



การใช้เครื่องป้ายสังคมออนไลน์สู่ความสำเร็จของธุรกิจ เจ๊กเม้ง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบูรณ์

โดย

นายธีรศานต์ สาหัสสพาศน์

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต  
สาขาวิชาการประกอบการ  
บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร  
ปีการศึกษา 2554  
ลิขสิทธิ์ของบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร

การใช้เครื่องมือสังคมออนไลน์สู่ความสำเร็จของธุรกิจ เจ๊กเมือง ก้าวเดียวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี

โดย

นายธีรศานต์ สาหัสสพาศน์

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต  
สาขาวิชาการประกอบการ  
บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร  
ปีการศึกษา 2554  
ลิขสิทธิ์ของบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร

**USING OF SOCIAL NETWORK THAT AFFECTING ON THE SUCCESS OF  
BUSINESS : JEKMENG NOODLE CASE**

**By**

**Tirasan Sahatsapas**

**A Thesis Submitted in Partial Fulfillment of the Requirements for the Degree  
MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION  
Program of Entrepreneurship  
Graduate School  
SILPAKORN UNIVERSITY  
2011**

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร อนุมัติให้วิทยานิพนธ์เรื่อง “การใช้เครือข่ายสังคม  
ออนไลน์สู่ความสำเร็จของธุรกิจ เจ๊กเมือง ก้าวเตี้ยวนีอตันดำรับเพชรบูรี” เสนอด้วย นายชีรศานต์  
สหัสสพาศน์ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชา  
การประกอบการ

.....  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปานิช ธรรมทศนวงศ์)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย  
วันที่ .....เดือน ..... พ.ศ .....

อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์  
อาจารย์ ดร. ชนินทร์รัฐ รัตนพงศ์กิจญ์ โภุ

คณะกรรมการตรวจสอบวิทยานิพนธ์

..... ประธานกรรมการ  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. พิทักษ์ ศิริวงศ์)  
...../...../.....

..... กรรมการ  
(อาจารย์ ดร. พรนิชา วิเศษศิลปานนท์ )  
...../...../.....

..... กรรมการ  
(อาจารย์ ดร. ชนินทร์รัฐ รัตนพงศ์กิจญ์ โภุ)  
...../...../.....

51602323 : สาขาวิชาการประกอบการ

**คำสำคัญ :** การใช้เครื่องข่ายสังคมออนไลน์, เครื่องข่ายสังคมออนไลน์, ความสำเร็จของธุรกิจ

ธีรศานต์ สหัสสพาศน์ : การใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์สู่ความสำเร็จของธุรกิจ เจ้าเมืองกวยเดี่ยวเนื้อต้านคำรับเพชรบุรี. อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ : อ. ดร. ชนินทร์รัฐ รัตนพงศ์กิจู โน. 104 หน้า.

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาถึงแนวทางในการใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์สู่ความสำเร็จของธุรกิจเจ้าเมือง ถ่ายทอดผ่านเพชรบุรี รวมถึงค้นหาปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในการประกอบการในการใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์ในการประกอบการและแนวทางแก้ไขปัญหา การศึกษาระดับนี้ใช้วิธีการสัมภาษณ์เชิงลึก จากกลุ่มผู้บริหาร 2 ท่าน และลูกค้าของเจ้าเมือง ถ่ายทอดผ่านเนื้อต้น darm เพชรบุรี 20 ท่าน นอกจากวิธีการสัมภาษณ์แล้ว ได้ใช้วิธีการสังเกตแบบมีส่วนร่วมในกิจกรรมการปฏิบัติงานจริงในการใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์ของธุรกิจ

ผลการศึกษาพบว่า แนวทางการปฏิบัติในการใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์สู่ความสำเร็จของธุรกิจ เจ้าเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อตันดำรับเพชรบุรี มีทั้งสิ้น 3 แนวทาง ได้แก่ มีกระบวนการในการคิดและวางแผนงานการใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์ที่มีรูปแบบที่ชัดเจน ทำการสื่อสารการตลาดออนไลน์ แบบครบวงจรเพื่อรักษาฐานลูกค้า ทำการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดี ซึ่งส่งผลให้เกิดการบอกต่อในเครือข่ายสังคมออนไลน์ โดยส่งผลให้ธุรกิจประสบความสำเร็จในด้านยอดขายจำนวนลูกค้าที่มีขึ้นและมีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า ปัจจุบันและอุปสรรคในการนำเครือข่ายสังคมออนไลน์มาใช้ที่เกิดขึ้น ได้แก่ การเข้าถึงเครือข่ายสังคมออนไลน์ ของลูกค้าในท้องที่จังหวัดเพชรบุรีอยู่ในปริมาณที่น้อย บุคลากรที่มีหน้าที่ในการดูแลเครือข่ายสังคมออนไลน์มีเพียงเจ้าของกิจการเพียงผู้เดียว

ข้อเสนอแนะจากการศึกษา ในการใช้เครื่องข่ายสังคมออนไลน์สู่ความสำเร็จของธุรกิจ  
ธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับการบริการสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาธุรกิจในการบริการเพื่อสร้าง  
ประสบการณ์ร่วมที่ดีกับลูกค้า และเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าเปลี่ยนลูกค้าปกติให้เป็น  
ลูกค้าขาประจำ และสามารถขยายฐานรายได้เฉลี่ยให้มีอัตราเพิ่มมากขึ้น ได้ด้วยวิธีการสื่อสารผ่าน  
เครื่องข่ายสังคมออนไลน์

51602323 : MAJOR : ENTERPRENEURSHIP

KEY WORDS : USE OF SOCIAL NETWORK\SOCIAL NETWORK\SUCCESS OF BUSINESS

TIRASAN SAHATSAPAS : USING OF SOCIAL NETWORK THAT AFFECTING  
ON THE SUCCESS OF BUSINESS : JEKMENG NOODLE CASE. THESIS ADVISOR :  
TANINRAT RATTANAPONGPINYO, Ph.D. 104 pp.

The purpose of this study was to determine the use of Social Network that leads to the success of the business namely "Jekmeng", the original Petchburi Beef Noodle, including the obstacles in using social network and the keys to solve them

This study was conducted by interviewing 2 executives and 20 customers. Apart from the interviewing method, there was also an observation in social network real practice.

The study found that there were three practices which affect the success of "Jekmeng". First, explicit process of thinking and planning the use of Social Network, second, the online marketing communication to maintain the customer base, and last, the publicity that creates a good relationship amongst customers which leads to a larger network. These are the reason why this business succeeds in sales performance. There're also several obstacles in the use of social network in business. For instance, the understandings of customers in Petchburi about social network are at the low amount and person who manages it is entrepreneur only.

The suggestion of this study is the service businesses can use social network in order to develop their own business. It's able to create good experience with customers and close relationship among customers. Also, the communication through social network can increase the average income base as well.

---

Program of Entrepreneurship   Graduate School, Silpakorn University   Academic Year 2011  
Student's signature .....  
Thesis Advisor's signature .....

## กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จได้ด้วยความกรุณาจากคณะกรรมการคุณคุณนายฝ่าย ผู้ศึกษาอกราบ  
ขอบพระคุณ อาจารย์ ดร.ธนินทร์รัฐ รัตนพงศ์กิจญ์ โภุ อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ ที่กรุณาให้  
คำปรึกษาแนะนำช่วยเหลือชี้แนวทางในการจัดทำ และปรับปรุงแก้ไขด้วยความเอาใจใส่อย่างดีเยี่ยม

ขอบขอบพระคุณคณาจารย์สาขาวิชาการประกอบการทุกท่านและอาจารย์กิเมก ชัยนรันดร์ ที่  
ได้กรุณาให้ความอนุเคราะห์ด้วยการให้คำแนะนำให้ความช่วยเหลือในทุกด้านเป็นอย่างดี

ขอบขอบพระคุณ ดร. สมคิด ชาตุศรีพิทักษ์ ที่เป็นแรงบันดาลใจในการเรียนและการ  
ดำเนินชีวิตให้กับตัวข้าพเจ้ายึดถือเป็นแบบอย่าง

ขอบขอบพระคุณ พันโท บุญชัย เกษตรตระการ คุณเพชรรัตน์ เกษตรตระการ คุณโภගาดี  
วัชรธรรมณีกุล คุณนงกนุช วัชรธรรมณีกุล คุณสุรพล วัชรธรรมณีกุล คุณประเสริฐ สนหัสสพากน์ ที่เคย  
สนับสนุน ให้คำแนะนำ แสดงความห่วงใย ในตัวข้าพเจ้าเป็นอย่างดีเสมอมา

ขอบขอบคุณ เพื่อน MBA สาขาวิชาการประกอบการทุกคน รวมถึงเพื่อนโรงเรียนสวน  
กุหลาบวิทยาลัย รุ่น 121 ที่กรุณาเป็นที่ปรึกษาให้คำแนะนำและเป็นแรงบันดาลใจตลอดการทำ  
วิทยานิพนธ์ฉบับนี้

ท้ายสุด สามารถในครอบครัวของข้าพเจ้า เริ่มตั้งแต่คุณพ่อ (อิทธิวัฒน์ สนหัสสพากน์) คุณ  
แม่ (คุณศิริรัตน์ สนหัสสพากน์) ข้าพเจ้าขอกราบขอบพระคุณสำหรับคำปรึกษา ชี้แนะ กำลังใจ ความ  
เข้าใจและความภูมิใจที่ท่านทั้งสองมีให้ข้าพเจ้าเสมอมา นอกจากนี้ น้องชายที่แสนดี (ธนชัย  
สนหัสสพากน์) ที่มีบทบาทสำคัญเป็นอย่างมาก ในการเป็นแรงใจสำคัญ และเคยสนับสนุนข้าพเจ้า  
เสมอมา และท้ายที่สุด คุณลักษณะ โภกุฑพงศ์ ที่พร้อมดูแล เข้าใจและเอาใจใส่ข้าพเจ้าด้วยดีมา  
ตลอด

ประโยชน์และคุณค่าอันพิเศษมีจากวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ ผู้ศึกษาขอขอบเป็นครั้งบุญพระคุณ  
บิดา มารดา ครูอาจารย์ผู้ประสิทธิ์ประสานทางวิชาความรู้ วางแผนการศึกษาแก่ผู้ศึกษา และขอขอบ  
ความดีงามที่เกิดขึ้นให้แก่ส่วนรวม

## สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย .....	๔
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ .....	๖
กิตติกรรมประกาศ.....	๙
สารบัญภาพ .....	๙
<b>บทที่</b>	
1 <b>บทนำ .....</b>	<b>1</b>
ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา.....	1
วัตถุประสงค์ของการวิจัย.....	4
ขอบเขตของการวิจัย.....	4
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ .....	5
2 <b>วรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง .....</b>	<b>7</b>
แนวคิดธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม .....	7
แนวคิดด้านปัจจัยแห่งความความสำเร็จของธุรกิจ .....	11
แนวคิดบาลานซ์สกอร์การ์ด .....	14
แนวคิดเกี่ยวกับคุณลักษณะผู้ประกอบการ .....	17
แนวคิดการประชาสัมพันธ์.....	23
กลยุทธ์การสื่อสารการตลาดแบบบอกต่อ .....	25
ทฤษฎีการสื่อสารการตลาด .....	29
แนวคิดเครือข่ายสังคมออนไลน์ .....	33
ความเป็นมาของก้ายเตี้ยวนะ ประวัติ เจ็กเมือง ก้ายเตี้ยวนเนื้อตันดำรับเพชรบุรี	41
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	46
3 <b>วิธีดำเนินการวิจัย .....</b>	<b>45</b>
ผู้ให้ข้อมูลหลัก (Key Informant).....	45
การเก็บรวบรวมข้อมูล.....	46
ระยะเวลาในการศึกษา .....	47
วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล .....	47

บทที่		หน้า
	การตรวจสอบความน่าเชื่อถือของข้อมูล .....	48
	การวิเคราะห์ข้อมูล .....	49
4	ผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....	50
	ตอนที่ 1 ความเป็นมาของ เจ็กเม้ง ก່วยเตี๋ยวนີ້ອตັນຕຳຮັບເພຣະບູຮີ .....	50
	ตอนที่ 2 แนวทางในการนำเครือข่ายสังคมออนไลน์ มาใช้ของ เจ็กเม้ง ກ່ວຍເຕື່ອຍານີ້ອຕັນຕຳຮັບເພຣະບູຮີ.....	53
	ตอนที่ 3 ความสำเร็จของธุรกิจด้านต่างๆ ของ เจ็กเม้ง ก່ວຍເຕື່ອຍານີ້ອຕັນຕຳຮັບເພຣະບູຮີທີ່ມີຕ່ອນວາງການປົງປັນຕິໃນການນຳເຄື່ອງຂ່າຍສັງຄມອອນໄລນ໌ .....	60
	ตอนที่ 4 ປູ້ຫາອຸປະກອດ ຈາກການທີ່ ເຈັກເມັງ ກ່ວຍເຕື່ອຍານີ້ອຕັນຕຳຮັບເພຣະບູຮີ .. ໄດ້ນຳເຄື່ອງຂ່າຍສັງຄມອອນໄລນ໌ ມາໃຊ້ໃນການດຳເນີນธູຮົກຈິ ..	67
5	สรุปผลการวิจัย อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ .....	70
	สรุปผลการวิจัย.....	70
	อภิปรายผล.....	74
	ข้อเสนอแนะ .....	77
	บรรณานຸกรม .....	81
	ภาคผนวก .....	85
	ภาคผนวก ก ແນວດຄໍາຄາມທີ່ໃຊ້ໃນການສັນກາຍພົ່ນ .....	86
	ภาคผนวก ข ປະມວລກາພປະກອບເຈັກເມັງ ກ່ວຍເຕື່ອຍານີ້ອຕັນຕຳຮັບເພຣະບູຮີ .....	89
	ภาคผนวก ຄ ປະມວລກາພເຄື່ອງຂ່າຍສັງຄມອອນໄລນ໌ ຂອງເຈັກເມັງ ກ່ວຍເຕື່ອຍານີ້ອ ຕັນຕຳຮັບເພຣະບູຮີ .....	97
	ประวัติผู้วิจัย .....	104

## สารบัญภาพ

ภาพที่		หน้า
1	ตัวอย่างเว็บไซต์ที่ให้บริการสังคมออนไลน์ .....	34
2	เจ้าของ เจ๊กเมือง ก้าวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี คุณศิริรัตน์ สาหัสสพาณ์ .....	90
3	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ เจ๊กเมือง ก้าวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี .....	90
4	มุมหน้าร้าน เจ๊กเมือง ก้าวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี .....	91
5	แผนที่ เจ๊กเมือง ก้าวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี .....	91
6	อาหาร เจ๊กเมือง ก้าวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี .....	92
7	ลูกค้ากลุ่มนักคลอมชื่อเลียง ของ เจ๊กเมือง ก้าวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี .....	92
8	ลูกค้ากลุ่มวัยรุ่น ของ เจ๊กเมือง ก้าวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี .....	93
9	ลูกค้ากลุ่มเด็กๆ ของ เจ๊กเมือง ก้าวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี .....	93
10	บริการเดลิเวอรี่ส่งตรงถึงกรุงเทพ ของ เจ๊กเมือง ก้าวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี....	94
11	บริการอกร้านนอกสถานที่ ของ เจ๊กเมือง ก้าวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี.....	94
12	รูปแบบบรรจุภัณฑ์ต่างๆ ของ เจ๊กเมือง ก้าวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี .....	95
13	เมนูอาหาร ของ เจ๊กเมือง ก้าวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี .....	95
14	อัลบั้มภาพถ่ายที่ลูกค้าถ่ายแล้วส่งมาให้ เจ๊กเมือง ก้าวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี ..	96
15	ร้าน เจ๊กเมือง ก้าวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี .....	96
16	Jekmeng Noodle Everywhere ช่องทางการติดต่อในเครือข่ายสังคมออนไลน์ ....	98
17	<a href="http://www.facebook.com/JekmengNoodle">www.facebook.com/JekmengNoodle</a> .....	99
18	<a href="http://www.Twitter.com/iczz">www.Twitter.com/iczz</a> .....	100
19	ข้าวไข่ขี้นซอสต้มยำกุ้งน้ำขี้น เจ๊กเมือง ก้าวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี .....	100
20	<a href="http://Foursquare.com">Foursquare.com</a> ของ เจ๊กเมือง ก้าวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี .....	101
21	<a href="http://www.Youtube.com/JekmengNoodle">www.Youtube.com/JekmengNoodle</a> .....	101
22	<a href="http://www.flickr.com/JekmengNoodle">www.flickr.com/JekmengNoodle</a> .....	102
23	แผนที่ เจ๊กเมือง ก้าวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี จาก Google map.....	102
24	SMS ข้อความที่ส่งให้ลูกค้า เจ๊กเมือง ก้าวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี .....	103

## บทที่ 1 บทนำ

### 1. ความเป็นมา และความสำคัญของปัจจุบัน

ท่ามกลางกระแสโลกการกิจกรรมนี้ที่อินเทอร์เน็ตเข้ามามีบทบาทในชีวิตประจำวันอย่างมาก จนปัจจุบันมีผู้ใช้อินเทอร์เน็ตทั่วโลกกว่าหนึ่งหมื่นเจ็ดพันล้านคน และคาดว่ามีผู้ใช้อินเทอร์เน็ตในประเทศไทยกว่าสิบแปดล้านคน ซึ่งยังคงมีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่องตามความก้าวหน้าของเทคโนโลยี ดังนั้นการใช้ประโยชน์ในเชิงธุรกิจจากความแพร่หลายของอินเทอร์เน็ต จึงถูกหยิบยกขึ้นมาพูดถึงอย่างกว้างขวาง โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม หรือ เอสเอ็มอี (SMEs) ที่มีข้อจำกัดเรื่องทุนอันเป็นอุปสรรคสำคัญในการแข่งขันในตลาด โดยขณะนี้จุดสนใจในการใช้ประโยชน์จากอินเทอร์เน็ตสำหรับธุรกิจให้ความสนใจไปยังการทำการตลาดผ่านสังคมออนไลน์ อันเนื่องจากจำนวนสมาชิกเว็บไซต์ประเภทสังคมออนไลน์ถึงกว่า 1,200 ล้านคนทั่วโลก และยังเป็นเครื่องมือในการสื่อสารการตลาดที่น่าจะตอบโจทย์สำหรับธุรกิจ SME ที่จะเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้ (ศูนย์วิจัยกสิกรไทย 2553 : 1)

ผลงานเทคโนโลยีเครือข่ายสังคมออนไลน์ (Social Network Technology) ประกอบด้วย การใช้อินเทอร์เน็ตที่สามารถเข้าถึงได้จำนวนมากขึ้น ส่งผลให้พฤติกรรมผู้บริโภคเปลี่ยนไป รวมถึง เครื่องมือในการเข้าถึงสื่อที่มีปริมาณเพิ่มสูงขึ้นในสังคมไทย คือ โทรศัพท์มือถือแบบสมาร์ทโฟน แท็บเล็ต เน็ตบุ๊ก หรือคอมพิวเตอร์แบบโน๊ตบุ๊คที่สามารถพกพาสะดวกได้ตลอดเวลา ส่งผลให้นักการตลาด รวมถึงธุรกิจต่าง ๆ เห็นถึงประสิทธิภาพของเครือข่ายสังคมออนไลน์และเป็นแนวโน้มที่เกิดขึ้นทั่วโลก ประเทศสหราชอาณาจักร มีบริษัทกว่า 85% ที่หันมาใช้ facebook ในการทำกลยุทธ์ทางการตลาด หรือแม้แต่ในประเทศไทยที่แม่โคนัลด์ใช้กลยุทธ์ดิจิตอล มาร์เก็ตติ้งผ่าน Social Network ในการโปรโมทผลิตภัณฑ์ใหม่อย่าง “แมค วิงส์” สร้างจำนวนคนชอบสูงถึง 2 ล้านคนได้ในไม่กี่สัปดาห์ ในขณะที่สมาชิกคนไทยบน facebook ที่มีอยู่กว่า 5.4 ล้านคน อยู่ในช่วงอายุ 18-24 ปี 37% และ 25-34 ปี 34% โดยมีสถิติที่น่าสนใจอีกประการคือ คนไทยเข้าใช้งาน เครือข่ายสังคมออนไลน์ ของคนไทย พบว่า คนไทยเข้าใช้งาน facebook จำนวน 1.8 ล้านคนต่อวัน youtube จำนวน 1.15 ล้านคนต่อวัน และทวิตเตอร์ จำนวน 90,000 คนต่อวัน (อุไรพร ชลสิริรุ่งสกุล 2553 : 19) ดังนั้น การตลาดผ่านเครือข่ายสังคมออนไลน์ (Social Network Marketing) ถือเป็นมิติใหม่ทางการตลาด ที่แตกต่าง

จากการตลาดแบบเดิม ๆ (Traditional Marketing) ชนิดที่เรียกว่า ถอนรากถอนโคน จากแต่เดิม ผู้ประกอบการจะมีการสื่อสารออกไปด้านเดียว โดยหวังว่าจะสามารถเปลี่ยนพฤติกรรมหรือสร้างความชื่นชอบในแบรนด์ของสินค้าตนเองได้ แต่ทว่าในยุคที่สามารถสืบค้นข้อมูลต่าง ๆ ผ่านโลกออนไลน์ ทำให้โอกาสที่จะเชื่อตามสื่อเดิมมีน้อยลง แต่กลับเชื่อคำบอกเล่าจากผู้ไกด์ชิดที่ใช้แบรนด์นั้นจริง เช่น เพื่อน คนรู้จัก หรือผู้ที่ทรงอิทธิพลทางการตลาด (Marketing Influencer) หากก่อว่า ทำให้กิจการไม่สามารถควบคุมทิศทางของสื่อได้เบ็ดเสร็จเหมือนอย่างที่เคยเป็นมาในอดีต

ด้วยการพัฒนาของเวปไซต์ที่เปิดให้ผู้ใช้แบรนด์ได้มีโอกาสในการพัฒนาเนื้อหา (User Generated Content) ทำให้เกิดสังคมออนไลน์ขึ้นในรูปแบบต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็น Blog, Twitter, Facebook หรือแม้กระทั่ง Youtube ที่เปิดโอกาสให้ปัจเจกชนคนธรรมชาต้าไปได้มีเวทีในการสร้างเนื้อหาและสื่อสารไปให้สาธารณะได้อ่าน แล้วเกิดมีปฏิสัมพันธ์กันคนอื่น ๆ จนกระทั่งทำให้เกิดสังคมที่มีความใกล้ชิดและสนิทสนมกัน ทั้งเพื่อนที่รู้จักกันดีอยู่แล้ว รวมไปถึงเพื่อนใหม่ ๆ ที่ได้พบกันบนโลกออนไลน์อย่างแนบแน่นขึ้น ส่งผลให้ธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ให้ความสนใจปรากฏการณ์ของสังคมออนไลน์ที่เกิดขึ้น และพบว่าเป็นโอกาสที่จะนำมาใช้ในการตลาด และต่างต้องยอมรับถึงการเปลี่ยนแปลงจากเดิม โดยการเข้าไปพูดคุยกันในสังคมออนไลน์เหล่านี้ให้เกิดความสัมพันธ์อันดี รับฟังความคิดเห็นจากลูกค้า เพื่อนำมาปรับปรุงสร้างการสื่อสารสองทาง และมอบประโยชน์ต่าง ๆ ที่อาจจะเกี่ยวข้องหรือไม่เกี่ยวข้องกับสินค้าและบริการของตนเอง

บทความการวิจัย เรื่อง Nielsen Global Online Consumer Survey เมื่อเดือนเมษายน ปี 2010 (Nielsen Global Online Consumer Survey 2010, อ้างถึงใน กิเยก ชัยนิรันดร์ 2553 )ได้สรุปความเห็นว่า “โลกออนไลน์ในปัจจุบัน ปัจเจกชน (Individual) ได้รับการยอมรับในฐานะของสื่อทางการตลาดที่ทรงอิทธิพลมากกว่าสื่อเดิม ๆ (Traditional Media) ซึ่งได้แก่ โทรทัศน์ วิทยุ หนังสือพิมพ์ และนิตยสารต่าง ๆ ไปเสียแล้ว” โดยมีการสำรวจทัศนคติของผู้บริโภคที่มีต่อรูปแบบการโฆษณาต่าง ๆ ทั้งหมด 16 รูปแบบ โดยมีกลุ่มตัวอย่างจากผู้ใช้อินเทอร์เน็ต ประมาณ 25,000 คน ใน 50 ประเทศ ผลปรากฏว่า พวกรебาชื่อถือค่าน้ำใจจากคนรู้จักถึง 90% ขณะที่ 70% เชื่อความคิดเห็นบนโลกออนไลน์และความเชื่อในสื่อเดิม ๆ ได้ลดลง อย่างโทรทัศน์เชื่อเพียง 62% หนังสือพิมพ์ 61% และวิทยุ 55% ในขณะที่ส่วนของโฆษณาผ่านเครื่องมือค้นหาเว็บไซต์เพื่อให้คิดอันดับ (Search Engine) สร้างความเชื่อเพียง 41% วิดีโอออนไลน์ 37% และแบบเนอร์ 33% เท่านั้น

ใจนาธาน คาร์สัน (Cason, อ้างถึงใน กิเยก ชัยนิรันดร์ 2553) ประชานในส่วนสื่อออนไลน์ของบริษัท Nielsen ได้ให้เหตุผลของการวิจัย เรื่อง Nielsen Global Online Consumer Survey ว่าผลการวิจัยดังกล่าวเกิดจากการเติบโตของสื่อที่สร้างสรรค์จากตัวผู้ใช้งาน (User Generated

Content : UGC) ทำให้ผู้บริโภค มีกระบวนการตัดสินใจที่ขึ้นอยู่กับคำแนะนำจากคนที่รู้จักหรือคำแนะนำจากผู้ที่มีอิทธิพลทางการตลาด (Marketing Influencer) อันเป็นผลมาจากการปัจจัยชนในปัจจุบันมีฐานะใหม่ เป็นผู้ส่งสาร กล่าวคือ ผู้มีอำนาจในการควบคุมเนื้อหา จากแต่เดิมเป็นเพียงผู้รับสารเพียงฝ่ายเดียว สิ่งที่เกิดขึ้นจึงเป็นกรอบความคิดทางการตลาดใหม่ที่เปลี่ยนแนวคิด การตลาดแบบเดิมที่ผู้ส่งสารจะทำหน้าที่ส่งสารแต่เพียงฝ่ายเดียว

จากการศึกษางานวิจัยที่เกี่ยวข้องได้แก่ จันทนา ฟันพร (2549) ได้วิจัยถึงปัจจัยความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของร้านจำหน่ายเครื่องประดับอัญมณี ในศูนย์การค้าในอำเภอเมือง จังหวัด เชียงใหม่ นราธร ปานดี (2548) ได้วิจัยถึง ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมภาคการผลิตในอุตสาหกรรมอาหาร แคมภยานน์ มณีโรจน์, พัชพล บุญอุทิศ และ นงนุช บำรุงกุล (2548) ได้วิจัยถึง ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในการบริหารอาคารสำนักงานเกรด A ในกรุงเทพมหานคร ทั้งนี้งานวิจัยข้างต้นเป็นการศึกษาถึงปัจจัยความสำเร็จเฉพาะด้านของแต่ละองค์กร โดยที่ยังไม่มีงานวิจัยโดยตรงเกี่ยวกับการใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์สู่ความสำเร็จของธุรกิจ

จากการที่ผู้วิจัยเลือก ร้านเจ็กเมง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบูรี เป็นกรณีศึกษาในการทำวิจัยครั้งนี้ เนื่องจาก เจ็กเมง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบูรี นั้น สามารถสะท้อนภาพธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม หรือ เอสเอ็มอี (SMEs) ของประเทศไทยได้อย่างชัดเจน ไม่ว่าจะเป็นการสืบทอดธุรกิจจากรุ่นสู่รุ่น โดยก่อตั้งขึ้นมาตั้งแต่ปี 2499 และในปัจจุบันอยู่ในรุ่นที่ 3 โดยมีคุณศิริรัตน์ สาหัสสพาศน์ เป็นเจ้าของกิจการ ขนาดของธุรกิจที่มีพนักงานเพียง 19 คน มีรูปแบบการจัดการที่เจ้าของกิจการเป็นผู้ตัดสินใจเพียงผู้เดียว สถานที่ตั้งอยู่ในต่างจังหวัด (จ.เพชรบูรี) และสิ่งที่น่าสนใจ คือ เจ็กเมง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบูรี เป็นธุรกิจอาหารร้านแรกในประเทศไทย ที่มีการนำเครือข่ายสังคมออนไลน์มาใช้ในการทำการตลาดอย่างเต็มรูปแบบที่สุดในประเทศไทย ตั้งแต่ปี 2549 (ภิ耶ก ชัยนิรันดร์ 2554 : 135) และมีการพัฒนารูปแบบการจัดการร้านให้เข้ากับรูปแบบการทำงานของเครือข่ายสังคมออนไลน์อยู่ตลอดเวลา สามารถผลิตโฆษณา SMM บน Facebook และเป็นที่รู้จักไปทั่วประเทศ สร้างยอดขายเติบโต กว่า 300% ในระยะเวลา 2 ปี จนได้ชื่อว่า “เจ็กเมง กวยเตี๋ยว Social Network” นอกจากนี้ กรณีศึกษาของ เจ็กเมง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบูรี นี้ ยังเป็นกรณีศึกษาที่สอนในชั้นเรียนวิชา การตลาด, E-commerce, New Media, การจัดการความคิดสร้างสรรค์ การสื่อสาร ในมหาวิทยาลัยต่าง ๆ ของประเทศไทย ไม่ว่าจะเป็น จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศิรินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และ College of Management, Mahidol University รวมทั้ง ยังเป็นกรณีศึกษาที่ถูกยกขึ้นมาเป็นตัวอย่างในงานสัมมนาด้านการตลาด New Media ผ่านวิทยากรที่มีชื่อเสียง เช่น ภาวน พงษ์วิทยาภานุ ผู้ก่อตั้ง Website Tarad.com ผู้เชี่ยวชาญด้าน E-commerce

ภิเษก ชัยนิรันดร์ อาจารย์ทางด้านการตลาด ผู้เขียนหนังสือ “การตลาดแนวใหม่ ผ่าน Social Media” ขันยวัชร์ ไชยตระกูลชัย ผู้เชี่ยวชาญทางการตลาด กรรมการ รายการ SME ตีแทก (กวยเตี๋ยวขับคิด เจ๊กเมือง 2554 : 27)

ดังนั้น เพื่อให้การพัฒนาของธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ด้วยการใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์ในการทำการตลาดเป็นไปในทิศทางที่ถูกต้องและมีความก้าวหน้าอย่างรวดเร็ว และต่อเนื่อง ตามกระแสโลกอาภิวัตน์ ผู้วิจัยจึงเห็นถึงความสำคัญของการศึกษาในเรื่อง “การใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์ที่ส่งผลต่อความสำเร็จของธุรกิจ เจ๊กเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี” เพื่อให้เข้าใจถึงแนวทางในการใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์ที่ส่งผลต่อความสำเร็จของธุรกิจ เข้าใจถึงปัญหาและอุปสรรคในการนำเครือข่ายสังคมออนไลน์มาใช้ ซึ่งจะเป็นแนวทางในการส่งเสริมและพัฒนาธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม หรือ เอสเอ็มอี (SMEs) ของไทยให้มีความเข้มแข็ง สามารถแปรเปลี่ยนได้ท่ามกลางยุคแห่งข้อมูลข่าวสารที่เข้าถึงสู่ผู้บริโภคตลอดเวลา และเพื่อที่จะเป็นกลไกที่สำคัญในการผลักฟื้นเศรษฐกิจ และสังคมของประเทศไทย ซึ่งจะทำให้ประเทศไทยสามารถพัฒนาได้อย่างยั่งยืน

## 2. วัตถุประสงค์ของการวิจัย

2.1 เพื่อศึกษาถึงแนวทางในการใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์สู่ความสำเร็จของธุรกิจ เจ๊กเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี

2.2 เพื่อศึกษาถึงปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นในการนำเครือข่ายสังคมออนไลน์มาใช้ ของ เจ๊กเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี

## 3. ขอบเขตของการวิจัย

3.1 ขอบเขตด้านพื้นที่และประชากร ศึกษาเฉพาะร้านเจ๊กเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี ผ่านการสังเกตและสัมภาษณ์ เจ้าของกิจการ และ ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ ผู้ที่ดูแลในส่วนของเครือข่ายสังคมออนไลน์ ของ เจ๊กเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี รวมทั้งสังเกตพฤติกรรม และสัมภาษณ์ลูกค้าของเจ๊กเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี ที่เข้ามาใช้บริการที่ร้านเจ๊กเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี ที่รู้จักหรือมาจากการทางเครือข่ายสังคมออนไลน์

3.2 ขอบเขตด้านเนื้อหา การศึกษาถึงแนวทางในการใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์ แนวทางในการดำเนินธุรกิจด้วยการเครือข่ายสังคมออนไลน์ หลักการบริหารงาน การประชาสัมพันธ์ และการสื่อสารทางการตลาดของร้าน เจ๊กเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี และ รวบรวมข้อมูลจากหนังสือ งานวิจัย บทความ เอกสารต่าง ๆ ทั้งที่เป็นทฤษฎีแนวความคิด และ

ผลงานการวิจัยที่เกี่ยวกับความสำเร็จในการประกอบการของธุรกิจ และการสัมภาษณ์เชิงลึกเพื่อ นำผลมาวิเคราะห์ถึงแนวทางในการใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์ที่ส่งผลต่อความสำเร็จของธุรกิจ เจ้าเมือง กัวยเตียวเนื้อตันดำรับเพชรบุรี และวิเคราะห์ถึงปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นในการนำ เครือข่ายสังคมออนไลน์มาใช้ ของ เจ้าเมือง กัวยเตียวเนื้อตันดำรับเพชรบุรี

3.3 ขอบเขตด้านเวลา ระยะเวลาในการดำเนินการวิจัย ระหว่างเดือน มกราคม พ.ศ. 2553 ถึง เดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2554

ตารางที่ 1 ระยะเวลาในการดำเนินการวิจัย

กิจกรรม/ เดือน	ม.ค. 53 - เม.ย. 53	พ.ค. 53 – ส.ค. 53	ก.ย. 53 – ธ.ค. 53	ม.ค. 54 – พ.ค. 54
เก็บข้อมูล	[REDACTED]			
เก็บข้อมูล ภาคสนาม		[REDACTED]		
วิเคราะห์ ตรวจสอบ ข้อมูล สรุปผล			[REDACTED]	

#### 4. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

##### 4.1 ประโยชน์ในทางวิชาการ

4.1.1 ได้ทราบถึงแนวทางในการใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์ที่ส่งผลต่อความสำเร็จ ของธุรกิจ เจ้าเมือง กัวยเตียวเนื้อตันดำรับเพชรบุรี เพื่อเป็นตัวอย่างในการปฏิบัติ ในการนำเครือข่าย สังคมออนไลน์มาใช้กับธุรกิจ

4.1.2 ได้ทราบถึงปัญหาและอุปสรรคต่อการบริหารจัดการ ในการนำเครือข่ายสังคม ออนไลน์มาใช้ของ เจ้าเมือง กัวยเตียวเนื้อตันดำรับเพชรบุรี เพื่อทราบถึงวิธีการป้องกัน ลดผลกระทบ ที่เกิดขึ้นจากปัญหาและมีแนวทางในการแก้ไขปัญหาอย่างถูกวิธี

#### 4.2 ประโยชน์ในทางปฏิบัติ

4.2.1 เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการเลือกใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์ สำหรับผู้ที่ต้องการจะเป็นผู้ประกอบการในอนาคต หรือผู้ที่ต้องการพัฒนาการดำเนินงานของกิจการ SME ด้วยเครือข่ายสังคมออนไลน์ โดยทราบถึงจุดเด่น จุดด้อย ของเครื่องมือเครือข่ายสังคมออนไลน์แต่ละประเภท

4.2.2 เพื่อใช้เป็นแนวทางการปฏิบัติในการเริ่มต้นของธุรกิจที่ต้องการนำเครือข่ายสังคมออนไลน์มาเป็นส่วนขับเคลื่อนให้ธุรกิจเติบโต

## บทที่ 2 วรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง

การวิจัยครั้งนี้เป็นการศึกษา เรื่อง “การใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์ที่ส่งผลต่อความสำเร็จของธุรกิจเจ้าเมือง กวัยเตี๊ยวนี้อต้นตำรับเพชรบูรี” ผู้วิจัยได้กำหนดแนวคิดทฤษฎีและงานวิจัยต่าง ๆ เพื่อเป็นข้อมูลพื้นฐานสำหรับการวิจัย ตามลำดับดังนี้

1. แนวคิดธุรกิจนาดกลางและนาดย่อม
2. แนวคิดด้านปัจจัยแห่งความความสำเร็จของธุรกิจ
3. แนวคิดบาลานซ์สกอร์การ์ด
4. แนวคิดเกี่ยวกับคุณลักษณะผู้ประกอบการ
5. แนวคิดการประชาสัมพันธ์
6. กลยุทธ์การสื่อสารการตลาดแบบบอกต่อ
7. ทฤษฎีการสื่อสารการตลาด
8. แนวคิดเครือข่ายสังคมออนไลน์
9. ความเป็นมาของกวางเตี๊ยวนและ ประวัติ เจ้าเมือง กวางเตี๊ยวนี้อต้นตำรับเพชรบูรี
10. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

### 1. แนวคิดธุรกิจนาดกลางและนาดย่อม

ธุรกิจนาดกลางและนาดย่อม (Small and Medium Enterprises : SMEs) หมายถึง ธุรกิจที่เป็นอิสระมีเอกชนเป็นเจ้าของ ดำเนินการโดยเจ้าของเอง ไม่เป็นเครื่องมือของธุรกิจใด ไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลหรือธุรกิจอื่น มีต้นทุนในการดำเนินงานต่ำและมีพนักงานจำนวนไม่มาก (ชาญชัย อจินสามารถ 2540 : 26)

ธุรกิจนาดกลางและนาดย่อม (Small and Medium Enterprises : SMEs) คือ ประกอบการในรูปของบุคคลธรรมดा คณะบุคคล หรือ ห้างหุ้นส่วนสามัญที่มิใช่นิติบุคคล ห้างหุ้นส่วนจำกัด บริษัทจำกัด หรือ บริษัทร่วมค้า ซึ่งจะประกอบธุรกิจขายสินค้า ผลิตสินค้า หรือให้บริการ (กตัญญู หิรัญญสมบูรณ์ 2547 : 18 )

ธุรกิจนาดกลางและนาดย่อม หรือ SMEs ย่อมาจาก Small and Medium Enterprises หมายถึง วิสาหกิจนาดกลางและนาดย่อม สำหรับความหมายของวิสาหกิจ ครอบคลุมกิจการ 3

กลุ่มใหญ่ ได้แก่ กิจการการผลิต (Product Sector) ครอบคลุมการผลิตในภาคเกษตรกรรม (Agricultural Processing) ภาคอุตสาหกรรม (Manufacturing) และเหมืองแร่ (Mining) กิจการการค้า (Trading Sector) ครอบคลุมการค้าส่ง (Wholesale) และการค้าปลีก (Retail) และกิจการบริการ (Service Sector) (ผู้สืด รุ่มตาม 2538 : 35)

ลักษณะธุรกิจ SMEs ตามพระราชบัญญัติส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม พ.ศ. 2543 ได้กำหนดลักษณะวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม โดยมีหลักเกณฑ์ ดังนี้ (กตัญญู หรือัญญาสมบูรณ์ 2547 : 28 )

1. กิจการผลิตสินค้า จำนวนการจ้างงาน (คน) ขนาดย่อม ไม่เกิน 50 / ขนาดกลาง 51 – 200
2. กิจการค้าส่ง จำนวนการจ้างงาน (คน) ขนาดย่อม ไม่เกิน 25 / ขนาดกลาง 26 – 50
3. กิจการค้าปลีก จำนวนการจ้างงาน (คน) ขนาดย่อม ไม่เกิน 15 / ขนาดกลาง 16 – 30
4. กิจการให้บริการ จำนวนการจ้างงาน (คน) ขนาดย่อม ไม่เกิน 50 / ขนาดกลาง 51 – 200
5. กิจการผลิตสินค้า จำนวนสินทรัพย์ถาวร (ล้านบาท) ขนาดย่อม ไม่เกิน 50 / ขนาดกลาง 51 – 200
6. กิจการค้าส่ง จำนวนสินทรัพย์ถาวร (ล้านบาท) ขนาดย่อม ไม่เกิน 50 / ขนาดกลาง 51 - 100
7. กิจการค้าปลีก จำนวนสินทรัพย์ถาวร (ล้านบาท) ขนาดย่อม ไม่เกิน 30 / ขนาดกลาง 31 - 60
8. กิจการให้บริการ จำนวนสินทรัพย์ถาวร (ล้านบาท) ขนาดย่อม ไม่เกิน 50 / ขนาดกลาง 51 – 200

สำหรับประเทศไทยที่พัฒนาแล้วและกำลังพัฒนา ธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม หรือ เรียก อีกชื่อหนึ่งว่า SME ถือเป็นกระดูกสันหลังของเศรษฐกิจของประเทศไทย มีบทบาทที่สำคัญในการทำประโภชน์แก่ผลผลิตของประเทศไทยตลอดจนการก่อให้เกิดการจ้างงาน (ชาญชัย อาจินสามารถ 2540 : 26) โดยการประกอบธุรกิจระดับ SME นี้จะมีขอได้เบรียบ-เดียเบรียบในการดำเนินการคือ

#### **ข้อได้เบรียบของการประกอบธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม**

1. มีความอิสระในการบริหารงานอย่างเต็มที่ ธุรกิจขนาดใหญ่จำเป็นต้องกำหนดกฎเกณฑ์ในการปฏิบัติงานที่แน่นอนทำให้การปฏิบัติงานขาดความเป็นอิสระ หรือขาดความยืดหยุ่นในการบริหาร

2. จัดตั้งได้ง่าย ขั้นตอนในการจัดตั้งธุรกิจไม่ซับซ้อนยุ่งยาก และใช้เวลาอีกกว่าธุรกิจขนาดใหญ่

3. ไม่มีปัญหาในการแบ่งผลประโยชน์ เนื่องจากมีผู้ถือหุ้นที่น้อยกว่า

4. การติดต่อสื่อสารใกล้ชิดพนักงานและลูกค้า ทำให้ทราบปัญหาในการทำงานของพนักงาน และสามารถแก้ไขได้ทันเวลา พนักงานและเจ้าของกิจการใกล้ชิดกับลูกค้าและเข้าใจความต้องการของลูกค้า

5. ตลาดมีขนาดเล็ก สามารถดำเนินธุรกิจได้ง่าย

#### **ข้อเสียเปรียบของการประกอบธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม**

1. ขาดแคลนเงินทุนในการประกอบกิจการ หรือหาแหล่งเงินทุนยากกว่าธุรกิจขนาดใหญ่ ทำให้การขยายตัวทำได้ยากกว่า เพราะมีหลักทรัพย์และความสามารถที่ต่ำกว่า

2. ผู้บริหารธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมยังขาดประสบการณ์ และความลึกซึ้งในการบริหาร (Poor Management) เจ้าของธุรกิจอาจขาดความรู้ความเข้าใจ และขาดทักษะในการบริหารงานขนาดที่ธุรกิจขนาดใหญ่สามารถจ้างนักบริหารที่มีประสบการณ์การบริหารอย่างดีมาช่วย

3. การจ้างงานลูกค้าว่าการแบ่งขันจากธุรกิจขนาดใหญ่ซึ่งมีโอกาสแย่งบุคลากรไปได้มากกว่า เพราะผู้สมัครงานมักสนใจธุรกิจขนาดใหญ่มากกว่า เนื่องจากมีความมั่นคงสูง ให้สวัสดิการมากกว่า และมีชื่อเสียงเป็นที่รู้จัก

4. ธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมไม่เป็นที่รู้จักของคนทั่วไปมากเท่าธุรกิจขนาดใหญ่ ทำให้โอกาสในการแบ่งขันกับธุรกิจขนาดใหญ่มีน้อยกว่า และการลงทุนมีความเสี่ยงสูงกว่า

5. ขาดข้อมูลที่จะนำมาใช้ในการวางแผน ทำให้ไม่สามารถกำหนดแผนได้อย่างรัดกุม เนื่องจากยังขาดหน่วยงาน หรือองบประมาณที่จะนำมาใช้เพื่อกีบข้อมูล ต้องอาศัยประสบการณ์เป็นสำคัญ

ธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม และธุรกิจขนาดใหญ่นั้น มีความแตกต่างในด้านการบริหารการจัดการ องค์ประกอบ โครงสร้างความสัมพันธ์ระหว่างเจ้าของกิจการและพนักงาน และความรับผิดชอบในหน้าที่ต่างๆในการบริหารจัดการ โดยสามารถสรุปถึงความแตกต่างได้ดังนี้

ตารางที่ 2 ความแตกต่างระหว่างธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม และธุรกิจขนาดใหญ่

ธุรกิจขนาดย่อม	ธุรกิจขนาดใหญ่
1. โดยทั่วไปเจ้าของกิจการเป็นผู้จัดการเอง	1. เจ้าของกิจการ ไม่บริหารงานด้วยตัวเอง มักจ้างนักบริหารมืออาชีพมาเป็นผู้จัดการ
2. ดำเนินกิจการอยู่ภายใต้ท้องถิ่นของตนหรือมีสาขาไม่มาก	2. มีการดำเนินธุรกิจอย่างกว้างขวางครอบคลุมทั่วประเทศ
3. การจัดการองค์กรเป็นแบบง่าย ๆ	3. การจัดตั้งองค์กรมีความซับซ้อน
4. ตัวนิ่งใหญ่เป็นกิจการเจ้าของคนเดียว	4. การจัดตั้งส่วนใหญ่อยู่ในรูปแบบบริษัทมหาชน
5. เจ้าของกับลูกค้ามีความสัมพันธ์กันแบบใกล้ชิด	5. เจ้าของกิจการอาจไม่สามารถรู้จักใกล้ชิดกับพนักงานเนื่องจากมีพนักงานมากหรือมีสาขาอยู่ห่างไกล
6. มีความเสี่ยงในการที่จะประสบความล้มเหลวได้มาก	6. มีความเสี่ยงต่อการล้มเหลวน้อย
7. เจ้าของกิจการเป็นผู้บริหารงานในด้านต่าง ๆ ของกิจการเกือบทั้งหมด คือทำงานหลายอย่างหลายหน้าที่	7. มีการแบ่งงานกันตามความถนัดแยกเฉพาะตามความสามารถของแต่ละคน

ที่มา : สมชาย หริัญกิตติ, การบริหารทรัพยากรมนุษย์ (กรุงเทพมหานคร : ชีราริลล์และไซเท็กซ์ จำกัด, 2542), 12.

จากแนวคิดธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่กล่าวมา จะเห็นถึงข้อได้เปรียบและข้อเสียเบริญของธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่มีความอิสระ คล่องตัวในการปรับตัว เป็นผลให้มีความยืดหยุ่นมากกว่าธุรกิจขนาดใหญ่ จึงเป็นผลดีต่อการแบ่งขันและพัฒนาให้มีความตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ทันท่วงทีดีกว่าธุรกิจขนาดใหญ่และจากข้อได้เปรียบที่แล้วนี้ จึงเป็นปัจจัยสำคัญที่จะนำไปพิจารณา เพื่อเป็นแนวทางในการตั้งค่าตอบแทนและวิเคราะห์ถึงแนวทางในการตัดสินใจในการนำเครือข่ายสังคมออนไลน์มาใช้กับธุรกิจประสบความสำเร็จของเจ้าเมือง กวายเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี ซึ่งเป็นธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมและมีลักษณะในการบริหารงานแบบครอบครัว

## 2. แนวคิดด้านปัจจัยแห่งความสำเร็จของธุรกิจ

พักรธ์ พงษ์ วัฒนสินธ์และพสุ เตชะรินทร์ (2542) ได้ให้แนวคิดเกี่ยวกับปัจจัยความสำเร็จที่สำคัญไว้ว่า ในการพิจารณาความสำเร็จของธุรกิจนั้น นักวิชาการทั่วไปให้ความเห็นที่แตกต่างกัน ในเรื่องปัจจัยที่ก่อให้เกิดความสำเร็จขององค์กรธุรกิจ โดยส่วนใหญ่จะพิจารณาจาก การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอก และปัจจัยภายในขององค์กร การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกประกอบด้วย 2 ส่วน คือ การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกที่เกี่ยวข้องกับองค์กรโดยตรง ได้แก่ การวิเคราะห์อุตสาหกรรมที่องค์กรดำเนินการอยู่ คู่แข่งขัน ลูกค้า ผู้จัดส่งวัสดุดิบและการวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกที่ไม่ได้เกี่ยวข้องกับองค์กรโดยตรง ได้แก่ การวิเคราะห์ปัจจัยด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมือง กฎหมายการค้า เทคโนโลยี วัฒนธรรม ซึ่งการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยภายนอกทั้งสองย่อมส่งผลให้เกิดโอกาสหรือข้อจำกัดต่องค์กรธุรกิจ รวมทั้งผลต่อความสามารถในการเบ่งบ้นขององค์กร

สมยศ นาวีการ (2545) ได้ให้แนวคิดเกี่ยวกับปัจจัยความสำเร็จที่สำคัญ (Key Success Factors) ไว้ว่าส่วนที่สำคัญที่สุดภายในโครงสร้างของการวิเคราะห์ SWOT ของธุรกิจ คือการระบุปัจจัยความสำเร็จที่สำคัญ (Key Success Factors) ของธุรกิจอย่างถูกต้อง การระบุปัจจัยความสำเร็จที่สำคัญของธุรกิจอย่างไม่ถูกต้องสามารถสร้างความเสียหายอย่างร้ายแรงต่องค์กรได้ เพราะว่าสิ่งเหล่านี้อาจนำไปสู่การกำหนดกลยุทธ์ขององค์กรที่ไม่ถูกต้อง การระบุปัจจัยความสำเร็จที่สำคัญอย่างถูกต้องจะมีระดับความสำคัญสูงต่อผู้บริหารระดับสูง เนื่องจากกลยุทธ์ขององค์กรต้องถูกสร้างขึ้นมาบนรากฐานของปัจจัยความสำเร็จที่สำคัญ ผู้บริหารระดับสูงต้องมั่นใจว่ากลยุทธ์ขององค์กรสอดคล้องกับปัจจัยความสำเร็จที่สำคัญ

ปัจจัยแห่งความสำเร็จ กือ การบริการลูกค้า ความเร็วของตลาด และนวัตกรรม ปัจจัยแห่งความสำเร็จนี้จะสอดคล้องกับกลยุทธ์ความแตกต่าง และกลยุทธ์การเป็นผู้นำด้านดั้นทุนที่ต่างกว่า สามารถวัดค่าปัจจัยแห่งความสำเร็จได้โดยการแบ่งปัจจัยแห่งความสำเร็จออกเป็น ปัจจัยด้านการเงิน ด้านลูกค้า กระบวนการภายในธุรกิจ การเรียนรู้และการสร้างนวัตกรรมใหม่ และปัจจัยอื่น ๆ เพื่อสามารถติดตามวัดผลการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ได้ เช่นเดอร์ เจ โบเชอร์ (Blocher, ลังถึงในภาพณ เชียงใหม่ 2548 : 50)

ปัจจัยด้านการเงินที่ใช้วัดความสำเร็จได้แก่ ผลกำไรจากการดำเนินงาน สภาพคล่องของกิจการ หั้นด้านกระแสเงินสด ความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย ผลตอบแทนของสินทรัพย์ ผลตอบแทนของสินค้าคงเหลือ ผลตอบแทนจากการลงทุนที่ได้รับ และบัญชีค่าจากการขายสินค้า ได้ด้วย

ปัจจัยด้านลูกค้าถือเป็นปัจจัยสำคัญที่ชี้วัดถึงความสำเร็จของการดำเนินงาน สามารถวัดค่าของปัจจัยแห่งความสำเร็จด้านนี้ได้ โดยวัดความพึงพอใจของลูกค้าว่ามีการตอบกลับจากลูกค้าเป็น

อย่างไรหรือใช้วิธีการสำรวจลูกค้า การประเมินตัวแทนผู้จำหน่าย ทั้งด้านซ่องทางจัดจำหน่าย ความครอบคลุมในพื้นที่ขาย จุดแข็งของตัวแทนจำหน่ายและความสัมพันธ์กับตัวแทนจำหน่าย ความรวดเร็ว และถูกต้องในการส่งสินค้า คุณภาพของสินค้า ค่าใช้จ่ายในการรับประทานสินค้า ความสามารถด้านการทำตลาดและการขาย โดยวัดจากแนวโน้มของยอดขาย กิจกรรมสำรวจตลาด และการฝึกอบรมพนักงานขาย

ปัจจัยด้านกระบวนการภายในธุรกิจ เป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่ใช้วัดความสำเร็จของธุรกิจ เพราะหากระบบการบริหาร และการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ไม่มีประสิทธิภาพแล้ว ถึงแม้มีมูลค่าขายสูง ก็อาจไม่ได้รับผลตอบแทนอย่างที่ควรเป็นได้ ดังนั้นจึงจำเป็นต้องวัดคุณภาพของธุรกิจ ไม่ว่าจะเป็นด้านคุณภาพสินค้าว่ามีจำนวนของเสียอยู่ในระดับที่ควบคุม หรือไม่มีค่าใช้จ่ายในการรับประทาน พลิตช่องแม่สินค้า หรือขาดหายให้ลูกค้ามากน้อยเพียงใด ประสิทธิภาพในการผลิตสินค้า ทั้งการใช้วัสดุดิน แรงงาน เครื่องจักร การบริหารเวลาในการจัดเตรียมวัสดุอุปกรณ์ในการผลิต ความปลอดภัยในการทำงาน พิจารณาว่ามีจำนวนครั้งของการเกิดอุบัติเหตุสูงหรือไม่ และมีผลกระทบรุนแรงระดับใด และสุดท้ายมีความยืดหยุ่นต่อการเปลี่ยนแปลงแก้ไขการผลิตหรือไม่

การเรียนรู้และการสร้างนวัตกรรมใหม่ ถือเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จที่ทำให้กิจการมีการเดินทางยังยืน สามารถวัดค่าความสำเร็จได้จากการสร้างนวัตกรรมสินค้าของกิจการ ทั้งจากจำนวนของสินค้าใหม่ หรือการพัฒนาสินค้าเดิม ตลอดจนความรวดเร็วในการสร้างสินค้าใหม่ และการพัฒนาทักษะของผู้วิจัย ขั้นตอนกำลังใจของลูกค้าจากยัตรผลตอบแทน การสำรวจความพึงพอใจและจำนวนการร้องเรียน สุดท้ายคือการวัดความรู้ความสามารถของพนักงานจากการฝึกอบรมประสบการณ์ และการวัดผลการปฏิบัติงาน

นอกจากปัจจัยด้านต่าง ๆ ที่กล่าวมาข้างต้นแล้ว ปัจจัยภายนอกอื่น ๆ เช่น ความสัมพันธ์กับรัฐบาล การให้บริการของภาครัฐ การสื่อสาร ที่ล้วนแต่เป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จของการประกอบธุรกิจเช่นกัน อีกด้วย เช่น Blocher, ลังถีนกานพ (2548 : 50)

การที่จะกล่าวระบุว่าธุรกิจใด ประสบความสำเร็จหรือไม่ เราสามารถใช้ตัวบ่งชี้ต่อไปนี้ช่วยในการจำแนกได้ ดังนี้ (สถิต นิยมญาติ 2546 : 10-24)

#### 1. สภาพความเป็นไปทางด้านการเงิน (Financial Performance)

ตัวบ่งชี้ที่ดีที่สุดของสภาพความเป็นไปทางด้านการเงิน ก็คือกำไร净 revenue ผู้จัดการของธุรกิจที่ประสบความสำเร็จจะพยายามทำทุกวิถีทางเพื่อให้ธุรกิจมีกำไรตลอดไป ในกรณีที่จะให้ธุรกิจได้กำไร ผู้บริหารจะต้องพยายามแสวงหาช่องทางในการที่จะเพิ่มรายรับ และพยายามลดรายจ่ายให้เหลือน้อยที่สุด โดยที่ลูกค้ายังได้รับสินค้า และบริการที่ดีที่คุณภาพอยู่เหมือนเดิม

“กำไร” เป็นมาตรฐานความสำเร็จของธุรกิจที่เป็นที่ยอมรับกันอย่างกว้างขวางอย่างหนึ่ง ธุรกิจใดที่ไม่สามารถทำกำไรในช่วงเวลาหนึ่ง ย่อมส่งผลต่อการดำเนินกิจการให้บรรลุเป้าหมายได้และนอกจากนี้การที่ธุรกิจจะประสบความสำเร็จได้นั้น ผู้บริหารควรมีการบริหารกระแสเงินสดของกิจการให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมตลอดเวลา เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการประเมินการลงทุน

## 2. การสนองตอบความต้องการของลูกค้า

การที่ธุรกิจจะได้กำไรมากน้อยเท่าใด ในท้ายที่สุดแล้วขึ้นอยู่กับว่าธุรกิจนั้นสามารถสนองตอบความต้องการของลูกค้าได้มากน้อยขนาดไหน ในปัจจุบันนี้ผู้เชี่ยวชาญเป็นจำนวนมากมีความรู้สึกว่า “ลูกค้า” เป็นตัวบ่งชี้ความสำเร็จและสภาพของธุรกิจ แทนที่จะเน้นกำไรก่อน โดยเชื่อว่าลูกค้ามีความพอใจในสินค้า หรือบริการ “กำไร” จะต้องเกิดขึ้นตามมาอย่างแน่นอน ทั้งนี้การที่ธุรกิจสามารถสนองตอบความต้องการของลูกค้าได้นั้น สิ่งที่ผู้บริหารควรให้ความสำคัญคือการมีความรู้สึกไวต่อความต้องการของลูกค้า (Customer Sensitivity) รวมทั้งการดำเนินการเพื่อสนองตอบความต้องการของลูกค้า (Customer Service) และการทันท่วงที (Timeliness) ในการสนองตอบความต้องการและความนิยมชอบของลูกค้า

## 3. การสร้างสินค้าและบริการให้มีคุณภาพ (Building Quality Products and Services)

ในปัจจุบันนี้ธุรกิจจะต้องเน้นที่คุณภาพและคุณค่าของสินค้าและบริการ ลูกค้าไม่อาจจะทันรับได้ ถ้าหากสินค้าหรือบริการมีคุณภาพต่ำถึงแม่ราคาก็ต่ำมากก็ตาม ในสภาพแวดล้อมที่มีการแข่งขันกันอย่างดุเดือด ลูกค้าจะหดตึงที่ธุรกิจที่ผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพต่ำได้ทันที และจะหันไปสนใจธุรกิจที่ผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพเหนือกว่า

ในสหรัฐอเมริกา บริษัทส่วนใหญ่จะมุ่งเน้นที่ “การจัดการคุณภาพ” (Quality Management) ซึ่งมีความสำคัญต่อการดำเนินงานด้านธุรกิจในยุคใหม่ กล่าวอีกนัยหนึ่งก็คือ บริษัทจะพยายามปรับปรุงคุณภาพอย่างต่อเนื่อง (Continuous Improvement) ในทุกขั้นตอนของการผลิต หรือทุกขั้นตอนของการปฏิบัติการ ธุรกิจขนาดใหญ่ของสหรัฐอเมริกาหลายแห่งได้รับการยอมรับว่าเป็น “ผู้นำทางด้านคุณภาพ” (Quality Leaders) และ “คุณภาพ” เป็น “กลยุทธ์ในการแข่งขัน” (Competitive Strategy)

## 4. การส่งเสริมนวัตกรรมและความคิดสร้างสรรค์ (Encouraging Innovation and Creativity)

สนับสนุนและความนิยมชอบของลูกค้าเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา คู่แข่งทางธุรกิจพยายามค้นคว้าหาวิธีการใหม่ ที่จะอาชนະฝ่ายตรงข้ามอยู่เสมอ องค์กรจำเป็นต้องมองหาวิธีการดำเนินงานวิธีใหม่ ๆ มาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และผลผลิตขององค์กร วิธีการเดียวที่ธุรกิจสามารถแข่งขัน

กับผู้อื่นได้ ก็คือการมีความคิดสร้างสรรค์และสร้างนวัตกรรมขึ้นมา ถ้าไม่สามารถทำได้ความสำเร็จของธุรกิจจะดำเนินอยู่ได้ไม่ยั่งยืนนัก

นวัตกรรมนั้นเกิดขึ้นได้ค่อนข้างยาก เนื่องจากต้องอาศัยความคิดที่จะปรับปรุงเปลี่ยนแปลงหรือความคิดสร้างสรรค์ อุปสรรคที่สำคัญที่ทำให้นวัตกรรมไม่เกิดขึ้น คือ ความสำเร็จนั่นเอง กล่าวคือธุรกิจที่ประสบความสำเร็จแล้ว มักจะคิดว่า “ทำไมต้องเปลี่ยนแปลง” หรือสร้างสิ่งใหม่ ๆ ขึ้นมาอีก ในเมื่อธุรกิจของเราอยู่ในสภาพที่ดี ที่แข็งแกร่งอยู่แล้ว

#### 5. การได้รับความยึดมั่นจากพนักงาน (Gaining Employee Commitment)

ธุรกิจที่ประสบความสำเร็จมักจะประกอบไปด้วยพนักงานที่มีความใส่ใจต่องานที่พากเพาเหล่านั้นทำอยู่ พากเพาเมื่อมีความภูมิใจในงานที่ทำ มีความผูกพันกับงานที่ทำและยึดมั่นกับองค์กรที่พากเพาทำอยู่ ซึ่งพนักงานเหล่านี้จะมีแรงผลักดันในการทำงานอย่างเต็มที่และดีที่สุดเท่าที่จะทำได้ มีบริษัทเป็นจำนวนมากเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องต่าง ๆ ของบริษัท และส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทได้เจริญก้าวหน้า โดยส่งไปรับการฝึกอบรมต่าง ๆ ในขณะเดียวกัน ก็มีบริษัทหรือองค์กรเป็นจำนวนมากในสหรัฐอเมริกา มองอัน牢ในการตัดสินใจและความรับผิดชอบให้แก่พนักงานมากขึ้นทั่วทั้งองค์กร

สรุปได้ว่าการประสบความสำเร็จของธุรกิจ คือ ความสำเร็จของผู้ประกอบการโดยวัดได้ที่ตัวบุคคล โดยที่ผู้ประกอบการเป็นผู้กำหนดความสำเร็จด้วยตนเอง ซึ่งมักใช้ความเห็นด้านการเงินเป็นตัวสะท้อนธุรกิจ และความพึงพอใจจากรายได้ที่มาจากการดำเนินธุรกิจ ระดับความสำเร็จทางเศรษฐกิจ โดยพิจารณาจากข้อมูลด้านการเงิน จำนวนลูกค้าที่เพิ่มขึ้นหรือลดลง ผลกำไรและยอดขาย หรือวัดจากผู้เกี่ยวข้องในธุรกิจ ทั้งด้านลูกค้าและพนักงาน ในด้านการรับรู้ความสำเร็จที่มีต่อธุรกิจ การวัดความสำเร็จของในการประกอบธุรกิจด้วยเครือข่ายสังคมออนไลน์นั้น วัดได้จาก การตอบสนองความต้องการของลูกค้า และวัดจากลูกค้าที่เข้าใช้บริการจากเครือข่ายสังคมออนไลน์ ซึ่งในการศึกษาครั้งนี้ ผู้วิจัยได้นำแนวความคิดการประสบความสำเร็จของธุรกิจมาพิจารณา เพื่อเป็นแนวทางในการสรุปและอธิบายถึงความสำเร็จของธุรกิจ ในการนำเครือข่ายสังคมออนไลน์มาใช้ของเจ้าเมือง กวยเตี๋ยวน้ำตันดำรับเพชรบุรี

### 3. แนวคิดบาลานซ์สกอร์การ์ด

พสุ เตชะรินทร์ (2545) ได้ให้แนวคิดเกี่ยวกับบาลานซ์สกอร์การ์ด (Balanced Scorecard : BSC) ไว้ว่าเป็น ระบบหรือกระบวนการในการบริหารงานชนิดหนึ่งที่อาศัยการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) เป็นกลไกสำคัญ Kaplan และ Norton ได้ให้尼ยามล่าสุดของ Balanced Scroecard

ไว้ว่า “เป็นเครื่องมือทางด้านการจัดการที่ช่วยในการนำกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติ (Strategic Implementation) โดยอาศัยการวัดหรือประเมิน (Measurement) ที่จะช่วยทำให้องค์กรเกิดความสอดคล้องเป็นอันหนึ่ง อันเดียวกัน และมุ่งเน้นในสิ่งที่มีความสำคัญต่อความสำเร็จขององค์กร (Alignment and Focused)”

ดนัย เทียนพูด (2544) ได้ให้แนวคิดเกี่ยวกับбалานซ์สกอร์การ์ด (Balanced Scorecard : BSC) ไว้ว่าเป็นเครื่องมือซึ่งเกิดจากแนวความคิดที่ช่วยให้องค์กรในการแปลงกลยุทธ์ให้เป็นการปฏิบัติ โดยเริ่มต้นที่วิสัยทัศน์ การกิจ และกลยุทธ์ขององค์กรซึ่งเป็นขั้นของการกำหนดปัจจัยสำคัญ ต่อความสำเร็จ และจากนั้นก็เป็นการสร้างดัชนีวัดผลสำเร็จ (Key Performance Indicators) ขึ้นเพื่อ เป็นตัวบ่งชี้ถึงเป้าหมายและใช้วัดผลการดำเนินงานในส่วนที่สำคัญต่อกลยุทธ์ จึงถือได้ว่า BSC เป็น ระบบการวัดผลการดำเนินงานที่ถ่ายทอดวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ขององค์กรสู่การปฏิบัติ และสะท้อน การดำเนินงานในมุมมอง 4 ด้านหลัก คือ ด้านการเงิน ด้านลูกค้า ด้านกระบวนการภายใน และ ด้านการเรียนรู้และการพัฒนา

สรุปได้ว่า แนวคิดบalaanซ์สกอร์การ์ด (Balanced Scorecard : BSC) คือ กระบวนการในการบริหารงานนิดหนึ่งที่อาศัยการกำหนดตัวชี้วัดผลสำเร็จ (Key Performance Indicators) เป็นตัวบ่งชี้ถึงเป้าหมายและใช้วัดผลการดำเนินงานที่ถ่ายทอดวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ขององค์กรสู่การปฏิบัติ และสะท้อนการดำเนินงานในมุมมอง 4 ด้านหลัก คือ ด้านการเงิน ด้านลูกค้า ด้านกระบวนการภายใน และ ด้านการเรียนรู้และการพัฒนา

มุมมองด้านการเงิน

มุมมองด้านลูกค้า เน้นความพึงพอใจของลูกค้า

มุมมองด้านกระบวนการ เป็นการปรับปรุงพัฒนาระบวนการภายใน

มุมมองด้านการเรียนรู้และการพัฒนา เน้นการสร้างสรรค์สิ่งใหม่ ๆ การสร้างเสริม ความสามารถของพนักงานและระบบ

การวัดผลสำเร็จธุรกิจตามที่เคยทำกันมาแต่เดิมนั้น มักมุ่งเน้นที่ข้อมูลทางการเงินและการบัญชีจากภายนอก ซึ่งเป็นวิธีการที่เริ่มไม่ได้รับความนิยมในยุคปัจจุบัน ตอนนี้องค์กรต้องการดัชนี วัดความสำเร็จที่ครอบคลุมมากกว่า เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการวางแผนอย่างมีประสิทธิภาพสำหรับ องค์กรในยุคข้อมูลทั่วสาร

สาเหตุที่ต้องพิจารณาการดำเนินงานจากมุมมองหลายด้าน และสนับสนุนแนวคิดของ BSC ที่วัดผลสำเร็จของการดำเนินงานจาก 4 มุมมองนั้น เนื่องจากพบว่า ปัจจุบันองค์กรที่มีผล ประกอบการยอดเยี่ยมมีลักษณะร่วมบางอย่าง โคโนเนล และอีวาน (Coronel and Evans อ้างถึงใน ดนัย เทียนพูด 2544 : 72) ซึ่งสามารถสรุปได้ ดังนี้

เป็นองค์กรที่เน้นให้ความสำคัญกับลูกค้า มีความเข้าใจอย่างชัดเจนถึงความสำคัญและ

ความต้องการของลูกค้า และมีวิธีที่มีประสิทธิภาพในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าทั้งในระดับกลยุทธ์และระดับปฏิบัติการ

เป็นองค์กรที่มีผู้นำที่มีประสิทธิภาพในการตัดสินใจและสามารถในการสื่อสารอย่างทั่วถึงภายในองค์กร

เป็นองค์กรที่ใช้ข้อมูลเพื่อการจัดการ เพื่อนำองค์กรไปสู่ความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก

เป็นองค์กรที่มุ่งมั่นพัฒนาอย่างต่อเนื่อง มุ่งทำในสิ่งที่ลูกค้าต้องเหมาะสมกับองค์กรเท่าที่จะเป็นไปได้

การท่องค์กรจะดำเนินการให้ได้ตามการกิจกรรมขององค์กรตามแนวทาง Balance Scorecard นั้น มีดังนี้ชั้วคดที่สำคัญ 4 ประการ (พสุ เดชะรินทร์ 2554 : 7-8) ได้แก่

### 1. การจัดการด้านการเงิน

ในองค์กรด้านธุรกิจการค้า ดัชนีแรกที่ควรคำนึงถึง คือ การจัดการด้านการเงิน จะเป็นข้อบ่งชี้ชัดเจนว่า ธุรกิจจะดำเนินการต่อไปได้หรือไม่ การวัดผลด้านการเงิน ควรพิจารณาด้านต่อไปนี้

1.1 อัตราเติบโตของรายได้ วัดจากการเดินทางของยอดขาย กำไรจากลูกค้า และผลิตภัณฑ์ สัดส่วนรายได้จากลูกค้าใหม่ เป็นต้น

1.2 ลดต้นทุน วัดจากรายได้/พนักงาน ต้นทุนเมื่อเทียบกับคู่แข่ง อัตราการลดต้นทุน เป็นต้น

1.3 การใช้สินทรัพย์ ต้องคำนึงถึงการลงทุน การทำวิจัยและพัฒนา ผลตอบแทนจากการลงทุน

### 2. ลูกค้า

ลูกค้าเปรียบเสมือนตัวปัจฉิมที่สำคัญสำหรับองค์กรที่ประกอบธุรกิจ และองค์กรที่ไม่แสวงหากำไร การวัดผลด้านลูกค้า ควรพิจารณาด้านต่อไปนี้

2.1 ความพึงพอใจของลูกค้า เป็นดัชนีที่สำคัญที่สุด เพราะหากลูกค้าเกิดความพึงพอใจในสินค้าและบริการ ลูกค้าจะเกิดความจงรักภักดีและกลับมาใช้บริการใหม่ และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อลูกค้าเสมอ

2.2 การรักษาลูกค้าเก่า ต้องมีการติดตามความต้องการของลูกค้าและประเมินผล การสั่งซื้อตลอดเวลา

2.3 ลูกค้าใหม่ ต้องพัฒนาสินค้าและบริการ เพื่อดึงดูดให้มีลูกค้าใหม่เพิ่มขึ้น และติดตามผลอย่างต่อเนื่อง

### 2.4 ส่วนแบ่งการตลาด

### 3. กระบวนการทำงานในองค์กร

ระบบการทำงานภายในองค์กรเป็นระบบที่มีความสำคัญต่อด้านการเงิน และลูกค้า นั่นคือ หากองค์กรพัฒนาและมีการบริหารการทำงานภายในที่ดีจะส่งผลให้ผลิตสินค้าได้รวดเร็ว จัดส่งสินค้าตามเวลา มีคุณภาพตรงตามความต้องการของลูกค้า มีบริการหลังการขาย ส่งผลให้องค์กรมีการเติบโตทางรายได้สูงขึ้น

### 4. การเรียนรู้และการเติบโต

การเรียนรู้และการพัฒนาของพนักงานในองค์กร จะเป็นดัชนีที่ส่งผลต่อกระบวนการการทำงานภายในองค์กร หากพนักงานเกิดการเรียนรู้ มีการพัฒนาขีดความสามารถ ของการเรียนรู้ จะทำให้กระบวนการทำงานในองค์กรมีประสิทธิภาพมากขึ้น ส่งผลต่อกุญภาพ สินค้า และบริการที่ดีต่อลูกค้า

เห็นได้ว่าหลักการนำ Balance Scorecard มาเพิ่มประสิทธิภาพ ในการทำงานนั้น จะต้องให้ความสำคัญต่อดัชนีทั้ง 4 ด้านอย่างสมดุลกัน ซึ่งดัชนีแต่ละด้าน จะส่งผลถึงด้านอื่น ๆ โยงกันเป็นระบบ แต่ทั้งนี้องค์กรจะต้องกำหนดการกิจหลักให้ชัดเจน และวิเคราะห์ดัชนีทั้ง 4 ด้าน ให้สอดคล้องกับการกิจหลักขององค์กรนั้น นอกจากนี้ ในการนำหลักการของ Balance Scorecard มาปรับปรุงใช้ประสิทธิภาพการทำงานนั้น ผู้ปฏิบัติงานทุกฝ่ายจะต้องปฏิบัติตามกลยุทธ์ที่วางไว้ และมีดัชนีชี้วัดประสิทธิภาพการทำงานที่เรียกว่า Key Performance Indicator (KPI) เพื่อให้องค์กรดำเนินงานได้บรรลุวัตถุประสงค์ และสอดคล้องกับการกิจขององค์กรต่อไป

แนวคิด Balanced Scorecard เป็นเครื่องมือช่วยให้องค์กรสามารถนำปัจจัยหลักทางกลยุทธ์ขององค์กร แปลงไปสู่การปฏิบัติ และเป็นเครื่องมือสำหรับองค์กรในการพิจารณาผลลัพธ์เรื่องการทำงาน โดยผ่านมุมมองด้านการเงิน มุมมองลูกค้า มุมมองกระบวนการภายใน และมุมมองการเรียนรู้และการพัฒนา จึงนับเป็นการเชื่อมโยงการวางแผนในระดับหนึ่งหรือระดับผู้บริหาร ซึ่งนั่นการวางแผนเชิงกลยุทธ์ ลงมาสู่ระดับปฏิบัติการ ดังนั้น ในกรณีของเจ้าเมือง ก้าวยเดียวเนื่องด้วยการดำเนินการตามแนวคิด Balanced Scorecard ใช้เป็นแนวทางในการศึกษาในการสรุปผล สำเร็จตามแนวคิด BSC ในมุมมอง 4 ด้าน ทั้งนี้เป็นการสรุปผลสำเร็จของการนำเครื่องข่ายสังคมออนไลน์มาใช้เท่านั้น

### 4. แนวคิดเกี่ยวกับคุณลักษณะผู้ประกอบการ

ผู้ประกอบการ หมายถึง บุคคลที่จัดตั้งองค์กรธุรกิจ โดยยอมรับความเสี่ยงภัยเพื่อหวังกำไร ผู้ประกอบการเป็นบุคคลที่มีความสำคัญในระบบเศรษฐกิจแบบทุนนิยม เป็นบุคคลที่ก้าวหน้า ความคิดและโอกาสทางธุรกิจใหม่ ๆ เป็นผู้รวมเงินทุนเพื่อจัดตั้งธุรกิจ จัดระเบียบภายในธุรกิจ

และบริหารการดำเนินงานของธุรกิจเพื่อจัดหาสินค้าและบริการให้แก่สาธารณะ (ผู้สืบ รุ่นกม 2538 : 29)

ผู้ประกอบการ คือผู้เสี่ยงต่อการขาดทุนที่เข้ามาทำการผลิตโดยใช้ความรู้ความสามารถ มีความรู้ในด้านการบริหาร การวางแผน การจัดองค์การ การบริหารงานบุคคล การอำนวยการ และการควบคุมติดตามงานมาทำการผลิตสินค้าและการบริการเสนอขายเพื่อขายให้ได้กำไร อาจจะเป็นเจ้าของทุนเองหรือไม่ใช่เจ้าของทุนก็ได้ (สมคิด บางโภ 2538 : 90)

คุณลักษณะของผู้ประกอบการ หมายถึง ผู้ที่มีความสามารถที่จะทำธุรกิจและเป็นผู้ก่อตั้งธุรกิจนั้นขึ้นมา และอยู่ดูแลประจำปะกับประจำให้ธุรกิจที่ตั้งขึ้นมาต้นดำเนินไปได้ด้วยดี (ดำรงศักดิ์ ชัยสนิพ แสงสว่าง กิจ 2541:15)

ผู้ประกอบการเป็นผู้ที่ต้องรับผิดชอบโดยตรงต่อความเสี่ยงและความไม่แน่นอนจากการดำเนินกิจการและเป็นผู้นำในการนำพาภารกิจการให้บรรลุจุดหมายในด้านกำไรและการเติบโต โดยเฉพาะหาโอกาสจากสภาพแวดล้อมที่กิจการแข่งขันอยู่ภายใต้ทรัพยากรที่จำกัด (อำนาจ ชีรวานิช 2546 : 6)

สรุปได้ว่า คุณลักษณะผู้ประกอบการ หมายถึง ผู้ที่จะทำธุรกิจและเป็นผู้ก่อตั้งธุรกิจนั้นขึ้นมาและอยู่ดูแลรับผิดชอบโดยตรงต่อความเสี่ยงและความไม่แน่นอน จากการดำเนินกิจการเป็นผู้นำในการนำพาภารกิจการให้บรรลุจุดหมายในด้านกำไร การเติบโต ผู้ประกอบการพยายามให้ธุรกิจนั้น ๆ ดำเนินต่อไปในรูปของการรับสิทธิในการดำเนินธุรกิจให้แก่ผู้ผลิตสินค้าหรือบริการ

คุณลักษณะของผู้ประกอบการธุรกิจขนาดย่อม ผู้ประกอบการเป็นผู้ที่ต้องรับผิดชอบโดยตรงต่อความเสี่ยงและความไม่แน่นอนจากการดำเนินกิจการ เป็นผู้นำในการนำพาภารกิจการให้บรรลุจุดหมายในด้านกำไรและการเติบโต โดยเฉพาะโอกาสจากสภาพแวดล้อมที่กิจการแข่งขันอยู่ภายใต้ทรัพยากรที่จำกัด ดังนั้นปกติผู้ประกอบการมักจะเป็นลักษณะผู้ที่ต้องการที่จะประสบความสำเร็จสูง ยอมรับความเสี่ยงในระดับปานกลางและมีความเชื่อ เป็นต้น (อำนาจ ชีรวานิช 2546 : 6-8)

คุณลักษณะของผู้ประกอบการที่ประสบความสำเร็จ ความสำเร็จของผู้ประกอบการผู้ประกอบธุรกิจขนาดย่อมจะมีความแตกต่างในเรื่องของอารมณ์และแรงจูงใจ เช่นเดียวกับในหมู่ของลูกจ้างโดยทั่วไปนักธุรกิจขนาดย่อมที่ประสบความสำเร็จจะมีบุคลิกภาพเฉพาะบุคคลที่แน่นอน ได้มีกลุ่มนักวิชาการที่นิยมให้ทำการศึกษาผู้บริหารระดับหัวหน้าของธุรกิจขนาดย่อมที่ประสบความสำเร็จโดยใช้การตั้งคำถามและการทดลองอย่างลึกซึ้ง และสามารถติดต่อองค์ประกอบของมิติการวัดได้ 8 ด้าน ดังนี้

1. ความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ การช่วยคิดริเริ่มของคนงานทุกคนภายในขอบเขตที่คุณคนนั้นพึงมี จะเป็นพลังอันสำคัญที่จะทำให้องค์การเข้มแข็งขึ้น ตลอดจนแผนงานและเป้าหมายต่าง ๆ ก็จะถูกทำให้สำเร็จได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดด้วย (ชงชัย สันติวงศ์ 2539 : 23)

การสร้างสรรค์ หมายถึง มีความคิดและการกระทำที่สร้างสรรค์ไม่ใช่ความคิดที่ค่อยทำลายกลั่นแกล้ง ถ่วงหรือหน่วงเหนี่ยวความก้าวหน้าของผู้อื่นที่ไม่ใช่ตัวเราไม่ทำพ้อเห็นคนอื่นทำแล้วจะได้ดีโดยแกล้งค่อยถ่วงหรือพยายาม (จรุญ ทองถາ瓦 2536 : 106)

การสร้างความคิดเริ่ม คือ ความคิดเริ่มเป็นจุดสำคัญที่ทำให้เกิดการปรับปรุงงานความคิดเริ่มสร้างสรรค์จะเป็นแรงผลักดันที่ทำให้เกิดความเปลี่ยนแปลงในการทำงาน และนำความคิดที่ได้มานั้นมาใช้ในการปฏิบัติงานจริง ความคิดเริ่มอาจจะเกิดจากการจดจำในสิ่งที่คิดและนำมาปรับปรุง การหาเหตุผล การวิเคราะห์เพื่อแก้ไข การเป็นคนชอบสังสัย การมีความคิดใหม่ ๆ แบล๊อก ๆ เพื่อหาวิธีการที่ดีกว่า (เรวัติ ชาตรีวิศุษณ์ 2537 : 30)

หลักความคิดเริ่ม คือ เปิดโอกาสให้ผู้น้อยได้ใช้ความคิดเริ่มของตนบ้าง ให้คนงานได้มีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาขององค์กร เพราะจะนั่นการช่วยคิดเริ่มของคนงานทุกคน จะเป็นพลังอันสำคัญที่จะทำให้องค์กรเข้มแข็งขึ้น แผนงานและข้อเสนอต่าง ๆ จะเป็นเครื่องช่วยให้คนแสดงออกซึ่งความคิดเริ่มดังกล่าวได้

ความคิดเริ่มสร้างสรรค์ สามารถคิดนอกกรอบได้ โดยไม่ข้าแนวนทางกับผู้อื่นเลย ปฏิบัติตาม แล้วسانฝันให้ประสบความสำเร็จ (กตัญญู หิรัญญาสมบูรณ์ 2547 : 10)

การคิดเริ่ม คือ การคิดเริ่มทุกอย่างต้องมีการประเมินความเสี่ยง ประเมินขนาด และลักษณะธรรมชาติของงาน ความสามารถที่จะทำให้สำเร็จตามความคิด ความเสี่ยงเฉพาะตัว และประเมินว่ากิจกรรมน่าจะก่อให้เกิดผลอะไร นอกจากนี้ บุคคลที่ต้องยืนหยัดที่จะทำให้ความคิดของตนเกิดเป็นโครงการด้วย (ยุดา รักไทย และสุภาวดี วิทยาประพันธ์ 2545)

สรุปได้ว่า ความคิดเริ่มสร้างสรรค์ หมายถึง มีความคิดเริ่มให้เกิดประสิทธิภาพในการบริหารและคิดค้นหาเทคนิคใหม่ ๆ ให้เกิดเป้าหมายวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การคิดวิเคราะห์อย่างมีเหตุผล การมีความคิดใหม่ ๆ เพื่อหาวิธีการที่ดีกว่า ความคิดเริ่มและความสามารถสร้างสรรค์ นวัตกรรม การคิดเริ่มสิ่งใหม่ ๆ ที่สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างมีเหตุผล ความคิดเริ่มทันต่อเหตุการณ์ในปัจจุบัน

2. กล้าเลี่ยง คือ ความกล้าพอประมาณน่าจะเป็นสิ่งเดียวที่พรรณาลักษณะของคนที่ประสบความสำเร็จในระดับสูง โดยผู้พินิจเองว่าผู้ประสบความสำเร็จระดับสูงจะต้องเลี่ยงในระดับสูงเพื่อที่จะต้องกล้าลงทุนกับสิ่งที่ทำลงไป เช่น การทำธุรกิจการค้า เป็นต้น (วีรนาถ มนากิจ 2533 : 45)

กล้าเลี่ยง หมายถึง ธุรกิจใหญ่ ๆ จะได้ความคิดใหม่ ๆ ก็ต่อเมื่อได้รับการพิจารณาอย่างรอบคอบและเปรียบเทียบทางเลือกหลาย ๆ ทาง นักธุรกิจขนาดย่อมก็ควรทำเช่นนี้ด้วย แต่ก็ยังมีหลายอย่างที่ยังคงต้องเผชิญหน้ากับความคิด ซึ่งเป็นเพราะว่าขอบใช้ความคิด

ส่วนตัวเป็นใหญ่ คุณค่าส่วนตัวจะต้องได้รับการบังคับมากกว่าการคำนวณเรื่องความกล้าเสี่ยง และก็มีตัวอย่างบ่อยครั้งที่การตัดสินใจได้รับการแก้ไขโดยความคิดของผู้ประกอบการซึ่งประสบความสำเร็จ ในบ้านปลาย (ศิวารพ มัณฑุกานนท์ 2533 : 16)

เสี่ยง คือ เงื่อนไขหนึ่ง ๆ ซึ่งมีความเป็นไปได้ที่จะเกิดสิ่งที่หักเหในทางตรงกันข้าม จนมีผลทำให้ผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นไม่เป็นไปตามคาดหวังไว้ สถานการณ์ของธุรกิจขนาดย่อมจะเห็นได้ว่า การดำเนินงานต้องตอกย้ำภายใต้ภาวะความเสี่ยงหลายอย่างด้วยกัน จนอาจมีผลทำให้กิจการต้องสูญเสีย สินทรัพย์และศักยภาพของผลกำไร ซึ่งสินทรัพย์ในที่นี้มีให้เฉพาะแต่สินค้าคงคลัง สิ่งก่อสร้างและ เครื่องจักร เครื่องมือเท่านั้น แต่ยังรวมถึงบุคลากรและชื่อเสียงของกิจการอีกด้วย (อำนาจ ชีระวิช 2544 : 373)

กล้าเสี่ยง คือความไม่แน่นอนที่อาจจะนำมาซึ่งความสูญเสียในฐานะของผู้ประกอบการ (ภัทรกิตติ์ เนตินิยม 2546 : 228)

กล้าเสี่ยง คืออันตรายหรือความสูญเสียที่อาจจะเกิดขึ้นได้ โดยมีปัจจัยสำคัญ คือ ความไม่แน่นอนเป็นพื้นฐานการวิเคราะห์ความกล้าเสี่ยง จึงเป็นการประเมินวัดความไม่สามารถที่จะดำเนินงานให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์ภายใต้เงิน งบประมาณ กำหนดเวลา และเทคโนโลยีที่จะใช้ รวมถึงภัยได้ข้อจำกัดทางด้านสภาพการณ์เวดส้อมขององค์กร ตลอดจนวัฒนธรรมขององค์กรนั้น ๆ (วีรุช มาฆะศิรานนท์ 2546 : 129)

กล้าเสี่ยง กล้าตัดสินใจภายใต้สภาพการณ์ต่าง ๆ ธุรกิจกับความเสี่ยงเป็นของคู่กัน แต่ นักธุรกิจที่ดีต้องวางแผนให้การดำเนินงานตั้งอยู่บนพื้นฐานความเสี่ยงที่น้อยลง และต้องตั้งต้นอยู่ ในความไม่ประมาท (กตัญญู หริัญญสมบูรณ์ 2547 : 10)

กล้าเสี่ยง คือคนที่ไม่ชอบคิดแบบสมองดี จำเป็นต้องกล้ารับความเสี่ยงมากขึ้น โดย การยอมรับความเสี่ยงเล็ก ๆ ก่อน แล้วค่อยเพิ่มระดับความเสี่ยงขึ้นไป (บุดา รักไทย และสุภาวดี วิทยาประพันธ์ 2545)

สรุปได้ว่า กล้าเสี่ยง หมายถึง กล้าตัดสินใจภายใต้สภาพการณ์ต่าง ๆ มีการวางแผนในการดำเนินงานเสมอ กล้าลองในสิ่งที่แปลกใหม่ นำเทคโนโลยีสมัยใหม่มาใช้ในการบริหาร กล้าเสี่ยงในการขยายกิจการ การวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการลงทุนและการขยายกิจการ

3. ความชำนาญ ทั้งในทักษะด้านวิชาชีพและทักษะด้านบริหาร การเริ่มต้นประกอบการ ต้องอาศัยการลงมือลงแรงของเจ้าขององเป็นส่วนใหญ่ ดังนั้น ความสามารถเชิงวิชาชีพจึงเป็นสิ่งที่ จำเป็นที่จะช่วยให้ประยุคค่าจ้างพนักงานลงได้ และในการบริหารจะทำให้ธุรกิจฟันฝ่าอุปสรรคอยู่ รอบและเจริญเติบโตได้ (กตัญญู หริัญญสมบูรณ์ 2547 : 10)

ความชำนาญ คือ การพิจารณาความสามารถที่ปรากฏชัดและสมรรถนะในการวินิจฉัย เป็นหลัก (ยุค รัฐไทย และสุภาพดี วิทยาประพันธ์ 2545)

สรุปได้ว่า ความชำนาญหมายถึง ความรู้ความชำนาญในการประกอบกิจการด้านทักษะ มีทักษะในการบริหาร บริหารด้วยความมั่นคงและปลอดภัย ในทรัพย์สิน การบริหารด้วยความเอาใจใส่ผู้ใช้บริการทุกรั้ง พิจารณาความสามารถและความชำนาญในการทำงานของลูกจ้าง ความสามารถเชิงวิชาชีพที่จะช่วยให้ประยุคค่าจ้างพนักงานลงได้ การบริหารงานให้มีจุดประสงค์ และบรรลุการตั้งเป้าหมาย

4. ความมุ่งมั่นทะเยอทะยาน การประสบความสำเร็จ คือ ต้องการกำไรจากการประกอบการจากการลงทุนลงแรงทำงาน ผู้ประกอบการต้องมีความรู้สึกต้องการประสบความสำเร็จในชีวิต อันเป็นพลังผลักดันให้ผู้ประกอบการ ลุกขึ้นมาดำเนินการให้บรรลุเป้าหมาย โดยความต้องการสังเกต ได้อย่างชัดเจนว่า จะไม่เหมือนกับความต้องการของคนธรรมชาติทั่วไป นอกจากนั้น ยังต้องอดทน กับอุปสรรคนานาประการที่คาดไม่ถูก เช่น ขาดทุน ขาดทุนก้อนโต ขาดทุนต่อเนื่อง (กตัญญู หิรัญญสมบูรณ์ 2547 : 10)

สรุปได้ว่า ความมุ่งมั่นทะเยอทะยาน หมายถึง อดทนกับอุปสรรค มีความมานะ พยายามและผลักดันให้บรรลุความสำเร็จ มีความมุ่งมั่น ทะเยอทะยานในด้านความตั้งใจเพื่อ ความสำเร็จ ต้องการเป็นที่ยอมรับและมีเกียรติของสังคม ต้องการให้ห้างร้านมีความมั่นคงและสร้าง กำไร มีพลังผลักดันดำเนินการให้บรรลุเป้าหมาย มีความรู้สึกต้องการประสบความสำเร็จในชีวิต มี ความตื่นตัวต่อสภาพแวดล้อมทางสังคมและเศรษฐกิจ

5. ความขยันขันแข็ง คือ ขยันต่อการทำงานตามภาระหน้าที่ มีความรับผิดชอบ ไม่เป็น คนเกียจคร้าน ซึ่งจะทำให้ภาพพจน์และการได้รับความนิยมเลื่อนไสลดน้อยลงไป (จรุณ ทองคำวาร 2536 : 106)

การขยันขันแข็งสามารถทำงานหนัก และทำงานเกินเวลาได้อย่างไม่ย่อท้อ ความสำเร็จ ไม่ได้มาถึงในเวลาอันสั้น ผู้ประกอบการบางคนใช้เวลาครึ่งชีวิตในการสร้างธุรกิจให้เป็นปีกแผ่น ผู้ประกอบการที่ประสบความสำเร็จ คือบุคคลที่ไม่ล้มเลิกอะไรจ่าย ๆ แม้อาจล้มเหลวหลายครั้งก็ ตาม (กตัญญู หิรัญญสมบูรณ์ 2547 : 10)

สรุปได้ว่า ความขยันขันแข็ง หมายถึง ทำงานด้วยความทุ่มเทไม่ย่อท้อ มีความ กระตือรือร้นและความขยันหมั่นเพียร ไม่ย่อท้อต่ออุปสรรคต่าง ๆ นานา มีความเพียรพยายามและมี ความรับผิดชอบในการทำงาน มีความมานะ อดทนและกล้าหาญ ซื่อสัตย์สุจริตและตั้งใจจริงในการ ทำงาน มีความมุ่งมานะในการทำงานอย่างเต็มที่

