุนงานกิจกรรมต่าง ๆ ของนักเรียนนายร้อยตำรวจ นักเรียนเตรียมทหาร ในส่วนของ สำนักงานตำรวจนแห่งชาติ นักเรียนอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ ของโรงเรียนนายร้อยตำรวจ รวมทั้ง จัดการฝึกในรูปแบบต่าง ๆ เช่น การฝึกแบบตำรวจน การฝึกยุทธวิธีตำรวจน การฝึกพลศึกษาและ ต่อสู้ป้องกันตัว

3. ฝ่ายวิชาการ รับผิดชอบด้านการให้ความทางวิชาการต่าง ๆ เช่น การเรียนการสอน การวิจัย การฝึกอบรม และการให้บริการทางวิชาการแก่สังคม

4. หน่วยงานขึ้นตรงต่อโรงเรียนนายร้อยตำรวจ รับผิดชอบในงานเชิงรุกเพื่อให้การ ปฏิบัติงานเป็นไปด้วยความรวดเร็วและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด

ภารกิจ โรงเรียนนายร้อยตำรวจนเป็นสถาบัน อุดมศึกษาของสำนักงานตำรวจนแห่งชาติ มี หน้าที่และความรับผิดชอบในการให้การศึกษาอบรมนักเรียนนายร้อยตำรวจน เพื่อบรรจุและแต่ง ข้าราชการตำรวจนชั้นสัญญาบัตร ในตำแหน่งรองสารวัตรหรือเทียบเท่า ตามความต้องการของ สำนักงานตำรวจนแห่งชาติ

**ปรัชญาการศึกษา** โรงเรียนนายร้อยตำรวจนมีหน้าที่หลักในการจัดการศึกษาอบรมและ ดำเนินการฝึกนักเรียนนายร้อยตำรวจน ให้เป็นผู้มีความสามารถในวิชาการตำรวจน และการบริหารงาน ตำรวจนอย่างแท้จริง มีความรู้ความเข้าใจในด้านกฎหมายสำหรับการปฏิบัติงานตำรวจนอย่างลึกซึ้ง และมีความรอบรู้ในแขนงวิชาการขั้นอุดมศึกษาอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อการพัฒนาชีวิต และอื้อต่อการ นำไปประยุกต์ใช้ในชีวิต รวมทั้งการหล่อหลอมให้มีคุณลักษณะทางการ และคุณธรรมประจำใจ เป็นผู้มีสุขภาพดี สามารถมีส่วนร่วมทางด้านร่างกาย จิตใจ และอารมณ์ มีบุคลิกภาพที่สอดคล้องกับ สังคมและวัฒนธรรมอันดีงามของไทย กล้าหาญ อดทน เชื่อมั่นในตนเอง มีวิจารณญาณในการ ตัดสินใจที่ถูกต้อง ยึดถือหลักศีลธรรมและจรรยาบรรณในวิชาชีพตำรวจนเป็นแนวทางในการ ประพฤติตนและปฏิบัติงานสืบทอดแบบธรรมเนียมของตำรวจน ด้วยความสำนึกรักในเกียรติวินัยและ

ความรับผิดชอบต่อหน้าที่ มีความซื่อสัตย์สุจริต พร้อมที่จะเสียสละเพื่อประโยชน์ของส่วนรวมและ  
ยึดมั่นในการรักษาภูมายและความสงบเรียบร้อยของสังคม ด้วยความเสมอภาคและเป็นธรรม

**วัตถุประสงค์ของหลักสูตร** เพื่อให้การกิจกรรมสมความมุ่งหมาย จึงกำหนด  
วัตถุประสงค์ของหลักสูตรในการให้การศึกษาอบรมนักเรียนนายร้อยตำรวจ ดังนี้

เพื่อให้นักเรียนนายร้อยที่สำเร็จการศึกษามีความรู้ความสามารถในการด้านการสืบสาน  
การสอนส่วนและการป้องกันและปราบปราม สำหรับการปฏิบัติงานในตำแหน่ง รองสารวัตรหรือ  
เที่ยบเท่า

