



ใบรับรองวิทยานิพนธ์  
บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ศิลปศาสตร์มหาบัณฑิต (ธุรกิจการเกษตร)

ปริญญา

ธุรกิจการเกษตร

สาขาวิชา

เศรษฐศาสตร์เกษตรและทรัพยากร

ภาควิชา

เรื่อง การศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิด

Feasibility Study of Eryngii Mushroom Production Invesment under Closed System

นามผู้วิจัย นายธนากร ประชานิ

ได้พิจารณาเห็นชอบโดย

อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์หลัก

( รองศาสตราจารย์คานิต เก้าอี้ยน, วท.ม. )

อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ร่วม

( อาจารย์จกรกฤษณ์ พจนศิลป์, Ph.D. )

หัวหน้าภาควิชา

( ผู้ช่วยศาสตราจารย์วิศิษฐ์ ลีมสมบูรณ์, Ph.D. )

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์รับรองแล้ว

( รองศาสตราจารย์กัญจนา ชีระกุล, D.Agr. )

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

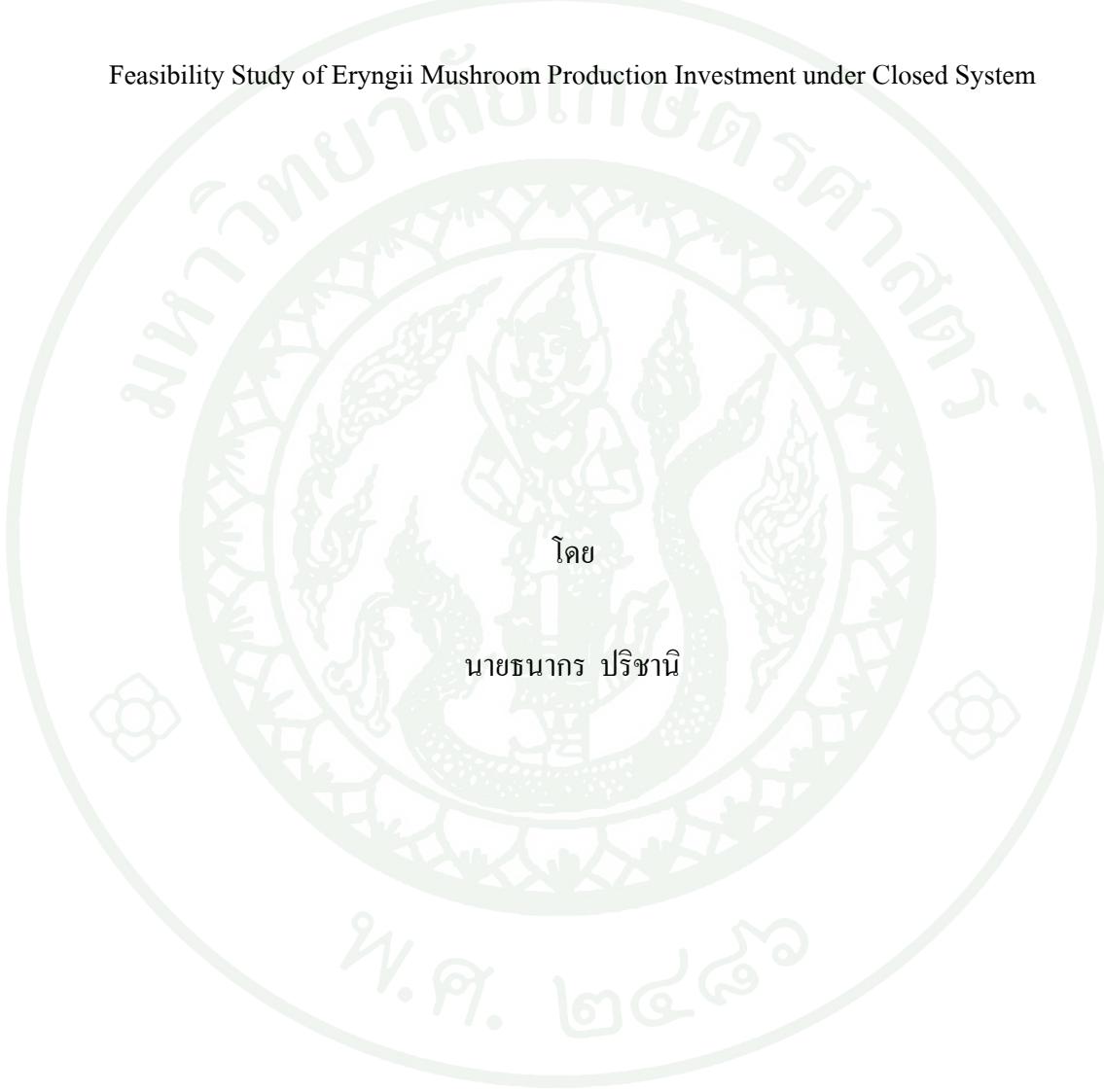
วันที่ ..... เดือน ..... พ.ศ. ....

วิทยานิพนธ์

เรื่อง

การศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิด

Feasibility Study of Eryngii Mushroom Production Investment under Closed System



เสนอ

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
เพื่อความสมบูรณ์แห่งปริญญาศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (ธุรกิจการเกษตร)

พ.ศ. 2556

สิงหนาท นิตาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ธนกร ปริชานิ 2556: การศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิด  
ปริญญาศิลปศาสตร์มหาบัณฑิต (ธุรกิจการเกษตร) สาขาวิชาธุรกิจการเกษตร  
ภาควิชาเศรษฐศาสตร์เกษตรและทรัพยากร อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์หลัก:  
รองศาสตราจารย์ศานิต เท้าอี้ยน, วท.ม. 149 หน้า

การวิจัยในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาลักษณะพื้นที่ที่เหมาะสมสำหรับการลงทุนผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิด ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิด รวมถึงการวิเคราะห์โครงการในสถานการณ์ที่มีความเสี่ยงภัยและไม่แน่นอนในการลงทุนผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิด โดยใช้ข้อมูลจากการสำรวจและสอบถามผู้ผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิดจำนวน 2 ราย ได้แก่ ผู้ผลิตในจังหวัดสระบุรี 1 ราย และผู้ผลิตในจังหวัดปทุมธานี 1 ราย ซึ่งใช้เป็นกรณีอ้างอิงของการศึกษาครั้งนี้ โดยมีการศึกษาปัจจัย 4 ด้าน คือ ด้านการตลาด ด้านเทคนิค ด้านการบริหาร และด้านการเงิน

จากการศึกษาพบว่า โครงการมีมูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV) เท่ากับ 18,643,830 บาท อัตราส่วนผลประโยชน์ต่อต้นทุน (BCR) เท่ากับ 1.15 และอัตราผลตอบแทนภายในของโครงการ (IRR) เท่ากับร้อยละ 17.43 อย่างไรก็ตามเมื่อวิเคราะห์ความไวโดยกำหนดให้ค่าแรงงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ราคาขายผลผลิตเห็ดลดลงร้อยละ 10 ต้นทุนค่าวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตเห็ดเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 และค่าแรงงานเพิ่มขึ้นและราคาขายผลผลิตเห็ดลดลงร้อยละ 10 ซึ่งมีค่า NPV เท่ากับ 16,487,378 4,775,721 14,610,778 และ 2,619,268 บาท ตามลำดับ มีค่า BCR เท่ากับ 1.13 1.04 1.11 และ 1.02 ตามลำดับ และมีค่า IRR เท่ากับร้อยละ 16.28 9.86 15.29 และ 8.58 ตามลำดับ ซึ่งพบว่าโครงการยังคงมีความเป็นไปได้ในการลงทุน จากนี้ได้ทดสอบค่าความแปรเปลี่ยน พบว่ามีค่าความแปรเปลี่ยนด้านต้นทุน เท่ากับร้อยละ 14.97 และมีค่าความแปรเปลี่ยนด้านผลประโยชน์ เท่ากับร้อยละ 13.02 หมายความว่าต้นทุนของโครงการสามารถเพิ่มขึ้นได้ร้อยละ 14.97 และผลประโยชน์ของโครงการสามารถลดลงได้ร้อยละ 13.02 จึงทำให้มูลค่าปัจจุบันสุทธิเป็นศูนย์ และอัตราส่วนผลประโยชน์ต่อต้นทุนเท่ากับ 1 ซึ่งค่าความแปรเปลี่ยนทั้งสองค่านี้อยู่ในระดับต่ำแสดงถึงความเสี่ยงค่อนข้างสูงในการลงทุนในโครงการ

Thanakorn Prichani 2013: Feasibility Study of Eryngii Mushroom Production Investment under Closed System. Master of Arts (Agribusiness), Major Field: Agribusiness, Department of Agricultural and Resource Economics. Thesis Advisor: Associate Professor Sanit Kao-ian, M.S. 149 pages.

The purposes of this research are to study general situation of Eryngii mushroom production under closed system, to conduct a feasibility study on investment project of Eryngii mushroom production under closed system, and to analyze the feasibility of the project when considers risk and uncertainties. This study used primary data brought from interviewing 2 manufacturers of Eryngii mushroom growing in closed system manufacturers; one in Pathum Thani province and another one in Saraburi province which was the reference case of this project. In this research, 4 factors including marketing, technical, managerial and financial factors were considered and analyzed.

According to the study results. Its feasibility showed positive net present value which was 18,643,830 Baht including the benefit-cost ratio and Internal Rate of Return were 1.15 and 17.43%, respectively. However, the results of sensitivity analysis showed that for the case of Labor cost was increased 10% or mushroom price was decreased by 10% or raw material cost was increased by 10% or this Labor cost and price were respectively increased and decreased by 10%, the investment project would become infeasible. NPV of each would be negative which would be 16,487,378 4,775,721 14,610,778 and 2,619,268 Baht while BCRs were 1.13 1.04 1.11 and 1.02, respectively. In addition, IRRs for these cases were 16.28% 9.86% 15.29% and 8.58%, respectively. It was found that the investment project still has the feasible. Furthermore, the results showed that the project had Switching Value of Cost 14.97% whereas Switching Value of Benefit 13.02%. This implies that, to maintain feasibility situation of the project, the project cost could be increased only by 14.97% and the project benefit could be decreased only by 13.02% which both values were in low level. It indicated that the project would have high risk to invest.

---

Student's signature

---

Thesis Advisor's signature

## กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์เล่มนี้สำเร็จลุล่วงมาได้ด้วยความกรุณาของผู้ให้ข้อมูลในการศึกษาค้นคว้าทุกท่าน ตั้งแต่อาจารย์ สำเกา กัثارเกษวิทย์ ที่ปรึกษาโครงการเพาะเห็ดของฟาร์มผู้ผลิตเห็ดออรินจิในจังหวัดสระบุรี รวมถึงคุณเสถียร จันทร์เจ้าฉาย ผู้ดูแลการเพาะเห็ดในจังหวัดปทุมธานี ที่เป็นผู้ให้ข้อมูล ความรู้ ที่เป็นประโยชน์กับการทำวิทยานิพนธ์ในครั้งนี้

ขอขอบพระคุณรองศาสตราจารย์คานิต เก้าอี้น อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์หลัก และอาจารย์จักรกฤษณ์ พจนศิลป์ อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ร่วม ที่กรุณาให้คำแนะนำในการจัดทำวิทยานิพนธ์ ตรวจสอบและปรับแก้ข้อมูลทางในเล่มจนสำเร็จไปได้ด้วยดี รวมถึงรองศาสตราจารย์นงนุช อังษุรีกุล (ประธานการสอน) และอาจารย์กฤช เอี่ยมฐานนท์ (ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก) ที่ให้ความกรุณาเป็นผู้แทนในการสอบวิทยานิพนธ์ในครั้งนี้ ผู้จัดทำขอกราบขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้ และขอกราบขอบพระคุณคณาจารย์ทุกท่าน ในภาควิชาเศรษฐศาสตร์เกษตรและทรัพยากร คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ที่ให้ความรู้ และคำแนะนำมาโดยตลอด

ขอขอบพระคุณ คุณณัฐวรรณ แวนแก้ว เจ้าหน้าที่ศูนย์บันทึกศึกษา คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และเจ้าหน้าที่ทุกๆท่าน ที่ให้ความช่วยเหลือในด้านต่างๆ ตลอดจน ขอบคุณพี่ๆ และเพื่อนๆ ร่วมรุ่นทุกคนที่เคยช่วยเหลือด้วยดีมาตลอด

ขอกราบขอบพระคุณบิดา มารดา และครอบครัว ที่ให้การสนับสนุนและเป็นกำลังใจ ในการผลักดันให้การทำวิทยานิพนธ์เล่มนี้ประสบผลสำเร็จไปได้ด้วยดี

สุดท้ายนี้คุณประโยชน์ไดๆ ที่ได้รับวิทยานิพนธ์เล่มนี้ ผู้จัดทำขอมอบให้กับบุคลากรทุกท่านที่ได้กล่าวมาข้างต้น และหากมีข้อผิดพลาดประการใดผู้จัดทำขออภัยไว้แต่เพียงผู้เดียว

ธนกร ปริชานิ  
เมษายน 2556

(1)

## สารบัญ

หน้า

### สารบัญตาราง

(3)

### สารบัญภาพ

(8)

บทที่ 1 บทนำ	1
ความสำคัญของปัญหา	1
วัตถุประสงค์ของการวิจัย	6
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	6
ขอบเขตของการวิจัย	6
นิยามศัพท์เฉพาะ	6
บทที่ 2 การตรวจสอบสาร	8
แนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง	8
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	24
บทที่ 3 วิธีการวิจัย	31
การเก็บรวบรวมข้อมูล	31
เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล	32
การวิเคราะห์ข้อมูล	32
รูปแบบและข้อสมมติในการศึกษา	34
บทที่ 4 สภาพทั่วไปของการผลิตเห็ดออรินจิ	38
สภาพทั่วไปของพื้นที่ในจังหวัดปทุมธานี	38
สภาพทั่วไปของผู้ผลิตเห็ดออรินจิในจังหวัดปทุมธานี	42
สภาพทั่วไปของผู้ผลิตเห็ดออรินจิในจังหวัดสระบุรี	45
บทที่ 5 ผลการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิดใน จังหวัดปทุมธานี	54
การศึกษาด้านการตลาด	54
การศึกษาด้านเทคนิค	58
การศึกษาด้านการบริหาร	65

## สารบัญ (ต่อ)

หน้า

การศึกษาด้านการเงิน	67
การวิเคราะห์ผลตอบแทนการลงทุน	87
การประเมินผลด้านการเงินภายใต้ความไม่แน่นอน	92
บทที่ 6 สรุปและข้อเสนอแนะ	98
สรุป	98
ข้อเสนอแนะ	100
เอกสารและสิ่งอ้างอิง	102
ภาคผนวก	105
ภาคผนวก ก ตาราง ภาพ และการคำนวณ	106
ภาคผนวก ข แบบสอบถาม	136
ประวัติการศึกษาและการทำงาน	149

## สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1 ปริมาณและมูลค่าการนำเข้าเห็ดของประเทศไทยโดยประมาณ (รวมทุกชนิด) ตั้งแต่ปี 2550 ถึงปี 2554	4
2 ปัจจัยต่างๆ ที่เหมาะสมต่อการผลิตเห็ดเมืองหนาวแต่ละชนิด	5
3 ระบบและโครงสร้างพื้นฐานที่ใช้ในฟาร์มของผู้ผลิตเห็ดออรินจิ ในจังหวัดสระบุรี	47
4 รายการวัสดุอุปกรณ์ และเครื่องจักรที่ใช้ในฟาร์มของผู้ผลิตเห็ดออรินจิ ในจังหวัดสระบุรี	48
5 รายการตำแหน่งเครื่องจักร อุปกรณ์การผลิต อาคาร และสิ่งก่อสร้าง แสดงตามหมายเลขในผังโครงการ	51
6 ราคาขายเห็ดออรินจิเฉลี่ยตั้งแต่เดือนมกราคม 2553 - เดือนกุมภาพันธ์ 2556	56
7 ปริมาณและราคาเห็ดในแต่ละเกรดที่ขายได้โดยเฉลี่ย ปี 2555	57
8 รายการสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ของโครงการลงทุน ผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิดในจังหวัดปทุมธานี	63
9 แหล่งที่มาของรายได้ของโครงการลงทุนผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิด ในจังหวัดปทุมธานี	68
10 มูลค่าคงเหลือของวัสดุอุปกรณ์และเครื่องจักรแต่ละชนิด	69

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่		หน้า
11	สินทรัพย์ที่เป็นตัวอาคารและโภดังของโครงการลงทุนผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิดในจังหวัดปทุมธานี	71
12	เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิด	72
13	รายการค่าใช้จ่ายเครื่องใช้สำนักงานของโครงการลงทุนผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิด	77
14	yanพาหนะที่ใช้ในโครงการลงทุนผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิด	78
15	วัสดุคิบที่ใช้ในการผลิตก่อนเชื้อเห็ดออรินจิ	80
16	วัสดุคิบที่ใช้ในการทำอาหารร้อนเลี้ยงเชื้อและเชื้อข้าวฟ้าง โครงการลงทุนผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิดในจังหวัดปทุมธานี	80
17	ค่าจ้างพนักงานของโครงการลงทุนผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิด	81
18	ค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภคที่ใช้ในโครงการลงทุนผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิด	84
19	ประมาณการเงินลงทุนในสินทรัพย์固定资产ของโครงการลงทุนผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิดในจังหวัดปทุมธานี	86
20	ประมาณการรายได้ และค่าใช้จ่ายของโครงการ	87
21	กระแสเงินสดสุทธิและกระแสเงินสดสุทธิสะสม	88

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
ตารางที่ 22 มูลค่าปัจจุบันของผลประโยชน์รวม (PVB) และมูลค่าปัจจุบันของต้นทุนรวม (PVC)	90
ตารางที่ 23 การประเมินผลโครงการลงทุนผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิดในจังหวัดปทุมธานี แต่ละกรณี	95
ตารางที่ 24 การทดสอบค่าความแปรเปลี่ยน (Switching Value Test; SVT)	97
 ตารางผนวกที่	
1 รายได้จากการขายดอกเห็ดออรินจิในปีที่ 1-7	107
2 รายได้จากการขายดอกเห็ดออรินจิในปีที่ 8-15	108
3 แผนการผลิตเห็ดออรินจิในปีที่ 1 ถึง 7	109
4 แผนการผลิตเห็ดออรินจิในปีที่ 8 ถึง 15	109
5 ค่าใช้จ่ายในการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เพิ่มเพื่อทดลองของเดิม	110
6 ค่าใช้จ่ายในการซื้อยานพาหนะเพิ่มเพื่อทดลองของเดิม	111
7 ค่าใช้จ่ายในการซื้อเครื่องใช้สำนักงานเพิ่มเพื่อทดลองของเดิม	111
8 วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตก้อนเชือเห็ด	112
9 วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตอาหารเลี้ยงเชือเห็ด	113

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
10 ค่าบำรุงรักษาและซ่อมแซมอาคาร โรงงานและสิ่งปลูกสร้าง	114
11 ค่าบำรุงรักษาและซ่อมแซมอาคารสำนักงาน	114
12 ค่าบำรุงรักษาและซ่อมแซมเครื่องจักรและอุปกรณ์รายการที่ 1 ถึง 16	115
13 ค่าบำรุงรักษาและซ่อมแซมเครื่องจักรและอุปกรณ์รายการที่ 17 ถึง 29	116
14 ค่าบำรุงรักษาและซ่อมแซมยานพาหนะ	117
15 ค่าบำรุงรักษาและซ่อมแซมเครื่องใช้สำนักงาน	117
16 มูลค่าซากของอาคาร โรงงานและสิ่งปลูกสร้าง	118
17 มูลค่าซากของอาคารสำนักงาน	118
18 มูลค่าซากของเครื่องจักรและอุปกรณ์รายการที่ 1 ถึง 16	119
19 มูลค่าซากของเครื่องจักรและอุปกรณ์รายการที่ 17 ถึง 29	120
20 ประมาณการต้นทุนการผลิตของโครงการลงทุนผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิด ในจังหวัดปทุมธานี	121
21 ประมาณการค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของโครงการลงทุนผลิต เห็ดออรินจิในระบบปิดในจังหวัดปทุมธานี	122

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่ หน้า	
22 ประมาณการกระแสเงินสดสุทธิรายปีของโครงการลงทุนผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิดในจังหวัดปทุมธานี	123
23 ประมาณการกระแสเงินสดสุทธิรายปีของโครงการกรณีที่ค่าแรงงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 10	124
24 ประมาณการกระแสเงินสดสุทธิรายปีของโครงการกรณีที่ราคาขายผลผลิตเห็ดลดลงร้อยละ 10	125
25 ประมาณการกระแสเงินสดสุทธิรายปีของโครงการกรณีที่ต้นทุนค่าวัสดุคงที่ใช้ในการผลิตเห็ดเพิ่มขึ้นร้อยละ 10	126
26 ประมาณการกระแสเงินสดสุทธิรายปีของโครงการกรณีที่ค่าแรงงานเพิ่มขึ้นและราคาขายผลผลิตเห็ดลดลงร้อยละ 10	127

## สารบัญภาพ

	ภาพที่	หน้า
1	โรงเรือนผลิตเห็ดระบบปิดแบบมีจำนวนกันความร้อน	2
2	การผลิตเห็ดหอมถุงในโรงเรือนระบบปิด	3
3	แผนที่จังหวัดปทุมธานี	41
4	ผังโครงการจำลองแสดงตำแหน่งของเครื่องจักรและสิ่งปลูกสร้างต่างๆ ของผู้ผลิตเห็ดในจังหวัดสระบุรี	50
5	ราคายาหารืออธินิจเคลี่ยรายเดือน (ม.ค.2553 - ก.พ.2556)	56
6	แผนผังแสดงสถานที่ดัง โครงการ	60
7	ผังแสดงสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ของโครงการ	61
8	การไฟล์เวียนของกระบวนการผลิตเห็ดตามภาพที่ 7	62
9	ขั้นตอนในการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนผลิตเห็ดห้อมิจิในระบบปิด	64
	ภาพผนวกที่	
1	ขั้นตอนการผลิตเห็ดห้อมิจิในระบบปิด	134

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ความสำคัญของปัญหา

ปัญหาของการผลิตทางการเกษตรที่มักประสบกันอยู่เสมอไม่ว่าในยุคสมัยไหนก็ตาม คือ ผลผลิตทางการเกษตรไม่เพียงพอ กับ การบริโภคหรือมีผลผลิตออกมากจนมากจนล้นตลาด ซึ่งบ่งบอกถึงการจัดการในการควบคุมผลผลิตที่ขาดประสิทธิภาพ แต่จะโดยการจัดการอย่างเดียวคงไม่ถูก ทั้งหมด เพราะยังมีปัญหาที่น่ากังวล ซึ่งในหลายประเทศก็กำลังประสบอยู่ คือ ปัญหาน้ำ ความ แปรปรวนของสภาพภูมิอากาศ ซึ่งเป็นปัญหาที่หลีกเลี่ยงได้ยาก เพราะในการทำการเกษตรไม่ว่าจะ เป็นในสาขาไหนก็ตาม ทั้งพืช ประมง ปศุสัตว์ เป็นต้น จำเป็นที่จะต้องอาศัยปัจจัยแวดล้อมทาง ธรรมชาติในการผลิตผลผลิตทางการเกษตร แต่ผลของการเกิดความแปรปรวนของสภาพภูมิอากาศ ทำให้ปริมาณและคุณภาพของผลผลิตทางการเกษตรไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ ซึ่งในระยะหลัง นี้ หลายประเทศเริ่มตื่นตัวกับสภาวะที่เกิดขึ้นและหันมาพัฒนาเทคโนโลยีต่างๆ เพื่อนำมาใช้ใน การผลิตทางการเกษตร เช่น การปลูกพืชในโรงเรือน โดยมีระบบควบคุมสภาพแวดล้อมภายในให้ เหมาะสมกับชนิดของพืชที่ปลูก หรือแม้กระทั่งการเลี้ยงสัตว์น้ำ ในระบบหมุนเวียนที่มีการควบคุม ปัจจัยต่างๆ ให้เหมาะสมกับสัตว์น้ำ แต่ละชนิด เป็นต้น ซึ่งในการนำเทคโนโลยีเข้ามาเป็นส่วนหนึ่ง ในการผลิตทางการเกษตร อีกว่าเป็นแนวทางที่ดีในการพัฒนาการผลิต และในทางกลับกันเมื่อมีการ นำเทคโนโลยีเข้ามาใช้ในการผลิตย่อมส่งผลทำให้ต้นทุนในการผลิตเพิ่มสูงขึ้นตามไปด้วย เป็นผล ที่หลีกเลี่ยงได้ยาก ซึ่งถ้าสามารถจัดการกับกระบวนการผลิต ได้อย่างเหมาะสม เพิ่มผลผลิตต่อหน่วย ให้มากขึ้น มีการพัฒนาองค์ความรู้อย่างต่อเนื่อง และมีการนำเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมจะทำให้ สามารถลดต้นทุนการผลิตได้ (เชียงใหม่นิวส์)

เหตุเป็นราชีวนะสูงชนิดหนึ่งที่มีการผลิตกันมากในหลายประเทศ และประสบกับปัญหา ความแปรปรวนของสภาพภูมิอากาศ ซึ่งส่งผลกระทบต่อการจัดการกระบวนการผลิต เช่น ปริมาณ ผลผลิตไม่เป็นไปตามที่ต้องการ ผลผลิตเห็ดมีคุณภาพดี เป็นต้น ซึ่งผู้ผลิตเห็ดในหลายประเทศ ได้เห็นความสำคัญของปัญหาดังกล่าว และมีการแก้ปัญหาโดยการนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้ใน กระบวนการผลิตเพิ่มมากขึ้น คือ การผลิตเห็ดในโรงเรือนที่สามารถควบคุมสภาพแวดล้อม ภายในให้เหมาะสมกับการเจริญเติบโตของเห็ดแต่ละชนิด (ภาพที่ 1 และ 2) โรงเรือนดังกล่าวนี้

คือ โรงเรือนผลิตเห็ดในระบบปิด ซึ่งมีการพัฒนาและนำมาใช้ในการผลิตเห็ดอย่างต่อเนื่อง แต่ในประเทศไทยการผลิตเห็ดในระบบปิดยังไม่แพร่หลายมากนัก



ภาพที่ 1 โรงเรือนผลิตเห็ดระบบปิดแบบมีนวนกันความร้อน

ที่มา: Kwon *et al.* (2004)

การผลิตเห็ดในระบบปิด เป็นการประยุกต์และพัฒนาจากการผลิตเห็ดแบบดั้งเดิมหรือระบบเปิด ซึ่งเป็นระบบการผลิตเห็ดแบบพื้งพ้าสภาพอากาศตามธรรมชาติ มีการปรับใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมในการผลิตน้อยมาก เช่น การให้น้ำโดยการพ่น เป็นต้น คุณภาพและผลผลิตเห็ดต่อ ก้อน ผันแปรตามสภาพภูมิอากาศในแต่ละฤดู จึงจัดการกับผลิตได้ค่อนข้างยาก ซึ่งในปัจจุบันการผลิตเห็ดแบบดั้งเดิมหรือระบบเปิด ประสบกับปัญหา กับเรื่องของ โรค แมลง และความแปรปรวนของสภาพอากาศ ทำให้ผลผลิตเห็ดมีปริมาณไม่เพียงพอและคุณภาพไม่เป็นไปตามความต้องการของผู้บริโภค เกษตรกรหลายรายที่พนักปัญหาดังกล่าวและแก้ไขไม่ได้จึงต้องเลิกกิจการไปเป็นจำนวนมาก ซึ่งเกษตรกรที่ยังต้องการจะยืดอายุการผลิตเห็ดอยู่ จะต้องมีการปรับตัวเพื่อตอบรับกับวิทยาการ และเพิ่มพูนความรู้ใหม่ๆ ในการผลิตเห็ดตลอดเวลา เพื่อเทคโนโลยีในการผลิตเห็ดมีการเปลี่ยนแปลงเสมอ ส่วนการผลิตเห็ดในโรงเรือนระบบปิดเป็นระบบที่สามารถควบคุมปัจจัยการผลิตให้เหมาะสมกับการผลิตเห็ดแต่ละชนิด ได้ ได้แก่ อุณหภูมิ แสง ความชื้น เป็นต้น รวมทั้งยังสามารถควบคุมปัญหาโรค และแมลง ได้ดีกว่าโรงเรือนระบบเปิด การใช้เทคโนโลยีในการผลิตเห็ดในโรงเรือนระบบปิดจะสามารถลดผลิตเห็ดได้ตลอดทั้งปี อีกทั้งเห็ดที่ผลิตในโรงเรือนระบบปิดนี้จะมีคุณภาพดีกว่า ตลาดมีความต้องการมากกว่า สามารถควบคุมปริมาณผลผลิตที่ผลิตออกมามากกว่า ให้เหมาะสมกับความต้องการของผู้บริโภค ซึ่งในปัจจุบันมีเกษตรกรหลายจังหวัดเริ่มนماศึกษาและพัฒนาเทคโนโลยีการผลิตเห็ดในโรงเรือนระบบปิดเพิ่มมากขึ้น

เนื่องจากเห็นความสำคัญของปัญหาดังกล่าว (สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย, 2550) ในการที่โรงเรือนระบบปิดสามารถควบคุมสภาพแวดล้อมในการผลิตให้เหมาะสมกับเห็ดแต่ละชนิดได้ จึงทำให้สามารถผลิตได้ทั้งเห็ดเมืองร้อน และเห็ดเมืองหนาว ซึ่งเห็ดเมืองหนาวเป็นเห็ดอีกกลุ่มหนึ่งที่มีการบริโภคและมีการผลิตเพิ่มมากขึ้นในประเทศไทย



## ภาพที่ 2 การผลิตเห็ดหอมถุงในโรงเรือนระบบปิด

ที่มา: Kwon *et al.* (2004)

เห็ดเมืองหนาว เป็นเห็ดที่ออกดอกได้ในอุณหภูมิต่ำ ซึ่งจะออกดอกในช่วงอุณหภูมิระหว่าง 0 ถึง 25 องศาเซลเซียส แต่จะออกดอกได้ดีที่อุณหภูมิต่ำกว่า 20 องศาเซลเซียส ในประเทศไทยจะพบเห็นได้ในเขตพื้นที่ภูเขาสูงทางภาคเหนือ เช่น เห็ดหอม เห็ดปูยฝ่าย เป็นต้น ส่วนเห็ดที่ผลิตในเชิงพาณิชย์จะเป็นสายพันธุ์ที่นำเข้ามาจากต่างประเทศ เช่น เห็ดนางรมหลวง เห็ดชิเมจิ เห็ดกระดุม เห็ดหอม เห็ดเข็มทอง เป็นต้น ซึ่งเห็ดเหล่านี้เป็นเห็ดที่ถูกพัฒนาสายพันธุ์มาแล้ว จึงมีลักษณะที่แตกต่างจากสายพันธุ์ธรรมชาติ ทั้งขนาด ดอก สี และความหวานของ泓วาก朵 (สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย, 2546) ซึ่งพบว่าในปัจจุบันนี้ความนิยมในการบริโภคเห็ดเมืองหนาวมีเพิ่มมากขึ้น เนื่องจากมีรสชาติดี บางชนิดมีกลิ่นหอมชวนรับประทาน มีคุณค่าทางโภชนาการสูง ประกอบกับกระแสรักสุขภาพที่ผู้บริโภคให้ความสำคัญกับการบริโภคอาหารหรือสินค้าที่ปลอดภัยและเป็นประโยชน์กับตนเองและคนในครอบครัว จึงเป็นปัจจัยที่ทำให้ปริมาณการบริโภคเห็ดในประเทศไทยมีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้น แต่ในการผลิตเห็ดเมืองหนาวในประเทศไทยยังมีปริมาณผลผลิตไม่เพียงพอ จึงยังต้องมีการนำเข้าเห็ดบางชนิดจากต่างประเทศ และมีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้น ดังตารางที่ 1 ซึ่งจะเห็นได้ว่ามีปริมาณและมูลค่าการนำเข้าเพิ่มมากขึ้น จากปี 2550 มีปริมาณการนำเข้าประมาณ 7.2 ล้านกิโลกรัม คิดเป็นมูลค่าประมาณ 906 ล้านบาท จนถึงปี 2554 มี

ปริมาณการนำเข้าเพิ่มขึ้น โดยประมาณเป็น 12.3 ล้านกิโลกรัม และคิดเป็นมูลค่าประมาณ 1,902 ล้านบาท ซึ่งเห็ดที่นำเข้าส่วนใหญ่เป็นเห็ดเมืองหนาวที่ประเทศไทยผลิตไม่ได้หรือผลิตได้ในปริมาณน้อยจึงไม่เพียงพอต่อความต้องการภายในประเทศ ดังนั้นถ้าผู้ผลิตสามารถผลิตเห็ดเมืองหนาวเพื่อบริโภคในประเทศไทยเพิ่มขึ้น ได้ ก็จะเป็นการลดปริมาณการนำเข้าเห็ดจากต่างประเทศลง และเป็นการช่วยเศรษฐกิจของประเทศไทยอีกด้วยหนึ่ง

### ตารางที่ 1 ปริมาณและมูลค่าการนำเข้าเห็ดของประเทศไทยโดยประมาณตั้งแต่ปี 2550 ถึง ปี 2554

2550		2551		2552		2553		2554	
ปริมาณ (ล้านกг.)	มูลค่า (ล้านบาท)								
7.2	906	7.5	780	9.7	1,159	8.8	1,409	12.3	1,902

ที่มา: สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

เห็ดออรินจิเป็นเห็ดเมืองหนาวชนิดหนึ่ง ซึ่งในประเทศไทยพบว่ามีการผลิตในระบบปิด เนื่องจากความแตกต่างของอุณหภูมิของประเทศไทยซึ่งมีอุณหภูมิสูงทำให้สามารถผลิตเห็ดชนิดนี้ได้เฉพาะบางภาคและบางฤดูเท่านั้น เช่น ภาคเหนือตอนบน เช่น จังหวัดเชียงใหม่ และเชียงราย เป็นต้น โดยเห็ดออรินจิเป็นเห็ดที่ต้องการอุณหภูมิในการออกดอกออกบูร์ที่ 10-15 องศาเซลเซียส ความชื้นสัมพัทธ์ 85 – 95 % ซึ่งถ้าสามารถควบคุมอุณหภูมิ ความชื้น และปัจจัยอื่นๆ ให้เหมาะสม กับการเจริญเติบโตของดอกเห็ดได้ เห็ดที่ผลิตออกมากจะมีคุณภาพ มีปริมาณสม่ำเสมอ ทำให้สามารถควบคุมและจัดการปริมาณผลผลิตในการแต่ละรุ่นได้ แต่ในการผลิตในสภาพแวดล้อมปกติ แล้วเป็นไปได้ยากที่จะสามารถควบคุมสภาพแวดล้อมให้เหมาะสมในการผลิตได้ จึงต้องมีการ พัฒนาการผลิตในโรงเรือนระบบปิด ทั้งนี้ในการผลิตเห็ดเมืองหนาวในระบบปิด ไม่จำเป็นต้องมีการ เผาไฟเห็ดออรินจิเท่านั้น โรงเรือนระบบปิดสามารถประยุกต์ใช้ในการผลิตเห็ดได้เกือบทุกชนิด ขึ้นอยู่กับการควบคุมปัจจัยแวดล้อมในการผลิตให้เหมาะสมกับเห็ดแต่ละชนิด ดังตารางที่ 2 แต่ทั้งนี้ การที่จะเลือกผลิตเห็ดชนิดใดก็พิจารณาปัจจัยอื่นๆ ด้วย เช่น ความต้องการของตลาด การจัดการ เทคนิคการผลิต และการลงทุน เป็นต้น ซึ่งเป็นปัจจัยที่ต้องคำนึงถึงก่อนการตัดสินใจว่าจะทำการ ลงทุนผลิตเห็ดชนิดใด ในการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในการผลิตเห็ดในระบบปิดนี้ มีการใช้กระจา扬 อู๋ทั่วไปในหลายๆ จังหวัดของประเทศไทย ซึ่งในการศึกษาครั้งนี้จะทำการศึกษาความเป็นไปได้ ในการลงทุนผลิตเมืองหนาว โดยเฉพาะเห็ดออรินจิในระบบปิดในจังหวัดปทุมธานี ซึ่งเป็นจังหวัดที่ ยังมีการผลิตเห็ดเมืองหนาวไม่มากนัก แต่พบว่าตลาดในพื้นที่และใกล้เคียงยังมีความต้องการเห็ด ชนิดนี้อยู่จึงเป็นสาเหตุให้เกิดความสนใจในการศึกษาครั้งนี้

## ตารางที่ 2 ปัจจัยต่างๆที่เหมาะสมต่อการผลิตเห็ดเมืองหนาวแต่ละชนิด

ชนิดเห็ด	อุณหภูมิ ( $^{\circ}\text{C}$ )		ระยะที่เจริญเป็นดอกเห็ด	
	เดือนเชื้อ	ระยะออกดอก	ความชื้นสัมพัทธ์%	แสง
นางรมหลวง หรือ ออรินจิ	20-25	10-15	85-95	ให้แสง
หอม	*	15-25	*	*
กระดุม	20-25	*	*	*
เข็มทอง	18-22	10-15	85-95	*
นางรมคอขยับ	25	10-15	*	*
ปุยฝ่าย	20-25	18-25	*	*
yanagi	25	15-25	*	*
ไนตามากะ	20-25	15-20	90	*

หมายเหตุ: \*ไม่มีปรากฏข้อมูล

ที่มา: สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (2546)

จังหวัดปทุมธานีเป็นพื้นที่หนึ่งที่มีเกษตรกรผลิตเห็ดเป็นอาชีพหลักและอาชีพเสริมจำนวนมาก ซึ่งผู้ผลิตส่วนใหญ่จะผลิตในระบบดั้งเดิมหรือระบบเปิด คือ มีการใช้เทคโนโลยีในการผลิตน้อยมากและสามารถผลิตเห็ดได้บางชนิดเท่านั้น แต่ก็พบว่ามีเกษตรส่วนหนึ่งทึ้งในจังหวัดปทุมธานีและจังหวัดใกล้เคียง เริ่มหันมาประยุกต์ใช้เทคโนโลยีในการผลิตเห็ดกันมากขึ้น ซึ่งส่วนมากก็ยังคงผลิตเห็ดที่เป็นเห็ดเมืองร้อน เนื่องจากด้วยข้อจำกัดในด้านต่าง เช่น เงินลงทุน การจัดการ การตลาด เป็นต้น จึงทำให้ผู้ผลิตยังไม่ได้ให้ความสนใจกับการผลิตเมืองหนาวโดยเฉพาะเห็ดออรินจิเท่าที่ควร

ดังนั้นการศึกษาในครั้งนี้ได้เลือกเห็นถึงความสำคัญของการผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิด จึงได้ทำการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิดในจังหวัดปทุมธานี และการวิเคราะห์โครงการในสถานการณ์ที่มีความเสี่ยงภัยและไม่แน่นอน ตลอดจนปัญหาที่เกิดขึ้นจากการทำฟาร์มผลิตเห็ดออรินจิ เพื่อนำข้อมูลที่ได้มามาวิเคราะห์ความเป็นไปได้และความคุ้มค่าในการลงทุน ซึ่งข้อมูลเหล่านี้จะเป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจของผู้ผลิตและผู้ที่สนใจลงทุนทำฟาร์มผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิด ให้เกิดความเชื่อมั่นใจในการตัดสินใจลงทุนต่อไป

## วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เพื่อศึกษาถึงสภาพทั่วไปของการลงทุนผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิด
2. เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิด
3. เพื่อวิเคราะห์โครงการในสถานการณ์ที่มีความเสี่ยงภัยและไม่แน่นอนในการลงทุนผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิด

### ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

ทำให้ทราบถึงสภาพทั่วไปของการผลิต ต้นทุนในการผลิต ผลตอบแทน ความเป็นไปได้ในการลงทุน ความเสี่ยงภัยและความไม่แน่นอนของการลงทุน ตลอดจนปัญหาของการลงทุนผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิด ซึ่งผลจากการศึกษาดังกล่าวจะเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจให้กับผู้ที่สนใจใช้เป็นแนวทางประกอบการตัดสินใจในการลงทุน ตลอดจนเป็นข้อเสนอแนะในการตัดสินใจ สำหรับหน่วยงานรัฐและเอกชนเพื่อใช้เป็นแนวทางในการส่งเสริมและแก้ไขปัญหาการผลิตเห็ดเมืองหนาวต่อไปในอนาคต

### ขอบเขตของการวิจัย

ในการศึกษาระบบนี้จะทำการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิด โดยใช้ข้อมูลจากการสอบถามและสัมภาษณ์เชิงลึกในด้านเทคนิค ด้านการตลาด ด้านการบริหาร และด้านการเงิน ในการผลิตเห็ดออรินจิของฟาร์มผู้ผลิตเห็ดออรินจิในจังหวัดปทุมธานีและระเบียง โดยนำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนในจังหวัดปทุมธานีต่อไป

### นิยามศัพท์เฉพาะ

**การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ** หมายถึง การศึกษาและการจัดทำเอกสารที่ประกอบไปด้วยข้อมูลต่างๆที่จำเป็นซึ่งแสดงถึงเหตุผลสนับสนุนความถูกต้องสมบูรณ์ของโครงการ เพื่อให้ได้มาซึ่งโครงการที่ดี (ประสารทิธ ๒๕๔๕)

**การผลิตเห็ดระบบปิด (Closed System)** หมายถึง ระบบที่สามารถควบคุมสภาพแวดล้อมภายในโรงเรือนให้เหมาะสมกับการผลิตเห็ดแต่ละชนิดได้ เช่น อุณหภูมิ ความชื้น แสง การถ่ายเทของอากาศ และระยะเวลาในการผลิต

**การผลิตเห็ดระบบเปิด** หมายถึง เป็นระบบการเพาะเห็ดแบบพึ่งพาสภาพอากาศตามธรรมชาติ มีการปรับใช้เทคโนโลยีเพื่อเหมาะสมในการเพาะน้อยมาก คุณภาพและผลผลิตเห็ดต่อ ก้อนพันแปรตามสภาพภูมิอากาศในแต่ละฤดู

**เห็ดเมืองหนาว หมายถึง** เห็ดที่ชอบขึ้นในที่ที่มีอุณหภูมิต่ำกว่า 25 องศาเซลเซียส จนถึง เกือบ 0 องศาเซลเซียส และจะออกดอกได้ดีที่อุณหภูมิต่ำกว่า 20 องศาเซลเซียส

**เห็ดอรินจิ หรือ เห็ดนางรมหลวง หมายถึง** เห็ดเมืองหนาวที่มีขนาดใหญ่ที่สุดชนิดหนึ่ง ของเห็ดสกุลนางรرم สามารถออกดอกได้ดีที่อุณหภูมิ 10-15 องศาเซลเซียส

**ก้อนน้ำเลือย หมายถึง** ก้อนน้ำเลือยที่ผสมส่วนประกอบต่างๆ ที่เป็นอาหารสำหรับเห็ด ซึ่งยังไม่มีการใส่เชื้อเห็ดลงไปในก้อน

**ก้อนเชื้อเห็ด หมายถึง** ก้อนน้ำเลือยที่มีการใส่เชื้อลงไปในก้อนแล้ว

## บทที่ 2

### การตรวจเอกสาร

ในการวิจัยครั้งนี้จะแบ่งการตรวจเอกสารออกเป็น 2 ส่วน คือ แนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง และงานวิจัยที่เกี่ยวข้องดังนี้

#### แนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง

ในส่วนของแนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้อง ได้แบ่งการศึกษาออกเป็น 7 ส่วน ดังต่อไปนี้

#### การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ

การศึกษาและการจัดทำเอกสารที่ประกอบไปด้วยข้อมูลต่างๆ ที่จำเป็นซึ่งแสดงถึงเหตุผลสนับสนุนความถูกต้องสมบูรณ์ของโครงการ เพื่อให้ได้มาซึ่งโครงการที่ดี โดยโครงการที่ดี คือ โครงการที่สามารถนำไปปฏิบัติได้จริง และเมื่อปฏิบัติแล้วจะให้ผลประโยชน์ตอบแทนคุ้มค่าต่อการลงทุน ดังนั้นการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการจึงมีความหมายเช่นเดียวกับการวิเคราะห์ โครงการ ซึ่งจะเป็นการประเมินข้อดี ข้อเสีย ต้นทุน และผลตอบแทน ของโครงการ ซึ่งจะเน้นที่ความคุ้มค่าของโครงการเป็นหลัก

การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ จะมีความแตกต่างกันออกໄไปในแต่ละ โครงการ ขึ้นอยู่ กับว่า โครงการนั้นจะมีลักษณะ ประเภท และชนิดของแต่ละ โครงการ ซึ่งในการศึกษาความเป็นไปได้ของ โครงการ ในด้านการเกษตรที่เป็น โครงการอekoชนแปลว่า จุดสนใจจะอยู่ที่ผลตอบแทนจากการลงทุนของ ผู้ลงทุน ดังนั้นการศึกษาจะเน้นไปที่ การศึกษาด้านการตลาด การศึกษาด้านเทคนิค การศึกษาด้าน การเงิน การศึกษาด้านการบริหาร (ประสิทธิ์ คงยิ่งศิริ, 2545) และการประเมินผลโครงการ

#### การศึกษาด้านการตลาด

การศึกษาด้านการตลาด เป็นการวิเคราะห์คาดคะเนความต้องการผลิตของ โครงการ ซึ่ง เป็นสิ่งจำเป็นต่อการวางแผนและการวิเคราะห์ โครงการ เป็นอย่างยิ่ง ซึ่งการศึกษาด้านการตลาดถือ

เป็นเครื่องมือที่จะช่วยลดความเสี่ยงภัยและความไม่แน่นอนในการตัดสินใจลงทุนในโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องการศึกษาด้านการตลาดจะศึกษาลงลึกถึงรายละเอียดที่จะทำให้ได้มาซึ่งข้อมูลประกอบการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์และเชื่อถือได้ ซึ่งกระบวนการในการศึกษาด้านการตลาดจะแบ่งเป็น 4 ขั้นตอนดังนี้ การวิเคราะห์สภาวะตลาด การพยากรณ์ความต้องการของตลาด การประมาณการยอดขายสินค้า และการสรุปผลการศึกษาด้านการตลาด (ฐานะ ฉัน ไฟ霞 แสง จันรา ชีวะตระกูลกิจ, 2546)

### **1. การวิเคราะห์สภาวะตลาด ทำไปเพื่อตอบคำถาม 3 ประการ คือ**

1.1 ขนาดของตลาด (Market size) คือ ศึกษาจำนวนประชากรที่มีอยู่ในตลาดนั้นๆ ว่ามีจำนวนมากน้อยเพียงใด

1.2 การศึกษาแนวโน้มของตลาด (Market trend) คือ ทิศทางความต้องการของผู้บริโภคต่อผลิตภัณฑ์ ว่ามีเพิ่มมากขึ้นหรือน้อยลงเพียงใดเมื่อเวลาผ่านไป

1.3 การศึกษาส่วนแบ่งตลาด (Market share) หมายถึง ความสามารถของโครงการหรือธุรกิจ ที่จะได้ตลาดส่วนหนึ่งจากตลาดทั้งหมดที่คาดคะเนไว้

การทราบถึงขนาดของตลาด แนวโน้มของตลาด และส่วนแบ่งตลาดที่จะช่วงชิงมาได้ จะช่วยให้โครงการหรือธุรกิจ สามารถประมาณการยอดรายได้ในแต่ละปี ซึ่งจะเป็นข้อมูลที่สำคัญในการตัดสินใจของผู้ลงทุนว่าควรลงทุนในธุรกิจหรือโครงการนั้นๆ หรือไม่