6. ความเชื่อมั่นในตนเอง คือบุคคลที่มีความเชื่อมั่นในตนเอง จะมีความรู้สึกว่า สามารถเชิญกับสิ่งที่ท้าทายได้ ผู้ประกอบการที่ประสบความสำเร็จมีแนวโน้มเป็นบุคคลที่มีความ

เชื่อมั่นในตนเอง โดยเป็นผู้ซึ่งเมื่อเห็นปัญหาที่ต้องเผชิญความเสี่ยงแล้ว เชื่อว่ามีความสามารถที่จะชnanะปัญหาที่เกิดขึ้นได้ โดยทั่วไป ผู้ประกอบการที่มีความเชื่อมั่นในความสามารถที่จะประสบความสำเร็จเป็นผู้โน้มเอียงไปในทางมองโลกในแง่ดี เกี่ยวกับโอกาสในความสำเร็จบนพื้นฐานความเป็นจริง (อ่านนิช 2544 : 7)

ความเชื่อมั่นเป็นแรงขับ คือผู้นำที่มีประสิทธิผลจะยืนหยัดเพื่อบางสิ่งบางอย่าง ทำในสิ่งที่ถูกต้องด้วยเหตุผลที่เหมาะสม แบ่งปันความเชื่อ ความมั่นใจ และเหตุผลในการทำสิ่งนั้นกับผู้อื่นเพื่อให้รู้ถึงทิศทางและขอบเขตของงาน ซึ่งเป็นสิ่งจำเป็นต่อการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ (ยุครักราชไทย และสุภารัตน์ วิทยาประพันธ์ 2545)

สรุปได้ว่า ความเชื่อมั่นในตนเอง หมายถึงมีความเชื่อมั่นในตนเองสูง การบริหารอย่างมีความน่าเชื่อถือและถูกต้อง ทำงานด้วยความตั้งใจเพื่อที่จะนำไปสู่ความสำเร็จ การบริหารด้วยความยุติธรรม มีความสามารถที่จะชnanะปัญหาที่เกิดขึ้นได้ ผู้นำองค์กรในแง่ดีเพื่อความสำเร็จในชีวิต มีความสามารถในการตัดสินใจรวดเร็วและถูกต้อง มีความเด็ดขาดกับตนเองและผู้อื่นสามารถทำงานให้เกิดประสิทธิภาพได้

7. ความอาจริงอาจจังและมีวินัยในการทำงาน ความสำเร็จเกิดจากความพากเพียร อย่างสมำเสมอ ซึ่งต้องเกิดจากผู้ประกอบการที่มีนิสัยขยันหม่นเพียร และการปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีแก่พนักงานคนอื่น (กตัญญู หิรัญญสมบูรณ์ 2547 : 10)

สรุปได้ว่า ความอาจริงอาจจังและมีวินัยในการทำงาน หมายถึง มีความขยันหม่นเพียรในการทำงาน ปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีแก่พนักงาน มีความกระตือรือร้นในการทำงาน เป็นคนตรงต่อเวลาเสมอ มีความรับผิดชอบต่อหน้าที่ ศึกษาค้นคว้างานที่จะต้องทำให้เกิดผลสำเร็จอย่างสมำเสมอ มีมนุษยสัมพันธ์ที่ดีในการทำงาน

8. ความสามารถหาโอกาสในวิกฤต การประกอบการที่ดีต้องมองว่าการเปลี่ยนแปลงคือโอกาสที่จะเป็นจุดเริ่มต้นของสิ่งใหม่ ๆ และต้องสามารถใช้การเปลี่ยนแปลงให้เกิดประโยชน์ (กตัญญู หิรัญญสมบูรณ์ 2547 : 10)

การใช้โอกาสให้เป็นประโยชน์ คือในโลกธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว การรู้จักจ่วยโอกาสเป็นสิ่งจำเป็น คนเราต้องรู้จักปรับปรุงการตอบสนองของตนเอง และให้มีการสร้างสรรค์ การใช้โอกาสให้เป็นประโยชน์จะทำให้ความคิดของผู้นั้นเกิดการติดขัด คือคิดอะไรไม่ออกในภายหลัง (ยุครักราชไทย และสุภารัตน์ วิทยาประพันธ์ 2547 : 220)

สรุปได้ว่า ความสามารถหาโอกาสในวิกฤต หมายถึง สามารถปรับเปลี่ยนวิกฤตเป็นโอกาสเสมอ มีการเปลี่ยนแปลงไปสู่สิ่งแปลกใหม่และนำความสำเร็จมาให้เสมอ ได้ผลประโยชน์ที่น่าพึงพอใจ การรู้จักจ่วยโอกาสปรับปรุงในสิ่งที่ดีเสมอ หากความรู้เกี่ยวกับการทำธุรกิจที่ล้มเหลว

และประสบผลสำเร็จในภายหลัง สร้างจุดแข็งและปรับปรุงแก้ไขจุดอ่อนในการประกอบธุรกิจ การใช้วิถีทัศน์ในการพัฒนาคุณภาพของการปฏิบัติงาน นำเทคโนโลยีใหม่ ๆ มาใช้ในการดำเนินงาน ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล หาจุดอ่อนของผู้ประกอบการอื่นมาสร้างจุดแข็งให้กับธุรกิจของตนเอง

จากแนวคิดเกี่ยวกับคุณลักษณะผู้ประกอบการ จะนำพาใจคนในเรื่องคุณสมบัติผู้ประกอบการ ตามหลักเกณฑ์ข้างต้นเพื่อศึกษาถึงความสำเร็จของผู้ประกอบการในด้านความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ใช้ความชำนาญ ความมุ่งมั่น ความขยันขันแข็ง และความสามารถในการหาโอกาสในวิกฤต ดังนั้น ผู้วิจัยจึงใช้เป็นแนวทางในการสรุปและอธิบายถึงความสำเร็จในด้านคุณลักษณะของผู้ประกอบการในการนำเครือข่ายสังคมออนไลน์มาใช้ของเจ้าเมือง กว่าเดียวเนื้อต้นคำรับเพชรบุรี

## 5. แนวคิดการประชาสัมพันธ์

การประชาสัมพันธ์เป็นส่วนประสมที่สำคัญส่วนหนึ่งของการส่งเสริมการตลาดที่ทุกวันนี้ มีอัตราการเติบโตสูงมาก ดังจะเห็นได้จากการประชาสัมพันธ์สามารถสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับบุคคล กลุ่ม หรือองค์กร ให้สามารถสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มต่าง ๆ ได้หลายกลุ่ม ในบทนี้จะกล่าวถึงการประชาสัมพันธ์กับกลุ่มต่าง ๆ ภาพลักษณ์กับการประชาสัมพันธ์ กลยุทธ์ที่ใช้ในการประชาสัมพันธ์ และการทำประชาสัมพันธ์ทางการตลาด (สุวิมล แม่นจริง และ เกษร ไยบากลิน 2550 : 218)

### ความหมายของการประชาสัมพันธ์

“การประชาสัมพันธ์” มาจากภาษาอังกฤษว่า “Public Relations” ซึ่งคำว่า “Public” แปลว่า “ประชา” หมายถึงหมู่ชน สาธารณะ หรือประชาชน ส่วนคำว่า “Relations” แปลเป็นภาษาไทยว่า “ความสัมพันธ์” หมายถึง การสัมพันธ์หรือการผูกพัน ดังนั้นคำว่าการประชาสัมพันธ์ จึงแปลว่า “การเกี่ยวข้องผูกพันกับหมู่คน” หรือ “ความสัมพันธ์ระหว่างหน่วยงานหรือสถาบันกับกลุ่มประชาชน” นั่นเอง (วิรัช ลภิรัตนกุล, 2544: 5)

นักวิชาการหลาย ๆ ท่านได้ให้คำจำกัดความของคำว่า “ประชาสัมพันธ์” ไว้ดังนี้

“การประชาสัมพันธ์” หมายถึง ความพยายามของสถาบันที่จะแสวงหาความสัมพันธ์ ความร่วมมือและการสนับสนุนจากประชาชน ตลอดจนการเข้าร่วมไว้ซึ่งทัศนคติที่ดีของประชาชนต่อสถาบันให้คงอยู่ต่อไป เพื่อให้ประชาชนยอมรับ สนับสนุน ให้ความร่วมมือในการดำเนินงานตามกระบวนการ นโยบาย วัตถุประสงค์ และความเคลื่อนไหวของสถาบันหรือหน่วยงานนั้น ๆ (วิจิตร อาวะกุล 2534 : 13)

“การประชาสัมพันธ์” คือ วิธีการของสถาบันอันมีแผนการและกระทำต่อเนื่องกันไปในอันที่จะสร้าง หรือยังให้เกิดความสัมพันธ์อันดีกับกลุ่มประชาชน เพื่อให้สถาบันและกลุ่มประชาชน ที่

เกี่ยวข้องมีความรู้ ความเข้าใจ และให้ความสนับสนุนร่วมมือชึ้งกันและกัน อันจะเป็นประโยชน์ให้สถาบันนี้ดำเนินงานไปได้ผลดีสมความมุ่งหมาย โดยมีประธานติเป็นแนวบรรทัดฐานอันสำคัญด้วย (สะอาด ตันศุภผล ม.ป.ป. : 6)

“การประชาสัมพันธ์” คือ เครื่องมือการสื่อสารที่ถูกนำมาใช้เพื่อสนับสนุนภาพลักษณ์ของกิจการ โดยรวม เพลเม็กเกอร์ (Pelsmacker, อ้างถึงใน สุวิมล แม้นจริง และ เกษตร ไยบัวกลิน 2550 :218)

จากคำจำกัดความต่าง ๆ ข้างต้น พอจะสรุปคุณลักษณะที่สำคัญของการประชาสัมพันธ์ดังนี้

1. เป็นการทำงานที่มีจุดหมายเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างสถาบันกับกลุ่มชนต่าง ๆ
2. เป็นการทำงานที่มีการวางแผนการปฏิบัติงานอย่างรอบคอบและมีการติดตามประเมินผล
3. เป็นการทำงานในรูปของการสื่อสารซึ่งเป็นการสื่อสารสองทางและเป็นการสื่อสารเพื่อโน้มน้าวใจ
4. เป็นการทำงานที่ต้องมีการให้อิทธิพลทางความคิดและทัศนคติต่อกลุ่มชนเป้าหมาย
5. เป็นการทำงานที่ต่อเนื่องและหวังผลระยะยาว

บริบทห้างร้านใด ๆ ที่ตามที่ทำธุรกิจจะต้องมีการสร้างความสัมพันธ์กับกลุ่มนักคลองต่าง ๆ ไม่ว่าธุรกิจนั้นจะต้องการหรือไม่ก็ตาม ประชาชนหรือกลุ่มนักคลองต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจทั้งทางตรงและทางอ้อม ต่างก็มีความคิดเห็นหรือทัศนคติต่าง ๆ ต่อตัวบริษัท นโยบาย และแนวทางปฏิบัติของธุรกิจ โดยที่ความคิดเห็นหรือทัศนคติเหล่านั้น อาจจะมีผลกระทบในทางลบหรือทางบวกต่อธุรกิจได้ ซึ่งในทางปฏิบัติแล้ว ทุกจัดการจะไม่ปราณາให้เกิดสิ่งที่ไม่ดีแก่ชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของกิจการ ดังนั้น ธุรกิจต่าง ๆ จึงได้มีการพยายามที่จะพัฒนาความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มนักคลองต่าง ๆ เหล่านี้เอาไว้ บทบาทหรือหน้าที่ของการประชาสัมพันธ์จึงมีความสำคัญในฐานะเป็นสื่อที่สร้างความเข้าใจอันดีของกลุ่มชนต่าง ๆ ต่อนโยบายและแนวทางปฏิบัติของธุรกิจ ดังนั้น โปรแกรมการประชาสัมพันธ์ต่าง ๆ จึงต้องถูกนำมาปฏิบัติอย่างเอาใจใส่เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ และเมื่อมีการนำมาใช้ร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพกับโปรแกรมการส่งเสริมการตลาดอื่น ๆ เช่น การโฆษณา การขายโดยใช้บุคคล และการส่งเสริมการขายแล้ว การประชาสัมพันธ์ก็จะสามารถนำธุรกิจไปให้บรรลุเป้าหมายได้มากกว่าเป็นเพียงการสร้างค่านิยมให้เกิดขึ้นกับกลุ่มต่าง ๆ เท่านั้น นั่นคือยังสามารถก่อให้เกิดการเพิ่มของการรู้จักในตราสินค้า การสร้างทัศนคติในทางบวกให้เกิดผลก้อนที่

และธุรกิจ ตลอดจนการนำไปสู่พฤติกรรมการซื้อให้เกิดขึ้นได้ (สุวิมล แม่นจริง และ เกยูร ไบบากลิน 2550 : 219)

จากแนวคิดการประชาสัมพันธ์ที่กล่าวมา ไม่ว่าจะเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดี เป็นการสื่อสารเพื่อโน้มน้าวใจ เป็นการสร้างอิทธิพลทางความคิดและทัศนคติต่อกลุ่มเป้าหมาย เพื่อให้เกิดการตัดสินใจซื้อและบริโภค ดังนั้น ผู้วิจัยจึงนำแนวคิดการประชาสัมพันธ์ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการศึกษา วิเคราะห์ถึงวิธีคิด วิธีการทำงาน กระบวนการจัดการ ของเจ้าเมือง ก้าวยเดียวเนื้อตัน คำรับเพชรบุรี ว่า ได้นำการประชาสัมพันธ์มาใช้ผ่านเครือข่ายสังคมออนไลน์อย่างไร

## 6. กลยุทธ์การสื่อสารการตลาดแบบบอกต่อ

การบอกต่อ (Word of Mouth) เครือข่ายทางสังคมบนระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ เช่น MySpace และ Facebook เป็นจุดเปลี่ยนที่สำคัญสำหรับการทำตลาดทั้งในส่วนตลาดผู้บริโภคและตลาดองค์กร ซึ่งลักษณะที่สำคัญของเครือข่ายดังกล่าวคือ การบอกต่อ จำนวนและรูปแบบการสนทนา และการสื่อสารระหว่างกลุ่มคนที่หลากหลายภายในเครือข่ายนั้น ๆ ในแต่ละวันผู้บริโภคจะพูดคุยกันกับผลิตภัณฑ์ และตราสินค้าต่าง ๆ มากmany ถึงแม้ว่าส่วนใหญ่จะมุ่งเน้นไปที่สินค้าหรือบริการด้านความบันเทิง เช่น ภาพยนตร์ รายการโทรทัศน์ สื่อสิ่งพิมพ์ อาหาร บริการท่องเที่ยว ร้านค้าปลีก และอื่น ๆ อีกมากมาย และถึงแม้ว่า MySpace และ Facebook จะเป็นเครือข่ายที่มีขนาดใหญ่จึงต้องการเข้าถึงข้อมูลต่าง ๆ แต่การเจาะตลาดไปยังระบบเครือข่ายขนาดเล็ก (Niche Social Network) ก็มีประโยชน์ในการเผยแพร่ข่าวสารเกี่ยวกับตราสินค้าต่าง ๆ และเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้มากกว่า เช่น ชุมชนแฟชั่น ชุมชนกีฬา และอื่น ๆ ที่ถูกสร้างขึ้นภายใต้ระบบเครือข่ายทางสังคมของ MySpace (ศิริวรรณ เสรีรัตน์ 2552 : 528)

การตลาดแบบส่งต่อโดยใช้สื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Viral Marketing) เป็นอีกรูปแบบหนึ่งของการบอกต่อที่กระตุ้นให้ผู้บริโภคส่งต่อข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการของบริษัทในรูปของเสียง วิดีโอทัศน์ ข้อความ หรือสื่ออิเล็กทรอนิกส์อื่น ๆ ผ่านทางระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ ซึ่งทำให้เกิดการแพร่กระจายของข่าวสาร ได้อย่างกว้างขวางในเวลาอันรวดเร็ว โดยเฉพาะอย่างยิ่งในยุคปัจจุบัน ที่เทคโนโลยีทางด้านอินเทอร์เน็ตมีความก้าวหน้าอย่างมาก ทำให้วิธีการแพร่กระจายของไวรัสที่มีการกระจายเช่นไวรัสไปอย่างรวดเร็ว ซึ่งแตกต่างจากการตลาดโดยการสร้างข่าวลือซึ่งเป็นการกระจายข้อมูลจากคนหนึ่งไปสู่อีกคนหนึ่ง และนักการตลาดไม่จำเป็นต้องสร้างข่าวลือในรูปแบบที่ฝ่าฝืนกฎของสังคม (ศิริวรรณ เสรีรัตน์ 2552 : 529)

### **ลักษณะทั่วไปของการสื่อสารการตลาดแบบบุกต่อ**

การบุกต่ออนั้น เป็นพลังทางการตลาดที่มองไม่เห็น และสามารถส่งผลกระทบชนิดกลับหัวกลับหางกับสินค้าและบริการ ได้ เพราะพลังของการบุกต่อนี้ อาจทำให้สินค้าและบริการมียอดขายที่พุ่งกระฉูด หรือล้มหายตายไปจากตลาดเลยก็ได้ แท้จริงแล้ว การตลาดแบบบุกต่อ เป็นการตลาดที่มีรูปแบบเก่าแก่ที่สุดของการทำตลาดเลยก็ว่าได้ เพราะการสื่อสารนั้นเป็นส่วนหนึ่งของมนุษย์ การพูดคุยเรื่องราวต่าง ๆ เป็นนิสัยที่มีอยู่ในสายเลือดทุก ๆ คน เราพูดเพื่ออธิบาย เราพูดเพื่อการแลกเปลี่ยนข้อมูล เราพูดเพื่อการติดต่อสื่อสาร เราพูดเพื่อการติดต่อเกี่ยวกับชีวิตประจำวันเป็นส่วนใหญ่ เราจิราณ์สินค้าและบริการอยู่ตลอดเวลา ทำให้ได้ข้อมูลในมุมมองใหม่ แทนที่จะต้องค้นคว้าหาข้อมูลทุกอย่างด้วยตนเอง เราสามารถขอคำแนะนำและเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกันด้วยพฤติกรรมการตัดสินใจเชือสินค้าใหม่ที่ตัวเองไม่คุ้นเคย ลูกค้ามักเกิดความลังเลไม่อยากเสียง กลัวเชื้อไปแล้วใช่ไม่ได้ ใช้สินค้าใหม่ไม่เป็น จึงมักจะหาข้อมูลด้วยการสอบถามจากแหล่งข้อมูลที่ตัวเองไว้วางใจที่สุด นั่นก็คือ “เพื่อน ญาติ พี่น้อง” (ชุตินันท์ นุตรพิบูลมงคล 2550 : 32)

งานวิจัยของ ด็อกลาส อาร์. พรูเดน และเทอร์รี่ จี. วาฟรา (Prudent and Vafra, วิจัยใน ชุตินันท์ นุตรพิบูลมงคล 2550 : 33) แสดงให้เห็นว่า Word of Mouth มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจในระดับที่แตกต่างกันไป แบ่งออกเป็น 3 ขั้นตอน ได้แก่ 1. จุดประกายความคิด 2. สืบสานข้อมูล 3. การตัดสินใจ

### **ความสำคัญของการสื่อสารการตลาดแบบบุกต่อบนอินเทอร์เน็ต**

การสื่อสารการตลาดแบบบุกต่อ (Viral Marketing) เป็นหนึ่งในแนวคิดการตลาดหลักหลายรูปแบบที่เกิดขึ้นบนอินเทอร์เน็ต คำที่ใช้เรียกการตลาดในลักษณะนี้มีหลากหลาย เช่น Tell-A-Friends Marketing Referral หรือคำว่า Buzz Marketing ก็เป็นส่วนหนึ่งของการตลาดในลักษณะแบบบุกต่อเช่นเดียวกัน การสื่อสารการตลาดแบบบุกต่อ หรือการสื่อสารการตลาดแบบไวรัลนั้น คือ การทำตลาดแบบไวรัลคอมพิวเตอร์ ที่มีลักษณะการกระจายข่าวสารคล้ายกับการตลาดหลายขั้นที่ส่งต่อเป็นลูกโซ่ หรือแบบปากต่อปาก (Word of Mouth) บอกผ่านกันไปเรื่อย ๆ ในลักษณะคล้ายกับไวรัลคอมพิวเตอร์ ที่มีการแพร่กระจายอย่างรวดเร็ว โดยในโลกอินเทอร์เน็ตนั้น จะใช้คำว่า “Word of Mouse” หรือการตลาดคลิกต่อคลิก แทนการเรียกชื่อการตลาดแบบปากต่อปากบนโลกอินเทอร์เน็ต เพราะว่าการตลาดคลิกต่อคลิกเป็นการบุกต่อเรื่องราว แนะนำ เชิญชวนกันโดยคนรู้จักเป็นผู้ Click Mouse ส่งผ่านช่องทางการสื่อสารบนเครือข่ายอินเทอร์เน็ต ทำให้คำนิยามใหม่นี้ ดูจะสอดคล้องกับพฤติกรรมที่เกิดขึ้นของการบุกต่อบนอินเทอร์เน็ต ได้ดีและชัดเจนกว่า

ส่วนที่มาของคำว่า “Viral Marketing” เกิดขึ้นจากมุ่งมองทางการตลาดต่อกรณีที่ไวรัลคอมพิวเตอร์ชื่อ “Melissa” และ “Love Buck” ที่สามารถแพร่กระจายไปทั่วโลกอย่างรวดเร็ว

เนื่องจากมันสามารถส่งสำเนาของตัวบันเองไปตามชื่อที่อยู่อีเมล์ต่าง ๆ ที่เจ้าของเครื่องติดไวรัสบันทึกไว้และมันยังคงชื่อผู้ส่งอีเมล์เป็นชื่อเจ้าของเครื่องนั้น ๆ ด้วย ผลก็คือผู้รับจะเปิดอ่านอีเมล์ โดยไม่ตรวจสอบไวรัส เพราะเห็นว่าเป็นอีเมล์ที่ส่งมาจากคนรู้จัก และเมื่อนั้น เจ้าไวรัสค้างกล่าว ก็จะเริ่มทำงานต่อบนเครื่องของผู้รับอีเมล์ นั่นคือ เริ่มส่งตัวเองต่อไปอีกโดยใช้ชื่อที่อยู่อีเมล์ที่บันทึกอยู่ในเครื่องใหม่นี้ ต่อไปยังเครื่องที่สาม สี ห้า นั่นเอง (อนุชิต เที่ยงธรรม 2545 : 147)

### **องค์ประกอบของการสื่อสารการตลาดแบบบอกร่องต่อบนอินเทอร์เน็ต**

ราล์ฟ เอฟ. วิลสัน (Wilson, อ้างอิงใน ชุดนั้นที่ นุตรพิญูลมงคล 2550 : 33) ได้นำเสนอองค์ประกอบ 6 ประการของการดำเนินกลยุทธ์การสื่อสารการตลาดดังกล่าว ซึ่งอาจจะใช่องค์ประกอบครบห้าหมัดหรือไม่ครบก็ได้มีรายละเอียดดังนี้

#### **1. เสนอของพรีที่มีคุณค่า**

ตามธรรมชาติแล้ว ของที่ได้มาฟรี ๆ มักมีความน่าสนใจในการดึงดูดความสนใจของมนุษย์ให้เกิดขึ้นอยู่แล้ว เพราะฉะนั้น สิ่งแรกที่ควรคำนึงถึงในการทำตลาดแบบไวรัล คือ เสนอสิ่งใดที่รับได้แบบฟรี ไม่ว่าจะเป็นสินค้าหรือบริการที่สามารถใช้ได้ฟรี หรือการมีส่วนร่วมกับสิ่งนั้นแบบไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายและหากเป็นที่พอใจของผู้รับ เขาอาจจะแนะนำของพรีนี้ให้กับคนอื่น ๆ และกลายเป็นการแพร่กระจายต่อไปเรื่อย ๆ ได้

#### **2. การบอกร่องต่อที่ทำได้ง่าย**

เพื่อให้การบอกร่องต่อสามารถทำได้ง่าย ลิ่งที่สำคัญคือ การเตรียมล่วงหน้าสามารถจะใส่ชื่อที่อยู่อีเมล์ของเพื่อน เพื่อส่งต่อให้อย่างง่ายดาย เช่น การทำปุ่ม “Send This to My Friend” ให้สามารถคลิกลิ้งต่อได้ทันที และในขณะเดียวกัน เพื่อให้ผู้รับรู้สึกว่าอีเมล์ที่ส่งถึงเป็นลิ่งคี ๆ ที่เพื่อนแนะนำมา ด้วยหัวข้อเรื่องที่แสดงความปรารถนาดี เช่น ศิริพรรณ เพื่อนของคุณ อยากให้คุณได้อ่านลิ่งนี้ เป็นต้น

#### **3. สร้าง กระชับ และทำได้เร็ว**

การบอกร่องต่อที่ได้ผลดี ต้องสามารถทำได้ทีละ曳อะ ๆ ในคราวเดียวกัน เสมือนกับไฟ lam ทุ่งที่แพร่ขยายอย่างรวดเร็ว ความพร้อมในการรองรับการทำงานครัวลงมาก ๆ ของระบบโซสัเตชิร์ฟเวอร์เป็นสิ่งสำคัญมาก เพราะหากเกิดสิ่งขัดข้องแล้ว ก็จะทำให้ผู้ส่งรู้สึกเบื่อหน่าย และเลิกสนใจที่จะส่งต่อได้ง่าย นอกจากนี้ เครื่องมือหรือสิ่งที่จะใช้ในการบอกร่องต่อ ยังต้องสามารถอัพโหลดขึ้นมาได้อย่างรวดเร็ว นั่นหมายถึง กินเวลาในการโหลดข้อมูลไม่นานหรือใช้พื้นที่ในการส่งรับข้อมูลไม่นานจนเกินไปด้วย

#### 4. มีสิ่งจุงใจให้บอกร่อ

สิ่งจุงใจในการบอกร่ออาจอยู่ในลักษณะของผลประโยชน์เล็ก ๆ น้อย ๆ เช่น เสนอของขวัญ ได้สะสมคะแนน หรือแม้แต่การประกาศว่าจะบริจาคเงินให้การกุศล เพื่อให้เขากิดความรู้สึกอย่างจะช่วยเป็นสื่อที่ส่งต่อข้อความหรือเนื้อหาเหล่านั้นให้กับสินค้าของเราหรืออาจอยู่ในลักษณะของความบันเทิงที่โ顿ใจและถูกใจผู้รับ จนทำให้เขายากจะแบ่งให้เพื่อนได้รับประสบการณ์ดังกล่าวด้วยกัน เช่น ความตอกย้ำขั้น ความสนุกสนาน หรือแม้แต่เรื่องสะเทือนความรู้สึกและการณ์บางอย่าง เป็นต้น

#### 5. ใช้เครือข่ายทางการสื่อสารให้เป็น

เครือข่ายทางการสื่อสารเป็นระบบที่ข้อมูลข่าวสารไหลไปมาระหว่างสมาชิกที่อยู่ในกลุ่มงานหรือความสนใจรูปแบบเดียวกัน และเกิดเป็นชุมชนการสื่อสารในโลกเสมือน ที่กลุ่มคนต่าง ๆ ติดต่อสื่อสารและมีปฏิสัมพันธ์กันผ่านทางอินเทอร์เน็ต โดยที่สมาชิกในกลุ่มไม่จำเป็นต้องมีความสัมพันธ์กันอย่างแน่นแฟ้น แต่ก็สามารถส่งผ่านข่าวสารให้แก่กันได้ เช่น การโพสต์ลงกึ่งที่นำเสนอในเว็บบอร์ด เป็นต้น เพราะฉะนั้น การคัดสรรช่องทางที่จะเข้าสู่เครือข่ายดังกล่าว ให้ตรงตามความต้องการของนักการตลาด จึงเป็นสิ่งจำเป็นที่จะทำให้ข่าวสารเข้าสู่กลุ่มเป้าหมายที่ต้องการได้

#### 6. ขยายช่องทางให้แพร่หลายมากขึ้น

การพึงพาช่องทางการสื่อสารให้หลากหลาย นอกเหนือไปจากการใช้เว็บไซต์ของตนเองเพื่อสร้างชุดเชื่อมต่อที่จะนำมาสู่เครื่องมือการสื่อสารแบบบอกร่อที่ต้องการไว้ได้ในหลาย ๆ จุด ซึ่งอาจจะเป็นการแลกเปลี่ยนระหว่างเว็บไซต์ที่มีกลุ่มเป้าหมายเดียวกัน หรือการห่วนลิงก์ลงในเว็บบอร์ดต่าง ๆ นอกจากนี้ อาจจะใช้สื่ออื่น ๆ นอกเหนือไปจากสื่ออินเทอร์เน็ต ในการส่งผ่านลิงก์ที่ต้องการให้คนเข้ามารับชมก็ได้ เช่น พิมพ์ที่อยู่เว็บไซต์ลงบนหน้าห้องสินค้า เป็นต้น

สรุปได้ว่า องค์ประกอบของกลยุทธ์การสื่อสารการตลาดแบบบอกร่อ ทั้ง 6 ดังกล่าว ทุกองค์ประกอบนั้นมีความสำคัญยิ่ง หากขาดองค์ประกอบใดไป กลยุทธ์การสื่อสารการตลาดแบบบอกร่อจะไม่สมบูรณ์ ส่งผลให้ขาดประสิทธิภาพในการบอกร่อในวงกว้าง

จากกลยุทธ์การสื่อสารทางการตลาดแบบบอกร่อที่กล่าวมา องค์ประกอบการสื่อสารการตลาดแบบบอกร่อต้องนับรวมกับองค์ประกอบอื่นๆ ที่มีผลต่อความสามารถในการสื่อสาร รวมถึงตระสินค้าต่อไปในวงกว้าง รวดเร็ว และสามารถสร้างความน่าเชื่อถือได้มากกว่า ผู้ประกอบการเป็นผู้ทำการประชาสัมพันธ์ด้วยตัวธุรกิจเอง ดังนั้น ผู้วิจัยจึงนำกลยุทธ์การสื่อสารทางการตลาดแบบบอกร่อ เพื่อใช้เป็นแนวทางในการศึกษาการใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์ของ เจ้าเมือง กวายเตี๋ยวเนื้อตันคำรับเพชรบุรี ในด้านการสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันด้วยกลยุทธ์การสื่อสารทางการตลาด

แบบบอกร่อง โดยการสัมภาษณ์ผู้ประกอบการเกี่ยวกับวิธีการในการสร้างพฤติกรรมของผู้บริโภคในการบอกร่องผ่านทางเครือข่ายสังคมออนไลน์

## 7. ทฤษฎีการสื่อสารการตลาด

นักวิชาการได้ให้ความหมายของการสื่อสารการตลาด (Marketing Communication) ไว้ หลากหลายทัศนะดังนี้

ธีรพันธ์ โลหท่องคำ (2550 : 8) การสื่อสารการตลาด หมายถึง เป็นการใช้กิจกรรมการส่งเสริมการตลาดหลาย ๆ รูปแบบให้เหมาะสมกับกลุ่มผู้บริโภค โดยกิจกรรม ดังกล่าวจะต้องมีลักษณะสอดคล้อง กลมกลืน และสนับสนุนในประเด็นเดียวกัน

ชื่นจิตน์ แจ้งเจนกิจ (2544 : 12) กล่าวว่า การสื่อสารการตลาด หมายถึง รูปแบบของการสื่อสารที่มีผู้ส่งข่าวสาร คือ ผู้ผลิตสินค้าและบริการ ผู้จัดจำหน่ายสินค้า ฝ่ายโฆษณาของบริษัท บริษัทด้วยโฆษณา พนักงานขาย เป็นต้น ส่งข่าวสารในรูปสัญลักษณ์ ภาพ เสียง การเคลื่อนไหว ตัวอักษร คำพูด เสียงเพลง เป็นต้น ผ่านช่องทางการสื่อสารประเภทต่าง ๆ หรือส่งตรงไปยังผู้รับ ข่าวสารซึ่งเป็นกลุ่มเป้าหมายของผู้ส่งข่าวสาร โดยมีวัตถุประสงค์ให้ผู้รับข่าวสารตอบสนองไปในทิศทาง ที่ต้องการ

เสรี วงศ์มนษา (2540 : 3) กล่าวว่า การสื่อสารการตลาด (Integrated Marketing Communication : IMC) หมายถึง กระบวนการของการพัฒนาแผนงานการสื่อสารการตลาดที่ต้องใช้การสื่อสารพฤติกรรมของกลุ่มเป้าหมายอย่างต่อเนื่อง เป้าหมายของ IMC คือ การมุ่งสร้าง พฤติกรรมของกลุ่มเป้าหมายให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาด โดยการพิจารณาวิธีการสื่อสาร ตราสินค้า เพื่อให้ผู้บริโภคกลุ่มเป้าหมายจะได้รู้จักสินค้าที่จะนำไปสู่ความรู้ ความคุ้นเคย และความเชื่อมั่นในสินค้ายี่ห้อใดยี่ห้อหนึ่ง

ในฐานที่การสื่อสารการตลาด เป็นเสมือนส่วนเชื่อมโยงธุรกิจกับลูกค้าที่มีอยู่อย่าง กระฉับกระชากทั่วไปในตลาดส่วนต่าง ๆ เพื่อให้ทั้งสองฝ่ายมีความเข้าใจซึ่งกันและกันและความรู้ถึง การเคลื่อนไหวของแต่ละฝ่ายได้ตามต้องการ เป็นกระบวนการของการสื่อสารการตลาด ซึ่งมีองค์ประกอบ ได้แก่ สินค้าและบริการ ผู้ผลิตรู้ว่าการผลิตสินค้าและบริการให้มีลักษณะและคุณสมบัติอย่างไร จึง จะตรงกับความต้องการของผู้บริโภคในราคาจำหน่ายที่เท่าไหร รวมทั้งสถานที่จัดจำหน่ายสินค้าหรือ บริการนั้น ๆ เป็นต้น เพราะจะนั้นนักการตลาดจึงจำเป็นต้องให้ความสำคัญกับการสื่อสารตลาด ตลาดเป็นพิเศษ

นอกจากนี้ยังมีนักวิชาการที่พัฒนาทฤษฎีสื่อสารทางการตลาดแบบครบวงจร ซึ่งเป็นที่ยอมรับกันอยู่ 2 กลุ่ม คือ ทอม คันแคน แห่งมหาวิทยาลัยโคลาโด และ ดอน อี. ชูลท์ แห่งมหาวิทยาลัย นอร์ทเเวสเทอเรน ซึ่งมีทฤษฎีที่เกี่ยวข้องดังนี้

ทอม คันแคน (คันแคน, อ้างถึงใน นิชิมา อังอติชาติ, 2540 : 21-25) และคณะ ได้พัฒนาทฤษฎีที่ใช้ในการสื่อสารการตลาดแบบครบวงจร และวิธีการนำไปปฏิบัติประกอบด้วย 4 ทฤษฎี ดังนี้

1. รูปแบบของข่าวสารการสื่อสารการตลาดแบบครบวงจร (IMC Message Typology) อาศัยถึงการแบ่งข่าวสารทุกชนิดที่ถูกส่งเข้ามาในองค์กร ณ ทุกที่ที่มีการติดต่อสื่อสารกับผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับองค์กร

ข่าวสารที่ผ่านกระบวนการวางแผน (Planned Message) หมายถึง ข่าวสารที่องค์กรมีการวางแผนและไตรตรองถึงกิจกรรมทางการสื่อสารไว้แล้ว เช่น การโฆษณา การประชาสัมพันธ์ การส่งเสริมการขาย การบรรจุหินห่อ เป็นต้น โปรแกรมการติดต่อสื่อสารส่วนใหญ่ขององค์กรจะถูกส่งตรงไปยังกลุ่มเป้าหมายโดยผ่านกิจกรรมดังกล่าว

ข่าวสารที่เกิดจากการอ้างถึง (Inferred Message) หมายถึง ข่าวสารที่ส่งผ่านความประทับใจของบุคคลที่มีต่องค์กรหรือสินค้า เช่น ประสบการณ์ของผู้ถือหุ้นที่มีต่อฝ่ายบริหาร การรับรู้ของลูกค้าที่มีต่อราคาหรือสถานที่ตั้งของร้านค้า เป็นต้น

ข่าวสารที่ให้ความสำคัญกับการบำรุงรักษาลูกค้า (Maintenance Message) เป็นการติดต่อสื่อสารผ่านการให้บริการ เช่น บริษัทและพนักงานมีการตอบสนองที่ดีต่อการติดต่อของลูกค้า ปฏิบัติฯ ความรู้สึกของลูกค้าที่มีต่อคุณภาพของการใช้งานของสินค้า

ข่าวสารที่ไม่ได้วางแผนล่วงหน้า (Unplanned Message) ข่าวสารที่เกิดจากการตรวจสอบของผู้สื่อข่าว การที่พนักงานพูดในແเปลນ หรือการกลับมาใช้สินค้าของลูกค้า เป็นต้น

ทฤษฎีดังกล่าวให้ความสำคัญกับข่าวทั้ง 4 ประเภท และยังนำเสนอวิธีการเกี่ยวกับโครงการสร้างใหม่ในการติดต่อสื่อสารในองค์กรอีกด้วย อย่างไรก็ตาม เมื่อว่าในปัจจุบันการเข้าถึงข่าวสารที่มีการวางแผน เช่น การโฆษณาผ่านสื่อต่าง ๆ กลุ่มป้ายโฆษณาสามารถปิดรับได้อย่างมีประสิทธิภาพ แต่ข่าวสารสามประเภทหลังก็กล่าวได้ว่ามีความสำคัญทั้งในแง่กลยุทธ์การจัดการภาพลักษณ์และยอดขาย ซึ่งบางครั้งถือว่าได้มีความสำคัญกว่าการสื่อสารประเภทแรก

2. รูปแบบการผสมผสานกิจกรรมการสื่อสารทางการตลาดแบบครบวงจร (IMC Synergy Model) เป็นปัจจัยที่ช่วยเสริมภาพลักษณ์ หรือรายห้อสินค้าขององค์กร โดยเกิดจากการใช้กิจกรรมการติดต่อสื่อสารหลายประเภทสำคัญที่ทำให้ภาพลักษณ์ขององค์กรเป็นที่รู้จักมี 3 ประการ ได้แก่

1. ความสมำ่เสมอการติดต่อสื่อสารไม่ว่าจะโดยทางใด จะต้องเกิดจากแนวคิด (Concept or Theme) เดียวกัน จากนั้นจึงใช้ข่าวสารหลายรูปแบบ เพื่อสะท้อนแนวคิดดังกล่าว และก่อให้เกิดความประทับใจ ซึ่งนำเสนอแนวคิดเดียวกันอย่างสมำ่เสมอจะก่อให้เกิดภาพลักษณ์ที่ชัดเจน
2. การ ได้ต่อระหว่างกัน โดยเน้นการติดต่อสื่อสารสองทาง เพื่อให้มีการแลกเปลี่ยน ความคิดเห็นและข้อมูล รวมทั้งช่วยในการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างเจ้าของผลิตภัณฑ์ หรือ ผู้ดูแล การสื่อสารการตลาดกับกลุ่มเป้าหมายให้เกิดได้จริงยิ่งขึ้น ทั้งนี้ระบบฐานข้อมูลและเทคโนโลยีสื่อสาร ข้อมูลแบบใหม่จะเข้ามามีส่วนอย่างมากในการสร้างความสัมพันธ์ให้เกิดขึ้น
3. ภารกิจ ซึ่งหมายถึง จุดมุ่งหมายขององค์กรเป็นการสร้างข้อผูกมัดระหว่างผู้ที่มี ส่วนร่วมทั้งหมดในองค์กร อันนำไปสู่การวางแผนองค์กรในระยะยาว โดยอิทธิพลต่อการติดต่อสื่อสาร ทุกรูปแบบ และยังแทรกเข้าไปในวัฒนธรรมขององค์กรอีกด้วย
3. การวางแผนที่ฐานศูนย์ (Zero Based Planning) ลักษณะสำคัญของแนวคิดนี้ คือการ วางแผนที่เกิดขึ้นในปัจจุบันจะไม่เกิดขึ้นกับแผนและงบประมาณการติดต่อสื่อสารของปีก่อน โดย ในการวางแผนและการจัดการงบประมาณจะเริ่มจากการแยกเงจวัตถุประสงค์ของการติดต่อสื่อสาร จากนั้นจึงพิจารณาวิธีการที่เหมาะสมที่จะนำไปสู่ความสำเร็จ ซึ่งวิธีการส่งเสริมการตลาดแต่ละวิธี จะมีจุดแข็งของตนเองและสามารถนำไปใช้ได้อย่างมีประสิทธิผล ดังนั้นงบประมาณที่กำหนดไว้จะ ไม่ขึ้นอยู่กับงบประมาณของปีที่ผ่านมา
4. การตรวจสอบการสื่อสารการตลาดครบทั้งๆ (The IMC Audit) เน้นวิธีการ ตรวจสอบการติดต่อสื่อสาร โดยคำนึงถึงข่าวสารที่ถูกส่งไปยังผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหลายกับวัตถุประสงค์ ของข่าวสารนั้น ซึ่งจะมีการประเมินผลอย่างสมำ่เสมอและมีการวิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis) และตรวจสอบเครื่องข่ายการติดต่อสื่อสารภายในองค์กร ด้วยการประเมินความรู้และทัศนคติของผู้ที่ เกี่ยวข้อง

ตอน อ. ชูลท์ (Schultz อ้างถึงใน บรรณานิยม อครทัตตะ 2551 : 12) "ได้สรุปรูปแบบการ วางแผนการสื่อสารการตลาดแบบครบวงจร (IMC Planning Model) 5 ขั้นตอน คือ

ขั้นตอนที่ 1 การเก็บฐานข้อมูลของลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย โดยข้อมูลเหล่านี้จะต้องมี ความสมบูรณ์ (One-to One-Basic) ประกอบด้วยข้อมูลทางด้านประชากรศาสตร์ จิตวิทยา ประวัติ การซื้อในอดีตข้อมูลทางด้านทัศนคติต่อตัวสินค้า ข้อมูลของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย โดยข้อมูลเหล่านี้ เป็นปัจจัยสำคัญที่จะนำความสำเร็จสู่องค์กร

ขั้นตอนที่ 2 การแบ่งกลุ่มลูกค้า จะมีการแบ่งกลุ่มลูกค้าออกเป็น 3 กลุ่ม ตามพฤติกรรม การซื้อ โดยแบ่งได้ดังนี้ คือ

1. กลุ่มที่ภักดีต่อตราสินค้าขององค์กร
2. กลุ่มที่ภักดีต่อตราสินค้าของคู่แข่ง
3. กลุ่มที่เปลี่ยนแปลงตราสินค้าอยู่ตลอดเวลา

ขั้นตอนที่ 3 การจัดการติดต่อกับลูกค้า (Contact Management) คือ การหาโอกาส เวลา สถานที่ หรือสถานการณ์ ที่สามารถติดต่อสื่อสารกับลูกค้ากลุ่มเป้าหมายได้ เพื่อให้ลูกค้าได้รับ ข้อมูลที่เกี่ยวกับสินค้าหรือบริการ

ขั้นตอนที่ 4 การพัฒนากลยุทธ์การติดต่อสื่อสาร (Communication Strategies) เป็นการ คิดค้นข้อมูลข่าวสาร (Message) ที่ต้องการส่งไปถึงลูกค้าตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ และคาดการณ์ถึง ผลการตอบสนองจากลูกค้า

ขั้นตอนที่ 5 การคัดเลือกกลยุทธ์การติดต่อสื่อสารทางการตลาด (Marketing Communications Tactics) จะต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ กลยุทธ์พื้นฐานต่าง ๆ ได้แก่ การโฆษณา การส่งเสริมการขาย การประชาสัมพันธ์ การอกร้าน การบรรจุหินห่อ เป็นต้น

ดังนั้น การสื่อสารการตลาดทุกรูปแบบจะต้องให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ว่าจะเข้าถึง ลูกค้าหรือกลุ่มเป้าหมายได้อย่างไรและข้อมูลที่ต้องการคืออะไร วิธีหนึ่งที่มีความจำเป็น คือ ต้องใช้ กลยุทธ์การตลาดด้วยความสัมพันธ์ (Relationship Marketing) กับลูกค้าตามลำดับ ดังนี้

1. การสร้างจุดยืนให้เกิดสินค้า (Positioning) เพื่อเสริมสร้างภาพลักษณ์และตำแหน่ง ของสินค้าให้เข้มแข็งขึ้น หรืออาจเปลี่ยนแปลงทัศนคติใหม่ให้เกิดขึ้นกับตราสินค้านั้น

2. การกระตุ้นกลุ่มลูกค้าและกลุ่มที่คาดหวังให้มีการตอบสนอง เพื่อให้เกิดการซื้อสินค้า และใช้บริการในที่สุด

3. การรักษาความสัมพันธ์อย่างต่อเนื่องระหว่างผู้บริโภคและสินค้า ซึ่งเป็นเหตุผลว่า ทำไมสินค้าบางชนิดเมื่อขายได้แล้ว ยังต้องทำโปรแกรมลูกค้าสัมพันธ์หรือสมาชิกสัมพันธ์ เมื่อจาก องค์กรต้องการสร้างความสัมพันธ์ ซึ่งจะเป็นผลให้มีการซื้อสินค้าและใช้บริการขององค์กรอย่าง ต่อเนื่องมากกว่าการที่จะเป็นลูกค้าของบริษัทเพียงครั้งเดียว (One Transaction)

กลยุทธ์การตลาดเพื่อวางแผนการสื่อสารการตลาดในปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ดังนั้nnักการตลาดจะต้องทำหน้าที่ในการแสวงหาเครื่องมือทางการตลาดใหม่เพื่อพัฒนากลยุทธ์เดิม ที่ใช้กันอยู่ในวันนี้ เมื่อโลกเปลี่ยนไป กลยุทธ์ที่คิดไว้อาจใช้ไม่ได้ในวันพรุ่งนี้ ดังนั้น การที่ธุรกิจจะ ประสบผลสำเร็จ การสื่อสารทางการตลาดถือเป็นองค์ประกอบสำคัญอันดับต้น ที่ผู้ประกอบการ ต้องนำมาพิจารณาเพื่อวางแผนให้สอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปตามสภาพ แวดล้อมทางสังคม เพื่อให้ธุรกิจมีการติดต่อ พูดคุย ส่งข่าวสาร ความเคลื่อนไหวของธุรกิจให้ลูกค้า ทราบอยู่ตลอดเวลา