เพื่อหล่อหลอมจิตใจ อุปนิสัย และเสริมสร้างบุคลิกภาพ ตลอดจนพฤติกรรมของ  
นักเรียนนายร้อยตำรวจที่สำเร็จการศึกษาให้เหมาะสมกับการเป็นนายตำรวจชั้นสัญญาบัตร ที่  
เพิ่มพร้อมไปด้วยคุณธรรม ความซื่อสัตย์ สุจริต ความเสียสละ ความสำนึกรักในหน้าที่ และการ  
บริการประชาชน เป็นที่ศรัทธาและความเชื่อถือของประชาชน

เพื่อให้นักเรียนนายร้อยตำรวจที่สำเร็จการศึกษา มีความรู้ความสามารถในการ  
วิเคราะห์แก้ไขปัญหาอย่างมีระบบ และเป็นผู้นำหน่วยโดยอย่างมีประสิทธิภาพ

ในการศึกษาเรื่องแรงงานในของนักเรียนนายร้อยตำรวจหญิงที่เลือกเข้ามาศึกษาใน  
โรงเรียนนายร้อยตำรวจและเพื่อความเข้าใจเกี่ยวกับนักเรียนนายร้อยตำรวจหญิง ผู้วิจัยได้ตรวจสอบ  
เอกสารดังต่อไปนี้

#### คุณสมบัติของผู้สมัครสอบ

นักเรียนนายร้อยตำรวจตำรวจหญิงร่วมมีขึ้นในปี พ.ศ.2552 ซึ่งเป็นนักเรียนนายร้อยตำรวจ  
หญิง รุ่นที่ 1 ของโรงเรียนนายร้อยตำรวจ การรับสมัคร ได้แยกออกเป็น 2 กลุ่ม คือกลุ่มนักศึกษา  
หญิง และกลุ่มข้าราชการตำรวจซึ่งต้องมีอายุรับราชการมาก่อน 1 ปี โดยมีเกณฑ์ในการคัดเลือก  
ดังนี้

1. สำเร็จการศึกษาตามหลักสูตรชั้นมัธยมศึกษาตอนปลาย ของกระทรวงศึกษาธิการ  
หรือเทียบเท่า

2. มีสัญชาติไทยโดยการเกิด และบิดามารดา ผู้ให้กำเนิดมีสัญชาติไทยโดยการเกิด แต่  
ถ้าบิดามาเป็นนายทหารชั้นสัญญาบัตรหรือชั้นประทวน หรือเป็นข้าราชการตำรวจ ซึ่งมีสัญชาติไทย  
โดยการเกิดแล้ว บิดามารดาจะมิใช่เป็นผู้มีสัญชาติไทยโดยการเกิดก็ได้

3. เป็นหญิงโดยไม่มีความประพฤติเสื่อมเสียทางเพศ หรือติดต่อได้เสียกับชายถึงขั้น  
พอที่จะถือได้ว่าเป็นผู้มีสามี