**2. การพยากรณ์ความต้องการของตลาด** หมายถึง การพยากรณ์ปริมาณอุปสงค์ของตลาดในรูปของจำนวนเงินหรือจำนวนหน่วยสำหรับผลิตภัณฑ์ชนิดใดชนิดหนึ่ง ของกลุ่มผู้บริโภคภายในประเทศทางการตลาด ซึ่งต้องพิจารณาถึงการจัดการทรัพยากรทางการตลาด หรือจัดงบประมาณทางการตลาดให้แก่ตลาดเป้าหมายของผลิตภัณฑ์ ตลอดจนส่วนประสมทางการตลาดที่คาดว่าจะใช้ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ (Product) ราคา (Price) ช่องทางการจัดจำหน่ายและกระจายสินค้า (Place) และการส่งเสริมการตลาด (Promotion) ว่าก่อให้เกิดประสิทธิผลทางการตลาดจากการใช้เงินลงทุนดังกล่าวอย่างไร

**3. การประมาณการยอดขายสินค้า** คือ การคาดคะเนส่วนแบ่งตลาดที่โครงการนั้นจะได้รับซึ่งจะต้องมีการพิจารณาถึงสภาพแวดล้อมทางการค้า การแข่งขัน ระดับของกลยุทธ์ทางการตลาดที่ใช้ การโฆษณาและการส่งเสริมการขาย และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องด้วย เมื่อได้ยอดขายโดยประมาณแล้วก็ จะนำมาจัดทำเป็นแผนยอดขาย หรือเรียกว่าการประมาณการยอดขายสินค้า ซึ่งจะแสดงถึงจำนวนเงินที่ได้รับจากการขายในช่วงระยะเวลาที่กำหนด ซึ่งได้จากปริมาณขายที่คาดคะเนคูณด้วยราคาขายต่อหน่วย แสดงได้ดังสมการ

$$\text{ยอดขาย} = \text{ปริมาณขาย} \times \text{ราคาขายต่อหน่วย}$$

**4. การสรุปผลการศึกษาด้านการตลาด** เป็นขั้นตอนสุดท้ายของการวางแผนการศึกษาด้านการตลาดที่จะให้คำตอบว่าโครงการดังกล่าวควรทำการศึกษาความเป็นไปได้ด้านอื่นๆ ต่อไปหรือไม่

#### การศึกษาด้านเทคนิค

โครงการลงทุนต่างๆ จะมีส่วนเกี่ยวข้องกับปัจจัยการผลิตและการนำปัจจัยการผลิตมาผ่านกระบวนการเพื่อผลิตเป็นสินค้าและบริการตามที่ตลาดต้องการ ดังนั้นมีวิเคราะห์อุปสงค์และตลาดแล้วพบว่า สินค้าและบริการที่โครงการจะผลิตมีตลาดรองรับและมีลู่ทางเจาะตลาดได้ ขั้นตอนต่อมา就是การวิเคราะห์ให้ต่อเนื่องกันไปว่าจะทำการผลิตสินค้าและบริการนั้นอย่างไร ซึ่งจะมีแนวทางการวิเคราะห์ดังนี้ (ประสิทธิ์ คงยิ่งศิริ, 2545)

**1. การเลือกเทคโนโลยีการผลิต** เป็นการเลือกใช้เทคโนโลยีในการผลิตให้เหมาะสมกับปัจจัยการผลิตด้านอื่นๆ เพื่อให้การผลิตเกิดประสิทธิภาพสูงสุด ได้แก่

1.1 ความสอดคล้องกับขนาดการผลิตและคุณภาพผลผลิตที่ต้องการ

1.2 ความเหมาะสมกับวัสดุคุณภาพที่หาได้

1.3 ผ่านการทดสอบมาแล้วเป็นอย่างดี

#### 1.4 อายุการใช้งาน

##### 1.5 生命周期และจ่ายต่อการใช้ การบำรุงรักษา และการจัดหาอะไหล่ เป็นต้น

**2. การเลือกขนาดของโครงการ โครงการหนึ่งๆ สามารถมีขนาดแตกต่างกันไปได้ตั้งแต่ขนาดเล็กไปจนถึงขนาดใหญ่ ดังนี้จะจำเป็นต้องมีการเลือกขนาดที่เหมาะสมของโครงการที่จะสร้างขึ้น สำหรับโครงการที่เกี่ยวข้องกับการเกษตร ขนาดของโครงการจะขึ้นอยู่กับอุปสงค์ของตลาด นอกจากระบบขนาดของตลาดแล้ว ยังขึ้นอยู่กับปัจจัยหรือข้อจำกัดอื่นๆ อีก เช่น ความสามารถทางด้านการบริหารและการดำเนินงาน กำลังเงิน หรือขีดความสามารถของหน่วยผลิต ดังนั้นสิ่งที่ควรนำมาพิจารณาเพื่อกำหนดขนาดที่เหมาะสมของโครงการ จึงได้แก่**

**2.1 ขนาดของตลาดทั้งในและต่างประเทศรวมทั้งแนวโน้มของตลาดในอนาคต**

**2.2 การผลิตและต้นทุนค่าใช้จ่ายของโครงการที่มีขนาดหรือขีดความสามารถในการผลิตแตกต่างกัน**

**2.3 ราคาของผลผลิตที่แข่งขันและนำเข้า**

**2.4 ต้นทุนการจำหน่ายผลผลิต**

**2.5 ความประยุติที่เกิดจากการเพิ่มการผลิตในอนาคต**

ซึ่งในทางปฏิบัติ การเลือกขนาดของโครงการอาจขึ้นอยู่กับขนาดกำลังการผลิต ดังนั้นถ้าทราบว่าแนวโน้มของตลาดจะเพิ่มขึ้น อาจจะมีการวางแผนเพิ่มกำลังการผลิตเพื่อตอบรับกับการเพิ่มของตลาดในอนาคต

**3. การเลือกสถานที่ตั้งโครงการ โครงการแต่ละประเภทจะมีสถานที่ตั้งให้เลือกแตกต่างกันไป ซึ่งสถานที่ตั้งมีความสัมพันธ์กับค่าน้ำส่าง สถานที่ตั้งที่เลือกควรเป็นสถานที่ตั้งที่ทำให้โครงการได้รับผลตอบแทนมากที่สุด หรือเสียค่าใช้จ่ายต่ำสุด ดังนี้ในการเลือกสถานที่ตั้งจะมีการพิจารณา แหล่งที่ตั้งอื่นๆ หลายๆ แหล่งที่เป็นทางเลือก ซึ่งมีเกณฑ์ในการพิจารณาเลือกสถานที่ตั้งดังนี้**

3.1 ปัจจัยด้านเทคนิค เช่น ขนาดและลักษณะของที่ดิน แหล่งวัตถุดิน ความพร้อมด้านสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ เช่น น้ำประปา ไฟฟ้า โทรศัพท์ ท่าเรือ รถไฟ ถนน และการสื่อสาร เป็นต้น

3.2 ปัจจัยด้านตลาด โดยเฉพาะสำหรับผลผลิต ขนาดของตลาด และคู่แข่งขัน

3.3 ต้นทุนปัจจัยการผลิต ซึ่งจะมีความแตกต่างกันไปในแต่ละสถานที่ตั้งเนื่องจากค่าขนส่ง

3.4 ปัจจัยด้านแรงงาน เช่น ค่าครองชีพ ความสามารถในการจัดหาแรงงาน และอัตราค่าจ้าง เป็นต้น

3.5 ระเบียบข้อบังคับและกฎหมาย เช่น สิทธิพิเศษ การควบคุมลิ่งแวดล้อม กฎหมายท้องถิ่น และกฎหมายแรงงาน

**4. การออกแบบวางแผนโครงการ** จะเกี่ยวข้องกับการกำหนดครูปแบบการวางแผนด้านของเครื่องจักร อุปกรณ์การผลิต อาคาร และสิ่งก่อสร้าง รวมทั้งสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ เพื่อให้โครงการสามารถดำเนินงานไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีความสะดวก และปลอดภัย การวางแผนผังโครงการจึงมีอิทธิพลอย่างมากต่อการประหัด การเคลื่อนย้ายและการไฟล์เวียนของวัตถุดิน และกระบวนการผลิตและการดำเนินงาน ซึ่งถ้ามีการวางแผนผัง ไว้อย่างดีแล้ว จะช่วยประหยัดเวลา และค่าใช้จ่าย ได้มาก ซึ่งการออกแบบวางแผนโครงการ ควรพิจารณาปัจจัยต่างๆ ดังต่อไปนี้

4.1 กระบวนการผลิตและกระแสการไฟล์เวียนของวัสดุต่างๆ

4.2 สถานที่จัดเก็บวัตถุดิน วัสดุสำรอง

4.3 พื้นที่เพื่อการลำเลียงขนส่งภายในโครงการ

4.4 ระบบสาธารณูปโภค

4.5 ระบบความเชื่อมโยงกับภายนอก เช่น ถนน

4.6 ระบบความเชื่อมโยงภายในระหว่างวัตถุคิบ วัสดุสำรอง

4.7 การติดต่อสื่อสารระหว่างแผนกและฝ่ายต่างๆ

4.8 ทางเลือกหรือพื้นที่เพื่อการขยายงานในอนาคต

4.9 สภาพแวดล้อมการทำงาน

4.10 ระบบการกำจัดของเสีย

**5. กำหนดการดำเนินงาน** เป็นการจัดเตรียมแผนปฏิบัติงานดังแต่เริ่มการจัดเตรียมโครงการ จนถึงโครงการเริ่มการผลิต ซึ่งในการจัดทำกำหนดการดำเนินงาน ประเด็นสำคัญจะอยู่ที่การ ประมาณการเวลาและค่าใช้จ่าย โดยการแยกย่อยโครงการออกเป็นกิจกรรมต่างๆ แล้วจัดลำดับ ขั้นตอนของการทำงาน ก็จะเป็นวิธีการจัดทำกำหนดการดำเนินงานที่สมเหตุสมผลได้ เช่นกัน

**6. ต้นทุนและการประมาณการต้นทุน** การวิเคราะห์ทางเทคนิคและการประมาณการต้นทุน จะมีความสัมพันธ์กัน โครงการที่ไม่มีความเป็นไปได้ทางเทคนิคนั้น โดยความจริงแล้วอาจจะมี ความเป็นไปได้ก็ได้ เพียงแต่ว่ามีต้นทุนสูงเกินไปเท่านั้น ใน การวิเคราะห์เพื่อเลือกทางเลือกด้าน เทคนิคซึ่งต้องมีการประเมินทางเลือกในรูปของต้นทุน ซึ่งจะกล่าวถึงในส่วนของการศึกษาด้าน การเงินต่อไป

### การศึกษาด้านการบริหาร

การบริหารเป็นสิ่งสำคัญต่อความสำเร็จหรือล้มเหลวของโครงการ เนื่องจาก การบริหารที่ดี จะช่วยทำให้โครงการประสบความสำเร็จ อันหมายถึง โครงการบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ต้องการ โครงการสำเร็จภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ หรือ โครงการสำเร็จภายในกำหนดเวลาที่จัดสรรไว้

อย่างไรก็ตาม เนื่องด้วยการบริหารโครงการจำเป็นต้องอาศัยปัจจัยที่สำคัญหลายประการทั้ง ทรัพยากรบุคคล และทรัพยากรอื่นๆ ดังนั้น ในการบริหาร โครงการจึงจำเป็นต้องมีทรัพยากรมาน สนับสนุนในปริมาณและคุณภาพที่เหมาะสม นอกจากนั้น การบริหารอย่างมีประสิทธิภาพก็ถือเป็น ปัจจัยที่สำคัญ เพราะถึงแม่จะมีทรัพยากรที่เพียงพอแต่ขาดทักษะทางด้านการบริหารที่ดี ก็มีผลให้

โครงการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายในแต่ละขั้นตอนที่วางไว้ ส่งผลให้การดำเนินงานตามโครงการล่าช้า หรือสิ้นเปลืองค่าใช้จ่ายมาก จนอาจนำความล้มเหลวมาสู่โครงการได้ ซึ่งในการศึกษาด้านการบริหารของโครงการโดยทั่วไปจะแบ่งเป็น 2 ระยะ คือ การบริหารในระยะก่อนดำเนินงาน และการบริหารในระยะดำเนินงาน (ฐานปนา นิ่น ไฟศาดา และ อัจฉรา ชีวะตระกูลกิจ, 2546)

## 1. การบริหารในระยะก่อนดำเนินงาน

การบริหารในระยะก่อนดำเนินงาน จะเริ่มตั้งแต่การริเริ่มให้มีโครงการจนถึงโครงการเริ่มดำเนินการผลิต งานที่อยู่ในขั้นตอนนี้ประกอบด้วย การเตรียมการในด้านต่างๆที่เกี่ยวข้อง ต่อไปนี้

**1.1 กิจกรรมย่อยในโครงการ** ในขั้นตอนนี้เป็นขั้นตอนที่ทำการศึกษามาแล้วและจะทำการกล่าวในหัวข้อต่อไป คือ การศึกษาด้านการตลาด การศึกษาด้านเทคนิค การศึกษาด้านการบริหาร และการศึกษาด้านการเงิน

**1.2 การก่อสร้างโครงการ** ผู้ประกอบการอาจดำเนินการก่อสร้างเองหรือว่าจ้างบริษัทผู้รับเหมา ก่อสร้างก็ได้ ซึ่งผู้ควบคุมโครงการจะต้องควบคุมการใช้ทรัพยากรให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของโครงการ

**1.3. การกำหนดระยะเวลาการดำเนินงาน** ในการกำหนดระยะเวลาการดำเนินการของโครงการจะแสดงถึงความสัมพันธ์ระหว่างกิจกรรมของโครงการกับช่วงเวลาที่จะทำกิจกรรมนั้น ซึ่งอาจนำไปใช้บอกรความก้าวหน้าของงานในโครงการ

## 2. การบริหารในระยะดำเนินงาน

ในระยะดำเนินงาน ผู้ประกอบการควรทำการศึกษารายละเอียดในเรื่องต่อไปนี้ได้แก่ รูปแบบของหน่วยงานธุรกิจ รูปแบบการบริหารงานภายใน และบุคลากร

**2.1 รูปแบบของหน่วยงานธุรกิจ** การประกอบธุรกิจในปัจจุบันสามารถทำได้หลายรูปแบบ เพาะการเลือกรูปแบบการประกอบธุรกิจที่เหมาะสมกับความต้องการของธุรกิจด้วย

**2.2 รูปแบบการบริหารงานภายใน การจัดรูปแบบการบริหารงานภายในหน่วยงานธุรกิจจะประกอบไปด้วยหน่วยงานย่อยๆ ซึ่งได้มีการแบ่งหน้าที่งานกันอย่างชัดเจน ตลอดจนกำหนดความสัมพันธ์ระหว่างหน้าที่งานนั้นๆ ไว้ในรูปของโครงสร้างองค์กร สำหรับการจะเลือกรูปแบบโครงสร้างองค์กรใดในการบริหารงานภายในของโครงการนี้ ควรคำนึงไว้เสมอว่าโครงสร้างดังกล่าวจะต้องนำไปสู่การกำหนดวิธีการทำงานที่เหมาะสมสำหรับแต่ละหน้าที่ ซึ่งหมายรวมถึงการมอบหมายอำนาจ หน้าที่ และสำนักรับผิดชอบในการทำงานในหน้าที่นั้นๆ ด้วย**

### **2.3 บุคลากร ในการศึกษาด้านบุคลากรของ โครงการ จะมีการศึกษาในประเด็นต่อไปนี้**

**2.3.1 จำนวนและคุณสมบัติของบุคลากรที่ต้องการ**

**2.3.2 แหล่งที่มาของบุคลากร**

**2.3.3 การจ่ายค่าตอบแทน**

### **การศึกษาด้านการเงิน**

การวิเคราะห์ทางการเงินเป็นการวิเคราะห์การลงทุนและผลตอบแทนของโครงการในเบื้องต้นหรือผลกำไรทางการเงินเป็นสำคัญ ในการวางแผนการเงินให้เหมาะสมกับโครงการจะก่อให้เกิดความมั่นใจในการตัดสินใจลงทุนมากขึ้น (ประสิทธิ์ คงยิ่งศรี, 2545) ซึ่งในการศึกษาด้านการเงินของโครงการจะเกี่ยวข้องกับค่าใช้จ่ายในการลงทุนว่าจะต้องใช้เงินในด้านใดบ้างเป็นจำนวนเท่าใด จะหาแหล่งเงินทุนได้จากแหล่งใด โครงการจะให้ผลตอบแทนการลงทุนสูงต่ำอย่างไร นอกจากนี้ยังต้องมีการวิเคราะห์ความไวของโครงการ เพื่อคุ้ว่าอัตราผลตอบแทนการลงทุนจะเปลี่ยนแปลงไปอย่างไร หากมีการเปลี่ยนแปลงในราคาวัสดุดิบ ปริมาณการผลิต หรือราคาขายในอนาคต เป็นดังที่ ทั้งนี้เพื่อทดสอบถึงความเป็นไปได้ของโครงการในสภาพการณ์ต่างๆที่ผิดไปจากที่คาดการณ์ไว้ในเริ่มแรก (จันทนา จันทโธ และ ศิริจันทร์ ทองประเสริฐ, 2536) ซึ่งในส่วนนี้จะศึกษาถึงองค์ประกอบที่สำคัญ คือ ประมาณการรายได้จากการดำเนินโครงการ ประมาณการเงินลงทุนในโครงการ การประมาณการด้านการเงินของโครงการ ดังต่อไปนี้

**1. ประมาณการรายได้จากการดำเนินโครงการ คือผลตอบแทนที่เกิดขึ้นระหว่างการดำเนินโครงการ ซึ่งประกอบไปด้วยผลตอบแทนทางตรง ได้แก่ รายได้จากการขายสินค้าและบริการที่ผลิต**

“ได้โดยตรงจากโครงการ และผลตอบแทนทางอ้อม ได้แก่ นุสค่าที่ได้เพิ่มขึ้นจากการกิจกรรมส่วนครบ (ฐานปนา ฉินไฟศาลา และ อัจฉรา ชีวะตระกูลกิจ, 2546)

## 2. ประมาณการเงินลงทุนในโครงการ ค่าใช้จ่ายในการลงทุน จะแบ่งออกเป็น 2 ส่วนด้วยกัน คือ

### 2.1 ต้นทุนสินทรัพย์ภาคร ได้แก่ค่าใช้จ่ายต่อไปนี้

2.1.1 ที่ดิน และบริเวณที่ปรับปรุงขึ้นสำหรับโครงการ เช่น ถนน ทางเท้า ค่าถมที่ค่าติดตั้งไฟฟ้า น้ำประปา และ โทรศัพท์

2.1.2 ตัวอาคารและสิ่งก่อสร้างอื่นๆ เช่น สถานที่เก็บวัตถุคิบ โรงเรือน อ่างเก็บน้ำท่อระบายน้ำ เป็นต้น

2.1.3 เครื่องจกรและอุปกรณ์การผลิต

2.1.4 เครื่องมือต่างๆ เครื่องใช้สำนักงาน และอุปกรณ์การขนถ่ายวัสดุ

2.1.5 ยานพาหนะ เป็นต้น

2.2 ส่วนที่เป็นเงินทุนหมุนเวียน ได้แก่ ค่าใช้จ่ายที่เป็นเงินสดซึ่งประเมินได้จากการดำเนินงานในระยะเวลา เช่น 3 เดือน 6 เดือน เป็นต้น เพื่อใช้ในด้านต่อไปนี้

2.2.1 วัตถุคิบ

2.2.2 เงินเดือนค่าจ้างแรงงานด้านการผลิต รวมทั้งสวัสดิการอื่นๆ

2.2.3 ค่าใช้จ่ายในการผลิตอื่นๆ (ไม่รวมค่าเดื่อมราค)

2.2.4 เงินเดือนค่าจ้างแรงงานด้านบริหาร รวมทั้งสวัสดิการอื่นๆ

2.2.5 ค่าใช้จ่ายในการบริหารงานและอื่นๆ

ซึ่งจากค่าใช้จ่ายในส่วนที่เป็นเงินทุนหมุนเวียนได้มีการอธิบายเพิ่มเติมในส่วนของค่าบำรุงรักษาและซ่อมแซม ดังนี้

**ค่าบำรุงรักษาและซ่อมแซม** ค่าใช้จ่ายด้านนี้อาจประมาณอย่างคร่าวๆ โดยคิดเป็นร้อยละของค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างอาคารและซื้อเครื่องจักรโดยในช่วง 5 ปีแรกของโครงการมักจะคิด 1-3 % หลังจากนั้นควรเพิ่มให้มากกว่านี้

### 3. การประมาณการด้านการเงินของโครงการ

การประมาณการด้านการเงินเป็นการประมาณการต้นทุนสินค้าขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหารงานและอื่นๆ งบกำไรขาดทุน และกระแสเงินสด ในการประมาณการนี้จะต้องจำแนกค่าใช้จ่ายต่างๆ ดังนี้

3.1 ค่าสินทรัพย์ถาวรและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ค่าสินทรัพย์ถาวร ค่าเสื่อมราคาค่าประกัน ค่าบำรุงรักษา ค่าภาษีที่ดิน เป็นต้น

3.2 เงินเดือนค่าจ้างแรงงานทั้งฝ่ายบริหารและฝ่ายผลิต

3.3 ค่าวัสดุคิบและวัสดุนำเข้า

3.4 ค่าไฟฟ้า

3.5 เงินชำระบน้ำเสียและค่าเช่าที่ดิน

3.6 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดในการดำเนินงาน

3.7 ค่าใช้จ่ายสำรองอื่นๆ

3.8 ค่าภาษี

## การวิเคราะห์ผลตอบแทนการลงทุน

เกณฑ์ในการตัดสินใจว่า โครงการลงทุนใดเป็นโครงการที่สามารถยอมรับได้ มีเกณฑ์ในการตัดสินใจ 2 แบบ คือ แบบไม่ปรับค่าของเงินตามเวลาและแบบปรับค่าของเงินตามเวลา (หฤทัย มีนะพันธ์, 2550)

### 1. เกณฑ์การตัดสินใจแบบไม่ปรับค่าของเงินตามเวลา

เกณฑ์การตัดสินใจแบบไม่ปรับค่าของเงินตามเวลาที่นิยมใช้ในการวิเคราะห์การตัดสินใจเพื่อการลงทุนอย่างหนึ่งคือ งวดระยะเวลาคืนทุน (Payback Period) ซึ่งหมายถึง ระยะเวลา (จำนวนปี) ทั้งหมดที่คาดว่าจะต้องใช้ เพื่อให้ได้กระแสเงินสดรวมจากการลงทุนเท่ากับเงินลงทุนที่จ่ายพอดี (พรรนุภา ฐานนิมิตรกุล, 2555) ดังสูตร

$$\text{งวดระยะเวลาคืนทุน} = \frac{\text{จำนวนปีก่อนที่จะได้คืนทุนครบ} + \frac{\text{ส่วนที่ยังได้คืนไม่ครบ ณ วันต้นปีถัดไป}}{\text{กระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในปีนั้น}}$$

### 2. เกณฑ์การตัดสินใจแบบปรับค่าของเงินตามเวลา

เป็นเกณฑ์ในการชี้วัดความคุ้มค่าของโครงการ ซึ่งมีความสำคัญอย่างมากต่อการตัดสินใจที่จะรับหรือปฏิเสธโครงการ หรือนำมาใช้เป็นเกณฑ์การตัดสินใจในการลงทุน โดยมีวิธีที่นิยมใช้กันอยู่ 3 วิธี (ชูชีพ พิพัฒน์ศิริ, 2544) ได้แก่ มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (Net Present Value: NPV) อัตราส่วนผลประโยชน์ต่อต้นทุน (Benefit-Cost Ratio: BCR) และอัตราผลตอบแทนภายในของโครงการ (Internal Rate of Return: IRR)

**2.1 มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (Net Present Value: NPV)** คือ จำนวนผลประโยชน์สุทธิที่ได้รับตลอดระยะเวลาของโครงการ ซึ่งอาจจะมีค่าเป็นลบ เป็นศูนย์ หรือเป็นบวกก็ได้ ขึ้นอยู่กับขนาด (magnitude) มูลค่าปัจจุบันของผลประโยชน์รวม (PVB) หักออกจากมูลค่าปัจจุบันของต้นทุนรวม (PVC) ของโครงการนั้น

$$\begin{aligned}
 \text{NPV} &= \text{PVB} - \text{PVC} \\
 &= \sum_{t=1}^n \frac{B_t}{(1+r)^t} - \sum_{t=1}^n \frac{C_t}{(1+r)^t} \\
 &= \sum_{t=1}^n \frac{B_t - C_t}{(1+r)^t} \\
 &= \sum_{t=1}^n (B_t - C_t) (1+r)^{-t}
 \end{aligned}$$

เมื่อ  $B_t$  หมายถึง ผลประโยชน์ของโครงการในปีที่  $t$

$C_t$  หมายถึง ต้นทุนของโครงการในปีที่  $t$

$r$  หมายถึง อัตราคิดลดหรืออัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสม

$t$  หมายถึง ระยะเวลาของโครงการ ( $1, 2, \dots, n$ )

$n$  หมายถึง จำนวนปีทั้งสิ้นของโครงการ

หลักในการตัดสินใจว่า โครงการจะมีความเหมาะสมทางด้านเศรษฐกิจและการเงินหรือไม่นั้น จะดูที่ NPV คือ เมื่อ NPV มีค่ามากกว่า 0 หรือมีค่าเป็นบวก แสดงว่าโครงการนั้นๆ มีความเหมาะสมที่จะลงทุนได้ ก็ต่อเมื่อมูลค่าปัจจุบันของผลประโยชน์รวมมากกว่ามูลค่าปัจจุบันของต้นทุนรวม ( $\text{PVB} > \text{PVC}$ ) แต่ถ้า NPV มีค่าติดลบหรือน้อยกว่า 0 แสดงว่าโครงการนั้นๆ ไม่มีความเหมาะสมที่จะลงทุนเนื่องจากผลประโยชน์ที่ได้รับไม่คุ้มค่าต่อการลงทุน

**2.2 อัตราส่วนผลประโยชน์ต่อต้นทุน (Benefit-Cost Ratio: BCR)** คือ มูลค่าปัจจุบันของผลประโยชน์รวมหารด้วยมูลค่าปัจจุบันของต้นทุนรวม ผลประโยชน์จะเกิดขึ้นตลอดอายุทางเศรษฐกิจของโครงการ ถึงแม้ว่าเมื่อการลงทุนโครงการผ่านพ้นไปแล้ว ในขณะที่ต้นทุนในการก่อสร้างจะเกิดขึ้นเฉพาะในช่วงการลงทุนเท่านั้น ส่วนต้นทุนที่อยู่ในรูปของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ซ่อมแซมน้ำรุ่งรักษากาและลงทุนทดแทนอุปกรณ์ที่เสื่อมสภาพจะเกิดขึ้นตลอดช่วงอายุทางเศรษฐกิจของโครงการ จากนั้นจึงนำเอกสารและผลประโยชน์และกระแสต้นทุนของโครงการที่ได้ปรับค่าไปตามเวลาหรือคิดเป็นมูลค่าปัจจุบันแล้วมาเปรียบเทียบกันเพื่อหาอัตราส่วนผลประโยชน์ต่อต้นทุน (BCR) ดังนี้

$$\begin{aligned} \text{BCR} &= \frac{\sum_{t=1}^n B_t (1+r)^{-t}}{\sum_{t=1}^n C_t (1+r)^{-t}} \\ &= \frac{\sum_{t=1}^n B_t (1+r)^{-t}}{\sum_{t=1}^n C_t (1+r)^{-t}} \end{aligned}$$

เมื่อ  $B_t$  หมายถึง ผลประโยชน์ของโครงการในปีที่  $t$

$C_t$  หมายถึง ต้นทุนของโครงการ ในปีที่  $t$

$r$  หมายถึง อัตราคิดลดหรืออัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสม

$t$  หมายถึง ระยะเวลาของโครงการ (1,2,...,n)

$n$  หมายถึง จำนวนปีทั้งสิ้นของโครงการ

ขนาดของ BCR อาจจะเท่ากับหนึ่ง มากกว่าหนึ่ง หรือน้อยกว่าหนึ่งก็ได้ แต่หลักในการตัดสินใจที่แสดงว่าโครงการมีความเหมาะสมและคุ้มค่าในทางเศรษฐกิจ คือ เมื่อ  $\text{BCR} = 1$  หรือมีค่ามากกว่า 1 ในขณะที่ถ้า  $\text{BCR}$  มีค่าน้อยกว่า 1 แสดงว่าโครงการไม่มีความเหมาะสมและไม่คุ้มค่าในทางเศรษฐกิจ ซึ่งไม่คุ้มค่ากับการลงทุน

การตัดสินว่าแต่ละโครงการมีความคุ้มค่าทางเศรษฐกิจหรือไม่ โดยอาศัยมูลค่าปัจจุบันสุทธิ และอัตราส่วนผลประโยชน์ต่อต้นทุนเป็นตัวชี้วัดนั้น จะสามารถสรุปผลได้ด้วยความสอดคล้องกันคือหากว่าโครงการมีความเหมาะสมและคุ้มค่าทางเศรษฐกิจเมื่อพิจารณาตัดสินโดยมูลค่าปัจจุบันสุทธิ แล้ว ก็จะมีความเหมาะสมและคุ้มค่าทางเศรษฐกิจเมื่อพิจารณาตัดสินโดยอัตราส่วนผลประโยชน์ต่อต้นทุนด้วย

**2.3 อัตราผลตอบแทนภายในของโครงการ (Internal Rate of Return: IRR)** คือผลตอบแทนเป็นร้อยละต่อโครงการ หรือหมายถึงอัตราดอกเบี้ยในกระบวนการคิดลด ที่ทำให้มูลค่าปัจจุบันสุทธิของโครงการมีค่าเท่ากับศูนย์ ซึ่งความสัมพันธ์ระหว่างอัตราดอกเบี้ยกับขนาดของมูลค่าปัจจุบันสุทธิเป็นดังนี้ ถ้าอัตราดอกเบี้ยระดับหนึ่งที่ใช้ในกระบวนการคิดลดแล้วทำให้มูลค่าปัจจุบันสุทธิมีค่าเป็นบวก อัตราดอกเบี้ยระดับใหม่ที่สูงกว่าจะทำให้มูลค่าปัจจุบันสุทธิมีค่าลดลงและลดลงต่อไปตราบเท่าที่อัตราดอกเบี้ยยังคงเพิ่มสูงขึ้นตามลำดับ ในท้ายที่สุดจะมีอัตราดอกเบี้ยระดับหนึ่งที่ทำให้มูลค่าปัจจุบันสุทธิมีค่าเท่ากับศูนย์พอดี ซึ่งก็คือ อัตราผลตอบแทนภายในของโครงการ เมื่อกำหนดให้  $r$  คือ IRR ซึ่งค่าของ  $r$  จะสามารถหาได้จากการแก้สมการดังนี้

$$\sum_{t=1}^n \frac{(B_t - C_t)}{(1+r)^t} = 0$$

r ในสูตรคือ IRR

หลักการตัดสินใจว่าโครงการมีความคุ้มค่าลงทุนทางด้านเศรษฐกิจก็ต่อเมื่อ IRR มีค่าสูงและต้องสูงกว่าอัตราดอกเบี้ยเฉพาะ หรือค่าเสียโอกาสของทุน

ซึ่ง IRR เป็นวิธีที่ได้รับความนิยมจากนักวิชาการบางกลุ่ม เพราะว่าเป็นสิ่งที่เข้าใจได้ง่ายและเหมือนกับการวัดอัตราผลตอบแทนของนักธุรกิจ ทั้งยังสามารถนำมาเปรียบเทียบระหว่างโครงการ ถึงการใช้ทุนที่มีประสิทธิภาพสูงสุด ได้อีกด้วย และนอกจากนี้ IRR ก็ใช้ได้กับสถานการณ์ที่มีความไม่แน่นอนอยู่ด้วยว่าควรจะใช้อัตราคิดลดที่สูงต้องตัวใด

ทั้งนี้ในการคำนวณหาความคุ้มค่าในการลงทุนโดยใช้เกณฑ์การตัดสินใจแบบปรับค่าของเงินตามเวลาจำเป็นที่จะต้องมีการกำหนดอัตราคิดลด และกำหนดอายุโครงการเพื่อให้การคำนวณเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด ดังนี้

การกำหนดอัตราคิดลด ในการวิเคราะห์ด้านการเงิน ซึ่งใช้ราคตลาดในการตีราคาปัจจัยการผลิตและผลผลิต ราคาตลาดของเงินทุนที่มีต่อผู้ลงทุนก็คือ อัตราดอกเบี้ยตลาด ซึ่งเป็นต้นทุนของเงินทุนที่ลงทุนไปในโครงการ อัตราคิดลดที่เหมาะสมในการวิเคราะห์ด้านการเงินจึงได้แก่ ต้นทุนของเงินทุนของโครงการ อย่างไรก็ได้ต้นทุนของเงินทุนนี้จะมีความแตกต่างกันไปในกรณีที่ถ้าเป็นผู้กู้สูญเสีย อัตราดอกเบี้ยที่โครงการสามารถกู้ได้ก็คือ ต้นทุนค่าเสียโอกาสของเงินทุนที่นำมาใช้ ในกรณีเช่นนี้ อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ในตลาดก็ควรนำมาใช้เป็นอัตราคิดลดทางการเงินในการวิเคราะห์และประเมินโครงการ และถ้าโครงการใช้เงินทุนของตัวเองส่วนหนึ่ง และเงินกู้อีกส่วนหนึ่ง และส่วนเงินกู้ก็มีมาจากการหลายเหลา ในการนี้ก็ต้องใช้วิธีเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักต้นทุนของเงินทุน ซึ่งสามารถคำนวณหาได้ดังนี้

$$\text{อัตราคิดลด} = [(เงินทุนส่วนของเจ้าของ} \times \text{อัตราผลตอบแทนที่ต้องการ} \div \text{เงินทุนทั้งหมด}) \\ + (\text{เงินทุนส่วนที่กู้} \times \text{อัตราดอกเบี้ยเงินกู้} \div \text{เงินทุนทั้งหมด})]$$

ในการศึกษาครั้งนี้ จะใช้อัตราคิดลดที่นำมาใช้ในการคำนวณความคุ้มค่าทางการเงินคือ 7% ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (สำรวจเมื่อ พฤศจิกายน 2555)

**การกำหนดอายุโครงการ** ในการวิเคราะห์ทางการเงินของการลงทุนผลิตเห็ดในโรงเรือนระบบปิดนี้ จะกำหนดให้ระยะเวลาของการลงทุนในโครงการเท่ากับ 15 ปี ซึ่งคิดตามอายุการใช้งานของโรงเรือนที่ใช้ผลิตเห็ดเป็นหลัก

### การประเมินผลด้านการเงิน ภายใต้ความไม่แน่นอน

การวิเคราะห์ความเป็นไปได้ทางการเงินจะขึ้นอยู่กับการกำหนดกระแสเงินสดเป็นสำคัญ ในขณะเดียวกันการกำหนดกระแสเงินสดก็ขึ้นอยู่กับการประมาณการต้นทุนและผลตอบแทน ดังนั้น โอกาสที่โครงการจะได้รับอัตราผลตอบแทนตรงตามที่กำหนดไว้จึงเป็นไปได้น้อย ไม่ว่าโครงการจะได้รับการออกแบบและมีการประมาณการต้นทุนและผลตอบแทนมาดีเพียงใดก็ตาม ซึ่งถ้ามีการวิเคราะห์เพิ่มเติมถึงสิ่งที่เกิดขึ้นและมีผลกระทบต่อ ปัจจัยความสามารถในการหารายได้ของโครงการ ก็จะมีประโยชน์เพิ่มขึ้น เช่น ถ้าหากผลลัพธ์และต้นทุนค่าใช้จ่ายเปลี่ยนแปลงไปไม่เป็นไปตามที่กำหนด ผลกระทบจะเป็นอย่างไร ผลกระทบดังกล่าวสามารถทดสอบได้ด้วยการวิเคราะห์ความไว (Sensitivity Analysis) และการทดสอบค่าความแปรเปลี่ยน (Switching Value Test) (ประสิทธิ์ คงยิ่งศิริ, 2545)

#### 1. การวิเคราะห์ความไว (Sensitivity Analysis)

วัตถุประสงค์ของการวิเคราะห์ความไว ก็คือ การกำหนดตัวแปรที่มีผลกระทบต่อความไวของ NPV หรือ IRR มากที่สุด โดยเฉพาะตัวแปรที่จะทำให้ NPV มีค่าติดลบ การวิเคราะห์ความไวจึงมีประโยชน์เพื่อกำหนดผลที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงในตัวแปรที่เกี่ยวข้อง ซึ่งโดยทั่วไปจะได้แก่ ราคาผลผลิต ปริมาณการจำหน่าย ค่าลงทุน และค่าปัจจัยการผลิต ทั้งนี้โดยทดสอบว่าถ้าตัวแปรเหล่านี้เปลี่ยนแปลงไปแล้ว จะมีผลกระทบต่อ NPV หรือ IRR อย่างไร หรือกล่าวอีกนัยหนึ่ง NPV หรือ IRR ของโครงการจะมีความไวต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างไรต่อการเปลี่ยนแปลงในตัวแปรต่างๆ ดังกล่าว การวิเคราะห์ชี้ให้เห็นว่า NPV หรือ IRR ใหม่ที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของตัวแปรดังกล่าว คือเรียกว่าการวิเคราะห์ความไว และเมื่อมีการนำโครงการไปปฏิบัติและดำเนินการ ผู้บริหารจะได้ให้ความสนใจในการควบคุมตัวแปรที่มีผลทำให้ NPV มีความไวต่อการเปลี่ยนแปลงเป็นพิเศษ (ประสิทธิ์ คงยิ่งศิริ, 2545)

## 2. การทดสอบค่าความแปรเปลี่ยน (Switching Value Test; SVT)

ค่าความแปรเปลี่ยนของโครงการ หมายถึง การเปลี่ยนแปลงเป็นร้อยละ ของปัจจัยที่เชื่อว่ามีอิทธิพลต่อผลลัพธ์ของโครงการ ซึ่งทำให้ NPV มีค่าเท่ากับศูนย์ โดยการทดสอบค่าความแปรเปลี่ยน (SVT) แยกได้เป็น 2 วิธี คือ การทดสอบค่าความแปรเปลี่ยนด้านต้นทุน ( $SVT_C$ ) และการทดสอบค่าความแปรเปลี่ยนด้านผลประโยชน์ ( $SVT_B$ ) (ชูชีพ พิพัฒน์ศิริ, 2544)

2.1 การทดสอบค่าความแปรเปลี่ยนด้านต้นทุน ( $SVT_C$ ) หมายความว่า ต้นทุนโครงการสามารถเพิ่มขึ้นได้ร้อยละเท่าไร ก่อนที่จะทำให้ NPV มีค่าเท่ากับศูนย์

$$\text{สูตร} \quad SVT_C = \frac{NPV}{PVC} \times 100$$

กำหนดให้  $SVT_C$  = ค่าความแปรเปลี่ยนด้านต้นทุน

NPV = มูลค่าปัจจุบันสุทธิของโครงการ

PVC = มูลค่าปัจจุบันของต้นทุนรวม

2.2 การทดสอบค่าความแปรเปลี่ยนด้านผลประโยชน์ ( $SVT_B$ ) หมายความว่า ผลประโยชน์ของโครงการสามารถลดลงได้ร้อยละเท่าไร ก่อนที่จะทำให้ NPV มีค่าเท่ากับศูนย์

$$\text{สูตร} \quad SVT_B = \frac{NPV}{PVB} \times 100$$

กำหนดให้  $SVT_B$  = ค่าความแปรเปลี่ยนด้านผลประโยชน์

NPV = มูลค่าปัจจุบันสุทธิของโครงการ

PVB = มูลค่าปัจจุบันของผลประโยชน์รวม

ซึ่งถ้า  $SVT_C$  หรือ  $SVT_B$  ที่คำนวณได้มีค่าสูง ก็หมายความว่า ความเสี่ยงภัยในโครงการอยู่ในระดับต่ำ ในทำนองเดียวกัน ถ้าค่าที่คำนวณได้มีค่าน้อยก็หมายความว่า ความเสี่ยงภัยในโครงการอยู่ในระดับสูง ต้องหาวิธีแก้ไขต่อไป

## งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

งานวิจัยที่เกี่ยวข้องเป็นการบรรยายถึงข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการผลิตเห็ดที่ได้รวบรวมจากหนังสือ ผลการวิจัย เอกสารงานวิจัย และแหล่งข้อมูลอื่นๆ ซึ่งได้แบ่งส่วนของเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องออกเป็น 3 ส่วน คือ

1. การศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุน
2. การศึกษาเกี่ยวกับด้านเทคนิค และด้านการตลาด
3. การศึกษาเครื่องมือในการวิเคราะห์ต้นทุนและผลตอบแทนทางการเงินในการผลิตเห็ด

### การศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุน

ระพีพร พั่วพันธุ์ (2547) “ได้ทำการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนธุรกิจฟาร์มไก่เนื้อ โรงเรือนระบบปิดแบบการเลี้ยงประเทกประกันราคาและแบบการเลี้ยงแบบประเทกรับจำเลี้ยง ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาถึงความเป็นไปได้ในการลงทุนธุรกิจฟาร์มไก่เนื้อ โรงเรือนระบบปิดในหมู่บ้านหนองหอย ตำบลล่วงก์พง อำเภอปราณบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ โดยแบ่งการศึกษาความเป็นไปได้ใน 4 ด้าน ได้แก่ ด้านเทคนิค ด้านการตลาด ด้านการจัดการ และด้านการเงิน ซึ่งมีการศึกษาดังนี้”

จากการศึกษาด้านเทคนิคพบว่า ฟาร์มไก่เนื้อจะต้องปฏิบัติตามมาตรฐานฟาร์มเลี้ยง ไก่เนื้อ ของกรมปศุสัตว์ กลุ่มงานบำบัดโรคสัตว์ปีก กองสัตว์รักษ์ กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ทั้งในด้านทำเลที่ตั้งฟาร์ม ลักษณะฟาร์มและโรงเรือน อุปกรณ์ แหล่งน้ำ รวมถึงการป้องกันและความคุ้มครอง ทำให้ฟาร์มปลอดภัยจากโรคต่างๆ ที่ก่อให้เกิดผลเสียกับไก่ ไก่ที่ผลิตได้มีคุณภาพดีและปลอดภัยจากโรคต่างๆ

ด้านการตลาดพบว่า จะต้องสร้างความมั่นใจต่อผู้บริโภคเนื้อไก่ โดยมีการจัดการกับฟาร์มให้ได้มาตรฐานตลอดเวลา เพื่อทำให้ไก่เนื้อที่เลี้ยงสามารถจำหน่ายได้ พร้อมทั้งประชาสัมพันธ์ให้ข้อมูลที่ถูกต้องกับผู้บริโภค

ด้านการจัดการพบว่า เจ้าของฟาร์มต้องเอาใจใส่ดูแลลูกจ้าง รวมทั้งเข้าอบรมเพิ่มเติมความรู้ ในเรื่องการเลี้ยงไก่อ่อนๆตลอดเวลาเพื่อให้ทันกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป

ด้านการเงินพบว่า การลงทุนธุรกิจฟาร์ม ไก่เนื้อในระบบปิดประเภทประกันราคาต้องใช้เงินลงทุนในโครงการประมาณ 1,500,000 บาท มีมูลค่าปัจจุบันสุทธิเท่ากับ 1,921,736.16 ให้ผลตอบแทน การลงทุนประมาณ 23% และมีระยะเวลาคืนทุนประมาณ 3 ปี 1 เดือน ส่วนการเลี้ยงไก่เนื้อโรงเรือนระบบปิดประเภทรับจ้างเลี้ยงต้องใช้เงินลงทุนโครงการประมาณ 1,100,000 บาท มีมูลค่าปัจจุบันสุทธิเท่ากับ -29,554.40 บาท ให้ผลตอบแทนการลงทุน 5% และมีระยะเวลาคืนทุนประมาณ 5 ปี 4 เดือน

บรรหาร ภารุณวงศ์ (2554) ได้ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนเลี้ยงปลาทับทิมในราชชั่ง ของอำเภอป่าโมก จังหวัดอ่างทอง โดยการวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) ศึกษาปัจจัยส่วนบุคคล พฤติกรรมการบริโภคปลา และระดับการตัดสินใจซื้อปลาทับทิมของผู้ซื้อปลา 2) เปรียบเทียบระดับ การตัดสินใจซื้อปลาทับทิมจำแนกตามปัจจัยส่วนบุคคลและพฤติกรรมบริโภคปลาของผู้ซื้อปลา 3) ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยส่วนบุคคลของผู้ซื้อปลากับพฤติกรรมการบริโภคปลาและ 4) ศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนเลี้ยงปลาทับทิมในราชชั่งในอำเภอป่าโมก จังหวัดอ่างทอง ซึ่งจะทำการศึกษาความเป็นไปได้ด้านการตลาด ด้านการจัดการฟาร์ม ด้านเทคนิค ด้านการเงิน และด้านนิเวศวิทยาและสิ่งแวดล้อม โดยใช้ตัวชี้วัดความคุ้มค่าของ การลงทุน ได้แก่ ระยะเวลาคืนทุน มูลค่าปัจจุบันสุทธิ อัตราผลตอบแทนภายใน อัตราผลตอบแทนต่อการลงทุน และความอ่อนไหวของโครงการ

ผลการศึกษาพบว่า มีความเป็นไปได้ในการลงทุนด้านการตลาด ด้านการจัดการฟาร์ม ด้านเทคนิค ด้านการเงิน ด้านนิเวศวิทยาและสิ่งแวดล้อม โดยด้านการตลาดพบว่า จะมีพ่อค้าคนกลางรับซื้อปลาทับทิมถึงฟาร์ม มีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 21.76 อัตราการเจริญเติบโตของตลาดเพิ่มขึ้นร้อยละ 32.74 ต่อปี การขายปลาทับทิม มีโอกาสทางการตลาด ปลาทับทิมเป็นอาหารซึ่งเป็นแหล่งโปรตีนที่มีคุณค่าทางโภชนาการสูงเหมาะสมสำหรับผู้บริโภคที่หันมาใส่ใจต่อสุขภาพกันมากขึ้น ส่วนอุปสรรคคือในบางฤดูกาลลูกพันธุ์ปลาทับทิมมีปริมาณไม่เพียงพอ ด้านการจัดการฟาร์มพบว่า เป็นธุรกิจในกรอบครัว เจ้าของคนเดียว ไม่มีการจ้างแรงงาน ซึ่งจะง่ายต่อการตัดสินใจ ด้านเทคนิคพบว่า สถานที่ตั้งของฟาร์ม เป็นทำเลที่ตั้งที่เหมาะสม มีพ่อค้าคนกลางมาซื้อที่ฟาร์มเลี้ยงปลาทับทิม แหล่งซื้ออาหารปลา และลูกปลาหา่ง่าย โดยมีผู้จัดจำหน่ายส่งถึงฟาร์ม วัสดุอุปกรณ์หาได้ง่ายและมีราคาเหมาะสม มีขั้นตอนการเลี้ยงแบบหมุนเวียนทำให้มีรายได้ทุกเดือน ด้านการเงินมีความคุ้มค่าทางการเงินโดย มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV) 984,135.82 บาท อัตราผลตอบแทนภายใน (IRR) ร้อยละ

39.32 อัตราผลตอบแทนต่อการลงทุน (BCR) 8.49 มีระยะเวลาคืนทุน 9 เดือน 12 วัน และจะไม่คุ้มค่าในการลงทุนเมื่อรายได้ลดลงร้อยละ 13.55 ด้านนิเวศวิทยาและสิ่งแวดล้อมพบว่าคุณภาพน้ำในแม่น้ำเจ้าพระยา มีค่า pH เนลลี่ 7.52 ค่าความเค็ม 0.1 ppt. ปริมาณออกซิเจนละลายน เนลลี่ 5.30 มิลลิกรัมต่อลิตรซึ่งหมายความกับการเจริญเติบโตของปลาทั่วทิม

ธีรยุทธ แก้วประดิษฐ์ (2546) ได้ทำการศึกษาความเป็นไปได้ในการเลี้ยงกุ้งแซบบี้ในเชิงพาณิชย์ โดยทำการวิเคราะห์ด้านต้นทุนและผลตอบแทนในการลงทุนโดยเครื่องมือที่ใช้วิเคราะห์มีทั้งที่ไม่คำนึงถึงมูลค่าเงินตามเวลา คือ จุดคุ้นทุน (Break Even Point) ระยะเวลาคืนทุน (Pay back Period) และการตัดสินใจลงทุน โดยคำนึงถึงมูลค่าเงินตามเวลา ได้แก่ มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV) อัตราส่วนผลประโยชน์ต่อต้นทุน (BCR) และอัตราผลตอบแทนของโครงการ (IRR)