จากทฤษฎีการสื่อสารการตลาดแบบครบวงจรที่กล่าวมา ทำให้เห็นถึงปัจจัยที่ช่วยเสริมภาพลักษณ์หรือตรายีห้อสินค้า โดยเกิดจากการใช้กิจกรรมการติดต่อสื่อสารจากธุรกิจไปยังลูกค้า ที่มีความสม่ำเสมอ มีการได้ตอบซึ่งกันและกัน ดังนั้น ผู้วิจัยจึงนำทฤษฎีการสื่อสารการตลาดแบบครบวงจร เพื่อใช้เป็นแนวทางในการศึกษาการใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์ของ เจ้าเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อ ต้นตำรับเพชรบุรี ในด้านการสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันด้วยทฤษฎีการสื่อสารการตลาดแบบครบวงจร โดยการสัมภาษณ์ผู้ประกอบการในประเด็นการใช้การสื่อสารการตลาดแบบครบวงจร เช่น同โภคภัณฑ์การใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์ในการสื่อสารทางการตลาด

## 8. แนวคิดเครือข่ายสังคมออนไลน์

เครือข่ายสังคมออนไลน์ คือ การติดต่อสื่อสารผ่านระบบอินเทอร์เน็ตจนเกิดการเชื่อมโยง ผู้คนเข้าด้วยกันเป็นเครือข่ายบนโลกออนไลน์ โดยเว็บไซต์ที่ให้บริการสังคมออนไลน์จะมีพื้นที่ให้ผู้คนเข้ามาทำความรู้จักและสร้างความสัมพันธ์กันผ่านบริการเครื่องมือต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นรูปแบบการแสดงข้อความ รูปภาพ ภาพเคลื่อนไหว คลิปวีดีโอ จนพัฒนา Application ไปสู่การเล่นเกมส์ ผ่านระบบออนไลน์ระหว่างคนในสังคม (ศูนย์วิจัยสกิรต์ไทย 2553 : 1) ทั้งนี้ ปัจจุบันมีเวปไซต์ สังคมออนไลน์อยู่หลายประเภทแตกต่างกันตามวัตถุประสงค์การใช้งาน ซึ่งแบ่งได้ดังนี้

1. เครือข่ายข้อมูล แหล่งความรู้ เปรียบเสมือนสมุดบันทึกออนไลน์ ซึ่งผู้ใช้จะเขียนบทความและข้อมูลข่าวสารต่าง ๆ เพยแพร่ผ่านทางผู้ให้บริการเว็บบล็อก ซึ่งแต่ละบล็อกจะมีการจัดระเบียบของข้อมูลแยกเป็นหมวดหมู่ตามความสนใจของผู้ใช้ เช่น Blogger.com Bloggang.com

2. เครือข่ายแพร์ฟาร์มและวีดีโอ ซึ่งผู้ใช้สามารถเผยแพร่รูปภาพ เสียงหรือคลิปวีดีโอ เพื่อให้ผู้สนใจเข้ามาชม หรือดาวน์โหลดได้ เช่นเดียวกับการใช้สื่อวิทยุหรือโทรทัศน์ แต่มีจุดเด่น ตรงที่ผู้ชุมสามารถเข้ามาได้ตลอดเวลา อีกทั้งยังเรียกชื่อว่าได้อีกด้วย เช่น Youtube.com Imeem.com Multiply.com

3. เครือข่ายแลกเปลี่ยนรูปภาพ เป็นเว็บไซต์ให้บริการรับฝากรูปออนไลน์ เพื่อช่วยให้ผู้ใช้ไม่สิ้นเปลืองพื้นที่หน่วยความจำในคอมพิวเตอร์ อีกทั้งยังสามารถแลกเปลี่ยนรูปภาพ และเปิดขายรูปภาพออนไลน์ได้สะดวก เช่น Flickr.com Photobucket.com

4. เครือข่ายซื้อขายสินค้าหรือประมูลออนไลน์ เว็บไซต์ที่เปิดให้บริการส่วนใหญ่จะมีลักษณะเป็นตลาดกลางอิเล็กทรอนิกส์ที่รวมรวมร้านค้าออนไลน์ไว้มากmany โดยจะมีพื้นที่สำหรับพูดคุยซึ่งมักจะแบ่งเป็นหมวดหมู่ตามประเภทสินค้า ทั้งนี้ผู้ขายสามารถใช้พื้นที่นี้ประกาศขายหรือโฆษณาสินค้า ในขณะที่ผู้ซื้อก็สามารถแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและพูดคุยได้เช่นกัน

5. เครื่อข่ายเพื่อน โดยสมาชิกจะมีวัตถุประสงค์ในการติดต่อเพื่อสร้างความสัมพันธ์กับเพื่อนเก่า และหาเพื่อนใหม่ ซึ่งส่วนใหญ่จะเน้นพูดคุยกันทั่วไประหว่างเพื่อนโดยจะมีทั้งรูปแบบการส่งข้อความ ภาพเคลื่อนไหว คลิปเสียง คลิปวีดีโอ ซึ่งบางเว็บไซต์ได้พัฒนาเครื่องมือต่าง ๆ เพื่อเพิ่มลูกเล่นให้การสื่อสารมีสีสันมากขึ้น เช่น การส่งสินค้าที่มีอยู่ในพาณิชย์ โอดี้เว็บไซต์ที่ได้รับความนิยมในประเทศไทย เช่น Facebook.com Twitter.com Hi5.com เป็นต้น

6. เครื่อข่ายแลกเปลี่ยนความคิดเห็น เป็นเว็บไซต์ที่ให้ผู้ที่มีความสนใจร่วมกันมาแสดงความคิดเห็น ผ่านกระดานสนทนา (Webboard) ซึ่งผู้ใช้งานสามารถตั้งกระทู้เพื่อปิดประเด็นในการสนทนา ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นการแสดงความเห็นเกี่ยวกับข่าวความคืบหน้าที่เป็นที่สนใจ เช่น Pantip.com Mthai.com Kapook.com



ภาพที่ 1 ตัวอย่างเว็บไซต์ที่ให้บริการสังคมออนไลน์

ที่มา : ศูนย์วิจัยกสิกรไทย, สังคมออนไลน์ โอกาสการตลาดสำหรับการเริ่มต้นธุรกิจ SMEs [ออนไลน์], เข้าถึงเมื่อ 14 เมษายน 2553. เข้าถึงได้จาก <http://startup.ksmecare.com/FileUpload/Editor/DocumentUpload/WebContent/DownloadDoc/สังคมออนไลน์%20โอกาสการตลาดสำหรับการเริ่มต้นธุรกิจSME.pdf>

### ตารางที่ 3 ตัวอย่างการทำการตลาดผ่านสังคมออนไลน์

เว็บไซต์	ลักษณะและจุดเด่นของเว็บไซต์	ตัวอย่างการทำการตลาด
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้ใช้จะสร้าง Profile ส่วนตัว เพื่อเป็นพื้นที่สำหรับพิดต่อ กันระหว่างเพื่อน โดยสื่อสารกันด้วยข้อความ ภาพ เสียง คลิปวิดีโอ นอกจากผู้รับโดยตรงแล้ว สามารถอ่านได้ในเครือข่ายที่สามารถเห็นข้อความที่ส่งระหว่างบุคคลในเครือข่ายได้ เช่น กัน</li> <li>- มีจุดเด่นที่ Application ที่หลากหลาย โดยเฉพาะอย่างยิ่งเกมส์ออนไลน์ที่สามารถใช้ในเครือข่ายสามารถร่วมเล่นเกมส์พร้อมกันได้ในลักษณะ Interactive ผู้ใช้ส่วนใหญ่เป็นวัยทำงาน และมีแนวโน้มว่าจำนวนผู้ใช้จะเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ จากปัจจุบันมีผู้ใช้ชาวไทยกว่า 2 ล้านคนจากกว่า 350 คนทั่วโลก</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ธุรกิจอาจนำเสนอ Application แบบง่าย ๆ ที่ใช้ใน Facebook เพื่อสร้างการรับรู้ในตราสินค้า เช่น ครอบรูปเพื่อนออนไลน์ ซึ่งอาจมีตราสินค้าประดับอยู่</li> <li>- การนำเสนอส่วนลดพิเศษ หรือแจกสินค้า ตัวอย่างให้กับผู้ใช้ที่มีคะแนนในเกมส์ออนไลน์สูงสุด</li> <li>- จัดกิจกรรมประกวด โดยให้มีการโหวตจากสมาชิกในเครือข่ายเพื่อคัดเลือกผู้ชนะ เช่น ธุรกิจร้านค้าอาหาร อาจจัดประกวดภาพถ่ายประทับใจเพื่อชิงรางวัลถ้วยรางวัล หรือคูปองล้างอัครูป</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ลักษณะการใช้งานคล้ายคลึงกับ Facebook แต่มีความหลากหลายของ Application ที่น้อยกว่า</li> <li>- มีจุดเด่นที่ผู้ใช้สามารถตกแต่งรูปแบบหน้าเว็บไซต์ของตัวเองได้ (Skin) และเป็นสังคมออนไลน์ประเภทเครือข่ายเพื่อนเว็บไซต์แรกๆ ที่เข้ามาในไทย จึงมีจำนวนผู้ใช้คนไทยมากถึงกว่า 5 ล้านคน ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในช่วงวัยรุ่น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ธุรกิจอาจเริ่มสร้างเครือข่ายจากพนักงานบริษัทเอง ก่อนกระจายไปยังบุคคลอื่น ซึ่งสามารถเชื่อมโยงจากอีเมล์และค้นหาเพิ่มเติมในเว็บไซต์ได้ โดยอาจมีการพูดคุยกันผ่านด้วยสินค้า ซึ่งต้องไม่มีลักษณะโฆษณามากเกินไป ควรจะมีลักษณะบอกร่างกระหว่างเพื่อน</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นการส่งข้อความสั้นบนอินเทอร์เน็ต ความยาวไม่เกิน 140 ตัวอักษร ผู้ใช้สามารถติดตามผู้ใช้อื่น (Following) ขณะเดียวกันกับผู้อื่นที่ติดตามได้ เช่น กัน (Follower)</li> <li>- ด้วยรูปแบบที่เรียบง่ายและการส่งข้อความสั้นที่เหมือน SMS ทำให้ผู้เล่นนิยมอัพเดตผ่านโทรศัพท์เคลื่อนที่ และมีอัตราการส่ง (Tweet) ถูกกว่าสังคมออนไลน์ประเภทอื่น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ให้บุคคลที่มีชื่อเสียง มียอดผู้ติดตามสูง เป็นตัวกลางในการสื่อสาร โดยธุรกิจอาจเข้าเจรจาตกลงกับบุคคลนั้นให้ทำหน้าที่เป็นสื่อประชาสัมพันธ์ให้ หรืออาจเชิญบุคคลดังกล่าวให้เข้าร่วมกิจกรรมพิเศษของธุรกิจ เพื่อให้เกิดการบอกร่างผ่าน Twitter ไปยังคนหมู่มากได้ในคราวเดียว</li> </ul>

### ตารางที่ 3 (ต่อ)

เว็บไซต์	ลักษณะและจุดเด่นของเว็บไซต์	ตัวอย่างการทำการตลาด
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- ในกรณีที่ธุรกิจเป็นที่รู้จักในระดับหนึ่ง ก็อาจสร้างตัวตนและมีอิทธิพลหนึ่งใน Twitter เพื่อสื่อสารกับผู้ซื้อโดยตรง หากมีสินค้าหรือโปรดีมีชั้นที่น่าสนใจก็จะเกิดการบอกต่อ (Retweet) ซึ่งหมายความว่าได้รับการทำการตลาดในช่วงเวลาสั้นๆ เช่น ธุรกิจร้านดอกไม้ จัดโปรดีมีชั้นพิเศษสำหรับวันวาเลนไทน์</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นเว็บไซต์ที่มีพื้นที่ให้ผู้ใช้ได้บอกเล่าเรื่องราวต่างๆ เสมือนสนุกดิจารีออนไลน์</li> <li>- จุดเด่น คือ ผู้ใช้สามารถเขียนบรรยายและให้รายละเอียดได้มาก และมีจัดหมวดหมู่เพื่อให้ผู้เข้าชมสามารถอ่านบทความข้อห้องหลังได้สะดวก นอกจากนี้ยังเปิดให้ผู้อ่านสามารถแสดงความคิดเห็นผ่านสมุดเยี่ยมชมได้อีกด้วย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ให้ผู้ใช้บล็อก (Blogger) ที่มียอดผู้เข้าชมสูง เป็นตัวกลางในการทำการตลาด เช่น ธุรกิจโรงแรม อาจเสนอที่พักราคาพิเศษให้กับ Blogger ที่สนใจเกี่ยวกับการท่องเที่ยว เพื่อให้เขียนแนะนำธุรกิจลงใน Blog</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นเว็บบอร์ดสาธารณะให้บุคคลทั่วไปเข้ามาอ่านข้อความในกระทู้ที่ถูกแบ่งเป็นหมวดหมู่ ซึ่งผู้ที่จะแสดงความคิดเห็นต้องสมัครเป็นสมาชิกของเว็บไซต์ (แตกต่างจากสังคมออนไลน์เครือข่ายเพื่อน และ Blog ที่ผู้แสดงความคิดเห็นต้องอยู่ในเครือเดียวกับผู้ใช้หรือได้รับอนุญาตจากผู้ใช้เท่านั้น)</li> <li>- เมื่อจากเป็นเว็บไซต์ที่มีเป้าหมายเพื่อเปิดพื้นที่ให้แสดงความคิดเห็น การสมัครเป็นสมาชิกจึงทำได้ง่าย ดังนั้นจึงเป็นเว็บไซต์ที่เปิดกว้าง มีผู้เข้าชมสูง แต่ผู้ใช้มีความเป็นส่วนตัวน้อย ยากต่อการควบคุมความคิดเห็น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pantip.com ไม่อนุญาตให้ธุรกิจทำการโฆษณาโดยตรงผ่านเว็บบอร์ด ดังนั้นธุรกิจอาจใช้เป็นช่องทางในการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า หรือสร้างภาพลักษณ์ที่ดีต่อบริษัทมากกว่าจะมุ่งเน้นสร้างยอดขาย ซึ่งอาจใช้วิธีการกุศลสังคมออนไลน์ประเภทอื่นเพื่อให้ได้ผลดียิ่งขึ้น เช่น</li> <li>- ธุรกิจร้านเสริมสวย อาจสมัครเป็นสมาชิกเว็บบอร์ดเพื่อให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการดูแลเส้นผม หลังการยืดหรือทำสี ซึ่งถ้าผู้อ่านรู้สึกว่าได้รับประโยชน์ ก็จะเข้าไปเยี่ยมชม Blog ของธุรกิจที่สามารถคลิกได้โดยตรงจาก Pantip.com โดยใน Blog ธุรกิจสามารถทำการโฆษณาได้</li> </ul>

### ตารางที่ 3 (ต่อ)

เว็บไซต์	ลักษณะและจุดเด่นของเว็บไซต์	ตัวอย่างการทำการตลาด
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เป็นเว็บไซต์ที่นิยมใช้ในการเผยแพร่คลิปวีดีโอ</li> <li>- จุดเด่น คือ ผู้เข้าชมสามารถส่งต่อคลิปวีดีโอโดยการเชื่อมโยงไปยังเว็บไซต์สังคมออนไลน์ประเภทอื่นๆ ได้ อีกทั้งยังสามารถเข้าชมได้ตลอดเวลาและเรียกคุช่าได้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ธุรกิจอาจเผยแพร่คลิปโฆษณาสั้นๆ เช่น ธุรกิจรับออกแบบตกแต่งบ้าน อาจถ่ายคลิปวีดีโอผลงานบ้านที่เป็นผลงานการตกแต่งของบริษัทเพื่อให้ผู้สนใจเข้าชม ซึ่งจะเห็นภาพรวมของ 3 มิติได้ดีกว่าภาพถ่ายปกติ</li> </ul>

### ตารางที่ 2 ตัวอย่างการทำการตลาดผ่านสังคมออนไลน์

ที่มา : ศูนย์วิจัยสิกรไทย, สังคมออนไลน์ โอกาสการตลาดสำหรับการเริ่มต้นธุรกิจ SMEs [ออนไลน์], เข้าถึงเมื่อ 14 เมษายน 2553. เข้าถึงได้จาก <http://startup.ksmecare.com/FileUpload/Editor/DocumentUpload/WebContent/DownloadDoc/สังคมออนไลน์%20โอกาสการตลาดสำหรับการเริ่มต้นธุรกิจSME.pdf>

สรุปได้ว่า เครือข่ายสังคมออนไลน์นั้น เป็นเครื่องมือในการทำตลาดผ่านสังคมออนไลน์ ได้โดยการสร้างข้อมูล เนื้อหา ภาพ เสียง วีดีโอ โดยที่ผู้ประกอบการสามารถส่งข้อมูลต่าง ๆ ของกิจกรรมตรงไปยังกลุ่มค่าหรือผู้บริโภค โดยไม่มีค่าใช้จ่ายเป็นตัวเงิน ซึ่งต่างจากเดิมที่ผ่านมา ที่ผู้ประกอบการต้องส่งข้อมูลต่าง ๆ ของกิจการผ่านสื่อ ออาทิ ทีวี วิทยุ โทรทัศน์ หนังสือพิมพ์ นิตยสาร ซึ่งมีค่าใช้จ่ายสูงมากเมื่อเปรียบเทียบกับรายได้ของผู้ประกอบการธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ดังนั้น เครือข่ายสังคมออนไลน์ จึงเป็นเครื่องมือที่สร้างความสามารถในการแข่งขันในการติดต่อสื่อสาร ผู้ประกอบการกับผู้บริโภค ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้น ผู้วิจัยจึงนำแนวคิดเครือข่ายสังคมออนไลน์ เป็นแนวทางในการศึกษาถึงประโยชน์ที่เกิดขึ้นของเครือข่ายสังคมออนไลน์แต่ละประเภทที่ส่งผลต่อการสร้างความสามารถในการแข่งขัน และนำมาสรุปถึงความสำเร็จในการนำเครือข่ายสังคมออนไลน์ มาใช้ของเจ้าเมือง กัวยเตี้ยวนេื้อต้นตำรับเพชรบุรี

## 9. ความเป็นมาของก๋วยเตี๋ยวและ ประวัติ เอ็กเม้ง ก๋วยเตี๋ยวน้ำอต้นตำรับเพชรบุรี ความเป็นมาของก๋วยเตี๋ยว

ประเทศไทย แม้ว่าจะไม่มีหลักฐานแนชัดว่า “ก๋วยเตี๋ยว” ปรากฏครั้งแรกเมื่อไร แต่เชื่อว่าเข้าสู่ประเทศไทยเมื่อครั้งเป็น “สยามประเทศ” ในสมัยสมเด็จพระนารายณ์มหาราช โดยชาวจีนที่แล่นเรือสำราญมาติดต่อค้าขายกับไทย เมื่อชาวจีนนำอาเสันก๋วยเตี๋ยวมาต้มในน้ำซุป ใส่หมู ใส่ผัก กิน คนไทยเห็นเข้าจึงถือเป็นของแปลก เมื่อพบรึ่นบอย ๆ ก็ชินตาและสนใจ จึงเริ่มเรียนรู้แต่นั้นมา (เยาวภา ขวัญดุษฎี 2549 : 15)

ต่อมานำเสนอข้าวเจ้าในน้ำซุปที่เรียกว่าก๋วยเตี๋ยวได้แพร่หลายไปในวงกว้าง คนไทยเริ่มหันมาสนใจบริโภคก๋วยเตี๋ยวกันทั่วประเทศ ส่งผลให้มีการตั้งโรงงานผลิตเส้นก๋วยเตี๋ยว และตั้งร้านขายก๋วยเตี๋ยวขึ้นมากมาย จนเป็นอาหารที่คนไทยนิยมบริโภคเป็นอันดับ 2 รองจากข้าวสวย และต่อมาก๋วยเตี๋ยวไม่ใช่ของแปลกสำหรับประเทศไทยอีกต่อไป

กระทั่งครั้งทรงครามโลกครั้งที่ 2 อุบัติขึ้นในช่วงปี 2482 ประเทศไทยต่าง ๆ ทั่วโลก รวมถึงประเทศไทย ได้รับผลกระทบจากการเศรษฐกิจตกต่ำ จอมพล พ. พิบูลสงคราม เป็นนายกรัฐมนตรี ไทยขณะนั้น จึงมีนโยบายจะให้ประเทศไทยเป็นมหาอำนาจเทียมนานาอารยประเทศ จึงได้ส่งเสริมให้คนไทยมีความรักชาติ โดยประกาศรัฐนิยมอุดม 12 ฉบับ

โดยเฉพาะฉบับที่ 5 ออกประกาศห้ามใช้ของที่ทำขึ้นในประเทศไทย และสนับสนุนให้คนไทยเห็นความสำคัญของการค้าขายโดยให้นำถ่องอกและเนื้อหมูมาประกอบเป็น “ก๋วยเตี๋ยว” จำหน่ายเพื่อเป็นการแก้ไขปัญหาเงินเฟ้อและเศรษฐกิจตกต่ำ นอกจากนี้ทางการได้ทำหนังสือเวียนแจกจ่ายไปทุกจังหวัด ให้ผู้ว่าราชการจังหวัด นายอำเภอ และครูใหญ่ทุกโรงเรียนต้องขายก๋วยเตี๋ยวน้ำอุดม โดยจอมพล พ. ได้ให้ความสำคัญกับก๋วยเตี๋ยวถึงขนาดที่ได้กล่าวในคำปราศรัตน์ว่า

อย่างให้พื้นของกินก๋วยเตี๋ยวให้ทั่วโลก เพราะก๋วยเตี๋ยวมีประโยชน์ต่อร่างกาย มีรสชาตีเยี่ยม หวานพร้อม ทำเองได้ในประเทศไทย หากได้สะเดือกและอร่อยด้วย หากพื้นของชาวไทยกินก๋วยเตี๋ยวน้ำอุดมจะชุมชนทุกวัน วันหนึ่งจะมีคนกินก๋วยเตี๋ยวสิบแปดล้านชาม ตกลงวันหนึ่งค่าก๋วยเตี๋ยวของชาติไทยหนึ่งวันเท่ากับเก้าสิบล้านบาทก็เท่ากับเก้าแสนบาท เป็นจำนวนเงินหมื่นวีฒนาพหุใช้เงินเก้าแสนบาทนั้น ก็จะเหลือไปสู่ชาวไร่ ชาวนา ชาวทะเลทั่วโลก ไม่ตกลงอยู่ในมือใครคนหนึ่งคนใดเพียงคนเดียว และเงินหนึ่งบาทก็มีราคาหนึ่งบาทซึ่งก๋วยเตี๋ยวได้เสมอ ไม่ใช่เช่นอะไรก็ไม่ได้เหมือนทุกอย่างทุกวันนี้ซึ่งเท่ากับไม่มีประโยชน์เต็มที่ในค่าของเงิน

นอกจากนี้ได้มีการแต่งเพลง “ก๋วยเตี๋ยว” ขึ้นเพื่อใช้ในการเชิญชวนให้คนไทยหันมาขายและรับประทานก๋วยเตี๋ยวกัน โดยเนื้อเพลง มีดังนี้

กวยเตี๋ยวอี้ย กวยเตี๋ยวมาแล้วจ้า กวยเตี๋ยวมาแล้วจ้า กวยเตี๋ยวจ้า กวยเตี๋ยวอี้ย ของไทยใช้พืชผล เกิดในไทยรัฐทั้งสิ้น ทรัพย์ในดินหาได้ทั่วไป ขายซื้อขายกันให้มั่งมีพระราษฎร์ไทยเรนซ์ช่วยกันตลอดไป

จากนโยบายของรัฐบาลและคำปาฐกถาของจอมพล ป. ทำให้เห็นได้ว่า “กวยเตี๋ยว” เป็นอาหารที่ได้รับความนิยมในประเทศไทยมานานและเป็นอาหารที่ได้รับความสำคัญสูงสุดในสมัยนี้ (เยาวภา ขวัญคุณภู 2549 : 16-17)

### ประวัติ เจ๊กเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี

จังหวัดเพชรบุรีถือได้ว่าเป็นเมืองที่ขึ้นชื่อในเรื่องอาหารที่มีรสชาติอร่อย ลูกಪากแทบทุกอย่าง ตั้งแต่อาหารหวานไปถึงอาหารหวาน และเมื่อเอยถึงกวยเตี๋ยวน้ำเนื้อขึ้นมา ก็ต้องมีร้านกวยเตี๋ยวเจ๊กเมือง อยู่ในลำดับต้นของทั้งจังหวัดเพชรบุรี เจ๊กเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี เริ่มก่อตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2499 เรื่อยมาจนถึงปัจจุบัน พ.ศ. 2554 จนวันนี้เป็นเวลา 55 ปี

เริ่มแรก เจ๊กเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี เกิดขึ้นโดย เมือง หรือ นายลิ่มเชียง แซ่ไหลด ตั้งอยู่ริมฟุตบาท หน้าร้านขายเครื่องเหล็ก ใกล้กับวัดมหาธาตุวรวิหาร ซึ่งในเวลานั้นมีพื้นที่ไม่มากนัก ตั้งตระหง่านไม่กี่ต่อ แม่ หรือ นายลิ่มเชียง คิดค้น ลองผิดลองถูก คิดค้นจนได้สูตรกวยเตี๋ยวเนื้อ โดยเน้นพิกระเรื่องเพื่อจัดจ้านและซอสพิกริที่ทานคู่กับกวยเตี๋ยว จนทำให้ลูกพาคนกินเป็นอย่างมาก คนในจังหวัดเพชรบุรี เรียกกันจนติดปากว่า “เจ๊กเมือง” กวยเตี๋ยวเนื้อ ซึ่งเป็นผลให้ลูกค้ามากขึ้นในเวลาไม่ถึงปี จึงทำให้ต้องขยายร้านไปที่ริมทางรถไฟ ก้าวสู่สถานจำ เพื่อที่จะขับขยายพื้นที่ในการตั้งตระหง่านขึ้น ในขณะนั้นชื่อเสียงของรสชาติกวยเตี๋ยวเนื้อของ “เจ๊กเมือง” แพร่่ไปทั่วทุกแห่ง คุณชายณัคศรี (ม.ร.ว. ณัคศรี ลาวสอดวัฒน์) เจ้าของคลัมป์ “เซลล์ชวนชิม” ในนิตยสาร “พานเมืองไทย” ซึ่งเป็นคลัมป์แนะนำอาหารที่โด่งดังในขณะนั้น คุณชายณัคศรีได้เดินทางมาชิมและมอบประกาศนียบัตร “เซลล์ชวนชิม” ให้แก่ร้านเจ๊กเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อ

ในสมัยนั้น เอกลักษณ์ของเจ๊กเมือง นอกเหนือจากรสชาติที่เข้มข้นของกวยเตี๋ยว และครบรสเครื่องทั้งเครื่องใน เอ็นแก้ว เนื้อปือที่มีการต้มเป็นวัน ๆ ภาพที่ติดตาลูกค้ามาถึงจนถึงปัจจุบัน คือ เจ๊กเมือง จะหันหลังให้ถนนและหันหน้าทางลูกค้า แม้มีสถานะวนอยู่กับการหินบนหน้ายินนี่ แต่สายตาจะเหลือบมองคุณว่า ต้องไหหนจะสั่งเพิ่มเดินหรือไม่ สร้างความประทับใจให้ลูกค้ามีรู้สึก อีกสิ่งหนึ่งที่เป็นที่กล่าวขาน คือ “เจ๊กเมือง” ที่ไม่มีการลัดคิว ไม่มีอภิสิทธิ์ชั้นในร้านเจ๊กเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อ เป็นอันขาด ไม่ว่าจะเป็นข้าราชการชั้นผู้ใหญ่ หรือบุคคลธรรมดา รัฐมนตรี นายกรัฐมนตรี ที่มาเยือนถึงร้าน ต้องต่อคิวเหมือนกับชาวบ้านทั่วไป

20 ปีต่อมา ในขณะที่ร้านเจ๊กเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อ ตั้งอยู่ริมทางรถไฟ สถานจำ การรถไฟ มีการเรนคืนที่ดิน ทำให้ร้านเจ๊กเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อ ต้องย้ายร้านเป็นครั้งที่ 2 มาอยู่ที่หน้าซอย

ประชากม (ข้างน้ำพุ หลังจวนผู้ว่า) และหลังจากที่ข้ายมาประมาณ 10 ปี เจ๊กเมือง ก็ได้หยุดขายเนื่องจากอายุที่มากขึ้น บุตรส่วนใหญ่รับราชการทำให้ไม่มี IRS งานต่อ ซึ่งทำให้ร้านเจ๊กเมือง ก้าวตี๋ยวเนื้อ ต้องหายไปจาก แวดวงก้าวตี๋ยวเนื้อใน จ. เพชรบุรี เป็นเวลา\_r 10 ปี ระหว่างนั้นก็มีลูกค้าประจำที่ติดใจในรสชาติ ก้าวตี๋ยวเนื้อของเจ๊กเมือง เรียกร้องให้ เจ๊กเมืองกลับมาขายก้าวตี๋ยวเนื้อใหม่ เป็นจังหวะเดียวกับที่ นาย gere สติรชวาล หรือ เอียเหร' หลานชาญคนโปรดของเจ๊กเมือง อยากกลับมา งานต่อต้านก้าวตี๋ยวเนื้อ เจ๊กเมือง จึงมาเปิดร้าน เจ๊กเมือง ก้าวตี๋ยวเนื้อ อีกครั้ง ที่ถนนราชวิถี หรือที่ คนเพชรบุรีรู้จักกันในชื่อถนนหน้าขาวัง โดยมีเจ๊กเมืองมาขึ้นประกอบต่างหอสูตรการปูรุ่งนำ ก้าวตี๋ยวเนื้อ เคล็ดลับในการหันเนื้อ ด้วยตัวเอง และในช่วงเริ่ม 2ปีแรก เจ๊กเมือง เป็นคนยืนกลางเส้นให้กับลูกค้า ด้วยตัวเอง เพื่อเป็นการเรียกลูกค้ามาประจำก่อ ๆ ที่ติดใจในรสชาติกลับมาที่ร้านเจ๊กเมือง ก้าวตี๋ยวเนื้อ ถนนหน้าขาวัง อีกครั้งด้วย ซึ่งถือว่าได้ผลเป็นอย่างมาก เกิดการน้อมถ่องอกต่อปากของลูกค้า อย่างรวดเร็ว ลูกค้าในเพชรบุรีและคนกรุงเทพเมื่อต้องมาจังหวัดเพชรบุรี จะต้องWAREเข้ามาทาน ก้าวตี๋ยวเนื้อของเจ๊กเมืองกันอย่าง ไม่ขาดสาย

ต่อมาในปี 2550 นาย gere สติรชวาล หรือ เอียเหร' เกรงว่าสูตรก้าวตี๋ยวเนื้อดังเดิมของ เจ๊กเมือง ซึ่งเป็นสูตรก้าวตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี จะหายไป จึงได้มอบร้านและถ่ายทอดสูตรและ เคล็ดลับทั้งหมดของเจ๊กเมือง ให้แก่ คุณศิริรัตน์ สาหัสสพานน์ ที่มีความชอบทางด้านอาหารเป็น ทุนเดิม อีกทั้งยังเป็นเจ้าของ บริษัท ไทยทำน้ำผลไม้สด เพชรบุรี จำกัด ผู้ผลิต น้ำผลไม้สด คุณศิริรัตน์ ที่มีชื่อเสียงในจังหวัดเพชรบุรี เข้ามารับช่วงต่อในรุ่นที่ 3 และหลังจากที่คุณศิริรัตน์ เข้า มารับช่วง จึงมีแนวคิดในการพัฒนาร้านให้มีความเป็นมาตรฐานมากขึ้น ทั้งด้านภาพลักษณ์และการ บริการ ให้ดีขึ้น จึงทำการปรับปรุงรูปแบบร้าน รูปแบบการจัดวางก้าวตี๋ยว ภาชนะที่ใช้ใหม่ หน้าตา่าน่าทาน ส่วนในด้านการบริการนั้นมีก่อนเชป คือ “หน้าไม่งอ รอไม่นาน” ประกอบกับสูตร ก้าวตี๋ยวของเจ๊กเมืองที่ได้รับการถ่ายทอดมาจากต้นฉบับ นวัตกรรมบริการที่เป็นที่ประทับใจลูกค้า ยิ่งทำให้นักท่องเที่ยวที่เดินทางมาจังหวัดเพชรบุรี แวะเวียนเข้ามาเป็นจำนวนมาก แต่เนื่องจากลูกค้า บางท่านไม่ทานเนื้อ แต่อยากจะลองทานก้าวตี๋ยวเจ๊กเมืองสักครั้ง ทำให้คุณศิริรัตน์ ได้เพิ่มเมนู ก้าวตี๋ยวไก่ และก้าวตี๋ยวหมูขึ้นมา โดยยังใช้เคล็ดลับและสูตรในการปูรุ่งของเจ๊กเมืองเป็นต้นฉบับ

ต่อมาในปี 2551 คุณชวัชชัย สาหัสสพานน์ บุตรชายของคุณศิริรัตน์ ได้เข้ามาช่วย การตลาดให้กับร้าน เจ๊กเมือง ก้าวตี๋ยวเนื้อ โดยมีการปรับชื่อร้านเพื่อสร้างความชัดเจนในแบรนด์ มากขึ้น คือ “เจ๊กเมือง ก้าวตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี” และสร้างเป็นโลโก้ขึ้นมา อีกทั้งยังนำ Socail Network เข้ามาใช้ในการทำการตลาดของร้านเจ๊กเมือง ก้าวตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี เช่น facebook twitter Youtube Flickr Myspace hi5 ถือเป็นร้านก้าวตี๋ยวร้านแรกในประเทศไทยที่มีการนำ Socail Network มาใช้ในการทำการตลาดอย่างครบวงจร ทั้งยังสามารถสร้างกลุ่มลูกค้าใหม่ให้กับทางร้าน

ที่เป็นกลุ่มวัยรุ่น ครอบครัว นักท่องเที่ยว กรุ๊ปหัวร์ ที่เดินทางมาท่องเที่ยว ดูงาน หรือ สัมมนาที่ เพชรบุรี ชะอำ หัวหิน ต้องแผลงเข้ามาทานที่เจ๊กเมือง ก๋วยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี ขณะเดียวกัน คุณศิริรัตน์ กีได้คิดค้นเมนูต่าง ๆ เพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าที่เดินทางขึ้น เช่น ก๋วยเตี๋ยวต้มยำกุ้งน้ำข้น ข้าว พัดกระเพราเนื้อลาย ข้าวผัดมันกุ้ง และเมนูอาหารอื่น ๆ อีกกว่า 20 เมนู เพื่อตอบสนองความ ต้องการที่หลากหลายของลูกค้ามากขึ้น และด้วยอิทธิพลของเครือข่ายสังคมออนไลน์ ยิ่งช่วยส่งผล ให้ชื่อเดียงของ เจ๊กเมือง ก๋วยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี โด่งดังออกไปผ่านภาพถ่ายอาหารของลูกค้า ที่ถ่ายแล้วนำไป Upload ผ่านเครือข่ายสังคมออนไลน์ต่าง ๆ จนเกิดกระแสการส่งต่อ แบ่งปัน

ประวัติส่วนตัว เจ้าของ เจ๊กเมือง ก๋วยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี

ชื่อ นามสกุล ศิริรัตน์ สาหัสสพานน์

สถานที่อยู่ 73 ถนนราชวิถี ตำบลคลองกระแซง อำเภอเมือง จังหวัดเพชรบุรี

วัน เดือน ปีเกิด 2 พฤษภาคม 2500

มัธยมศึกษา โรงเรียนอรุณประดิษฐ์ จังหวัดเพชรบุรี

ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกริก

ชื่อ นามสกุล ชวชชัย สาหัสสพานน์

สถานที่อยู่ 201 ถนนสุรพันธ์ ตำบลท่าราน อำเภอเมือง จังหวัดเพชรบุรี

วัน เดือน ปีเกิด 3 มีนาคม 2530

มัธยมศึกษา โรงเรียนสวนกุหลาบวิทยาลัย กรุงเทพมหานคร

ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาการเงิน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

## 10. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

แอนเดรีย เอ็ม แคปแลน และ ไไมเคิล เอ็นเลน (Kaplan and Haenlein 2010) ศึกษาเรื่อง Users of the world, unite! The challenges and opportunities of Social Media ผลการศึกษาพบว่า เครือข่ายสังคมออนไลน์เป็นสิ่งที่นิยมในปัจจุบัน เป็นอย่างมาก ทุกสิ่งทุกอย่างในชีวิตล้วนเกี่ยวข้อง กับมันแต่อภินัยหนึ่งที่เราต้องตระหนักรถึงก็คือ สิ่งที่ทันสมัยในวันนี้ พรุ่งนีอาจจะไม่มีคนรู้จักเลยก็ เป็นได้ ฉะนั้น บริษัทจึงต้องให้ความสำคัญกับการกำหนดครูปแบบการใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์ว่า มันเหมาะสม กับธุรกิจของตนหรือไม่ ส่วนคำแนะนำนั้น แบ่งออกเป็น 2 ส่วน กือ 5 ประการ สำหรับการใช้สื่อและ 5 ประการสำหรับการเป็นที่รู้จักในสังคมเครือข่ายสังคมออนไลน์ คือ 1. เลือกสรรอย่างระมัดระวัง 2. เลือก Application ที่เหมาะสม 3. จัดกิจกรรมในเครือข่ายสังคม ออนไลน์อย่างสม่ำเสมอ 4. การวางแผนการใช้สื่อ 5. เข้าถึงกลุ่มเป้าหมาย และ 5 ประการสำหรับ

การเป็นที่รู้จักในสังคมเครือข่ายสังคมออนไลน์ ก cioè 1. ต้องกระตือรือร้น 2. ต้องเอาใจใส่ 3. ต้องอ่อนน้อม 4. ไม่ต้องเชี่ยวชาญในทุกเรื่อง ทุกเวลา 5. ต้องซื่อสัตย์

**วงศ์ปิติ พิทักษากุลเกشم (2549)** ศึกษาเรื่อง ปัจจัยความสำเร็จของธุรกิจเกสท์เฮาส์ ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ ได้ศึกษาตามองค์ประกอบ 5 ด้าน ก cioè ด้านลูกค้า ด้านกระบวนการภายใน ด้านการเงิน ด้านนวัตกรรมและการเรียนรู้ และด้านอื่น ๆ มีแนวคิดที่ใช้ในการศึกษา ก cioè ปัจจัยแห่งความสำเร็จ และการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค ผลการศึกษาพบว่า ผู้ประกอบการส่วนใหญ่ประกอบธุรกิจมากกว่า 5 ปี มีจำนวนพนักงาน 1-5 คน จำนวนห้องพัก 10-30 ห้อง ลูกค้าหลักเป็นชาวต่างชาติ และมียอดกำไรสุทธิไม่เกิน 1 ล้านบาท และ 5 แสนบาทต่อปี ตามลำดับ ความสำเร็จของธุรกิจอยู่ในระดับปานกลาง และพบว่า ด้านการเงิน ด้านกระบวนการภายใน ด้านนวัตกรรมการเรียนรู้ และด้านลูกค้า มีความสำเร็จระดับปานกลาง ส่วนด้านอื่น ๆ มีความสำเร็จในระดับมาก โดยปัจจัยเรื่องการรักษาความปลอดภัยให้แก่ลูกค้า จำนวนพนักงานที่เหมาะสม การปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน พนักงานมีความชำนาญ สามารถรักษาพนักงานที่ดีไว้ได้ การบริการที่รวดเร็ว การสร้างความพึงพอใจแก่ลูกค้า ไม่มีข้อเรียกร้องจากชุมชน และสังคม เงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอ มีความคุ้มค่าในการใช้ทรัพยากร มีหนี้สูญน้อย และจำนวนลูกค้าใหม่เพิ่มขึ้น เป็นปัจจัยที่ประสบความสำเร็จในระดับมาก

**จันทนา ผันพร (2549)** ศึกษาเรื่อง ปัจจัยความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของร้านจำหน่ายเครื่องประดับอัญมณี ในศูนย์การค้า ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ เพื่อศึกษาปัจจัยความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของร้านจำหน่ายเครื่องประดับอัญมณี ในศูนย์การค้า ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ ผลการศึกษาพบว่า ผู้ประกอบการระดับเจ้าของกิจการ ของร้านจำหน่ายเครื่องประดับอัญมณี ในศูนย์การค้า ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ ส่วนใหญ่มีอายุระหว่าง 41-50 ปี สำเร็จการศึกษาสูงสุดในระดับปริญญาตรี ไม่เคยมีประสบการณ์ในการทำธุรกิจมาก่อน มีแรงจูงใจในการประกอบธุรกิจ ก cioè มีความรู้ทางเครื่องประดับอัญมณี โดยตัวตนใหญ่ดำเนินธุรกิจด้วยเงินลงทุนเริ่มต้นมากกว่า 10,000,000 บาท ดำเนินธุรกิจมาเป็นระยะเวลา 12-14 ปี โดยมีการผลิตเองบางส่วน และที่เหลือจะซื้อมาจากผู้อื่น ผู้ประกอบการระดับเจ้าของกิจการส่วนใหญ่คิดว่าความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจโดยมีตัวชี้วัดความสำเร็จได้แก่ ความพึงพอใจของลูกค้า ยอดขาย ธุรกิจสามารถดำเนินอยู่ต่อไปได้ จำนวนลูกค้าที่มาใช้บริการ และผลกำไร ตามลำดับ

**ปานดี (2548)** ศึกษาเรื่อง ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมภาคการผลิตในอุตสาหกรรมอาหาร ผลการศึกษาพบว่า แนวทางในการปฏิบัติงานที่ผลต่อความสำเร็จของธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมภาคการผลิตในส่วนของอุตสาหกรรมอาหาร มีทั้งสิ้น 6 ปัจจัยด้วยกัน โดยลำดับความสำคัญได้ดังนี้ การวางแผนด้านการเงินล่วงหน้า การคิดค้นและการ

ปรับเปลี่ยนเทคโนโลยีเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตอย่างสม่ำเสมอ การปรับปรุงวิธีการดำเนินงานสม่ำเสมอเพื่อลดข้อผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต การโฆษณาเพื่อนำเสนอสินค้าหรือเผยแพร่ข่าวสารอย่างต่อเนื่อง มีกระบวนการคัดสรรบุคลากรที่มีรูปแบบที่ชัดเจน และมีการติดตามผลการใช้ผลิตภัณฑ์จากลูกค้าสม่ำเสมอ ตามลำดับ

**แกมกาญจน์ มนีครุณี, ณัฐพล บุญอุทิศ และ นงนุช บำรุงกุล (2548) ศึกษาเรื่อง ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในการบริหารอาคารสำนักงานเกรด A ในกรุงเทพมหานคร ทั้งนี้งานวิจัยข้างต้นเป็นการศึกษาถึงปัจจัยความสำเร็จเฉพาะด้านของแต่ละองค์กร มีวัตถุประสงค์การศึกษา คือ 1) เพื่อหาช่องว่างระหว่างความเข้าใจของผู้บริหารอาคารกับความคาดหวังของผู้เช่าในอาคารสำนักงานเกรดเอ 2) เพื่อหาปัจจัยแห่งความสำเร็จในการบริหารอาคารสำนักงานเกรดเอ ในประเทศไทย 3) เพื่อทราบถึงความต้องการของผู้เช่าที่ประกอบธุรกิจต่างๆ ว่ามีความเหมือนหรือแตกต่างกันในแต่ละช่วง ผลการศึกษาพบว่า ปัจจัยที่ผลต่อความประสบความสำเร็จในการบริหารอาคารสำนักงานในกรุงเทพมหานคร เรียงลำดับจากปัจจัยที่มีผลมากไปน้อยได้แก่ ปัจจัยด้านสัญญาเช่า ปัจจัยด้านการปฏิบัติงานของพนักงาน ปัจจัยด้านการดูแลงานระบบ ปัจจัยด้านห้องน้ำ ปัจจัยด้านพื้นที่ภายใน ปัจจัยด้านสิ่งอำนวยความสะดวกและความปลอดภัย ปัจจัยด้านรูปลักษณ์ภายนอก ปัจจัยด้านโครงสร้าง ปัจจัยด้านภาพลักษณ์ ปัจจัยด้านประโยชน์ที่ได้รับเพิ่มเติม จากผลการวิจัยทราบว่า ความเข้าใจของผู้บริหารอาคารเกี่ยวกับความต้องการของผู้เช่าคาดเคลื่อน โดยส่วนใหญ่ผู้บริหารประเมินความสำคัญของปัจจัยต่าง ๆ ต่ำกว่าผู้เช่า**

**สืบพงษ์ พุ่งวชරักษ์ (2547) ศึกษาเรื่อง ปัจจัยความสำเร็จของธุรกิจหัตถกรรมไม้ในอำเภอหางดง จังหวัดเชียงใหม่ ผลการศึกษาพบว่า ธุรกิจหัตถกรรมไม้ในอำเภอหางดง จังหวัดเชียงใหม่ ส่วนมากมีการจัดตั้งธุรกิจในรูปแบบห้างหุ้นส่วนจำกัด เปิดการดำเนินธุรกิจหัตถกรรมไม้นานกว่า 9 ปี โดยมีจำนวนพนักงานทั้งหมดน้อยกว่า 100 คน ทุกกิจกรรมมีการส่งออกไปต่างประเทศ มีประเทศคู่ค้าที่สำคัญคือประเทศไทยสหราชอาณาจักร เมริกา ผลการดำเนินงานในปี 2545 มียอดขายอยู่ระหว่าง 4-6 ล้านบาท ร้อยละ 28.36 ปัจจัยความสำเร็จของธุรกิจหัตถกรรมไม้ในอำเภอหางดง จังหวัดเชียงใหม่ เมื่อพิจารณาตามกรอบแนวคิดของ “แมคคินซ์ 7 เอส” สามารถสรุปได้ว่า ธุรกิจหัตถกรรมไม้ในอำเภอหางดง จังหวัดเชียงใหม่ ได้ให้ความสำคัญเรียงตามลำดับ ดังนี้ 1. ทักษะ 2. กลยุทธ์ 3. บุคลากร 4. ระบบ 5. รูปแบบ 6. โครงสร้าง 7. การสร้างคุณค่า และปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานพบว่า ธุรกิจหัตถกรรมไม้ส่วนใหญ่ประสบปัญหาด้านการจัดการ กล่าวคือ ปัญหาพนักงานหยุดบ่อยในช่วงเทศกาล ด้านผู้บริหารไม่มีประสบการณ์ และด้านสภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยคู่ค้าตกต่ำ**