4. มีขนาดร่างกายสูงไม่น้อยกว่า 160 เซนติเมตร

5. มีอายุไม่ต่ำกว่า 16 ปีบริบูรณ์ และไม่เกิน 21 ปีบริบูรณ์ นับถึงวันที่ปีครับสมัคร สำหรับบุคคลภายนอก สำหรับกลุ่มข้าราชการตำราจายุ่ไม่เกิน 25 ปี
6. ไม่เป็นผู้มีหนี้สินล้นพื้นตัว
7. ไม่เป็นผู้อยู่ในระหว่างถูกฟ้องหรือต้องหา หรือตกเป็นจำเลยในคดีอาญา หรือเคยต้องคำพิพากษาของศาลว่าได้กระทำผิดในคดีอาญา เว้นแต่เป็นไทยสำหรับความผิดที่ได้กระทำโดยประมาท หรือความผิดดุทุกไทย
8. ไม่เป็นผู้เคยถูกถอนทะเบียน หรือพ้นจากความเป็นนักเรียนนายร้อยตำรวจ ด้วยเหตุที่ตัดคะแนนความประพฤติ ที่ระบุไว้ในประมวลระเบียบการตำราจายุ่เกี่ยวกับคดี ประเทบทุกคลังยละเอียดที่ 11 บทที่ 5 ข้อ 62.3 หรือ 62.4 หรือไม่เคยถูกให้ออกจากโรงเรียนหรือสถานศึกษาอื่นใด เพราะเหตุประพฤติชั่ว เพราะกระทำการความผิดหรือผิดวินัยหรือมีความประพฤติไม่เรียบร้อย
9. ไม่เป็นผู้มีร่างกายทุพพลภาพ ไร้ความสามารถหรือจิตฟันเพื่อน ไม่สมประกอบ หรือไม่เป็นโรคตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายแรงงานและที่กำหนดไว้
10. ไม่เป็นผู้อยู่ในระหว่างถูกสั่งพักราชการหรือถูกสั่งให้ออกจากราชการไว้ก่อน ตามพระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการตำราจายุ่ที่กำหนดไว้
11. ไม่เป็นผู้เคยถูกลงโทษให้ออก ปลดออกหรือได้ออกจากองค์การของรัฐบาลหรือหน่วยงานอื่นของรัฐ
12. ไม่เป็นผู้เคยกระทำการทุจริตในการสอบคัดเลือกหรือสอบแข่งขันใด ๆ
13. เป็นผู้เลื่อมใสในการปกครองระบบประชาธิปไตย ตามรัฐธรรมนูญโดยความบริสุทธิ์ใจ
14. ไม่เป็นนักบวชในศาสนาใด ๆ
15. ไม่เป็นผู้ที่ลาออกจากราชการตำราจายุ่ ยังไม่ถึง 1 ปี หรือผู้ที่ทางราชการไม่รับสมัครต่อจากวันครบกำหนดปลดกองหนุนหรือผู้ที่ถูก ให้ออกจากราชการฐานหย่อนความสามารถเนื่องจากมีความไม่เหมาะสมในการทดลองปฏิบัติราชการ
16. เป็นผู้ที่ทางราชการสืบสวนแล้วว่าเป็นผู้มีความประพฤติเรียบร้อย ไม่บกพร่องในศีลธรรมอันดี
17. ไม่เคยเป็นบุคคลล้มละลาย
18. ไม่เป็นผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง

## วิธีการสอบคัดเลือก จะดำเนินการสอบคัดเลือก 2 รอบ ดังนี้

การสอบรอบแรก เป็นการสอบข้อเขียน วิชาที่สอบ ได้แก่ วิชาภาษาไทย วิทยาศาสตร์ คณิตศาสตร์ ภาษาอังกฤษ ตามหลักสูตรมัธยมศึกษาตอนปลายของกระทรวงศึกษาธิการ มีรายละเอียด ดังนี้

1. วิชาภาษาไทย คะแนนเต็ม 200 คะแนน
2. วิชาวิทยาศาสตร์ คะแนนเต็ม 200 คะแนน
3. วิชาคณิตศาสตร์ คะแนนเต็ม 200 คะแนน
4. วิชาภาษาอังกฤษ คะแนนเต็ม 200 คะแนน

การสอบรอบสอง เป็นการตรวจร่างกาย ตรวจสอบประวัติ การทดสอบบุคลิกภาพ (เมื่อได้รับการอนุมัติจากสำนักงานตำรวจนครบาล) สอบพลศึกษา วัดขนาดร่างกายและสอบ สัมภាយณ์ เป็นการสอบไม่มีคะแนน ถือเกณฑ์ได้ หรือ ตก