จากการตรวจสอบในส่วนของการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุน พบว่า ได้กล่าวถึงการวิเคราะห์ ในด้านเทคนิค ด้านการตลาด ด้านการจัดการ และด้านการเงิน สำหรับการลงทุนของแต่ละโครงการ และได้มีการตรวจสอบเพิ่มเติมในส่วนของการผลิต (หรือด้านเทคนิค) และการตลาด และการศึกษาเครื่องมือในการวิเคราะห์ต้นทุนและผลตอบแทนทางการเงินในการผลิตเห็ด

### การศึกษาเกี่ยวกับด้านเทคนิค และด้านการตลาด

Kwon *et al.* (2004) กล่าวว่า ส่วนมากในช่วงแรกๆ ที่มีการผลิตเห็ดของโลกจะผลิตกันกลางแจ้ง เกษตรกรจะอาศัยสภาพแวดล้อมตามธรรมชาติเป็นตัวกำหนดการเจริญเติบโตของคอกเห็ด โดยเกษตรกรที่อยู่ในพื้นที่ที่มีสภาพอากาศที่เอื้ออำนวยก็ยังผลิตเห็ดแบบดั้งเดิมที่เคยทำกันมา แต่เกษตรกรที่ต้องการผลิตเห็ดในเชิงการค้าหรือผู้ที่ต้องการผลิตเห็ดให้ได้ปริมาณที่มากกว่าการผลิตแบบพื้งพาสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติ จะมีการสร้างโรงเรือนปิดดูกเห็ดที่มีโครงสร้างแบบง่ายๆ หรือดัดแปลงสิ่งปลูกสร้างเดิมเพื่อใช้สำหรับการผลิตเห็ด ซึ่งการผลิตเห็ดในสภาพแวดล้อมที่เหมาะสมจะสามารถผลิตเห็ดได้ในปริมาณเพิ่มมากขึ้น

การสร้างโรงเรือนผลิตเห็ดที่มีพื้นที่กับความร้อนหุ้มภายใน จะทำให้การผลิตเกิดความยั่งยืน และมีปริมาณผลผลิตเห็ดที่สม่ำเสมอทำให้กำหนดปริมาณการขายที่แน่นอนได้ เกษตรกรมีรายได้ที่ยั่งยืน ซึ่งในบางส่วนของโลกที่มีสภาพภูมิอากาศที่เลวร้ายและฤดูกาลที่แตกต่างกันโดยสิ้นเชิง การสร้างโรงเรือนที่มีพื้นที่กับความร้อนจึงมีความจำเป็นมากสำหรับการผลิตเห็ดในทุกฤดูกาล เกษตรกรหลายๆ ประเทศมีการลงทุนจำนวนมากในการสร้างโรงเรือนและมีการควบคุมสภาพแวดล้อมภายใน

โรงเรียนให้เหมาะสมสำหรับการเจริญเติบโตของเห็ดเพื่อให้ได้ผลผลิตที่สูงที่สุดเท่าที่จะทำได้ ซึ่งโรงเรียนที่กล่าวมานี้เป็นโรงเรียนแบบปิด เกษตรกรจำเป็นต้องตรวจสอบและควบคุมอุณหภูมิความชื้น และปริมาณการรับอนไดอกไซด์ตลอดเวลา โดยมีการใช้เซ็นเซอร์และตัวควบคุมสำหรับควบคุมสภาพแวดล้อมภายในให้มีความเหมาะสมกับเห็ดแต่ละชนิด ซึ่งโรงเรียนที่มีการสร้างอย่างดีจะสามารถมีอายุการใช้งานได้นานกว่า 15 ปี

Stamets and Chilton (1983) กล่าวว่า โรงเรียนที่ใช้ในการเปิดออกเห็ดถูกออกแบบมาเพื่อรักษาอุณหภูมิให้เหมาะสมและมีความชื้นค่อนข้างสูง ซึ่งสามารถทำได้โดยใช้ชั้นวนกันความร้อนและมีระบบควบคุมสภาพแวดล้อมในโรงเรียน เช่น เครื่องทำความร้อน ความเย็น ความชื้น และระบบระบายอากาศ

Beetz and Kustudia (2004 cited Stamets and Chilton, 1983) กล่าวว่า ในขณะที่เด็นายเห็ดมีการเจริญเติบโตอย่างเต็มที่เกษตรจะต้องควบคุมสภาพแวดล้อมให้เหมาะสมต่อการเจริญเติบโตไปเป็นคอกเห็ด ตัวอย่างเช่นในการผลิตเห็ดนางรมภายในให้ควบคุมอย่างใกล้ชิด ทั้งด้านอุณหภูมิและปริมาณการรับอนไดอกไซด์ ซึ่งเห็ดแต่ละสายพันธุ์ก็จะมีการควบคุมสภาพแวดล้อมที่แตกต่างกันออกไป

ระบบสำหรับควบคุมสภาพแวดล้อมภายในโรงเรียนเปิดออกเห็ดประกอบไปด้วย 3 ระบบ ด้วยกัน คือ 1) การตรวจจับปริมาณความชื้นขั้นของการรับอนไดอกไซด์ และควบคุมให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยการควบคุมการให้แสงสว่างของอากาศให้มีปริมาณการรับอนไดอกไซด์อยู่ในระดับ 0.1 เปอร์เซ็นหรือน้อยกว่า 2) มีการควบคุมความร้อนภายในโรงเรียน 3) มีระบบควบคุมอุณหภูมิ และความชื้นภายในโรงเรียนเปิดออกให้มีความเหมาะสม (Anonymous, 1974)

พรพิพาก ธรรมรักษ์ (2547) ได้ทำการศึกษาสภาพทั่วไปในการผลิต ต้นทุน และผลตอบแทนในการผลิต การจัดการระบบตลาด ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไข ในการเพาะเห็ดนางฟ้า ในเขตบ้านคอนหัน ตำบลฝาง อำเภอบ้านฝาง จังหวัดขอนแก่น

ผลการศึกษาพบว่า ในรอบการผลิต 1 ปี ได้ทำการเพาะเห็ดนางฟ้า 3 เดือนต่อรอบการผลิต หรือ 4 เดือนต่อรอบการผลิต ซึ่งจะได้ผลผลิตต่อรอบประมาณ 5,400 กิโลกรัม สำหรับราคายานั้น เกษตรกรเป็นผู้กำหนดเองตามความต้องการของตลาด ซึ่งราคาขายปลีกอยู่ที่กิโลกรัมละ 35 บาท และราคาขายส่งอยู่ที่กิโลกรัมละ 30 บาท โดยมีช่องทางการจำหน่าย 3 ช่องทาง คือ ขายให้ผู้บริโภค

โดยตรง ขายให้ฟ้อค้าปลีก และขายส่งให้หน่วยงานสถานศึกษา โดยมีส่วนเหลือของการตลาดของ ช่องทางขายปลีก 20 บาทกิโลกรัม

สำหรับปัญหาและอุปสรรคในการผลิตและการตลาดของเกษตรกร คือ วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต เช่น ปืนเลื่อยไม้ย่างพาราไมราดาแพงและอยู่ไกลพื้นที่ผลิต เป็นต้น แรงงานชั่วคราวขาดความชำนาญในขั้นตอนการผลิตทำให้เกิดการเน่าเสีย ผลผลิตไม่เพียงพอ กับความต้องการของตลาด อีกทั้ง คอกเห็ดนางฟ้ามีราคาไม่แน่นอน ไม่สามารถต่อรองราคาเห็ดนางฟ้าได้ในช่วงที่มีปริมาณออกเห็ด ชนิดอื่นมากในตลาด และยังขาดการสนับสนุน ส่งเสริม และประชาสัมพันธ์จากหน่วยงานราชการ

จากการตรวจสอบในส่วนของการศึกษาเกี่ยวกับการผลิต จะพบว่าถ้าสามารถควบคุมสภาพแวดล้อมในการผลิตให้เหมาะสมกับเห็ดแต่ละชนิดได้ จะทำให้การผลิตเกิดความยั่งยืน เห็ดมีคุณภาพและมีปริมาณผลผลิตเห็ดที่สม่ำเสมอ ทำให้กำหนดปริมาณการขายที่แน่นอนได้ เกษตรกรมีรายได้ที่ยั่งยืน ซึ่งการผลิตเห็ดในระบบปิด ส่วนใหญ่ในต่างประเทศจะมีการผลิตนานา民族แล้วแต่ในประเทศไทยยังไม่แพร่หลายมากนัก จึงต้องเร่งพัฒนาการผลิตให้มากขึ้น ส่วนในการตลาดจะพบว่า ปัญหาส่วนใหญ่ของการผลิตเห็ด คือ ต้นการผลิตในส่วนวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตมีแพง ผลผลิตมีปริมาณไม่เพียงพอต่อความต้องการ เป็นต้น

#### **การศึกษาเครื่องมือในการวิเคราะห์ต้นทุนและผลตอบแทนทางการเงินในการผลิตเห็ด**

ชุดมา ธัญญรักษ์ (2546) ได้วิเคราะห์ต้นทุนและผลตอบแทนจากการลงทุนในการเพาะเห็ด หูหนูเพื่อการค้าในเขตจังหวัดราชบุรี โดยมีการแบ่งกลุ่มเกษตรตามขนาดของโรงเรือนเพาะเห็ด ออกเป็น 3 กลุ่ม คือ เกษตรกรที่เพาะในโรงเรือนขนาดเล็ก เกษตรกรที่เพาะในโรงเรือนขนาดกลาง และเกษตรกรที่เพาะในโรงเรือนขนาดใหญ่ ซึ่งผลการศึกษาพบว่า ต้นทุนในการก่อสร้างโรงเรือน และอุปกรณ์การเกษตร เท่ากับ 48,000 70,600 และ 75,300 บาทต่อโรงเรือน มีต้นทุนค่าวัสดุเพื่อใช้ในการผลิตเท่ากับ 6,900 5,302 และ 6,697 บาทต่อรุ่น ซึ่งให้ผลผลิตเฉลี่ย 2,102 3,246 และ 4,326 กิโลกรัมต่อรุ่น ราคาขายเฉลี่ย 17 17 และ 16 บาทต่อ กิโลกรัม และมีกำไรสุทธิหนึ่งต้นทุนเงินสด เท่ากับ 25,422.83 43,401.60 และ 52,224.13 บาทต่อรุ่น ตามลำดับ

ผลการวิเคราะห์ทางการเงินโดยใช้อัตราคิดลดร้อยละ 6 พบว่า เมื่อวิเคราะห์ความอ่อนไหวในการลงทุน โดยกำหนดให้ราคาเห็ดหูหนูลดลง 3% ต่ำสุดเท่ากับ 10% และ 9 บาทต่อ กิโลกรัม ตามลำดับ ซึ่ง ให้ผลผลิตเฉลี่ยคงที่ ส่วนอีกรายหนึ่ง คือ ให้ผลผลิตที่ได้รับ 3% ต่ำสุดเท่ากับ 5,130 8,100 และ 10,800

กิโลกรัมต่อปี ตามลำดับ โดยให้ราคาเฉลี่ยคงที่ พบว่า เกษตรกรทั้ง 3 กลุ่มสามารถยอมรับได้ ซึ่งแสดงให้เห็นว่าโครงการลงทุนทั้ง 3 ขนาดมีความเป็นไปได้ในการลงทุนในเชิงธุรกิจ และผลจากการทดสอบค่าความแปรเปลี่ยนทางการเงิน เมื่อพิจารณาราคาและผลผลิตเห็ดหูหนูลดลงต่ำสุดเท่าใดจึงจะทำให้โครงการลงทุนผลิตเห็ดหูหนูของเกษตรกรทั้ง 3 กลุ่ม สามารถยอมรับได้ สรุปได้ว่าเกษตรกรที่เพาะในโรงเรือนขนาดเล็ก กลาง และใหญ่ ต้องขายเห็ดหูหนูได้ในราคามิ่งต่ำกว่า 11.85 9.65 และ 9.73 บาทต่อกิโลกรัม และต้องผลิตเห็ดหูหนูให้ได้ในปริมาณไม่ต่ำกว่า 4,395.28 5,529.24 และ 7,889.33 กิโลกรัมต่อปี ตามลำดับ

รพี ดอกไม้เทศ (2548) ได้ศึกษาความเป็นไปได้ทางการเงินในการผลิตเห็ดหอมในอ่างแกอ สวนผึ้ง โดยผลการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ทางการเงินโดยใช้อัตราคิดลดร้อยละ 8 ซึ่งมีอายุโครงการ 10 ปี พบว่า ฟาร์มขนาดเล็กที่ผลิตเห็ดหอมได้ปีละ 1 รุ่น มีผลตอบแทนปัจจุบันสุทธิเท่ากับ 338,367 บาท อัตราส่วนผลประโยชน์ต่อต้นทุนเท่ากับ 1.4 และผลตอบแทนภายในโครงการเท่ากับร้อยละ 36.65 มีระยะเวลาคืนทุนเท่ากับ 3.9 ปี ในขณะที่ฟาร์มขนาดใหญ่ที่สามารถผลิตเห็ดหอมได้ปีละ 2 รุ่น จะได้ผลตอบแทนปัจจุบันสุทธิเท่ากับ 1,446,447 บาท อัตราส่วนผลประโยชน์ต่อต้นทุนเท่ากับ 2.47 และผลตอบแทนภายในโครงการเท่ากับร้อยละ 41.15 มีระยะเวลาคืนทุนเท่ากับ 2.3 ปี ซึ่งถ้าฟาร์มขนาดเล็กสามารถผลิตเห็ดหอมได้ปีละ 2 รุ่นจะมีผลตอบแทนปัจจุบันสุทธิเพิ่มขึ้นเท่ากับ 1,035,118 บาท อัตราส่วนผลประโยชน์ต่อต้นทุนเท่ากับ 1.79 และผลตอบแทนภายในโครงการเท่ากับร้อยละ 43.02 มีระยะเวลาคืนทุนเท่ากับ 1.4 ปี ซึ่งระยะเวลาคืนทุนสั้นกว่าฟาร์มขนาดใหญ่

วนิดา สุวรรณประภา (2548) ได้ทำการวิเคราะห์ต้นทุนและผลตอบแทนของการผลิตเห็ดหอม ในเขตอ่างแกอแม่ทะ จังหวัดลำปาง ซึ่งทำการวิเคราะห์จากขนาดฟาร์ม 2 ขนาด คือฟาร์มที่มีขนาดเล็ก มีกำลังการผลิตโดยเฉลี่ย 3,996 ก้อนต่อรุ่น (11,988 ก้อนต่อปี) และฟาร์มที่มีขนาดใหญ่ มีกำลังการผลิตเฉลี่ย 10,333 ก้อนต่อรุ่น (30,999 ก้อนต่อปี) พบว่า ฟาร์มที่มีขนาดเล็กมีมูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV) เท่ากับ -50,577.50 บาท และอัตราส่วนมูลค่าปัจจุบันของผลตอบแทนต่อการลงทุน (BCR) เท่ากับ 0.88 ซึ่งฟาร์มขนาดเล็กไม่คุ้มค่าต่อการลงทุน ส่วนฟาร์มขนาดใหญ่มีมูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV) เท่ากับ 1,167,568.33 บาทและอัตราส่วนมูลค่าปัจจุบันของผลตอบแทนต่อการลงทุน (BCR) เท่ากับ 1.78 อัตราผลตอบแทนในการลงทุน (IRR) เท่ากับร้อยละ 130 ซึ่งพบว่าคุ้มค่าต่อการลงทุน และจากผลการวิเคราะห์ค่าความแปรเปลี่ยนด้านต้นทุนและผลตอบแทน พบว่า ณ อัตราคิดลดร้อยละ 10 ต่อปี ต้นทุนของฟาร์มขนาดใหญ่สามารถเพิ่มขึ้นได้ร้อยละ 78.50 และผลตอบแทนสามารถลดลงได้ร้อยละ 43.98 จึงจะทำให้มูลค่าปัจจุบันของต้นทุนเท่ากับมูลค่าปัจจุบันของ

ผลตอบแทนพอดี ซึ่งแสดงให้เห็นว่าการแปรเปลี่ยนด้านรายได้มีผลต่อการผลิตเห็ดหอมมากกว่า การแปรเปลี่ยนด้านดันทุน

สมศักดิ์ ทองมา (2550) ได้ศึกษาด้านทุนการผลิตเห็ด燕านจิ โดยแบ่งศึกษาฟาร์มตัวอย่าง 3 ขนาด ซึ่งวัดจากก้อนเชือเห็ด โดยฟาร์มขนาดเล็กผลิตก้อนเชือ 10,000 ก้อนต่อปี ฟาร์มขนาดกลาง ผลิตก้อนเชือ 30,000 ก้อนต่อปี และฟาร์มขนาดใหญ่ผลิตก้อนเชือ 150,000 ก้อนต่อปี ผลการศึกษา พบว่าต้นทุนการผลิตของฟาร์มขนาดเล็กเท่ากับ 76,460.02 บาทต่อปี รายได้เท่ากับ 110,476.80 บาท ต่อปี กำไรสุทธิเท่ากับ 34,016.78 บาทต่อปี ฟาร์มขนาดกลางมีต้นทุนเท่ากับ 280,533.96 บาทต่อปี รายได้เท่ากับ 374,220.00 บาทต่อปี และกำไรสุทธิเท่ากับ 93,686.04 บาทต่อปี และฟาร์มขนาดใหญ่ มีต้นทุนเท่ากับ 1,223,563.50 บาทต่อปี รายได้เท่ากับ 2,000,376.00 บาทต่อปี และกำไรสุทธิเท่ากับ 776,812.50 บาทต่อปี ซึ่งผลการวิเคราะห์ทางการเงินของการลงทุนทำฟาร์ม ณ อัตราคิดคืนอย่างละ 10 ต่อปี พบว่าโครงการฟาร์มทุกขนาดมีความคุ้มค่าทางการเงินต่อการลงทุน

การตรวจเอกสารในส่วนของการศึกษาเกี่ยวกับเครื่องมือวิเคราะห์ทางการเงิน ซึ่งจะมี การศึกษาเกี่ยวกับของต้นทุน ผลตอบแทน การวิเคราะห์ทางการเงิน และการวิเคราะห์โครงการใน สถานการณ์ที่มีความเสี่ยงและไม่แน่นอน เช่น การศึกษาต้นทุน รายได้ และการวิเคราะห์ มนุค่า ปัจจุบันสุทธิ (NPV) อัตราส่วนผลประโยชน์ต่อต้นทุน (BCR) อัตราผลตอบแทนในการลงทุน (IRR) ระยะเวลาคืนทุน เป็นต้น

## บทที่ 3

### วิธีการวิจัย

การวิจัยในครั้งนี้แบ่งวิธีการวิจัยออกเป็น 4 ส่วน คือ

1. การเก็บรวบรวมข้อมูล
2. เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล
3. การวิเคราะห์ข้อมูล
4. รูปแบบและข้อสมมติในการศึกษา

#### การเก็บรวบรวมข้อมูล

1. ข้อมูลปฐมภูมิ (Primary Data) จะทำการเก็บรวบรวมข้อมูลจากผู้ผลิตเห็ดออรินจิในจังหวัดสระบุรีจำนวน 1 ราย และผู้ผลิตเห็ดออรินจิในจังหวัดปทุมธานีจำนวน 1 ราย (ที่ทำการเก็บรวบรวมข้อมูลจากผู้ผลิตเพียง 2 ราย เนื่องจากผู้ผลิตเห็ดออรินจิในประเทศไทยพบว่ามีเพียงไม่กี่รายเท่านั้นและเลือกเก็บข้อมูลจากผู้ผลิตที่อยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกับพื้นที่ที่ทำการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการ) โดยทำการสอบถามและสัมภาษณ์ข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการผลิต ด้านทุนการผลิต ปริมาณการผลิต คุณภาพของเห็ดที่ผลิตได้ การจัดจำหน่าย รายได้ที่ได้รับ และกิจกรรมการดำเนินงานต่างๆ เพื่อนำข้อมูลที่ได้มาเป็นฐานในการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุน โครงการผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิดในจังหวัดปทุมธานี

2. ข้อมูลทุติยภูมิ (Secondary Data) จะทำการเก็บรวบรวมข้อมูลจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอาทิ ชมรมผู้เพาะเห็ดเศรษฐกิจ สมาคมผู้เพาะเห็ดแห่งประเทศไทย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.) สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร กรมส่งเสริมการเกษตร กรมวิชาการเกษตร สำนักทดสอบมาตรฐานสินค้าเกษตรและสิ่งแวดล้อม กรม เอกสารงานวิจัยจากต่างประเทศ รวมไปถึงเว็บไซต์ต่างๆที่เกี่ยวข้อง

## **เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล**

การศึกษารังนี้จะใช้แบบสอบถาม แบบปลายเปิดและปิดประกอบการสัมภาษณ์เชิงลึกในการเก็บข้อมูล สำหรับผู้ประกอบการธุรกิจผลิตเห็ดออรินจิในจังหวัดสระบุรีและปทุมธานี ซึ่งประกอบไปด้วยส่วนต่างๆ ดังนี้

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

ส่วนที่ 2 ข้อมูลด้านเทคนิค

ส่วนที่ 3 ข้อมูลด้านการบริหาร

ส่วนที่ 4 ข้อมูลด้านการตลาด

ส่วนที่ 5 ข้อมูลด้านการเงิน

ส่วนที่ 6 ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพปัญหาการผลิตเห็ดออรินจิ

### **การวิเคราะห์ข้อมูล**

1. การวิเคราะห์เชิงพรรณนา (Descriptive Method) เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ในข้อ 1 ทำการอธิบายเพื่อให้เข้าใจถึงสภาพทั่วไปในการลงทุนผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิด ซึ่งจัดทำไว้ในบทที่ 4

2. การวิเคราะห์เชิงปริมาณ (Quantitative Analysis) เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ในข้อ 2 จะทำการสอบถามและสัมภาษณ์ข้อมูลต่างๆ ในการผลิตเห็ดออรินจิจากผู้ผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิด ในจังหวัดสระบุรี และผู้ผลิตเห็ดออรินจิในจังหวัดปทุมธานี และนำข้อมูลที่ได้มาทำการวิเคราะห์ ความเป็นไปได้ในการลงทุนทางการเงินในการผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิดในจังหวัดปทุมธานี รวมถึงการวิเคราะห์โครงการในสถานการณ์ที่มีความเสี่ยงภัยและไม่แน่นอน ดังนี้

2.1 วิเคราะห์ด้านการตลาด เป็นการวิเคราะห์คาดคะเนความต้องการผลผลิตของโครงการ ซึ่งเป็นสิ่งจำเป็นต่อการวางแผนและการวิเคราะห์โครงการเป็นอย่างยิ่ง การศึกษาด้านการตลาดถือเป็นเครื่องมือที่จะช่วยลดความเสี่ยงภัยและความไม่แน่นอนในการตัดสินใจลงทุนในโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากศึกษาด้านการตลาดจะศึกษาลงลึกถึงรายละเอียดที่จะทำให้ได้มาซึ่งข้อมูลประกอบการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์และเชื่อถือได้ ซึ่งกระบวนการในการศึกษาด้านการตลาดจะแบ่งเป็น 4 ขั้นตอนดังนี้ การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม การพยากรณ์ความต้องการตลาด การประมาณการยอดขายสินค้า และการสรุปผลการศึกษาด้านการตลาด

2.2 วิเคราะห์ด้านเทคนิค เป็นการวิเคราะห์เพื่อให้ทราบถึงส่วนที่มีเกี่ยวข้องกับปัจจัยการผลิตและการนำปัจจัยการผลิตมาผ่านกระบวนการเพื่อผลิตเป็นสินค้าและบริการตามที่ตลาดต้องการ

2.3 วิเคราะห์ด้านการบริหาร เป็นวิเคราะห์เพื่อให้เห็นถึงความสามารถในการจัดการกับทรัพยากร ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญต่อความสำเร็จหรือล้มเหลวของโครงการ เนื่องจากการบริหารที่ดีจะช่วยทำให้โครงการประสบความสำเร็จ อันหมายถึง โครงการบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ต้องการ โครงการสำเร็จภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ โครงการสำเร็จภายใต้งบประมาณที่จัดสรรไว้ ซึ่งในการศึกษาด้านการบริหารของโครงการโครงทั่วไปจะแบ่งเป็น 2 ระยะ คือ การบริหารในระยะก่อนดำเนินงาน และการบริหารในระยะดำเนินงาน

2.4 วิเคราะห์ด้านการเงิน (Financial Analysis) โดยนำต้นทุนหรือค่าใช้จ่ายและผลตอบแทนจากการลงทุนผลิตหรืออธิบายในระบบปิดมาวิเคราะห์เพื่อแสดงให้เห็นความสามารถของโครงการที่จะก่อให้เกิดประโยชน์หรือความคุ้มค่าในการลงทุน โดยใช้หลักเกณฑ์ตัดสินใจทั้งแบบไม่ปรับนูนค่าของเงินตามเวลา คือ การหางว่าระยะเวลาคืนทุน และแบบปรับนูนค่าของเงินตามเวลา คือ มูลค่าปัจจุบันสุทธิ อัตราส่วนผลประโยชน์ต่อต้นทุน อัตราผลตอบแทนภายในโครงการดังนี้

2.4.1 จวດระยะเวลาคืนทุน (Payback Period) คือ ระยะเวลาทั้งหมดที่คาดว่าจะต้องใช้เพื่อให้ได้ผลตอบแทนจากการลงทุนเท่ากับเงินลงทุนพอดี ซึ่งมีหลักเกณฑ์ในการตัดสินใจ คือ โครงการใดที่มีระยะเวลาคืนทุนเร็วหรือสั้นกว่า โครงการนั้นย่อมดีกว่า โดยมีระยะเวลาคืนทุนเป้าหมายเป็นเกณฑ์ในการตัดสินใจ

2.4.3 อัตราส่วนผลประโยชน์ต่อต้นทุน (Benefit and Cost ratio: BCR) คือ มูลค่าปัจจุบันของผลประโยชน์รวมหารด้วยมูลค่าปัจจุบันของต้นทุนรวม ตลอดอายุทางเศรษฐกิจของโครงการซึ่งมีหลักเกณฑ์ในการตัดสินใจ คือ จะเลือกโครงการที่ BCR มีค่ามากกว่า หรือเท่ากับ 1 แสดงว่าโครงการมีความเหมาะสมและคุ้มค่าทางเศรษฐกิจ

2.4.4 อัตราผลตอบแทนที่ได้รับจากโครงการ (Internal Rate of Return: IRR) คือ อัตราผลตอบแทนที่ได้รับจากการเลือกลงทุนในโครงการ โดยพิจารณาค่าของเงินที่ได้รับแต่ละปี ซึ่งอัตราผลตอบแทนนี้จะคำนวณโดยหาอัตราลดค่าที่ทำให้มูลค่าปัจจุบันสูงขึ้นของกระแสเงินสดรับ เท่ากับเงินลงทุนพอดี ซึ่งมีหลักเกณฑ์ในการตัดสินใจว่าโครงการมีความคุ้มค่าในลงทุนก็ต่อเมื่อ IRR มีค่ามากกว่าอัตราดอกเบี้ยหรือค่าเสียโอกาสของต้นทุนเงินทุน

2.5 เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ในข้อ 3 จึงทำการประเมินผลด้านการเงินภายใต้ความไม่แน่นอน ในกรณีที่ต้นทุน และราคาผลผลิต ที่เกิดขึ้นแตกต่างจากค่าที่นำมาวิเคราะห์ เช่น ต้นทุนสูงขึ้น ราคาขายผลผลิตที่ได้ลดลง ซึ่งทำให้เราทราบว่าภายใต้สถานการณ์ที่มีความเสี่ยงเข้ามาเกี่ยวข้อง การตัดสินใจในการลงทุนยังสามารถยอมรับได้หรือไม่ โดยการวิเคราะห์ความไว (Sensitivity Analysis) และทำการทดสอบค่าความแปรเปลี่ยน (Switching Value Test ; SVT) เพื่อหาว่า ณ ระดับต้นทุนเพิ่มขึ้นหรือผลตอบแทนลดลงอย่างไรจึงจะทำให้ค่า  $NPV = 0$  หรือ  $BCR = 1$  ซึ่งการทดสอบนี้แสดงให้เห็นว่าไม่สามารถลงทุนในโครงการนี้ถ้าต้นทุนเพิ่มขึ้นมากกว่าหรือผลตอบแทนลดลงมากกว่าค่าของผลการทดสอบที่ได้

## รูปแบบและข้อสมมติในการศึกษา

## การวิเคราะห์ผลตอบแทนทางการเงินของโครงการ ได้กำหนดรูปแบบการศึกษาและมีข้อสมนติดังนี้

1. การกำหนดอายุโครงการจะเท่ากับ อายุการให้งานของตัวอาคาร คือ 15 ปี และในแต่ละปี กำหนดใหม่ 365 วัน

2. อัตราคิดลดที่ใช้ในการคำนวณใช้อัตราคิดลดร้อยละ 7 โดยกำหนดจากอัตราดอกเบี้ย เงินกู้ของธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร หรือ ธกส. (สำรวจเมื่อ พฤศจิกายน 2555) หากต้องมีการกู้ยืมมาลงทุน

3. การคิดมูลค่าซากสำหรับการศึกษาในครั้งนี้ได้กำหนดให้คิดมูลค่าซากเป็นร้อยละ 10 ของมูลค่าสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้สินทรัพย์บางรายการอาจไม่ได้คิดมูลค่าซากเนื่องจากประเมินแล้วว่า เป็นสินทรัพย์ที่เมื่อหมดอายุใช้งานแล้วไม่สามารถนำไปขายต่อได้ หรือเป็นสินทรัพย์ที่ประเมิน มูลค่าซากได้ค่อนข้างยาก

4. รูปแบบการวิเคราะห์ด้านการตลาด ซึ่งในการศึกษารังนี้ได้วางแผนและกำหนดปริมาณ ผลผลิตที่จะผลิตได้ในแต่ละปี ซึ่งใช้ข้อมูลอ้างอิงจากผู้ผลิตเห็ดในจังหวัดสระบุรีที่จัดจำหน่าย ผลผลิตเห็ดไปยังตลาดใหญ่โดยประมาณวันละ 500 กิโลกรัม เป็นตัวกำหนดปริมาณการขายในแต่ละ วันของโครงการ ซึ่งจะเป็นประโยชน์ในการวางแผนกำหนดขนาดของ โครงการในการวิเคราะห์ ทางด้านเทคนิคต่อไป

ส่วนในเรื่องของราคาขายผลผลิตเห็ดออรินจิจะใช้ราคาก้อนอิงกับผู้ผลิตเห็ดในจังหวัด สระบุรี ณ ช่วงเดือน พฤศจิกายน พ.ศ. 2555 เป็นราคาอ้างอิง โดยราคาผลผลิตจะมีความแตกต่างกัน ตามคุณภาพของดอกเห็ด ซึ่งสามารถแบ่งได้เป็น 3 เกรด ซึ่งเห็ดแต่ละเกรดจะมีปริมาณแต่งต่างกัน โดยเห็ด เกรด A มีปริมาณผลผลิตต่อวันประมาณร้อยละ 65 หรือประมาณ 325 กิโลกรัม มีราคา จำหน่ายหน้าฟาร์ม 100 บาทต่อกิโลกรัม เห็ดเกรด B มีปริมาณผลผลิตต่อวันประมาณร้อยละ 10 หรือประมาณ 50 กิโลกรัม มีราคาจำหน่ายหน้าฟาร์ม 95 บาทต่อกิโลกรัม และเห็ดเกรด C มีปริมาณ ผลผลิตต่อวันประมาณร้อยละ 25 หรือประมาณ 125 กิโลกรัม มีราคาจำหน่ายหน้าฟาร์ม 90 บาทต่อกิโลกรัม ซึ่งจะกำหนดให้เป็นราคาเดียวกันตลอดอายุโครงการ

5. รูปแบบการวิเคราะห์ด้านเทคนิค เป็นการวิเคราะห์เพื่อให้ทราบถึงส่วนที่มีเกี่ยวข้องกับ ปัจจัยการผลิตและการนำปัจจัยการผลิตมาผ่านกระบวนการเพื่อผลิตเป็นเห็ดตามที่ตลาดต้องการ ซึ่งในการศึกษารังนี้เป็นการศึกษาถึงการผลิตเห็ดออรินจิซึ่งเป็นเห็ดเมืองหนาว การที่จะผลิตเห็ด ออรินจิในสถานที่ที่มีสภาพแวดล้อมไม่เหมาะสมสมจังต้องใช้เทคโนโลยีในการผลิตเฉพาะ คือ การ

ผลิตเห็ดในระบบปิดโดยมีการควบคุมสภาพแวดล้อมภายในระบบให้มีความเหมาะสมต่อการเจริญเติบโตของดอกเห็ด ได้แก่ อุณหภูมิ ความชื้น แสงสว่าง เป็นต้น

ซึ่งจากการศึกษาทางด้านการตลาด โดยอ้างอิงจากผู้ผลิตเห็ดออรินจิในจังหวัดสระบุรี แล้วพบว่า ปริมาณผลผลิตที่ผู้ผลิตเห็ดในจังหวัดสระบุรีจำหน่ายไปยังตลาดไทยมีปริมาณโดยประมาณ 500 กิโลกรัมต่อวัน ดังนั้นในการศึกษารังนี้จึงได้กำหนดขนาดโครงการให้สามารถผลิตเห็ดออรินจิได้ในปริมาณ 500 กิโลกรัมต่อวัน และได้มีการออกแบบผังโครงการเพิ่มเติม โดยการออกแบบจะเน้นให้มีการไหลเวียนของกระบวนการผลิต ซึ่งจะทำให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างคล่องตัว มีความสะดวกในการปฏิบัติงาน และให้ทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิตสัมผัสกับสภาพแวดล้อมภายนอกให้น้อยที่สุด เพื่อป้องกันการปนเปื้อนของเชื้อโรคชนิดต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการติดเชื้อในกระบวนการผลิต

ในส่วนของสิ่งปลูกสร้างต่างๆ ของโครงการ ได้ทำการประเมินขึ้นมาใหม่โดยสอบถามจากผู้ที่มีความชำนาญในการออกแบบและมีการประเมินราคาค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างตามขนาดของโครงการที่มีการกำหนดไว้

ในการเลือกสถานที่ตั้งโครงการ เหตุผลที่เลือกวิเคราะห์ความเป็นไปได้ในการลงทุนในจังหวัดปทุมธานี เนื่องจากเป็นพื้นที่ที่มีการต่อเนื่องไปกับปัจจัยในการผลิต แหล่งตลาด ซึ่งทำให้สามารถขนส่งวัสดุคงตัวฯ มายังโครงการได้อย่างสะดวก และนำผลผลิตไปจำหน่ายยังตลาด ซึ่งก็คือตลาดไทยได้สะดวก เช่นกัน ซึ่งพื้นที่ที่ได้เลือกตั้งโครงการ เป็นพื้นที่ขนาดประมาณ 4 ไร่ ตำบลบ่อเงิน อำเภอลาดหุ่มแก้ว จังหวัดปทุมธานี ซึ่งได้กำหนดให้เป็นที่ดินของผู้ที่เป็นเจ้าของเอง

6. รูปแบบการวิเคราะห์ด้านการบริหาร การศึกษาในครั้งนี้ได้กำหนดให้มีระยะเวลาการก่อสร้างโครงการประมาณ 1 ปี ซึ่งนับเป็นปีที่ 1 และเริ่มนิการผลิตในต้นปีที่ 2 โดยสิ้นสุดโครงการในปลายปีที่ 15 โดยกำหนดให้เริ่มนับอายุการใช้งานของวัสดุอุปกรณ์ เครื่องจักร และโครงสร้างต่างๆ ตั้งแต่ปีที่ 1

ในการศึกษารังนี้ได้เลือกประเมินความเป็นไปได้ในการลงทุนในรูปแบบธุรกิจกิจกรรมเจ้าของคนเดียว และเป็นการประเมินโดยการใช้เงินลงทุนของผู้เป็นเจ้าของทั้งหมด โดยการบริหารงานภายใต้โครงการจะแบ่งออกเป็นฝ่ายต่างๆ ซึ่งจำนวนพนักงานในแต่ละตำแหน่ง ได้ประเมินโดยอ้างอิงจากการปฏิบัติงานจริงในกระบวนการผลิตของผู้ผลิตที่ได้ทำการสำรวจ

7. รูปแบบการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ทางการเงินของการศึกษาครั้งนี้จะได้ทำการประมาณการรายได้จากการดำเนินโครงการ ประมาณการเงินลงทุนในโครงการ การประมาณการด้านการเงินของโครงการ การวิเคราะห์ผลตอบแทนการลงทุน และการประเมินผลด้านการเงินภายใต้ความไม่แน่นอน ซึ่งในส่วนนี้จะกล่าวถึงที่มาของรายได้ ต้นทุนการผลิต เป็นต้น

ที่มาของของรายได้ในการศึกษาครั้งนี้ จะเป็นรายได้ที่มาจากการจำหน่ายดอกเห็ดรายได้จากการขายชา (เป็นรายได้ที่เกิดจากการขายชาของเครื่องจักร อุปกรณ์) ซึ่งจะเกิดขึ้นในปลายปีเมื่อเครื่องจักร อุปกรณ์ต่างๆ หมุดอายุใช้งาน และสุดท้ายคือมูลค่าคงเหลือ (เป็นรายได้ที่เข้ามาในปีสุดท้ายของโครงการเนื่องจากเครื่องจักร อุปกรณ์ บางชนิดยังไม่หมุดอายุการใช้งานจึงเกิดเป็นมูลค่าคงเหลือเมื่อสิ้นสุดโครงการ)

ในส่วนของต้นทุนสินทรัพย์ดาวร เป็นข้อมูลที่ได้จากการสำรวจ และสอบถามจากผู้ผลิตเห็ดทึ้งในจังหวัดสระบุรีและปทุมธานี ทึ้งนี้สินทรัพย์ดาวรต่างๆ เป็นข้อมูลที่อ้างอิงจากการใช้งานของผู้ผลิตเห็ดที่ได้ทำการสำรวจ และส่วนหนึ่งได้มีการสำรวจและประเมินจากภายนอกโดยผู้ที่มีความชำนาญในการออกแบบและผลิตสินทรัพย์ดาวรแต่ละชนิด

ในส่วนของการประมาณการเงินทุนหมุนเวียนภายในโครงการ จะประเมินโดยอ้างอิงจากขนาดการผลิตของโครงการ และสำรวจข้อมูลเพิ่มเติมจากผู้ที่มีความชำนาญในการประมาณการการใช้งานเพื่อนำข้อมูลที่ได้มาทำการกำหนดเป็นค่าใช้จ่ายภายในโครงการต่อไป

ซึ่งจากการศึกษาจะสามารถนำต้นทุนหรือค่าใช้จ่ายและผลตอบแทนจากการลงทุนผลิตเห็ด ออรินจิในระบบปิดมาวิเคราะห์เพื่อแสดงให้เห็นความสามารถของโครงการที่จะก่อให้เกิดประโยชน์ หรือความคุ้มค่าในการลงทุน โดยใช้หลักเกณฑ์ตัดสินใจทึ้งแบบไม่ปรับมูลค่าของเงินตามเวลา คือ การหางวาระระยะเวลาคืนทุน และแบบปรับมูลค่าของเงินตามเวลา คือ มูลค่าปัจจุบันสุทธิ อัตราส่วนผลประโยชน์ต่อต้นทุน อัตราผลตอบแทนภายในโครงการ

8. ในการวิเคราะห์ความไวของการศึกษาครั้งนี้ได้กำหนดให้มีการเปลี่ยนแปลงในกรณีต่างๆ ดังนี้ ต้นทุนในส่วนของค่าแรงงานเพิ่มขึ้น (ส่งผลให้เงินค่าสวัสดิการและโบนัสเพิ่มขึ้นด้วย) ราคาขายผลผลิตเห็ดลดลง ต้นทุนค่าวัสดุคิดที่ใช้ในการผลิตเพิ่มขึ้น และกำหนดให้หักค่าแรงงานเพิ่มขึ้นและราคาขายผลผลิตเห็ดลดลง

## บทที่ 4

### สภาพทั่วไปของการผลิตเห็ดออรินจิ

จากการสำรวจผู้ผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิด พบว่าผู้ผลิตเห็ดออรินจิระบบปิดในพื้นที่ จังหวัดปทุมธานี มีผู้ผลิตเพียง 1 ราย ดังนั้นในการศึกษาครั้งนี้จึงจำเป็นที่จะต้องสำรวจฟาร์มผู้ผลิต เพิ่มเติมซึ่งพบว่ามีฟาร์มผู้ผลิตเห็ดออรินจิอยู่ในจังหวัดสระบุรีจำนวน 1 ราย ซึ่งเป็นจังหวัดที่อยู่ใน พื้นที่ใกล้เคียงกับการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการจึงทำการสำรวจและนำข้อมูลมาใช้ ประกอบในการศึกษาครั้งนี้ ทั้งนี้เพื่อให้ได้ข้อมูลที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการศึกษาความ เป็นไปได้ของโครงการมากที่สุด โดยได้แบ่งการศึกษาออกเป็น 3 ส่วน ได้แก่

1. สภาพทั่วไปของพื้นที่จังหวัดปทุมธานี
2. สภาพทั่วไปของผู้ผลิตเห็ดออรินจิในจังหวัดปทุมธานี
3. สภาพทั่วไปของผู้ผลิตเห็ดออรินจิในจังหวัดสระบุรี

### สภาพทั่วไปของพื้นที่จังหวัดปทุมธานี

ในบทนี้เป็นการศึกษาสภาพทั่วไปของการผลิตเห็ด ลักษณะทางเศรษฐกิจของจังหวัด ปทุมธานี เพื่อนำข้อมูลที่ได้มาใช้ประกอบการตัดสินใจในการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุน ผลิตเห็ดออรินจิในจังหวัดปทุมธานี

### สภาพภูมิประเทศและสภาพทั่วไปของจังหวัดปทุมธานี

เดิมจังหวัดปทุมธานีเป็นถิ่นฐานบ้านเมืองแล้วไม่น้อยกว่า 300 ปี นับตั้งแต่ราชสมบัติเดิม พระราษฎร์มหาราชแห่งกรุงศรีอยุธยา คือ เมื่อพุทธศักราช 2202 มังนันทมิตร ได้โปรดต้อน ครอบครัวมูล เมืองเมะมะมะ อพยพหนีภัยจากศึกพม่า เข้ามาพึ่งพระบรมโพธิสมการสมเดิม พระเจ้าอยู่หัวกรุงเทพทวาราวดีศรีอยุธยา ซึ่งสมเด็จพระนารายณ์มหาราช ทรงพระกรุณา โปรดเกล้าฯ ให้ครอบครัวมูลเหล่านี้ ไปตั้งบ้านเรือนอยู่ที่บ้านสามโภค จากนั้นมาชุมชนสามโภค ได้พัฒนา

มากขึ้นเป็นลำดับ ต่อมาในแห่งวันสมเด็จพระเจ้าตากสินมหาราชแห่งกรุงธนบุรี ชาวอมญได้อพยพหนีพม่าเข้ามาเพื่อพระบรมโพธิสมการอีก เป็นครั้งที่ 2 สมเด็จพระเจ้าตากสินมหาราชทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ อนุญาตให้ตั้งบ้านเรือนที่บ้านสามโโคก และครั้งสุดท้ายในรัชกาลพระบาทสมเด็จพระปุทธเลิศหล้านภาลัย ได้มีการอพยพชาวอมญครั้งใหญ่จากเมืองมะตะมะ เข้าสู่ประเทศไทยเรียกว่า "อมญใหญ่" พระองค์ทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ให้ชาวอมญบางส่วนตั้งบ้านเรือนอยู่ที่บ้านสามโโคก อีกเช่นเดียวกัน ขณะนั้นจากชุมชนนาดเล็ก "บ้านสามโโคก" จึงกลายเป็น "เมืองสามโโคก" ในกาลต่อมา

พระบาทสมเด็จพระปุทธเลิศหล้านภาลัย ทรงเออพระทัยใส่ดูแล ท่านุบำรุงชาวอมญเมืองสามโโคกมิได้ขาด ครั้งเมื่อเดือน 11 พฤษภาคม 2358 ได้เสด็จประพาสออกเยี่ยมพสกนิกรที่เมืองสามโโคก และประทับที่พลับพลาวิมแม่น้ำเจ้าพระยาฝั่งซ้าย เยื่องเมืองสามโโคก ยังความปลางปลื้มใจให้แก่ชาวอมญเป็นล้นพื้น จึงได้พากันหลังไหลงนำดอกบัวขึ้นทูลเกล้าฯ ถวายเป็นราชสักการะอยู่เป็นเมืองนิจ ยังความซาบซึ้งในพระราชหฤทัยเป็นที่ยิ่ง จึงบันดาลพระราชหฤทัยให้พระราชทานนามเมืองสามโโคก เสียใหม่ว่า "เมืองปทุมธานี" ซึ่งวันนั้นตรงกับวันที่ 23 สิงหาคม พุทธศักราช 2358 ด้วยพระมหากรุณาริคุณดังกล่าวซึ่งเมืองปทุมธานี จึงได้กำหนดนับตั้งแต่บัดนั้นเป็นต้นมา

ในปีพุทธศักราช 2461 พระบาทสมเด็จพระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัว ทรงโปรดเกล้าฯ ให้ใช้คำว่า "จังหวัด" แทน "เมือง" และให้เปลี่ยนการเขียนชื่อจังหวัดใหม่จาก "ปทุมธานี" เป็น "ปทุมธานี" ต่อมาในสมัยพระบาทสมเด็จพระปูกเกล้าเจ้าอยู่หัว ทรงโปรดเกล้าฯ ให้ยุบจังหวัดทั้งหมดที่มีอยู่ในประเทศไทยเป็นจังหวัด 7 จังหวัด ดังที่เป็นเช่นปัจจุบันนี้

นับตั้งแต่พระบาทสมเด็จพระปุทธเลิศหล้านภาลัย ได้พระราชทานนามเมืองปทุมธานี เป็นต้นมา จังหวัดปทุมธานีก็เจริญรุ่งเรืองขึ้นเป็นลำดับ เป็นจังหวัดที่อุดมสมบูรณ์ มีศิลปวัฒนธรรมและเอกลักษณ์อื่นๆ เป็นของตัวเอง ซึ่งเป็นสิ่งที่ชาวปทุมธานีภาคภูมิเป็นอย่างยิ่งและเป็นจังหวัดในเขตปริมณฑลที่มีความเจริญรุ่งเรืองมากยิ่งขึ้นต่อไปในอนาคต อันใกล้

#### ที่ตั้งและอาณาเขต

จังหวัดปทุมธานีตั้งอยู่ในภาคกลางประเทศไทย เส้นรูงที่ 14 องศาเหนือ และเส้นแวงที่ 100 องศาตะวันออก อยู่เหนือระดับน้ำทะเลเป็น 2.30 เมตร มีเนื้อที่ประมาณ 1,525.856 ตารางกิโลเมตร หรือ ประมาณ 953,660 ไร่ ห่างจากกรุงเทพมหานครไปทางทิศเหนือ ตามทางหลวง

ແຜ່ນດິນໜາຍແລບ 1 (ດັນພຫລດໄຍຊືນ) ເປັນຮະທາງປະມາລ 27.8 ກິໂລມີຕຣ ແນ່ງກາປກຄອງອອກເປັນ 7 ຄົກຂອ ອື່ອ ຄົກຂອເມືອງປຸ່ມຈານ ຄົກຂອຄລອງຫລວງ ຄົກຂອຂັ້ນນູ້ ຄົກຂອໜອງເສື່ອ ຄົກຂອລາດຫຼຸມ ແກ້ວ ຄົກຂອລຳລຸກກາ ແລະ ຄົກຂອສາມໂຄກ (ກາພທີ 3) ໂດຍມີອານາເບຕຕິດຕໍ່ອັກັນຈັງຫວັດໄກລີເຄີຍຄືອ

ທີ່ສະເໜືອ ຕິດຕໍ່ອັກັນ ຄົກຂອບາງໄທ ຄົກຂອບາງປະອິນ ແລະ ຄົກວັງນ້ອຍ ຈັງຫວັດພະນະຄະຫຼວງ  
ຄົກຂອໜອງແຄ ແລະ ຄົກວິຫາරແດງ ຈັງຫວັດສະບູງ