จากการศึกษางานวิจัยที่เกี่ยวข้องข้างต้น ผู้วิจัยพบว่าการศึกษาปัจจัยความสำเร็จของธุรกิจส่วนใหญ่จะเป็นการศึกษาเชิงปริมาณ ซึ่งผู้ศึกษาจะให้ความสำคัญเฉพาะตัวแปรบางตัวเท่านั้น ซึ่งจะเป็นการสะท้อนถึงความสำเร็จเพียงเฉพาะด้าน และตัวแปรที่สามารถจะชี้วัดความสำเร็จของธุรกิจว่าจะประสบความสำเร็จมากหรือน้อยนั้น ขึ้นอยู่กับตัวแปร เช่น เงินสดในธุรกิจ หรือสภาพคล่องทางธุรกิจเป็นส่วนใหญ่ และพบว่าปัจจัยความสำเร็จของธุรกิจนั้น เกิดขึ้นจากการควบคุมดูแลกิจการให้เกิดประสิทธิภาพเป็นอย่างดี เพื่อให้ธุรกิจสามารถดำเนินอยู่ได้และแข็งขันได้ และพอสรุปได้ว่าความสำเร็จของธุรกิจนั้น เกิดจากความสามารถของผู้ประกอบในการบริหารจัดการบริหารทรัพยากรที่มีอยู่ในธุรกิจ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ผลักดันความคิดสร้างสรรค์ให้เกิดขึ้นกับธุรกิจ ประกอบกับการสร้างโอกาสจากข้อจำกัดที่มีในธุรกิจให้เกิดความแตกต่าง จนเป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของธุรกิจ และพบว่าปัจจัยความสำเร็จของธุรกิจในธุรกิจนั้นส่วนใหญ่จะข้อจำกัดที่มีในธุรกิจ แต่ได้มีการพัฒนา ปรับปรุง แก้ไข ขึ้นจนกลายเป็นปัจจัยความสำเร็จของธุรกิจ ดังนั้นจากการศึกษางานวิจัยที่เกี่ยวข้องข้างต้น ทำให้ผู้วิจัยสามารถนำข้อมูลในประเด็นการผลักดันความคิดสร้างสรรค์ให้เกิดขึ้นกับธุรกิจ และการสร้างโอกาสจากข้อจำกัดที่มีในธุรกิจให้เกิดความแตกต่างได้จากการศึกษาไปกำหนดแนวคิดตามเพื่อใช้ในการดำเนินการวิจัยซึ่งจะปรากฏในบทดังไป

## บทที่ 3

### วิธีดำเนินการวิจัย

การศึกษา เรื่อง การใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์ที่ส่งผลต่อความสำเร็จของธุรกิจเจ็กเมือง ก้าวเดียวเนื้อต้นดำรับเพชรบุรี มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาถึงศึกษาถึงแนวทางในการใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์สู่ความสำเร็จของธุรกิจเจ็กเมือง ก้าวเดียวเนื้อต้นดำรับเพชรบุรี และเพื่อให้ทราบถึงปัญหาและอุปสรรคในการนำเครือข่ายสังคมออนไลน์มาใช้ของเจ็กเมือง ก้าวเดียวเนื้อต้นดำรับเพชรบุรี การวิจัยครั้งนี้ใช้แนวทางการดำเนินการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Research) เพื่อทำการวิเคราะห์ข้อมูลโดยมีขั้นตอนและวิธีการดำเนินการวิจัย ดังนี้

#### 1. ผู้ให้ข้อมูลหลักที่ (Key Informant)

เนื่องจากเป็นการวิจัยเชิงคุณภาพผู้วิจัยจึงกำหนดผู้ให้ข้อมูลหลักที่สำคัญ (Key Informant) ใน การศึกษาระบบนี้ ผู้วิจัยได้กำหนดผู้ให้ข้อมูลหลักที่สำคัญจากลักษณะที่เกี่ยวข้องกับ การใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์ของเจ็กเมือง ก้าวเดียวเนื้อต้นดำรับเพชรบุรี โดยแบ่งผู้ให้ข้อมูลหลักที่สำคัญออกเป็น 2 กลุ่ม ในจำนวนนี้ประกอบด้วย

1.1 เจ้าของกิจการ เจ็กเมือง ก้าวเดียวเนื้อต้นดำรับเพชรบุรี และ ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ

1.2 ลูกค้าของเจ็กเมือง ก้าวเดียวเนื้อต้นดำรับเพชรบุรี ที่มีการกรอกข้อมูลประวัติลูกค้าให้กับทางร้าน โดยคัดเลือกลูกค้าที่รู้จักและใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์เป็นประจำ จำนวน 20 คน

สาเหตุที่ผู้วิจัยเลือกผู้ให้ข้อมูลหลักที่สำคัญทั้ง 2 กลุ่ม ที่ประกอบด้วย เจ้าของกิจการ เจ็กเมือง ก้าวเดียวเนื้อต้นดำรับเพชรบุรี ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ เจ็กเมือง ก้าวเดียวเนื้อต้นดำรับเพชรบุรี และลูกค้าของ เจ็กเมือง ก้าวเดียวเนื้อต้นดำรับเพชรบุรี เนื่องจากในกลุ่มของเจ้าของกิจการ ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ เป็นส่วนสำคัญในการนำเครือข่ายสังคมออนไลน์มาใช้ในธุรกิจ และเป็นผู้วางแผนกำหนดขั้นตอนในการใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์ และสำหรับกลุ่มลูกค้าของ เจ็กเมือง ก้าวเดียวเนื้อต้นดำรับเพชรบุรี เนื่องจากเป็นกลุ่มผู้ที่ได้รับข้อมูล และมีการตอบสนองกับข้อมูลที่ทางร้านนำเสนอผ่านสังคมออนไลน์

ขอบเขตด้านเนื้อหาที่ใช้สัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลหลัก โดยสัมภาษณ์ถึงแนวทางในการใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์ แนวทางในการดำเนินธุรกิจด้วยการเครือข่ายสังคมออนไลน์ หลักการ

บริหารงาน การประชาสัมพันธ์ และการสื่อสารทางการตลาด ของร้าน เจ๊กเมือง ก้าวเดียวเนื้อต้น คำรับเพชรบุรี และรวบรวมข้อมูลจากหนังสือ งานวิจัย บทความ เอกสารต่าง ๆ ทั้งที่เป็นทฤษฎี แนวความคิด และผลงานการวิจัยที่เกี่ยวกับความสำเร็จในการประกอบการของธุรกิจ และการ สัมภาษณ์เชิงลึกเพื่อนำผลมาวิเคราะห์ถึงแนวทางในการใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์ที่ส่งผลต่อ ความสำเร็จของธุรกิจ เจ๊กเมือง ก้าวเดียวเนื้อต้นคำรับเพชรบุรี และวิเคราะห์ถึงปัญหาและอุปสรรคที่ เกิดขึ้นในการนำ เครือข่ายสังคมออนไลน์มาใช้ของ เจ๊กเมือง ก้าวเดียวเนื้อต้นคำรับเพชรบุรี

## 2. การเก็บรวบรวมข้อมูล

การศึกษา เรื่อง การใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์ที่ส่งผลต่อความสำเร็จของธุรกิจเจ๊กเมือง ก้าวเดียวเนื้อต้นคำรับเพชรบุรี เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ โดยผู้วิจัยได้แบ่งข้อมูลออกเป็น 2 ลักษณะ คือ

2.1 ข้อมูลปฐมภูมิ (Primary Data) โดยศึกษาจากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลหลักที่สำคัญ ตามที่ได้กล่าวไว้แล้วในข้อที่ 1 ผู้ให้ข้อมูลหลักที่สำคัญที่ใช้ในการศึกษา

2.2 ข้อมูลทุติยภูมิ (Secondary Data) ผู้วิจัยใช้การศึกษาจากเอกสาร (Documentary Research) โดยเก็บรวบรวมจากหนังสือ นิตยสาร วารสาร หนังสือพิมพ์ เอกสารและสถิติที่ หน่วยงานราชการและเอกชนได้รวบรวมไว้ รวมทั้งเอกสารอื่น ๆ ที่ผู้วิจัยเห็นว่าเกี่ยวกับงานวิจัยที่ สามารถใช้เป็นแนวทางในการวิจัยครั้งนี้ได้

ในส่วนของการดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลของการศึกษาในครั้งนี้ มีขั้นตอนดังนี้

1. ติดต่อเพื่อขออนุญาตศึกษาและขอความร่วมมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับ การใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์ที่ส่งผลต่อความสำเร็จ จากร้านเจ๊กเมือง ก้าวเดียวเนื้อต้นคำรับเพชรบุรี รวมทั้งขอข้อมูลเพื่อการสัมภาษณ์ ผู้ใช้บริการ ร้านเจ๊กเมือง ก้าวเดียวเนื้อต้นคำรับเพชรบุรี ที่รู้จักและ และใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์เป็นประจำ

2. ทำการเก็บรวมรวมและค้นคว้าข้อมูลจากแหล่งข้อมูลทุติยภูมิในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อ ทำความเข้าใจเบื้องต้นเกี่ยวกับการใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์ ของร้าน เจ๊กเมือง ก้าวเดียวเนื้อต้นคำรับเพชรบุรี

3. สร้างแนวคิดตามเพื่อการศึกษาและส่งให้อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ตรวจสอบคุณภาพ เพื่อให้ครอบคลุมกับเนื้อหาและวัตถุประสงค์ของการศึกษา

4. ติดต่อเจ้าของกิจการ เจ๊กเมือง ก้าวยเตี๋ยวเนื้อตันตำรับเพชรบุรี และ ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ เจ๊กเมือง ก้าวยเตี๋ยวเนื้อตันตำรับเพชรบุรี เพื่อขออนุญาตสัมภาษณ์ และเก็บรวบรวมข้อมูล ของทั้ง 2 ท่าน

5. สัมภาษณ์ลูกค้า ผู้ใช้บริการ ร้านเจ๊กเมือง ก้าวยเตี๋ยวเนื้อตันตำรับเพชรบุรี ที่รู้จักและใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์เป็นประจำ โดยทำการสัมภาษณ์แบบโต้ตอบในกล่องข้อความของเครือข่ายสังคมออนไลน์ [www.facebook.com](http://www.facebook.com)

6. นำข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์จากผู้ให้ข้อมูลหลักที่สำคัญทั้ง 2 กลุ่ม มาประมวลผล วิเคราะห์ และทำการสรุปข้อมูล

### 3. ระยะเวลาในการศึกษา

ระหว่างเดือน มกราคม พ.ศ. 2553 ถึง เดือนมีนาคม พ.ศ. 2554 การสำรวจพื้นที่จากนั้น รวบรวมข้อมูลจากเอกสารที่เกี่ยวข้อง ลงพื้นที่เพื่อหาข้อมูลเพิ่มเติมและสัมภาษณ์เจ้าของกิจการลูกค้า ของ เจ๊กเมือง ก้าวยเตี๋ยวเนื้อตันตำรับเพชรบุรี นำข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์มาวิเคราะห์ ปรึกษา อาจารย์ที่ปรึกษาเพื่อเขียนเป็นรายงานการวิจัย สำหรับการวิเคราะห์ข้อมูลในส่วนของเชิงคุณภาพใช้วิธีการสร้างข้อสรุปจากข้อมูล โดยการจำแนกข้อมูล วิเคราะห์ และเชื่อมโยงของข้อมูล โดยการพรรณาวิเคราะห์

### 4. วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล

ในการวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยอาศัยตัวผู้วิจัยเองเป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล ดังนี้

4.1 การสังเกต (Observation) ได้กำหนดไว้เป็น 2 ลักษณะด้วยกัน คือการสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant Observation) และการสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-Participant Observation) โดย สุรangs จันทวนิช (2550) ได้ให้แนวทางว่าการสังเกตแบบมีส่วนร่วมบางครั้งเรียกว่า การสังเกตภาคสนาม (Field Observation) คือการที่ผู้สังเกตเข้าไปร่วมกับกลุ่มคนที่ถูกศึกษา มีการทำกิจกรรมร่วมกัน ซึ่งผู้วิจัยองค์ได้ใช้วิธีการนี้โดยใช้กระบวนการสามขั้นตอน คือ สังเกต ชักถาม การจดบันทึก ซึ่งกระบวนการสังเกตและสัมภาษณ์บางครั้งผู้วิจัยต้องใช้ร่วมกัน เพราะขณะสัมภาษณ์ก็ได้ทำการสังเกตปรากฏการณ์หรือพฤติกรรมบางอย่างไปด้วย นอกจากนั้นยังมีการบันทึกเทป และบันทึกภาพเหตุการณ์ต่าง ๆ เพื่อนำมาตีความหรือพิจารณารายละเอียดของเหตุการณ์ต่าง ๆ อีกครั้งในภายหลัง สำหรับที่ร้านเจ๊กเมือง ก้าวยเตี๋ยวเนื้อตันตำรับเพชรบูรณ์นี้ ผู้วิจัยได้เข้าไปร่วมกิจกรรมในร้าน เจ๊กเมือง ก้าวยเตี๋ยวเนื้อตันตำรับเพชรบุรี ตลอดระยะเวลาปี พ.ศ. 2553 และ พ.ศ. 2554 จนบางครั้งลูกค้าหรือผู้เข้ามาใช้บริการที่ร้านไม่รู้สึกว่าถูกสังเกต เพราะเข้าใจไปว่าผู้วิจัยเป็นพนักงาน

ของร้านเจ๊กเมือง ก้าวเดียวเนื้อตันตำรับเพชรบุรี ส่วนการสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม เป็นการสังเกตที่ผู้วิจัยสังเกตอยู่ในวงนอก ปฏิบัติตามเป็นบุคคลภายนอกไม่เข้าไปร่วมอยู่ในกิจกรรม ทั้งนี้เพื่อมิให้ผู้ให้บริการและผู้ใช้บริการของร้าน เจ๊กเมือง ก้าวเดียวเนื้อตันตำรับเพชรบุรี รู้สึกถูกบุกเบิกจากผู้วิจัย แต่ในขณะเดียวกันก็เก็บข้อมูลและสังเกตแบบไม่ให้ผู้ให้ข้อมูลรู้สึกตัว

4.2 การสัมภาษณ์ ผู้วิจัยใช้วิธีการสัมภาษณ์เชิงลึก (In-dept Interview) ผู้ให้ข้อมูลหลัก (Key Informant Interview) คือการซักถาม เจ้าของร้าน ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ และทางด้านลูกค้าของ เจ๊กเมือง ก้าวเดียวเนื้อตันตำรับเพชรบุรี ที่รู้จักและใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์เป็นประจำนั้น ผู้วิจัยทำการสัมภาษณ์ผ่านทางเครือข่ายสังคมออนไลน์ ประเภท facebook.com สัมภาษณ์เป็นการสัมภาษณ์ผ่านกล่องข้อความส่วนตัว โดยการส่งข้อความคำถามและคำตอบตอบโดยระบุว่าผู้วิจัยกับผู้ให้สัมภาษณ์ครั้งละคำถาม เพื่อที่ผู้ให้สัมภาษณ์ไม่ทราบคำถามล่วงหน้าและตอบคำตามด้วยความความรู้สึกแรกที่มีต่อคำถามโดยที่ไม่ต้องกังวลว่าจะตอบได้ไม่ดีในคำถามข้อต่อไป ซึ่งคำถามต่างๆ ผู้วิจัยได้ดึงเป็นเค้าโครงคร่าวๆ ไว้เป็นแนวทางในการสัมภาษณ์ ซึ่งผู้วิจัยได้รวมรวมไว้ในภาคผนวก

4.3 แบบบันทึกการสังเกต/สัมภาษณ์ เพื่อป้องกันการลืม ผู้วิจัยได้ดำเนินการบันทึกโดยปฏิบัติเป็น 2 ขั้นตอน คือ ทำการจดบันทึกย่อขณะกำลังสังเกตหรือทันทีหลังการสังเกตเห็นขั้นตอนที่สอง คือการนำบันทึกย่อที่เขียนไว้มาเรียงเรียงเป็นบันทึกที่มีข้อความขยายมากขึ้น (Expanded Note) ในบางครั้งผู้วิจัยได้ใช้วิธีการบันทึกเทปในขณะสัมภาษณ์ และนำมาเรียงเรียงภายหลัง

4.4 สมุดจดบันทึกรายวัน ผู้วิจัยได้ดำเนินการจัดทำสมุดบันทึกรายวันขึ้น โดยในแต่ละวันหลังจากการเก็บข้อมูลมาแล้ว ผู้วิจัยได้จดทำบันทึกรายละเอียดของข้อมูลที่ได้มาจากศึกษาพร้อมทั้งขยายข้อมูลให้ชัดเจน รวมทั้งวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้ตามแนวทางของการวิจัยเชิงคุณภาพด้วยวิธีการพรรณนาวิเคราะห์

## 5. การตรวจสอบความน่าเชื่อถือของข้อมูล

ในการดำเนินการศึกษาเพื่อให้ได้ข้อมูลที่มีความเชื่อถือ มีความถูกต้องแม่นยำและทุกขั้นตอนในการศึกษามีความสมบูรณ์ ผู้ศึกษาได้ปฏิบัติตามขั้นตอน เทคนิคสามเส้า (Triangulation Technique) ดังนี้

1. การตรวจสอบด้วยวิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลทางวิธี (Methodology Triangulation) ได้แก่ การสัมภาษณ์ข้อมูลแบบเจาะลึก การสังเกตแบบมีส่วนร่วม การสัมภาษณ์อย่างไม่เป็นทางการกับผู้ให้ข้อมูลหลัก โดยการสอบถามข้อมูลโดยตรงกับผู้ให้ข้อมูลหลักรวมทั้งการสังเกตพฤติกรรมระหว่างการสัมภาษณ์ เช่น น้ำเสียง วาตตา ลักษณะท่าทาง ว่าสอดคล้องกับคำตอบหรือไม่

2. การตรวจสอบข้อมูลที่ได้ (Data Triangulation) การสอบถามข้อมูลเดียวกันหลาย ๆ ครั้งจากกลุ่มตัวอย่างเดียวกัน เป็นการตรวจสอบความน่าเชื่อถือของข้อมูล โดยผู้วิจัยจะทำการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลหลักด้วยแนวคิดคำานชุดเดียวกันหลาย ๆ ครั้ง ถามคำานซ้ำในเวลาที่ต่างกัน และมีการจัดเรียงแนวคิดคำานที่แตกต่างกัน

3. การตรวจสอบเชิงทฤษฎี (Theory Triangulation) ผู้วิจัยเลือกใช้แนวทางเป็นแนวคิดแกนหลัก (Main Theoretical Concept) ในการอธิบายถึงความสำเร็จ โดยใช้แนวคิดและทฤษฎีจากบทที่ 2 เพื่ออธิบายถึงความสำเร็จอย่างรอบด้านใช้แนวคิดและทฤษฎีหลัก ๆ ได้แก่ แนวคิดด้านการประสบความสำเร็จของธุรกิจ แนวคิดเครือข่ายสังคมออนไลน์

## 6. การวิเคราะห์ข้อมูล

หลังจากที่ผู้วิจัยได้เก็บรวบรวมข้อมูลเสร็จเรียบร้อยแล้ว ผู้วิจัยนำข้อมูลเหล่านั้นมาแยกประเภท จัดหมวดหมู่ เพื่อจ่ายต่อการวิเคราะห์ โดยใช้วิธีเก็บรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลไปพร้อม ๆ กัน ตลอดระยะเวลาที่ดำเนินการวิจัย กล่าวคือในแต่ละวันหลังจากเก็บข้อมูลเสร็จแล้วผู้วิจัยจะกลับมาบันทึกข้อมูลอย่างละเอียด พร้อมจัดหมวดหมู่ และวิเคราะห์ข้อมูลไปด้วย และ นำเสนอผลการวิจัยในลักษณะของการบรรยายข้อมูลและสรุปเชิงวิเคราะห์ที่เชื่อมโยงกับแนวคิดทฤษฎี โดยใช้แนวคิดธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม แนวคิดด้านปัจจัยแห่งความสำเร็จของธุรกิจ แนวคิดเครือข่ายสังคมออนไลน์ แนวคิดเกียวกับคุณลักษณะผู้ประกอบการ แนวคิดการประชาสัมพันธ์ กลยุทธ์การสื่อสารการตลาดแบบบุกต่อ ทฤษฎีการสื่อสารการตลาดแบบครบวงจร ดังที่เสนอไว้ในบทที่ 2 และทำการวิเคราะห์ข้อมูลตามประเด็นที่ศึกษา ดังต่อไปนี้

แนวทางในการใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์สู่ความสำเร็จของธุรกิจเจ็กเมือง กวัยเตี๊ยวนี้อีกด้านตัวรับเพชรบุรี

ปัญหา อุปสรรค จากการที่ เจ็กเมือง กวัยเตี๊ยวนี้อีกด้านตัวรับเพชรบุรี ได้นำเครือข่ายสังคมออนไลน์ มาใช้ในการดำเนินธุรกิจ

## บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การศึกษาวิจัยครั้งนี้ เรื่อง การใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์สู่ความสำเร็จของธุรกิจ เจ็กเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นดำรับเพชรบูรี ผู้วิจัยใช้การสัมภาษณ์เชิงลึก (In-dept Interview) กับผู้ให้ข้อมูลหลัก รายละเอียดของคำถามเกี่ยวกับการนำเครือข่ายสังคมออนไลน์ในธุรกิจ เจ็กเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นดำรับเพชรบูรี โดยได้รับความอนุเคราะห์ การประสานงาน รวมถึงการให้สัมภาษณ์และบรรยายสรุปจากเจ้าของร้านเจ็กเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นดำรับเพชรบูรี และผู้เกี่ยวข้อง และผู้วิจัยได้ใช้การสัมภาษณ์เชิงลึก (In-dept Interview) และการสังเกตแบบมีส่วนร่วม เพื่อศึกษาลักษณะรูปแบบการจัดการ การดำเนินการกิจกรรมผ่านทางสังคมออนไลน์ที่ส่งผลให้ เจ็กเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นดำรับเพชรบูรีความสำเร็จ การสัมภาษณ์ข้อมูลนำเสนอในครั้งนี้สามารถแบ่งออกเป็นส่วนได้ 4 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 ความเป็นมาของ เจ็กเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นดำรับเพชรบูรี

ตอนที่ 2 แนวทางในการนำเครือข่ายสังคมออนไลน์ มาใช้งานเจ็กเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นดำรับเพชรบูรี

ตอนที่ 3 ความสำเร็จของธุรกิจด้านต่าง ๆ ของ เจ็กเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นดำรับเพชรบูรี ที่มีต่อแนวทางการปฏิบัติในการนำเครือข่ายสังคมออนไลน์

ตอนที่ 4 ปัญหา อุปสรรค จากการที่ เจ็กเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นดำรับเพชรบูรี “ได้นำเครือข่ายสังคมออนไลน์ มาใช้ในการดำเนินธุรกิจ

**ตอนที่ 1 ความเป็นมาของ เจ็กเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นดำรับเพชรบูรี**

สถานที่ตั้ง ร้าน เจ็กเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นดำรับเพชรบูรี ตั้งอยู่ที่ 73 ถนนราชวิถี ตำบลคลองกระแซง อำเภอเมือง จังหวัดเพชรบูรี อยู่ในถนนเส้นหลักของอำเภอเมือง จังหวัดเพชรบูรี หรือที่คนจังหวัดเพชรบูรีเรียกอีกชื่อหนึ่งว่า ถนนหน้าขาวัง อยู่ห่างจากทางขึ้นพระนครศรีหรือขาวัง 300 เมตร ร้าน เจ็กเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นดำรับเพชรบูรีจะอยู่ฝั่งตรงข้ามสถานีบริการน้ำมัน เชลล์ มีพื้นที่ขนาด 1 ไร่ สามารถรองรับลูกค้าได้ 150 ที่นั่ง ร้าน เจ็กเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นดำรับเพชรบูรี อยู่ในทำเลที่เป็นศูนย์กลางคมนาคมของจังหวัดเพชรบูรี แวดล้อมไปด้วยหน่วยงานราชการสำคัญ และสถานที่ท่องเที่ยวสำคัญ ต่างๆของจังหวัด ศาลากลางจังหวัด สถานีตำรวจนครบาลจังหวัดเพชรบูรี เทศบาลเมืองเพชรบูรี ศาลจังหวัด โรงพยาบาล พระนครศรี พระรามราชนิเวศน์ เส้นทางคมนาคม

จากทุกทิศเป็นถนนลากยาวสามารถเดินทางสู่ ร้าน เจ๊กเมือง ก๋วยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี ได้โดยสะดวก

การเริ่มต้นของร้านเจ๊กเมือง ก๋วยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี ในรุ่น ของคุณศิริรัตน์ สหัสสพาศน์ ซึ่งถือเป็นรุ่นที่ 3 โดยเริ่มเข้ามารับช่วงกิจการในปี 2550 จนถึงปัจจุบัน นับเป็นระยะเวลา 4 ปี ในช่วงคำแนะนำในการใช้ช่วงแรกนี้ มีเพียงก๋วยเตี๋ยวเนื้อเพียงอย่างเดียว และต่อมาได้มีการเพิ่มเมนูอาหารต่าง ๆ เพื่อรับความต้องการที่หลากหลายของกลุ่มลูกค้า อีกทั้งยังมีการขยายกลุ่มลูกค้าเพิ่มขึ้นจากเดิมเน้นจำหน่ายและบริการให้แก่คนในท้องที่เป็นหลัก โดยทางเจ้าของร้านได้อธิบายแนวความคิดในการพัฒนาถึงช่วงที่เข้ามารับช่วงกิจการช่วงแรกดังนี้

ในช่วงที่เข้ามาทำตอนแรก เรามองว่าถ้าเน้นขายแต่เนื้ออย่างเดียวคงไม่มีทางต่อแน่ ๆ เเลຍเรามีเริ่มการมองหากลุ่มลูกค้าใหม่ ๆ คือนักท่องเที่ยว ครอบครัว วัยรุ่นที่มาเที่ยวเพชรบุรี เพราะเพชรบุรีเป็นเมืองท่องเที่ยวอยู่แล้ว อีกทั้งวันหยุดในประเทศไทยมีมาก วันเสาร์อาทิตย์ 1 เดือนก็มี 8 วันเข้าไปแล้ว คุณ 12 เดือนไป ก 96 วัน ยังไม่รวมวันหยุดนักขัตฤกษ์ วันหยุดราชการ รวมได้ 170 กว่าวันต่อปี ถือว่าเยอะไม่แพ้กับกลุ่มลูกค้าท่องถินเลย เมื่อเราได้กลุ่มเป้าหมายที่ชัดเจนเพิ่มขึ้น ทำให้เราต้องพัฒนาเมนูอาหารต่าง ๆ เพื่อรับกลุ่มนักท่องเที่ยว จึงมีการขยายเมนูเป็น ก๋วยเตี๋ยวหมู ก๋วยเตี๋ยวไก่ ก๋วยเตี๋ยวต้มยำกุ้ง และเมนูข้าวต่าง ๆ อีกกว่า 15 เมนู (ศิริรัตน์ สหัสสพาศน์ 2553)

ขณะเดียวกันที่ ร้านเจ๊กเมือง ก๋วยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี ได้มีการจัดรูปแบบตราสินค้า ให้มีความชัดเจนมีขึ้นในสายตาผู้บุริโภค เพื่อสร้างความจำจำ และการสื่อสารการตลาดแบบครบวงจรเพื่อสร้างความผูกพันต่อตราสินค้า เจ๊กเมือง จากเดิมที่ลูกค้าเข้ามาทานอาหารที่ร้านแล้วส่วนใหญ่จะซื้อร้านไม่ได้ จึงเป็นที่มาในการปรับปรุงตราสินค้าให้ทันสมัย ซึ่งทางเจ้าของร้านได้ให้เหตุผลดังนี้

สิ่งหนึ่งที่เราสังเกตเห็นคือลูกค้าส่วนใหญ่จำชื่อร้านไม่ได้ แล้วรู้สึกว่าชื่อร้าน คุ้นเก่า ๆ แก่ ๆ และพอคือลูกชาย เห็นว่าเราควรทำรีตราสินค้า เลยให้ลูกชายเป็นคนออกแบบโลโก้ใหม่ เน้นเป็นโทนสีขาว ดำเน รูปแบบเป็นลายเส้น ซึ่งทำให้ความรู้สึกของลูกค้าที่มีต่อชื่อรูสึกเด็กลง มีความทันสมัยมากขึ้น ชื่อโดดเด่นมากขึ้น โดยลูกชายได้นำตัวอย่างงานดีไซน์ต่าง ๆ ของ อังกฤษ อเมริกา ญี่ปุ่น ฝรั่งเศส มาให้เราดู เราทีขอเสนอเลขทดลองตามนั้น อีกอย่างบ้านเรามีคนเงิน ซึ่งถือเรื่องการใช้สีดำกับอาหาร แต่เดี๋ยวนี้ยุคสมัยเปลี่ยนไปแล้ว ต้องซื้อลูกชาย (ศิริรัตน์ สหัสสพาศน์ 2553)

หลังจากที่มีการปรับตราสินค้าเจ๊กเมืองใหม่ ร้านเจ๊กเมือง ก๋วยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี มีการพัฒนาด้านการบริการ ซึ่งถือว่าเป็นหัวใจที่สำคัญที่สุดอีกอย่างหนึ่งของธุรกิจร้านอาหาร ให้มีความเป็นมาตรฐานมากขึ้น มีการกำหนดบุคลิกของพนักงาน ให้มีความยิ้มแย้ม พูดจาไพเราะ

บริการที่รวดเร็วทันใจลูกค้า และจากการบริการที่ดีเยี่ยมนี้ ทำให้เป็นที่ประทับใจของลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการ ส่งผลให้เกิดลูกค้าขาประจำเข้ามาใช้บริการเพิ่มมากขึ้น โดยทางเจ้าของร้านได้อธิบายถึงประสบการณ์ส่วนตัวที่ได้สัมผัส และนำมาปรับปรุงในธุรกิจของตัวเองดังนี้

การบริการสำหรับร้านอาหารนั้น พิ่งเป็นสิ่งที่สำคัญที่สุด เราเคยเข้าไปใช้บริการร้านดัง ๆ บางร้านเหมือนว่าเราต้องไปขอเขากิน บ้างก็เจอพนักงานที่ร้านพูดจาไม่ดี ทั้ง ๆ ที่เราเป็นคนอาเจนไปให้เคานะ และบางที่คนก็ไม่ได้เยอะมาก แต่ทำงานมาก เราเลยจำไว้ว่านี่เป็นสิ่งที่ไม่ควรทำ พอนำมาทำร้านเอง ทำให้ย้อนนึกถึงประสบการณ์เหล่านั้น จึงเป็นที่มาของสโลแกนร้านเจ็กเม้ง คือ “หน้าไม่่งอ รอไม่นาน” คือเราไม่ยกให้ลูกค้ามาเจอประสบการณ์ไม่ดีแบบที่เราเคยเจอก (ศิริรัตน์ สาหัสสพาณ์ 2553)

เมื่อเรามีสโลแกน “หน้าไม่่งอ รอไม่นาน” เรายังเรียกพนักงานทุกคนในร้านมาประชุมอบรมกันให้เข้าใจไปทิศทางเดียวกัน ว่าสิ่งไหนควรทำ สิ่งไหนไม่ควรทำ พนักงานก็เห็นภาพจากสิ่งที่เราอธิบาย และเราจะทำเป็นตัวอย่างให้เค้าดู ซึ่งเมื่อลูกค้าเข้ามาใช้บริการ ลูกค้าก็จะชี้ว่าที่นี่บริการดีมาก ๆ ไม่ใช่แค่เรา แต่ช่วยกับพนักงานโดยตรง ซึ่งทำให้พนักงานเกิดความภูมิใจ มีความสุขในงานที่ทำ และลูกค้าก็ออดอร์อาหารมากขึ้น รายได้ร้านก็เพิ่มมากขึ้น (ศิริรัตน์ สาหัสสพาณ์ 2553)

รูปแบบสินค้าและบริการต่าง ๆ ของ ร้านเจ็กเม้ง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี นокจากที่ก่อตัวมาข้างต้น ร้านเจ็กเม้ง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี ยังมีการพัฒนาสินค้าและบริการต่าง ๆ เพิ่มเติม เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าในการใช้บริการ และสร้างรายได้ใหม่ ซึ่งเป็นอีกช่องทางหนึ่งที่สามารถทำให้ ร้านเจ็กเม้ง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี โดยเจ้าของร้านได้อธิบายรายละเอียดเพิ่มเติม ดังนี้

ทางร้านมีการพัฒนาการบริการต่าง ๆ เพิ่มขึ้น ไม่ว่าเป็นการเดลิเวอรี่ จัดส่งอาหารในเขตจังหวัดเพชรบุรี เดลิเวอรี่อาหารส่งตรงจากเพชรบุรีถึงกรุงเทพ ในเวลา 2 ชั่วโมง 30 นาที บริการออกร้านจัดเลี้ยงนอกสถานที่ ในเขตจังหวัดเพชรบุรี และจังหวัดใกล้เคียง บริการออกร้านจัดเลี้ยงในเขตกรุงเทพ บริการจัดทำอาหารกล่องสำหรับงานทำบุญ งานประชุมสัมมนา บริการจัดชุดของว่าง ซึ่งบริการทั้งหมดที่เราเพิ่มเติมขึ้นมาเราไม่ต้องลงทุนเพิ่ม แต่เราเพียงบริการสัก揖ภาพที่เรามีอยู่ให้สามารถทำงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ เป็นช่องทางในการสร้างรายได้ใหม่ โดยที่เราไม่ต้องลงทุน (ศิริรัตน์ สาหัสสพาณ์ 2553)

## ตอนที่ 2 แนวทางในการนำเครือข่ายสังคมออนไลน์ มาใช้ของ เจ้าเมือง กัวยเตียวเนื้อต้นตำรับ เพชรบุรี

การตัดสินใจนำเครือข่ายสังคมออนไลน์มาใช้กับร้าน เจ้าเมือง กัวยเตียวเนื้อต้นตำรับ เพชรบุรี เกิดขึ้นเมื่อทางร้านเจ้าเมือง กัวยเตียวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี ทำการกำหนดกลุ่มลูกค้าใหม่ เพิ่มเติมเป็นกลุ่มนักท่องเที่ยว ลูกค้าหมู่คณะ พัฒนามนูด่าง ๆ เพิ่มมากขึ้น อีกทั้งยังพัฒนาการให้บริการให้ได้มาตรฐานแล้ว ทำให้ร้านเจ้าเมือง กัวยเตียวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี เป็นที่รู้จักเพิ่มมากขึ้น แต่ยังไม่สามารถเจาะกลุ่มเป้าหมายใหม่ได้ตามที่ตั้งใจ อีกทั้งทางร้านได้มีการโฆษณาโดยการติดป้ายโฆษณา แนะนำร้าน บริเวณทางเข้าเมือง แหล่งท่องเที่ยวต่าง ๆ ภายในจังหวัดเพชรบุรี แต่ก็ยังไม่สามารถทำให้ร้านเป็นที่รู้จักกับกลุ่มเป้าหมายได้มากนัก

ผู้บริหารอีกท่านหนึ่งเป็นผู้บริหารคุณแลในส่วนการใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์ของร้านเจ้าเมือง กัวยเตียวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี ได้ให้เหตุผลในการตัดสินใจนำเครือข่ายสังคมออนไลน์มาใช้กับร้าน เจ้าเมือง กัวยเตียวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี เพื่อการพัฒนาช่องทางการสื่อสารกับลูกค้าและเป็นการสร้างกลุ่มลูกค้าใหม่ว่า

จากที่เราเตรียมความพร้อมด้านเมนูอาหารและบริการเรียบร้อยแล้ว แต่ร้านเจ้าเมืองยังไม่เป็นที่รู้จักตามที่เราตั้งใจ และในช่วงเวลาหนึ่งจะมีเครือข่ายสังคมออนไลน์กำลังเข้ามามีบทบาทในสังคมมากขึ้น เราเห็นเป็นโอกาสในการนำมาใช้เพื่อประชาสัมพันธ์ร้าน ซึ่งกลุ่มเป้าหมายใหม่ที่เรา妄想ไว้ก็มีความสอดคล้องการกลุ่มคนที่ใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์ เป็นความลงตัวที่เกิดขึ้นกันพอดี (ขวัญชัย สาหัสสพากน์ 2553)

ในปัจจุบันพฤติกรรมของนักท่องเที่ยวรวมถึงครอบครัวที่เดินทางมาเที่ยวต่างจังหวัด มักมีการหาข้อมูลด้วยหน้าจอโทรศัพท์มือถือหรือแท็บเล็ต หรือมีการสอบถามสถานที่ท่องเที่ยวที่น่าสนใจ ร้านอาหารต่าง ๆ ที่ต้องไปทาน จากเพื่อนหรือคนรู้จักผ่านทางเครือข่ายสังคมออนไลน์ จากพฤติกรรมนี้ทำให้เรามองเห็นโอกาสในการเลือกใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์ เพื่อเป็นช่องทางในการสื่อสารกับกลุ่มที่คาดว่าเป็นลูกค้าในอนาคตของเราได้ (ขวัญชัย สาหัสสพากน์ 2553)

อีกทั้งประเทศไทยนั้นมีสัดส่วนวันหยุดที่น่าสนใจ คือ ใน 1 เดือน มีวันเสาร์-อาทิตย์อยู่ 8 วัน คิดเป็นต่อปี เอา 8 คูณ 12 ได้ 96 วัน ยังไม่รวมวันหยุดราชการ วันหยุดนักขัตฤกษ์ วันหยุดชดเชย วัดลายพักก้อน ผสมลงคิดตัวเลขวันหยุดของคนไทยนั้นมีมากถึง 170 วันต่อปี ถ้าเทียบเป็นสัดส่วน คือ ร้อยละ 47 ต่อปี โดยวันหยุดต่าง ๆ เหล่านี้เป็นอีกหนึ่งเหตุผลที่ทำให้เรานำเครือข่ายสังคมออนไลน์มาใช้กับธุรกิจอีกด้านหนึ่ง (ขวัญชัย สาหัสสพากน์ 2553)

การเลือกใช้สื่อนั้นมีความสำคัญอย่างมากต่อธุรกิจ เนื่องจากสามารถส่งผลถึงความสำเร็จ หรือล้มเหลวได้ ผู้วิจัยเห็นถึงวิสัยทัศน์ในการเป็นผู้ประกอบการของผู้บริหารร้าน เจ้าเมือง กวัยเตี้ยว เนื้อต้นตำรับเพชรบุรี ที่มีความกล้าตัดสินใจ และเลือกใช้โอกาสที่มีอยู่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยการ หยิบสิ่งที่โลกให้มาโดยไม่มีค่าใช้จ่าย มาใช้ โดยไม่ต้องมีค่าใช้จ่ายในการประชาสัมพันธ์เป็นการ สร้างความได้เปรียบในการแบ่งขันชื่นมาให้กับธุรกิจตนเองได้อย่างน่าสนใจ

ในอดีตหากธุรกิจต่าง ๆ เลือกใช้สื่อในการประชาสัมพันธ์ธุรกิจให้เป็นที่รู้จักและเข้าถึง กลุ่มเป้าหมายตามที่เจ้าเมือง กวัยเตี้ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี วางไว้ สิ่งที่เป็นตัวเลือกไม่ว่าเป็น การ เป็นสปอร์เชอร์รายการ โทรทัศน์ โฆษณาทางโทรทัศน์ วิทยุ หนังสือพิมพ์ นิตยสาร ต่าง ๆ ซึ่ง ช่องทางที่กล่าวมาข้างต้นนี้ มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินการสูง และธุรกิจธุรกิจขนาดกลางและขนาด ย่อมที่ไม่มีเงินทุนมากพอ หมวด โอกาสในการที่ใช้สื่อเหล่านี้ หรือหากเลือกใช้ก็ไม่มีเงินทุนมากพอที่ ลงอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดการจดจำได้ และหากเป็นชั่นนั้นก็เหมือนการละลายเงินไปในแนวโน้มโดย ไม่ได้รับผลตอบรับกลับมาได้เท่าที่คาดหวังไว้

ขั้นตอนในการเตรียมการในการนำเครื่อข่ายสังคมออนไลน์มาใช้กับร้านเจ้าเมือง กวัยเตี้ยว เนื้อต้นตำรับเพชรบุรี นั้นมีการจัดเตรียมความพร้อมอย่างเป็นระบบ โดยมีการประชุมตัดสินใจว่า เลือกใช้เครื่อข่ายสังคมออนไลน์ตัวใดบ้าง และมีการเขื่อมโยงการใช้งานของเครื่อข่ายสังคมออนไลน์ แต่ละประเภทอย่างไร กระตุ้นให้ลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการที่ร้านนั้นมีส่วนร่วมในการใช้เครื่อข่ายสังคม ออนไลน์ของทางร้านด้วยวิธีใดได้บ้าง โดยวิธีการต่างนั้นผู้บริหารดูแลในส่วนการใช้เครื่อข่ายสังคม ออนไลน์ของร้านเจ้าเมือง กวัยเตี้ยว เนื้อต้นตำรับเพชรบุรีได้อธิบายว่า

สิ่งที่เราคำนึงในการนำเครื่อข่ายสังคมออนไลน์มาใช้ก็คือ ต้องให้เครื่อข่ายสังคมออนไลน์ นั้น ขับเคลื่อนด้านข้อมูลแบบมีการส่งเสริมกัน เราไม่ทำเพียงแต่นำเสนอข้อความลงไปและ จบลงแต่นั้น สิ่งที่เราคาดหวังก็คือ เราต้องการให้ลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการได้มีส่วนร่วมในการ แพร่ความคิดเห็น ติชม สินค้าและบริการของเรางานซึ่งทางเครื่อข่ายสังคมออนไลน์ด้วย เพราะสิ่งนี้ทำให้เครื่อข่ายสังคมออนไลน์ของเรานั้นมีชีวิต ไม่ใช่มีแต่รายคู่อยู่เพียงฝ่ายเดียว (ระหว่าง สถาบันพยากรณ์ 2553)

วิธีที่กระตุ้นช่วงเริ่มต้นก็คือ ทำให้ลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการ รู้จักและจำกัดเครื่อข่ายสังคม ออนไลน์ของเจ้าเมือง กวัยเตี้ยว เนื้อต้นตำรับเพชรบุรี ให้ได้ก่อน โดยเราใส่ชื่อเครื่อข่ายสังคม ออนไลน์ลงไปบนสติกเกอร์ติดถุง กวัยเตี้ยว เมนูอาหาร ป้ายที่ติดภายในร้าน โทรทัศน์ภายใน ร้านที่มีการทำ VTR แนะนำเครื่อข่ายสังคมออนไลน์ต่าง ๆ หมุดถ่ายภาพ โบว์ชาร์ต จากนั้น มี การส่งข้อความผ่านทางโทรศัพท์มือถือ เป็นการขอบคุณลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการ โดยใส่ลิงก์ ของเครื่อข่ายสังคมออนไลน์ไว้ด้วย เพื่อให้ลูกค้าเข้าถึงเครื่อข่ายสังคมออนไลน์ของเจ้าเมือง

ได้ทันที เพราะส่วนใหญ่ทุกวันนี้ลูกค้าใช้โทรศัพท์แบบเชื่อมต่ออินเตอร์เน็ตได้แล้วทั้งนั้น  
(ข่าวชั้ย สหัสสพาน 2553)

จากการที่เชื่อมโยงเครือข่ายสังคมออนไลน์ของ เจ็กเมือง เข้าด้วยกัน โดยกำหนดครูปแบบ เป็น Jekmeng Everywhere ซึ่งเป็นการเชื่อมเครือข่ายสังคมออนไลน์ไว้ด้วยกันโดย หากมีการ รายงานความเคลื่อนไหวข้อมูลเครือข่ายสังคมออนไลน์ตัวใด เครือข่ายสังคมออนไลน์อื่น ๆ ของเรา มีการรายงานความเคลื่อนไหวข้อมูลพร้อมกันโดยอัตโนมัติทันที เพื่อให้ข้อมูลนั้นเป็นชุดเดียวกัน และลูกค้าที่เป็นสมาชิกเครือข่ายสังคมออนไลน์ต่าง ๆ รับทราบข้อมูลได้พร้อมกัน อีกทั้งยังเป็นการ ทำ SEO (การทำคีย์เวิร์ดหรือประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจทำให้สามารถค้นหาได้พบทางเวปเซ็ต ค้นหาข้อมูล เช่น www.google.com) ทำให้การค้นหาข้อมูลใน Google.com สามารถพบข้อมูลของ ร้านได้ง่ายมากขึ้น ด้วยวิธีการนี้ทำให้ เมื่อลูกค้าที่ไม่ได้เป็นสมาชิกเครือข่ายสังคมออนไลน์ของ เจ็กเมือง เมื่อทำการค้นหาใน google.com พบรหัสของเจ็กเมือง อยู่ในหน้าแรก ๆ เป็นการสร้างฐาน สมาชิกเครือข่ายสังคมออนไลน์ของเจ็กเมืองได้อีกด้วย

เครือข่ายสังคมออนไลน์ที่ เจ็กเมือง ก้าวเดียวเนื้อตื้นดำรับเพชรบุรี นำมาใช้นั้น ประกอบด้วย www.facebook.com สมาชิก 8,700 คน www.twitter.com สมาชิก 4,800 คน www.Foursquare.com, www.youtube.com, www.flickr.com, และ Google Map ซึ่งเครือข่ายสังคม ออนไลน์ ที่ เจ็กเมือง ก้าวเดียวเนื้อตื้นดำรับเพชรบุรี นำมาใช้นั้น มีประโยชน์และคุณลักษณะเฉพาะ ในการใช้งานดังนี้

#### 1. [www.facebook.com/JekmengNoodle](http://www.facebook.com/JekmengNoodle)

ปัจจุบัน Facebook มีผู้ใช้เมื่อเปรียบเทียบเป็นประชากรมากถึง 500 ล้านคน เป็นรอง เพียงประเทศไทย และอินเดีย และยังกว่านั้น ผู้ใช้ Facebook ในประเทศไทยนั้นมีมากถึง 4.6 ล้านคน กิดเป็น 3.22% ของประชากรในประเทศไทย ซึ่งกลุ่มผู้ใช้ Facebook ประเทศไทย สะท้อนถึงกลุ่มคนที่ มีศักยภาพทั้งในแง่รายได้และการใช้ชีวิต ดังนั้น Facebook จึงเป็นประโยชน์ให้ เจ็กเมือง ก้าวเดียวเนื้อตื้นดำรับเพชรบุรี สามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้ง่ายขึ้น โดยต้องมีการวางแผน วิธีการนำเสนอ การ กระตุ้น เพื่อให้เกิดการซื้อเพียงเท่านั้น คุณลักษณะของ Facebook คือสามารถใช้นำเสนอภาพ ส่ง ข้อความตอบโต้ จัดจำโพล สร้างกิจกรรม นำเสนอบีดีโอ โดยวิธีการที่ทาง เจ็กเมือง ก้าวเดียวเนื้อตื้นดำรับเพชรบุรี เลือกใช้ผ่านทาง [www.facebook.com/JekmengNoodle](http://www.facebook.com/JekmengNoodle) ดังนี้

