

52405313 : สาขาวิชาการจัดการงานวิศวกรรม

คำสำคัญ : การบริหารโครงการ/การจัดการสินค้าคงคลัง/ระบบสารสนเทศสำหรับการจัดการ
คลังสินค้า

พญ์พิพัฒน์ ขำละม้าย : การบริหารโครงการ: การนำระบบสารสนเทศมาใช้ในการ
จัดการสินค้าคงคลังของบริษัทอุตสาหกรรมเครื่องดื่มหอยนางรม. อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ : ผศ.
ดร.ประจวบ กล่อมจิตร. 162 หน้า.

การศึกษานี้เป็นการประยุกต์ใช้หลักการบริหารโครงการมาใช้โดยการนำระบบ
เทคโนโลยีสารสนเทศในการจัดการสินค้าคงคลัง เพื่อแก้ปัญหาด้านการดำเนินงานที่ซับซ้อน และเป็น
การจัดการข้อมูลของคลังสินค้าให้เป็นแบบ Real-Time มากขึ้น โดยการนำหลักการบริหาร
โครงการนี้มาใช้นั้นจะทำให้ทราบถึงความก้าวหน้า และผลของโครงการ ซึ่งต้นทุนของโครงการนี้
ประกอบด้วยต้นทุนในการติดตั้งระบบ 54,000 บาท ต้นทุนค่าอุปกรณ์ 421,000 บาท ต้นทุนในการ
นำโปรแกรมสำเร็จรูปมาใช้ 250,000 บาท และต้นทุนค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการ 28,100 บาท
รวมเงินลงทุนทั้งหมด 753,100 บาท จากการศึกษาพบว่าระยะเวลาในการดำเนินการติดตั้งและ
ทดสอบโดยใช้หลักการบริหารโครงการมาประยุกต์ใช้เวลา 161 วัน และในการเร่งโครงการเพื่อให้
โครงการมีการดำเนินโครงการที่รวดเร็วยิ่งขึ้น โดยการนำตัวแบบจำลองทางคณิตศาสตร์ของ
โปรแกรมเชิงเส้นมาเขียนเป็นสมการเพื่อใช้ในการคำนวณหาระยะเวลาในการดำเนินโครงการที่สั้น
ที่สุดโดยมีค่าใช้จ่ายในการเร่งโครงการมีค่าใช้จ่ายต่ำที่สุด โดยใช้โปรแกรม Lindo ในการคำนวณหา
ค่าออกมา ซึ่งทำให้ได้ค่าใช้จ่ายในการเร่งโครงการครั้งนี้คือ 221,420 บาท เมื่อนำมารวมกับ
ค่าใช้จ่ายในการลงทุนคือ 753,100 บาท จึงส่งผลให้ค่าใช้จ่ายในการลงทุนทั้งหมดจะเท่ากับ
974,520 บาท เพิ่มจากค่าใช้จ่ายเดิม 22.72% และจะทำให้ระยะเวลาในการดำเนินโครงการจากเดิม
161 วัน เหลือแค่ 141 วัน ลดลงจากเดิม 21 วัน หรือลดลง 13.04% ทำให้ในระยะเวลาที่ลดลง
ดังกล่าวมีรายได้ประมาณ 37,926 บาท จากระยะเวลาการดำเนินงานที่ลดลงได้ 21 วัน

ภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหการและการจัดการ บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยศิลปากร ปีการศึกษา 2554
ลายมือชื่อนักศึกษา.....

ลายมือชื่ออาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

52405313 : MAJOR : ENGINEERING MANAGEMENT

KEY WORDS : PROJECT MANAGEMENT / INVENTORY MANAGEMENT / WAREHOUSE
PONGPIPAT KHUMLAMAY : PROJECT MANAGEMENT : IMPLEMENTATION OF
INFORMATION SYSTEMS USED. IN THE INVENTORY MANAGEMENT SYSTEMS OF THE
SAMPLE BEVERAGE INDUSTRY THESIS ADVISOR : PRACHUAB KLOMJIT .D.Eng. 162 pp.

This study is the application of the principles used by the project management system to manage inventory. Solve the problems of complex functions. Warehouse is more important for Real-Time Management of this project will be used to indicate progress. The results of the project. The cost of this project includes the cost of installing 54,000 baht cost, equipment cost 421,000 baht cost of the program to 250,000 baht and the cost of the project 28,100 THB total investment of 753,100 baht from the study found. Duration of the installation and testing on the basis of project management applications for 161 days and to accelerate the project to make the project a project faster. By applying a mathematical model of the program was written as a linear equation used to calculate the duration of the project with minimal cost to accelerate the lowest cost. Lindo using the calculated value comes out. This makes the cost of accelerating the project is 221,420 baht when combined with the cost of investment is 753,100 baht, resulting in the cost of investment is equal to 974,520 baht, an increase of costs, ever. 22.72% and the duration of the project from 161 days to just 141 days, down from 21 days or a decrease of 13.04%, resulting in a decrease in the revenues of about 37,926 baht from the period of operation. The reduction was 21 days.

Department of Industrial Engineering and Management Graduate School, Silpakorn University Academic Year 2011

Student's signature

Thesis Advisor's signature