ທີ່ຕະວັນອອກ ຕິດຕໍ່ອັກັນ ຄົກຂອອງຄຣັກຍໍ ຈັງຫວັດຄຣນາຍກ ແລະ ຄົກຂອບາງນໍາເປົ້າຢືນ  
ຈັງຫວັດຄະເທິງທີຣາ

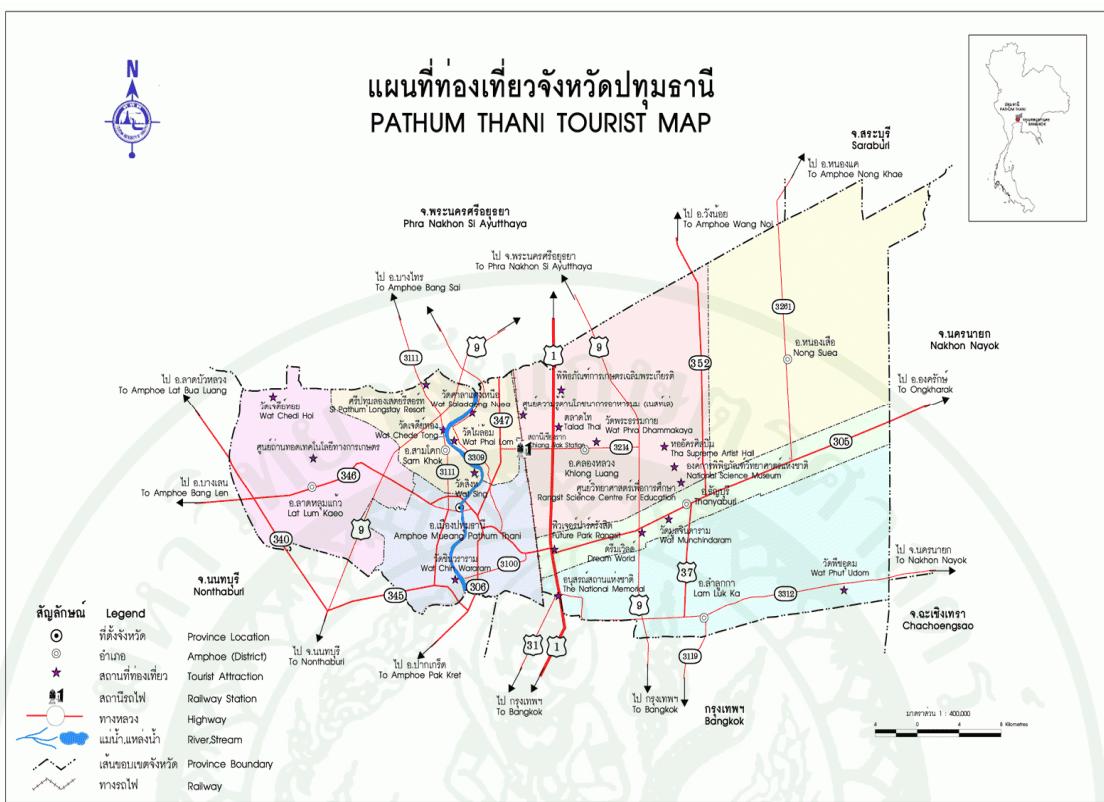
ທີ່ຕະວັນຕກ ຕິດຕໍ່ອັກັນ ຄົກຂອລາດບ້ວລວງ ຈັງຫວັດພະນະຄະຫຼວງ ຄົກຂອບາງເລນ  
ຈັງຫວັດຄຣປູມ ແລະ ຄົກໂທຣນ້ອຍ ຈັງຫວັດນັກນູ້

ທີ່ໄຕ້ ຕິດຕໍ່ອັກັນເບຕຫອນຈອກ ເບຕຄລອງສາມວາ ເຂຕສາຍໄໝນ ເບຕນາງເບນ ເບຕຄອນເມືອງ  
ກຽງແພມຫານຄຣ ແລະ ຄົກປາກເກຣີດ ຄົກຂອບາງບ້ວທອງ ຈັງຫວັດນັກນູ້

### ລັກນະຄູນປະເທດ

ພື້ນທີ່ສ່ວນໃຫຍ່ຂອງຈັງຫວັດເປັນທີ່ຈະກຸ່ມຮົມສອງຝຶ່ງແມ່ນໜ້າ ໂດຍມີແມ່ນ້າເຈົ້າພະຍາໄທລັກຜ່ານໃຈ  
ກລາງຈັງຫວັດໃນເບຕຄົກຂອມປຸ່ມຈານ ແລະ ຄົກຂອສາມໂຄກ ທຳໄທ້ພື້ນທີ່ຂອງຈັງຫວັດປຸ່ມຈານຖຸກແປ່ງ  
ອອກເປັນ 2 ສ່ວນ ອື່ອ ຝຶ່ງຕະວັນຕກຂອງຈັງຫວັດ ພົມບົນຝຶ່ງຂວາງອຝຶ່ງແມ່ນ້າເຈົ້າພະຍາໄດ້ແກ່ ພື້ນທີ່ໃນເບຕ  
ຄົກຂອລາດຫຼຸມ ແກ້ວກັບພື້ນທີ່ບາງສ່ວນຂອງຄົກຂອເມືອງ ແລະ ຄົກຂອສາມໂຄກ ກັບ ຝຶ່ງຕະວັນອອກຂອງ  
ຈັງຫວັດ ພົມບົນຝຶ່ງໜ້າຂອງແມ່ນ້າເຈົ້າພະຍາໄດ້ແກ່ ພື້ນທີ່ຄົກຂອເມືອງບາງສ່ວນ ຄົກຂອຂັ້ນນູ້ ຄົກຂອ  
ຄລອງຫລວງ ຄົກຂອໜອງເສື່ອ ຄົກຂອລຳລຸກກາ ແລະ ບາງສ່ວນຂອງຄົກຂອສາມໂຄກ

ໂດຍປົກຕິຮະດັບນ້ຳໃນແມ່ນ້າເຈົ້າພະຍາໃນຄຸຄຸຟນຈະເພີ່ມສູງເຂົ້າປະມາລ 50 ເຊັ່ນຕິເມຕຣ  
ຊື່ທຳໄທ້ເກີດກວະນ້ຳທ່ວມໃນບຣິເວັນພື້ນທີ່ຈະກຸ່ມຮົມຝຶ່ງແມ່ນ້າເຈົ້າພະຍາເປັນບຣິເວັນກວ້າງແລະ ກ່ອໄທ້ເກີດ  
ປັ້ງຫາອຸທກົມໃນພື້ນທີ່ພົມຂວາງອຝຶ່ງແມ່ນ້າເຈົ້າພະຍາສໍາຫັກພື້ນທີ່ທາງພົມຂວາງອຝຶ່ງແມ່ນ້າເຈົ້າພະຍານັ້ນ  
ເນື່ອງຈາກປະກອບດ້ວຍຄລອງໜອຍເປັນຄລອງໜລປະການຈຳນວນມາກສາມາຮັດວຽກຈຳນວນປຣິມາລ  
ນ້ຳໄດ້ທຳໄທ້ປັ້ງຫາເກີຍກັບອຸທກົມມີນ້ອຍກວ່າ



ภาพที่ 3 แผนที่จังหวัดปทุมธานี  
ที่มา: การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (2555)

ຄົກມະກຸນມີອາກາສ

จากข้อมูลของสถานีอุตุนิยมวิทยา พบว่าในปี พ.ศ.2551 จังหวัดปทุมธานีมีปริมาณน้ำฝน 1,459.9 มิลลิเมตร เพิ่มขึ้นกว่าในปี 2550 ร้อยละ 11.56 จำนวนวันที่มีฝนตก 142 วัน เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา ร้อยละ 15.45 ความชื้นสัมพัทธ์เฉลี่ยตลอดทั้งปี 69.79 % และมีอุณหภูมิเฉลี่ยตลอดทั้งปีที่ 28.65 องศาเซลเซียส โดยอุณหภูมิสูงสุดที่ 38.20 องศาเซลเซียส เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา ร้อยละ 4.09 และอุณหภูมิต่ำสุดที่ 16 องศาเซลเซียส ลดลงจากปีผ่านมา ร้อยละ 25.23

## การเกษตร

จังหวัดปทุมธานีมีพื้นที่ทำการเกษตร 493,137 ไร่ หรือคิดเป็นร้อยละ 51.70 ของพื้นที่ทั้งหมด ด้วยลักษณะภูมิประเทศของจังหวัดเป็นที่ราบลุ่มที่เอื้อแก่การเพาะปลูก จึงทำให้จังหวัด

ปัจุบันมีพื้นที่ทำการเกษตรอยู่ในทุกอำเภอ โดยอำเภอหนึ่งเสื่อเป็นอำเภอที่มีพื้นที่ทำการเกษตรมากที่สุด รองลงมาคืออำเภอลำลูกกา อำเภอลาดหุ่มแก้ว และอำเภอคลองหลวงตามลำดับ ส่วนใหญ่เป็นการปลูกข้าว รองลงมาได้แก่ไม้ผล พืชผัก ไม้ดอกไม้ประดับและพืชไร่ โดยการใช้ที่ดินเพื่อการเกษตรกรรมมีแนวโน้มลดลง เนื่องจากการขยายตัวของธุรกิจสังหาริมทรัพย์จากกรุงเทพมหานคร จนเกิดการขยายตัวของเขตเมืองและเขตอุตสาหกรรม นอกจากนี้ยังมีข้อสังเกตที่น่าสนใจคือ ที่ดินรกร้างว่างเปล่าซึ่งไม่ได้มีการใช้ประโยชน์ในการเกษตร มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น เนื่องจากการซื้อขายที่ดินเพื่อเก็บกำไร (จังหวัดปทุมธานี, 8 มีนาคม 2556)

### สภาพทั่วไปของผู้ผลิตเห็ดออรินจิในจังหวัดปทุมธานี

สถิติราย จันทร์เจ้าฉาย (16 มีนาคม 2556) ได้ให้สัมภาษณ์เกี่ยวกับข้อมูลทั่วไป ข้อมูลด้านการตลาด ข้อมูลด้านเทคนิค และข้อมูลด้านการบริหาร และสภาพปัจุบันของการผลิตเห็ดออรินจิ ไว้ดังนี้

#### ข้อมูลทั่วไป

จากการสำรวจของผู้ผลิตที่ต้องการบริโภคสินค้าที่มีความปลอดภัย และดีต่อสุขภาพ จึงเป็นจุดเริ่มต้นของการดำเนินธุรกิจการผลิตและจำหน่ายผลผลิตเห็ด โดยเน้นการผลิตที่เป็นแบบอินทรีย์ ซึ่งผลิตเห็ดเมืองหนาวหลายชนิด หนึ่งในนั้นคือ เห็ดออรินจิ ซึ่งเริ่มดำเนินงานมาแล้วกว่า 10 ปี โดยในปัจจุบัน (ปี 2556) มีพื้นที่ฟาร์มทั้งหมดประมาณ 3 ไร่ ใช้ในการผลิตเห็ดออรินจิประมาณ 1 ไร่ ลักษณะการผลิตเห็ดจะผลิตตามคำสั่งซื้อจากลูกค้าและเน้นขายให้กับลูกค้าเฉพาะกลุ่ม คือ ลูกค้าที่ปรับโภคผลผลิตที่เป็นอินทรีย์ ซึ่งมีกำลังการผลิตเฉลี่ยประมาณ 40-50 กิโลกรัมต่อวัน

#### ข้อมูลด้านการตลาด

ผู้ผลิตจะเน้นทำการตลาดกับกลุ่มผู้บริโภคเฉพาะกลุ่ม คือ กลุ่มผู้บริโภคที่ต้องการบริโภคสินค้าอินทรีย์ ซึ่งต้องยอมรับว่าซึ่งเป็นเพียงผู้บริโภคกลุ่มเล็กๆ เท่านั้น แต่ทั้งนี้ในหลายหน่วยงานเริ่มให้ความสำคัญกับสินค้าที่เป็นอินทรีย์ จึงได้มีโครงการตลาดนัดสีเขียวเกิดขึ้นตามโรงพยาบาลต่างๆ ในกรุงเทพและปริมณฑล ทำให้ผู้ผลิตมีช่องทางในการนำเสนอสินค้าที่เป็นอินทรีย์ได้มากขึ้น อีกทั้งผู้ผลิตยังได้นำเสนอสินค้าไปยังงานแสดงสินค้าต่างๆ ที่เป็นสินค้าเพื่อสุขภาพซึ่งได้รับการตอบรับเป็นอย่างดี ทั้งนี้ผู้ผลิตยังกล่าวไว้ว่า ขอให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการพัฒนาตลาดสินค้า

ที่เป็นอินทรีย์และสินค้าเพื่อสุขภาพรวมถึงผู้บริโภค ให้หันมาดูแลสุขภาพโดยการสนับสนุนผู้ผลิต สินค้าต่างๆ ที่เป็นสินค้าอินทรีย์และสินค้าเพื่อสุขภาพ เพื่อสุขภาพที่ดีของผู้บริโภคเองและยังเป็น การช่วยเหลือผู้ผลิตให้สามารถผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและดีต่อสุขภาพต่อไป

### ข้อมูลด้านเทคนิค

#### 1. การเลือกเทคโนโลยีการผลิต

ผู้ผลิตเลือกใช้เทคโนโลยีเฉพาะในการผลิตเห็ดออรินจิ ซึ่งเป็นเทคโนโลยีจากประเทศญี่ปุ่น โดยเป็นเทคโนโลยีระบบปิดที่สามารถควบคุมปัจจัยการผลิตต่างๆ ให้มีความเหมาะสมกับ การเจริญเติบโตของเห็ดได้ ทั้งอุณหภูมิ ความชื้น แสง เป็นต้น

#### 2. การเลือกขนาดของโครงการ

จากการวัดถุงประสงค์ในการผลิตเพื่อจำหน่ายให้กับผู้บริโภคสินค้าที่เป็นอินทรีย์ ซึ่งมีจำนวน จำกัด ผู้ผลิตจึงเน้นการผลิตเพื่อตอบสนองผู้บริโภคเฉพาะกลุ่มเป็นหลัก จึงได้กำหนดขนาดโครงการ ให้สามารถผลิตเพื่อตอบสนองผู้บริโภคในกลุ่มนี้เท่านั้น โดยมีกำลังการผลิตเฉลี่ยประมาณ 40-50 กิโลกรัมต่อวัน

#### 3. การเลือกสถานที่ตั้งโครงการ

การเลือกสถานที่ตั้งโครงการ ผู้ผลิตได้คำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ที่จะส่งผลกระทบการดำเนิน โครงการ ได้แก่ ปัจจัยด้านเทคนิค ปัจจัยด้านตลาด ต้นทุนปัจจัยการผลิต ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

3.1 ปัจจัยด้านเทคนิค ได้คำนึงถึงความพร้อมในด้านสาธารณูปโภค โดยทั่วไปก็มีความ เป็นจำเป็น ได้แก่ น้ำ ไฟฟ้า ถนน และการสื่อสาร

3.2 ปัจจัยด้านตลาด เน้นสถานที่ผลิตที่ใกล้กับสถานที่จัดจำหน่าย ซึ่งสถานที่ผลิตอยู่ใน จังหวัดปทุมธานี สามารถเดินทางมาขังสถานที่จัดจำหน่ายได้อย่างสะดวก

3.3 ต้นทุนปัจจัยการผลิต เนื่องจากวัตถุดิบหลักในการผลิต คือ บี๊เลือย ที่ขนส่งมาจาก ภาคใต้ ทำให้มีค่าใช้จ่ายในการขนส่งค่อนข้างสูง อีกทั้งยังมีความต้องการบี๊เลือยในการผลิตเห็ด

ของผู้ผลิตรายอื่นๆ ซึ่งส่งผลให้ราคาของปั๊กเลือบสูงขึ้นด้วย ส่วนในด้านการคุณภาพในการขนส่ง วัตถุคงทนมากนัก เนื่องจากการเดินทางมีถนนที่เชื่อมต่อกันอย่างหลากหลาย

#### 4. การออกแบบวางแผนผังโครงการ

ผู้ผลิตได้คำนึงถึงการให้ผลลัพธ์ของกระบวนการผลิตให้มีความต่อเนื่องตลอดกระบวนการ เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้มีประสิทธิภาพมากที่สุด รวมถึงสามารถควบคุมก้อนเชื้อเพลิงไม้ให้สัมผัสกับสภาพแวดล้อมภายนอก ซึ่งอาจก่อให้เกิดการปนเปื้อนของเชื้อโรคต่างๆ ที่อาจส่งผลต่อผลผลิตเหตุผลได้

#### ข้อมูลด้านการบริหาร

เนื่องจากเป็นธุรกิจเล็กๆ ผู้ผลิตจึงเน้นการบริหารงานแบบครอบครัว คือมีการช่วยกันทำงานในด้านต่างๆ ได้แก่

1. ด้านการตลาด มีการทำการตลาดเอง โดยเน้นจำหน่ายสินค้าให้กับผู้บริโภคเฉพาะกลุ่ม ที่รักสุขภาพ
2. ด้านเทคนิค ผู้ผลิตได้ทำการศึกษาข้อมูลจากผู้เชี่ยวชาญในการผลิตเห็ด และศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมจากแหล่งข้อมูลต่างๆ ตามมหาวิทยาลัย และในด้านเทคโนโลยีในการผลิตได้มีการใช้เทคโนโลยีการผลิตจากประเทศญี่ปุ่น
3. ด้านการบริหาร เป็นธุรกิจที่เน้นการบริหารงานแบบครอบครัว
4. ด้านการเงิน ผู้ผลิตได้ใช้เงินลงทุนของตัวเองในการเริ่มดำเนินกิจการ

#### สภาพปัจจัยของการผลิตเห็ดออรินจิ

จากการสอบถามและสัมภาษณ์ผู้ผลิตเห็ดออรินจิในจังหวัดปทุมธานี พบว่าประสบปัญหาในการดำเนินงาน ซึ่งได้แก่ก่ออเป็นด้านต่างๆ ดังนี้

1. ปัญหาในด้านการผลิต ปัญหาที่พบส่วนใหญ่เป็นปัญหาในเรื่องของวัตถุคุณภาพที่ใช้ในการผลิต เช่น บีเอล้อย ซึ่งนำมาตากทิ้งไว้เป็นเวลานานเนื่องจากบีเอล้อยที่สั่งซื้อมาไม่การบันเบื้องของสารเคมี จึงไม่สามารถใช้ในการผลิตเหตุได้
2. ปัญหาในด้านการตลาด ผู้บริโภคส่วนใหญ่ยังไม่เห็นถึงความสำคัญในการบริโภคสินค้าที่ดีต่อสุขภาพ มีเพียงผู้บริโภคเพียงกลุ่มเล็กเท่านั้นที่เห็นถึงความสำคัญในจุดนี้ ส่งผลให้ผู้ผลิตสามารถจำหน่ายผลผลิต ได้ในวงจำกัด ซึ่งถ้าขยายการตลาดไปยังผู้บริโภคในตลาดอีกกลุ่มนั่นก็ไม่สามารถแบ่งขันในด้านราคากับผู้ผลิตและผู้นำเข้ารายอื่นได้
3. ปัญหาในด้านการเงิน เนื่องจากส่วนหนึ่งผู้ผลิตผลิตสินค้าตามคำสั่งซื้อของลูกค้า ซึ่งบางช่วงเวลาไม่มียอดการสั่งซื้อไม่เต็มกำลังการผลิตทำให้ต้องแบกรับค่าใช้จ่ายในการผลิตที่เพิ่มมากขึ้น ซึ่งส่งผลต่อการหมุนเวียนของเงินได้

### สภาพทั่วไปของผู้ผลิตเห็ดหอยอ่อนในจังหวัดสระบุรี

สำหรับ ภัตรเกษวิทย์ (28 พฤศจิกายน 2555) ได้ให้สัมภาษณ์และตอบแบบสอบถามเกี่ยวกับข้อมูลทั่วไป ข้อมูลด้านการตลาด ข้อมูลด้านเทคนิค และข้อมูลด้านการบริหาร และสภาพปัญหาของ การผลิตเห็ดหอยอ่อนในจังหวัดสระบุรี ไว้ดังนี้

#### ข้อมูลทั่วไป

ลักษณะการดำเนินธุรกิจเป็นการผลิตและจำหน่ายผลผลิตที่เป็นดอกเห็ด เริ่มดำเนินการผลิตตั้งแต่ปลายปี 2546 ซึ่งในช่วงเวลานั้นยังไม่มีการผลิตเห็ดหอยอ่อนในเชิงพาณิช นับได้ว่าผู้ผลิตรายนี้เป็นผู้ผลิตเห็ดหอยอ่อนในเชิงพาณิชรายแรกของประเทศไทย ในระยะแรกของการดำเนินธุรกิจมีกำลังผลิตเพียง 100 กิโลกรัมต่อวัน จากนั้นผู้ผลิตได้เลือกเห็นว่าตลาดมีความต้องการเพิ่มมากขึ้นจึงได้เพิ่มกำลังการผลิตขึ้นมาเรื่อยๆ จนในปัจจุบันปี 2556 มีกำลังการผลิตประมาณ 2,400 กิโลกรัมต่อวัน มีพื้นที่ที่ใช้ในการผลิตโดยประมาณ 10 ไร่ มีจำนวนพนักงานทั้งหมด 50 คน

## ข้อมูลด้านการตลาด

### 1. การวิเคราะห์สภาวะตลาด

จากการให้สัมภาษณ์ผู้ผลิตได้ให้ความเห็นว่า ความต้องการบริโภคเห็ดออรินจิของตลาดยังมีแนวโน้มที่มากอยู่ ทั้งนี้ผู้บริโภคยังต้องการบริโภคเห็ดที่มีคุณภาพ ทำให้ผู้ผลิตและผู้นำเข้าต้องจัดหาเห็ดที่มีคุณภาพเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค ซึ่งจากการสำรวจผู้ผลิตพบว่า สามารถผลิตเห็ดที่มีคุณภาพดีเพื่อตอบสนองผู้บริโภคได้ จึงเป็นข้อได้เปรียบเมื่อเทียบกับเห็ดที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศซึ่งอาจจะมีคุณภาพที่ด้อยกว่าเห็ดที่ผลิตในประเทศ ในเรื่องของความสดใหม่ ซึ่งผู้ผลิตในประเทศได้เปรียบในจุดนี้

### 2. การพยากรณ์ความต้องการของตลาด

ในช่วงแรกของการเริ่มดำเนินโครงการ คู่แข่งขันในตลาดยังมีไม่มากนัก เห็ดส่วนหนึ่งที่มีวางจำหน่ายในช่วงนี้ (ปี 2546) จะเป็นเห็ดที่นำเข้าจากต่างประเทศซึ่งอาจจะมีคุณภาพที่ด้อยกว่าเห็ดที่ผลิตภายในประเทศจากผู้ผลิตที่ทำการสำรวจเต็มทั่วราชอาณาจักรต่างประเทศ ที่นำเข้ามากลับมีราคาต่ำกว่าเห็ดที่ผลิตในประเทศ เนื่องจากต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่า ดังนั้นผู้ผลิตจึงต้องเน้นแข่งขันกันในเรื่องของคุณภาพของผลผลิตเป็นหลัก แต่ในช่วงปี 2550 - 2554 (ตารางที่ 1) มีการนำเข้าเห็ดเพิ่มมากขึ้นทำให้ราคาจำหน่ายเห็ดปรับตัวลงมาจากช่วงแรกของการเริ่มดำเนินโครงการพอสมควร ซึ่งส่งผลต่อรายได้ของผู้ผลิตที่ลดลง ซึ่งต้องหาวิธีการปรับลดต้นทุนการผลิตต่อไป ในด้านของการจัดจำหน่าย ผู้ผลิตจะจัดจำหน่ายให้กับผู้รับซื้อที่เป็นตัวแทนจำหน่ายประมาณ 2 ราย รวมกันประมาณ ร้อยละ 30 ของผลผลิต จำหน่ายให้กับฝ่ายการตลาดของบริษัทร้อยละ 50 และจำหน่ายให้กับผู้รับซื้อของตลาดไทยอีกร้อยละ 20 ซึ่งผู้รับซื้อแต่ละรายก็จะทำการกระจายสินค้าให้กับลูกค้ารายย่อยต่อไป

## ข้อมูลด้านเทคนิค

### 1. การเลือกเทคโนโลยีการผลิต

ผู้ผลิตเลือกใช้เทคโนโลยีในการผลิตที่เป็นเทคโนโลยีเฉพาะ ซึ่งเป็นการผลิตในระบบปิดโดยมีการควบคุมปัจจัยการผลิตต่างๆ ให้มีความเหมาะสมกับการเจริญเติบโตของเห็ด อีกทั้งเห็ดออก

รินจิเป็นเห็ดเมืองหนาว ซึ่งต้องการอุณหภูมิในการเกิดดอกรอยู่ระหว่าง 10-15 องศาเซลเซียส ต้องการความชื้น 85-95% จึงสามารถเจริญเติบโต ได้ดี เทคโนโลยีเฉพาะนี้จะทำให้สามารถผลิตเห็ดที่มีคุณภาพและปริมาณตามที่ต้องการ และในส่วนนี้ได้แสดงรายการของวัสดุอุปกรณ์ เครื่องจักรและโครงสร้างพื้นฐานที่ใช้ในฟาร์ม ซึ่งมีรายละเอียดดังตารางที่ 3 และ 4

**ตารางที่ 3 ระบบและโครงสร้างพื้นฐานที่ใช้ในฟาร์มของผู้ผลิตเห็ดอรินจิในจังหวัดระบูรี**

ลำดับ	รายการ
1	โครงสร้างโรงเรือน
2	ระบบทำความเย็น
3	ระบบไฟฟ้า
4	ระบบควบคุมอุณหภูมิและความชื้น
5	ระบบกรองอากาศ
6	ระบบให้น้ำ
7	ระบบตู้น้ำก้อนแข็ง

ที่มา: จากการสำรวจ

## 2. การเลือกขนาดของโครงการ

ในการเลือกขนาดโครงการในเริ่มแรกของผู้ผลิตได้ทำการผลิตเห็ดเพียง 100 กิโลกรัมต่อวัน ประกอบกับทดลองทำการตลาดโดยสร้างการรับรู้ให้กับผู้บริโภค กระทั้งแนวโน้มการบริโภค มีเพิ่มมากขึ้น จึงได้ทำการเพิ่มกำลังการผลิตขึ้นมาอย่างต่อเนื่องและในปัจจุบันในเดือนพฤษภาคม ปี 2555 มีกำลังการผลิตประมาณ 2,400 กิโลกรัมต่อวัน ในช่วงแรกของการเริ่มโครงการ ผู้ผลิตสามารถขายผลผลิตเห็ด ได้ในราคาก่อนข้างสูงเนื่องจากปริมาณผลผลิตเห็ดที่จำหน่ายในตลาดยังมีน้อย และราคาได้ปรับลดลงมาอย่างต่อเนื่อง จากปริมาณผลผลิตที่เริ่มมีการผลิตได้เพิ่มมากขึ้นแต่ก็พบว่าโครงการยังคงมีความคุ้มค่ากับการลงทุน

#### ตารางที่ 4 รายการวัสดุอุปกรณ์ และเครื่องจักรที่ใช้ในฟาร์มของผู้ผลิตเห็ดอรินจิในจังหวัดสระบุรี

ลำดับ	รายการ
1	เครื่องร่อนขี้เดือย
2	ถังใสขี้เดือย
3	เครื่องผสมขี้เดือย
4	เครื่องอัดก้อน
5	รถเข็นเหล็ก
6	ขวดก้อนเชื้อ
7	ตะกร้าใส่ขวดก้อนเชื้อ
8	เครื่องค้วานหน้าก้อน
9	สายพานลากเลียงหีดสดในห้องตัดแต่ง
10	ตะกร้าใส่คอกหีดสด
11	เครื่องอัดล้มกำจัดขี้เดือยในก้อนเชื้อที่เปิดออกแล้ว
12	เครื่องดำเนียงขี้เดือยที่ใช้แล้ว
13	มีดตัดแต่งหีดสด
14	เบื้องขี้
15	ขวดลักษณะเชื้อ (แบบ)
16	ตู้ขี้เชื้อ
17	ตะเกียงแอกลอกอหดล
18	งานแพะเชื้อ
19	ขวดใส่เชื้อข้าวฟ้าง (กลม)
20	ขวดสารปราย์แอกลอกอหดล
21	หม้อนึ่งแรงดันในห้องเชื้อ
22	ชั้นวางก้อนเชื้อในห้องเปิดออก
23	แท่นก้น้ำ
24	พาเลทพลาสติก
25	รถโฟล์คลิฟท์
26	รถบรรทุกเหล็ก (รถห้องเย็น)
27	รถตักล้อยาง

ที่มา: จากการสำรวจ

### 3. การเลือกสถานที่ตั้งโครงการ

การเลือกสถานที่ตั้งโครงการ ผู้ผลิตได้คำนึงถึงปัจจัยต่างๆ ที่จะส่งผลกระทบต่อการดำเนินโครงการ ได้แก่ ปัจจัยด้านเทคนิค ปัจจัยด้านตลาด ด้านทุนปัจจัยการผลิต ปัจจัยด้านแรงงาน ระเบียบข้อบังคับ และภัย ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

3.1 ปัจจัยด้านเทคนิค ได้คำนึงถึงสภาพแวดล้อม โดยรอบโครงการเป็นสำคัญ เนื่องจาก สภาพแวดล้อมที่มีผู้คนอยู่อาศัยอย่างมากจะส่งผลกระทบต่อระบบรองอาหาศทำให้เกิดการอุดตัน ได้ง่าย ส่วน ความพร้อมในด้านสาธารณูปโภคโดยทั่วไปก็มีความเป็นจำเป็น เช่น กัน ได้แก่ น้ำ ไฟฟ้า ถนน และ การสื่อสาร

3.2 ปัจจัยด้านตลาด ในระยะแรกของการผลิตเหตุของโครงการยังไม่มีคู่แข่ง เนื่องจาก เป็นผู้ผลิตเห็ดออรินจิเชิงพาณิชรายแรกของประเทศไทย และตลาดมีแนวโน้มขยาย ได้อย่างต่อเนื่อง ผู้ผลิตจึงทำการขยายการผลิตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเพื่อรับกับความต้องการของตลาด

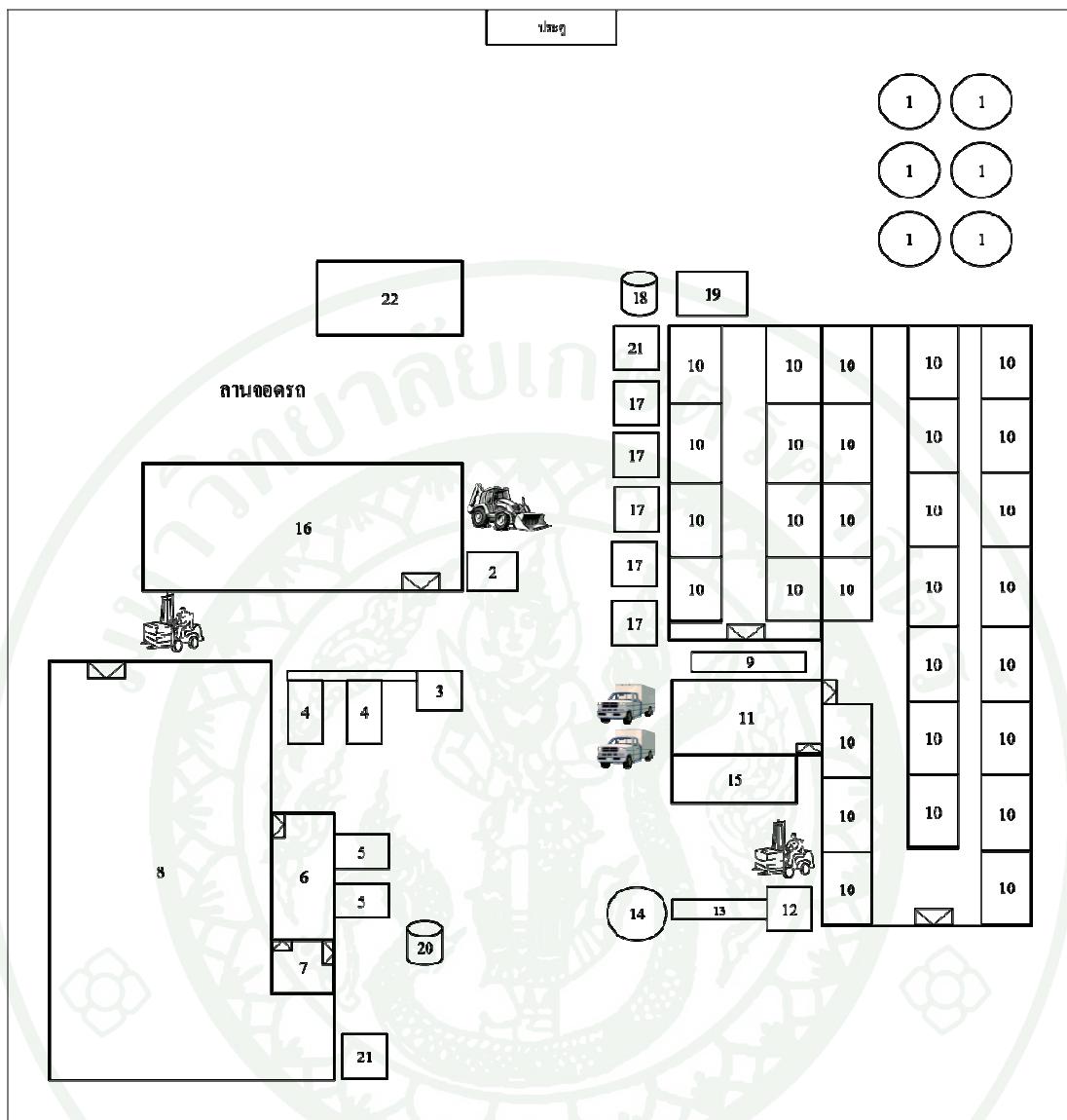
3.3 ต้นทุนปัจจัยการผลิต ขึ้นอยู่กับที่มาของแหล่งวัสดุคุณ ซึ่งอาจส่งผลต่อค่าใช้จ่ายในการขนส่งวัสดุคุณมายังโครงการ แต่ทั้งนี้ผู้ผลิตได้รับผลกระทบไม่มากนัก เนื่องจากการขนส่ง วัสดุคุณมายังโครงการจะขนส่งในปริมาณมากอยู่แล้ว ซึ่งสามารถลดต้นทุนค่าขนส่งลง ไปได้

3.4 ปัจจัยด้านแรงงาน จะเน้นการใช้แรงงานภายในพื้นที่ แต่ก็กำลังประสบปัญหาคือ ใน พื้นที่ใกล้เคียงมีโรงงานอุตสาหกรรมจำนวนมากทำให้เกิดการย้ายแรงงาน และอีกปัญหาคือ การ เพิ่มขึ้นของค่าจ้างแรงงานจากนโยบายของรัฐบาลในปี 2556 ซึ่งทำส่งผลให้ต้นทุนในการผลิตเพิ่ม สูงขึ้น

3.5 ระเบียบข้อบังคับและกฎหมาย มีการเสียภาษีโดยทั่วไป ไม่ได้รับสิทธิพิเศษในการ ลดหย่อนภาษี

#### 4. การออกแบบวางแผนผังโครงการ

การออกแบบวางแผนผังโครงการผู้ผลิตได้คำนึงถึงการให้ผลประโยชน์จากการผลิต ซึ่ง ได้กำหนดครุภัณฑ์การวางแผนตามโครงสร้าง อุปกรณ์การผลิต อาคาร และสิ่งก่อสร้าง ให้ สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยจะเน้นเรื่องความสะอาดในทุกขั้นตอนของการ ปฏิบัติงาน ซึ่งแผนผังนี้เป็นเพียงการคาดคะเนจากการสำรวจเท่านั้น โดยมีรูปแบบการผังโครงการ ดังภาพที่ 4



ภาพที่ 4 ผังโครงการจำลองแสดงตำแหน่งของเครื่องจักรและสิ่งปลูกสร้างต่างๆ ของผู้ผลิตเห็ด  
ในจังหวัดสระบุรี  
ที่มา: จากการสำรวจ

โดยตำแหน่งเครื่องจักร อุปกรณ์การผลิต อาคาร และสิ่งก่อสร้าง ของผังโครงการจะแสดง  
รายการตามหมายเลขดังตารางที่ 5

**ตารางที่ 5 รายการตำแหน่งเครื่องจักร อุปกรณ์การผลิต อาคาร และสิ่งก่อสร้าง แสดงตามหมายเลข  
ในผังโครงการ**

หมายเลข	รายการ
1	กองปีเลื่อย
2	เครื่องร่อนปีเลื่อย
3	เครื่องผสมอาหารเลี้ยงเชื้อเห็ด
4	เครื่องอัดก้อนอาหารเลี้ยงเชื้อเห็ด
5	ตู้น้ำแรงดัน
6	ห้องพักก้อนเชื้อ
7	ห้องเบี้ยเชื้อเห็ด
8	ห้องบ่มก้อนเชื้อเห็ด
9	เครื่องค้านหน้าก้อนเชื้อเห็ด
10	ห้องเปิดออกเห็ด
11	ห้องตัดแต่งเห็ดสด (สายพานลำเลียงเห็ดสด)
12	เครื่องอัดคลุมกำจัดปีเลื่อยที่ใช้แล้ว
13	สายพานลำเลียงปีเลื่อยที่ใช้แล้ว
14	กองปีเลื่อยที่ใช้แล้ว
15	ห้องน้ำ
16	ห้องเก็บวัสดุอุปกรณ์
17	กองล๊ร้อน
18	แท่งก้น้ำ
19	ห้องควบคุมระบบต่างๆ
20	ระบบไอ้น้ำ (ใช้คู่กับตู้น้ำแรงดัน)
21	ระบบไห้น้ำในห้องเปิดออกและห้องบ่มก้อน
22	สำนักงาน

ที่มา: จากการสำรวจ

## ข้อมูลด้านการบริหาร

**1. การบริหารในระยะก่อนดำเนินงาน ผู้ผลิตได้มีการศึกษาข้อมูลในด้านต่างๆ เพื่อประเมินความเป็นไปได้ในการดำเนินโครงการ ซึ่งการศึกษาในด้านต่างๆ ดังนี้**

1.1 ด้านการตลาด ผู้ผลิตได้ทำการสำรวจความต้องการของตลาดที่มีต่อเห็ดหอยอินจิจะทำการผลิต โดยทำการสอบถามจากผู้ค้าเห็ดที่มีอยู่ในตลาดและพบว่าตลาดมีความต้องการเห็ดชนิดนี้ผู้ผลิตจึงมั่นใจที่จะทำการผลิตเห็ดชนิดนี้เพื่ออุปทานเจ้าหน้าที่ตามความต้องการของตลาด

1.2 ด้านเทคนิค ข้อมูลด้านการผลิตต่างๆ ส่วนใหญ่ได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีมาจากการสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว.)

1.3 ด้านการบริหาร ผู้บริหารได้กำหนดระยะเวลาในการก่อสร้างโครงการไว้ประมาณ 6 เดือน ซึ่งการก่อสร้างก็เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

1.4 ด้านการเงิน โครงการได้มีการกู้เงินจาก SME Bank เพื่อใช้ลงทุนในโครงการ

**2. การบริหารในระยะดำเนินงาน ในส่วนของการบริหารในระยะดำเนินงาน จะกล่าวถึงหัวข้อ 3 ส่วนด้วยกัน ได้แก่**

2.1 รูปแบบของหน่วยงานธุรกิจ ผู้ผลิตได้มีการจดทะเบียนในรูปแบบบริษัทจำกัด แต่ยังคงดำเนินการตัดสินใจทั้งหมดจะขึ้นอยู่กับเจ้าของกิจการ

2.2 รูปแบบการบริหารงานภายใน การบริหารงานภายในของโครงการ “ไม่ได้มีการแบ่งแผนกอย่างชัดเจน โดยในแต่ละฝ่ายก็จะมีผู้รับผิดชอบซึ่งได้มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบออกเป็นฝ่ายต่างๆ ได้แก่ ฝ่ายผลิต ฝ่ายการตลาด ฝ่ายจัดซื้อ ฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นต้น

2.3 บุคลากร ในด้านของบุคลากร บริษัทผู้ผลิตมีพนักงานที่เป็นพนักงานประจำและรับจ้างทั่วไปรวมทั้งสิ้นประมาณ 50 คน โดยแบ่งออกเป็นฝ่ายต่างๆ ดังที่ได้กล่าวไปแล้วในเบื้องต้น ซึ่งมีรายละเอียดของจำนวนและคุณสมบัติของบุคลากรที่ต้องการ แหล่งที่มาของบุคลากร และการจ่ายค่าตอบแทน ดังนี้

2.3.1 จำนวนและคุณสมบัติของบุคลากรที่ต้องการ บริษัทมีพนักงานในฝ่ายต่างๆ รวมทั้งหมดประมาณ 50 คน ซึ่งมีคุณสมบัติแตกต่างกันไปในแต่ละหน้าที่ ความรับผิดชอบ โดยในบางตำแหน่งต้องมีการฝึกทักษะพนักงานให้มีความสามารถเพิ่มเติมในการปฏิบัติงานในตำแหน่งนั้นา

2.3.2 แหล่งที่มาของบุคลากร พนักงานส่วนใหญ่ของบริษัทจะเป็นพนักงานที่สร้างได้จากในพื้นที่ เป็นหลัก

2.3.3 การจ่ายค่าตอบแทน ผู้ผลิตมีการจ่ายค่าตอบแทนตามความสามารถของพนักงาน และตามหน้าที่ ความรับผิดชอบ

#### **สภาพปัจจัยของการผลิตเห็ดออรินจิ**

จากการสอบถามและสัมภาษณ์ผู้ผลิตเห็ดออรินจิในจังหวัดสารบุรี ได้พบว่าประสบปัญหาในการดำเนินงาน ซึ่งได้แยกออกเป็นด้านต่างๆ ดังนี้

1. ปัญหาในด้านการผลิต ส่วนใหญ่พบปัญหาในด้านคุณภาพของพนักงาน เนื่องจากพนักงานไม่มีความเข้าใจในกระบวนการทำงาน ซึ่งได้ส่งผลทำให้เกิดการติดเชื้อในระบบการผลิตเห็ด และสร้างความเสียหายกับกระบวนการผลิตโดยรวมได้

2. ปัญหาในด้านการตลาด เห็ดที่ขายได้มีราคาลดลง เนื่องจากการนำเข้าจากต่างประเทศที่มีราคาต่ำกว่า ส่งผลต่อรายได้โดยรวมของบริษัท

3. ปัญหาในด้านการบริหาร ผู้ผลิตไม่ได้กล่าวถึงสภาพปัจจัยในด้านการบริหาร เนื่องจากผู้บริหารสามารถจัดการกับการบริหารได้ด้วยตนเอง

4. ปัญหาในด้านการเงิน ในบางช่วงเวลา มีการหมุนเวียนเงินไม่ทันต่อการดำเนินกิจการ ทำให้ต้องมีการกู้ยืมเพื่อใช้จ่ายเป็นเงินทุนหมุนเวียนในกระบวนการผลิต

## บทที่ 5

### ผลการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิด<sup>๑</sup> ในจังหวัดปทุมธานี

จากการสำรวจและเก็บรวบรวมข้อมูลจากผู้ผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิดในจังหวัดสระบุรีจำนวน 1 ราย และผู้ผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิดในจังหวัดปทุมธานีจำนวน 1 ราย โดยนำข้อมูลที่ได้มามาเป็นฐานในการอ้างอิง เพื่อทำการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ในการลงทุนผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิดในจังหวัดปทุมธานี ซึ่งฐานข้อมูลจากการสอบถามและสัมภาษณ์ผู้ผลิตเห็ดออรินจิทั้งสองราย ในบางส่วนจะนำมาใช้อ้างอิงเพื่อศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการโดยตรง แต่ข้อมูลบางส่วนที่มีการผันแปรไปในแต่ละช่วงเวลา เช่น ราคาของวัตถุดิบในการผลิต ค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างระบบต่างๆ เป็นต้น ผู้ทำการวิจัยจึงได้ทำการค้นคว้าเพิ่มเติมโดยการสอบถามจากผู้ที่มีความชำนาญในส่วนนั้นๆ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่จะนำมาประเมินความเป็นไปได้ในการลงทุนที่มีความเป็นปัจจุบันมากที่สุด

ซึ่งในการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิดในจังหวัดปทุมธานี ครั้งนี้ ได้แบ่งการศึกษาออกเป็นด้านต่างๆ คือ การศึกษาด้านการตลาด การศึกษาด้านเทคนิค การศึกษาด้านการบริหาร และการศึกษาด้านการเงิน เป็นต้น โดยนำข้อมูลที่ได้รวบรวมจากผู้ผลิตทั้งสองรายและการศึกษาค้นคว้าเพิ่มเติมมาใช้ประกอบในการประเมินความเป็นไปได้ในการลงทุนในโครงการต่อไป

#### การศึกษาด้านการตลาด

ในอดีตที่ผ่านมาของประเทศไทย การผลิตเห็ดจะผลิตตามฤดูกาล ตามลักษณะภูมิอากาศในแต่ละพื้นที่ ซึ่งมีการผลิตเพื่อการบริโภคกันเองในระดับครัวเรือนถ้าผลิตได้มากก็นำไปขาย แต่ในระยะหลังผู้บริโภคนิยมบริโภคเห็ดเพิ่มมากขึ้น เหตุที่ผลิตในรูปแบบเดิมจึงไม่เพียงพอต่อความต้องการของผู้บริโภค ส่งผลให้มีการผลิตเห็ดในเชิงการค้ามากขึ้นและมีการพัฒนาระบบการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เห็ดที่ผลิตได้มีคุณภาพและปริมาณที่เพียงพอสามารถแบ่งขันกันในตลาดได้ประกอบกับในระยะหลังนี้ผู้บริโภคได้ให้ความสนใจกับกระแสรักสุขภาพหันมาบริโภคอาหารที่เป็นประโยชน์กับสุขภาพมากขึ้น เช่น ผัก ผลไม้ สมุนไพร เป็นต้น ซึ่งเห็ดเป็นผลผลิตทางการเกษตรชนิดหนึ่งที่มีคุณค่าทางโภชนาการสูงมีการผลิตที่ปลดปล่อย ผู้บริโภคจึงหันมาบริโภคเห็ดมากขึ้น

รวมถึงเห็ดเมืองหนาวซึ่งส่วนใหญ่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศเนื่องจากในประเทศไทยมีการผลิตได้จำนวนน้อย แต่ก่อคุณผู้บริโภคกลับมีแนวโน้มเพิ่มมากขึ้น จึงเป็นโอกาสของเกษตรกรหรือผู้ที่สนใจผลิตเห็ดเมืองหนาวเพื่อการบริโภคภายในประเทศและลดการนำเข้าเห็ดจากต่างประเทศ ทั้งนี้ในการลงทุนผลิตเห็ดเมืองหนาวต้องมีการใช้เทคโนโลยีเฉพาะซึ่งต้องมีการลงทุนสูง จึงต้องมีการพิจารณาความเป็นไปได้ในหลายๆ ด้าน โดยเฉพาะความเป็นได้ด้านการตลาด ว่า โครงการสามารถสร้างผลตอบแทนได้คุ้มค่ากับการลงทุนหรือไม่ โดยจะทำการศึกษาในประเด็นต่อไปนี้

### การวิเคราะห์สภาวะตลาด

จากการแสร้งสุขภาพที่กำลังเป็นที่นิยม ผู้บริโภคบางกลุ่ม ได้หันมาบริโภคผลิตภัณฑ์ที่มีประโยชน์ต่อสุขภาพมากขึ้น ทั้งผัก ผลไม้ รวมถึงเห็ดเมืองหนาวอย่างเห็ดออรินจิ ซึ่งเป็นเห็ดที่มีคุณค่าทางโภชนาการสูง มีรสชาติดี สามารถนำไปประกอบอาหาร ได้หลากหลาย แนวโน้มการบริโภคเห็ดชนิดนี้จึงเพิ่มมากขึ้น ซึ่งเห็ดออรินจิได้มีการจำหน่ายอยู่ในหลายๆ ตลาด ทั้งตลาดค้าส่ง ตลาดค้าปลีก เช่น ชูปเปอร์มาร์เก็ต ตลาดสด ตลาดนัดสีเงียว เป็นต้น