วิธีการนำเสนออาหาร สำหรับ เจ็กเมือง นั้น มีการนำเสนอโดยมีช่วงเวลา 11.00-12.15 น. ในช่วงวันจันทร์-ศุกร์ เพราะเป็นช่วงเวลาใกล้พักเที่ยงของคนทำงาน เป็นช่วงเวลาที่คนเริ่ม หยิบโทรศัพท์และเข้ามาใน Facebook เพื่อเช็คสถานะต่าง ๆ ส่วนในวันเสาร์-อาทิตย์ นำเสนอ

ในช่วง 9.00-10.00 น. ซึ่งช่วงเวลาที่เป็นช่วงที่คนที่มาท่องเที่ยวอยู่ระหว่างทางมาจะมา หรือ หัวหนิน หรืออีกด้านเป็นช่วงเวลาที่เพิ่งตื่นนอน โดยส่วนใหญ่นิยมเข้ามาเช็คความเคลื่อนไหวต่าง ๆ ของ เพื่อนใน Facebook ใน การเลือกช่วงเวลาที่นี้มีผลต่อการตอบโต้ของลูกค้า ทำให้ข้อมูลของร้าน สามารถอยู่ในหน้า News Feed ได้ง่ายขึ้น ดังบทสัมภาษณ์ตอนหนึ่งว่า

การนำเสนอภาพลูกค้า วิธีนี้เป็นวิธีที่เราสามารถสร้างความผูกพันกับลูกค้าได้ง่ายมาก ขึ้น ทำให้ลูกค้ารู้สึกว่าเป็นคนพิเศษ โดยส่วนใหญ่รูปของลูกค้าที่ถ่ายในร้านนี้ ส่งภาพมา ให้เราทั้งทาง BB Twitter หรือนำมานำเสนอ เองทาง Facebook และภาพที่ลูกค้าส่งมานั้น เราสามารถติดแท็กกลับไปที่ลูกค้าซึ่งเป็นการ PR ให้กับเราในทางอ้อมได้อีกด้วย แต่จุดนี้ ต้องพึงระวัง ราคาว่าที่ขออนุญาตลูกค้าก่อนว่าทางลูกค้ายินยอมหรือไม่ มิฉะนั้นเป็นผลเสีย กับทางเราเอง เพราะเป็นการรบกวนลูกค้า (ขวัญชัย สาหัสพาศน์ 2553)

สร้างกิจกรรมในเครือข่ายสังคมออนไลน์วิธีนี้ทำเมื่อทางร้าน มีการจัดกิจกรรมอกร้าน นอกสถานที่ เช่น การไปเปิดร้านชั่วคราวตามเทศบาลอาหารต่าง ๆ หรือ งานแสดงสินค้า เป็นการ เชิญชวนสมาชิกเครือข่ายสังคมออนไลน์ให้ทราบถึงรายละเอียดกิจกรรม ตำแหน่งของร้านเจ้าเมือง ในสถานที่จัดงาน ทำให้ทางร้านทราบเสียงตอบรับเบื้องต้นว่ามีเสียงตอบรับมากน้อยอย่างไร เพื่อ เป็นข้อมูลในการจัดเตรียมได้รอบครอบมากยิ่งขึ้น และทราบความต้องการเบื้องต้นของลูกค้าว่าอย่าง ได้ถูกใจนั้นเป็นพิเศษ

หากวิธีข้างต้นนี้ เจ้าเมือง ก้าวเดียวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี ทำอย่างต่อเนื่อง สมำเสมอ เพื่อให้สมาชิกในเครือข่ายสังคมออนไลน์เกิดความสนิทและติดตาม สมาชิกเครือข่ายสังคมออนไลน์ เจ้าเมือง อย่างต่อเนื่อง เพราะจากสิ่งที่ทำตรงนี้ เป็นการสร้างความซึ้งซับใน ตราสินค้า ในระยะยาว และเป็นการสื่อสารการตลาดแบบครบวงจรและนอกสถานที่ เจ้าเมือง ก้าวเดียวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี สามารถเพิ่มยอดขายได้ทันทีจาก facebook โดยการเล่าเรื่องราวผ่านทางเครือข่ายสังคมออนไลน์ เพื่อเพิ่มมูลค่าผ่านตัวผลิตภัณฑ์ เช่นเมนูข้าวไก่ขันซอสต้มยำกุ้งนำขึ้น ที่ทางเจ้าของร้านฝันถึงและ นำมาเล่าผ่านช่าวทวิตเตอร์ด้วยวิธีการดังนี้

เดือนมีนาคม 2554 หลังจากผมได้เข้าอบรม โครงการ Add Value กับ TCDC เกี่ยวกับการ เพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ด้วยความคิดสร้างสรรค์ ทำให้นอนฝันว่าคิดเมนูใหม่ขึ้นมาได้ โดยนำ เมนูเดิมที่ร้าน ก้าวเดียวต้มยำกุ้งนำขึ้นกับข้าวไก่ขันซอสต้มยำกุ้ง เป็น “ข้าวไก่ขันซอสต้มยำกุ้ง” โดยพิมพ์เรื่องราว ถ่ายภาพขึ้นตอนการทำต่าง ๆ ทั้งหมด และบันทึกไว้ที่ Memo ใน Page Jekmeng Noodle และเมนูนี้ได้สร้างปรากฏการณ์ที่ไม่น่าเชื่อ มีการกดแบ่งปัน กระจาย ต่อไปมากมาย และในเย็นวันเดียวกันก็มีลูกค้า Print หน้า Memo มาสั่งเมนูนี้ทันที ภายใน เดือนแรก เมนู “ข้าวไก่ขันซอสต้มยำกุ้ง” ขายได้ไป ไม่ต่ำกว่า 300 ajan และใน 3 เดือนที่ผ่าน

มา สามารถทำยอดได้ถึง 1,500 งาน โดยที่ไม่มีรายละเอียดเมนูน้อยที่ร้าน มีเพียงแต่ที่ Facebook ที่เดียวเท่านั้น (ธัวชัย สหัสสพานน์ 2553)

## 2. [www.twitter.com/iczz](http://www.twitter.com/iczz)

ใน Twitter นั้น เจ๊กเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี นำมาประยุกต์ เพื่อเป็นช่องทางในการเชื่อมโยง Social Media ต่าง ๆ ไว้ด้วยกัน ซึ่ง Twitter นั้นมีประสิทธิภาพมากกว่า Facebook ในแง่การพูดคุยกันได้ในเวลาที่เกิดขึ้นจริง ๆ ขณะนั้น ทำให้คุณมีชีวิตมากกว่า เช่น ช่วงเวลาใกล้เที่ยง ทางเจ๊กเมือง มีนำเสนอแนะนำเมนู อาหารพร้อมกับแบบภาพถ่ายไปด้วย และเมื่อผู้ติดตาม (Follower) ถูกใจในสิ่งที่เจ๊กเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี นำเสนอ ก็มีการตอบโต้กลับมาว่า “น่าทานจัง” “ไว้จะมาทาน” มีการสั่งอาหารผ่านการบริการจัดส่งอาหารหันที หรือมีการสั่งต่อให้ ซึ่งเป็นการทำประชาสัมพันธ์ให้กับเจ๊กเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี ทางอ้อม โดยค่าเฉลี่ยผู้ที่ผู้ส่งต่อให้เจ๊กเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี อยู่ที่ 16 ท่าน และในแต่ละท่านมี Follower เฉลี่ยที่ 200 คน ดังนั้นเป็นการ สร้างการบอกต่อไปถึง 4,803 Follower ของเรา +(16x200)) = 8,003 ท่าน ในช่วงเวลาสัก ๑ ๒ นาที หากรักความเป็นจริงที่ในช่วงเวลาหนึ่งมีคนเล่นอยู่ที่ 50% จำนวนคนที่เห็นก็อยู่ที่ 4,001.5 ท่าน โดยผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ ของ เจ๊กเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี ให้ข้อมูลเพิ่มเติมว่า

เทคนิคในการนำเสนอ ควรใช้คำที่กระตุ้นและสามารถดึงคุณความสนใจได้ มีเนื้อหาที่กระชับ แต่ไม่ควรยาวถึง 140 ตัวอักษร ต้องมีเหลือพื้นที่เหลือให้ผู้ที่สนใจ RT ใส่ความเห็นเพิ่มเติมต่อได้ด้วย จำนวนคำรวมรูปภาพที่เหมาะสม ควรอยู่ที่ 100-120 ตัวอักษร (ธัวชัย สหัสสพานน์ 2553)

นอกจากนี้ เจ๊กเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี ยังสามารถใช้ Twitter ในการทำรับส่วนลด ได้ เช่น เมื่อแสดง Twitter ที่ Follow @iczz รับน้ำผลไม้ทันทีได้ 1 ขวด เมื่อมารับประทานท่านที่ เจ๊กเมือง โดยวิธีนี้ยังเป็นการสร้างฐานให้ลูกค้าที่มาที่ร้านติดตามเจ๊กเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี ได้อีกทางหนึ่ง หรือหากมีคนที่เข้ามาติดตาม (Follow) ใหม่ เจ๊กเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี ก็สามารถส่ง DM ไปทักทายหรือแนะนำตัว มอบสิทธิพิเศษให้แทนคำขอบคุณ วิธีนี้เป็นโอกาสให้เจ๊กเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี มีเรื่องพูดคุยกันมากขึ้น และเมื่อเจ๊กเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี ทวิตข้อความอะไรออกไป ก็ทำให้รู้สึกว่าเข้าของร้านกับผู้ติดตาม (Follow) คุยกันในเรื่องเดียวกัน ทำให้เกิดการส่งต่อข้อความໄ้จังมากขึ้น และ เจ๊กเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี ยังมีการใช้โปรแกรม Tweetdeck ซึ่งเป็นโปรแกรมในการใช้งานเครือข่ายสังคมออนไลน์ Twitter.com มาใช้ในการค้นหาคำสำคัญ (Keyword) ที่มีคนพูดถึง เจ๊กเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี ผ่านทาง twitter.com ด้วย คำที่ทาง เจ๊กเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี ตั้งค่า

กันหาไว้ คือ เจ๊กเมือง, Jekmeng, ก๋วยเตี๋ยว, Noodle เป็นต้น นอกจากร้านนี้ยังตั้งคำค้นหา ว่า เจ๊กเมือง เจ๊กเมือง ไว้ค้นหน้าสำหรับคนที่พิมพ์ผิดด้วย โดยผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ ของ เจ๊กเมือง ก๋วยเตี๋ยวเนื้อต้น ตำรับเพชรบุรี ให้ข้อมูลเพิ่มเติมว่า

เราตั้งคำค้นที่เกี่ยวข้องกับเจ๊กเมือง ไว้ใน Tweetdeck ทั้งหมด เพื่อเป็นการmonitorว่ามี ครรภุคลึงเราร้าว อาจเป็นคำชี้ หรือ ถ้ามีการต่อว่า ทำให้เรารู้และทราบถึงปัญหาได้ทันที และเราสามารถชี้แจงกับลูกค้าได้ ซึ่งเป็นการแสดงถึงความเอาใจใส่ของร้านต่อลูกค้าของเรา และเป็นการสร้างความประทับใจให้กับลูกค้าได้ด้วย (ชัวชัย ษหัสสพานน์ 2553)

นอกเหนือการนำเสนอภาพของ เจ๊กเมือง ก๋วยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี ผ่าน Twitter.com ทำการเชื่อมโยงกับ www.plixi.com เพื่อทำให้สามารถตรวจสอบคนที่เข้ามาชมภาพได้ว่ามีใครร้าว และจำนวนคนที่เข้ามาดูภาพในเวลานี้มีจำนวนเท่าไร โดยผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ ของ เจ๊กเมือง ก๋วยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี ให้ข้อมูลเพิ่มเติมว่า

เมื่อเรานำเสนออาหารหรือกิจกรรมต่าง ๆ ของเจ๊กเมือง ใน twitter แล้ว ภาพลิงก์ไปที่ Website www.plixi.com และค่าเฉลี่ยของคนที่เข้ามาดูอยู่ที่ 1,100-1,200 ท่าน (ชัวชัย ษหัสสพานน์ 2553)

### 3. www.Foursquare.com/JekmengNoodle

ทุกวันนี้ โทรศัพท์มือถือรูปแบบที่เชื่อมต่ออินเตอร์เน็ต ได้มียอดเติบโตสูงมากในกลุ่มวัยรุ่นถึงกลุ่มคนทำงาน และกลุ่มคนดังกล่าว มีพฤติกรรมที่นิยมการแบ่งบัน บอกเล่าเรื่องราวของตนเอง ว่าอยู่ที่ไหน ทำอะไรอยู่ ซึ่งส่งผลให้ “Location-Based เครือข่ายสังคมออนไลน์” เป็นที่นิยมมากในปัจจุบัน ดังนั้น ในธุรกิจต่าง ๆ สามารถใช้พฤติกรรมของคนกลุ่มนี้ เอื้อเข้ากับธุรกิจได้ เช่นกัน

โดยทาง เจ๊กเมือง ก๋วยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี มีการทำส่งเสริมการตลาด ในแคมเปญ Foursquare คือเมื่อลูกค้าที่มีการใช้บริการที่ร้านแล้วทำการ Check In และแนะนำร้าน (Add Tip) ที่ เจ๊กเมือง ก๋วยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี ผ่าน Foursquare ได้รับนำ้ผลไม้สด หรือ ของหวาน พรี 1 ที่ และเหตุผลในการเลือกใช้ Foursquare คุณชัวชัยได้อธิบายเพิ่มเติมดังนี้

การที่เราเลือกใช้ Foursquare นั้นเป็นการกระตุ้นให้ลูกค้าทำการ Check In เพื่อสร้าง การแบ่งปันข้อมูลผ่านทาง Facebook และ Twitter โดยเฉลี่ยนั้น คนไทยมีเพื่อนอยู่ใน Facebook อยู่ที่ 300 ท่าน และ Twitter อยู่ที่ 150-200 ท่าน ดังนั้นเมื่อ ลูกค้าทำการ Check In 1 ครั้ง ทางร้านสามารถสร้างกระแสการบอกต่อไปถึง 500 ท่าน ในเวลาอันสั้น และยังสร้างความน่าเชื่อถือ ให้มากกว่าเจ้าของร้านเป็นคนพูดเอง (ชัวชัย ษหัสสพานน์ 2553)

#### 4. [www.youtube.com/JekmengNoodle](http://www.youtube.com/JekmengNoodle)

ธุรกิจต่าง ๆ ทุกวันนี้สามารถมีช่อง (Channel) ส่วนตัว โดยที่ไม่ต้องพึ่งพาโทรทัศน์ช่องปกติ (Free TV) หรือโทรทัศน์ดาวเทียม Cable TV เพียงแต่ต้องรู้จักวิธีสร้างช่องทางและสร้างเนื้อหาใส่เข้าไปให้เหมาะสมกับธุรกิจเท่านั้น โดยเจ็กเมือง มีการจัดทำวิดีโอ เมนูอาหารต่าง ๆ ส่งข้อมูลวิดีโอบน youtube เพื่อให้ลูกค้าได้เห็นภาพอาหารของจริง รวมถึงภาพบรรยากาศของร้านและยังมีภาพลูกค้าที่ถ่ายที่เจ็กเมือง คลิปวิดีโอดวงทางลูกค้าที่จัดส่งมาให้เราในช่องทางต่าง ๆ ทำเป็นวิดีโออัพโหลดอย่างสม่ำเสมอ

ผลตอบรับจาก Channel Jekmeng Noodle บน Youtube นั้น ช่วยให้เจ็กเมือง ก้าวไปเดียว เนื้อต้นตำรับเพชรบุรี ทำงานได้ง่ายยิ่งขึ้น ประหยัดเวลาในการส่งข้อมูล เมื่อทำการติดต่อประสานงานกับกรุ๊ปทั่วไปและบริษัทต่าง ๆ ที่ติดต่อเข้ามายังลักษณะในร้านและนอกสถานที่ ที่ต้องการเห็นภาพและบรรยากาศของร้านเพื่อนำไปเสนอในที่ประชุม ทั้งยังสร้างความเชื่อมั่นในมาตรฐานการบริการ คุณภาพของอาหาร หลังจากได้ชมภาพอาหาร บรรยากาศของร้าน ลูกค้าที่เข้ามาทานที่ร้านที่สำคัญคือส่งผลทำให้ตัดสินใจเลือกเจ็กเมืองทันที

#### 5. [www.flickr.com/JekmengNoodle](http://www.flickr.com/JekmengNoodle)

สำหรับ Flickr นั้น เป็น Website ที่ใช้ในการแบ่งบันรูปภาพ และยังเป็นการช่วยทำ SEO ให้กับเจ็กเมือง ก้าวไปเดียวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี ได้อีกด้วย สามารถช่วยทำให้ค้นหาพบได้ง่ายมาก ขึ้นใน Google โดย Flickr มีช่อง Tag ให้กรอกคำสำคัญ (Key Word) เพื่อช่วยในการค้นหา ดังนั้น จากคำกล่าวที่ว่า “ภาพ 1 ภาพ แทนคำบรรยายกว่าพันคำ” Flickr สามารถอธิบายความหมายได้แทนคุณ เพราะจากพฤติกรรมของวัยรุ่นปัจจุบัน นอกจากที่ชอบถ่ายภาพแล้ว ยังมีการสร้างภาพที่นาทีหนึ่งเพื่อจับกุญแจเรื่องราว รวมถึงภาพจาก Flickr นั้นยังเป็นการช่วยประชาสัมพันธ์เมนูอาหาร ทางอ้อมให้กับทางร้าน เมื่อมี สื่อต่าง ๆ หรือ นักศึกษา ที่ต้องการนำเสนอเรื่องราวของเราไปนำเสนอ ก็สามารถนำภาพจากตรงนี้ไปใช้ได้ โดยที่ไม่ส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของตราสินค้า

#### 6. Google Map

จากพฤติกรรมลูกค้าในปัจจุบันก่อนเดินทางมีการสืบหาเส้นทางเพื่อศึกษาเส้นทาง ผ่านทางอินเตอร์เน็ตก่อน ซึ่งส่วนใหญ่ทำการสืบค้นผ่านทาง Google Map โดยคุณลักษณะพิเศษของ Google Map นั้น สามารถที่กำหนดระยะเวลา เวลาในการเดินทาง และบอกเส้นทางที่ชัดเจน จากต้นทางถึงปลายทาง ได้ทันที ทำให้ผู้ที่สืบค้นสามารถสั่งพิมพ์เส้นทาง ได้จากเครื่องคอมพิวเตอร์ เพื่อใช้ในการเดินทางได้ นอกจากนี้จากนี้เครื่องนำทาง (GPS) ที่ติดอยู่ในรถ ยังมีการอ้างอิงเส้นทางมาจาก Google Map อีกด้วย ดังนั้นทำให้ เจ็กเมือง ก้าวไปเดียวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี ทำการกำหนดสถานที่ตั้งร้านใน Google Map จึงเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าในการเดินทาง ได้อย่างมี

ประสิทธิภาพ ผู้บริหารได้อธิบายถึงคำรามเรื่องเส้นทางที่พับเป็นประขา และอธิบายถึงแนวทางในการแก้ไขดังนี้

ลูกค้าส่วนใหญ่นั้นชอบถามว่าร้านดังอยู่ที่ไหน มาอย่างไร เราเลยทำการสร้างจุดร้านใน Google Map เพื่อทำให้ลูกค้าเดินทางมาร้านเราง่ายยิ่งขึ้น และทุกวันนี้ลูกค้าส่วนใหญ่ใช้โทรศัพท์สมาร์ทโฟนที่มีการเชื่อมต่ออินเตอร์เน็ตอยู่แล้ว ทำให้เราสามารถส่ง Link ที่ตั้งร้านของเจ้าเมือง ก้าวเดียวเนื้อตันคำรับเพชรบุรี ผ่านโทรศัพท์ได้เลย โดยลูกค้าใช้โทรศัพท์เป็นเครื่องนำทางมาที่ร้านได้ทันที (ราชชัย สหัสสพาศน์ 2553)

ตอนที่ 3 ความสำเร็จของธุรกิจด้านต่าง ๆ ของ เจ๊กเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อตันตำรับเพชรบุรี ที่มีต่อแนวทางการปฏิบัติในการนำเครือข่ายสังคมออนไลน์

ความสำเร็จของธุรกิจด้านต่าง ๆ ของ เจ้าเมือง กัวยเตี๋ยวนេื้อต้นตำรับเพชรบุรี ในการนำเครื่องข่ายสังคมออนไลน์ มาใช้ในการประกอบธุรกิจนี้ ผลตอบรับที่เกิดขึ้นสามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ทาง ได้แก่

1. ผลตอบรับทางตรง คือ ส่งผลให้สามารถสื่อสารข้อความ ผลิตภัณฑ์สินค้า และบริการต่าง ๆ ของทางเจ้าเมือง เท้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้ตรงเป้าหมายขึ้น รวดเร็วขึ้น ร่นระยะเวลาและขั้นตอนในการทำงานให้สั้นลง ประยัดค่าใช้จ่ายในการประชาสัมพันธ์ได้เป็นอย่างมาก รวมถึงสามารถสร้างยอดขายได้ทันทีหลังจากทำการประชาสัมพันธ์สินค้าและบริการต่าง ๆ สามารถทราบถึงความคิดเห็นของลูกค้าและสามารถแก้ไข ชี้แจงข้อผิดพลาดที่เกิดได้อย่างทันท่วงที และที่สำคัญที่สุดทำให้ฐานของลูกค้าเจ้าเมืองมีการขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว จากอดีตมีลูกค้าเฉลี่ยอยู่ที่ 70-90 คนต่อวัน หลังจากการนำเครื่องข่ายสังคมออนไลน์มาใช้แล้วนั้น ส่งผลทำให้ วันจันทร์-พุธหานดี มีลูกค้าเข้ามาใช้บริการ 200-300 คนต่อวัน วันศุกร์-อาทิตย์ 400-500 คนต่อวัน วันหยุดเทศกาล หยุดต่อเนื่อง 600-700 คนต่อวัน โดยผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ ของ เจ้าเมือง ก้าวเดียวเนื้อตื้นตัวรับเพชรบุรี ให้ข้อมูลเพิ่มเติมว่า

ตอนแรกลูกค้าที่ร้านเป็นคนห้องที่จะส่วนใหญ่ แต่หลังจากนำเครื่องข่ายสังคมออนไลน์มาใช้แล้วนั้น ทำให้ลูกค้าที่เป็นนักท่องเที่ยวเพิ่มสูงขึ้นมาก และสิ่งที่สังเกตเห็นอีกอย่างก็คืออายุเฉลี่ยของลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการลดลง จากแต่ก่อนลูกค้าเป็นผู้ใหญ่อายุ 40-50 ปี ตอนนี้เป็นกลุ่มเด็กวัยรุ่น อายุ 20-30 ปี และกลุ่มนี้มาใช้บริการกันแบบท่านเติมที่ สั่งแบบไม่ยั้งทั้งอาหาร เครื่องดื่ม ของหวาน ถ้าเป็นกลุ่มลูกค้าเดิม สั่งกันคนละชามก็เรียกคิดเงินแล้ว (ข่าวชัย สหสสพาณ์ 2553)

เดือนนี้พิเคราะห์คิดเมนูอะไรใหม่ ๆ ได้ เรานำเสนอที่เครือข่ายสังคมออนไลน์ของร้าน เพื่อเป็นการสร้างการรับรู้ให้กับลูกค้าทันที เช่น เมื่อเดือน มีนาคม 2553 เราก็คิดเมนูข้าวไก่ขัน ซอสต้มยำกุ้งขึ้นมา แล้วนำเสนอบริษัททำขึ้นตอนต่าง ๆ ผ่านทาง Twitter และ Facebook มีการ RT หรือ ส่งต่อข้อมูลผ่านทาง Twitter 127 ครั้ง มียอดกด Like หรือ ชื่นชอบ กดเบ่งปันต่อ และคอมเม้นต์ใน Facebook มากถึง 200 ครั้ง ซึ่งโดยเฉลี่ยคนไทยมีเพื่อนใน Facebook อยู่ที่ 300 คน และมี Follower หรือคนที่ติดตาม ใน Twitter อยู่ที่ 138 คน เมื่อคำนวณอุดมเป็น ตัวเลขทำให้มีคนรับรู้เมนูใหม่ที่เรานำเสนอไปประมาณ 77,526 คน ภายในระยะเวลาสั้น ๆ ที่สำคัญคือไม่ได้ใช้เงินพิอาเร่ออคไปสักบาทเดียว แต่ที่น่าตกใจกว่านั้นคือ ตอนเย็นมีลูกค้า จากหัวหินขับรถเข้ามาสั่งเมนูข้าวไก่ขันซอสต้มยำกุ้งที่ร้านทันที เดือนแรกสามารถขายเมนูนี้ ได้ 300 ajan เดือนที่ 2 ขยายไป 1,000 ajan ทั้งที่ร้านไม่มีชื่อเมนูนี้แนะนำที่ร้านเลย (ข่าวชัย สาหัสสพาคน์ 2553)

2. ผลตอบรับทางอ้อม คือ สามารถสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าได้ ลดระยะห่างทาง ความสัมพันธ์ให้สั้นลง จากอดีตเป็น เจ้าของร้านกับลูกค้า แต่เมื่อมีการนำเครือข่ายสังคมออนไลน์ มาใช้ ทำให้ลูกค้ากับเจ้าของร้านนั้น มีความรู้สึกเป็นคนรู้จัก เป็นเพื่อนกัน จากลักษณะ ความสัมพันธ์ที่พัฒนาขึ้นส่งผลให้ลูกค้าที่เป็นขาจร พัฒนาขึ้นเป็นลูกค้าขาประจำ และจากลูกค้าขาประจำพัฒนาเป็นลูกค้าที่เคยแนะนำ บอกต่อ ร้าน เจ้าเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อตันตำรับเพชรบุรี ต่อคน รอบข้างของลูกค้าต่ออีกทอดหนึ่ง โดยผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ ของ เจ้าเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อตันตำรับ เพชรบุรี ให้ข้อมูลเพิ่มเติมว่า

ส่วนใหญ่ลูกค้ามักอยู่รู้จักกับเจ้าของร้าน เพื่อทำให้ตนเองรู้สึกว่าพิเศษกว่าลูกค้า ท่านอื่น ๆ ที่มาใช้บริการ ดังนั้นเครือข่ายสังคมออนไลน์ของ เจ้าเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อตันตำรับ เพชรบุรี ผู้บริหารร้านเป็นผู้เล่นเอง ตอบความคิดเห็นกับลูกค้าด้วยตัวเอง รวมถึงรับฟัง ข้อเสนอแนะต่าง ๆ เพื่อให้ลูกค้าได้รับความรู้สึกที่คาดหวังไว้ดังกล่าว (ข่าวชัย สาหัสสพาคน์ 2553)

เมื่อผู้บริหารร้านเป็นคนพูดคุยกับลูกค้าด้วยตัวเองแล้ว ทำให้ความรู้สึกที่เป็นลูกค้า นั้นห่างไป แต่เป็นการสร้างความรู้สึกเป็นเพื่อนกันขึ้นมา ทำให้เมื่อลูกค้ามาใช้บริการที่ร้าน พ布 หน้ากันโดยตรง เหมือนเรารู้จักกันมานาน พูดคุยแบบเป็นกันเอง เมื่อใช้บริการที่ร้านเสร็จกลับมาที่บ้าน ลูกค้ากกลุ่มนี้เข้ามาแสดงความคิดเห็น ชมหรือพูดถึงบริการต่าง ๆ ที่เขาได้รับจากผ่านช่องทาง เครือข่ายสังคมออนไลน์ของเขาระและส่งของมาถึงร้านด้วย และที่สำคัญเมื่อทางเจ้าเมือง มีการส่งความ เคดี้อ่อนไหว ข้อมูลอะไรใหม่ ๆ ผ่านทางเครือข่ายสังคมออนไลน์ ลูกค้ากกลุ่มนี้เข้ามาทำหน้าที่ในการ ส่งต่อ หรือบอกต่อผ่านเครือข่ายสังคมออนไลน์ของเขารองด้วยอีกทาง

ลูกค้าส่วนใหญ่เห็นหรือรู้จักเจ๊กเมือง กวัยเตี๋ยวเนื้อตันดำรับเพชรบุรี ผ่านเครือข่ายสังคมออนไลน์ ในประเภท facebook.com เป็นอันดับหนึ่ง twitter.com เป็นอันดับสอง ซึ่งเครือข่ายสังคมออนไลน์ที่สองประเภทนี้ ลูกค้าเห็นผ่านทางเพื่อนหรือคนลูกค้าของลูกค้าต่อมาอีกทอดหนึ่ง โดยการที่เพื่อนหรือคนรู้จักของลูกค้านั้น ได้เข้ามาใช้บริการที่ เจ๊กเมือง กวัยเตี๋ยวเนื้อตันดำรับเพชรบุรี ได้ทำการนำเสนอภาพหรือวิดีโอความทำให้มากขึ้นที่ News Feed ของลูกค้า ในลักษณะนี้เป็นการสะท้อนถึงลักษณะของการตลาดแบบบอกต่อ อันดับที่ 3 Youtube.com ซึ่งเป็นรูปแบบของวิดีโอภาพ อันดับสี่ Foursquare การใช้งานเป็นรูปแบบที่เข้ามายืนยันเบตอ่าเกอเมือง จังหวัดเพชรบุรี แล้วเข้าไปใน Foursquare ผ่านโทรศัพท์มือถือที่เชื่อมต่ออินเตอร์เน็ตได้ และเห็นคนส่วนใหญ่ที่อยู่ในพื้นที่ ขณะนั้น Check-In เข้ามาใช้บริการของ เจ๊กเมือง กวัยเตี๋ยวเนื้อตันดำรับเพชรบุรี ทำให้เกิดความสนใจที่เข้ามาใช้บริการ

ความรู้สึกและความคาดหวังของลูกค้าที่มีต่อ ร้านเจ๊กเมือง กวัยเตี๋ยวเนื้อตันดำรับเพชรบุรี หลังจากที่มีการนำเสนอเครือข่ายสังคมออนไลน์มาใช้เป็นในลักษณะที่เห็นภาพอาหารที่ทาง เจ๊กเมือง กวัยเตี๋ยวเนื้อตันดำรับเพชรบุรี ได้นำเสนอภาพออกไปที่เครือข่ายสังคมออนไลน์ ทำให้คาดหวังว่า รสชาติต้องอยู่ในระดับที่ดีพอสมควร รวมถึงลักษณะการที่ เจ๊กเมือง กวัยเตี๋ยวเนื้อตันดำรับเพชรบุรี ตอบคำถามลูกค้า ที่ใช้คอมพิวเตอร์สอบถามน้อม รู้สึกถึงความอ่อนโยน และเอาใจใส่ต่อลูกค้า เป็นการสร้างความคาดหวังให้ลูกค้ารู้สึกถึงการบริการที่ดีมาก และจากข้อมูลต่าง ๆ ที่ เจ๊กเมือง กวัยเตี๋ยวเนื้อตันดำรับเพชรบุรี มีการนำเสนอออกไปนั้น มีลักษณะของความคิดสร้างสรรค์ในการทำงานและการบริหารจัดการ ลูกค้าคาดหวังถึงประสบการณ์แบบใหม่ในการเข้ามาใช้บริการที่แตกต่างจากร้าน กวัยเตี๋ยวธรรมชาติ ความรู้สึกและความคาดหวังจากลูกค้าสามารถสะท้อนความคิดเห็นจากการสัมภาษณ์ ดังนี้

เห็นผ่านวิดีโอบันครับ ความรู้สึกว่า มันอร่อยจริงหรือ เห็นถ่ายรูป ทวิต โปรโนท จัง แล้วก็เห็นว่า คนไปกินเยอะเดินะ ผ่านโซเชียลมีเดีย เว็บ คาดหวังว่า ต้องไปลองด้วยตัวเองจะ แล้ว ทวิตรูปอาหารยักษ์กิเลศจัง และคุณกินยอดด้วย (ตัวร์ นามสมมติ, สัมภาษณ์ 12 เมษายน 2554)

พอเห็นแล้วรู้สึกว่าอีกการขายกวางเตี๋ยวถีสารรถทำผ่านทางเฟสบุ๊คได้ด้วย ก็เป็นอีกหนึ่งช่องทางที่ทำให้คนเข้าถึงได้ง่าย แต่มีการอัพเดตรายการอาหารต่าง ๆ มาเรื่อย ๆ ดูน่าทานค่ะมีเมนูใหม่ ๆ มาแนะนำมีคำบรรยายว่ามีที่มาที่ไปอย่างไร และอีกอย่างวันนั้นเห็นในแฟชั่นการแต่งคอมคุณที่ทำแบบสอนตามและได้กระแส Issey Miyake Pleats Please ด้วยน่าสนใจมาก ๆ เลยกะ (วิริยา นามสมมติ, สัมภาษณ์ 14 เมษายน 2554)

รู้สึกว่าร้านทันสมัยดี อยากลอง อยากรู้จักมากขึ้น คาดหวังว่า ได้พบสิ่งแปลก ๆ ใหม่ ๆ ในร้าน น่าเป็นร้านที่มีชีวิตชีวาไม่หยุดนิ่ง (เชลล์ นามสมมติ, สัมภาษณ์ 14 เมษายน 2554)

ตอนแรกที่ติดตามคือผ่านทวิตเตอร์ได้อ่านข้อความโดยตอบของ @iczz รู้สึกเป็นกันเองมาก และมีการซักขวัญให้ไปทานเจ๊กเมือง โดยมีโปรโมชั่นดัง ๆ นำเสนใจและเมนูอาหารที่หลากหลาย และเมื่อเข้าไปกดไลท์ในเฟสบุ๊กได้เห็นหน้าตาอาหารที่น่ากินมาก ๆ (ศศิ นามสมมติ, สัมภาษณ์ 12 เมษายน 2554)

เคยใช้บริการร้านเจ๊กเมืองค่ะ เครื่อข่ายสังคมออนไลน์ ที่พบคือทาง www.facebook.com/JekmengNoodle และรายการ SME ตีแทก ครั้งแรกที่พบรู้สึกตื่นเต้นมาก ใจ兆 สุด ๆ ที่นำกลยุทธ์การใช้ เครื่อข่ายสังคมออนไลน์ มาพัฒนาและยังเป็นการดึงดูดลูกค้าได้ดีอีกด้วย ความคาดหวังสำหรับเราก็แค่หวังว่ามีรูปเราไปลงในเวปทางร้านด้วยนะ เพราะอยากรู้ว่าลูกค้าประจําเจ๊กเมือง (แคร็บ นามสมมติ, สัมภาษณ์ 15 เมษายน 2554)

จากความคาดหวังของลูกค้า เจ๊กเมือง ก้าวตียวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี สามารถตอบสนองความคาดหวังของลูกค้าได้เป็นอย่างดี ไม่ว่าด้านรสชาติของอาหาร หน้าตาของอาหารที่เหมือนในเครื่อข่ายสังคมออนไลน์ การบริการที่เป็นกันเอง มีการต้อนรับที่ดี และมีความเอาใจใส่ต่อลูกค้า เป็นอย่างมาก ดังคำให้สัมภาษณ์ของลูกค้าที่มาใช้บริการหลายคนเล่าตรงกันว่า

เป็นร้านที่มีชีวิตชีวา มีสิ่งใหม่ ๆ เปลี่ยนแปลง เพิ่มเติม อยู่เสมอ และจากการใส่ใจในการใช้สื่อ Social Media ทำให้เราคาดหวังว่าได้รับการบริการที่ใส่ใจเช่นเดียวกัน และทางร้านก็บริการได้ตามที่คาดหวังจริง ๆ (อดิพลด พลบุตร 2554)

ผู้บริโภคพอใจในสินค้า การบริการที่สะดวก รวดเร็ว ประทับใจใช้จ่ายและเวลา Service mind ของทางร้าน และถ้ามีโอกาสใช้บริการอีกในอนาคต (ปั้นมาวดี ไสแก้ว 2554)

เครื่อข่ายสังคมออนไลน์มีผลต่อการตัดสินใจเข้ามาใช้บริการที่ ร้านเจ๊กเมือง ก้าวตียวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี เป็นอย่างมาก เพราะในเมื่อยุคนี้สื่อที่ให้ข้อมูลเข้าถึงผู้รับไม่ได้มีแค่เฉพาะทางที่วี หนังสือพิมพ์ อีกต่อไป สมัยนี้เข้าสารบันโลกไซเบอร์ก่อนเข้าไปได้รวดเร็วมาก และยิ่งเพื่อนหรือคนรู้จักเป็นคนพูดรือส่งต่อถึงสามารถสร้างความน่าเชื่อถือ ได้สูงเช่นกัน และจากพฤติกรรมของลูกค้าตรงนี้ มีผลต่อการตัดสินใจของลูกค้าสูงมากตามมา อย่างทาง facebook แค่กดแชร์ครั้งเดียว คนรู้ต่อจากลูกค้าก็เป็นร้อยคน ถ้ายิ่งมีทั้งรูปภาพมีทั้งคำบรรยายประกอบ ซึ่งคนในยุคนี้นิยมมาก เหตุผลข้างต้นจึงสะท้อนผลต่อการตัดสินใจอย่างแน่นอน และยังเป็นการให้ข้อมูลเบื้องต้นของร้านก่อนการตัดสินใจว่าจะมารับการบริการหรือไม่ เช่น เส้นทางการเดินทาง ราคาอาหาร ขนาดของร้าน เมนูอาหาร ความน่าเชื่อถือที่เกิดขึ้นจากลูกค้าท่านอื่น ๆ เข้ามาแสดงความคิดเห็นผ่านเครื่อข่ายสังคมออนไลน์ของทางร้าน โดยทางลูกค้าได้ให้ความเห็นถึงเครื่อข่ายสังคมออนไลน์ที่มีอิทธิพล และเหตุผล ดังนี้

Facebook มีส่วนอย่างมากในการตัดสินใจน่า เพราะว่าการที่เราได้ดูเมนูอาหารที่ทางร้านอัฟเดทรูปอยู่ตลอดเวลาทำให้เรารู้สึกว่าทางร้านได้ใส่ใจกับทุกเมนู เพราะแต่ละเมนูที่อ่านจากคำบรรยายเนี่ยดูพิเศษมากอย่างเช่นซอสตากต้นเนี่ยไม่เคยได้ยินมาก่อนเลย ทำให้อยากไปลองว่ารสชาติมันเป็นอย่างไรแล้วขึ้นมาบนหน้าจอต่อ ๆ กันว่า เมนูนั้น เมนูนี้ อร่อยก็เหมือนทำให้เรามั่นใจได้ว่าต้องอร่อยแน่นอน (วิริยา นามสมมติ, สัมภาษณ์ 14 เมษายน 2554)

มีผลในระดับมาก Facebook เป็น เครื่อข่ายสังคมออนไลน์ ที่มีอิทธิพลมาก ในการตัดสินใจเลือกใช้บริการ เพราะสามารถติดต่อซักถามข้อมูลรายละเอียดจากทางร้านได้ทันที ทั้งทาง inbox และ chat สามารถเห็นภาพตัวอย่างสินค้า ตลอดจนสามารถ upload ภาพสินค้า บริการที่เราพึงพอใจให้กับเพื่อน ๆ ในเครือข่ายได้ด้วย (ปัทนาวดี ไสแก้ว 2554)

ผมเป็นคนเพชรบุรีซึ่งรู้จักเจ้าเมืองมานานมากตั้งแต่แรกเป็นผู้ปะวงเองจึงเข้าไปใช้บริการเพราะทราบถึงความอร่อยเฉพาะตัวของเขาแต่ระยะหลังได้เห็นเมนูใหม่ ๆ นอกจากรู้จักเจ้าเมืองแล้วก็ยังมีร้านใหม่ ๆ ที่เข้าไปลองดู ซึ่งเชื่อว่าหลายคนที่ได้เห็นรีวิวงานนี้ในเครือข่าย สังคมออนไลน์ ก็คงเกิดความสนใจเข่นกัน (อดิพล พลบุตร 2554)

การสื่อสารสัญญาใหม่ก็เหมือนการออกปากต่อปาก และด้วยเทคโนโลยีที่เร็วและทันสมัยทำให้ร้านเจ้าเมืองเป็นที่รู้จักอย่างรวดเร็วในสื่อเครือข่ายสังคมออนไลน์ และเราเก็บเป็นอีกคนที่ตัดสินใจมาทานอาหารร้านเจ้าเมือง เพราะได้เข้ามาคุยกับ Facebook และที่สำคัญคือเพื่อน ๆ ที่เรียนมหาลัยได้ดูรายการ SME ตีแตกแล้วถามเราว่าเคยไปกินยัง? เราเก็บตอบไม่ได้เลยต้องมาลงกินเพื่อเอาไว้ปักกิ่งเพื่อน ๆ ด้วย (แฉบ นามสมมติ, สัมภาษณ์ 15 เมษายน 2554)

จากการสอบถามของลูกค้าส่วนใหญ่ตอบมาในทิศทางที่ว่า เครื่อข่ายสังคมออนไลน์มีผลต่อการตัดสินใจเป็นอย่างมาก เพราะถ้าไม่มีเครือข่ายสังคมออนไลน์ ลูกค้ากลุ่มนี้ไม่รู้จักเจ้าเมือง ก็วายเดียวเนื้อตื้นตั้นต่ำรับเพชรบุรี

เครือข่ายสังคมออนไลน์ไม่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจเข้ามาใช้บริการครั้งต่อไป จากการศึกษาพบว่าสิ่งที่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจเข้ามาใช้บริการครั้งต่อไป คือสินค้าและบริการ ของเจ้าเมือง ก็วายเดียวเนื้อตื้นต่ำรับเพชรบุรี ที่ลูกค้าได้รับในการบริการ ไปครั้งแรกกว่าสามารถตอบสนองความคาดหวังได้มากน้อยขนาดไหน แต่อีกทางหนึ่งเครือข่ายสังคมออนไลน์ส่งผลให้การตัดสินใจใช้บริการ อื่น ๆ ของเจ้าเมือง ก็วายเดียวเนื้อตื้นต่ำรับเพชรบุรี เพื่อเติมมากขึ้น ดังคำให้สัมภาษณ์ของลูกค้าที่มาใช้บริการหลายคนเล่าต่องกันว่า

ถ้าในแต่การเข้าไปใช้บริการครั้งต่อไป คงไม่มีผลเท่าไหร่ แต่ถ้าเป็นในแต่การใช้บริการอื่น ๆ มีผลค่อนข้างมากครับ เช่น เที่ยวเมืองแล้วจำเป็นต้องซื้อของกินด้วย (สวิทย์ จันตสุนทร อุไร 2554)

ไม่มีมืออาชีพมากเท่าไหร่ ใน การเข้าไปรับการบริการในครั้งต่อไป แต่เป็นการช่วยสร้างความเป็นกันเองเพิ่มขึ้นระหว่างลูกค้ากับทางร้าน ทำให้ทราบกระแสตอบรับจากลูกค้ารายอื่น ๆ รับรู้รับทราบถึงความเปลี่ยนแปลงของทางร้าน อาทิ เมนูอาหารใหม่ ๆ และส่งผลต่อการตัดสินใจใช้บริการอื่นๆเพิ่มเติม เช่น บริการจัดเลี้ยงนอกสถานที่ snack box (ปัทมาวดี ไสแก้ว 2554)

ในด้านของลูกค้าเครือข่ายสังคมออนไลน์ มีส่วนช่วยอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าในการใช้บริการ เจ้าเมือง กวยเดียวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี มากขึ้น เช่น การให้ข้อมูลกับลูกค้า เส้นทางการเดินทาง เบอร์โทรศัพท์ ข้อเสนอต่าง ๆ การสอบถามข้อมูล เพราะลูกค้าบางท่านอาจไม่ชอบโทรศัพท์สอบถามเข้ามาโดยตรง การแสดงความคิดเห็นที่แท้จริงของลูกค้า เพราะในบางครั้งลูกค้าก็ไม่กล้าที่พูดตรง ๆ ต่อหน้า แต่เป็นการเขียนแสดงความคิดเห็นผ่านทางเครือข่ายสังคมออนไลน์ แทน โดยลูกค้าได้อธิบายถึงเหตุผลต่าง ๆ ดังนี้

ในความคิดเห็นว่า “มี เช่นทำให้ลูกค้ารู้ว่ามีบริการอื่นๆ เช่น เดลิเวอรี่ และสามารถคอมเม้นได้ถ้าไม่กล้าพูดต่อหน้า” (ตัวร์ นามสมมติ, สัมภาษณ์ 12 เมษายน 2554)

มีผลในด้านการเพิ่มช่องทางการติดต่อ เพราะไม่อยากใช้การโทรศัพท์หากไม่จำเป็น เพราะจะของอาหารของโต๊ะผ่าน เครือข่ายสังคมออนไลน์ ก็ได้ (โอ นามสมมติ, สัมภาษณ์ 13 เมษายน 2554)

ช่วยอำนวยความสะดวก ในช่วงเวลา “ก่อน” ที่มารับบริการที่ร้าน คือ ช่วยให้ข้อมูลด้าน เมนูอาหาร บริการต่าง ๆ ข้อมูลเกี่ยวกับร้าน สถานที่ตั้ง เบอร์ติดต่อ (เซลล์ นามสมมติ, สัมภาษณ์ 14 เมษายน 2554)

แน่นอนครับ เครือข่ายสังคมออนไลน์ สามารถให้ความสะดวกแก่ลูกค้าในหลายด้าน เช่น Information ต่าง ๆ ของร้าน กำหนดการนัดหมายหรือการ order สินค้า รวมทั้งการสอบถามโดยตอบกันได้ทันที สำหรับร้านค้ามีการใช้ Social Network ช่วยในการประกอบธุรกิจก็ทำให้การประชาสัมพันธ์ได้เผยแพร่ไปอย่างกว้างขวาง โดยอาศัยการตอบสนองย้อนมา ก็จะได้รับการตอบสนองทันที ดังนั้นสถานประกอบการควรใช้ประโยชน์จาก เครือข่ายสังคมออนไลน์ ครับ (อดิพล พลบุตร 2554)