### การสอบพลศึกษาเป็นการทดสอบสมรรถภาพของร่างกาย 2 ประเภท คือ

1. วิ่ง ระยะทาง 1,000 เมตร ใช้เวลาไม่เกิน 7 นาที จากจุดเริ่มต้น จนถึงเส้นชัย ถ้าวิ่ง ไม่ถึง หรือออกนอกลู่วิ่ง ก่อนครบกำหนดระยะเวลา หรือทำเวลาเกินกว่ากำหนด ถือว่าสอบพลศึกษาตก
2. ว่ายน้ำ ระยะทาง 50 เมตร ใช้เวลาไม่เกิน 3 นาที จากจุดเริ่มต้นจนถึงผู้สอบใช้มือ หรือส่วนใดส่วนหนึ่งของร่างกายแตะขอบสระ ซึ่งเป็นเส้นชัย ผู้ที่ว่ายไม่ถึง หรือทำเวลา เกินกว่าที่กำหนด ถือว่าสอบพลศึกษาตกผู้สอบพลศึกษาจะต้องสอบพลศึกษาตามข้อ 1 และ 2 ทั้งสองอย่างให้ผ่าน จึง จะถือว่าสอบพลศึกษาได้ ผู้ที่สอบพลศึกษาจะไม่รับเข้าเป็นนักเรียนนายร้อยตำรวจ โดยไม่ คำนึงถึงคะแนนข้อเขียนที่สอบได้

การบรรจุแต่งตั้งเข้ารับราชการตำรวจ เมื่อนักเรียนนายร้อยตำรวจหลักสูตร แล้ว จะได้รับการบรรจุแต่งตั้งเป็นว่าที่ร้อยตำรวจตรีหญิง รับอัตราเงินเดือน ระดับ ส.1 ขั้น 6 ค่าแรง ตำแหน่ง พนักงานสอบสวน รับเงินประจำตำแหน่งพนักงานสอบสวน (สบ 1)

จากการตรวจสอบที่เกี่ยวข้องกับนักเรียนนายร้อยตำรวจหญิง สรุปได้ว่า ผู้ที่จะเข้า มาเป็นนักเรียนนายร้อยตำรวจหญิงต้องมีคุณสมบัติเป็นเพศหญิง กลุ่มนบุคคลภายนอก มีอายุ 16 – 21 ปี กลุ่มข้าราชการตำรวจ มีอายุไม่เกิน 25 ปี มีการศึกษาขั้นต่ำสำเร็จการศึกษาตามหลักสูตรชั้นมัธยมศึกษาตอนปลาย ของกระทรวงศึกษาธิการ หรือเทียบเท่า

## ประวัติผู้วิจัย

ยศ ชื่อ ชื่อสกุล	ร้อยตำรวจโทหญิง สุพรพรรณ อรุณส่องแสงดี
ที่อยู่ปัจจุบัน	156/120 หมู่บ้านบุญญา หมู่ที่ 6 ตำบลคลองใหม่ อำเภอสามพราน จังหวัดนนทบุรี 73110
สถานที่ทำงาน	โรงพยาบาลร้อยตำรวจ

### ประวัติการศึกษา

พ.ศ.2535	สำเร็จการศึกษาระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพ จาก โรงเรียนพาณิชยการกรุงเทพ
พ.ศ.2537	สำเร็จการศึกษาระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูง จาก โรงเรียนพาณิชยการกรุงเทพ
พ.ศ.2539	สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี สาขาวิชาบัญชี จาก มหาวิทยาลัยເອເຊີຍາຄນູ່
พ.ศ.2552	ศึกษาต่อระดับปริญญามหาบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการภาครัฐและ ภาคเอกชน บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร

### ประวัติการทำงาน

พ.ศ.2536	ผู้บังคับหน่วยงานปกครอง 4 กองกำกับการ 2 กองบังคับการปกครอง โรงพยาบาลร้อยตำรวจ
พ.ศ.2548	ผู้บังคับหน่วยงานยุทธวิธีตำรวจ กองบังคับการปกครอง โรงพยาบาลร้อยตำรวจ
พ.ศ.2551	รองสารวัตร ฝ่ายอำนวยการ 1 กองบังคับการอำนวยการ โรงพยาบาลร้อยตำรวจ
พ.ศ.2552	รองสารวัตร สำนักเลขานุการ โรงพยาบาลร้อยตำรวจ
พ.ศ.2553 – ปัจจุบัน	รองสารวัตร ฝ่ายอำนวยการ ศูนย์ฝึกตำรวจ โรงพยาบาลร้อยตำรวจ