### การพยากรณ์ความต้องการของตลาด

โดยการศึกษารั้งนี้จะทำการประเมินความเป็นได้ในการลงทุนโดยอ้างอิงปริมาณผลผลิตเห็ดออรินจิที่ผู้ผลิตเห็ดในจังหวัดสระบุรี ได้ทำการจัดส่งมาจำหน่ายยังตลาดไท ซึ่งมีปริมาณโดยประมาณ 500 กิโลกรัมต่อวัน และอ้างอิงราคาขายผลผลิตเห็ดออรินจิตามราคากลาง แต่ทั้งนี้ราคาขายเห็ดออรินจิมีการปรับลดลงมาอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากหนึ่งอาจจะเป็นผลจากการนำเข้าเห็ดจากต่างประเทศที่เพิ่มมากขึ้น และเห็ดที่ผลิตในต่างประเทศมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่า ทำให้แนวโน้มราคาเห็ดในช่วงปี 2553 -2555 ลดลงอย่างเห็นได้ชัด (ตารางที่ 6 และภาพที่ 5) ซึ่งจุดนี้เป็นอุปสรรคหนึ่งที่ผู้ที่สนใจต้องทำการศึกษาเพิ่มเติมแนวโน้มราคาจำหน่ายเห็ดในอนาคตต่อไป

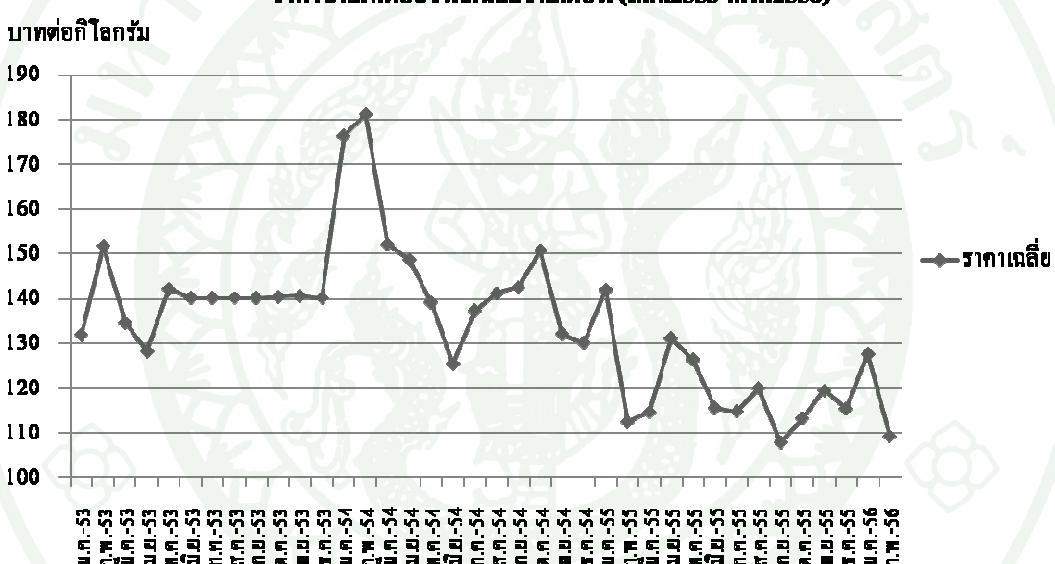
ตารางที่ 6 ราคาขายหีดอ่อนรินจิเกลี่ยตั้งแต่เดือนมกราคม 2553 - เดือนกุมภาพันธ์ 2556

(หน่วย: บาทต่อกิโลกรัม)

ปี	เดือน											
	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.
2553	131.92	151.61	134.52	128.17	142.1	140	140	140	140	140.32	140.5	140
2554	176.29	181.07	151.94	148.67	139.03	125.33	137.19	141.13	142.5	150.65	132	130
2555	141.77	112.41	114.52	131	126.29	115.5	114.68	119.84	107.75	113.06	119.42	115.4
2556	127.42	109.2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

ที่มา: ตลาดไทย

ราคาขายหีดอ่อนรินจิเกลี่ยรายเดือน (ม.ค.2553-ก.พ.2556)



ภาพที่ 5 ราคาขายหีดอ่อนรินจิเกลี่ยรายเดือน (ม.ค.2553 - ก.พ.2556)

ที่มา: ตลาดไทย

### การประมาณการยอดขายสินค้า

จากการประเมินความต้องการของตลาดทำให้ทราบถึงปริมาณของผลผลิตที่จะออกสู่ตลาด โดยจะทำการจำแนกผลผลิตไปยังผู้รับซื้อในตลาดไทยซึ่งตลาดค้าปลีกและค้าส่งสินค้าเกษตรขนาดใหญ่ ซึ่งประมาณการยอดขายไว้ประมาณ 500 กิโลกรัมต่อวัน โดยในการจำแนกออกหีดน้ำจะแบ่งออกเป็นเกรดต่างๆ 3 เกรด คือ เกรด A (หีดที่มีขนาดดอกใหญ่ ดอกเห็ดมีความสมบูรณ์) เกรด B (หีดที่มีขนาดดอกเห็ดรองลงมาจากเกรด A ดอกเห็ดมีความสมบูรณ์) และเกรด C (หีดที่มี

คุณภาพต่ำที่สุด กีอ ดอกาเห็ดมีขนาดเล็กที่สุด) ซึ่งปริมาณเห็ดแต่ละเกรดที่ผลิตได้จะมีความแตกต่างกันไป โดยเกรด A มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 65 ของผลผลิตเห็ดทั้งหมด หรือประมาณ 325 กิโลกรัมต่อวัน เกรด B มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 10 ของผลผลิตเห็ดทั้งหมด หรือประมาณ 50 กิโลกรัมต่อวัน และเกรด C มีสัดส่วนประมาณร้อยละ 25 ของผลผลิตเห็ดทั้งหมด หรือประมาณ 125 กิโลกรัมต่อวัน ดังตารางที่ 7

ตารางที่ 7 ปริมาณและราคาเห็ดในแต่ละเกรดที่ขายได้โดยเฉลี่ย ปี 2555

คุณภาพเห็ด (เกรด)	ปริมาณ (%)	ปริมาณ (กก.)	ราคา (บาท)
A	65	325	100
B	10	50	95
C	25	125	90
รวม	100	500	

ที่มา: จากการสำรวจ

เมื่อทราบปริมาณผลผลิตเห็ดที่สามารถผลิตได้แล้ว สามารถนำมาประมาณการยอดขายได้ ซึ่งจะประมาณการโดยรวมผลผลิตเป็นรายปี และมีราคายield ในแต่ละเกรด กีอ เกรด A มีราคายา 100 บาทต่อกิโลกรัม เกรด B มีราคายา 95 บาทต่อกิโลกรัม และเกรด C มีราคายา 90 บาทต่อกิโลกรัม (อ้างอิงราคายาหน้าฟาร์มจากผู้ผลิตเห็ดในจังหวัดสระบุรี) โดยในปีแรกของการผลิต (ปีที่ 2) มีผลผลิตเห็ดรวมทั้งหมด 145,000 กิโลกรัมต่อปี รวมแล้วเป็นเงิน 14,065,000 บาทต่อปี ส่วนในปีที่ 3 ถึงปีที่ 15 จะมีผลผลิตเห็ดปีละ 182,500 กิโลกรัม รวมแล้วเป็นเงินในแต่ละปี 17,702,500 บาทต่อปี ทั้งนี้ในปีแรกที่มีปริมาณผลผลิต 145,000 กิโลกรัมเท่านั้น เนื่องจากในช่วง 45 วันแรกของปีที่เริ่มทำการผลิต เป็นช่วงที่ทำการผลิตหัวเชื้อ ก้อนเชื้อ และบ่มก้อนเชื้อเห็ด ดังนั้นจึงเริ่มเก็บผลผลิตเห็ดได้วันที่ 76 จึงทำให้ผลผลิตเห็ดในปีแรกมีเพียง 145,000 กิโลกรัมเท่านั้น ซึ่งรายละเอียดของปริมาณและราคายield เห็ดแต่ละเกรดในแต่ละปี ดังตารางนحوตที่ 1 และ 2

### การสรุปผลการศึกษาด้านการตลาด

จากการศึกษาด้านการตลาดที่ผ่านมา พบว่าตลาดยังมีความต้องการบริโภคเห็ดออรินจิ ซึ่งการศึกษาระยะนี้ได้ทำการประเมินความต้องการของตลาดโดยอ้างอิงปริมาณการจับจำหน่ายเห็ดของผู้ผลิตเห็ดในจังหวัดสระบุรี ไปยังผู้รับซื้อในตลาดไทย ซึ่งมีปริมาณโดยประมาณ 500 กิโลกรัมต่อวัน

โดยในปีแรกที่เริ่มผลิตมีผลผลิต 145,000 กิโลกรัม และในปีที่ 3-15 มีปริมาณผลผลิต 182,500 กิโลกรัมต่อปี ซึ่งพบว่ามีรายได้จากการขายคอกเห็ดรวมทุกเกรด ในปีแรกประมาณ 14,065,000 บาทต่อปี และในปีที่ 3-15 ประมาณ 17,702,500 บาทต่อปี ทั้งนี้จำเป็นที่จะต้องทำการศึกษาความเป็นไปได้ในด้านอื่นๆ ต่อไป

### การศึกษาด้านเทคนิค

โครงการลงทุนผลิตเห็ดออรินจิ จะมีการนำปัจจัยการผลิตต่างๆ มาผ่านกระบวนการเพื่อผลิตเป็นสินค้าและบริการตามที่ตลาดต้องการ ดังนั้นมีอิทธิพลของวิเคราะห์อุปสงค์และตลาดแล้วพบว่า สินค้าและบริการที่โครงการจะผลิตมีตลาดรองรับและมีถูกทางเจ้าตลาดได้ จึงได้ทำการวิเคราะห์ให้ต่อเนื่องกันไปว่าจะทำการผลิตสินค้าและบริการนั้นอย่างไร จึงจะเหมาะสมและมีผลตอบแทนที่ดี ซึ่งมีแนวทางการวิเคราะห์ดังนี้

#### การเลือกเทคโนโลยีการผลิต

การเลือกใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมกับการผลิตเป็นสิ่งสำคัญมาก เนื่องจากเห็ดออรินจิเป็นเห็ดเมืองหนาวที่เจริญเติบโตได้ในสภาพแวดล้อมที่เฉพาะเจาะจง คือ ต้องมีอุณหภูมิอยู่ระหว่าง 10-15 องศาเซลเซียส ความชื้นสัมพัทธ์ในอากาศระหว่าง 85-95 % และต้องการแสดงส่วนผสมเดือน้อยซึ่งในประเทศไทยมีเพียงบางพื้นที่เท่านั้นที่สามารถผลิตเห็ดชนิดนี้ได้ และสามารถผลิตได้ในบางฤดูกาลเท่านั้น เช่น จังหวัดทางภาคเหนือของจังหวัดของประเทศไทย

ซึ่งในการศึกษาระบบนี้ เป็นการศึกษาความเป็นไปได้ในการผลิตเห็ดออรินจิ ในพื้นที่จังหวัดซึ่งมีสภาพแวดล้อมไม่เหมาะสมในการเจริญเติบโตของคอกเห็ด จำเป็นที่จะต้องเลือกใช้เทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการปรับสภาพแวดล้อมให้เหมาะสมกับการผลิตเห็ดออรินจิ ซึ่งเทคโนโลยีที่เลือกใช้คือ การผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิด โดยมีการควบคุม อุณหภูมิ ความชื้น และแสงสว่าง ให้เหมาะสมต่อการเจริญเติบโตของคอกเห็ด ซึ่งจะทำให้เห็ดมีการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง และส่งผลต่อคุณภาพของคอกเห็ดอีกด้วย

## การเลือกขนาดของโครงการ

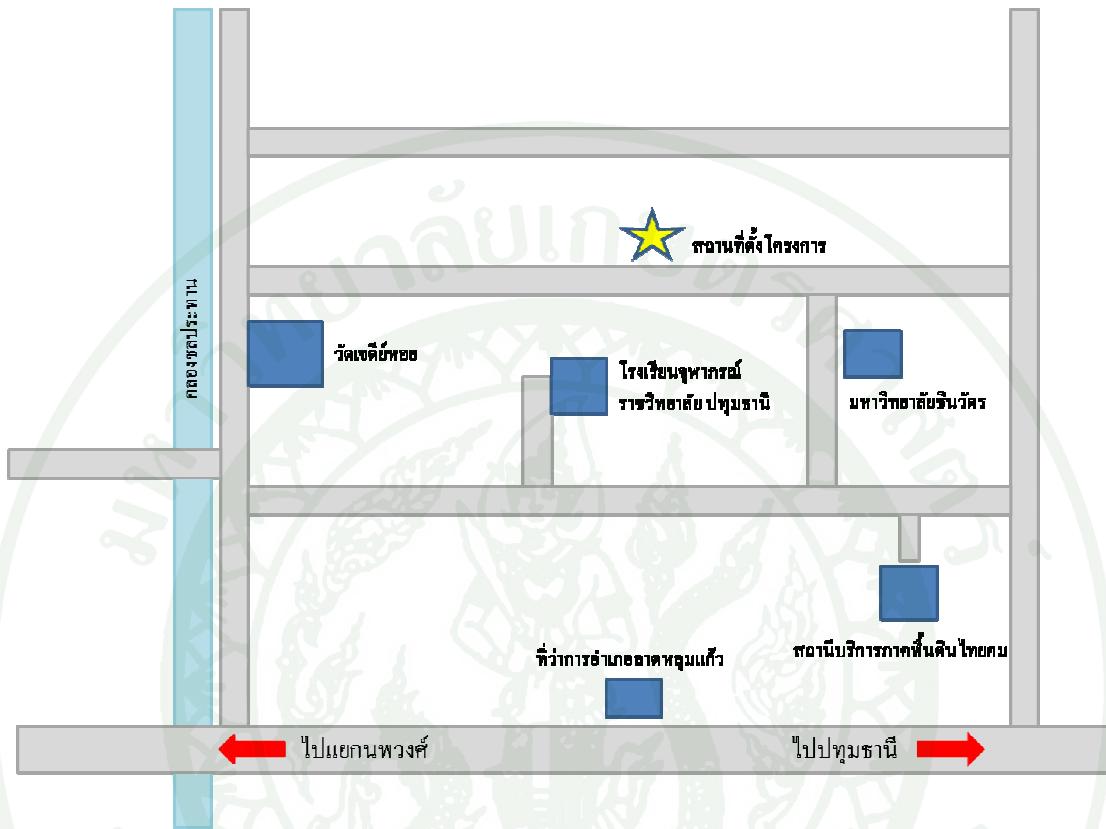
จากการประมาณการยอดขายผลผลิตเห็ดคอรินจิของโครงการ ซึ่งประเมินยอดขายไว้ประมาณ 500 กิโลกรัมต่อวัน ดังนั้นในการเลือกขนาดโครงการ ให้ข้างอิงกับความต้องการของตลาด จึงได้กำหนดขนาดของโครงการ โดยใช้พื้นที่ในการประเมินความเป็นได้ของโครงการทั้งหมด 4 ไร่ โดยแบ่งเป็นส่วนที่มีความเกี่ยวข้องกับการผลิต โดยตรงมีพื้นที่โดยประมาณ 50% คือ 2 ไร่ ส่วนพื้นที่ที่เหลือจะใช้เป็นพื้นที่ใช้งานส่วนอื่นๆ ของโครงการ ด้วยขนาดของโครงการที่ได้ประเมินนี้ เป็นขนาดที่เหมาะสมสมที่จะสามารถผลิตผลผลิตได้เพียงพอต่อความต้องการของตลาดเป็นอย่างมาก

ทั้งนี้ขนาดของโครงการจะมีความเกี่ยวข้องกับการวางแผนในการผลิตเห็ดของโครงการ ด้วย ดังนี้เพื่อให้ปริมาณผลผลิตที่ผลิตได้มีความเหมาะสมกับขนาดของโครงการจึงได้วางแผนการผลิตเห็ดคอรินจิ โดยในปีแรกของการผลิต จะต้องมีการผลิตก้อนเชื้อเห็ด 1,675,000 ก้อน ซึ่งจากขั้นตอนในการผลิตเห็ดคอรินจิดังภาพผนวกที่ 1 (ภาคผนวก ก หน้า 134) จะเห็นว่ามีระยะเวลาในการผลิตหัวเชื้อประมาณ 30 วัน จากนั้นจึงเริ่มมีการผลิตก้อนโดยนำหัวเชื้อที่ผลิตในขั้นตอนมาใส่ในก้อนเชื้อ ซึ่งจากขั้นตอนดังกล่าวเริ่มมีการผลิตก้อนเชื้อในวันที่ 31 ของปีการผลิต ซึ่งจะให้ผลผลิตเห็ดเท่ากับ 145,000 กิโลกรัม ส่วนในปีที่ 3-14 จะสามารถผลิตก้อนเชื้อได้อย่างเต็มที่เนื่องจากหัวเชื้อเห็ดจะมีการผลิตอย่างต่อเนื่องทุกๆ วันจนถึงสิ้นปีของแต่ละปี ทำให้สามารถผลิตก้อนเชื้อได้ตั้งแต่วันแรกของปีที่ 3-14 โดยมีจำนวนก้อนที่ผลิตเท่ากับ 1,825,000 ก้อน ให้ผลผลิต 182,500 กิโลกรัมต่อปี แต่ทั้งนี้ในปีที่ 15 ของโครงการ ก้อนเชื้อเห็ดที่ผลิตได้จะมีจำนวนเท่ากับ 1,600,000 ก้อน เนื่องจากในปีสุดท้ายของโครงการจะมีการผลิตก้อนเชื้อเห็ดเพียง 320 วันเท่านั้น ซึ่งจะสามารถเก็บผลผลิตได้หมดในวันสิ้นสุดโครงการพอดี โดยให้ผลผลิตเห็ดต่อปีเท่ากับ 182,500 กิโลกรัม ดังตารางผนวกที่ 3 และ 4

## ที่ตั้งโครงการ

ในการเลือกสถานที่ตั้งโครงการมีอยู่หลายปัจจัย ทั้ง ความสะดวกในการเดินทาง สำหรับขนส่งวัตถุคุณภาพดี โครงการ หรือความสะดวกในการขนส่งผลผลิตไปขายยังตลาด โดยการศึกษาครั้งนี้ได้เลือกสถานที่ตั้งโครงการในบริเวณ ตำบลบ่อเงิน อำเภอลาดหลุมแก้ว จังหวัดปทุมธานี (ภาคที่ 6) ซึ่งเป็นพื้นที่ที่สามารถเชื่อมต่อกับระบบขนส่งได้สะดวก โดยจะใช้พื้นที่ทั้งหมด 4 ไร่ ซึ่งในการศึกษาครั้งนี้ได้กำหนดให้เป็นการใช้ที่ดินของผู้ลงทุนเอง เนื่องจากเพื่อไม่ให้เกิดความชับช้อน

ในการวิเคราะห์โครงการ แต่ทั้งนี้ถ้าผู้ลงทุนไม่มีที่ดินเป็นของตนเองอาจใช้วิธีการเช่าซึ่งจะมีค่าใช้จ่ายในการลงทุนที่ต่ำกว่าการซื้อแล้วนำมาลงทุนในโครงการ



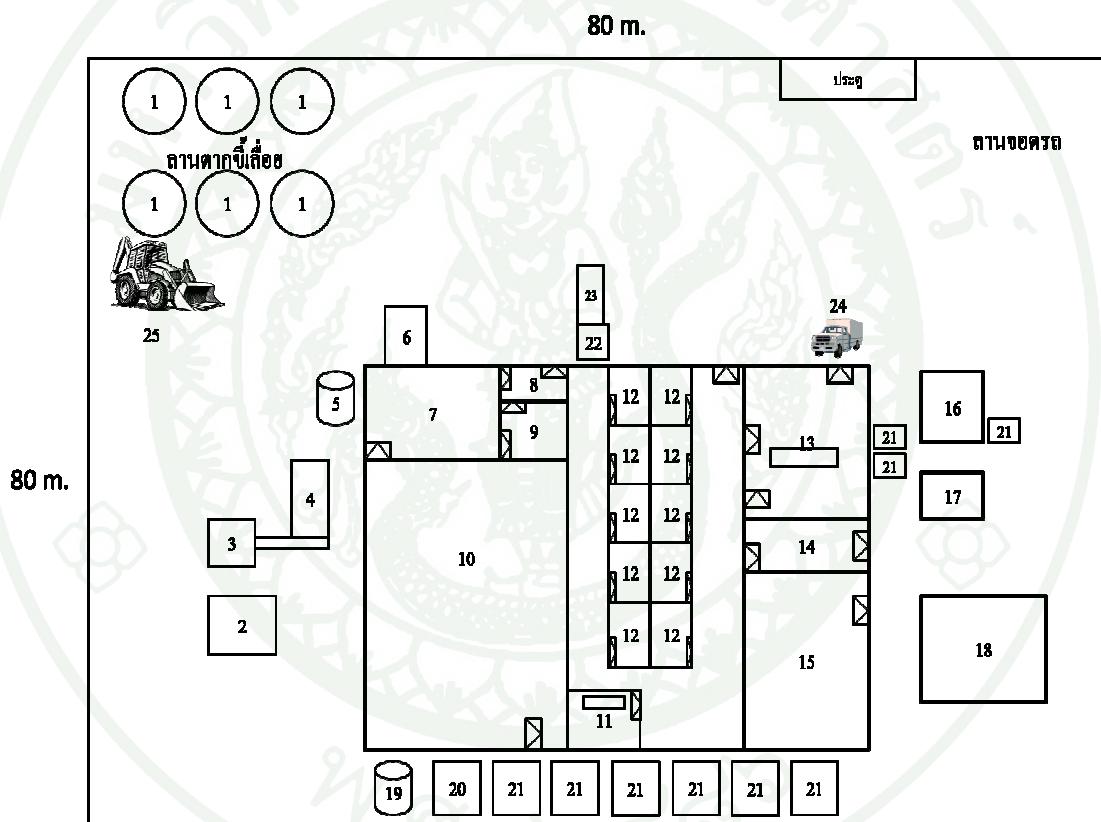
ภาพที่ 6 แผนผังแสดงสถานที่ตั้งโครงการ

#### การออกแบบผังโครงการ

ในการออกแบบผังโครงการผลิตเห็ดออรินจิในครั้งนี้ได้กำหนดรูปแบบการวางตำแหน่งของเครื่องจักร อุปกรณ์การผลิต อาคาร และสิ่งก่อสร้าง รวมทั้งสิ่งอำนวยความสะดวกต่างๆ โดยออกแบบโครงการให้มีการเคลื่อนย้ายและการให้อิฐอ่อนของวัตถุดิน กระบวนการผลิตและการดำเนินงานให้มีความต่อเนื่องกันไป เพื่อให้โครงการสามารถดำเนินงานไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีความสะดวก และปลอดภัยมากที่สุด ดังนี้

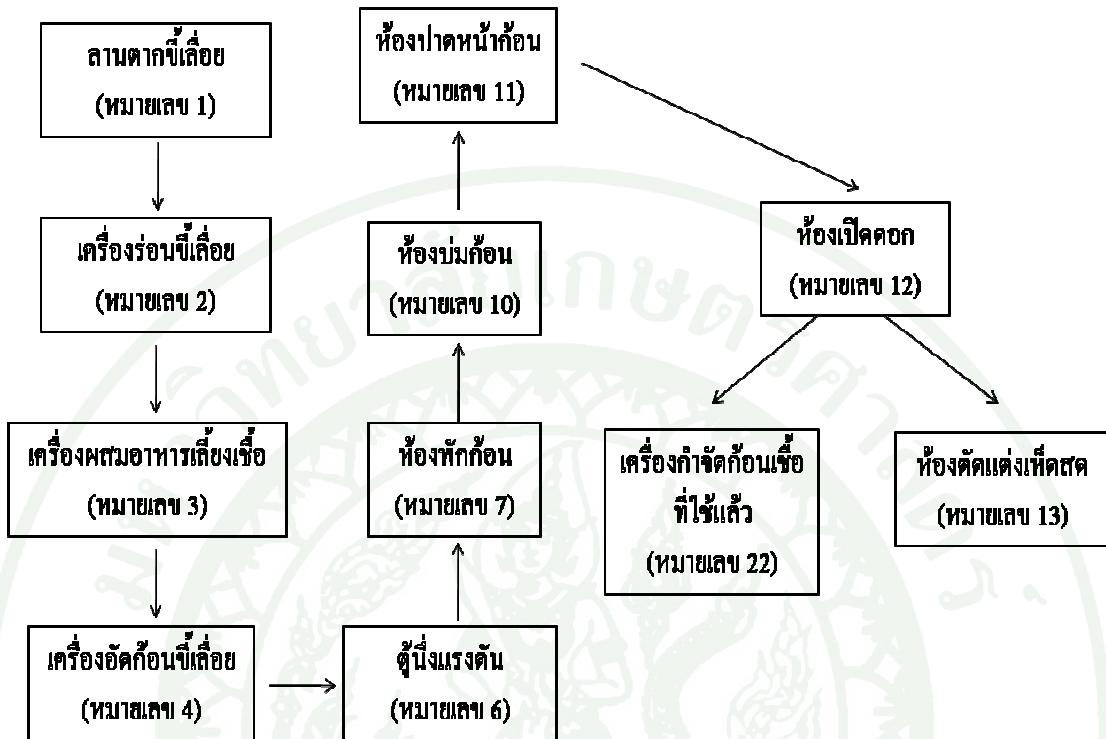
### 1. ผังแสดงสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ของโครงการ

เนื่องด้วยโครงการลงทุนผลิตเห็ดออรินจินี เป็นกระบวนการผลิตที่เป็นระบบปิดจะเน้นให้ทุกขั้นตอนการผลิตมีการสัมผัสกับสภาพแวดล้อมภายนอกให้น้อยที่สุด เพื่อลดความเสี่ยงจากการปนเปื้อนของศัตรูเห็ดและการติดเชื้อจากสภาพแวดล้อมภายนอกซึ่งอาจจะก่อให้เกิดความเสียหายกับผลผลิตได้ รวมถึงให้มีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ สะดวก และปลอดภัย ทำให้การออกแบบผังโครงการในครั้งนี้ ได้คำนึงถึงกระบวนการผลิตให้มีการไหลเวียนของขั้นตอนต่างๆ ไปอย่างต่อเนื่อง ดังภาพที่ 7



ภาพที่ 7 ผังแสดงสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ของโครงการ  
ที่มา: จากการสำรวจและประเมิน

จากภาพที่ 7 สามารถแสดงเป็นรูปแบบการไฟล์วิธีนของกระบวนการผลิตเห็ดได้ดังภาพที่ 8



ภาพที่ 8 การไฟล์วิธีนของกระบวนการผลิตเห็ดตามภาพที่ 7

หมายเหตุ: หมายเลขในวงเล็บแสดงตำแหน่งตามหมายเลขในภาพที่ 7

## 2. วัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในสำนักงาน

วัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในสำนักงานเป็นเครื่องมือที่จะช่วยให้ระบบการทำงานมีความสะดวก และรวดเร็วมากยิ่งขึ้น ซึ่งในส่วนของการวิเคราะห์โครงการจึงจำเป็นที่จะต้องมีวัสดุอุปกรณ์สำนักงาน ที่ใช้ในการปฏิบัติงาน ได้แก่ คอมพิวเตอร์ เครื่องพิมพ์ ชุดโต๊ะบริหาร ชุดโต๊ะทำงานพนักงาน ชุดรับแขก โทรศัพท์ เป็นต้น

**ตารางที่ 8 รายการสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ของโครงการลงทุนผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิดในจังหวัดปทุมธานี**

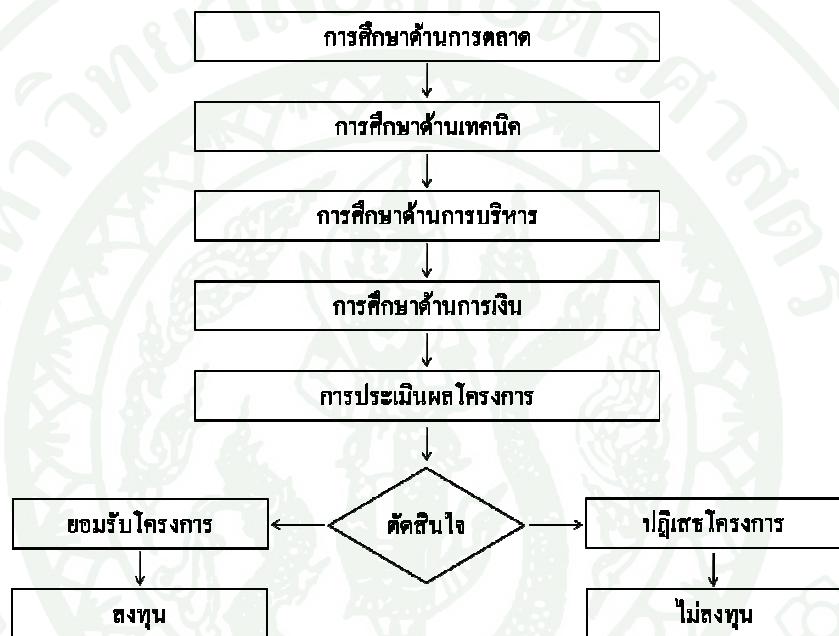
ลำดับ	รายการ	จำนวน (หน่วย)	ขนาดพื้นที่ใช้สอย (ตารางเมตร)	รวม
1	ลานตากผึ้งเลือย	1	600	600
2	เครื่องร่อนน้ำเลือย	1	-	-
3	เครื่องผสมอาหารเลี้ยงเชื้อ	1	-	-
4	เครื่องอัดก้อนอาหารเลี้ยงเชื้อเห็ด	1	-	-
5	ระบบไอน้ำ	1	-	-
6	ตู้น้ำแรงดัน	1	-	-
7	ห้องพักก้อนเชื้อเห็ด	1	100	100
8	ห้องทำความสะอาดร่างกาย 1	1	15	15
9	ห้องเพี้ยนเชื้อเห็ด	1	35	35
10	ห้องบ่มก้อนเชื้อเห็ด	1	405	405
11	ห้องวางเครื่องค้วนหน้าก้อนเชื้อเห็ด	1	16	16
12	ห้องเปิดออกเห็ด	10	30	300
13	ห้องตัดแต่งเห็ดสด	1	100	100
14	ห้องทำความสะอาดร่างกาย 2	1	50	50
15	ห้องเก็บวัสดุอุปกรณ์	1	220	220
16	สำนักงาน	1	25	25
17	ห้องน้ำ	1	15	15
18	โรงอาหาร	1	70	70
19	แท็งค์น้ำ	1	-	-
20	ระบบให้น้ำในห้องเปิดออกและบ่มก้อน	1	-	-
21	คอมล็อต	8	-	-
22	เครื่องอัดลมกำจัดก้อนเชื้อที่ใช้แล้ว	1	-	-
23	สายพานลำเลียงน้ำเลือยที่ใช้แล้ว	1	-	-
24	รถบรรทุกเล็ก (รถห้องเย็น)	1	-	-
25	รถตักถังขยะ	1	-	-

หมายเหตุ: (อ้างอิงจากภาพที่ 7)

ที่มา: ประเมินจากการจัดการของผู้ผลิตเห็ดที่ได้ทำการสำรวจ

## กำหนดการดำเนินงาน

ในส่วนของการกำหนดการดำเนินงาน ได้แสดงขั้นตอนในการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิด โดยมีการศึกษาด้านการตลาด การศึกษาด้านเทคนิค การศึกษาด้านการบริหาร และการศึกษาด้านการเงิน จากนั้นทำการประเมินผลโครงการโดยใช้เกณฑ์การทดสอบต่างๆ เพื่อทดสอบว่าโครงการจะสามารถมีความเป็นไปได้หรือไม่ ซึ่งมีขั้นตอนการศึกษาดังภาพที่ 9



ภาพที่ 9 ขั้นตอนในการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิด

ทั้งนี้ขั้นตอนของการศึกษาความเป็นไปได้ ได้ทำการศึกษาด้านการตลาด และการศึกษาด้านเทคนิค ซึ่งในส่วนต่อไปจะได้ทำการศึกษาด้านการบริหาร การศึกษาด้านการเงิน และทำการประเมินผลโครงการ ต่อไป

## ต้นทุนและการประมาณการต้นทุน

จากการศึกษาด้านเทคนิค ซึ่งมีการศึกษาถึงค่าใช้จ่ายในการลงทุนในตัวอาคาร โรงงานและโกดัง อาคารสำนักงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ ยานพาหนะ และวัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในสำนักงาน รวมถึง

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ซึ่งรายละเอียดของค่าใช้จ่ายในแต่ละส่วนจะแสดงในการศึกษาด้านการเงินต่อไป

### การศึกษาด้านการบริหาร

การบริหารเป็นสิ่งสำคัญต่อความสำเร็จหรือล้มเหลวของโครงการ เนื่องจากการบริหารที่ดี จะช่วยทำให้โครงการประสบความสำเร็จ อันหมายถึง โครงการบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ต้องการ โครงการสำเร็จภายในระยะเวลาที่กำหนดได้ หรือ โครงการสำเร็จภายใต้บประมาณที่จัดสรรไว้ ทั้งนี้ ผู้ที่สนใจที่จะลงทุนควรมีการศึกษาปัจจัยต่างๆ ที่มีความจำเป็นในการบริหาร โครงการผลิตเห็ดอ่อน รินจิในระบบปิด เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากที่สุด ซึ่งในการศึกษาด้านการบริหารของโครงการ โดยทั่วไปจะแบ่งเป็น 2 ระยะ คือ การบริหารในระยะก่อนดำเนินงาน และ การบริหารในระยะดำเนินงาน

#### การบริหารในระยะก่อนดำเนินงาน

การบริหารในระยะก่อนดำเนินงาน จะเริ่มตั้งแต่การเริ่มใหม่โครงการจนถึงโครงการเริ่มดำเนินการผลิต งานที่อยู่ในขั้นตอนนี้ประกอบด้วย การเตรียมการในด้านต่างๆที่เกี่ยวข้อง ต่อไปนี้

**1. กิจกรรมย่อยในโครงการ** ในการศึกษาครั้งนี้ได้มีการศึกษากิจกรรมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการ ทั้งการศึกษาด้านการตลาด การศึกษาด้านเทคนิค การศึกษาด้านการบริหาร และการศึกษาด้านการเงิน เป็นต้น

**2. การก่อสร้างโครงการ** ในการก่อสร้างโครงการ ได้กำหนดให้มีการว่าจ้างผู้รับเหมาที่มีความชำนาญในการก่อสร้าง ทั้งนี้ในการศึกษาครั้งนี้เป็นการศึกษาความเป็นไปได้ ซึ่งยังไม่มีการก่อสร้างจริงดังนั้นจึงไม่สามารถระบุรายละเอียด หรือปัญหาที่อาจเกิดขึ้นในการก่อสร้างได้

**3. การกำหนดระยะเวลาการดำเนินงาน** ผู้ที่สนใจลงทุนจะต้องกำหนดระยะเวลาในการดำเนินงานให้อยู่ในกรอบระยะเวลาที่เหมาะสมว่าจะใช้ระยะเวลาในการดำเนินงานนานเท่าไร ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของผู้สนใจเองด้วย ซึ่งในการศึกษาครั้งนี้ได้กำหนดให้มีระยะเวลาในการก่อสร้างโครงการประมาณ 1 ปี ซึ่งได้จากการประเมินของผู้รับเหมาในการก่อสร้างโครงการ

## การบริหารในระยะดำเนินงาน

ในระยะดำเนินงาน ผู้ประกอบการควรทำการศึกษารายละเอียดในเรื่องต่อไปนี้ได้แก่ รูปแบบของหน่วยงานธุรกิจ รูปแบบการบริหารงานภายใน และบุคลากร

**1. รูปแบบของหน่วยงานธุรกิจ** ผู้ที่สนใจลงทุนสามารถเลือกรูปแบบธุรกิจได้หลายรูปแบบ เช่น กิจการเจ้าของคนเดียว ห้างหุ้นส่วน บริษัทจำกัด ทั้งนี้การเลือกรูปแบบการประกอบธุรกิจที่เหมาะสมก็จะมีผลต่อการบริหารของธุรกิจในอนาคตด้วย ซึ่งในการศึกษารั้งนี้ได้เลือกประเมินความเป็นไปได้ในการลงทุนในรูปแบบธุรกิจกิจการเจ้าของคนเดียว เนื่องจากเป็นการประเมินโดยการใช้เงินลงทุนของผู้เป็นเจ้าของทั้งหมด และเพื่อให้ไม่ให้เกิดความซับซ้อนในการวิเคราะห์อีกด้วย

**2. รูปแบบการบริหารงานภายใน** การจัดรูปแบบการบริหารงานภายในโครงการนี้จะต้องมีการแบ่งหน้าที่กันอย่างชัดเจน เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการมอบหมายอำนาจ หน้าที่ และสำนักรับผิดชอบในการทำงานในหน้าที่นั้นๆ ด้วย

**3. บุคลากร** ในการศึกษาด้านบุคลากรของโครงการ จะมีการศึกษาในประเด็นต่อไปนี้

**3.1 จำนวนและคุณสมบัติของบุคลากร** ที่ต้องการ จากการสำรวจและสังเกตกระบวนการทำงานของผู้ผลิตเห็ดในจังหวัดสระบุรี ในแต่ละส่วนของการทำงาน โดยการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนโครงการรั้งนี้ได้ทำการประเมินโดยการอ้างอิงจากการปฏิบัติงานของพนักงานของผู้ผลิตในจังหวัดสระบุรี ซึ่งได้มีการใช้แรงงานตามความเหมาะสมของงานแต่ละตำแหน่ง โดยจะแบ่งจำนวนแรงงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบในแต่ละขั้นตอนของการผลิต เพื่อให้การบริหารงานมีประสิทธิภาพและความคุ้มการทำงานได้ง่ายยิ่งขึ้น โดยในการศึกษารั้งนี้ จะใช้พนักงานจำนวน 26 คน ซึ่งรายละเอียดของจำนวนพนักงานในแต่ละตำแหน่งและค่าจ้างจะกล่าวถึงในการศึกษาด้านการเงินต่อไป

ในส่วนของคุณสมบัติของพนักงานที่ต้องการ จะขึ้นอยู่กับหน้าที่ความรับผิดชอบในแต่ละตำแหน่ง โดยกัดเลือกตามความสามารถของผู้ปฏิบัติงานในแต่ละตำแหน่ง

3.2 แหล่งที่มาของบุคลากร ผู้ลงทุนในโครงการอาจจะค้นหาแรงงานจากการจัดหางานจังหวัดได้ ซึ่งก็จะมีผู้ที่แจ้งความประสงค์ในการทำงานอยู่แล้ว หรืองานในบางตำแหน่งอาจจะหาแรงงานได้ภายในพื้นที่ตั้งของโครงการ ซึ่งแล้วแต่ความสะดวกในการจัดหางาน

3.3 การจ่ายค่าตอบแทน การจ่ายค่าแรงงานจะขึ้นอยู่กับกิจกรรมต่างๆ ภายในโครงการ หรือตามแต่ที่ผู้ว่าจ้างกับผู้รับจ้างได้ตกลงกัน โดยจะกำหนดจ่ายเป็นรายวันหรือรายเดือนก็ได้ ซึ่งในการวิเคราะห์โครงการครั้งนี้ได้กำหนดค่าแรงงานโดยมีการจ่ายเป็นรายเดือน

### การศึกษาด้านการเงิน

จากการศึกษาความเป็นไปในการลงทุนด้านต่างๆ มาแล้ว สิ่งหนึ่งที่มีความจำเป็นที่จะต้องศึกษาด้วยเช่นกัน คือการศึกษาด้านการเงิน เพื่อทำการวางแผนทางการเงินให้เหมาะสมกับโครงการ ว่าจะต้องมีการใช้จ่ายไปในด้านใดบ้าง และจำนวนเท่าใด โดยในการศึกษาครั้งนี้จะทำการศึกษาถึงองค์ประกอบที่สำคัญ ได้แก่ ประมาณการรายได้จากการดำเนินโครงการ ประมาณการเงินลงทุนในโครงการ การประมาณการด้านการเงินของโครงการ การประเมินผลโครงการ และการประเมินผลด้านการเงินภายใต้ความไม่แน่นอน ดังนี้

#### ประมาณการรายได้จากการดำเนินโครงการ

รายได้ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการมีด้วยกันหลายส่วน ซึ่งรายได้ในส่วนหลักๆ จะเป็นรายได้จากการขายผลผลิตเห็ด ดังตารางผนวกที่ 1 และ 2 และรายได้ในส่วนอื่นๆ ได้แก่ รายได้จากการขายชาจากของวัสดุอุปกรณ์ เครื่องจักร และสิ่งปลูกสร้าง และมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ ดังตารางที่ 9 โดยในการคิดมูลค่าชาและมูลค่าคงเหลือ จะมีรายละเอียดในหัวข้อการคิดมูลค่าชา และมูลค่าคงเหลือ

#### 1. การคิดมูลค่าชา

มูลค่าชาเป็นมูลค่าของสินทรัพย์ที่หมวดอาชญาการใช้งานแล้ว ซึ่งในการศึกษาครั้งนี้ได้ประมาณการมูลค่าชาไว้ที่ประมาณร้อยละ 10 ของมูลค่าสินทรัพย์ที่ใช้งาน ซึ่งที่ได้กำหนดให้มีมูลค่าชาเป็นร้อยละ 10 เพื่อไม่ให้เกิดความซับซ้อนในการวิเคราะห์ แต่ในความเป็นจริงแล้วการกำหนดมูลค่าชาของสินทรัพย์แต่ละชนิดจะมีความแตกต่างกันไปขึ้นอยู่กับผู้ประเมินแต่ละรายซึ่ง

มีทักษะคติต่อสินทรัพย์แต่ละชนิดแตกต่างกันไป จึงไม่สามารถกำหนดค่าที่ชัดเจนได้ และในการศึกษาครั้งนี้การคิดมูลค่าซากของทรัพย์สินบางชนิดจะประเมินให้ไม่มีมูลค่าซากคงเหลือ เนื่องจากสินทรัพย์บางชนิดเมื่อหมดอายุการใช้งานแล้วไม่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้อีก หรือสามารถประเมินมูลค่าซากที่ใกล้เคียงกับความเป็นจริงได้ค่อนข้างยาก ซึ่งอาจทำให้การวิเคราะห์ข้อมูลผิดพลาดได้ โดยรายละเอียดของการคิดมูลค่าซากของสินทรัพย์แต่ละชนิดจะแสดงในตาราง ผนวกที่ 16 ถึง 19

ตารางที่ 9 แหล่งที่มาของรายได้ของโครงการลงทุนผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิดในจังหวัดปทุมธานี

ลำดับ ที่	การจำแนกยอดหัก (บาท)	มูลค่าซาก (บาท)	มูลค่าคงเหลือเมื่อสิ้นสุด โครงการ (บาท)	รวม (บาท)
1		0	-	-
2	14,065,000	0	-	14,065,000
3	17,702,500	0	-	17,702,500
4	17,702,500	0	-	17,702,500
5	17,702,500	12,100	-	17,714,600
6	17,702,500	0	-	17,702,500
7	17,702,500	0	-	17,702,500
8	17,702,500	0	-	17,702,500
9	17,702,500	0	-	17,702,500
10	17,702,500	416,800	-	18,119,300
11	17,702,500	0	-	17,702,500
12	17,702,500	0	-	17,702,500
13	17,702,500	0	-	17,702,500
14	17,702,500	0	-	17,702,500
15	17,702,500	1,804,682	2,023,500	21,530,682

ที่มา: จากการคำนวณ

## 2. มูลค่าคงเหลือ

เนื่องจากในการใช้งานวัสดุอุปกรณ์และเครื่องจักรบางรายการหมดอายุก่อนสิ้นสุด โครงการ จึงต้องมีการซื้อวัสดุอุปกรณ์และเครื่องจักรต่างๆ เข้ามาทดแทน เมื่อใช้งานไปจนสิ้นสุด อายุโครงการแล้ว แต่พบว่าวัสดุอุปกรณ์และเครื่องจักรต่างๆ ยังไม่หมดอายุการใช้งานจึงเกิดเป็น

มูลค่าคงเหลือและเกิดเป็นรายได้เข้ามาในปีสุดท้ายของการดำเนินโครงการ จากการใช้งานได้มีการซื้อวัสดุอุปกรณ์และเครื่องจักรต่างๆ ใหม่ในปีที่ 11 ซึ่งเมื่อสิ้นสุดโครงการในปลายปีที่ 15 ทำให้มีอายุการใช้งานของวัสดุอุปกรณ์และเครื่องจักรต่างๆ เหลืออีก 5 ปี จึงเกิดเป็นมูลค่าคงเหลือในปลายปีที่ 15 เท่ากับ 2,023,500 บาท ซึ่งมีรายละเอียดดังตารางที่ 10

ตารางที่ 10 นิยามค่าคงเหลือของวัสดุอุปกรณ์และเครื่องจักรแต่ละชนิด

รายการ	มูลค่า (บาท)	อายุใช้งาน (ปี)	มูลค่าคงเหลือ (บาท)
ระบบตู้น้ำก้อนเชื้อ	500,000	10	250,000
เครื่องร่อนปีกลีอย	20,000	10	10,000
ถังไส้ปีกลีอย	10,000	10	5,000
เครื่องผสมปีกลีอย	200,000	10	100,000
เครื่องอัดก้อน	350,000	10	175,000
รถเข็นเหล็ก	150,000	10	75,000
เครื่องคว้านหน้าก้อน	500,000	10	250,000
สายพานลำเลียงหे�ดสดในห้องตัดแต่ง	350,000	10	175,000
เครื่องอัดลมกำจัดก้อนเชื้อที่เปิดออกแล้ว	600,000	10	300,000
เครื่องลำเลียงปีกลีอยที่ใช้แล้ว	62,000	10	31,000
ตู้เจียเชื้อ	5,000	10	2,500
แท็งค์น้ำ	23,000	10	11,500
พาเลทพลาสติก	20,000	10	10,000
รถบรรทุกเหล็ก (รถห้องเย็น)	600,000	10	300,000
รถตักล้อข้าง	657,000	10	328,500
รวม			2,023,500

## ที่มา: จากการคำนวณ

## ประมวลการเงินลงทุนในโครงการ

ค่าใช้จ่ายในการลงทุน จะแบ่งออกเป็น 2 ส่วนด้วยกัน คือ ส่วนที่เป็นต้นทุนสินทรัพย์การและส่วนที่เป็นต้นทุนหมุนเวียน ดังนี้

## 1. ต้นทุนสินทรัพย์ตัวร ได้แก่ค่าใช้จ่ายต่อไปนี้

1.1 ที่ดิน เนื่องจากการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ในการลงทุนครั้งนี้ ได้กำหนดให้มีการใช้ที่ดินของผู้ลงทุนในโครงการเอง ดังนั้น ค่าใช้จ่ายในส่วนของที่ดินจึงไม่มีการนำมาคิดในส่วนของต้นทุน

1.2 ตัวอาคารและสิ่งก่อสร้างอื่นๆ ในส่วนที่เป็นตัวอาคารและสิ่งก่อสร้าง ได้ทำการประเมินโดยอ้างอิงจากขนาดของ โครงการ และทำการออกแบบผัง โครงการ โดยมีส่วนที่เป็นตัวอาคาร โรงงาน อาคาร โรงอาหาร ร ว ห้องน้ำ โครงสร้างหลังคา และอาคารสำนักงาน ซึ่งมีค่าใช้จ่ายที่ได้รับ การประเมินจากผู้รับเหมาโดยประมาณ 15,046,820 บาท ดังตารางที่ 11 และมีรายละเอียดต่างๆ ดังนี้

1.2.1 อาคาร โรงงาน เป็นตัวอาคารที่ใช้ในการกระบวนการผลิตเห็ด โดยแบ่งเป็นห้องพักก้อนเชื้อเห็ด 1 ห้อง ห้องเบี้ยเชื้อ 1 ห้อง ห้องทำความสะอาดร่างกาย 2 ห้อง ห้องบ่มก้อนเชื้อ 1 ห้อง ห้องควนหน้าก้อนเห็ด 1 ห้อง ห้องเปิดออกเห็ด 10 ห้อง ห้องตัดแต่งออกเห็ด 1 ห้อง และห้องเก็บวัสดุอุปกรณ์ 1 ห้อง มีพื้นที่รวม 2,470 ตารางเมตร มูลค่า 3,006 บาทต่อตารางเมตร มูลค่ารวม 7,424,820 โดยมีอายุการใช้งาน 15 ปี