มีในด้านเมนูอาหาร เพราะถ้าเราไปสั่งที่ร้านใหม่ ไม่รู้ว่ามีอะไรกันในการสั่ง คือ อาจเกรงใจคนมารับออเดอร์บ้าง แต่พอ มีเครือข่ายสังคมออนไลน์เข้ามามาทำให้เราสามารถดูได้ ก่อนว่าเรารู้สึกว่าอะไร ไปถึงร้านแรกที่พร้อมที่สั่งเลยและเราคิดว่ามีความจำเป็นสำหรับ

คนบางกลุ่มนั้น เพราะบาง คน ไม่รู้จักและไม่ได้ติดตามทางเครือข่ายสังคมออนไลน์ แต่เรา ведь ดีนั้นสำหรับเรา มันเหมือนเป็นการกระตุ้นความอยากรู้ในตัวเมื่อได้คูณประการอาหาร (แก้ว นามสมมติ, สัมภาษณ์ 15 เมษายน 2554)

คิดว่ามีส่วนช่วยอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้า เพราะสมมติว่า อยากกินแต่หาร้านไม่เจอ อาจทวิตตามก่อนเล่าย่อๆ ตรงไหน โซเชียลเน็ตเวิร์ค ไม่มีมันก็ได้ แต่ถ้ามีมันก็ดี ตรงที่ร้านเองเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้โดยตรง มีคำติชมอะไรร้านได้อาไปปรับปรุงได้ (ชิงนี้ นามสมมติ, สัมภาษณ์ 15 เมษายน 2554)

บรรยายสภาพในร้านมีส่วนกระตุ้นให้ลูกค้านำเรื่องราว สินค้า บริการ ของเจ้าเมือง ก้าวเดียวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี ไปเยี่ยม อพ. โหลดภาพ เข้าไปในเครือข่ายสังคมออนไลน์ เป็นอย่างมาก ไม่ว่าจะเป็นการตกแต่งร้าน งานอาหารที่คุณรับประทาน หน้าตาของอาหารที่ดูสวยงาม ทางเจ้าเมือง ก้าวเดียวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี สามารถทำได้เป็นอย่างดีในการสร้างความรู้สึกร่วมกับลูกค้า รวมถึงมีการจัดทำอัลบั้มภาพของลูกค้าที่เคยเข้ามาใช้บริการ วางไว้ตามโต๊ะต่าง ๆ ภายในร้าน และนำภาพของลูกค้ามาจัดทำเป็นมิวนิคิวตี้ นำไปแสดงในร้าน เป็นการสร้างบรรยากาศความสนุกสนาน ให้เกิดขึ้นภายในร้าน และทำให้รู้สึกว่าการถ่ายภาพในร้านเป็นเรื่องปกติ ไม่ต้องเบินอาย หรือแอบถ่ายภาพกันเหมือนที่เคยใช้บริการร้านอื่น ๆ มา ประกอบกับเหตุผลที่ลูกค้าได้แสดงทัศนะในการสัมภาษณ์ ดังนี้

มีส่วนอย่างมาก เพราะการจัดร้านให้สวยงามถ่ายรูปและอาหารที่มีรูปถ่ายนั้นที่สวยงาม และบริการที่แปลกใหม่ ย่อมเป็นแรงกระตุ้นที่ทำให้ลูกค้าในปัจจุบัน ซึ่งเป็นยุคที่ smart phone เป็นที่นิยมอย่างมากอีกทั้งสังคม Online ที่นิยมกันมาก ทำให้ลูกค้าอยากรีบซึ่งกันเอง ได้พนห์สู่โลก Online (วิริยา นามสมมติ, สัมภาษณ์ 14 เมษายน 2554)

สภาพแวดล้อม การจัดตกแต่งที่ทันสมัย สินค้าที่มีคุณภาพ การบริการที่เป็นกันเอง ขึ้นแล้วใส มีอัชญาศัยที่ดี สมกับสโลแกน หน้าไม่เง้อ รอไม่นาน ของทางร้าน มีผลอย่างมากในการนำไปบอกรเล่า แนะนำให้เพื่อน ๆ ครอบครัว ผ่านทาง note และ อพ. โหลดรูปภาพ อาหารเพื่อที่ได้ไปใช้บริการด้วยกันกันเพื่อนและครอบครัวเมื่อมีโอกาส (ปัทมาวดี ไสแก้ว 2554)

มีส่วนอย่างมากครับ เพราะทางร้านได้จัดวาง และสอดแทรก สิ่งต่าง ๆ ที่ระบุตัวตน ความเป็นเจ้าเมืองอย่างภายใน เมื่อ梧กับความแข็งแรงของตราสินค้าเจ้าเมืองในเครือข่ายสังคมออนไลน์ ยิ่งเป็นแรงบวกให้ลูกค้าอยากรเข้าไปมีส่วนร่วมกับเจ้าเมืองด้วย ซึ่งคาดว่าผู้บริหารเจ้าเมืองทราบถึงข้อนี้ดี จึงได้จัดวางร้านไว้รองรับความต้องการเหล่านี้ไว้แล้ว และมีการเพิ่มเติมอยู่ปอยครึ่งด้วย (เซลล์ นามสมมติ, สัมภาษณ์ 14 เมษายน 2554)

มีส่วนย่อมา ก็คือด้วยการบริการที่รวดเร็วสินค้าทุกชิ้นเป็นโลโก้ทางร้านถือว่า เป็นสิ่งที่น่าดึงดูดมาก และการที่เราได้ไปทานอาหารที่แปลง ๆ ใหม่ ๆ เราเก็บขากบอกรถต่อ ความประทับใจ และการอัพโหลดภาพที่เราถ่ายคู่กับอาหารเพื่อลงในเครือข่ายสังคมออนไลน์ ของเราก็ทำให้คนอื่นสนใจด้วย (แคริบ นามสมมติ, สัมภาษณ์ 15 เมษายน 2554)

ในด้านการใช้ เครือข่ายสังคมออนไลน์ ของเจ้าเมือง กวายเตี้ยวนี้อื้ตันตำรับเพชรบุรี ลูกค้ามองว่า เจ้าเมือง นั้นสามารถทำได้อยู่ในระดับที่ดีมาก ถึงขึ้นเป็นแบบอย่างให้ธุรกิจอื่นมีการ ปรับตัวตาม รวมถึงให้ความสนใจในการนำเครือข่ายสังคมออนไลน์มาใช้ในทางธุรกิจสูงมากขึ้น แต่มีข้อเสนอแนะเพิ่มเติม เช่น ให้แจ้งล่วงเหล่งที่มาของวัตถุที่ใช้ในการทำอาหาร เพื่อเป็นการสร้าง ความสนุกสนานและความรู้เพิ่มเติมขึ้น เพื่อเป็นการลดความจำเจของข้อมูลที่ทางเจ้าเมือง กวายเตี้ยวนี้ อื้ตันตำรับเพชรบุรี นำเสนอเป็นพื้นฐานอยู่แล้ว จากบทสรุปข้างต้น ลูกค้าได้แสดงความเห็น เพิ่มเติมดังนี้

โดยรวมก็คืออยู่แล้วว่า มีการอัพเดทรูป ข้อความ และกิจกรรมอยู่ตลอดเวลาแต่ถ้ามี การสอดแทรก เกร็ดความรู้ต่าง ๆ ลงไปอย่างเช่น การทานอาหารอย่างไรให้เหมาะสมกับรสชาติ หรือ ทานอย่างไรให้เหมาะสมกับรูปเลือด หรือว่าเหล่งที่มาของวัตถุดินที่ทางร้านเจ้าเมืองคัด สรรมาเพื่อมาทำเป็นอาหาร ก็ยิ่งเพิ่มความสนุกสนานให้กับลูกค้าที่เข้ามาอ่านในเฟซบุ๊กค่ะ (วิริยา นามสมมติ, สัมภาษณ์ 14 เมษายน 2554)

ในส่วนของร้าน รู้สึกว่าทำได้ดีแล้ว แต่น่าสืบอย่างอื่นให้คนด่างคน์ได้รับรู้ความ เป็นเพชรบุรี เช่น มีการอัพเดทกิจกรรม หรืองานที่จัดขึ้นในจังหวัด หรือแนะนำสถานที่ ท่องเที่ยวที่เป็น local จริง ๆ สำหรับคนที่ไปเที่ยวแล้วอยากสัมผัสชีวิตคนเพชรบุรีอ่าวยรับ (สวิทช์ จันตสุนทร อุไร 2554)

#### ตอนที่ 4 ปัญหา อุปสรรค จากการที่ เจ้าเมือง กวายเตี้ยวนี้อื้ตันตำรับเพชรบุรี ได้นำเครือข่ายสังคม ออนไลน์มาใช้ในการดำเนินธุรกิจ

ในการทำงานกล่าวได้ว่าทุกสถานประกอบการ ต้องพนักงานขอกพร่องในธุรกิจที่ตนได้ ดำเนินการมาทั้งสิ้น ขึ้นอยู่กับว่าผู้บริหารในองค์กรนั้น ๆ สามารถมองเห็นถึงปัญหาที่เกิดขึ้นและ แก้ปัญหาเหล่านั้นได้ถูกต้องมากน้อยแค่ไหน ปัญหานาการประกอบการและแนวทางการแก้ปัญหาที่ เจ้าเมือง กวายเตี้ยวนี้อื้ตันตำรับเพชรบุรี ได้นำเครือข่ายสังคมออนไลน์มาใช้ในการดำเนินธุรกิจแยก ออกมานี้ได้ดังนี้

1. การเข้าถึงเครือข่ายสังคมออนไลน์ของลูกค้าในท้องที่จังหวัดเพชรบุรี อยู่ในปริมาณ ที่น้อยเมื่อเปรียบเทียบกับการเข้าถึงเครือข่ายสังคมออนไลน์ของลูกค้าจากกรุงเทพ เนื่องจากการเข้า ถึงอินเตอร์เน็ตในปริมาณน้อยกว่ากรุงเทพ นอกเหนือจากนี้ยังมีข้อจำกัดในใช้เครื่องมือหรืออุปกรณ์

## ในการเข้าถึงเครือข่ายสังคมออนไลน์ โดยทางผู้บริหาร ได้ให้ความเห็น ดังนี้

ในเพชรบูรณ์นั้นการรับรู้และการตื่นตัวในการใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์ยังถือว่า น้อยกว่าในกรุงเทพหรือจังหวัดอื่น ๆ ส่งผลให้ทำให้่าวสาร บางท่าสารที่ทางร้านต้องการ นำเสนอให้คนในห้องที่ทราบ ยังมีข้อจำกัด หรือบางครั้งคนในห้องที่รับทราบข่าวมากกว่าที่ อื่น ทางร้านจึงพยายามหาวิธีกระตุ้นให้ลูกค้าห้องที่ หรือเพชรบูรี มีการใช้เครือข่ายสังคม ออนไลน์มากขึ้น ผ่านการกระตุ้นจากกิจกรรม เช่น การจัดงานมีตติ้ง คนเครือข่ายสังคม ออนไลน์ในเพชรบูรี นำคนที่อยู่ในชิงมาเจอกันมาคุยกันในออนไลน์ให้มากขึ้น และกระตุ้น คนจากโลกออนไลน์ที่รู้จักกันได้ง่ายและรวดเร็ว มาพบกันในโลกจริง ๆ ที่เจ๊กเมือง อีกครั้ง หนึ่ง (ขวัญชัย สาหัสสพานน์ 2553)

นอกเหนือจากนี้ ทางเจ๊กเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบูรี จึงทำการปล่อย สัญญาณอินเตอร์เน็ตให้ลูกค้าภายในร้านให้ลูกค้าสามารถเข้าได้ฟรี รวมถึงมีการจัดเตรียม I Pad สำหรับให้ลูกค้าที่ต้องการแสดงความคิดเห็น นำเสนอรูปภาพสามารถใช้งานเพื่อเข้าถึง เครือข่ายสังคมออนไลน์ของ เจ๊กเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบูรี ได้สะดวกยิ่งขึ้น (ขวัญชัย สาหัสสพานน์ 2553)

2. ด้านบุคลากรที่มีหน้าในการดูแลเครือข่ายสังคมออนไลน์ของเจ๊กเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อ ต้นตำรับเพชรบูรีนี้ มีเพียงเจ้าของกิจการเป็นผู้ดูแล ซึ่งอาจกระทบถึงเวลาในการทำงานหลักได้ และ ช่วงเวลาในการตอบโต้กับลูกค้าไม่สามารถทำได้ตลอดเวลา ดังนั้นการแก้ปัญหาโดยการมีการจัดทำ คู่มือเบื้องต้นในการใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์ ซึ่งมีการจัดทำตอบที่ลูกค้าถามปั๊บปั๊บให้ผู้ดูแลแทน สามารถตอบได้ลงก่อน โดยทางผู้บริหารได้อธิบายถึงปัญหาและอุปสรรคดังนี้

ในช่วงวันหยุด หรือวันหยุดต่อเนื่อง มีลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการที่ร้านเป็นจำนวนมาก อาจทำให้เราไม่มีเวลาตอบคำถามลูกค้าได้อย่างทันท่วงที ส่วนใหญ่เป็นคำถาม ที่ว่า ที่ร้าน คนเยอะมากไหม ขอสำรองที่นั่ง จอดรถที่ไหน เดินทางมาเจ๊กเมือง จากจะมา หัวหิน วิ่งเส้น ไหนสะควรสุด หรือมาจากกรุงเทพคราวเข้าเพชรบูรีในตอนนั้นจะไร และโดยส่วนใหญ่เป็น คำถามที่ต้องตอบทันที และทางร้านก็แน่นมาก อาจไม่มีเวลาตอบคำถามลูกค้าได้ทัน (ขวัญชัย สาหัสสพานน์ 2553)

ดังนั้น ความล่าช้าในการตอบคำถามกลับลูกค้าผ่านทางเครือข่ายสังคมออนไลน์นั้น โดยการที่เจ๊กเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบูรี ใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์หลากหลาย ส่งผลมี ลูกค้าของเจ๊กเมือง เข้ามาแสดงความคิดเห็น หรือถามคำถามผ่านเครือข่ายสังคมออนไลน์ของเจ๊กเมือง เป็นจำนวนมาก ทำให้ผู้ที่มีหน้าที่ดูแลในส่วนของเครือข่ายสังคมออนไลน์ ไม่สามารถตอบคำถาม ได้ในทันที ด้วยงานหลักที่ต้องรับผิดชอบที่ร้าน ดังนั้นในการแก้ปัญหาจึงควรมีเจ้าหน้าที่เพิ่มเติมใน ส่วนเจ้าหน้าที่ที่ทำหน้าที่ตอบคำถามพื้นฐานของลูกค้าเครือข่ายสังคมออนไลน์ ที่อยู่ทำหน้าที่ใน

การติดตามความเคลื่อนไหวความเคลื่อนไหวของเครือข่ายสังคมออนไลน์ทั้งหมดของเจ้าเมืองกัวเตมาลา  
เนื้อต้นตำรับเพชรบุรี

3. การตรวจสอบความถูกต้องของข้อความ และรูปภาพที่เหมาะสมที่นำไปเสนอผ่าน  
เครือข่ายสังคมออนไลน์ของเจ้าเมือง กัวเตมาลาเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี โดยทางผู้บริหารได้อธิบายถึง  
ปัญหาและอุปสรรค ดังนี้

ในการที่นำเสนอด้วยมูลต่าง ๆ ออกไปยังเครือข่ายสังคมออนไลน์ นั้นต้องมีการเรียบ  
เรียงถ้อยคำที่เหมาะสมและถูกต้อง ซึ่งบางครั้งจากข้อมูลที่ลูกค้าเขียนให้มานั้นลายมืออาจ  
อ่านยากไปบ้าง แต่หากเกิดความไม่แน่ใจ ทางเราติดต่อกันไปยังลูกค้าว่าจะสะกดถูกต้อง  
หรือไม่ เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้ลูกค้าเสียความรู้สึกเมื่อมาเห็นข้อมูลที่เรานำเสนอออกไป  
ผ่านทางเครือข่ายสังคมออนไลน์ที่มีคนเห็นเป็นจำนวนมาก และในส่วนการนำเสนอภาพ  
ของลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการ ต้องมีการขออนุญาตลูกค้าก่อนทุกครั้ง เนื่องจากบางครั้งการที่  
ลูกค้าเดินทางมาพักผ่อนหรือเข้ามาใช้บริการนั้น ไม่ยกให้ผู้อื่นทราบว่าเดินทางมากับใคร  
ดังนั้นจุดนี้จึงเป็นจุดที่ควรระวังเป็นอย่างยิ่ง (ข่าวชัย สาหัสพาศน์ 2553)

ดังนั้น ความผิดพลาดในการพิมพ์ข้อความ เช่นการสะกดผิดในข้อความโดยไม่ชี้  
หรือการสะกดชื่อลูกค้าผิด เป็นการที่แสดงถึงการทำงานที่ไม่รอบคอบ หรือ ภาพลูกค้าที่ทางเจ้าเมือง  
นำไปเสนอควรมีการถามความสมัครใจจากลูกค้าก่อนว่าอนุญาตให้นำไปเสนอได้หรือไม่ มิฉะนั้น  
แล้วเป็นการละเมิดสิทธิส่วนบุคคลของลูกค้า อาจนำมาซึ่งความไม่พอใจกับทางร้านเจ้าเมืองได้ ประเด็น  
นี้เป็นเรื่องที่อ่อนไหวส่งผลกระทบกับลูกค้าโดยตรง ดังนั้นในการทำงานควรมีความรอบคอบ และ  
มีการขออนุญาตลูกค้าให้ชัดเจนก่อนนำไปเสนอทุกครั้ง

## บทที่ 5

### สรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การวิจัย เรื่อง การใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์ที่ส่งผลต่อความสำเร็จของธุรกิจ เจ็กเม้ง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นดำรับ มีวัตถุประสงค์ในการวิจัยเพื่อ 1) เพื่อศึกษาถึงแนวทางในการใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์สู่ความสำเร็จของธุรกิจ เจ็กเม้ง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นดำรับเพชรบูรี 2) เพื่อศึกษาถึงปัญหาและอุปสรรคในการนำเครือข่ายสังคมออนไลน์มาใช้ ที่เกิดขึ้นของ เจ็กเม้ง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นดำรับเพชรบูรี ศึกษาโดยการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Research) เก็บข้อมูลโดยการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลหลักคือ เจ้าของกิจการ เจ็กเม้ง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นดำรับเพชรบูรี ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจจำนวน 2 คน และลูกค้าของ เจ็กเม้ง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นดำรับเพชรบูรี ที่มีการกรอกข้อมูลประวัติลูกค้าให้กับทางร้าน โดยกดเลือกลูกค้าที่รู้จักและใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์เป็นประจำ จำนวน 20 คน จากการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูล สามารถสรุปและอภิปรายผลเป็นประเด็นสำคัญได้ ดังนี้

#### 1. สรุปผลการวิจัย

1.1 แนวทางในการใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์ มาใช้ของ เจ็กเม้ง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นดำรับเพชรบูรี โดยสรุปได้มี 3 แนวทาง ดังนี้

1.1.1 มีกระบวนการในการคิดและวางแผนงานการใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์ ที่มีรูปแบบที่ชัดเจน

เจ็กเม้ง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นดำรับเพชรบูรี ศึกษาจุดเด่น จุดด้อยของเครือข่ายสังคมออนไลน์ ถึงประโยชน์ในการนำมาใช้งานอย่างถูกต้อง ดังนี้ [facebook.com](http://facebook.com) เป็นเครือข่ายสังคมออนไลน์ที่มีผู้ใช้งานมากที่สุด สามารถนำเสนอข้อมูล รูปภาพ วีดีโอ และแบ่งปันเนื้อหาจากแหล่งอื่น ๆ ได้ จึงนำมาใช้เป็นตัวหลัก [Twitter.com](http://Twitter.com) เพื่อเป็นช่องทางในการเชื่อมโยง Social Media ต่าง ๆ ไว้ด้วยกัน ซึ่ง [Twitter](http://Twitter.com) นั้นจะมีประสิทธิภาพมากกว่า [Facebook.com](http://Facebook.com) ในเรื่องการพูดคุยจะเกิดขึ้นในเวลาที่เกิดขึ้นจริง ๆ ขณะนั้น ทำให้คุณมีชีวิตมากกว่า [www.Foursquare.com](http://www.Foursquare.com) นั้นเป็น “Location-Based เครือข่ายสังคมออนไลน์” ที่นิยมมากในปัจจุบันในเรื่องสถานะของผู้ใช้ ณ ขณะนั้น ทำกิจกรรมอะไร อยู่ที่ไหน [www.youtube.com](http://www.youtube.com) เป็นการสร้างช่อง (Channel) สร้างตัว โดยที่ไม่ต้องพึ่งพา Free TV หรือ Cable TV โดยสามารถกระดับให้เป็นช่อง (Channel) ทางธุรกิจได้ โดย

ไม่ต้องมีค่าใช้จ่าย [www.Flickr.com](http://www.Flickr.com) เป็น Website ที่ใช้ในการแบ่งบัน្តรูปภาพ และยังเป็นการช่วยทำ SEO ให้กับเจ้าเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี ได้อีกด้วย สามารถช่วยทำให้กินหาพบร้าได้ง่ายมากขึ้นใน Google และสุดท้าย Google Map เป็นช่องทางในการสืบค้นเส้นทางการเดินทางคุณลักษณะพิเศษ ของ Google Map นั้น สามารถที่จะคำนวณระยะทาง เวลาในการเดินทาง และบอกเส้นทางที่ชัดเจน จากต้นทางถึงปลายทางได้ทันที

การศึกษาพบว่า เจ้าเมือง กัวยเตี้ยวนื้อตันตารับเพชรบุรี ใช้เครื่องข่ายสังคมออนไลน์เป็นช่องทางในการติดต่อสื่อสารกับกลุ่มลูกค้าป้าหมาย โดยการจัดเตรียมข้อมูลสำหรับการประชาสัมพันธ์อย่างมีระบบขึ้นตอน กำหนดเวลาในการนำเสนอข้อมูลผ่านเครือข่ายสังคมออนไลน์ เพื่อสร้างการรับรู้ในช่วงเวลาที่กลุ่มป้าหมายออนไลน์ทำให้ข้อมูลที่นำเสนอไปมีการเคลื่อนไหว เกิดผลตอบรับจากลูกค้าอยู่ในระดับที่สูงเมื่อเปรียบเทียบกับการนำเสนอข้อมูลอื่นไปแบบไม่มีการกำหนดช่วงเวลา มีการเตรียมความพร้อมภายในร้าน เช่น ป้ายภายในร้าน เมนู โทรศัพท์ภายในร้าน เพื่อเป็นสิ่งกระตุ้นให้ลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการสามารถเข้าถึงเครือข่ายสังคมออนไลน์ของร้านได้ง่ายยิ่งขึ้น

ในส่วนของการวางแผนการใช้เครื่องข่ายสังคมออนไลน์ จากการศึกษาพบว่า มีรูปแบบที่ชัดเจน ในการใช้ข้อมูลเป็นช่วงเวลา และการใช้กำหนดเวลาต่าง ๆ เช่น กว้างเต็มอาหาร ชื่อเมนูต่าง ๆ ทำให้สามารถสืบกันพบรได้ง่ายในอินเตอร์เน็ต ส่งผลให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงร้าน เจ้าเมือง กว้างเต็มเนื้อด้านตัวรับเพชรบุรีได้ง่ายมากขึ้น เป็นการอำนวยความสะดวกทางด้านข้อมูลพื้นฐานของ ทางร้าน ประหัยเวลาในการตอบคำถาม และทางร้านสามารถเข้าถึงลูกค้าได้ง่ายมากขึ้น เช่นกัน ทำให้สามารถทราบถึงความคิดเห็นทั้งในแง่บวกและแง่ลบ เพื่อนำมาปรับปรุงพัฒนาการทำงานของกิจการให้สามารถตอบสนองความคาดหวังและความต้องการของลูกค้าส่วนใหญ่ได้ตรงจุด ซึ่งแตกต่างจากอดีตที่เจ้าของกิจการต้องคาดการณ์ความต้องการของลูกค้าเอง

#### 1.1.2 ทำการสื่อสารการตลาดออนไลน์เพื่อรักษาฐานลูกค้า

ผลจากขั้นตอนการเตรียมการทางด้านข้อมูล รูปภาพ เพื่อนำมาใช้ในเครือข่าย  
สังคมออนไลน์ ส่งผลให้การเลือกใช้สื่อเพื่อการทำประชามติพันธุ์ของ เจ้าเมือง ก้าวเดียวเนื้อต้น  
คำรับเพชรบุรี มีประสิทธิภาพมากขึ้น เชื่อมโยงไปยังสื่อเครือข่ายสังคมออนไลน์ของทางร้านทำให้  
สามารถสื่อสารทางการตลาดได้อย่างครบวงจร ไม่ว่าจะเป็นด้านภาพ เช่น ภาพรายการอาหาร ภาพ  
บรรยายกาศของร้าน ภาพลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการ ด้านข้อมูล เช่น เบอร์โทรศัพท์ ตำแหน่งสถานที่ตั้ง  
ร้าน แผนที่ร้าน รายการอาหารพร้อมราคาที่แจ้งชัดเจน ด้านภาพและเสียงเคลื่อนไหว เช่น วิดีโอคน  
บรรยายกาศของร้าน วิดีโอคน เมนูอาหาร วิดีโอคนลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ ที่เข้ามาใช้บริการ วิดีโอคนกิจกรรม  
และโปรแกรมชั้นต่าง ๆ ของร้าน โดยช่องทางการสื่อสารทั้งหมดนี้ลูกค้าสามารถเข้าถึงได้ด้วยตัวเอง  
ตลอด 24 ชั่วโมง ผ่านช่องทางเครือข่ายสังคมออนไลน์ของ เจ้าเมือง ก้าวเดียวเนื้อต้นคำรับเพชรบุรี

และในปัจจุบันเครื่องมือในการเข้าถึงเครือข่ายสังคมออนไลน์มีการพัฒนามากขึ้นทำให้ลูกค้าสามารถเข้าถึงเครือข่ายสังคมออนไลน์ของร้านได้ในทุกสถานที่ ผ่านทางโทรศัพท์มือถือ แท็บเล็ต คอมพิวเตอร์ พกพาต่างๆ เป็นต้น

นอกจากนี้ ยังเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าให้เกิดความประทับใจ ในรูปแบบการบริการที่พิเศษแตกต่างจากที่อื่น ในด้านความเอาใจใส่รายละเอียดถึงความต้องการของลูกค้า ทำให้ลูกค้าเกิดความรู้สึกว่าเป็นคนพิเศษของทางร้านเจ้าเมือง เช่น เมื่อลูกค้าถ่ายภาพที่ร้านเจ้าเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี ไม่ว่าลูกค้าจะหันกล้องไปปุ่มใด ก็จะติดโฉมเจ้าเมือง ทุกภาพและภาพที่ลูกค้าถ่ายไปนั้นจะนำไปเสนอบนเครือข่ายสังคมออนไลน์ ก็จะเป็นการประชาสัมพันธ์ให้กับทางร้านเพิ่มขึ้นอีกทางหนึ่ง และเมื่อลูกค้าส่งภาพกลับมาให้ทางร้าน ทางร้านจะนำเสนอภาพไปยังเครือข่ายสังคมออนไลน์ของทาง เจ้าเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี ทุกช่องทาง และจะนำภาพมาล้ำไปอีกชั้น ไว้ที่โถะอาหารของทางร้าน รวมถึงนำภาพลูกค้านำมาเป็นวีดีทัศน์เบ็ด八卦 ในร้านและนำเสนอขึ้นไปยังเครือข่ายสังคมออนไลน์ที่รองรับวีดีทัศน์ เช่น www.Youtube.com ทั้งนี้เมื่อลูกค้าเข้ามาใช้บริการที่เจ้าเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรีอีกรึ เมื่อพบภาพตนเองหรือเพื่อน และแจ้งกับทางร้านจะได้รับเครื่องดื่มน้ำผลไม้สด หรือ ของหวาน จากทางร้าน เจ้าเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี ฟรี หากการซื้อมายังทึ่งหมัดนี้ ส่งผลให้ลูกค้าก่อกลับเข้ามายัง บริการเจ้าเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี อร่อยสม่ำเสมอ และลูกค้าก่อขึ้นทำหน้าที่แนะนำลูกค้าใหม่ให้กับทางเจ้าเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี อร่อยต่อเนื่อง

ดังนั้นสามารถสรุปได้ว่าการใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์ของธุรกิจ เจ้าเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี ไม่เพียงแต่สร้างรายได้และจำนวนลูกค้าให้กับผู้ประกอบการเท่านั้น แต่ยังเป็นการสร้างการความสัมพันธ์ที่ดีให้กับผู้ประกอบการกับลูกค้าและยังเป็นตัวอย่างที่ดีในการทำธุรกิจเป็นแบบอย่างให้ธุรกิจยุคใหม่เกิดการปรับตัว พัฒนาไปในแนวทางใหม่ ให้ใช้โอกาสจากสิ่งที่อยู่รอบตัวแต่ธุรกิจมองข้ามประโยชน์ที่อยู่ตรงหน้าไปอย่างไม่ตั้งใจอีกด้วย

### **1.1.3 ทำการประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีซึ่งส่งผลให้เกิดการบอกต่อ ในเครือข่ายสังคมออนไลน์**

เจ้าเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรีได้ส่งข้อมูลการประชาสัมพันธ์ต่าง ๆ ผ่านทางเครือข่ายสังคมออนไลน์แล้วนั้น มีการติดตามผลตอบรับจากลูกค้าจากช่องทางเครือข่ายสังคมออนไลน์ต่าง ๆ ของทางร้าน พร้อมทั้งมีการตอบกลับความคิดเห็นของลูกค้าอย่างรวดเร็วเพื่อรักษาข้อมูลการประชาสัมพันธ์นั้น ๆ ในอยู่ในการเคลื่อนไหวที่ลูกค้าเห็นได้نانที่สุด และเป็นการสร้างความประทับใจให้กับลูกค้า หากลูกค้ามีข้อดำเนิน ทางร้าน เจ้าเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี จะมีการขึ้นข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นแสดงถึงเหตุผลและน้อมรับข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นอย่าง

ใจจริง รวมถึงนำไปปรับปรุงแก้ไข และนำผลการแก้ไขนั้น รายงานผลให้กับลูกค้าที่ดำเนินทราบว่า ทางร้าน เจ้าเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี ได้ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว ทั้งยังเป็นการแสดงถึง ความสนใจรับฟังความคิดเห็นข้อเสนอแนะติชมต่าง ๆ ของลูกค้าได้อีกทางหนึ่ง

สิ่งพิเศษอีกลึ่งหนึ่งที่ ทางร้าน เจ้าเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี ได้ทำ คือ มีการเก็บประวัติ ชื่อ-นามสกุล ที่ทำงาน เบอร์โทรศัพท์ ความคิดเห็น สิ่งที่ประทับใจ และ ข้อเสนอแนะ และทุกวันก่อนปิดร้าน ทางร้าน เจ้าเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี จะส่งข้อความ ทางโทรศัพท์มือถือ และทาง [www.Twitter.com](http://www.Twitter.com) เพื่อไปขอบคุณ ลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการในวันนั้น และหากใบประวัติลูกค้าท่านใด มีการดำเนินข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้นเมื่อเข้ามาใช้บริการที่ร้าน ทางร้าน เจ้าเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี จะส่งข้อความทางโทรศัพท์มือถือ และทาง [www.Twitter.com](http://www.Twitter.com) ไปเพื่อขอโทษและปรับความเข้าใจกับลูกค้า เพื่อให้ลูกค้ารู้สึกถึงความเอาใจใส่จากทางร้าน และใน ข้อความที่ส่ง ทางโทรศัพท์มือถือ และทาง [www.Twitter.com](http://www.Twitter.com) นั้น จะมีลิงก์ที่สามารถเชื่อมต่อไปยัง [Facebook.com](http://Facebook.com) ของทางร้าน เมื่อลูกค้าอ่านข้อความจบ ลูกค้าจะสามารถกดคลิกลิงก์เข้ามาเป็นแฟ้ม เพจของเครือข่ายสังคมออนไลน์ เช่น ทาง [www.Facebook.com](http://www.Facebook.com) ของเจ้าเมืองได้ทันที เนื่องจากใน ปัจจุบันนี้ โทรศัพท์มือถือส่วนใหญ่จะเป็นสมาร์ทโฟน ที่สามารถเชื่อมต่ออินเตอร์เน็ต ได้ตลอดเวลา

การพูดคุยตอบคำถามต่าง ๆ จากลูกค้าผ่านเครือข่ายสังคมออนไลน์เป็นประจำ จะเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับทางหนึ่งให้กับธุรกิจ ประหนึ่งปลื้มสถานะจากลูกค้ามากเป็นพิเศื่อน หรือคนรู้จัก ดังนั้นมีอทาง เจ้าเมือง มีการนำเสนอข้อมูลในการประชาสัมพันธ์ใหม่ขึ้นมาทาง เครือข่ายสังคมออนไลน์ จะทำให้ลูกค้ากลุ่มข้างต้น ทำหน้าที่ในการส่งต่อข้อมูลการประชาสัมพันธ์ ของทางร้านผ่านเครือข่ายสังคมออนไลน์ของลูกค้า ลั่นplat ให้เพื่อนของลูกค้าในเครือข่ายสังคมออนไลน์ มีโอกาสเห็นข้อมูลในการทำการประชาสัมพันธ์ของทางร้านเป็นการสร้างกลยุทธ์การสื่อสารการตลาด แบบบวกก่อต่อด้วยวิธีการประชาสัมพันธ์

## 2. ปัญหาและอุปสรรคในการนำ เครือข่ายสังคมออนไลน์มาใช้ ที่เกิดขึ้นของ เจ้าเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี

**2.1 การเข้าถึงเครือข่ายสังคมออนไลน์ของลูกค้าในห้องที่จังหวัดเพชรบุรี อยู่ใน ปริมาณที่น้อยเมื่อเปรียบเทียบกับการเข้าถึงเครือข่ายสังคมออนไลน์ของลูกค้าจากกรุงเทพ เนื่องจาก การเข้าถึงอินเตอร์เน็ตในปริมาณน้อยกว่ากรุงเทพ นอกเหนือจากนี้ยังมีข้อจำกัดในใช้เครื่องมือหรือ อุปกรณ์ในการเข้าถึงเครือข่ายสังคมออนไลน์**

**2.2 ด้านบุคลากรที่มีหน้าในการดูแลเครือข่ายสังคมออนไลน์ ของเจ้าเมือง กวยเตี๋ยว เนื้อต้นตำรับเพชรบุรีนั้น มีเพียงเจ้าของกิจการเป็นผู้ดูแล ซึ่งอาจจะกระทบถึงเวลาในการทำงานหลักได้ และช่วงเวลาในการตอบโต้กับลูกค้าไม่สามารถทำได้ตลอดเวลา ดังนั้นการแก้ปัญหาโดยการมีการ**

จัดทำคู่มือเบื้องต้นในการใช้เครื่อข่ายสังคมออนไลน์ซึ่งจะมีการจัดทำคำตอบที่ลูกค้าตามปล่อยให้ผู้ดูแลแทนสามารถตอบได้เองก่อน

### 2.3 การตรวจสอบความถูกต้องของข้อความ และรูปภาพที่เหมาะสมที่จะนำไปเสนอผ่านเครือข่ายสังคมออนไลน์ของเจ้าเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี

จากการศึกษา แสดงให้เห็นว่า การใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์ของเจ้าเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี เป็นธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่สามารถนำเครือข่ายสังคมออนไลน์มาใช้ในการเพิ่มความสามารถในการแพร่ข้อมูลของธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งอาจกล่าวได้ว่า เจ้าเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี สามารถนำเครือข่ายสังคมออนไลน์มาใช้ธุรกิจประสบความสำเร็จในระดับหนึ่ง เพราะสามารถเรียนรู้ถึงคุณประโยชน์ของเครือข่ายสังคมออนไลน์ รวมถึงนำมาปฏิบัติและปรับใช้ให้เหมาะสมกับธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ยังสามารถสร้างกระแสตอบรับจากลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการ ให้เกิดการมีส่วนร่วมในการใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์พัฒนาการเป็นกระแสการบอกต่อส่งผลให้สามารถสร้างลูกค้าใหม่ให้กับธุรกิจในทางอ้อม เป็นผลให้ธุรกิจมีการเติบโตทั้งในด้านยอดขาย รายได้เฉลี่ยต่อหัวที่เพิ่มมากขึ้น ปริมาณลูกค้า รวมถึงขยายฐานลูกค้าจากลูกค้าเดิมในจังหวัดเพชรบุรี เป็นกลุ่มนักท่องเที่ยวเข้ามาใช้บริการมากขึ้น

## 2. อภิปรายผล

ผู้วิจัยศึกษาจากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลหลัก โดยแบ่งเป็น 2 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มที่ 1 เจ้าของกิจการ เจ้าเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี และผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ เนื่องจากเป็นผู้ที่กำหนดแนวทางการใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์ วิธีการปฏิบัติ และกำหนดขั้นตอนในการใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์ของเจ้าเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี รวมถึงเป็นผู้กำหนดแนวทางในการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคที่เกิดขึ้นต่อธุรกิจเจ้าเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี โดยกลุ่มผู้ให้ข้อมูลหลักกลุ่มที่ 1 นี้มีความเหมาะสม เนื่องจากสามารถถ่ายทอด สะท้อนวิธีคิดและแนวทางในการปฏิบัติในปัจจุบันและอนาคต ได้ชัดเจนที่สุด และยังสามารถให้เหตุผลและวัตถุประสงค์ในการใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์ในแต่ละประเภทได้อย่างครบถ้วน กลุ่มที่ 2 คือ ลูกค้าของเจ้าเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี ที่มีพฤติกรรมการใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์ ในการคิดต่อสื่อสารกับเครือข่ายสังคมออนไลน์ของร้านเจ้าเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี โดยผู้ให้ข้อมูลหลักกลุ่มที่ 2 นี้เป็นผู้ให้คำตอบในประเด็นผลตอบรับที่มีต่อแนวทางในการใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์ของเจ้าเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี ได้อย่างชัดเจน เนื่องจาก เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ร่วมในการสอบถามข้อมูล พูดคุย เสนอแนะ และแสดงความคิดเห็น ผ่านทางเครือข่ายสังคมออนไลน์ของเจ้าเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี มาแล้ว

นอกเหนือจากวิธีการสัมภาษณ์ข้อมูลแบบเจาะลึก ผู้วิจัยทำการสังเกตแบบมีส่วนร่วมและ การสัมภาษณ์อย่างไม่เป็นทางการกับผู้ให้ข้อมูลหลัก รวมถึงใช้วิธีการศึกษาโดยการสอบถามข้อมูล เดียวกันหลายคน ๆ ครั้งในเวลาที่แตกต่างกันจากกลุ่มผู้ให้ข้อมูลหลัก จากวิธีการศึกษาข้างต้น ทำให้ ผู้วิจัยได้ข้อมูลที่น่าเชื่อถือ ถูกต้องและแม่นยำ ตอบรับกับวัตถุประสงค์ในการวิจัย ซึ่งเป็นแนวทาง ที่จะบรรลุผลในการวิจัย

จากการวิจัยพบว่า จากแนวโน้มการเติบโตของการใช้อินเตอร์เน็ตที่เพิ่มสูงขึ้น พร้อม กับการเติบโตของเครื่องมือต่าง ๆ ที่อื้อให้การเข้าถึงและการใช้อินเตอร์เน็ตเป็นเรื่องใกล้ตัว รวมถึง ราคาในการจัดจำหน่ายที่มีราคาต่ำลง ไม่ว่าจะเป็นคอมพิวเตอร์ คอมพิวเตอร์แบบพกพา รวมถึงการ พัฒนาคุณสมบัติของ โทรศัพท์มือถือจากอดีตที่ทำหน้าที่เพียงแค่ใช้โทรศัพท์ให้สามารถเชื่อมโยง เข้ากับเครือข่ายอินเตอร์เน็ต ได้ เป็นผลต่อเนื่องให้เกิดกระแสนิยมในการสร้างเครือข่ายสังคมออนไลน์ ออกแบบ เพื่อดึงประชากรในอินเตอร์เน็ตให้มีศูนย์กลางในการติดต่อสื่อสารในด้าน ๆ นั้น ที่แต่ละ บุคคลมีความสนใจเข้ามาอยู่ร่วมกัน จากเหตุผลข้างต้นจึงสามารถนำมาสรุปถึงแนวโน้มในอนาคต ของเครือข่ายสังคมออนไลน์ที่จะมีแนวโน้มการเติบโตมากขึ้น จากการแบ่งขั้นของเครือข่ายสังคม ออนไลน์ที่จะมีการพัฒนารูปแบบการบริการต่าง ๆ ที่สามารถตอบสนองความต้องการ ที่คนรุ่น ใหม่ที่ต้องการแสดงตัวตนและสร้างตัวตนขึ้นมาในสังคม โดยสอดคล้องกับแนวคิดเครือข่ายสังคม ออนไลน์ที่แบ่งรูปแบบเครือข่ายสังคมออนไลน์ต่าง ๆ ตามวัตถุประสงค์การใช้งาน คือ เครือข่าย ข้อมูล เครือข่ายแฟร์ภารและวีดีโອ เครือข่ายและเปลี่ยนรูปภาพ เครือข่ายซื้อสินค้าออนไลน์ เครือข่ายเพื่อน และเครือข่ายแลกเปลี่ยนความคิดเห็น

จากการวิจัยพบว่า แนวทางในการใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์สู่ความสำเร็จของธุรกิจ เจ้าเมือง ก้าวยเตี้ยวนோตันตารับเพชรบุรี นั้น เกิดขึ้นจากการให้ความสำคัญในด้านการเลือกใช้ เครื่องมือเครือข่ายสังคมออนไลน์ที่มีความเหมาะสมกับธุรกิจ เกิดจาก เจ้าเมือง ก้าวยเตี้ยวนோตัน ตารับเพชรบุรี มองเห็นถึงพฤติกรรมของประชากร ในประเทศไทยที่มีแนวโน้มการใช้อินเตอร์เน็ต มากขึ้น และการขยายตัวในการติดต่อสื่อสารของสังคมในรูปแบบใหม่นั่นคือสังคมออนไลน์ โดย สามารถปรับใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดึงความสามารถของเครือข่ายสังคมออนไลน์แต่ละประเภท มาใช้ได้อย่างเต็มความสามารถ สามารถทำให้ธุรกิจประสบความสำเร็จ สอดคล้องกับ แอนเดรีย เอ็น แคปแลน และ ไมเคิล เฮนเลน (Kaplan and Haenlein 2010) ศึกษาเรื่อง Users of the World, Unite! The Challenges and Opportunities of Social Media ผลการวิจัยพบว่า เครือข่ายสังคม ออนไลน์ (Social Media) เป็นสิ่งที่นิยมในปัจจุบัน เป็นอย่างมาก ขณะนี้ บริษัทจึงต้องให้ ความสำคัญกับการกำหนดรูปแบบการใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์อย่างเหมาะสม โดยคำแนะนำ ๕

ประการสำหรับการใช้สื่อ กือ 1. เลือกสรรอย่างระมัดระวัง 2. เลือก Application ที่เหมาะสม 3. จัดกิจกรรมในเครือข่ายสังคมออนไลน์อย่างสม่ำเสมอ 4. การวางแผนการใช้สื่อ 5. เป้าถึงกลุ่มเป้าหมาย

จากการวิจัยพบว่า แนวทางในการใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์สู่ความสำเร็จของธุรกิจเจ้าเมือง กวัยเดียวกันเนื้อต้นดำรับเพชรบุรี นั้น เกิดขึ้นมาจากการมองเห็นโอกาสในการทำการตลาดผ่านช่องทางที่เกิดขึ้นใหม่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและโดยไม่เสียค่าใช้จ่ายของเจ้าของกิจการ โดยผ่านกระบวนการการคิดและวางแผนในการใช้สื่อเครือข่ายสังคมออนไลน์อย่างเป็นระบบมีการดึงศักยภาพของเครือข่ายสังคมออนไลน์มาใช้ให้เกิดประโยชน์ได้เต็มความสามารถ ซึ่งทำให้สามารถสื่อสารเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายรวมถึงการขยายฐานลูกค้าใหม่ ๆ โดยผ่านการบอกต่อในเครือข่ายสังคมออนไลน์ สอดคล้องกับกลยุทธ์การสื่อสารการตลาดแบบบอกต่อ ในด้านการตลาดแบบส่งต่อ โดยใช้สื่ออิเล็กทรอนิกส์ (ศิริวรรณ เสรีรัตน์ 2552 : 529) ซึ่งเป็นอีกรูปแบบหนึ่งของการบอกต่อที่กระตุ้นให้ผู้บริโภคส่งต่อข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการของบริษัทในรูปของเสียง วิดีทัศน์ ข้อความ หรือสื่ออิเล็กทรอนิกส์อื่น ๆ ผ่านทางระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ ซึ่งทำให้เกิดการแพร่กระจายของข่าวสารได้อย่างกว้างขวางในเวลาอันรวดเร็ว โดยเฉพาะอย่างยิ่งในยุคปัจจุบันที่เทคโนโลยีทางด้านอินเทอร์เน็ต มีความก้าวหน้าอย่างมาก ทำให้วิธีการแพร่กระจายข่าวสารนี้เป็นวิธีที่นิยมเป็นอย่างมาก