1.2.2 อาคาร โรงอาหาร เพื่ออำนวยความสะดวกในการบริการให้กับพนักงาน ซึ่งมีพื้นที่ 70 ตารางเมตร มูลค่า 15,000 บาทต่อตารางเมตร มูลค่ารวม 1,050,000 บาท มีอายุการใช้งาน 15 ปี

1.2.3 ร ว ก่อสร้างล้อมรอบพื้นที่ โครงการเพื่อเป็นการกำหนดอาณาเขตและเพื่อความสะดวกในการจัดการภายใน โครงการในด้านการควบคุม รักษาความปลอดภัย มีพื้นที่ 600 ตารางเมตร มูลค่า 1,970 บาทต่อตารางเมตร มูลค่ารวม 1,182,000 บาท มีอายุการใช้งาน 15 ปี

1.2.4 ห้องน้ำ เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับพนักงาน มีพื้นที่ 15 ตารางเมตร มูลค่า 6,000 บาทต่อตารางเมตร มูลค่ารวม 90,000 บาท มีอายุการใช้งาน 15 ปี

1.2.5 โครงสร้างหลังคา เป็นโครงสร้างที่สร้างคลุมส่วนของตัวอาคาร โรงงานและพื้นที่โดยรอบโดยมีความสูง 5 เมตร มีพื้นที่ประมาณ 3,000 ตารางเมตร มูลค่า 1,667 บาทต่อตารางเมตร มูลค่ารวม 5,000,000 บาท อายุใช้งาน 15 ปี

1.2.6 อาคารสำนักงาน เป็นที่ปฏิบัติงานของพนักงานฝ่ายสำนักงาน โดยมีพื้นที่ 25 ตารางเมตร มูลค่า 12,000 บาทต่อตารางเมตร มูลค่ารวม 300,000 บาท มีอายุใช้งาน 15 ปี

**ตารางที่ 11 ลินทรัพย์ที่เป็นตัวอาคารและโภคดังของโครงการลงทุนผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิดในจังหวัดปทุมธานี**

รายการ	พื้นที่ (ตารางเมตร)	มูลค่า (บาท/ตารางเมตร)	มูลค่ารวม (บาท)	อายุใช้งาน (ปี)
อาคาร โรงงาน	2470	3,006	7,424,820	15
อาคาร โรงอาหาร	70	15,000	1,050,000	15
ร้าน	600	1,970	1,182,000	15
ห้องน้ำ	15	6,000	90,000	15
โครงการสร้างหลังคา	3,000	1,667	5,000,000	15
อาคารสำนักงาน	25	12,000	300,000	15
<b>รวมมูลค่าอาคารและโภคดังทั้งสิ้น</b>			<b>15,046,820</b>	

ที่มา: จากการประเมินของผู้รับเหมา

1.3 เครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิต ที่ใช้ในกระบวนการผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิดของการศึกษาครั้งนี้ มีค่าใช้จ่ายรวมโดยประมาณ 9,863,400 บาท ดังตารางที่ 12 และมีรายละเอียดการใช้งานของเครื่องจักรและอุปกรณ์การผลิต ดังนี้

1.3.1 ระบบทำความเย็น เนื่องจากเห็ดออรินจิเป็นเห็ดเมืองหนาว ต้องการอุณหภูมิต่ำในการเริ่งเติบโต ซึ่งในพื้นที่ที่มีอุณหภูมิไม่เหมาะสมจะเป็นที่จะต้องมีการปรับอุณหภูมิให้มีความเหมาะสมดังนั้นในการศึกษาครั้งนี้จึงได้ออกแบบให้มีการใช้ระบบปรับอุณหภูมิซึ่งจะใช้ในส่วนของการผลิตและส่วนสำนักงาน ได้แก่ ห้องพักก้อน ห้องเยี่ยงชื้อ ห้องบ่มก้อน ห้องควนหน้าก้อน ห้องเบิดดอก ห้องตัดแต่งดอกเห็ด และอาคารสำนักงาน โดยแต่ละส่วนจะมีการปรับอุณหภูมิที่แตกต่างกันไป ซึ่งในส่วนของระบบทำความเย็นมีมูลค่ารวม 1,184,000 บาท อายุการใช้งาน 15 ปี

1.3.2 ระบบไฟฟ้า เป็นระบบที่มีความจำเป็นในการผลิตของโครงการ เนื่องจากมีระบบที่มีส่วนในการสนับสนุนการทำงานของเครื่องจักรและอุปกรณ์ไฟฟ้าขนาดต่างๆ ซึ่งมีค่าใช้จ่ายโดยรวม 750,000 บาท มีอายุใช้งาน 15 ปี

### ตารางที่ 12 เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตเห็ดหอรินจิในระบบปิด

รายการ	จำนวน	มูลค่า/หน่วย (บาท)	มูลค่ารวม (บาท)	อายุใช้งาน (ปี)
ระบบทำความสะอาด	15	-	1,184,000	15
ระบบไฟฟ้า	1	750,000	750,000	15
เครื่องควบคุมอุณหภูมิและความชื้น	15	5,000	75,000	15
ระบบกรองอากาศ	2	300,000	600,000	15
ระบบไอน้ำ	1	150,000	150,000	15
ระบบสูบน้ำก่อนเชื้อ	1	500,000	500,000	10
เครื่องร่อนน้ำเลือย	1	20,000	20,000	10
ถังใส่น้ำเลือย	2	5,000	10,000	10
เครื่องผสมน้ำเลือย	1	200,000	200,000	10
เครื่องอัดก้อน	1	350,000	350,000	10
รถเข็นเหล็ก	50	3,000	150,000	10
hac ก้อนเชื้อ	250,000	15	3,750,000	3
ตงกร้าวได้ขาดก้อนเชื้อ	22,000	15	330,000	4
เครื่องคั่วหน้าก้อน	1	500,000	500,000	10
สายพานลำเลียงเห็ดสดในห้องตัดแต่ง	1	350,000	350,000	10
ตงกร้าวได้ดอกเห็ดสด	100	240	24,000	5
เครื่องขัดลุมกำจัดเชื้อที่เปิดออกแล้ว	1	600,000	600,000	10
เครื่องสำลีลึงขี้เลือยที่ใช้แล้ว	1	62,000	62,000	10
มีดตัดแต่งดอกเห็ดสด	10	20	200	3
เข็มเขียบเชื้อ	5	20	100	5
ขวดเลี้ยงเชื้อ (แบบ)	600	3	1,800	10
ตู้ซ่อมเชื้อ	1	5,000	5,000	10
ตงเกียงแยกออกห้อง	2	100	200	5
hac ใส่เชื้อข้าวฟ้าง (กลม)	26,000	3	78,000	10
hac สเปรย์แยกออกห้อง	2	50	100	5
หม้อนึ่งแรงดัน	1	10,000	10,000	5
ชั้นวางก้อนเชื้อในห้องปิดออก	30	4,000	120,000	15
แท่นก้น้ำ	1	23,000	23,000	10
พาเลทพลาสติก	40	500	20,000	10
<b>รวมทั้งสิ้น</b>			<b>9,863,400</b>	

ที่มา: จากการสำรวจ

1.3.3 เครื่องควบคุมอุณหภูมิและความชื้น ใช้ในการควบคุมอุณหภูมิและความชื้น ให้มีความเหมาะสมกับการเจริญเติบโตของเห็ด ซึ่งจะติดตั้งอยู่ในห้องบ่มก้อนเชื้อ และห้องปิด ดอกเห็ด จำนวนรวม 15 ตัว มีมูลค่ารวม 75,000 บาท อายุใช้งาน 15 ปี

1.3.4 ระบบกรองอากาศ เนื่องจากการผลิตเห็ดคอรินจิในระบบปิดต้องการความสะอาดในการผลิต ซึ่งระบบกรองอากาศสามารถช่วยควบคุมและป้องกันการปนเปื้อนของสิ่งแปรปรวนจากภายนอก โรงเรือนได้ ซึ่งระบบกรองอากาศมีมูลค่ารวม 600,000 บาท มีอายุใช้งาน 15 ปี

1.3.5 ระบบไหన้ำ ในการเจริญของคอคอดเห็ดจำเป็นต้องมีความชื้นที่เหมาะสมดังนั้น ในห้องบ่มก้อน และห้องเปิดคอคอดเห็ด จึงต้องมีระบบไห้น้ำเพื่อเพิ่มความชื้นในห้องดังกล่าว ในส่วนนี้มีมูลค่ารวม 150,000 บาท มีอายุใช้งาน 15 ปี

1.3.6 ระบบคูน้ำก้อนเชือ ใช้ในการนึ่งม่ายเชือก้อนอาหารเลี้ยงเชือเห็ดก่อนนำไปเผา เชือลงในก้อนและเข้ากระบวนการทำให้เกิดคอคอดต่อไป ระบบคูน้ำก้อนเชือจะใช้ 1 ระบบ มีมูลค่า 500,000 บาท อายุใช้งาน 10 ปี

1.3.7 เครื่องร่อนขี้เลือย ใช้ในการร่อนขี้เลือยเพื่อกำจัดเศษไม้หรือสิ่งปลอมปนที่มีขนาดใหญ่ออกไปก่อนนำไปอัดเป็นก้อนอาหารเลี้ยงเชือ ซึ่งมีมูลค่า 20,000 บาท อายุใช้งาน 10 ปี

1.3.8 ถังใส่ขี้เลือย ใช้ในการใส่ขี้เลือยที่ได้จากการร่อนด้วยเครื่องร่อนขี้เลือย แล้วใช้ถังใส่ขี้เลือยบนถ่ายขี้เลือยที่ร่อนแล้วมาบังถังผสมอาหารเลี้ยงเชือ ซึ่งจะใช้จำนวน 2 ถัง มีมูลค่ารวม 10,000 บาท มีอายุใช้งาน 10 ปี

1.3.9 เครื่องผสมขี้เลือย ใช้ในการผสมขี้เลือยกับส่วนผสมต่างๆ ตามสัดส่วน ซึ่งเครื่องนี้จะช่วยให้การผสมส่วนผสมต่างๆ ให้เข้ากันได้เป็นอย่างดี โดยเครื่องผสมขี้เลือยมีมูลค่ารวม 200,000 บาท มีอายุใช้งาน 10 ปี

1.3.10 เครื่องอัดก้อนขี้เลือย ใช้ในการอัดอาหารที่มีส่วนผสมต่างๆ เพื่อบรรจุลงในขวดก้อนเชือประมาณขวดละ 1 กิโลกรัม โดยเครื่องอัดก้อนขี้เลือยมีมูลค่ารวม 350,000 บาท มีอายุใช้งาน 10 ปี

1.3.11 รถเข็นเหล็ก ใช้ในการขนถ่ายก้อนเชือเห็ดที่บรรจุในขวดไปยังตู้น้ำ ห้องบ่ม ก้อนและห้องเปิดคอคอด ซึ่งจะใช้รถเข็นจำนวนโดยประมาณ 50 คัน โดยรถเข็นเหล็กมีมูลค่ารวม 150,000 บาท มีอายุใช้งาน 10 ปี

1.3.12 ขวดก้อนเชื้อ ใช้บรรจุอาหารและเชื้อเห็ด โดยขวดหนึ่งใบจะบรรจุได้ 1 กิโลกรัม จำนวนขวดที่ใช้ประมาณ 250,000 ใบ โดยขวดก้อนเชื้อมีมูลค่ารวม 3,750,000 บาท มีอายุใช้งาน 3 ปี

1.3.13 ตະกร້າໄສ່-xwadk'oon cheeo ໃຊ້ໃນການໄສ່-xwadk'oon cheeo heed ຜົ່ງຕະກ້າຫຸ້ນໃນໄສ່-xwadk'oon cheeo heed ໄດ້ 12 ຂວດ ຈຶ່ງຈຳນວນຕະກ້າທີ່ຕ້ອງໃຊ້ປະມານ 22,000 ໃນ ໂດຍມີມູລຄ່າຮວມ 330,000 ບາທ ມີອາຍຸໃຊ້ງານ 4 ປີ

1.3.14 ເຄື່ອງຄວ້າໜ້າກ'oon ໙ີ້ອງຈາກການບໍ່ມ'ກ'oon cheeo heed ເມື່ອກົບຈຳນວນວັນທີເໝາະສົມແລ້ວ ເຂົ້ອເທັດຈະເຈີ່ງນັ້ນເຕີມໜ້າກ'oon ຊຶ່ງອາຈະເປັນເຂົ້ອທີ່ເຈີ່ງເຕີມທີ່ແລ້ວ ໄນສາມາດເຈີ່ງຕ່ອງເປັນຄອກເທັດທີ່ສົມບູຽນໄດ້ ຈຶ່ງຕ້ອງກຳຈັດອອກໂດຍໃຊ້ເຄື່ອງຄວ້າເໜ້າກ'oon cheeo ອອກໄປເພື່ອໃຫ້ເທັດໃນຕັກ'oonເຈີ່ງເຕີບໂຕໄດ້ຢ່າງເຕີມທີ່ ໂດຍເຄື່ອງຄວ້າໜ້າກ'oonມີມູລຄ່າຮວມ 500,000 ບາທ ມີອາຍຸໃຊ້ງານ 10 ປີ

1.3.15 ສາຍພານລຳເລີຍເທັດສົດໃນຫ້ອງຕັດແຕ່ງ ໃນຂັ້ນຕອນຫລັງຈາກການເກີບຄອກເທັດສົດຈາກຫ້ອງເປີດຄອກ ດອກເທັດອາຈນີ່ສ່ວນທີ່ຕ້ອງຕັດແຕ່ງພື້ນເຕີມເພື່ອກຳຈັດສ່ວນທີ່ໄມ່ຕ້ອງການອອກໄປແລະເພື່ອໃຫ້ການທຳນານມີຄວາມສະດວກແລະຮວດເຮົວ ການໃຊ້ສາຍພານຈຶ່ງເປັນທາງເລືອກທີ່ສາມາດຕອບສັນອີນສ່ວນນີ້ໄດ້ ໂດຍສາຍພານລຳເລີຍເທັດສົດໃນຫ້ອງຕັດແຕ່ງມີມູລຄ່າ 350,000 ບາທ

1.3.16 ຕະກ້າໄສ່-ຄອກເທັດສົດ ໃນການນສ່ງຄອກເທັດສົດໄປຈໍາໜ່າຍໜ່າງຕາດຈຳເປັນທີ່ຈະຕ້ອງມີການນະທີ່ຊ່ວຍໃຫ້ການນສ່ງມີຄວາມສະດວກແລະສະອາດ ຈຶ່ງໃຊ້ຕະກ້າຊື່ງມີລັກຍຸນະໄກດ້ເຄີຍກັນຕະກ້າທີ່ໃຊ້ໃນການນສ່ງຜລໄມ້ ພັກ ຮ້ວຍຜລຜລິທາກການເກຍຕຽນໆ ໃນການນສ່ງຄອກເທັດສົດຂອງໂຄຮງກາຣ ຈຶ່ງຈຳນວນທີ່ຕ້ອງໃຊ້ປະມານ 100 ໃນ ໂດຍມີມູລຄ່າຮວມ 24,000 ບາທ ມີອາຍຸໃຊ້ງານ 5 ປີ

1.3.17 ເຄື່ອງອັດລມກຳຈັດກ'oon cheeo ທີ່ເປີດຄອກແລ້ວ ໙ີ້ອງຈາກກ'oon cheeoເທັດທີ່ບຽງໃນຂວດກ'oon cheeo ໄດ້ຖືກອັດຕົວຈາກກະບວນຜລິຕກ'oon ເມື່ອໄດ້ຖືກເປີດຄອກໄປແລ້ວ ຈະຕ້ອງກຳຈັດກ'oon cheeo ທີ່ບຽງຢູ່ຈຶ່ງຕ້ອງໃຊ້ເຄື່ອງອັດລມກຳຈັດກ'oon cheeo ຊຶ່ງຈະທຳໃຫ້ສາມາດກຳຈັດໄດ້ຢ່າງຮວດເຮົວກ່າວກາຮໃຊ້ແຮງງານຄົນ ໂດຍເຄື່ອງອັດລມກຳຈັດກ'oon cheeoມີມູລຄ່າ 600,000 ບາທ ມີອາຍຸໃຊ້ງານ 10 ປີ

1.3.18 เครื่องลำเลียงบีเดี่ยบที่ใช้แล้ว เป็นเครื่องที่ใช้ควบคู่กับเครื่องอัดลมกำจัดก้อน เชื้อในการลำเลียงบีเดี่ยบที่ถูกกำจัดไปรวมกันในอิกต์嫌害 โดยเครื่องลำเลียงบีเดี่ยบที่ใช้แล้ว มีมูลค่า 62,000 บาท มีอายุใช้งาน 10 ปี

1.3.19 มีคดั้ดแต่งดอกเห็ดสด ใช้ในการตัดแต่งดอกเห็ดสด เพื่อกำจัดส่วนที่ไม่ต้องการ ออกและตัดแต่งดอกเห็ดให้มีความสวยงาม โดยต้องใช้มีดทั้งหมด 10 ด้าม มีมูลค่ารวม 200 บาท มีอายุใช้งาน 3 ปี

1.3.20 เนื้เมี่ยเชื้อ ในกระบวนการผลิตเชื้อเพื่อจำเป็นต้องมีการเขี่ยเชื้อเห็ดจากดอกเห็ด แล้วนำไปขยายเชือต่อในอาหารร้อน ซึ่งเนื้เมี่ยเป็นอุปกรณ์ที่มีความสำคัญในกระบวนการนี้ โดยต้องใช้เนื้เมี่ยเชื้อจำนวน 5 อัน มีมูลค่ารวม 100 บาท อายุใช้งาน 5 ปี

1.3.21 ขวดเดี่ยงเชื้อ ใช้ในการเดี่ยงเชื้อเห็ดที่เขี่ยมาจากการตัดดอกเห็ด ซึ่งใช้เป็นขวดแก้ว แบบจำนวน 600 ใบ มูลค่ารวม 1,800 บาท อายุใช้งาน 10 ปี

1.3.22 ตู้เขี่ยเชื้อ ในการเขี่ยเชื้อแต่ละครั้งจะต้องการความสะอาดในการปฏิบัติงาน ซึ่งตู้เขี่ยเชื้อช่วยให้การปฏิบัติงานในการเขี่ยเชื้อมีความสะอาด และลดความเสี่ยงของการปนเปื้อนของเชื้ออื่นๆ จากภายนอกได้ โดยตู้เขี่ยเชื้อมีมูลค่า 5,000 บาท มีอายุใช้งาน 10 ปี

1.3.23 ตะเกียงแอลกอฮอล์ เนื่องจากในกระบวนการเขี่ยเชื้อเห็ด จำเป็นต้องใช้อุปกรณ์ที่มีความสะอาดปราศจากเชื้อโรค ดังนั้นตะเกียงแอลกอฮอล์เป็นอุปกรณ์ที่ช่วยในการฆ่าเชื้ออุปกรณ์อื่นๆ ที่ใช้ในการเขี่ยเชื้อเห็ด ซึ่งต้องใช้ตะเกียงแอลกอฮอล์จำนวน 2 อัน มูลค่ารวม 200 บาท มีอายุใช้งาน 5 ปี

1.3.24 ขวดใส่เชื้อข้าวฟ่าง ใช้ในการขยายเชื้อจากการเดี่ยงเชื้อบนอาหารร้อน เพื่อนำไปใส่ในก้อนเชื้อเห็ดต่อไป โดยต้องใช้ขวดใส่เชื้อข้าวฟ่างจำนวน 26,000 ใบ มูลค่ารวม 78,000 บาท มีอายุใช้งาน 10 ปี

1.3.25 ขวดสเปรย์แอลกอฮอล์ ใช้ในการฉีดฆ่าเชื้อทำความสะอาดอุปกรณ์ในการเขี่ยเชื้อ และร่างกายของผู้เขี่ยเชื้อ ซึ่งมีมูลค่ารวม 100 บาท มีอายุใช้งาน 5 ปี

1.3.26 หม้อนึ่งแรงดัน ในการผลิตอาหารร้อนเลี้ยงเชื้อเห็ดจะต้องมีการฆ่าเชื้อที่อุณหภูมิ 121 องศาเซลเซียส จำเป็นที่จะต้องใช้หม้อนึ่งแรงดันในการนึ่งฆ่าเชื้อ โดยหม้อนึ่งแรงดัน มีมูลค่า 10,000 บาท อายุใช้งาน 5 ปี

1.3.27 ชั้นวางก้อนเชื้อในห้องเพิ่ดออก ในส่วนของการเพิ่ดออกเห็ดในห้องเพิ่ดออก จำเป็นที่จะต้องมีชั้นวางก้อนเชื้อเพื่อให้สามารถบรรจุก้อนเชื้อได้ในปริมาณมาก โดยชั้นวางก้อน เชื้อ 1 ตัว จะมี 8 ชั้น สามารถวางก้อนเชื้อได้ประมาณ 3,333 ขวด ซึ่งในห้องเพิ่ดออกหนึ่งห้องจะใช้ ชั้นวางทั้งหมด 3 ตัว ซึ่งโครงการได้ออกแบบใหม่ห้องดูก 10 ห้อง ดังนั้นจะต้องใช้ชั้นวางก้อนเชื้อ ทั้งหมด 30 ตัว มีมูลค่ารวม 120,000 บาท อายุใช้งาน 15 ปี

1.3.28 แท็งค์น้ำ ใช้ในการเก็บน้ำเพื่อใช้งานภายในโครงการ โดยมีมูลค่ารวม 23,000 บาท อายุใช้งาน 10 ปี

1.3.29 พาเลทพลาสติก ใช้ในการวางขาดก้อนเชื้อที่ใช้เพิ่ดออกแล้ว เพื่อไม่ใช้สัมผัส กับพื้นโดยตรง ซึ่งต้องใช้พาเลทพลาสติกประมาณ 40 อัน มีมูลค่ารวม 20,000 บาท อายุใช้งาน 10 ปี

1.4 เครื่องใช้สำนักงาน ในการดำเนินกิจการจำเป็นที่จะต้องมีอุปกรณ์อำนวยความสะดวก ในการบริหารงาน ดังนั้นการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนครั้งนี้จึงได้ประเมินรายการ เครื่องใช้สำนักงานที่มีความจำเป็นและสามารถอำนวยความสะดวกในการปฏิบัติงานของพนักงาน ประกอบไปด้วย คอมพิวเตอร์ เครื่องพิมพ์ โต๊ะชุดบริหาร ชุดโต๊ะทำงานพนักงาน (1 ชุดต่อ พนักงาน 3 คน) ชุดรับแขก โทรศัพท์ เป็นต้น ซึ่งจากการสำรวจราคางานเครื่องใช้สำนักงานในตลาด มีค่าใช้จ่ายในส่วนนี้รวมทั้งสิ้น 111,000 บาท ดังตารางที่ 13 และมีรายละเอียดต่างๆ ดังนี้

1.4.1 คอมพิวเตอร์ มีส่วนช่วยในการปฏิบัติการทำงานทางด้านการบริหาร ซึ่งจะช่วยการ ปฏิบัติงานมีความสะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น โดยได้ประมาณการการใช้งานคอมพิวเตอร์ไว้ 2 เครื่อง มีมูลค่ารวม 50,000 บาท อายุใช้งาน 5 ปี

1.4.2 เครื่องพิมพ์ ในการปฏิบัติงานทางด้านการบริหารอาจจะต้องมีการจัดทำเอกสาร ต่างๆ ซึ่งต้องมีการจัดพิมพ์ ดังนั้นจึงต้องมีเครื่องพิมพ์ไว้ใช้ในการปฏิบัติงาน ซึ่งเครื่องพิมพ์นี้เป็น เครื่องพิมพ์เลนกประสงค์สามารถพิมพ์งานเอกสาร ถ่ายเอกสาร โทรสาร ฯลฯ โดยมีมูลค่ารวม 14,000 บาท อายุใช้งาน 5 ปี

**ตารางที่ 13 รายการค่าใช้จ่ายเครื่องใช้สำนักงานของโครงการลงทุนผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิด**

รายการ	จำนวน	มูลค่า/หน่วย (บาท)	มูลค่ารวม (บาท)	อายุใช้งาน (ปี)
คอมพิวเตอร์	2	25,000	50,000	5
เครื่องพิมพ์	1	14,000	14,000	5
โต๊ะชุดบริหาร	1	7,000	7,000	5
ชุดโต๊ะทำงานพนักงาน	2	10,000	20,000	5
ชุดรับแขก	1	10,000	10,000	5
โทรศัพท์	1	10,000	10,000	5
<b>รวมทั้งสิ้น</b>			<b>111,000</b>	

ที่มา: จากการสำรวจ

1.4.3 โต๊ะชุดบริหาร เป็นชุดโต๊ะปฏิบัติงานของผู้บริหาร โดยโต๊ะหนึ่งชุดประกอบไปด้วย โต๊ะทำงาน 1 ตัว เก้าอี้ 1 ตัว ซึ่งมีมูลค่ารวม 7,000 บาท อายุใช้งาน 5 ปี

1.4.4 ชุดโต๊ะทำงานพนักงาน ช่วยให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้อย่างสะดวก ซึ่งจะใช้กับพนักงานที่เป็นฝ่ายบริหาร โต๊ะหนึ่งชุดประกอบไปด้วย โต๊ะทำงาน 1 ตัว ที่สามารถนั่งปฏิบัติงานได้ 2-3 คน เก้าอี้ชุดละ 3 ตัว เป็นต้น โดยจะต้องใช้ชุดโต๊ะทำงานทั้งหมด 2 ชุด ซึ่งมีมูลค่ารวม 20,000 บาท อายุใช้งาน 5 ปี

1.4.5 ชุดรับแขก ใช้ในการรับรองผู้ที่มาติดต่อกับโครงการ โดยชุดรับแขกหนึ่งชุดประกอบไปด้วย โซฟา 3 ตัว และโต๊ะวางของ 1 ตัว ซึ่งมีมูลค่ารวม 10,000 บาท อายุใช้งาน 5 ปี

1.4.6 โทรศัพท์และระบบอินเทอร์เน็ต ช่วยอำนวยความสะดวกในการติดต่อประสานงานกับหน่วยงานต่างๆ โดยมีมูลค่ารวม 10,000 บาท อายุใช้งาน 5 ปี

1.5 ยานพาหนะ ที่ใช้ในโครงการประกอบไปด้วย รถห้องเย็นและรถตักล้อยาง โดยรถห้องเย็นจะใช้ในการขนส่งออกเพื่อไปจำหน่าย ส่วนรถตักล้อยางจะใช้ในการขนถ่ายวัสดุคงภายในโครงการ เช่น ขันถ่ายที่เลือยกานตากที่เลือยมาซึ่งเครื่องร่อนที่เลือย เป็นต้น ซึ่งมีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 1,257,000 บาท ดังตาราง 14 และมีรายละเอียดต่างๆ ดังนี้

#### ตารางที่ 14 ยานพาหนะที่ใช้ในโครงการลงทุนผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิด

รายการ	จำนวน (ดัน)	มูลค่า (บาท/ดัน)	มูลค่ารวม (บาท)	อายุใช้งาน (ปี)
รถตักล้อยาง	1	600,000	600,000	10
รถห้องเย็น (ระบบ)	1	657,000	657,000	10
<b>รวม</b>			<b>1,257,000</b>	

ที่มา: จากการสำรวจ

1.5.1 รถตักล้อยาง เนื่องจากในการขนย้ายวัตถุคง เช่น ขี้เลือย ฯลฯ ไปยังจุดต่างๆ จำเป็นที่จะต้องมีเครื่องจักรช่วยในการทุ่นแรงงานในการขนย้าย ซึ่งรถตักล้อยางสามารถช่วยทุ่นแรงในส่วนนี้ได้ โดยมีมูลค่ารวม 600,000 บาท อายุใช้งาน 10 ปี

1.5.2 รถห้องเย็น เนื่องจากเห็ดออรินจิเป็นเห็ดเมืองหนาวต้องการอุณหภูมิในการเก็บรักษาต่อ ซึ่งถ้าไม่มีการควบคุมอุณหภูมิระหว่างการเก็บรักษาหรือขนส่ง อาจส่งผลให้ความสดของดอกเห็ดลดลงและเน่าเสียได้ง่าย ดังนั้นในการขนส่งดอกเห็ดไปจำหน่ายจึงต้องใช้รถห้องเย็นซึ่งสามารถควบคุมอุณหภูมิในการขนส่งได้ โดยรถห้องเย็นมีมูลค่ารวม 657,000 บาท อายุใช้งาน 10 ปี

1.6 เงินลงทุนเพิ่ม เนื่องจากเครื่องจักรและวัสดุอุปกรณ์บางชนิดมีอายุการใช้งานแตกต่างกันไป ทำให้มีอัตราเสื่อมคลื่นอยู่ที่ต้นปีถัดไป เมื่อสิ้นอายุการใช้งานของเครื่องจักรและอุปกรณ์แต่ละชนิด ในส่วนนี้เป็นการประมาณการเงินลงทุนที่จะต้องใช้ในการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อทดแทนเครื่องจักรและอุปกรณ์เดิมที่สิ้นอายุใช้งานไป ซึ่งมีค่าใช้จ่ายในการลงทุนรวมตลอดอายุโครงการประมาณ 20,408,400 บาท โดยรายละเอียดของรายการการลงทุนเพิ่มดังตารางผนวกที่ 5 ดังนี้

#### 2. ส่วนที่เป็นเงินทุนหมุนเวียน

ในส่วนของเงินทุนหมุนเวียนที่ใช้ในโครงการลงทุนผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิดนี้ ได้ทำการกำหนดและประเมินค่าต่างๆ ดังนี้

## 2.1 วัตถุคิบ

จากขนาดของโครงการ ซึ่งจะทำการผลิตเห็ดหอมในจำนวน 500 กิโลกรัมต่อวัน จะต้องใช้วัตถุคิบที่ผลิตเป็นก้อนเชือเห็ด ได้แก่ น้ำยาเมี้ยงพารา รำข้าวสาลี ขิงชั้ม กากน้ำตาล คีเกลือ เป็นต้น เมื่อทำการผสมวัตถุคิบทั้งหมดตามสัดส่วนจะได้น้ำหนักของส่วนผสมทั้งหมดประมาณ 5,000 กิโลกรัม ซึ่งสามารถบรรจุได้ 5,000 ขวด โดยเฉลี่ยแล้วก้อนเชือเห็ด 1 ก้อนจะให้ผลผลิตเห็ดประมาณ 100 กรัม ซึ่งในการประมาณการใช้วัตถุคิบจะอ้างอิงกับระยะเวลาของขั้นตอนในการผลิต ดังภาพผนวกที่ 1 หน้า 134 และหัวข้อความสัมพันธ์ระหว่างวัตถุคิบ วัสดุ อุปกรณ์ที่ใช้ในการผลิตเห็ด กับผลผลิตเห็ดที่ได้ ภาคผนวก ก หน้า 134

จากการศึกษาขั้นตอนการผลิตโดยมีการเริ่มต้นการผลิตในปีที่ 2 ซึ่งเป็นปีแรกของการเริ่มต้นการผลิต โดยเริ่มผลิตก้อนเชือเห็ดในวันที่ 31 ดังนั้นในปีนี้จะมีจำนวนวันที่ผลิตก้อนเชือเพียง 335 วัน ซึ่งในแต่ละวันมีค่าใช้จ่ายเท่ากับ 9,906 บาท ดังตารางที่ 15\_หรือ 3,318,510 บาทต่อปี ส่วนในปีที่ 3-14 จะมีการผลิตก้อนตลอดทั้งปี คือ 365 วัน โดยมีค่าใช้จ่ายต่อปีเท่ากับ 3,615,690 บาท และในปีที่ 15 มีการผลิตก้อนเชือเห็ดเพียงประมาณ 320 วันเท่านั้น โดย 45 วันที่เหลือ จะไม่มีการผลิตเชือเห็ด และก้อนเชือ ซึ่งจะได้คอกเห็ดที่สามารถจำหน่ายได้หมดในปลายปีที่ 15 พอดี โดยมีค่าใช้จ่ายเท่ากับ 3,169,920 บาทต่อปี โดยรายการการใช้วัตถุคิบแสดงในตารางผนวกที่ 8

นอกจากวัตถุคิบที่ใช้ในการผลิตก้อนเชือเห็ดแล้ว ยังมีวัตถุคิบที่ใช้ในการผลิตอาหารเลี้ยงเชือเห็ดօรินจิ ได้แก่ มันฝรั่ง น้ำตาล ผงรุ้น และข้าวฟ่าง เป็นต้น ซึ่งปริมาณวัตถุคิบรวมที่ต้องใช้ในปีที่ 2-14 ประมาณ 45,727 กิโลกรัมต่อปี คิดเป็นค่าใช้จ่าย 1,382,839 บาทต่อปี ดังตารางที่ 16 แต่พบว่าในปีที่ 15 มีปริมาณวัตถุคิบที่ใช้ในการผลิตอาหารเลี้ยงเชือเห็ดเพียง 36,331 กิโลกรัม และมีค่าใช้จ่ายเพียง 1,098,694 บาท เนื่องจากในปีที่ 15 เป็นจะมีการผลิตก้อนเชือเห็ดเพียงประมาณ 320 วันเท่านั้น และเนื่องด้วยในการอาหารเลี้ยงเชือเห็ดօรินจิต้องใช้เวลาในการเก็บเชือและขยายเชือประมาณ 30 วัน ดังนั้น จึงจำเป็นต้องผลิตอาหารเลี้ยงเชือเห็ดก่อนการผลิตก้อน 30 วัน ซึ่งจะใช้วัตถุคิบในการผลิตเพียง 290 วันเท่านั้น โดยรายละเอียดของการใช้วัตถุคิบในการผลิตอาหารเลี้ยงเชือในแต่ละปีแสดงในตารางผนวกที่ 9

**ตารางที่ 15 วัตถุคิบที่ใช้ในการผลิตก่อนเข้าสู่ห้องเย็นจิ**

รายการ	สัดส่วนการใช้ (%)	ปริมาณการใช้ (กิโลกรัม/วัน)	ราคารวัตถุคิบ (บาท/กิโลกรัม)	ค่าใช้จ่าย (บาท/วัน)
ปีกี้ลี่อย ไม้ย่างพารา	91.52%	4,576	1.5	6,864
รำข้าวสาลี	4.60%	230	7	1,610
ขิงชั้ม	0.92%	46	5	230
ดีเกลือ	0.18%	9	10	90
ากาหน้ำตาล	2.78%	139	8	1,112
<b>รวม</b>	<b>100%</b>	<b>5,000</b>		<b>9,906</b>

ที่มา: จากการสำรวจ

**ตารางที่ 16 วัตถุคิบที่ใช้ในการทำอาหารวุ้นเดี่ยงเขื่องและเขื่องข้าวฟ้าง โครงการลงทุนผลิตห้องเย็นจิ ในระบบปิดในจังหวัดปทุมธานี**

รายการรับวัตถุคิบ	ปริมาณการใช้ (กิโลกรัมต่อวัน)	ปริมาณการใช้ (กิโลกรัมต่อปี)	ราคารวัตถุคิบ (บาท)	ค่าใช้จ่าย (บาทต่อปี)
มันผึ้ง	0.21	76.65	25	1,916
น้ำตาล	0.03	10.95	25	274
ผงวุ้น	0.02	7.30	1,600	11,680
ข้าวฟ้าง	125.02	45,632.30	30	1,368,969
<b>รวม</b>	<b>125.28</b>	<b>45,727.20</b>		<b>1,382,839</b>

ที่มา: จากการสำรวจ

## 2.2 เงินเดือนค่าจ้างแรงงาน

จากการประเมินค่าใช้จ่ายในการจ้างแรงงาน อาจจะใช้เกณฑ์การจ้างเป็นรายวันหรือรายเดือนก็ได้ แล้วแต่ความเหมาะสมของผู้ประกอบการ แต่ในการวิเคราะห์การลงทุนทุนในครั้งนี้ จะแบ่งค่าใช้จ่ายในการจ้างแรงงานเป็น พนักงานฝ่ายผลิต และพนักงานฝ่ายสำนักงาน ซึ่งค่าใช้จ่ายในการจ้างพนักงานฝ่ายผลิตจำนวน 21 คน เท่ากับ 1,872,000 บาทต่อปี และค่าจ้างพนักงานฝ่ายสำนักงานจำนวน 5 คน เท่ากับ 456,000 บาทต่อปี รวมพนักงานทั้งหมด 26 คน คิดเป็นเงินค่าจ้างรวม 2,328,000 บาทต่อปี ดังตารางที่ 17 ซึ่งรายละเอียดของการปฏิบัติงานในแต่ละหน้าที่มีดังนี้

2.2.1 ผู้จัดการฟาร์ม มีหน้าที่ในการดูแล จัดการภายในฟาร์มหรือโรงงานโดยภาพรวม ในการควบคุมกระบวนการผลิตให้เป็นไปตามเป้าหมาย เน้นการควบคุมการผลิตในส่วนของการผลิตอาหารเดี่ยว เช่น ก้อน เชือ เป็นต้น จำนวนพนักงานในตำแหน่งนี้ได้ประเมินไว้ 1 คน มีค่าจ้างเป็นรายเดือน เดือนละ 15,000 บาท คิดเป็นค่าจ้างรวม 180,000 บาทต่อปี

2.2.2 พนักงานควบคุมคุณภาพการผลิต มีหน้าที่ในการควบคุมการผลิต ซึ่งจะเน้นในการควบคุมคุณภาพของผลผลิต จำนวนพนักงานในตำแหน่งนี้ได้ประเมินไว้ 1 คน มีค่าจ้างเป็นรายเดือน เดือนละ 8,000 บาท คิดเป็นค่าจ้างรวม 96,000 บาทต่อปี

#### ตารางที่ 17 ค่าจ้างพนักงานของโครงการลงทุนผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิด

หน้าที่รับผิดชอบ	อัตราเงินเดือน (บาท)	จำนวนพนักงาน (คน)	ระยะเวลาทำงาน (เดือน)	รวมค่าจ้าง (บาท/ปี)
<b>พนักงานฝ่ายผลิต</b>				
ผู้จัดการฟาร์ม	15,000	1	12	180,000
พนักงานควบคุมคุณภาพการผลิต	8,000	1	12	96,000
พนักงานเตรียมเชือก้อน	7,000	2	12	168,000
พนักงานผลิตก้อนเชือกและน้ำเชื้อ	7,000	5	12	420,000
พนักงานเชือกหัวเด็ก	7,000	2	12	168,000
พนักงานตัดแต่งวิภาวน้ำก้อนและฉู่เฉลห้องปฏิบัติห้อง	7,000	4	12	336,000
พนักงานตัดแต่งดอกเห็ด	7,000	4	12	336,000
พนักงานกำจัดก้อนเชือก	7,000	2	12	168,000
<b>รวม</b>		<b>21</b>		<b>1,872,000</b>
<b>พนักงานฝ่ายสำนักงาน</b>				
พนักงานการตลาด	8,000	1	12	96,000
พนักงานธุรการ	8,000	1	12	96,000
พนักงานบัญชี	8,000	1	12	96,000
พนักงานส่งสินค้า	7,000	2	12	168,000
<b>รวม</b>		<b>5</b>		<b>456,000</b>
<b>รวมทั้งสิ้น</b>		<b>26</b>		<b>2,328,000</b>

ที่มา: จากการสำรวจและประเมินจากการปฏิบัติงาน

2.2.3 พนักงานเตรียมเชือก้อน มีหน้าที่ในการเตรียมเชือก้อนเข้าสู่กระบวนการผลิต เป็นก้อนเชือก โดยหน้าที่หลักจะทำการควบคุมในส่วนของการร่อนเชือก้อนน้ำเชื้อที่ร่อนแล้ว มาเข้าเครื่องผสมกับวัตถุคิดเห็นๆ ให้เป็นอาหารเดี่ยว เชือกเห็ด ในส่วนนี้มีพนักงานจำนวน 2 คน กำหนดค่าจ้างรายเดือนคนละ 7,000 บาท คิดเป็นค่าจ้างรวม 168,000 บาทต่อปี

2.2.4 พนักงานผลิตก้อนเชื้อและนิ่งม่าเชื้อ มีหน้าที่ในการควบคุมเครื่องอัดก้อนเชื้อ เห็ดแล้วลำเลียงก้อนเชื้อไปยังตู้นิ่งก้อนเชื้อเพื่อทำการม่าเชื้อ ซึ่งในส่วนนี้จะใช้พนักงานจำนวน 5 คน มีค่าจ้างรายเดือนคนละ 7,000 บาท คิดเป็นค่าจ้างรวม 420,000 บาทต่อปี

2.2.5 พนักงานเขี่ยเชื้อเห็ด มีหน้าที่ในการผลิตเชื้อเห็ดในห้องเจี่ยเชื้อ ซึ่งในส่วนนี้จะใช้พนักงานจำนวน 2 คน มีค่าจ้างรายเดือนคนละ 7,000 บาท คิดเป็นค่าจ้างรวม 168,000 บาทต่อปี

2.2.6 พนักงานตัดแต่งผิวน้ำก้อนและคุณภาพห้องเปิดดอกเห็ด มีหน้าที่ในการตัดแต่งหน้าก้อนเห็ดก่อนนำเข้าห้องเปิดดอก รวมถึงคุณภาพคุณภาพระบบต่างๆ ภายในห้องเปิดดอก ซึ่งในส่วนนี้จะใช้พนักงานจำนวน 4 คน มีค่าจ้างรายเดือนคนละ 7,000 บาท คิดเป็นค่าจ้างรวม 336,000 บาทต่อปี

2.2.7 พนักงานตัดแต่งดอกเห็ด มีหน้าที่ในการตัดแต่งและทำความสะอาดดอกเห็ดสด ซึ่งในส่วนนี้จะใช้พนักงานจำนวน 4 คน มีค่าจ้างรายเดือนคนละ 7,000 บาท คิดเป็นค่าจ้างรวม 336,000 บาทต่อปี

2.2.8 พนักงานกำจัดก้อนเชื้อ มีหน้าที่ในการกำจัดก้อนเชื้อเห็ดที่ไม่ใช้แล้วโดยใช้เครื่องอัดลมกำจัดก้อนเชื้อ ซึ่งในส่วนนี้จะใช้พนักงานจำนวน 2 คน มีค่าจ้างรายเดือนคนละ 7,000 บาท คิดเป็นค่าจ้างรวม 168,000 บาทต่อปี

2.2.9 พนักงานส่งสินค้า มีหน้าที่ในการขับรถส่งสินค้าไปส่งสินค้าให้กับลูกค้า ซึ่งในส่วนนี้จะใช้พนักงานจำนวน 2 คน มีค่าจ้างรายเดือนคนละ 7,000 บาท คิดเป็นค่าจ้างรวม 168,000 บาทต่อปี

2.2.10 พนักงานการตลาด มีหน้าที่ในการติดต่อประสานทางด้านการตลาดกับผู้ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งในส่วนนี้จะใช้พนักงานจำนวน 1 คน มีค่าจ้างรายเดือนคนละ 8,000 บาท คิดเป็นค่าจ้างรวม 96,000 บาทต่อปี

2.2.11 พนักงานธุรการ มีหน้าที่ในการดูแลงานเอกสาร ประมาณงานด้านต่างๆ ของฝ่ายต่างๆ เป็นต้น ซึ่งในส่วนนี้จะใช้พนักงานจำนวน 1 คน มีค่าจ้างรายเดือนคนละ 8,000 บาท คิดเป็นค่าจ้างรวม 96,000 บาทต่อปี

2.2.12 พนักงานบัญชี มีหน้าที่ในการรวบรวมข้อมูลรายรับรายจ่ายของโครงการ จัดทำเป็นงบตามระบบและประเมินของการทำบัญชี หรืออาจทำหน้าที่ในการรับหรือจ่ายเงินตามที่ได้รับมอบหมาย เป็นต้น ซึ่งในส่วนนี้จะใช้พนักงานจำนวน 1 คน มีค่าจ้างรายเดือนคนละ 8,000 บาท คิดเป็นค่าจ้างรวม 96,000 บาทต่อปี

### 2.3 ค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภคและพลังงาน

ในการประเมินค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน ได้ประเมินจากการขนาดของโครงการและปริมาณการใช้ในส่วนต่างๆ ซึ่งข้อมูลที่ใช้ประกอบในการประเมินในส่วนนี้เป็นข้อมูลที่ได้จากการสำรวจและประเมินจากผู้เชี่ยวชาญในการออกแบบระบบ ซึ่งมีค่าใช้จ่ายโดยประมาณดังนี้ ค่าไฟฟ้ามีค่าใช้จ่ายประมาณ 1,434,450 บาทต่อปี ค่าน้ำประปา มีค่าใช้จ่ายประมาณ 84,000 บาทต่อปี ค่าโทรศัพท์มีค่าใช้จ่ายโดยประมาณ 24,000 บาทต่อปี ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ยานพาหนะมีค่าใช้จ่ายโดยประมาณ 109,500 บาทต่อปี ค่าแก๊ส มีค่าใช้จ่ายโดยประมาณ 104,025 บาทต่อปี ค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 1,755,975 บาทต่อปี ทั้งนี้สัดส่วนของการใช้งานของค่าใช้จ่ายด้านต่างๆ แสดงดังตารางที่ 18

2.3.1 ค่าไฟฟ้า ประกอบไปด้วยค่าไฟฟ้าที่ใช้ในส่วนของโรงงานมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 95 คิดเป็นเงิน 1,362,728 บาทต่อปี และไฟฟ้าที่ใช้ในส่วนของสำนักงานมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 5 คิดเป็นเงิน 71,722 บาท

2.3.2 ค่าน้ำประปา ประกอบไปด้วยค่าน้ำประปา ที่ใช้ในส่วนของโรงงานมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 95 คิดเป็นเงิน 79,800 บาทต่อปี และค่าน้ำประปาที่ใช้ในส่วนของสำนักงานมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 5 คิดเป็นเงิน 4,200 บาท

2.3.3 ค่าโทรศัพท์ ประกอบไปด้วยค่าโทรศัพท์ ที่ใช้ในส่วนของโรงงานมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 5 คิดเป็นเงิน 1,200 บาทต่อปี และค่าโทรศัพท์ที่ใช้ในส่วนของสำนักงานมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 95 คิดเป็นเงิน 22,800 บาท

2.3.4 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิงยานพาหนะ ประกอบไปด้วยค่าน้ำมันเชื้อเพลิงยานพาหนะ ที่ใช้ในส่วนของโรงงานมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 20 ซึ่งโดยเฉลี่ยในหนึ่งวันจะใช้ประมาณ 2 ลิตร ราคากล่องละ 29.79บาท หรือประมาณ 30 บาท เพราจะน้ำน้ำมันโดยเฉลี่ยในหนึ่งวันมีค่าใช้จ่ายค่าน้ำมัน

เชื้อเพลิงยานพาหนะประมาณ 60 บาท คิดเป็นเงิน 21,900 บาทต่อปี และค่าน้ำมันเชื้อเพลิงยานพาหนะที่ใช้ในส่วนของสำนักงานและการขายมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 80 ซึ่งจะใช้ในการขนส่งผลผลิตไปขายยังตลาดไทย โดยมีระยะทางจากฟาร์มไปยังตลาดไทยรวมทั้งไปและกลับประมาณ 80 กิโลเมตร โดยประมาณการยัตราชินน้ำมันของรถขนส่งอยู่ที่ 10 กิโลเมตรต่อลิตร ซึ่งจะต้องใช้น้ำมันประมาณ 8 ลิตรต่อวัน ราคาน้ำมันลิตรละ 29.79 บาท หรือประมาณ 30 บาท เพราะฉะนั้นโดยเฉลี่ยในหนึ่งวันจะมีการใช้จ่ายค่าน้ำมันเชื้อเพลิงยานพาหนะในส่วนของสำนักงานและการขายประมาณ 240 บาท คิดเป็นเงิน 87,600 บาท

2.3.5 ค่าแก๊ส เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของโรงพยาบาลทั้งหมด ซึ่งเป็นพลังงานที่ใช้กับระบบตู้นั่งก้อนเชื้อหेड ในการให้พลังงานความร้อนของระบบ มีค่าใช้จ่ายประมาณ 104,025 บาทต่อปี

#### ตารางที่ 18 ค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภคที่ใช้ในโครงการลงทุนผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิด

รายการ	สัดส่วนการใช้งาน				รวมค่าใช้จ่าย (บาทต่อปี)
	โรงพยาบาล	ค่าใช้จ่าย (บาทต่อปี)	สำนักงาน/ขาย	ค่าใช้จ่าย (บาทต่อปี)	
ค่าไฟฟ้า	95%	1,362,728	5%	71,722	1,434,450
ค่าน้ำประปา	95%	79,800	5%	4,200	84,000
ค่าโทรศัพท์	5%	1,200	95%	22,800	24,000
รวมค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภค		1,443,728		98,722	1,542,450
ค่าน้ำมันเชื้อเพลิงยานพาหนะ	20%	21,900	80%	87,600	109,500
ค่าแก๊ส	100%	104,025	0%	-	104,025
รวมค่าใช้จ่ายพลังงาน		125,925		87,600	213,525
รวมค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น		1,569,653		186,323	1,755,975

ที่มา: ประเมินจากการใช้งานโดยผู้เชี่ยวชาญ

#### 2.4 ค่าใช้จ่ายอื่นๆ

ค่าใช้จ่ายในส่วนนี้เป็นส่วนที่เพิ่มเติมจากค่าใช้จ่ายในส่วนหลัก ซึ่งจะแบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ในส่วนของโรงพยาบาล และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ในส่วนสำนักงาน ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

### **2.4.1 ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ในส่วนของโรงพยาบาล**

1) เงินสวัสดิการพนักงาน ในการศึกษาครั้งนี้ได้กำหนดให้มีการจ่ายค่าสวัสดิการ กับพนักงานคิดเป็นร้อยละ 5 ของค่าจ้าง ซึ่งคิดเป็นค่าใช้จ่าย 93,600 บาทต่อปี ดังตารางผนวกที่ 20

2) เงินโบนัส ในการศึกษาครั้งนี้ได้กำหนดค่าใช้จ่ายโบนัสให้กับพนักงานฝ่าย พลิตประจำปี ปีละหนึ่งครั้ง โดยจ่ายเท่ากับค่าจ้างรายเดือนหนึ่งเดือน คิดเป็นค่าใช้จ่ายประมาณ 156,000 บาทต่อปี ดังตารางผนวกที่ 20

3) ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ในส่วนของโรงพยาบาล เป็นค่าใช้จ่ายที่ประเมินเพื่อไว้ใช้งานใน ส่วนของโรงพยาบาลซึ่งประเมินไว้คิดเป็นร้อย 1 ของยอดขาย โดยในปีที่ 2 ของการดำเนินงาน มี ค่าใช้จ่ายในส่วนนี้ประมาณ 140,650 บาท ส่วนในปีที่ 3-15 มีค่าใช้จ่ายในส่วนนี้โดยประมาณปีละ 177,025 บาท ดังตารางผนวกที่ 20

4) ค่าบำรุงรักษาและซ่อมแซม ค่าใช้จ่ายด้านนี้อาจประมาณอย่างคร่าวๆ โดยคิด เป็นร้อยละของค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างอาคารและซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ โดยคิดเป็น 2% ของ ค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างอาคารและเครื่องจักรและอุปกรณ์นั้นๆ โดยมีค่าใช้จ่ายในส่วนนี้ประมาณ 433,656 บาทต่อปี ซึ่งค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและซ่อมแซมในแต่ละรายการมีรายละเอียดดัง ตารางผนวกที่ 10 ถึง 15

### **2.4.2 ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ในส่วนของสำนักงาน การขายและการบริหาร**

1) เงินสวัสดิการพนักงาน จากการศึกษาในครั้งนี้ได้กำหนดให้มีกี่ให้สวัสดิการ กับพนักงานคิดเป็นร้อยละ 5 ของค่าจ้าง ซึ่งคิดเป็นค่าใช้จ่ายเฉลี่ย 22,800 บาทต่อปี ดังตารางผนวกที่ 21

2) เงินโบนัส ในการศึกษาครั้งนี้ได้กำหนดค่าใช้จ่ายโบนัสให้กับพนักงานฝ่าย พลิตประจำปี ปีละหนึ่งครั้ง โดยจ่ายเท่ากับค่าจ้างรายเดือนหนึ่งเดือน คิดเป็นค่าใช้จ่ายประมาณ 38,000 บาทต่อปี ดังตารางผนวกที่ 21

3) ค่าใช้จ่ายทางการตลาด ขายและการบริหาร เป็นค่าใช้จ่ายที่ในการทำการตลาด การ ขายและการบริหาร ซึ่งจากการสำรวจพบว่าจะมีค่าใช้จ่ายในการนำสินค้าเข้าไปขายส่งยังตลาดไทย

และค่าใช้จ่ายอื่นๆ โดยประมาณ 500 บาทต่อวัน คิดเป็นเงิน 182,500 บาทต่อปี และมีค่าใช้จ่ายบรรจุภัณฑ์ในการบรรจุหีดไปขายโดยประมาณวันละ 1,000 บาท คิดเป็นเงิน 365,000 บาทต่อปี และทั้งนี้ได้กำหนดให้เพื่อค่าใช้จ่ายในการทำการตลาดเพิ่มเติมอีกประมาณร้อยละ 1 ของยอดขาย คิดเป็นเงิน 140,650 บาทในปีที่ 2 และ 177,025 ในปีที่ 3-15 ดังนั้นในปีที่ 2 ของโครงการจะมีค่าใช้จ่ายในส่วนนี้เท่ากับ 688,150 บาท และในปีที่ 3-15 มีค่าใช้จ่ายในแต่ละปีประมาณ 724,525 บาท ดังตารางผนวกที่ 21

4) ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ในส่วนของสำนักงาน เป็นค่าใช้จ่ายที่ประเมินเพื่อไว้ใช้งานในส่วนของสำนักงาน ซึ่งประเมินไว้คิดเป็นร้อย 1 ของยอดขาย โดยในปีที่ 2 ของการดำเนินงานมีค่าใช้จ่ายในส่วนนี้ประมาณ 140,650 บาท ส่วนในปีที่ 3-15 มีค่าใช้จ่ายในส่วนนี้โดยประมาณปีละ 177,025 บาท ดังตารางผนวกที่ 21

#### การประมาณการด้านการเงินของโครงการ

จากการประมาณการรายได้จากการดำเนินโครงการ และประมาณการเงินลงทุนและค่าใช้จ่ายของโครงการ สามารถสรุปประมาณการเงินลงทุนในโครงการซึ่งมีเงินลงทุนในสินทรัพย์รวม 26,278,220 ดังตารางที่ 19

**ตารางที่ 19 ประมาณการเงินลงทุนในสินทรัพย์ดาวรุนของโครงการลงทุนผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิดในจังหวัดปทุมธานี**

รายการ	จำนวนเงิน (บาท)
ที่ดิน	-
อาคารและสิ่งก่อสร้าง	15,046,820
เครื่องจักรและอุปกรณ์	9,863,400
เครื่องใช้สำนักงาน	111,000
ขันพาหนะ	1,257,000
<b>รวมเงินลงทุนในสินทรัพย์ดาวรุน</b>	<b>26,278,220</b>

ที่มา: จากการคำนวณ

จากการศึกษา ได้จัดทำประมาณการรายได้จากการดำเนินโครงการและประมาณเงินลงทุนและค่าใช้จ่ายของโครงการ เพื่อให้เห็นว่าโครงการมีรายได้และค่าใช้จ่ายในส่วนใดบ้าง ซึ่งประกอบไปด้วยรายได้รวมจากการดำเนินงาน เงินลงทุน เงินลงทุนเพิ่ม และค่าใช้จ่ายหมุนเวียน ดังตารางที่ 20 โดยรายการค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการ ดังตาราง ผนวกที่ 20 ถึง 22

#### ตารางที่ 20 ประมาณการรายได้ และค่าใช้จ่ายของโครงการ

ปี	รายได้รวม (บาท)	รายจ่าย		
		เงินลงทุน (บาท)	เงินลงทุนเพิ่ม (บาท)	ค่าใช้จ่ายหมุนเวียน (บาท)
1	-	26,278,220	-	-
2	14,065,000	-	-	10,507,050
3	17,702,500	-	-	10,913,355
4	17,702,500	-	3,750,200	10,913,355
5	17,714,600	-	330,000	10,913,355
6	17,702,500	-	145,400	10,913,355
7	17,702,500	-	3,750,200	10,913,355
8	17,702,500	-	-	10,913,355
9	17,702,500	-	330,000	10,913,355
10	18,119,300	-	3,750,200	10,913,355
11	17,702,500	-	4,272,200	10,913,355
12	17,702,500	-	-	10,913,355
13	17,702,500	-	4,080,200	10,913,355
14	17,702,500	-	-	10,913,355
15	21,530,682	-	-	10,183,440

ที่มา: จากการคำนวณ

#### การวิเคราะห์ผลตอบแทนการลงทุน

จากการประมาณการเงินลงทุนในโครงการ สามารถนำข้อมูลที่ได้มามาทำการวิเคราะห์ผลตอบแทนการลงทุน ได้โดยมีเกณฑ์ในการตัดสินใจ 2 แบบ คือ แบบไม่ปรับค่าของเงินตามเวลาและแบบปรับค่าของเงินตามเวลา ดังนี้

### 1. เกณฑ์การตัดสินใจแบบไม่ปรับค่าของเงินตามเวลา

จากการวิเคราะห์ประเมินค่าใช้จ่ายในการลงทุน และกระแสเงินสดรับจากการดำเนินงานพบว่าโครงการมีค่าใช้จ่ายในการลงทุน 26,278,220 บาท และมีกระแสเงินสดในแต่ละปีดังตารางนحوต่อไปนี้ โดยนำค่าที่คำนวณได้มามาจัดทำในรูปของตารางเพื่อใช้ในการคำนวณค่าว่างระหว่างเวลาคืนทุน ได้ดังตารางที่ 21

ตารางที่ 21 กระแสเงินสดสุทธิและกระแสเงินสดสุทธิสะสม

ปี	กระแสเงินสดสุทธิ (บาท)	กระแสเงินสดสะสม (บาท)
1	-26,278,220	-26,278,220
2	3,557,950	-22,720,270
3	6,789,145	-15,931,126
4	3,038,945	-12,892,181
5	6,471,245	-6,420,937
6	6,643,745	222,808
7	3,038,945	3,261,753
8	6,789,145	10,050,897
9	6,459,145	16,510,042
10	3,455,745	19,965,786
11	2,516,945	22,482,731
12	6,789,145	29,271,876
13	2,708,945	31,980,820
14	6,789,145	38,769,965
15	11,347,242	50,117,206

ที่มา: จากการคำนวณ

จากตารางที่ 21 จะเห็นว่าจำนวนปีก่อนที่จะได้คืนทุนครบ คือ ปีที่ 5 และส่วนที่ซึ่งได้คืนไม่ครบ ณ วันต้นปีถัดไป คือ กระแสเงินสดสุทธิในปีที่ 5 ส่วนเงินกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในปีนั้นคือกระแสเงินสดในปีที่ 5 เช่นกัน ซึ่งเมื่อนำมาคำนวณตามสูตร จะได้

$$\text{จวດระยะเวลาคืนทุน} = \frac{\text{จำนวนปีก่อนที่จะได้คืนทุนครบ} + \frac{\text{ส่วนที่ยังได้คืนไม่ครบ ณ วันต้นปีถัดไป}}{\text{กระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในปีนั้น}}$$

$$\begin{aligned}\text{จวດระยะเวลาคืนทุน} &= 5 + (6,420,937 / 6,471,245) \\ &= 5 + 0.99 \\ &= 5.99 \quad \text{ปี}\end{aligned}$$

ดังนั้น จากการคำนวณทางระยะเวลาคืนทุนของโครงการ ต้องใช้ระยะเวลาในการคืนทุน 5.99 ปี หรือประมาณ 5 ปี 11 เดือน

## 2. เกณฑ์การตัดสินใจแบบปรับค่าของเงินตามเวลา

เมื่อได้ทำการวิเคราะห์และประมาณการในด้านต่างๆ มาแล้ว ดังนั้นจึงได้กำหนดเกณฑ์ในการชี้วัดความคุ้มค่าของโครงการ ซึ่งมีความสำคัญอย่างมากต่อการตัดสินใจที่จะรับหรือปฏิเสธโครงการ หรือนำมาใช้เป็นเกณฑ์การตัดสินใจในการลงทุน โดยเกณฑ์ที่จะใช้ศึกษาในครั้งนี้มีอยู่ 3 วิธี ได้แก่ มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (Net Present Value: NPV) อัตราส่วนผลประโยชน์ต่อต้นทุน (Benefit-Cost Ratio: BCR) อัตราผลตอบแทนภายในของโครงการ (Internal Rate of Return: IRR)

### 2.1 มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (Net Present Value: NPV)

ในการคำนวณหมายมูลค่าปัจจุบันสุทธิหาได้โดยนำมูลค่าปัจจุบันของผลประโยชน์รวม (PVB) หักออกจากมูลค่าปัจจุบันของต้นทุนรวม (PVC) ของโครงการ ดังตารางที่ 22 ซึ่งเป็นข้อมูลที่อ้างอิงมาจากตารางผนวกที่ 22 ดังนั้นในการคำนวณหมายมูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV) จากสูตร จะได้

$$\begin{aligned}\text{จากสูตร} \quad \text{NPV} &= \text{PVB} - \text{PVC} \\ &= \sum_{t=1}^n \frac{B_t}{(1+r)^t} - \sum_{t=1}^n \frac{C_t}{(1+r)^t} \\ &= \sum_{t=1}^n \frac{B_t - C_t}{(1+r)^t} \\ &= \sum_{t=1}^n (B_t - C_t)(1+r)^{-t}\end{aligned}$$

- เมื่อ      B<sub>t</sub> หมายถึง ผลประโยชน์ของโครงการในแต่ละปีต่อค่าอายุโครงการ  
                 C<sub>t</sub> หมายถึง ต้นทุนของโครงการในแต่ละปี  
                 r หมายถึง อัตราคิดลดหรืออัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสม คือ ร้อยละ 7  
                 t หมายถึง ระยะเวลาของโครงการ (0,1,2,3,...,15)  
                 n หมายถึง จำนวนปีทั้งสิ้นของโครงการ 15 ปี

ตารางที่ 22 มูลค่าปัจจุบันของผลประโยชน์รวม (PVB) และมูลค่าปัจจุบันของต้นทุนรวม (PVC)

ปี	รายได้ (บาท)	รายจ่าย (บาท)	อัตราคิดลด (ร้อยละ)	PVB (บาท)	PVC (บาท)
1	-	26,278,220	7	-	24,559,084
2	14,065,000	10,507,050	7	12,284,916	9,177,265
3	17,702,500	10,913,355	7	14,450,513	8,908,549
4	17,702,500	14,663,555	7	13,505,152	11,186,756
5	17,714,600	11,243,355	7	12,630,265	8,016,357
6	17,702,500	11,058,755	7	11,795,923	7,368,916
7	17,702,500	14,663,555	7	11,024,227	9,131,725
8	17,702,500	10,913,355	7	10,303,016	6,351,672
9	17,702,500	11,243,355	7	9,628,987	6,115,640
10	18,119,300	14,663,555	7	9,210,933	7,454,208
11	17,702,500	15,185,555	7	8,410,330	7,214,548
12	17,702,500	10,913,355	7	7,860,122	4,845,660
13	17,702,500	14,993,555	7	7,345,908	6,221,792
14	17,702,500	10,913,355	7	6,865,335	4,232,387
15	21,530,682	10,183,440	7	7,803,710	3,690,947
<b>รวม</b>				<b>143,119,338</b>	<b>124,475,508</b>

ที่มา: จากการคำนวณ

$$\text{จะได้ } \text{ มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV)} = 143,119,338 - 124,475,508 \\ = 18,643,830 \text{ บาท}$$

ซึ่งจากหลักในการตัดสินใจว่า โครงการจะมีความเหมาะสมทางด้านเศรษฐกิจและ การเงิน พบว่า NPV มีค่ามากกว่าศูนย์ แสดงว่า โครงการนี้มีความเหมาะสมที่จะลงทุนได้ กล่าวคือ มูลค่าปัจจุบันของผลประโยชน์รวมมากกว่า มูลค่าปัจจุบันของต้นทุนรวม (PVB > PVC)

## 2.2 อัตราส่วนผลประโยชน์ต่อต้นทุน (Benefit-Cost Ratio: BCR)

ในการหาอัตราส่วนผลประโยชน์ต่อต้นทุน (BCR) หาได้จากนำมูลค่าปัจจุบันของผลประโยชน์รวม (PVB) หารด้วยมูลค่าปัจจุบันของต้นทุนรวม (PVC) ดังสูตร

$$BCR = PVB / PVC$$

$$= \frac{\sum_{t=1}^n B_t (1+r)^{-t}}{\sum_{t=1}^n C_t (1+r)^{-t}}$$

เมื่อ  $B_t$  หมายถึง ผลประโยชน์ของโครงการในแต่ละปีตลอดอายุโครงการ  
 $C_t$  หมายถึง ต้นทุนของโครงการในแต่ละปี  
 $r$  หมายถึง อัตราคิดลดหรืออัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสม คือ ร้อยละ 7  
 $t$  หมายถึง ระยะเวลาของโครงการ (0,1,2,3,...,15)  
 $n$  หมายถึง จำนวนปีทั้งสิ้นของโครงการ 15 ปี

ซึ่งในการคำนวณหาอัตราส่วนผลประโยชน์ต่อต้นทุนจะใช้มูลค่าปัจจุบันของผลประโยชน์รวม (PVB) และมูลค่าปัจจุบันของต้นทุนรวม (PVC) ที่ได้จากการคำนวณดังตารางที่ 22 ซึ่งจะได้

$$\begin{aligned} \text{อัตราส่วนผลประโยชน์ต่อต้นทุน (BCR)} &= \frac{\text{มูลค่าปัจจุบันของผลประโยชน์รวม (PVB)}}{\text{มูลค่าปัจจุบันของต้นทุนรวม (PVC)}} \\ &= 143,119,338 / 124,475,508 \\ &= 1.15 \end{aligned}$$

จากการคำนวณหาอัตราส่วนผลประโยชน์ต่อต้นทุน (BCR) พบว่าค่าที่ได้มีค่ามากกว่า 1 ซึ่งหมายความว่าโครงการมีความเหมาะสมและมีคุณค่าในทางเศรษฐกิจ ซึ่งมีคุณค่ากับการลงทุน

### 2.3 อัตราผลตอบแทนภายในของโครงการ (Internal Rate of Return: IRR)

ในการคำนวณหาอัตราผลตอบแทนภายในของโครงการ (IRR) เป็นการคำนวณหาอัตราส่วนลดหรืออัตราดอกเบี้ยที่ทำให้มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดรับสุทธิตลอดอายุของโครงการเท่ากับเงินสดจ่ายลงทุน หรือค่า  $r$  ที่ทำให้ NPV เท่ากับ 0 ซึ่งหาได้ดังสูตร

$$\sum_{t=1}^n \frac{(B_t - C_t)}{(1+r)^t} = 0$$

$r$  ในสูตรคือ IRR

จากสูตรจะสามารถคำนวณหาค่า  $r$  ได้โดยใช้ข้อมูลจากตารางผนวกที่ 31 ซึ่งจะแสดงการคำนวณในภาคผนวก ก หน้า 127 จะได้ค่า  $r$  เท่ากับ ร้อยละ 17.43

จากการคำนวณได้ค่า IRR โดยประมาณ ร้อยละ 17.43 ซึ่งมีค่าสูงกว่าอัตราคิดลดที่ร้อยละ 7 ซึ่งเป็นต้นทุนของเงินทุนในกรณีที่มีการกู้เงินมาลงทุนหรือคืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้นั้นเอง ซึ่งจากค่า IRR ที่ได้แสดงให้เห็นว่าโครงการมีความคุ้มค่าน่าลงทุน

#### การประเมินผลด้านการเงินภายใต้ความไม่แน่นอน

จากการวิเคราะห์ผลตอบแทนการลงทุนพบว่าโครงการมีความเป็นไปได้และน่าสนใจในการลงทุน แต่ทั้งนี้ถ้าได้มีการวิเคราะห์เพิ่มเติมถึงสิ่งที่อาจจะมีผลกระทบทำให้เกิดความสามารถในการหารายได้ของโครงการไม่เป็นไปตามที่คาดหมาย ก็จะเป็นประโยชน์ในการวางแผนและประเมินโครงการต่อผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นได้ ซึ่งจะใช้การวิเคราะห์ความไว (Sensitivity Analysis) และการทดสอบค่าความแปรเปลี่ยน (Switching Value Test; SVT) ดังนี้

##### 1. การวิเคราะห์ความไว (Sensitivity Analysis)

การผลิตเหตุเป็นการผลิตในภาคเกษตรกรรมซึ่งต้องใช้ปัจจัยการผลิตที่เป็นผลผลิตหรือผลพลอยได้จากการเกษตรอื่นๆ เป็นหลัก ดังนั้นในระหว่างการดำเนินโครงการอาจมีความเสี่ยงในด้านต่างๆ ที่เกิดขึ้นซึ่งอาจส่งผลกระทบตันทุนในการผลิต ดังนั้น

ดำเนินงาน หรือราคาขายอาจเปลี่ยนแปลงไป ทั้งนี้ในการศึกษารังนี้จึงได้ประเมินความเสี่ยงจากการดำเนินงานในด้านต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้น จึงมีการกำหนดข้อสมมติต่างๆ ดังนี้

### 1.1 กำหนดให้ค่าแรงงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 โดยที่ปัจจัยอื่นๆ คงที่

จากข้อสมมติที่กำหนดให้ค่าแรงงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ซึ่งจะส่งผลให้เงินสวัสดิการพนักงานและเงินโบนัสเพิ่มขึ้นด้วย ส่งผลให้ต้นทุนในการผลิตเพิ่มขึ้น ดังตาราง ผนวกที่ 23 โดยมีมูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV) มีค่าเท่ากับ 16,487,378 บาท อัตราส่วนผลประโยชน์ต่อต้นทุน (BCR) ที่ค่าเท่ากับ 1.13 และอัตราผลตอบแทนภายในของโครงการ (IRR) เท่ากับร้อยละ 16.28

จากข้อสมมติที่กำหนดให้ค่าแรงงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 พบว่า โครงการยังมีความคุ้มค่าในการลงทุน เนื่องจากมีมูลค่าปัจจุบันสุทธิมากกว่า 1 อัตราส่วนผลประโยชน์ต่อต้นทุนมากกว่า 1 และอัตราผลตอบแทนภายในของโครงการมากกว่าอัตราคิดลด หรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้

### 1.2 กำหนดให้ราคาขายผลผลิตเห็ดคล่องร้อยละ 10 โดยที่ปัจจัยอื่นๆ คงที่

จากข้อสมมติที่ราคาขายผลผลิตเห็ดคล่องร้อยละ 10 ส่งผลให้รายได้จากการขายดอกเห็ดคล่อง ดังตารางผนวกที่ 24 โดยมีมูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV) มีค่าเท่ากับ 4,775,721 บาท อัตราส่วนผลประโยชน์ต่อต้นทุน (BCR) มีค่าเท่ากับ 1.04 และอัตราผลตอบแทนภายในของโครงการ (IRR) เท่ากับร้อยละ 9.86

จากข้อสมมติที่กำหนดให้ราคาขายผลผลิตเห็ดคล่องร้อยละ 10 พบว่า โครงการยังมีความคุ้มค่าในการลงทุน เนื่องจากมีมูลค่าปัจจุบันสุทธิมากกว่า 0 อัตราส่วนผลประโยชน์ต่อต้นทุนมากกว่า 1 และอัตราผลตอบแทนภายในของโครงการมากกว่าอัตราคิดลด หรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้

### 1.3 กำหนดให้ต้นทุนค่าวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตเห็ดเพิ่มขึ้นร้อยละ 10

จากข้อสมมติที่กำหนดให้ต้นทุนค่าวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตเห็ดเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ส่งผลให้ต้นทุนในการผลิตเพิ่มขึ้น ดังตารางผนวกที่ 25 โดยมูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV) มีค่าเท่ากับ 14,610,778 บาท อัตราส่วนผลประโยชน์ต่อต้นทุน (BCR) มีค่าเท่ากับ 1.11 และอัตราผลตอบแทนภายในของโครงการ (IRR) เท่ากับร้อยละ 15.29

จากข้อสมมติที่กำหนดให้ต้นทุนค่าวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตเห็ดเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 พบว่า โครงการยังมีความคุ้มค่าในการลงทุน เนื่องจากมีมูลค่าปัจจุบันสุทธิมากกว่า 0 อัตราส่วนผลประโยชน์ต่อต้นทุนมากกว่า 1 และอัตราผลตอบแทนภายในของโครงการมากกว่าอัตราคิดลด หรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้

### 1.4 กำหนดให้ค่าแรงงานเพิ่มขึ้นและราคาขายผลผลิตเห็ดลดลงร้อยละ 10

จากข้อสมมติที่กำหนดให้ค่าแรงงานเพิ่มขึ้นและราคาขายผลผลิตเห็ดลดลงร้อยละ 10 ส่งผลให้ต้นทุนและรายได้เปลี่ยนแปลงไป ดังตารางผนวกที่ 26 โดยมูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV) มีค่าเท่ากับ 2,619,268 บาท อัตราส่วนผลประโยชน์ต่อต้นทุน (BCR) มีค่าเท่ากับ 1.02 และอัตราผลตอบแทนภายในของโครงการ (IRR) เท่ากับร้อยละ 8.58

จากข้อสมมติที่กำหนดให้ค่าแรงงานเพิ่มขึ้นและราคาขายผลผลิตเห็ดลดลงร้อยละ 10 พบว่า โครงการยังมีความคุ้มค่าในการลงทุน เนื่องจากมีมูลค่าปัจจุบันสุทธิมากกว่า 0 อัตราส่วนผลประโยชน์ต่อต้นทุนมากกว่า 1 และอัตราผลตอบแทนภายในของโครงการมากกว่าอัตราคิดลด หรืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้

ซึ่งจากการวิเคราะห์ความไวของโครงการทั้ง 4 กรณี แสดงให้เห็นว่าถ้าสถานการณ์ต่างๆ มีความเปลี่ยนแปลงไปตามเงื่อนไขที่กำหนดโครงการยังคงมีความคุ้มค่าในการลงทุน ซึ่งเมื่อนำมาบัญลักษณ์ที่ได้จากการวิเคราะห์ความไวมาเปรียบเทียบกับการวิเคราะห์ในกรณีปกติจะแสดงข้อมูลดังตารางที่ 23

### ตารางที่ 23 การประเมินผลโครงการลงทุนผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิดในจังหวัดปทุมธานีแต่ละกรณี

การวิเคราะห์ในแต่ละกรณี	NPV (บาท)	BCR	IRR (ร้อยละ)
1. กรณีปกติ	18,643,830	1.15	17.43
2. ค่าแรงงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 10	16,487,378	1.13	16.28
3. ราคาขายผลผลิตเห็ดลดลงร้อยละ 10	4,775,721	1.04	9.86
4. ค่าวัสดุคงเพิ่มขึ้นร้อยละ 10	14,610,778	1.11	15.29
5. ค่าแรงงานเพิ่มขึ้นและราคาขายผลผลิตเห็ดลดลงร้อยละ 10	2,619,268	1.02	8.58

ที่มา: จากการคำนวณ

### 2. การทดสอบค่าความแปรเปลี่ยน (Switching Value Test; SVT)

ค่าความแปรเปลี่ยนของโครงการ หมายถึง การเปลี่ยนแปลงเป็นร้อยละ ของปัจจัยที่ เชื่อว่ามีอิทธิพลต่อผลลัพธ์ของโครงการ ซึ่งทำให้ NPV มีค่าเท่ากับศูนย์ โดยการทดสอบค่าความแปรเปลี่ยน (SVT) แยกได้เป็น 2 วิธี คือ การทดสอบค่าความแปรเปลี่ยนด้านต้นทุน ( $SVT_C$ ) และการทดสอบค่าความแปรเปลี่ยนด้านผลประโยชน์ ( $SVT_B$ ) ดังนี้

2.1 การทดสอบค่าความแปรเปลี่ยนด้านต้นทุน ( $SVT_C$ ) หมายความว่า ต้นทุนโครงการ สามารถเพิ่มขึ้นได้ร้อยละเท่าไร ก่อนที่จะทำให้ NPV มีค่าเท่ากับศูนย์ ซึ่งจากข้อมูลในการหามูลค่าปัจจุบันสุทธิ ในตารางที่ 18 สามารถนำมาคำนวณเพื่อทดสอบค่าความแปรเปลี่ยนด้านต้นทุน ( $SVT_C$ ) ได้ดังนี้

$$\text{สูตร} \quad SVT_C = \frac{NPV}{PVC} \times 100$$

กำหนดให้  $SVT_C$  = ค่าความแปรเปลี่ยนด้านต้นทุน

$NPV$  = มูลค่าปัจจุบันสุทธิของโครงการ เท่ากับ 18,636,128 บาท

$PVC$  = มูลค่าปัจจุบันของต้นทุนรวมเท่ากับ 124,475,508 บาท

$$\begin{aligned} \text{จะได้} \quad SVT_C &= (18,643,830 / 124,475,508) \times 100 \\ &= 14.97 \% \end{aligned}$$

จากการทดสอบค่าความแปรเปลี่ยนด้านต้นทุนได้ค่าความแปรเปลี่ยนเท่ากับร้อยละ 14.97 (ตารางที่ 24) หมายความว่าต้นทุนของโครงการสามารถเพิ่มขึ้นได้ร้อยละ 14.97 จึงทำให้มูลค่าปัจจุบันสุทธิเป็นศูนย์

2.2 การทดสอบค่าความแปรเปลี่ยนด้านผลประโยชน์ ( $SVT_B$ ) หมายความว่าผลประโยชน์ของโครงการสามารถลดลงได้ร้อยละเท่าไร ก่อนที่จะทำให้ NPV มีค่าเท่ากับศูนย์ซึ่งจากข้อมูลในการหามูลค่าปัจจุบันสุทธิในตารางที่ 18 สามารถนำมาคำนวณเพื่อทดสอบค่าความแปรเปลี่ยนด้านผลประโยชน์ ( $SVT_B$ ) ได้ดังนี้

$$\text{สูตร} \quad SVT_B = \frac{NPV}{PVB} \times 100$$

กำหนดให้  $SVT_B$  = ค่าความแปรเปลี่ยนด้านผลประโยชน์

$NPV$  = มูลค่าปัจจุบันสุทธิของโครงการเท่ากับ 18,636,128 บาท

$PVB$  = มูลค่าปัจจุบันของผลประโยชน์รวมเท่ากับ 143,119,338 บาท

$$\begin{aligned} \text{จะได้} \quad SVT_B &= (18,643,830 / 143,119,338) \times 100 \\ &= 13.02 \% \end{aligned}$$

จากการทดสอบค่าความแปรเปลี่ยนด้านผลประโยชน์ได้ค่าความแปรเปลี่ยนเท่ากับร้อยละ 13.02 (ตารางที่ 24) หมายความว่าผลประโยชน์ของโครงการสามารถลดลงได้ร้อยละ 13.02 จึงทำให้มูลค่าปัจจุบันสุทธิเป็นศูนย์

ผลการวิเคราะห์ค่าความแปรเปลี่ยนในการลงทุนผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิดสามารถสรุปได้ว่า ถ้าต้นทุนรวมเพิ่มขึ้นไม่เกินร้อยละ 14.97 ของต้นทุนรวม และผลตอบแทนหรือรายได้จากการจำหน่ายดอกเห็ดลดลงไม่เกินร้อยละ 13.02 ของรายได้ จะทำให้มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV) มีค่าเท่ากับศูนย์ และอัตราส่วนผลประโยชน์ต่อต้นทุน (BCR) มีค่าเท่ากับ 1 ซึ่งจะแสดงถึงระดับความเสี่ยงหรือขีดความสามารถในการรับผลกระทบจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนรวมและการลดลงของรายได้จากการจำหน่ายดอกเห็ด ไม่เกินร้อยละ 14.97 และ 13.02 ตามลำดับ จึงจะทำให้ผลตอบแทนทางการเงินคุ้มค่ากับการลงทุน

**ตารางที่ 24 การทดสอบค่าความแปรเปลี่ยน (Switching Value Test; SVT)**

การทดสอบค่าความแปรเปลี่ยน (Switching Value Test; SVT)	ร้อยละ
การทดสอบค่าความแปรเปลี่ยนด้านต้นทุน (SVT ) C	14.97
การทดสอบค่าความแปรเปลี่ยนด้านผลประโยชน์ (SVT ) B	13.02

ที่มา: จากการคำนวณ

## บทที่ 6

### สรุปและข้อเสนอแนะ

#### สรุป

จากการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ในการลงทุนผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิดในจังหวัดปทุมธานี ข้อมูลที่ใช้ศึกษาได้จากการสัมภาษณ์ผู้ผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิดในจังหวัดปทุมธานี และจังหวัดสารบุรี ซึ่งแบ่งการศึกษาออกเป็น 4 ด้าน คือ การศึกษาด้านการตลาด การศึกษาด้านเทคนิค การศึกษาด้านการบริหาร และการศึกษาด้านการเงิน พบว่า มีความเป็นไปได้ในการลงทุน ซึ่งสามารถสรุปการศึกษาได้ดังนี้

จากการศึกษาทางด้านการตลาดพบว่าผู้บริโภคยังมีความต้องการบริโภคเห็ดออรินจิ ซึ่งจากการสำรวจการจำหน่ายเห็ดออรินจิของผู้ผลิตในจังหวัดสารบุรีพบว่าผู้ผลิตได้มีการจำหน่าย ออกเห็ดสดไปยังตลาดไท ซึ่งมีปริมาณวันละ 500 กิโลกรัม ซึ่งในการศึกษาระดับนี้จึงได้ใช้ข้อมูลนี้ ในการอ้างอิงเพื่อประมาณการผลิตเห็ดเพื่อจำหน่ายไปยังตลาดไท ซึ่งจากการประมาณการยอดขาย ผลผลิตเห็ดออรินจิพบว่าในปีแรกของการผลิตมีผลผลิตเห็ดรวมทั้งหมด 145,000 กิโลกรัมต่อปี รวมแล้วเป็นเงิน 14,065,000 บาทต่อปี ส่วนในปีที่ 3 ถึงปีที่ 15 จะมีผลผลิตเห็ดในแต่ละปีประมาณ 182,500 กิโลกรัมต่อปี รวมแล้วเป็นเงินในแต่ละปี 17,702,500 บาทต่อปี

การเลือกขนาดของโครงการที่ได้จากการประเมินต้องใช้พื้นที่โดยประมาณ 4 ไร่ ซึ่ง แบ่งเป็นพื้นที่ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิตประมาณร้อยละ 50 ส่วนพื้นที่ที่เหลือจะเป็นพื้นที่ ในส่วนสำนักงานและใช้สอยอื่นๆ ซึ่งในการศึกษาระดับนี้ได้กำหนดให้เป็นการใช้ที่ดินของผู้ลงทุนเอง เนื่องจากเพื่อไม่ให้เกิดความซับซ้อนในการวิเคราะห์โครงการ โดยในส่วนของ การศึกษาด้านเทคนิคครั้งนี้ ได้ทำการออกแบบผังโครงการโดยให้มีการไหลเวียนของ กระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและป้องกัน การปนเปื้อนของเชื้อโรคจากสภาพแวดล้อมภายนอกที่อาจส่งผลกระทบของคอกเห็ดได้

ในการศึกษาด้านการบริหาร ได้กำหนดรูปแบบธุรกิจโดยการใช้เงินลงทุนของผู้เป็นเจ้าของ เองทั้งหมด โดยภายในโครงการจะมีการแบ่งหน้าที่การปฏิบัติงานอย่างชัดเจนในแต่ละฝ่าย ซึ่งจาก

การประเมินจำนวนพนักงานจะมีจำนวนพนักงานที่ใช้ในการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการในครั้งนี้มีจำนวนรวม 26 คน

ในการศึกษาด้านการเงินจะทำการศึกษาถึงองค์ประกอบที่สำคัญ ได้แก่ ประมาณการรายได้จากการดำเนินโครงการ การประมาณการด้านการเงินของโครงการ การวิเคราะห์ผลตอบแทนการลงทุน และการประเมินผลด้านการเงินภายใต้ความไม่แน่นอน ดังนี้

ประมาณการรายได้จากการดำเนินโครงการ รายได้ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการ มีด้วยกันหลายส่วน ซึ่งรายได้ในส่วนหลักๆ โดยในปีแรกของการผลิตมีรายได้จากการจำหน่ายดอกเห็ด 14,065,000 บาท และปีที่ 3-15 มีรายได้จากการขายผลผลิตเห็ดต่อปี ประมาณ 17,702,500 บาท และรายได้ในส่วนอื่นๆ เช่น รายได้จากการขายชา กของเครื่องจักรวัสดุอุปกรณ์ และสิ่งปลูกสร้างจะเกิดขึ้นในปีที่ 5 เท่ากับ 12,100 บาท ปีที่ 10 เท่ากับ 416,800 บาท และปีที่ 15 เท่ากับ 1,804,682 บาท และมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ที่ยังไม่หมดอายุใช้งานซึ่งจะเกิดขึ้นในสิ้นปีสุดท้ายของโครงการเท่ากับ 2,023,500 บาท

การประมาณการด้านการเงินของโครงการ จะแบ่งออกเป็น 2 ส่วนด้วยกัน คือ 1) ส่วนที่เป็นต้นทุนสินทรัพย์ถาวร มีค่าใช้จ่ายโดยประมาณ 26,278,220 บาท 2) ส่วนที่เป็นเงินต้นทุนหมุนเวียน มีค่าใช้จ่ายในปีที่ 2 ประมาณ 10,507,050 บาท ปีที่ 3-14 มีค่าใช้จ่ายประมาณ 10,913,355 บาท และในปีที่ 15 มีค่าใช้จ่ายประมาณ 10,183,440 บาท

การวิเคราะห์ผลตอบแทนการลงทุน จากการประเมินโครงการมีงวดระยะเวลาคืนทุนประมาณ 5 ปี 11 เดือน มีมูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV) เท่ากับ 18,643,830 บาท มีอัตราส่วนผลประโยชน์ต่อต้นทุน (BCR) เท่ากับ 1.15 และมีอัตราผลตอบแทนภายในของโครงการ (IRR) เท่ากับร้อยละ 17.43 ซึ่งมีค่าสูงกว่าอัตราคิดลดที่ร้อยละ 7 ซึ่งเป็นต้นทุนของเงินทุนในการมีการกู้เงินมาลงทุนหรือก็คืออัตราดอกเบี้ยเงินกู้ ซึ่งจากเกณฑ์ในการชี้วัดความคุ้มค่าของโครงการในเงื่อนไขที่กำหนด ทั้งมูลค่าปัจจุบันสุทธิ อัตราส่วนผลประโยชน์ต่อต้นทุน และอัตราผลตอบแทนภายในของโครงการ พ布ว่าโครงการมีความเป็นไปได้ในการลงทุน

ในการประเมินผลด้านการเงินภายใต้ความไม่แน่นอนโดยการวิเคราะห์ความไว ในกรณีที่ค่าแรงงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 มีมูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV) เท่ากับ 16,487,378 บาท อัตราส่วนผลประโยชน์ต่อต้นทุน (BCR) มีค่าเท่ากับ 1.13 และอัตราผลตอบแทนภายในของโครงการ (IRR)

เท่ากับร้อยละ 16.28 กรณีที่ราคาขายผลผลิตเห็ดคลดลงร้อยละ 10 มีมูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV) เท่ากับ 4,775,721 บาท อัตราส่วนผลประโยชน์ต่อต้นทุน (BCR) มีค่าเท่ากับ 1.04 และอัตราผลตอบแทนภายในของโครงการ (IRR) มีค่าเท่ากับร้อยละ 9.86 กรณีที่ต้นทุนค่าวัสดุคงที่ใช้ในการผลิตเห็ดเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 มีมูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV) เท่ากับ 14,610,778 บาท อัตราส่วนผลประโยชน์ต่อต้นทุน (BCR) มีค่าเท่ากับ 1.11 และอัตราผลตอบแทนภายในของโครงการ (IRR) เท่ากับร้อยละ 15.29 และกรณีที่ค่าแรงงานเพิ่มขึ้นและราคาขายผลผลิตเห็ดคลดลงร้อยละ 10 มีมูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV) เท่ากับ 2,619,268 บาท อัตราส่วนผลประโยชน์ต่อต้นทุน (BCR) มีค่าเท่ากับ 1.02 และอัตราผลตอบแทนภายในของโครงการ (IRR) เท่ากับร้อยละ 8.58 ซึ่งจากการวิเคราะห์ความไวของโครงการในกรณีต่างๆ ทั้ง 4 กรณี แสดงให้เห็นว่าถ้าสถานการณ์ต่างๆ มีการเปลี่ยนแปลงไปตามเงื่อนไขที่กำหนดโครงการยังคงมีความคุ้มค่าในการลงทุน

ในการประเมินผลด้านการเงินภายใต้ความไม่แน่นอน โดยการทดสอบค่าความแปรเปลี่ยน (Switching Value Test; SVT) ได้แก่ การทดสอบค่าความแปรเปลี่ยนด้านต้นทุน ( $SVT_C$ ) พบว่ามีค่าความแปรเปลี่ยนเท่ากับร้อยละ 14.97 หมายความว่าต้นทุนของโครงการสามารถเพิ่มขึ้นได้ร้อยละ 14.97 จึงทำให้มูลค่าปัจจุบันสุทธิเป็นศูนย์ และการทดสอบค่าความแปรเปลี่ยนด้านผลประโยชน์ ( $SVT_B$ ) พบว่ามีค่าความแปรเปลี่ยนเท่ากับร้อยละ 13.02 หมายความว่าผลประโยชน์ของโครงการสามารถลดลงได้ร้อยละ 13.02 จึงทำให้มูลค่าปัจจุบันสุทธิเป็นศูนย์

ผลการวิเคราะห์ความแปรเปลี่ยนในการลงทุนผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิดสามารถสรุปได้ว่า ถ้าต้นทุนรวมเพิ่มขึ้นไม่เกินร้อยละ 14.97 ของต้นทุนรวม และผลตอบแทนหรือรายได้จากการจำหน่ายคอกเห็ดคลดลงไม่เกินร้อยละ 13.02 ของรายได้ จะทำให้มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV) มีค่าเท่ากับศูนย์ และอัตราส่วนผลประโยชน์ต่อต้นทุน (BCR) มีค่าเท่ากับ 1 ซึ่งจะแสดงถึงระดับความเสี่ยงหรือขีดความสามารถในการรับผลกระทบจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนรวมและการลดลงของรายได้จากการจำหน่ายคอกเห็ด “ไม่เกินร้อยละ 14.97 และ 13.02 ตามลำดับ จึงยังคงทำให้ผลตอบแทนทางการเงินคุ้มค่ากับการลงทุน

### ข้อเสนอแนะ

จากผลการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ในการลงทุนผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิดในจังหวัดปทุมธานี โดยใช้หลักการวิเคราะห์ทางด้านการเงินซึ่งมีเกณฑ์การตัดสินใจจากมูลค่าปัจจุบันสุทธิ อัตราส่วนผลประโยชน์ต่อต้นทุน และอัตราผลตอบแทนภายในของโครงการ ตลอดจนการ

ประเมินผลด้านการเงินภายใต้ความไม่แน่นอน สามารถสรุปเป็นข้อเสนอแนะที่อาจนำไปใช้เพื่อศึกษาเพิ่มเติมและเป็นประโยชน์ต่อหน่วยงานรัฐและเอกชนที่จะนำไปส่งเสริมการลงทุน รวมถึงจะเป็นประโยชน์กับผู้ที่สนใจลงทุนในโครงการต่อไป ซึ่งมีข้อเสนอแนะดังต่อไปนี้

1. หน่วยงานรัฐและทั้งเอกชนที่จะนำข้อมูลไปส่งเสริมและแก้ปัญหาการผลิตเห็ดเมืองหนาว รวมถึงผู้ที่สนใจลงทุน ควรมีการศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมก่อนการตัดสินใจลงทุนหรือส่งเสริมให้กับผู้ที่สนใจ เนื่องจากเมื่อระยะเวลาผ่านไปข้อมูลต่างๆ อาจจะมีการเปลี่ยนแปลงไปได้ ซึ่งอาจจะส่งผลต่อกำไรเป็นได้ในการลงทุนโครงการได้
2. เนื่องจากเห็ดออรินจิเป็นเห็ดเมืองหนาว ซึ่งในประเทศไทยมีพื้นที่ที่เหมาะสมในการผลิตเห็ดชนิดนี้จำกัด ทำให้ถ้าต้องการผลิตเห็ดชนิดนี้ในพื้นที่ที่ไม่เหมาะสมจะต้องมีการลงทุนค่อนข้างสูง ในด้านของเทคโนโลยีการผลิต ซึ่งส่วนใหญ่ต้องหันทุนต่อหน่วยสูงตามไปด้วย อาจทำให้มีอำนาจในการแบ่งขันในตลาดคนอย่าง อีกทั้งมีการนำเข้าหีดจากต่างประเทศซึ่งมีต้นทุนการผลิตต่ำกว่า ก็เป็นอีกปัจจัยที่ส่งผลต่อการดำเนินโครงการได้ ทั้งนี้หน่วยงานรัฐและทั้งเอกชน รวมถึงผู้ที่สนใจลงทุน ควรส่งเสริมให้เน้นการผลิตเห็ดที่มีคุณภาพที่ดีกว่า เพื่อให้สามารถแบ่งขันกับหีดจากต่างประเทศได้
3. จากการวิเคราะห์ความเป็นได้ในการลงทุนโดยใช้เกณฑ์ในการตัดสินใจได้แก่ NPV BCR และIRR พบว่าโครงการมีความเป็นไปได้ในการลงทุน แต่ทั้งนี้ได้ทดสอบค่าความแปรเปลี่ยนพบว่าการลงทุนมีความเสี่ยงสูง ไม่ว่าจะเป็นด้านต้นทุนหรือด้านผลประโยชน์ แต่ทั้งนี้ควรระวังความแปรเปลี่ยนด้านผลประโยชน์มากกว่าเนื่องจากค่าที่คำนวณได้มีค่าน้อยกว่า แสดงถึงความเสี่ยงที่สูงในการลงทุน

## เอกสารและสิ่งอ้างอิง

การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย. 2555. แผนที่จังหวัดปทุมธานี (Online). <http://www.tourismthailand.org/>, 14 มีนาคม 2555.

จังหวัดปทุมธานี. 2556. เที่ยวกับจังหวัด (Onkine). <http://www.pathumthani.go.th/>, 8 มีนาคม 2556.

จันทนา จันทโร และ ศิริจันทร์ ทองประเสริฐ. 2536. การศึกษาความเป็นไปได้โครงการด้านธุรกิจและอุตสาหกรรม. ภาควิชาศึกษากรรมอุตสาหกรรม คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

ชุตima ชัญรักษ์. 2546. การวิเคราะห์ต้นทุนและผลตอบแทนจากการลงทุนในการเพาะเห็ดหูหนูเพื่อการค้าในเขตจังหวัดราชบุรี. วิทยานิพนธ์วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์เกษตร, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.

ชูชีพ พิพัฒน์ศิรี. 2544. เศรษฐศาสตร์การวิเคราะห์โครงการ. พิมพ์ครั้งที่ 4. กรุงเทพมหานคร: บริษัท เท็กซ์ แอนด์ เจอร์นัล พับลิเคชั่น จำกัด.

เชียงใหม่นิวส์. เทคโนโลยีกับการเพาะเห็ด (Online). <http://www.chiangmainews.co.th/>, 24 กรกฎาคม 2555.

จ้าปนา ฉินไพบูล และ อัจฉรา ชีวะตระกูลกิจ. 2546. การบริหารโครงการและการศึกษาความเป็นไปได้. พิมพ์ครั้งที่ 6. กรุงเทพมหานคร: บริษัท ชีระฟิล์ม และ ไซเท็กซ์ จำกัด.

ธีรยุทธ แก้วประดิษฐ์. 2546. การศึกษาความเป็นไปได้ในการขยายถุงแพนเป้าอยู่ในเชิงพาณิชย์. วิทยานิพนธ์เศรษฐศาสตร์มหาบัณฑิต คณะเศรษฐศาสตร์, มหาวิทยาลัยรามคำแหง.