จากการวิจัยพบว่า แนวทางในการใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์สู่ความสำเร็จของธุรกิจเจ้าเมือง กวัยเดียวกันเนื้อต้นดำรับเพชรบุรี นั้น เกิดขึ้นมาจากการทำการประชาสัมพันธ์ผ่านเครือข่ายสังคมออนไลน์เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีกับกลุ่มลูกค้าเก่าและใหม่ ให้ข้อมูล อธิบายรูปแบบการบริการของธุรกิจแก่กลุ่มเป้าหมายเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนสถานะเป็นลูกค้าและจากแนวทางการปฏิบัติ ข้างต้น ไม่เพียงแต่จะสร้างลูกค้าใหม่ให้แก่ผู้ประกอบการเท่านั้น แต่ยังทำให้มูลค่าการใช้บริการของลูกค้ามียอดการใช้จ่ายสูงมากขึ้นตามไปด้วย สอดคล้องกับแนวคิดการประชาสัมพันธ์ (สุวิมลแม่นจริง และ เกษตร ไบบากลิน 2550 : 218) ในด้านการประชาสัมพันธ์สามารถสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้เกิดขึ้นกับธุรกิจ รวมทั้งสามารถสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับกลุ่มต่าง ๆ ได้หลายกลุ่ม ยังสอดคล้องกับทฤษฎีการสื่อสารการตลาด (ธีรพันธ์ โลหท่องคำ 2550 : 8) กระบวนการนำเสนอข่าวสารในรูปการกระตุ้น เร่งเร้าด้วยวิธีการต่าง ๆ ซึ่งเป็นกลุ่มเป้าหมายทางการตลาด โดยมุ่งหวังที่จะก่อให้เกิดการตอบสนองจากผู้บริโภคกลุ่มนี้ตามลักษณะที่คาดหมายหรือกำหนดไว้ล่วงหน้า และหมายถึงการกำหนดช่องทางการสื่อสารไปยังตลาด เพื่อรับรวมข้อมูลข่าวสารผู้บริโภคในตลาดนำมาดีความประกอบในการดำเนินงานต่อไป และหาช่องทางใหม่หรือโอกาสใหม่ในการสื่อสารคราวหน้าต่อไป ให้ดีกว่าเดิม

จากการวิจัยพบว่า ในขั้นตอนการสัมภาษณ์แบบเจาะลึกลูกค้าของเจ้าเมือง กวัยเดียวกันเนื้อต้นดำรับเพชรบุรี ที่มีการกรอกข้อมูลประวัติลูกค้าให้กับทางร้าน โดยคัดเลือกลูกค้าที่รู้จักและใช้

เครือข่ายสังคมออนไลน์เป็นประจำ จำนวน 20 คนนั้น ผู้วิจัยใช้วิธีการสัมภาษณ์ในรูปแบบใหม่ คือ การสัมภาษณ์ผ่านทางเครือข่ายสังคมออนไลน์ในส่วนที่หนึ่ง โดยให้เจ้าของร้านเจ้าเมือง ก่าวตี๋ยว เนื้อตันดำรับเพชรบุรี ประกาศผ่านเครือข่ายสังคมออนไลน์ ประเภท facebook.com และ Twitter.com เพื่อหาสมาชิกในเครือข่ายสังคมออนไลน์ของ เจ้าเมือง ที่เคยเข้ามาใช้บริการเข้ามามี ส่วนรวมในการสัมภาษณ์ และส่วนที่สอง คัดเลือกจากลูกค้าที่เข้ามาแสดงความคิดเห็นในหน้า เครือข่ายสังคมออนไลน์ของเจ้าเมือง จากนั้นได้ทำการนัดหมายเวลาในการสัมภาษณ์ผ่านเครือข่าย สังคมออนไลน์ facebook ลักษณะการสัมภาษณ์เป็นการสัมภาษณ์ผ่านกล้องข้อความส่วนตัว โดย การส่งข้อความคำถามและคำตอบตอบโดยระหว่างผู้วิจัยกับผู้ให้สัมภาษณ์ครั้งละคำถาม เพื่อที่ผู้ให้ สัมภาษณ์ไม่ทราบคำถามล่วงหน้าและตอบคำถามด้วยความรู้สึกแรกที่มีต่อคำถาม โดยที่ไม่ ต้องกังวลว่าจะตอบได้ไม่ดีในคำถามข้อต่อไป ซึ่งวิธีนี้ทำให้ได้ความเห็นที่แท้จริงมากกว่าการส่ง คำถามทั้งหมดให้ผู้ให้สัมภาษณ์ตอบแบบครั้งเดียว เนื่องจากหากผู้ให้สัมภาษณ์เห็นคำถามทั้งหมด จะทำให้เกิดความรู้สึกว่าต้องให้คำตอบไปในทิศทางที่คำถามชี้นำ ซึ่งอาจจะทำให้ข้อมูลที่ได้จากการ สัมภาษณ์มีความคาดเคลื่อนและไม่ตรงกับข้อเท็จจริงของลูกค้าที่มาใช้บริการ เจ้าเมือง ข้อพึงระวัง ในการใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์ในการเก็บข้อมูลการสัมภาษณ์นั้น มีข้อจำกัด ในด้านเวลาในการ ทำการสัมภาษณ์ เพื่อนัดสัมภาษณ์กับผู้ให้สัมภาษณ์ให้อยู่ในช่วงเวลาเดียวกันในการตอบคำถามทั้งหมด เพื่อไม่ให้เกิดอาการรู้สึกเบื่อที่ต้องต้องตอบคำถาม รวมถึงการตั้งคำถามควรมีการตั้งคำถามให้สั้นและ ตรงประเด็นมากที่สุดเพื่อให้ผู้ให้สัมภาษณ์ตอบคำถามได้ตรงประเด็นที่สุด มีคะแนนคำถามที่ได้รับมา จากจันประเด็นและเนื้อหาไม่ได้ หากผู้วิจัยสามารถควบคุมข้อจำกัดทั้ง 2 ด้านได้แล้วนั้น จะทำให้ ได้ผลของการใช้ข้อมูลในการสัมภาษณ์เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพแล้วมีประโยชน์ต่อการวิจัย

จากการสัมภาษณ์รูปแบบใหม่ผ่านทางเครือข่ายสังคมออนไลน์นี้ ผู้วิจัยสามารถเข้า ตรวจสอบประวัติเบื้องต้นก่อนของผู้ให้สัมภาษณ์ก่อนตัดสินใจสัมภาษณ์ได้ ผ่านทางประวัติที่หน้า ประวัติของผู้ให้สัมภาษณ์ เช่น ระดับการศึกษา ภูมิลำเนา ตำแหน่งในการทำงาน รวมถึงอายุ เพื่อ ผู้ทำการวิจัยจะได้ข้อมูลจากกลุ่มเป้าหมายที่แท้จริง เพิ่มความน่าเชื่อถือข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์ รวมถึงสามารถประยุกต์เวลาในการทำการสัมภาษณ์ได้อีกด้วยหนึ่ง

### 3. ข้อเสนอแนะ

จากการศึกษาแนวทางในการใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์สู่ความสำเร็จของธุรกิจ เจ้าเมือง ก่าวตี๋ยวเนื้อตันดำรับเพชรบุรี ผู้วิจัยมีข้อเสนอแนะแบ่งออกเป็น 3 ส่วน คือ ข้อเสนอแนะ จากการศึกษา ข้อเสนอแนะสำหรับการศึกษาต่อไป และข้อเสนอแนะสำหรับผู้ประกอบการใหม่ ดังนี้

### ข้อเสนอแนะจากการศึกษา

1. แนวทางในการใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์สู่ความสำเร็จของธุรกิจ เจ้าเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี เกิดขึ้นจากคิดสร้างสรรค์ของผู้ประกอบการในการนำเครื่องมือเครือข่ายสังคมออนไลน์ที่มีอยู่namaprasat.com ใช้ร่วมกัน คือสามารถนำจุดเด่นของเครือข่ายสังคมออนไลน์มาใช้เชื่อมโยงกัน ซึ่งเป็นการส่งผลให้เกิดการเชื่อมโยงข้อมูลกันในเครือข่ายอินเตอร์เน็ต ให้ข้อมูลที่เกิดขึ้นสามารถเข้าถึงบุคคลที่ใช้อินเตอร์เน็ตได้ง่ายขึ้น โดยผ่านเวปไซต์ที่ค้นหาข้อมูลต่าง ๆ ตลอดจนเครือข่ายสังคมออนไลน์ทั่วไป แต่จากการที่เจ้าเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี นำเสนอข้อมูลต่าง ๆ ผ่าน เครือข่ายสังคมออนไลน์ ทุกวันนั้น อาจส่งผลให้ข้อมูลที่นำเสนอไป ถูกมองว่า เป็นยะไนเครือข่ายสังคมออนไลน์ได้ เนื่องจากไม่มีการปรับปรุงเรื่องรายใหม่ ๆ นำเสนอในเรื่องที่เคยนำเสนอมาแล้ว ซึ่งทำให้ไม่เกิดความแตกต่างในระยะยาวหรือมีธุรกิจอื่น ๆ ในเครือข่ายสังคมออนไลน์ทำเหมือนกับสิ่งที่เจ้าเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี ทำถูกมองว่าเป็นเรื่องธรรมชาติ ดังนั้น เจ้าเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี ควรที่จะมีการคิด พัฒนา วิธีการทำงาน และวิธีการนำเสนอข้อมูลผ่านทางเครือข่ายสังคมตลอดเวลา เพื่อก่อให้เกิดความแตกต่างจากธุรกิจอื่น ๆ หรือจากสิ่งที่เจ้าเมือง เคยทำมา เพื่อลดความกดดันจากลูกค้าที่ใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์ที่จะติดคืนได้ในอนาคตและยังเป็นการป้องกันไม่ให้ลูกค้าหันไปใช้ช่องทางธุรกิจที่เลียนแบบวิธีการทำงานได้ ทั้งยังเป็นการส่งผลดีให้กับตลาดในแรกที่ เจ้าเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี เป็นผู้กำหนดมาตรฐานในการทำงานด้านเครือข่ายสังคมออนไลน์ได้อีกด้วย หนึ่ง

2. แนวทางในการใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์สู่ความสำเร็จของธุรกิจ เจ้าเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี เกิดขึ้นจากการสร้างความรู้สึกให้ลูกค้าเป็นผู้บอกร่อง คือ ทางเจ้าเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี ได้สร้างบรรยายภาษาไทยในร้านให้ส่งผลกระทบต่อความรู้สึกของลูกค้าให้มีความรู้สึกอย่างใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์ร่วมกัน เจ้าเมือง ซึ่งหากทางร้าน เจ้าเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี สามารถบริการตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดี ย่อมจะเกิดผลดีต่อธุรกิจ ที่การปากต่อปากลูกค้าจะเป็นไปในแน่ที่ดี แต่ในทางตรงข้ามนั้น หากทาง เจ้าเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี ไม่สามารถตอบสนองความคาดหวังของลูกค้าได้ หรือบริการผิดพลาดไม่ได้มาตรฐาน ดังเช่นที่ลูกค้าที่รับบริการอยู่ได้ยินหรือฟังมา ย่อมจะเกิดผลกระทบต่อการกลับที่ร้ายแรงเช่นกัน เนื่องจาก เมื่อลูกค้าไม่พอใจจะทำการนำเสนอข้อความไม่พอใจในนั้น ๆ ไปยังเครือข่ายสังคมออนไลน์ทันทีและ ข้อมูลที่ไม่พอใจจะถูกต่อหรือบอกร่องเรื่องว่าข้อมูลที่ถูกนำเสนอ ในแรกที่ดี ดังนั้น เจ้าเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี ควรที่จะให้ความสำคัญในการควบคุมคุณภาพอาหารและการบริการให้ได้มาตรฐานตลอดเวลาควบคู่กับการใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์

ซึ่งหากสามารถบริหารคุณภาพอาหาร การบริหาร และเครือข่ายสังคม ได้อย่างราบรื่น ย่อมจะส่งผลดีต่อธุรกิจในระยะยาว ที่จะได้รับการปากต่อในทิศทางที่ดีอย่างต่อเนื่อง และยังเป็นการสร้างลูกค้าให้กับธุรกิจต่อไปได้ในระยะยาวต่อไป

3. แนวทางในการใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์สู่ความสำเร็จของธุรกิจ เจ้าเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อตันดำรับเพชรบุรี ธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับการบริการสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาธุรกิจในการบริการเพื่อสร้างประสบการณ์ร่วมที่ดีกับลูกค้า และยังเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าเปลี่ยnl ลูกค้าปกติให้เป็นลูกค้าขาประจำ และสามารถขยายฐานรายได้เฉลี่ยให้มีอัตราเพิ่มมากขึ้นได้ด้วยวิธีการสื่อสารผ่านเครือข่ายสังคมออนไลน์ แต่สิ่งสำคัญที่ควรนำมาระบุ ในการนำมาปรับใช้กับธุรกิจ คือ ต้องมีความต่อเนื่อง ความสม่ำเสมอในการใช้เครือข่ายสังคมออนไลน์ หลีกเลี่ยงการแสดงความคิดเห็นในประเด็นที่สร้างความไม่พอใจ เช่น การเมือง ศาสนา หรือวิพากษ์วิจารณ์บุคคลสาธารณะ และการเชื่อมโยงเครือข่ายสังคมออนไลน์ทั้งหมดไว้ด้วยกัน

#### **ข้อเสนอแนะสำหรับการศึกษาต่อไป**

1. ควรศึกษาวิจัยในเชิงปริมาณเพิ่มเติม เพื่อวิเคราะห์ข้อมูลทางสถิติ ให้เกิดความถูกต้องชัดเจน เพื่อให้ทราบข้อมูลแบบเจาะลึกและนำผลการศึกษาวิจัยไปปรับปรุง พัฒนา และวิเคราะห์ธุรกิจได้ตรงกลุ่มเป้าหมายมากขึ้น โดยการทำสถิติเปรียบเทียบผลตอบรับของผู้ค้าที่เข้ามาใช้บริการผ่านทางเครือข่ายสังคมออนไลน์

2. ควรมีการศึกษาตัวแปรอิสระอีก ๑ เพื่อให้ครอบคลุมประเด็นการศึกษา เช่น ตัวแปรทัศนคติของเจ้าของกิจการ ลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการและตัวแปรเครื่องมือประเภทต่าง ๆ ของเครือข่ายสังคมออนไลน์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ได้ผลของการวิจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงในธุรกิจแต่ละประเภทมากขึ้น

3. ควรศึกษาวิจัยเชิงคุณภาพโดยศึกษาในภาคธุรกิจอื่น ๆ เพื่อเปรียบเทียบแนวทางในการปฏิบัติและผลตอบรับจากลูกค้า เพื่อเป็นข้อมูลให้เจ้าของกิจการใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาธุรกิจเพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันในแต่ละประเภทธุรกิจได้มากขึ้น

#### **ข้อเสนอแนะสำหรับผู้ประกอบการใหม่**

1. ผู้ประกอบการใหม่ ต้องทำการศึกษาและทำความเข้าใจกับเครือข่ายสังคมออนไลน์ที่จะนำมาใช้เพื่อให้เกิดความเหมาะสมกับธุรกิจที่ประกอบการอยู่ เพื่อให้เครือข่ายสังคมออนไลน์ที่นำมาใช้เกิดประโยชน์สูงสุดกับธุรกิจ

2. ผู้ประกอบการใหม่ต้องเตรียมการรับมือกับปัญหาและอุปสรรคที่ไม่คาดคิด ซึ่งอาจเกิดจากความคิดเห็นในแง่ลบจากลูกค้า หรือจากคู่แข่งที่จะเข้ามาสร้างกระแสในพื้นที่เครือข่ายสังคม

ออนไลน์ของธุรกิจ การมีการแก้ปัญหาด้วยวิธีที่นิ่มนวลจะเป็นทางออกที่ดีที่สุด เนื่องจากหากเหตุการณ์บานปลายออกໄไป ยิ่งจะสร้างความเสื่อมเสียกับธุรกิจมากขึ้น ดังนั้นควรทำการยอมรับคำตัดหนันและพร้อมที่จะปรับปรุง นำผลการปรับปรุงแจ้งให้ลูกค้าทราบ ซึ่งจะเป็นการแก้ไขปัญหาที่นิ่มนวลที่สุด

## บรรณาธิการ

### ภาษาไทย

กตัญญู หรัญญาสมบูรณ์. การจัดการธุรกิจขนาดย่อม. พิมพ์ครั้งที่ 6. กรุงเทพมหานคร: เท็กซ์ แอนด์ เจอร์นัล พิบลิเดชั่น, 2547.

แกนภายนี้ มณีครจน์, ณัฐพล บุญอุทิศ และนงนุช บำรุงกุล “ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในการบริหารอาคารสำนักงานเกรด A ในกรุงเทพมหานคร.” การค้นคว้าอิสระปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, 2548.

“กวยเตี๋ยวขันคิด เจ๊กเมือง.” เส้นทางศรษฐี 17 (พฤษภาคม 2554) : 27-31.

จรัญ ทองถัว. มนุษย์สัมพันธ์. กรุงเทพมหานคร : ทิพย์วิสุทธิ์, 2536.

จันทนา ผืนพร. “ปัจจัยความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของร้านจำหน่ายเครื่องประดับอัญมณี ในศูนย์การค้า ในอำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่.” การค้นคว้าอิสระปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเชียงใหม่, 2549.

ชาญชัย อาจินสามารถ. ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพขององค์กรประชาชนในการประกอบธุรกิจขนาดย่อมนอกรากเกษตรกรรม. กรุงเทพมหานคร : สำนักพิมพ์ไทยวัฒนาพาณิชย์, 2540.

ชื่นจิตน์ แจ้งเจนกิจ. กลยุทธ์สื่อสารการตลาด. กรุงเทพมหานคร : ทิปปิงพอยท์, 2544.

ชูตินันท์ นุตรพิบูลมงคล. “กลยุทธ์การสื่อสารการตลาดแบบบอกร่องอินเตอร์เน็ต (Viral Marketing).” สารนิพนธ์ปริญญาวารสารศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาโภชนา  
มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, 2550.

ดนัย เทียนพูด. ดัชนีวัดผลสำเร็จธุรกิจ. พิมพ์ครั้งที่ 2. กรุงเทพมหานคร : ไทยเจริญการพิมพ์, 2544.  
ดำรงศักดิ์ ชัยสนิท และสุนี เดิมแสงวิจิ. การบริหารธุรกิจขนาดย่อม. กรุงเทพมหานคร : วังอักษร,  
2541.

ทรงศนี อัครทัตตะ. “กลยุทธ์การสื่อสารการตลาดธุรกิจร้านหนังสือออนไลน์ของไทย :  
กรณีศึกษา เว็บไซต์แห่งมิสอดอทคอม.” วิทยานิพนธ์ปริญญาโทสาขาวิชาเทคโนโลยี  
สาขาวิชานิเทศศาสตร์ธุรกิจ บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต, 2551.

ธงชัย สันติวงศ์. หลักการจัดการ. พิมพ์ครั้งที่ 4. กรุงเทพมหานคร : บริษัท สำนักพิมพ์ไทยวัฒนา  
พาณิช จำกัด, 2539.

ธวัชชัย ลหัสสพาศน์. ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ ร้านเจ๊กเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้มตำรับเพชรบุรี.  
สัมภาษณ์, 15 กุมภาพันธ์ 2553.

ธีรพันธ์ โลหทกนงค์. Strategic IMC กลยุทธ์สื่อสารการตลาดแบบครบวงจร. กรุงเทพมหานคร :

Tipping Point Press, 2544.

นราธ ปานดี. “ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมภาคการผลิตในอุตสาหกรรมอาหาร.” วิทยานิพนธ์ปริญญาศรษณศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชา เศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2548.

นิติมา อังอติชาติ, สุวรรณี สาวาสุ และจินตนา ศุภกิจอนันต์กุณ. “การศึกษาเปรียบเทียบแนวคิดการสื่อสารการตลาดแบบเชิงบูรณาการกับการปฏิบัติกรรมทางการตลาดของนักการตลาด.” วารสารบริหารธุรกิจ. 20 (2540) : 21-25.

ปทุมวดี ไสแก้ว. ลูกค้า ร้าน เจ๊กเมือง ก้าวเดียวเนื้อต้านต่ารับเพชรบุรี. สัมภาษณ์, 12 พฤษภาคม 2554. พสุ เตชะรินทร์. ประมวลจากกลยุทธ์สู่การปฏิบัติด้วย Balanced Scorecard และ Key Performance Indicators. กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2545.

พักตร์ผง วัฒนสินธุ์ และพสุ เตชะรินทร์. การจัดการเชิงกลยุทธ์และนโยบายธุรกิจ. พิมพ์ครั้งที่ 2. กรุงเทพมหานคร : โรงพิมพ์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2542.

ผุสดี รุ่มตาม. การบริหารธุรกิจขนาดย่อม. พิมพ์ครั้งที่ 4. กรุงเทพมหานคร : ฟิสิกส์เซ็นเตอร์, 2538. ภัทรกิตต์ เนตินิยม. การบริหารการเงินสำหรับ SME. พิมพ์ครั้งที่ 2. กรุงเทพมหานคร, 2546. กิเยก ชัยนิรันดร์. การตลาดแนวใหม่ผ่าน Social Media. กรุงเทพมหานคร : บริษัท วี.พรินท์ (1991) จำกัด, 2553.

ขุดา รักไทย และสุภาวดี วิยะประพันธ์. การพัฒนาภาวะผู้นำ. พิมพ์ครั้งที่ 2. กรุงเทพมหานคร, เอ็กซ์เพอร์เน็ท, 2545.

เยาวภา ขวัญดุษฎี. ก้าวเดียวเป็นอาชีพ. กรุงเทพมหานคร : สำนักพิมพ์ แสงแฉด, 2549. เรวติ ชาตรีวิชยภูร์. พัฒนาระบบงานสู่ความสำเร็จ. พิมพ์ครั้งที่ 2. กรุงเทพมหานคร : ดีไลท์, 2537. วงศ์ปิติ พิทักษ์กุลเกย์. “ปัจจัยความสำเร็จของธุรกิจเกสท์เฮล์ส์ ในอําเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่.” การค้นคว้าอิสระปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัย เชียงใหม่, 2549.

วิจิตร อาวะกุล. เทคนิคการประชาสัมพันธ์. กรุงเทพมหานคร : O.S. Printing House Co., LTD, 2534.

วิรัช ลภรัตนกุล. การประชาสัมพันธ์. กรุงเทพมหานคร : สำนักพิมพ์จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2544. วีรนาถ นานะกิจ. พฤติกรรมของบุคคลในองค์กร. พิมพ์ครั้งที่ 9. กรุงเทพมหานคร : มหาวิทยาลัย รามคำแหง, 2533.

วีรวุฒิ นามะศิรานนท์. ธุรกิจส่วนตัว SME. กรุงเทพมหานคร : ชีร ป้อมวรรณ, 2546.

- “ไวรัลเพื่อการตลาดตัวจริง.” อีคอนนิวส์ 398 (28 พฤษภาคม 2544) : 46.
- ศิริรัตน์ สหัสสพาศน์. เจ้าของร้าน เจ๊กเมือง ก๋วยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี. สัมภาษณ์, 9 เมษายน 2553.
- ศิริวรรณ เสรีรัตน์. การบริหารการตลาดยุคใหม่ (Marketing management). กรุงเทพมหานคร : บริษัท ธรรมสาร จำกัด, 2552.
- ศิ瓦พร มัมทุกานนท์. การบริการธุรกิจขนาดย่อม. พิมพ์ครั้งที่ 9. กรุงเทพมหานคร : กรมศาสนา ศิวะพร มัมทุกานนท์, 2533.
- ศูนย์วิจัยกสิกรไทย. ออนไลน์ เครื่องมือเอกสารอิเล็กทรอนิกส์? [ออนไลน์]. เข้าถึงเมื่อ 25 เมษายน 2553. เข้าถึงได้จาก <http://www.stockwave.in.th/economic-view/9501-kbang-210410.html>
- \_\_\_\_\_\_. สังคมออนไลน์ โอกาสการตลาดสำหรับการเริ่มต้นธุรกิจ SMEs [ออนไลน์]. เข้าถึงเมื่อ 8 เมษายน 2553. เข้าถึงได้จาก <http://startup.ksmecare.com/FileUpload/> สมคิด บางโน. ธุรกิจทั่วไป. กรุงเทพมหานคร : วิทยพัฒน์, 2538.
- สมชาย หรัญกิตติ. การบริหารทรัพยากรมนุษย์. กรุงเทพมหานคร : ชีรัฟลัมและไซเท็กซ์ จำกัด, 2542.
- สวิทย์ จินตสุนทรอุไร. ลูกค้า ร้าน เจ๊กเมือง ก๋วยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี. สัมภาษณ์, 12 พฤษภาคม 2554.
- สถาต นิยมญาติ, “คุณลักษณะของผู้ประกอบการด้านการท่องเท่องเที่ยวที่ประสบความสำเร็จ.” กระทรวงอุตสาหกรรม สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม, 2546 : 10-24.
- สะอาด ตันศุภพล. การประชาสัมพันธ์. กรุงเทพมหานคร : ม.ป.ท., ม.ป.ป.
- สีบพงษ์ ฟุ่งวัชรากร. “ปัจจัยความสำเร็จของธุรกิจหัตถกรรมไม้ในอาเภอหางด จังหวัดเชียงใหม่.” การศึกษาอิสระหลักสูตรปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเชียงใหม่, 2547.
- สุรางค์ จันทวนิช. วิธีวิจัยเชิงคุณภาพ. กรุงเทพ : บริษัท ค่านสุทธาการพิมพ์ จำกัด, 2550.
- สุวิมล แม่นจริง และ เกษร ไยบวกลิน. การส่งเสริมการตลาด การสื่อสารทางการตลาดแบบผสมผสาน. กรุงเทพมหานคร : บริษัท ทริปเพล็ท กรุ๊ป จำกัด, 2550.
- เสรี วงศ์มนษา. ครบเครื่องเรื่องสื่อสารการตลาด. กรุงเทพ : บริษัท ทวีสิทธิ์ พัฒนา จำกัด, 2540.
- อติพล พลบุตร. ลูกค้า ร้าน เจ๊กเมือง ก๋วยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี. สัมภาษณ์, 5 พฤษภาคม 2554.
- อนุชิต เที่ยงธรรม. “Viral Marketing.” มาร์เก็ตเติ้ง. 24 (กุมภาพันธ์ 2545) : 147.

อุไนพร ชลสิริรุ่งสกุล. “คิตต้อมาร์เก็ตติ้งมาแรง.” มติชน. 1 กันยายน 2553, 19.  
อำนวย ชีระวนิช. ผู้ประกอบการ คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ วิทยาเขตศรีราชา.  
นนทบุรี : บริษัท มาเรอร์ บอส แพคเกจจิ้ง จำกัด, 2544.

### ภาษาต่างประเทศ

Kaplan, Andreas M., and Michael Haenlein. “Users of the World, Unite! The Challenges and Opportunities of Social Media.” Kelley School of Business, Indiana University, 2010.  
Wilson, Raplh F. The six Simple Principles of Viral Marketing [online]. Accessed 20 February 2010. Available from [www.willsonweb.com/wmt5/viral-Principles.html](http://www.willsonweb.com/wmt5/viral-Principles.html)

ภาครัฐ

ภาคผนวก ก  
แนวคิดความที่ใช้ในการสัมภาษณ์

## แนวคิดที่ใช้สัมภาษณ์

### ตอนที่ 1 ความเป็นมาของ เจ๊กเมือง ก່າວຍເຕື່ອຍານື້ອຕັ້ນດຳຮັບເພີ່ມບຸງ

1. ประวัติส่วนตัว (อายุ การศึกษา อาชีพ รายได้)
2. สถานที่ตั้ง ร้าน เจ๊กเมือง ก່າວຍເຕື່ອຍານື້ອຕັ້ນດຳຮັບເພີ່ມບຸງ
3. การเริ่มต้นของร้านเจ๊กเมือง ก່າວຍເຕື່ອຍານື້ອຕັ້ນດຳຮັບເພີ່ມບຸງ ในรุ่นของคุณศิริรัตน์ สหสพานน์
4. รูปแบบสินค้าและบริการต่าง ๆ ของ ร้านเจ๊กเมือง ก່າວຍເຕື່ອຍານື້ອຕັ້ນດຳຮັບເພີ່ມບຸງ

### ตอนที่ 2 แนวทางในการนำเครื่องข่ายสังคมออนไลน์ มาใช้ของ เจ๊กเมือง ก່າວຍເຕື່ອຍານື້ອຕັ້ນດຳຮັບເພີ່ມບຸງ

1. เหตุใดที่ตัดสินใจนำเครื่องข่ายสังคมออนไลน์มาใช้กับร้าน เจ๊กเมือง ก່າວຍເຕື່ອຍານື້ອຕັ້ນດຳຮັບເພີ່ມບຸງ
2. ขั้นตอนในการเตรียมการในการ นำเครื่องข่ายสังคมออนไลน์มาใช้กับร้าน เจ๊กเมือง ก່າວຍເຕື່ອຍານື້ອຕັ້ນດຳຮັບເພີ່ມບຸງ
3. มีการนำเครื่องข่ายสังคมออนไลน์ตัวใดบ้าง มาใช้กับร้าน เจ๊กเมือง ก່າວຍເຕື່ອຍານື້ອຕັ້ນດຳຮັບເພີ່ມບຸງ
4. หลังจากนำเครื่องข่ายสังคมออนไลน์มาใช้แล้วได้รับผลตอบรับในแบบใด
5. จากพฤติกรรมของลูกค้ามีผลตอบรับกับการนำเครื่องข่ายสังคมออนไลน์มาใช้ของ ร้าน เจ๊กเมือง ก່າວຍເຕື່ອຍານື້ອຕັ້ນດຳຮັບເພີ່ມບຸງ เป็นอย่างไร
6. ประโยชน์ของเครื่องข่ายสังคมออนไลน์ของแต่ละตัวที่นำมาใช้

### ตอนที่ 3 ความสำเร็จของธุรกิจด้านต่างๆ ของ เจ๊กเมือง ก່າວຍເຕື່ອຍານື້ອຕັ້ນດຳຮັບເພີ່ມບຸງ ที่มีต่อแนวทางการปฏิบัติในการนำเครื่องข่ายสังคมออนไลน์

1. ความคาดหวังของลูกค้าที่มีต่อ ร้าน เจ๊กเมือง ก່າວຍເຕື່ອຍານື້ອຕັ້ນດຳຮັບເພີ່ມບຸງ หลังจาก ที่มีการนำเครื่องข่ายสังคมออนไลน์มาใช้
2. เจ๊กเมือง ก່າວຍເຕື່ອຍານື້ອຕັ້ນດຳຮັບເພີ່ມບຸງ สามารถตอบสนองความคาดหวังได้หรือไม่ อย่างไร
3. เครื่องข่ายสังคมออนไลน์มีผลต่อการตัดสินใจเข้ามาใช้บริการที่ ร้าน เจ๊กเมือง ก່າວຍເຕື່ອຍານື້ອຕັ້ນດຳຮັບເພີ່ມບຸງ หรือไม่ ถ้ามี Social Network ตัวใดที่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจ

4. เครื่อข่ายสังคมออนไลน์มือทัชพลด้วยการตัดสินใจเข้ามาใช้บริการครั้งต่อไปหรือไม่ หรือส่งผลให้ตัดสินใจใช้บริการอื่นๆ ของเจ้าเมือง กวายเตี้ยวนเนื้อตันดำรับเพชรบุรี เพื่อเติมหรือไม่
5. ในด้านของลูกค้าเครือข่ายสังคมออนไลน์มีส่วนช่วยอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้า หรือไม่ ถ้ามีในด้านใดบ้าง และคิดว่ามีความจำเป็นต้องใช้หรือไม่
6. บรรยายภาพในร้านมีส่วนกระตุ้นให้ลูกค้านำเรื่องราว สินค้า บริการ ของเจ้าเมือง กวายเตี้ยวนเนื้อตันดำรับเพชรบุรี ไปเขียน อัปโหลดภาพ เข้าไปในเครือข่ายสังคมออนไลน์หรือไม่ อย่างไร

#### **ตอนที่ 4 ปัญหา อุปสรรค จากการที่ เจ้าเมือง กวายเตี้ยวนเนื้อตันดำรับเพชรบุรี ได้นำเครือข่ายสังคม ออนไลน์มาใช้ในการดำเนินธุรกิจ**

1. ด้านการใช้ เครือข่ายสังคมออนไลน์ของเจ้าเมือง มีด้านใดบ้างที่ควรปรับปรุง แก้ไข พัฒนาเพิ่มเติม รวมถึงข้อเสนอแนะอื่น ๆ
2. ปัญหาและอุปสรรค ในการนำเครือข่ายสังคมออนไลน์มาใช้ในการดำเนินธุรกิจ
3. แนวทางการแก้ไขปัญหา

ภาคผนวก ๖

ประมวลภาพประกอบ เจ้าเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อตันตำรับเพชรบุรี<sup>\*</sup>



ภาพที่ 2 เจ้าของ เจ๊กเมือง กวยเตี๋ยวนோตันดำรับเพชรบุรี คุณศิริรัตน์ สหัสสพากน์



ภาพที่ 3 ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ เจ๊กเมือง กวยเตี๋ยวนோตันดำรับเพชรบุรี คุณชวัชชัย สหัสสพากน์



ภาพที่ 4 มุมหน้าร้าน เจ๊กเม้ง ก๋วยเตี๋ยวเนื้อตื้นตำรับเพชรบุรี

**MAP: แผนที่**

**A:**

1. วิ่งมาราคกรุงเทพฯ Makro
2. ชั้นชัย วิ่งฟ้าเมือง
3. ธรรมชาติสานเมือง夷กาหัววงศ์ เสี้ยงหวา
4. ชั้นชัยทันที เสือชัยข้าวฟ้าหัววงศ์
5. ธรรมชาติสาน 300 ม. ตั้งร้านเจ๊กเม้ง คงวันปั่นเยลล์

**B:**

1. วิ่งมาราค่าฯ
- พับ Big C ทางขวาเมือง
2. ตรงพานสีแมกบ้านตลาด
3. ตรงพานสีแมกพร.พัฒน์
4. ชั้นชัยบ้านบันนหอกห่วง
5. วิ่งเสี้ยงพานบ้านแยก  
เป้าเมืองเพชรบุรี
6. มาตามแพทที่ A ชั้นที่ 3-5

**มาเพชรบุรี เจ๊กเม้ง**  
อย่าลืมไว้

**เจ๊กเม้ง**  
~ก๋วยเตี๋ยวเนื้อตื้นตำรับเพชรบุรี~

ดังอยู่ถนนหน้า夷กาหัววงศ์ ตรงข้ามบันเยลล์ จอดรถที่บันเยลล์ ที่จอดรองรับรถบัสและรถตู้ หน้าไปเมือง รถไม่นาน : บริการจัดเลี้ยง รองรับได้ 120 ที่นั่ง ออกร้านนอกสถานที่ ส่งสัญญาณทางสื่อสาร M: 08 99 1000 99, 081 570 5722  
<http://Jekmeng.hi5.com>

ภาพที่ 5 แผนที่ เจ๊กเม้ง ก๋วยเตี๋ยวเนื้อตื้นตำรับเพชรบุรี



ภาพที่ 6 อาหาร เจ๊กเมือง ก๋วยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี



ภาพที่ 7 ลูกค้ากลุ่มนักคลอมีชื่อเสียง ของ เจ๊กเมือง ก๋วยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี



ภาพที่ 8 ลูกค้ากลุ่มวัยรุ่น ของ เจ็กเมือง ก๋วยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี



ภาพที่ 9 ลูกค้ากลุ่มเด็กๆ ของ เจ็กเมือง ก๋วยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี



ภาพที่ 10 บริการเดลิเวอรี่ส่งตรงถึงกรุงเทพ ของ เจ็กเม้ง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี



ภาพที่ 11 บริการอกร้านนอกสถานที่ ของ เจ็กเม้ง กวยเตี๋ยวเนื้อต้นตำรับเพชรบุรี



ภาพที่ 12 รูปแบบบรรจุภัณฑ์ต่างๆ ของ เจ๊กเมือง ก๋วยเตี๋ยวเนื้อตื้นตำรับเพชรบุรี



ภาพที่ 13 เมนูอาหาร ของ เจ๊กเมือง ก๋วยเตี๋ยวเนื้อตื้นตำรับเพชรบุรี



ภาพที่ 14 อัลบั้มภาพถ่ายที่ลูกค้าถ่ายแล้วส่งมาให้ เจ๊กเมือง ก๋วยเตี๋ยวเนื้อตื้นตำรับเพชรบุรี



ภาพที่ 15 ร้าน เจ๊กเมือง ก๋วยเตี๋ยวเนื้อตื้นตำรับเพชรบุรี

ภาคผนวก ค

ประมวลภาพเครื่องข่ายสังคมออนไลน์ ของ เจ๊กเม้ง กวยเตี๋ยวนோตันดำรับเพชรบุรี



ภาพที่ 16 Jekmeng Noodle Everywhere ช่องทางการติดต่อในเครือข่ายสังคมออนไลน์



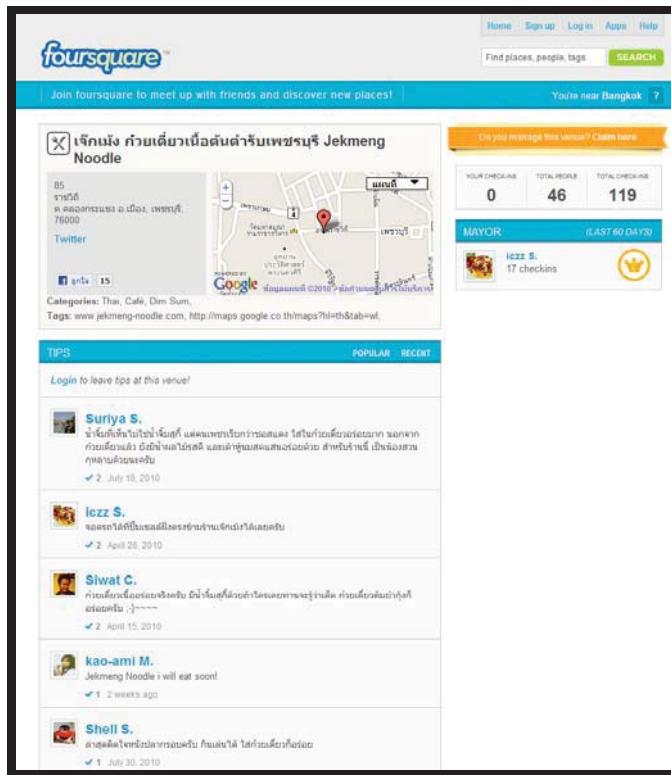
ภาพที่ 17 [www.facebook.com/JekmengNoodle](http://www.facebook.com/JekmengNoodle)



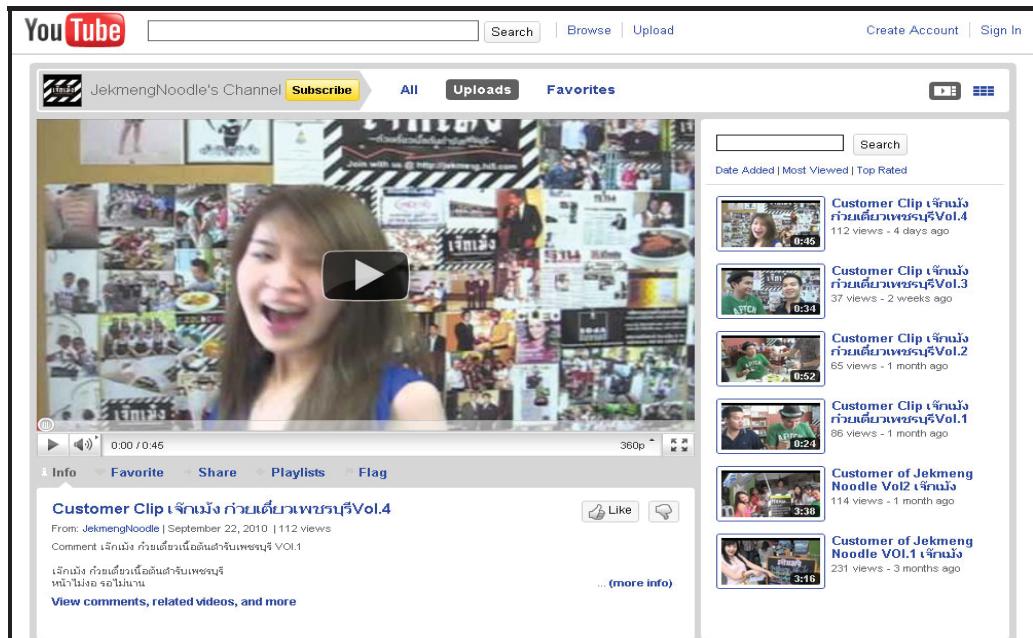
ภาพที่ 18 [www.Twitter.com/iczz](http://www.Twitter.com/iczz)



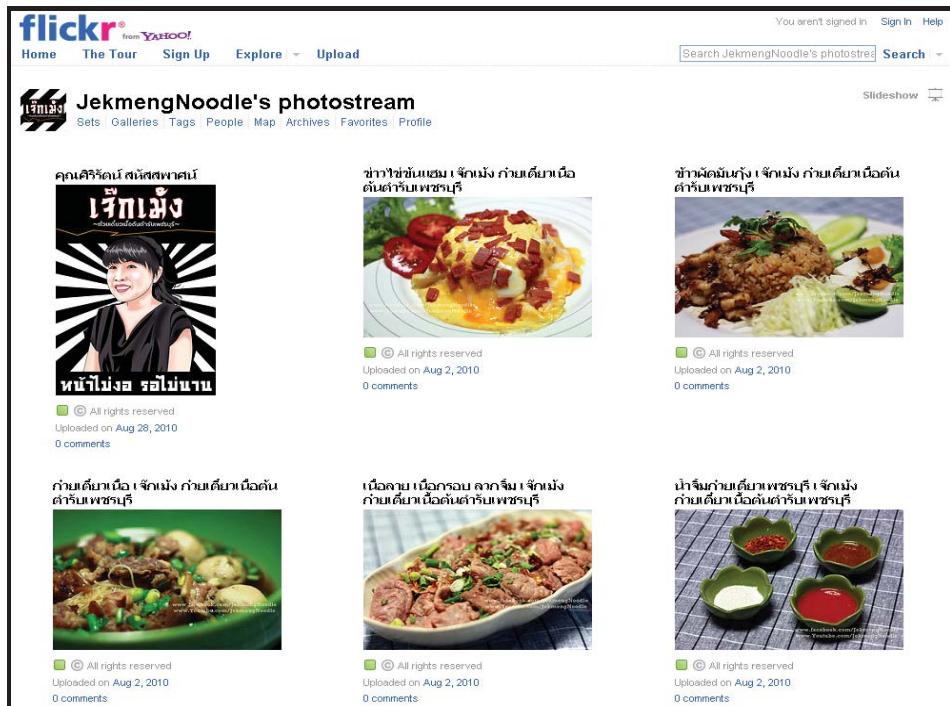
ภาพที่ 19 ข้าวไก่ปั้นซอสต้มยำกุ้งนำขึ้น เจ๊กเมือง กวยเตี๋ยวเนื้อต้มตำรับเพชรบุรี



ภาพที่ 20 Foursquare.com ของ เจกเมง กวยเตี๋ยวเนื้อตุ๋นตำรับเพชรบุรี

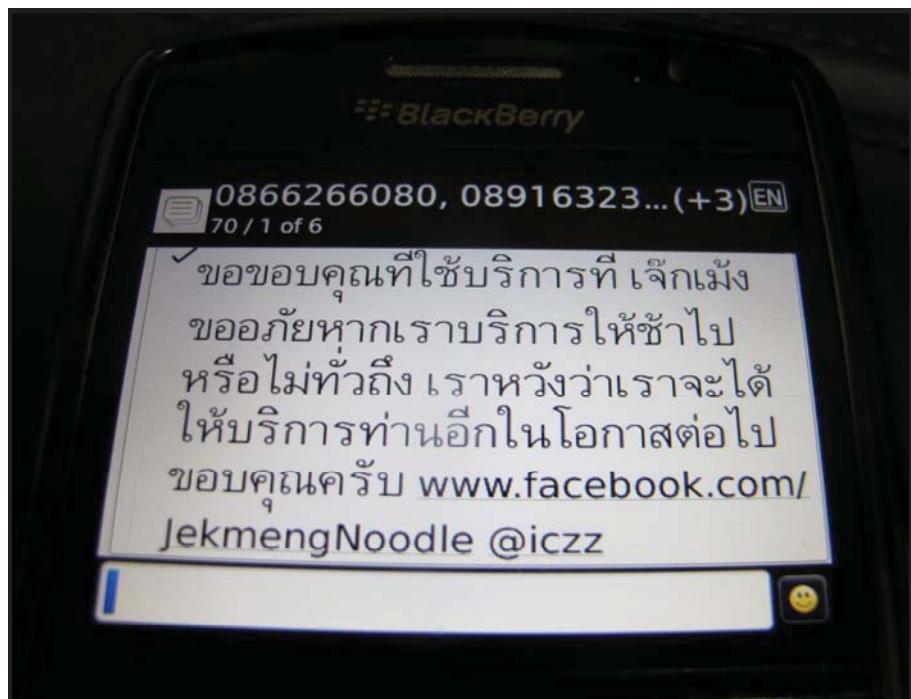


ภาพที่ 21 www.Youtube.com/JekmengNoodle



ภาพที่ 22 [www.flickr.com/JekmengNoodle](http://www.flickr.com/JekmengNoodle)

ภาพที่ 23 แผนที่ เจ็กเมือง ก๋วยเตี๋ยวเนื้อตันคำรับเพชรบุรี จาก Google map



ภาพที่ 24 SMS ข้อความที่ส่งให้ลูกค้า เจ๊กเมือง ก່วยเตี๊ยวน้ำอุดรัตน์ดำรงเพชรบุรี

## ประวัติผู้วิจัย

ชื่อ-สกุล

ที่อยู่

ประวัติการศึกษา

พ.ศ. 2545

พ.ศ. 2549

พ.ศ. 2551

พ.ศ. 2552

ประวัติการทำงาน

พ.ศ. 2549 – ปัจจุบัน

พ.ศ. 2546 – ปัจจุบัน

ธีรศานต์ สหัสสพาศน์

201 ถ.สุรพันธ์ ต.ท่าราบ อ.เมือง จ.เพชรบูรณ์ 76000

โรงเรียนสวนกุหลาบวิทยาลัย สายวิทย์-คณิต

สำเร็จการศึกษาปริญญาศิลปศาสตรบัณฑิต วิชาเอกการเงิน  
มหาวิทยาลัยศิลปากร วิทยาเขตสารสนเทศ เพชรบูรณ์

ศึกษาต่อระดับปริญญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาวิชาการ  
ประกอบการ บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร

Junior MBA Chula จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

บริษัท ไทยทำน้ำผลไม้ เพชรบูรณ์ จำกัด  
ผู้ผลิต น้ำผลไม้สด ตรา คุณศิริรัตน์

บริษัท www.Soda-PrintinG.com จำกัด  
ของขวัญแบบนี้มีชื่อเดียวในโลก  
Website ของขวัญวันรับปริญญา อันดับ 1 ใน Google