ประสิทธิ์ คงยิ่งศิริ. 2545. การวางแผนและการวิเคราะห์โครงการ. กรุงเทพมหานคร: ชีเอ็คยูเคชั่น.

พรพิพาก ธรรมรักษ์ย. 2547. การจัดการการผลิตและการตลาดเพาะเห็ดนางฟ้า: กรณีศึกษา  
ฟาร์มเห็ดในเขตบ้านดอนหัน ตำบลบ้านฝาง อำเภอฝาง จังหวัดขอนแก่น ปี พ.ศ.

2546. รายงานการศึกษาอิสระวิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาธุรกิจการเกษตร,  
มหาวิทยาลัยขอนแก่น.

พรรณภा ชูวนิมิตรกุล. 2555. การเงินธุรกิจ. พิมพ์ครั้งที่ 6. กรุงเทพมหานคร: ภาควิชาการเงิน  
คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ท่าพระจันทร์.

รพี คงไม้เทศ. 2548. การศึกษาความเป็นไปได้ทางการเงินในการผลิตเห็ดหอมในอำเภอสวน  
ผึ้งจังหวัดราชบุรี. วิทยานิพนธ์ศิลปศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาธุรกิจการเกษตร,  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.

ระพีพร พัพันธุ์. 2547. การศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนธุรกิจฟาร์มไก่เนื้อโรงเรือน  
ระบบปิดแบบการเลี้ยงประเภทประกันราคาและการเลี้ยงแบบประเภทรับจำจ้างเลี้ยง  
กรณีศึกษา: หมู่บ้านหนองหอย ตำบลลงรักพง อำเภอปราณบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์.  
ภาคนิพนธ์บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต, มหาวิทยาลัยนานาชาติและสมฟอร์ด.

วนิดา สุวรรณประภา. 2548. ต้นทุนและผลตอบแทนของการลงทุนผลิตเห็ดหอม อำเภอแม่ทะ  
จังหวัดลำปาง. วิทยานิพนธ์วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิทยาศาสตร์เกษตร,  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย. 2546. เห็ดเมืองหนาว. พิมพ์ครั้งที่ 1.  
กรุงเทพมหานคร: ห้างหุ้นส่วนจำกัด ฟันนี่ พับบลิชชิ่ง.

\_\_\_\_\_ 2550. “วว.ถ่ายทอดเทคโนโลยีผลิตเห็ด ยานานิรบบปิดต้นทุนดำเนินการฐานสากล”.  
จดหมายข่าว วว 10 (10): 5.

สมศักดิ์ ทองมาก. 2550. การวิเคราะห์ทางการเงินของการลงทุนผลิตเห็ดยานาจิ จังหวัดนครปฐม.  
วิทยานิพนธ์วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิทยาศาสตร์เกษตร, มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.

สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร. 2555. ข้อมูลการนำเข้าเห็ดของประเทศไทย. สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร.

สำนักงานทรัพยากรด. 2555. ที่ปรึกษาโครงการเพาะเห็ด. สัมภาษณ์, 28 พฤศจิกายน 2555.

เสถียร จันทร์เจ้าฉาย. 2556. สัมภาษณ์, 16 มีนาคม 2556.

หาดใหญ่ มีนะพันธ์. 2550. หลักการวิเคราะห์โครงการ. พิมพ์ครั้งที่ 2. โรงพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย: จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

อรรชรา กาญจนวงศ์. 2554. การศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนเลี้ยงปลาทับทิมในกระชังของอ่าวเกอป้าโนมก จังหวัดอ่างทอง. วิทยานิพนธ์บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ, มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครศรีอยุธยา.

Anonymous. 1974. **Atmosphere control system for growing mushroom and the like** (Online). <http://www.freepatentsonline.com/3810327.pdf>. 1 สิงหาคม 2555.

Beetz and Kustudia. 2004. "Growing Mushrooms". **Mushroom Cultivation and Marketing**. cited Stamets and Chilton. 1983. **The Mushroom Cultivator**.

Kwon *et al.* 2004. "Mushroom growing houses". **Mushroom grower's handbook1: Oyster Mushroom Cultivation**. Korea: Mushworld, 129-133.

Stamets and Chilton. 1983. **The Mushroom Cultivator** : 66.



สิงหนาท  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์



สิงหนาท ๑๗๖ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ตารางผนวกที่ 1 รายได้จากการขายดอกเห็ดออรินจิในปีที่ 1-7

รายการ	ปีที่						
	1	2	3	4	5	6	7
ปริมาณเห็ดเกรด A (กิโลกรัม)		94,250	118,625	118,625	118,625	118,625	118,625
ราคาเห็ดเกรด A (บาทต่อกิโลกรัม)		100	100	100	100	100	100
<b>รายได้รวมเห็ดเกรด A (บาท)</b>	<b>9,425,000</b>	<b>11,862,500</b>	<b>11,862,500</b>	<b>11,862,500</b>	<b>11,862,500</b>	<b>11,862,500</b>	<b>11,862,500</b>
ปริมาณเห็ดเกรด B (กิโลกรัม)		14,500	18,250	18,250	18,250	18,250	18,250
ราคาเห็ดเกรด B (บาทต่อกิโลกรัม)		95	95	95	95	95	95
<b>รายได้รวมเห็ดเกรด B (บาท)</b>	<b>1,377,500</b>	<b>1,733,750</b>	<b>1,733,750</b>	<b>1,733,750</b>	<b>1,733,750</b>	<b>1,733,750</b>	<b>1,733,750</b>
ปริมาณเห็ดเกรด C (กิโลกรัม)		36,250	45,625	45,625	45,625	45,625	45,625
ราคาเห็ดเกรด C (บาทต่อกิโลกรัม)		90	90	90	90	90	90
<b>รายได้รวมเห็ดเกรด C (บาท)</b>	<b>3,262,500</b>	<b>4,106,250</b>	<b>4,106,250</b>	<b>4,106,250</b>	<b>4,106,250</b>	<b>4,106,250</b>	<b>4,106,250</b>
<b>รวมปริมาณขายเห็ด (กิโลกรัม)</b>	<b>145,000</b>	<b>182,500</b>	<b>182,500</b>	<b>182,500</b>	<b>182,500</b>	<b>182,500</b>	<b>182,500</b>
<b>รายได้รวมจากการขายดอกเห็ด (บาท)</b>	<b>14,065,000</b>	<b>17,702,500</b>	<b>17,702,500</b>	<b>17,702,500</b>	<b>17,702,500</b>	<b>17,702,500</b>	<b>17,702,500</b>

ที่มา: จากการสำรวจราคาขายของผู้ผลิตเห็ด ณ เดือน พฤษภาคม ปี 2555

ตารางผนวกที่ 2 รายได้จากการขายดอกเห็ดออรินจิในปีที่ 8-15

รายการ	ปีที่							
	8	9	10	11	12	13	14	15
ปริมาณเห็ดเกรด A (กิโลกรัม)	118,625	118,625	118,625	118,625	118,625	118,625	118,625	118,625
ราคาเห็ดเกรด A (บาทต่อกิโลกรัม)	100	100	100	100	100	100	100	100
<b>รายได้รวมเห็ดเกรด A (บาท)</b>	<b>11,862,500</b>							
ปริมาณเห็ดเกรด B (กิโลกรัม)	18,250	18,250	18,250	18,250	18,250	18,250	18,250	18,250
ราคาเห็ดเกรด B (บาทต่อกิโลกรัม)	95	95	95	95	95	95	95	95
<b>รายได้รวมเห็ดเกรด B (บาท)</b>	<b>1,733,750</b>							
ปริมาณเห็ดเกรด C (กิโลกรัม)	45,625	45,625	45,625	45,625	45,625	45,625	45,625	45,625
ราคาเห็ดเกรด C (บาทต่อกิโลกรัม)	90	90	90	90	90	90	90	90
<b>รายได้รวมเห็ดเกรด C (บาท)</b>	<b>4,106,250</b>							
<b>รวมปริมาณขายเห็ด (กิโลกรัม)</b>	<b>182,500</b>							
<b>รายได้รวมจากการขายดอกเห็ด (บาท)</b>	<b>17,702,500</b>							

ที่มา: จากการสำรวจราคาขายของผู้ผลิตเห็ด ณ เดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2555

แผนการผลิตเห็ดออรินจิ

ตารางผนวกที่ 3 แผนการผลิตเห็ดออรินจิในปีที่ 1 ถึง 7

ปีที่	1	2	3	4	5	6	7
จำนวนก้อนที่ผลิตทั้งหมด (ก้อน)		1,675,000	1,825,000	1,825,000	1,825,000	1,825,000	1,825,000
จำนวนผลผลิตทั้งหมด (กิโลกรัม)		145,000	182,500	182,500	182,500	182,500	182,500

ที่มา: จากการคำนวณ

ตารางผนวกที่ 4 แผนการผลิตเห็ดออรินจิในปีที่ 8 ถึง 15

ปีที่	8	9	10	11	12	13	14	15
จำนวนก้อนที่ผลิตทั้งหมด (ก้อน)	1,825,000	1,825,000	1,825,000	1,825,000	1,825,000	1,825,000	1,825,000	1,600,000
จำนวนผลผลิตทั้งหมด (กิโลกรัม)	182,500	182,500	182,500	182,500	182,500	182,500	182,500	182,500

ที่มา: จากการคำนวณ

## ค่าใช้จ่ายในการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อทดแทนของเดิม

### ตารางผนวกที่ 5 ค่าใช้จ่ายในการซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์เพื่อทดแทนของเดิม

รายการ	มูลค่ารวม (บาท)	อายุใช้งาน (ปี)	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5	ปีที่ 6	ปีที่ 7	ปีที่ 8	ปีที่ 9	ปีที่ 10	ปีที่ 11	ปีที่ 12	ปีที่ 13	ปีที่ 14	ปีที่ 15
ระบบสูบน้ำก้อนเชือ	500,000	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	500,000	-	-	-	-	-
เครื่องร่อนข้าวเปลือย	20,000	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20,000	-	-	-	-	-
ปั๊วสูบน้ำเชือ	10,000	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,000	-	-	-	-	-
เครื่องผสมข้าวเปลือย	200,000	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	200,000	-	-	-	-	-
เครื่องตักข้าวเปลือย	350,000	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	350,000	-	-	-	-	-
รถเข็นเหล็ก	150,000	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	150,000	-	-	-	-	-
ขวดข้อมาด	3,750,000	3	-	-	-	3,750,000	-	-	3,750,000	-	-	3,750,000	-	-	3,750,000	-	-
ตะกร้าใส่ข้าวก้อนเชือ	330,000	4	-	-	-	-	330,000	-	-	-	330,000	-	-	-	330,000	-	-
เครื่องคั่วข้าวแห้งก้อน	500,000	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	500,000	-	-	-	-	-
ตาข่ายพานล้อเล็กที่ดัดแปลงห้องตัดแต่ง	350,000	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	350,000	-	-	-	-	-
ตะกร้าใส่ถุงออกเพื่อทดสอบ	24,000	5	-	-	-	-	-	24,000	-	-	-	24,000	-	-	-	-	-
เครื่องอัดลมกำจัดก้อนเชือที่ปีกคลอกแม่ลัว	600,000	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	600,000	-	-	-	-	-
เครื่องดัดเส้นเชือที่ตีไช้แล้ว	62,000	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	62,000	-	-	-	-	-
มีดตัดแต่งคลอกหัวเพื่อทดสอบ	200	3	-	-	-	200	-	-	200	-	-	200	-	-	200	-	-
เบี้ยเชื้อ	100	5	-	-	-	-	-	100	-	-	-	100	-	-	-	-	-
ขวดใส่เชือ (แบบ)	1,800	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,800	-	-	-	-	-
ผู้เชือเชือ	5,000	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,000	-	-	-	-	-
ตะเกียงแยกออกห้อง	200	5	-	-	-	-	-	200	-	-	-	200	-	-	-	-	-
ขวดใส่เชือข้าวฟ้าง (กลม)	78,000	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	78,000	-	-	-	-	-
ขวดสเปรย์แยกออกห้อง	100	5	-	-	-	-	-	100	-	-	-	100	-	-	-	-	-
หม้อต้มเร่งดัน	10,000	5	-	-	-	-	-	10,000	-	-	-	10,000	-	-	-	-	-
แท็งค์น้ำ	23,000	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	23,000	-	-	-	-	-
พาเลทพลาสติก	20,000	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20,000	-	-	-	-	-
<b>รวมทั้งสิ้น (บาท)</b>	<b>9,863,400</b>		-	-	-	3,750,200	330,000	34,400	3,750,200	-	330,000	3,750,200	2,904,200	-	4,080,200	-	-

ที่มา: จากการประมาณการและคำนวณ

**ตารางผนวกที่ 6 ค่าใช้จ่ายในการซื้อยานพาหนะเพื่อทดแทนของเดิม**

รายการ	มูลค่ารวม (บาท)	อายุใช้งาน (ปี)	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5	ปีที่ 6	ปีที่ 7	ปีที่ 8	ปีที่ 9	ปีที่ 10	ปีที่ 11	ปีที่ 12	ปีที่ 13	ปีที่ 14	ปีที่ 15
รถบรรทุกเล็ก (รถห้องเย็น)	600,000	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	600,000	-	-	-	-
รถตักล้อข้าง	657,000	10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	657,000	-	-	-	-
รวมทั้งสิ้น (บาท)	<b>1,257,000</b>		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	<b>1,257,000</b>	-	-	-	-

ที่มา: จากการประมาณการและคำนวณ

**ตารางผนวกที่ 7 ค่าใช้จ่ายในการซื้อเครื่องใช้สำนักงานเพื่อทดแทนของเดิม**

รายการ	มูลค่ารวม (บาท)	อายุใช้งาน (ปี)	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5	ปีที่ 6	ปีที่ 7	ปีที่ 8	ปีที่ 9	ปีที่ 10	ปีที่ 11	ปีที่ 12	ปีที่ 13	ปีที่ 14	ปีที่ 15
คอมพิวเตอร์	50,000	5	-	-	-	-	-	50,000	-	-	-	-	50,000	-	-	-	-
เครื่องพิมพ์	14,000	5	-	-	-	-	-	14,000	-	-	-	-	14,000	-	-	-	-
ไดซ์ชุดบิหาร	7,000	5	-	-	-	-	-	7,000	-	-	-	-	7,000	-	-	-	-
ชุดโต๊ะทำงานพนักงาน	20,000	5	-	-	-	-	-	20,000	-	-	-	-	20,000	-	-	-	-
ชุดรับแขก	10,000	5	-	-	-	-	-	10,000	-	-	-	-	10,000	-	-	-	-
โทรศัพท์และระบบอินเตอร์เน็ต	10,000	5	-	-	-	-	-	10,000	-	-	-	-	10,000	-	-	-	-
รวมทั้งสิ้น (บาท)	<b>111,000</b>		-	-	-	-	-	<b>111,000</b>	-	-	-	-	<b>111,000</b>	-	-	-	-

ที่มา: จากการประมาณการและคำนวณ

## ประมาณวัตถุคิบที่ใช้ในการผลิต

### ตารางผนวกที่ 8 วัตถุคิบที่ใช้ในการผลิตก้อนเชือเห็ด

รายการ	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5	ปีที่ 6	ปีที่ 7	ปีที่ 8	ปีที่ 9	ปีที่ 10	ปีที่ 11	ปีที่ 12	ปีที่ 13	ปีที่ 14	ปีที่ 15
<b>ขี้อีดอย</b>															
ปริมาณวัตถุคิบที่ใช้ในการผลิต (กก)	1,532,960	1,670,240	1,670,240	1,670,240	1,670,240	1,670,240	1,670,240	1,670,240	1,670,240	1,670,240	1,670,240	1,670,240	1,670,240	1,670,240	1,464,320
ราคาต่อหน่วย (บาท)	1.5	1.5	1.5	1.5	1.5	1.5	1.5	1.5	1.5	1.5	1.5	1.5	1.5	1.5	1.5
รวมต้นทุนวัตถุคิบที่ใช้ในการผลิต (บาท)	2,299,440	2,505,360	2,505,360	2,505,360	2,505,360	2,505,360	2,505,360	2,505,360	2,505,360	2,505,360	2,505,360	2,505,360	2,505,360	2,505,360	2,196,480
<b>รำเข้าวสาลี</b>															
ปริมาณวัตถุคิบที่ใช้ในการผลิต (กก)	77,050	83,950	83,950	83,950	83,950	83,950	83,950	83,950	83,950	83,950	83,950	83,950	83,950	83,950	73,600
ราคาต่อหน่วย (บาท)	7.0	7.0	7.0	7.0	7.0	7.0	7.0	7.0	7.0	7.0	7.0	7.0	7.0	7.0	7.0
รวมต้นทุนวัตถุคิบที่ใช้ในการผลิต (บาท)	539,350	587,650	587,650	587,650	587,650	587,650	587,650	587,650	587,650	587,650	587,650	587,650	587,650	587,650	515,200
<b>อิบชั่น</b>															
ปริมาณวัตถุคิบที่ใช้ในการผลิต (กก)	15,410	16,790	16,790	16,790	16,790	16,790	16,790	16,790	16,790	16,790	16,790	16,790	16,790	16,790	14,720
ราคาต่อหน่วย (บาท)	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0
รวมต้นทุนวัตถุคิบที่ใช้ในการผลิต (บาท)	77,050	83,950	83,950	83,950	83,950	83,950	83,950	83,950	83,950	83,950	83,950	83,950	83,950	83,950	73,600
<b>ตีกล้อ</b>															
ปริมาณวัตถุคิบที่ใช้ในการผลิต (กก)	3,015	3,285	3,285	3,285	3,285	3,285	3,285	3,285	3,285	3,285	3,285	3,285	3,285	3,285	2,880
ราคาต่อหน่วย (บาท)	10.0	10.0	10.0	10.0	10.0	10.0	10.0	10.0	10.0	10.0	10.0	10.0	10.0	10.0	10.0
รวมต้นทุนวัตถุคิบที่ใช้ในการผลิต (บาท)	30,150	32,850	32,850	32,850	32,850	32,850	32,850	32,850	32,850	32,850	32,850	32,850	32,850	32,850	28,800
<b>กาเก็ต้า</b>															
ปริมาณวัตถุคิบที่ใช้ในการผลิต (กก)	46,565	50,735	50,735	50,735	50,735	50,735	50,735	50,735	50,735	50,735	50,735	50,735	50,735	50,735	44,480
ราคาต่อหน่วย (บาท)	8.0	8.0	8.0	8.0	8.0	8.0	8.0	8.0	8.0	8.0	8.0	8.0	8.0	8.0	8.0
รวมต้นทุนวัตถุคิบที่ใช้ในการผลิต (บาท)	372,520	405,880	405,880	405,880	405,880	405,880	405,880	405,880	405,880	405,880	405,880	405,880	405,880	405,880	355,840
รวมปริมาณวัตถุคิบที่ใช้ในการผลิต (กก)	1,675,000	1,825,000	1,825,000	1,825,000	1,825,000	1,825,000	1,825,000	1,825,000	1,825,000	1,825,000	1,825,000	1,825,000	1,825,000	1,825,000	1,600,000
รวมรายจ่ายค่าวัตถุคิบที่ใช้ทั้งหมด (บาท)	3,318,510	3,615,690	3,615,690	3,615,690	3,615,690	3,615,690	3,615,690	3,615,690	3,615,690	3,615,690	3,615,690	3,615,690	3,615,690	3,615,690	3,169,920

ที่มา: ประเมินจากขนาดโครงการ

## ตารางผนวกที่ 9 วัตถุคิมที่ใช้ในการผลิตอาหารเลี้ยงเชื้อเห็ด

รายการ	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5	ปีที่ 6	ปีที่ 7	ปีที่ 8	ปีที่ 9	ปีที่ 10	ปีที่ 11	ปีที่ 12	ปีที่ 13	ปีที่ 14	ปีที่ 15
<b>ผักฟรั่ง</b>															
ปริมาณวัตถุคิมที่ใช้ในการผลิต (กก)	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77	77	61
ราคาต่อหน่วย (บาท)	25.0	25.0	25.0	25.0	25.0	25.0	25.0	25.0	25.0	25.0	25.0	25.0	25.0	25.0	25.0
รวมต้นทุนวัตถุคิมที่ใช้ในการผลิต (บาท)	1,916	1,916	1,916	1,916	1,916	1,916	1,916	1,916	1,916	1,916	1,916	1,916	1,916	1,916	1,523
<b>หัวคacao</b>															
ปริมาณวัตถุคิมที่ใช้ในการผลิต (กก)	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11	9
ราคาต่อหน่วย (บาท)	25.0	25.0	25.0	25.0	25.0	25.0	25.0	25.0	25.0	25.0	25.0	25.0	25.0	25.0	25.0
รวมต้นทุนวัตถุคิมที่ใช้ในการผลิต (บาท)	274	274	274	274	274	274	274	274	274	274	274	274	274	274	218
<b>ผักร้อน</b>															
ปริมาณวัตถุคิมที่ใช้ในการผลิต (กก)	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	7	6
ราคาต่อหน่วย (บาท)	1,600.0	1,600.0	1,600.0	1,600.0	1,600.0	1,600.0	1,600.0	1,600.0	1,600.0	1,600.0	1,600.0	1,600.0	1,600.0	1,600.0	1,600.0
รวมต้นทุนวัตถุคิมที่ใช้ในการผลิต (บาท)	11,680	11,680	11,680	11,680	11,680	11,680	11,680	11,680	11,680	11,680	11,680	11,680	11,680	11,680	9,280
<b>ข้าวฟ่าง</b>															
ปริมาณวัตถุคิมที่ใช้ในการผลิต (กก)	45,632	45,632	45,632	45,632	45,632	45,632	45,632	45,632	45,632	45,632	45,632	45,632	45,632	45,632	36,256
ราคาต่อหน่วย (บาท)	30.0	30.0	30.0	30.0	30.0	30.0	30.0	30.0	30.0	30.0	30.0	30.0	30.0	30.0	30.0
รวมต้นทุนวัตถุคิมที่ใช้ในการผลิต (บาท)	1,368,969	1,368,969	1,368,969	1,368,969	1,368,969	1,368,969	1,368,969	1,368,969	1,368,969	1,368,969	1,368,969	1,368,969	1,368,969	1,368,969	1,087,674
รวมปริมาณวัตถุคิมที่ใช้ในการผลิต (กก)	45,727	45,727	45,727	45,727	45,727	45,727	45,727	45,727	45,727	45,727	45,727	45,727	45,727	45,727	36,331
รวมค่าวัตถุคิมที่ใช้ทั้งหมด (บาท)	1,382,839	1,382,839	1,382,839	1,382,839	1,382,839	1,382,839	1,382,839	1,382,839	1,382,839	1,382,839	1,382,839	1,382,839	1,382,839	1,382,839	1,098,694

ที่มา: ประเมินจากขนาด โครงการ

## ค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาและซ่อมแซม

### ตารางผนวกที่ 10 ค่าบำรุงรักษาและซ่อมแซมอาคาร โรงพยาบาลสิริกิติ์

รายการ	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5	ปีที่ 6	ปีที่ 7	ปีที่ 8	ปีที่ 9	ปีที่ 10	ปีที่ 11	ปีที่ 12	ปีที่ 13	ปีที่ 14	ปีที่ 15
อาคารโรงพยาบาล	148,496	148,496	148,496	148,496	148,496	148,496	148,496	148,496	148,496	148,496	148,496	148,496	148,496	148,496	148,496
อาคารโรงพยาบาลอาหาร	21,000	21,000	21,000	21,000	21,000	21,000	21,000	21,000	21,000	21,000	21,000	21,000	21,000	21,000	21,000
ห้องน้ำ	23,640	23,640	23,640	23,640	23,640	23,640	23,640	23,640	23,640	23,640	23,640	23,640	23,640	23,640	23,640
ห้องน้ำ	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800	1,800
โครงสร้างหลังคา	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000
รวมมูลค่าอาคารและ โภตถังทั้งสิ้น (บาท)	294,936	294,936	294,936	294,936	294,936	294,936	294,936	294,936	294,936	294,936	294,936	294,936	294,936	294,936	294,936

ที่มา: จากการคำนวณ

### ตารางผนวกที่ 11 ค่าบำรุงรักษาและซ่อมแซมอาคารสำนักงาน

รายการ	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5	ปีที่ 6	ปีที่ 7	ปีที่ 8	ปีที่ 9	ปีที่ 10	ปีที่ 11	ปีที่ 12	ปีที่ 13	ปีที่ 14	ปีที่ 15
อาคารสำนักงาน	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000
รวมทั้งสิ้น (บาท)	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000	6,000

ที่มา: จากการคำนวณ

ตารางผนวกที่ 12 ค่าบำรุงรักษาและซ่อมแซมเครื่องจักรและอุปกรณ์รายการที่ 1 ถึง 16

รายการ	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5	ปีที่ 6	ปีที่ 7	ปีที่ 8	ปีที่ 9	ปีที่ 10	ปีที่ 11	ปีที่ 12	ปีที่ 13	ปีที่ 14	ปีที่ 15
1. ระบบทำความเย็น	23,680	23,680	23,680	23,680	23,680	23,680	23,680	23,680	23,680	23,680	23,680	23,680	23,680	23,680	23,680
2. ระบบไฟฟ้า	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000	15,000
3. เครื่องควบคุมอุณหภูมิและความชื้น	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500	1,500
4. ระบบกรองอากาศ	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000
5. ระบบหิน้ำ	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
6. ระบบตู้นึ่งขอนเชื้อ	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
7. เครื่องร่อนน้ำล้ออย	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400
8. ถังใส่น้ำล้ออย	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200
9. เครื่องผสมน้ำล้ออย	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000	4,000
10. เครื่องอัดก้อน	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000
11. รถเข็นเหล็ก	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
12. ขวดก้อนเชื้อ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13. ตะกร้าใส่ขวดก้อนเชื้อ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14. เครื่องควนหน้าก้อน	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
15. สายพานลำเลียงหีดสุดในห้องตัดแต่ง	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000	7,000
16. ตะกร้าใส่ตอกเพ็คสด	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

ที่มา: จากการคำนวณ

ตารางผนวกที่ 13 ค่าบำรุงรักษาและซ่อมแซมเครื่องจักรและอุปกรณ์รายการที่ 17 ถึง 29

รายการ	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5	ปีที่ 6	ปีที่ 7	ปีที่ 8	ปีที่ 9	ปีที่ 10	ปีที่ 11	ปีที่ 12	ปีที่ 13	ปีที่ 14	ปีที่ 15
17. เครื่องดัดลมกำจัดควันเชื้อที่เปิดออกแล้ว	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000
18. เครื่องจัมเบี้ยนเชื้อที่เปิดออกแล้ว	1,240	1,240	1,240	1,240	1,240	1,240	1,240	1,240	1,240	1,240	1,240	1,240	1,240	1,240	1,240
19. มีดตัดแต่งหัวสตั๊ด	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20. เข็มข่าย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
21. ชุดเลี้ยงเชือก (แบบ)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
22. ถุงเท้ายืด	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
23. ตะเกียงแยกออกอื่นๆ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
24. ชุดใส่เชือกข้าวฟ่าง (กลม)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25. ชุดสเปรย์แยกออกอื่นๆ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
26. หม้อน้ำรังดัน	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200
27. ขันวางก้อนเชือกในห้องเปิดออก	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400	2,400
28. แท็งค์น้ำ	460	460	460	460	460	460	460	460	460	460	460	460	460	460	460
29. พาเลทพลาสติก	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400
รวมทั้งสิ้น (บาท)	113,580	113,580	113,580	113,580	113,580	113,580	113,580	113,580	113,580	113,580	113,580	113,580	113,580	113,580	113,580

ที่มา: จากการคำนวณ

**ตารางผนวกที่ 14 ค่าบำรุงรักษาและซ่อมแซมยานพาหนะ**

รายการ	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5	ปีที่ 6	ปีที่ 7	ปีที่ 8	ปีที่ 9	ปีที่ 10	ปีที่ 11	ปีที่ 12	ปีที่ 13	ปีที่ 14	ปีที่ 15
รถบรรทุกเล็ก (รถห้องเย็น)	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000	12,000
รถตักล้อยาง	13,140	13,140	13,140	13,140	13,140	13,140	13,140	13,140	13,140	13,140	13,140	13,140	13,140	13,140	13,140
รวมทั้งสิ้น (บาท)	25,140	25,140	25,140	25,140	25,140	25,140	25,140	25,140	25,140	25,140	25,140	25,140	25,140	25,140	25,140

ที่มา: จากการคำนวณ

**ตารางผนวกที่ 15 ค่าบำรุงรักษาและซ่อมแซมเครื่องใช้สำนักงาน**

รายการ	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5	ปีที่ 6	ปีที่ 7	ปีที่ 8	ปีที่ 9	ปีที่ 10	ปีที่ 11	ปีที่ 12	ปีที่ 13	ปีที่ 14	ปีที่ 15
คอมพิวเตอร์	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
เครื่องพิมพ์	280	280	280	280	280	280	280	280	280	280	280	280	280	280	280
โต๊ะชุดบริหาร	140	140	140	140	140	140	140	140	140	140	140	140	140	140	140
ชุดโต๊ะทำงานพนักงาน	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400
ชุดรับแขก	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200
โทรศัพท์และอุปกรณ์ชุมสาย	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200
รวมทั้งสิ้น (บาท)	2,220	2,220	2,220	2,220	2,220	2,220	2,220	2,220	2,220	2,220	2,220	2,220	2,220	2,220	2,220

ที่มา: จากการคำนวณ

### มูลค่าซาก

ตารางผนวกที่ 16 มูลค่าซากของอาคาร โรงงานและสิ่งปลูกสร้าง

รายการ	มูลค่ารวม	อายุใช้งาน (ปี)	มูลค่าซากรวม	มูลค่าซาก (บาท/ปี)	
	(บาท)			ปีที่ 1-ปีที่ 14	ปีที่ 15
อาคาร โรงงาน	7,424,820	15	742,482	-	742,482
อาคาร โรงอาหาร	1,050,000	15	105,000	-	105,000
รั้ว	1,182,000	15	118,200	-	118,200
ห้องน้ำ	90,000	15	9,000	-	9,000
โครงสร้างหลังคา	5,000,000	15	500,000	-	500,000
รวมมูลค่าทั้งสิ้น (บาท)	14,746,820		1,474,682	-	1,474,682

ที่มา: จากการคำนวณ

ตารางผนวกที่ 17 มูลค่าซากของอาคารสำนักงาน

รายการ	มูลค่ารวม	อายุใช้งาน (ปี)	มูลค่าซากรวม	มูลค่าซาก (บาท/ปี)	
	(บาท)			ปีที่ 1-ปีที่ 14	ปีที่ 15
อาคารสำนักงาน	300,000	15	30,000	-	30,000
รวมมูลค่าทั้งสิ้น (บาท)	300,000		30,000	-	30,000

ที่มา: จากการคำนวณ

ตารางผนวกที่ 18 มูลค่าซากของเครื่องจักรและอุปกรณ์รายการที่ 1 ถึง 16

รายการ	มูลค่ารวม (บาท)	อายุใช้งาน (ปี)	มูลค่าซากรวม (บาท)	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5	ปีที่ 6	ปีที่ 7	ปีที่ 8	ปีที่ 9	ปีที่ 10	ปีที่ 11	ปีที่ 12	ปีที่ 13	ปีที่ 14	ปีที่ 15
1. ระบบทำความเย็น	1,184,000	15	118,400	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	118,400	
2. ระบบไฟฟ้า	750,000	15	75,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	75,000	
3. เครื่องควบคุมอุณหภูมิและความชื้น	75,000	15	7,500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,500	
4. ระบบกรองอากาศ	600,000	15	60,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	60,000	
5. ระบบไฟฟ้า	150,000	15	15,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15,000	
6. ระบบตู้แม่ข่ายน้ำ	500,000	10	50,000	-	-	-	-	-	-	-	-	50,000	-	-	-	-	-	
7. เครื่องร่อนขี้ลือย	20,000	10	2,000	-	-	-	-	-	-	-	-	2,000	-	-	-	-	-	
8. อัลตราซีลือย	10,000	10	1,000	-	-	-	-	-	-	-	-	1,000	-	-	-	-	-	
9. เครื่องผสมขี้ลือย	200,000	10	20,000	-	-	-	-	-	-	-	-	20,000	-	-	-	-	-	
10. เครื่องอัดก้อน	350,000	10	35,000	-	-	-	-	-	-	-	-	35,000	-	-	-	-	-	
11. รถเข็นเหล็ก	150,000	10	15,000	-	-	-	-	-	-	-	-	15,000	-	-	-	-	-	
12. ขวดก้อนน้ำ	3,750,000	3	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
13. ตะกร้าใส่ขวดก้อนน้ำ	330,000	4	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
14. เครื่องคั่วหน้าก้อน	500,000	10	50,000	-	-	-	-	-	-	-	-	50,000	-	-	-	-	-	
15. สายพานล่าเรียงหัดสอดในห้องตัดแต่ง	350,000	10	35,000	-	-	-	-	-	-	-	-	35,000	-	-	-	-	-	
16. ตะกร้าใส่ดอกเห็ดสด	24,000	5	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	

ที่มา: จากการคำนวณ

ตารางผนวกที่ 19 มูลค่าซากของเครื่องจักรและอุปกรณ์รายการที่ 17 ถึง 29

รายการ	มูลค่ารวม (บาท)	อายุใช้งาน (ปี)	มูลค่าคงรวม (บาท)	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5	ปีที่ 6	ปีที่ 7	ปีที่ 8	ปีที่ 9	ปีที่ 10	ปีที่ 11	ปีที่ 12	ปีที่ 13	ปีที่ 14	ปีที่ 15
17. เครื่องอัดลมก๊าซด้วยไนโตรเจนท่อสั้นที่ปิดด้วยเส้น	600,000	10	60,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	60,000	-	-	-	-	
18. เครื่องเจาะลึกที่ต้องใช้เชือก	62,000	10	6,200	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,200	-	-	-	-	
19. มีดคัดเต่งที่ดูด	200	3	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
20. เข็มที่ยึด	100	5	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
21. ชุดเดี่ยงชี้ชี้ (แบบ)	1,800	10	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
22. ถุงที่มีช่อง	5,000	10	500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	500	-	-	-	-	
23. ตะเกียงมอลอกออลอส	200	5	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
24. ขวากไช่ขอขาวไฟ (กลม)	78,000	10	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
25. ขวดสเปรย์มอลอกออลอส	100	5	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
26. หัวอ่อนน้ำแรงดัน	10,000	5	1,000	-	-	-	-	1,000	-	-	-	-	1,000	-	-	-	1,000	
27. ขันวนักน้ำช้อนห้องปิดด้วย	120,000	15	12,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12,000	
28. แม็กค์น้า	23,000	10	2,300	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,300	-	-	-	-	
29. พากเพียรคลิป	20,000	10	2,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,000	-	-	-	-	
รวมทั้งสิ้น (บาท)	9,693,400		550,900	-	-	-	-	1,000	-	-	-	-	280,000	-	-	-	288,900	

ที่มา: จากการคำนวณ

## การประมาณการด้านการเงินของโครงการ

### ตารางผนวกที่ 20 ประมาณการต้นทุนการผลิตของโครงการลงทุนผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิดในจังหวัดปทุมธานี

รายการ	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5	ปีที่ 6	ปีที่ 7	ปีที่ 8	ปีที่ 9	ปีที่ 10	ปีที่ 11	ปีที่ 12	ปีที่ 13	ปีที่ 14	ปีที่ 15
<b>ต้นทุนผันแปร (บาท)</b>															
ค่าวัสดุคงรำ	4,702,335	4,999,515	4,999,515	4,999,515	4,999,515	4,999,515	4,999,515	4,999,515	4,999,515	4,999,515	4,999,515	4,999,515	4,999,515	4,999,515	4,268,614
ค่าจ้างพนักงาน	1,872,000	1,872,000	1,872,000	1,872,000	1,872,000	1,872,000	1,872,000	1,872,000	1,872,000	1,872,000	1,872,000	1,872,000	1,872,000	1,872,000	1,872,000
ค่าสาธารณูปโภค	1,443,728	1,443,728	1,443,728	1,443,728	1,443,728	1,443,728	1,443,728	1,443,728	1,443,728	1,443,728	1,443,728	1,443,728	1,443,728	1,443,728	1,443,728
ค่าเชื้อเพลิง	125,925	125,925	125,925	125,925	125,925	125,925	125,925	125,925	125,925	125,925	125,925	125,925	125,925	125,925	125,925
ค่าบำรุงรักษาโรงงาน	433,656	433,656	433,656	433,656	433,656	433,656	433,656	433,656	433,656	433,656	433,656	433,656	433,656	433,656	433,656
เงินค่าสวัสดิการพนักงาน	93,600	93,600	93,600	93,600	93,600	93,600	93,600	93,600	93,600	93,600	93,600	93,600	93,600	93,600	93,600
เงินโบนัส (1 เทื่อน)	156,000	156,000	156,000	156,000	156,000	156,000	156,000	156,000	156,000	156,000	156,000	156,000	156,000	156,000	156,000
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	140,650	177,025	177,025	177,025	177,025	177,025	177,025	177,025	177,025	177,025	177,025	177,025	177,025	177,025	177,025
<b>รวมต้นทุนการผลิต (บาท)</b>	<b>8,967,894</b>	<b>9,301,449</b>	<b>8,570,548</b>												

หมายเหตุ: จากการคำนวณ

**ตารางผนวกที่ 21 ประมาณการค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารของโครงการลงทุนผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิดในจังหวัดปทุมธานี**

รายงาน	ปีที่ 1	ปีที่ 2	ปีที่ 3	ปีที่ 4	ปีที่ 5	ปีที่ 6	ปีที่ 7	ปีที่ 8	ปีที่ 9	ปีที่ 10	ปีที่ 11	ปีที่ 12	ปีที่ 13	ปีที่ 14	ปีที่ 15
<b>ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร</b>															
เงินเดือน (ฝ่ายสำนักงาน)	456,000	456,000	456,000	456,000	456,000	456,000	456,000	456,000	456,000	456,000	456,000	456,000	456,000	456,000	456,000
ค่าสาธารณูปโภค	98,723	98,723	98,723	98,723	98,723	98,723	98,723	98,723	98,723	98,723	98,723	98,723	98,723	98,723	98,723
ค่าน้ำมันเชื้อเพลิงยานพาหนะ	87,600	87,600	87,600	87,600	87,600	87,600	87,600	87,600	87,600	87,600	87,600	87,600	87,600	87,600	87,600
ค่าวัสดุรักษา (สำนักงาน)	8,220	8,220	8,220	8,220	8,220	8,220	8,220	8,220	8,220	8,220	8,220	8,220	8,220	8,220	8,220
เงินสวัสดิการพนักงาน	22,800	22,800	22,800	22,800	22,800	22,800	22,800	22,800	22,800	22,800	22,800	22,800	22,800	22,800	22,800
เงินโบนัส (1 เดือน)	38,000	38,000	38,000	38,000	38,000	38,000	38,000	38,000	38,000	38,000	38,000	38,000	38,000	38,000	38,000
ค่าใช้จ่ายทางการตลาด ขายและบริหาร	688,150	724,525	724,525	724,525	724,525	724,525	724,525	724,525	724,525	724,525	724,525	724,525	724,525	724,525	724,525
ค่าใช้จ่ายสำนักงานอื่นๆ	140,650	177,025	177,025	177,025	177,025	177,025	177,025	177,025	177,025	177,025	177,025	177,025	177,025	177,025	177,025
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (บาท)</b>	<b>1,540,143</b>	<b>1,612,893</b>													

ที่มา: จากการคำนวณ

**ตารางผนวกที่ 22 ประมาณการกระแสเงินสดสุทธิรายปีของ โครงการลงทุนผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิดในจังหวัดปทุมธานี**

ขท.	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
โปรแกรม	ระยะเวลา	81%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	
<b>ก. กระแสเงินสดรับ</b>																
รายได้ทั้งหมด (บาท)	14,065,000	17,702,500	17,702,500	17,714,600	17,702,500	17,702,500	17,702,500	17,702,500	18,119,300	17,702,500	17,702,500	17,702,500	17,702,500	17,702,500	21,530,682	
<b>ข. กระแสเงินสดจ่าย</b>																
1. เงินลงทุนซื้อที่ดิน (บาท)	26,278,220															
2. เงินลงทุนเพิ่ม (บาท)			3,750,200	330,000	145,400	3,750,200			330,000	3,750,200	4,272,200			4,080,200		
3. ต้นทุนค่าเบินจัน (บาท)	10,508,036	10,914,341	10,914,341	10,914,341	10,914,341	10,914,341	10,914,341	10,914,341	10,914,341	10,914,341	10,914,341	10,914,341	10,914,341	10,183,440		
รวมกระแสเงินสดจ่าย (บาท)	26,278,220	10,508,036	10,914,341	14,664,541	11,244,341	11,059,741	14,664,541	10,914,341	11,244,341	14,664,541	15,186,541	10,914,341	14,994,541	10,914,341	10,183,440	
ค. กระแสเงินสดสุทธิ (ก)-(ข)	-26,278,220	3,556,964	6,788,159	3,037,959	6,470,259	6,642,759	3,037,959	6,788,159	6,458,159	3,454,759	2,515,959	6,788,159	2,707,959	6,788,159	11,347,242	

ที่มา: จากการคำนวณ

## การวิเคราะห์ความໄວ

ตารางผนวกที่ 23 ประมาณการกระแสเงินสดสุทธิรายปีของโครงการกรณีที่ค่าแรงงานเพิ่มขึ้นร้อยละ 10

ลำดับ	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
โปรแกรม	ระยะเวลา	81%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
<b>ก. กระแสเงินสดรับ</b>															
ร.夷ได้ทั้งหมด (บาท)		14,065,000	17,702,500	17,702,500	17,714,600	17,702,500	17,702,500	17,702,500	17,702,500	18,119,300	17,702,500	17,702,500	17,702,500	17,702,500	21,530,682
<b>ข. กระแสเงินสดจ่าย</b>															
1. เงินลงทุนทั้งสิ้น (บาท)	26,278,220														
2. เงินลงทุนเพิ่ม (บาท)	-	-	-	3,750,200	330,000	145,400	3,750,200	-	330,000	3,750,200	4,272,200	-	4,080,200	-	-
3. ต้นทุนดำเนินงาน (บาท)	10,770,890	11,177,195	11,177,195	11,177,195	11,177,195	11,177,195	11,177,195	11,177,195	11,177,195	11,177,195	11,177,195	11,177,195	11,177,195	11,177,195	10,447,280
รวมกระแสเงินสดจ่าย (บาท)	26,278,220	10,770,890	11,177,195	14,927,395	11,507,195	11,322,595	14,927,395	11,177,195	11,507,195	14,927,395	15,449,395	11,177,195	15,257,395	11,177,195	10,447,280
ค. กระแสเงินสดสุทธิ (ก)-(ข)	-26,278,220	3,294,110	6,525,305	2,775,105	6,207,405	6,379,905	2,775,105	6,525,305	6,195,305	3,191,905	2,253,105	6,525,305	2,445,105	6,525,305	11,083,402

ที่มา: จากการคำนวณ

**ตารางผนวกที่ 24 ประมาณการกระแสเงินสดสุทธิรายปีของโครงการกรณีที่ราคาขายผลผลิตเหลือลดลงร้อยละ 10**

ลำดับ	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
ไปรษณณ漪	ระยะเวลาอ้างอิง	81%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	
<b>ก. กระแสเงินสดรับ</b>																
รายได้ทั้งหมด (บาท)	12,658,500	15,932,250	15,932,250	15,944,350	15,932,250	15,932,250	15,932,250	15,932,250	16,349,050	15,932,250	15,932,250	15,932,250	15,932,250	15,932,250	19,760,432	
<b>ข. กระแสเงินสดจ่าย</b>																
1. เงินลงทุนทั้งสิ้น (บาท)	26,278,220	-	-	-	3,750,200	330,000	145,400	3,750,200	-	330,000	3,750,200	4,272,200	-	4,080,200	-	-
2. เงินลงทุนเพิ่ม (บาท)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
3. ต้นทุนค่านิยงาน (บาท)	10,478,920	10,877,950	10,877,950	10,877,950	10,877,950	10,877,950	10,877,950	10,877,950	10,877,950	10,877,950	10,877,950	10,877,950	10,877,950	10,877,950	10,148,035	
รวมกระแสเงินสดจ่าย (บาท)	26,278,220	10,478,920	10,877,950	14,628,150	11,207,950	11,023,350	14,628,150	10,877,950	11,207,950	14,628,150	15,150,150	10,877,950	14,958,150	10,877,950	10,148,035	
ค. กระแสเงินสดสุทธิ (ก)-(ข)	-26,278,220	2,179,580	5,054,300	1,304,100	4,736,400	4,908,900	1,304,100	5,054,300	4,724,300	1,720,900	782,100	5,054,300	974,100	5,054,300	9,612,397	

ที่มา: จากการคำนวณ

**ตารางผนวกที่ 25 ประมาณการกระแสเงินสดสุทธิรายปีของโครงการกรณีที่ต้นทุนค่าวัตถุคงที่ใช้ในการผลิตเห็ดเพิ่มขึ้นร้อยละ 10**

ปีที่	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	
โปรแกรม	ระยะเวลา	81%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	
<b>ก. กระแสเงินสดรับ</b>																
ราษฎร์ทั่วโลก (บาท)	14,065,000	17,702,500	17,702,500	17,714,600	17,702,500	17,702,500	17,702,500	17,702,500	18,119,300	17,702,500	17,702,500	17,702,500	17,702,500	21,530,682		
<b>ข. กระแสเงินสดจ่าย</b>																
1. เงินลงทุนทั้งสิ้น (บาท)	26,278,220															
2. เงินลงทุนเพิ่ม (บาท)	-	-	-	3,750,200	330,000	145,400	3,750,200	-	330,000	3,750,200	4,272,200	-	4,080,200	-	-	
3. ต้นทุนดำเนินงาน (บาท)	10,977,185	11,413,208	11,413,208	11,413,208	11,413,208	11,413,208	11,413,208	11,413,208	11,413,208	11,413,208	11,413,208	11,413,208	11,413,208	10,610,302		
รวมกระแสเงินสดจ่าย (บาท)	26,278,220	10,977,185	11,413,208	15,163,408	11,743,208	11,558,608	15,163,408	11,413,208	11,743,208	15,163,408	15,685,408	11,413,208	15,493,408	11,413,208	10,610,302	
ค. กระแสเงินสดสุทธิ (ก)-(ข)	-26,278,220	3,087,815	6,289,292	2,539,092	5,971,392	6,143,892	2,539,092	6,289,292	5,959,292	2,955,892	2,017,092	6,289,292	2,209,092	6,289,292	10,920,380	

ที่มา: จากการคำนวณ

**ตารางผนวกที่ 26 ประมาณการกระแสเงินสดสุทธิรายปีของโครงการกรณีที่ค่าแรงงานเพิ่มขึ้นและราคาขายผลผลิตเทียบเคียงคลังร้อยละ 10**

ลำดับ	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
โปรแกรม	ระยะเวลา	81%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
<b>ก. กระแสเงินสดรับ</b>															
รายได้ทั้งหมด (บาท)	12,658,500	15,932,250	15,932,250	15,944,350	15,932,250	15,932,250	15,932,250	15,932,250	16,349,050	15,932,250	15,932,250	15,932,250	15,932,250	15,932,250	19,760,432
<b>ข. กระแสเงินสดจ่าย</b>															
1. เงินลงทุนทั้งสิ้น (บาท)	26,278,220	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. เงินลงทุนเพิ่ม (บาท)	-	-	-	3,750,200	330,000	145,400	3,750,200	-	330,000	3,750,200	4,272,200	-	4,080,200	-	-
3. ต้นทุนค่านิยาม (บาท)	10,742,760	11,141,790	11,141,790	11,141,790	11,141,790	11,141,790	11,141,790	11,141,790	11,141,790	11,141,790	11,141,790	11,141,790	11,141,790	11,141,790	10,411,875
รวมกระแสเงินสดจ่าย (บาท)	26,278,220	10,742,760	11,141,790	14,891,990	11,471,790	11,287,190	14,891,990	11,141,790	11,471,790	14,891,990	15,413,990	11,141,790	15,221,990	11,141,790	10,411,875
ค. กระแสเงินสดสุทธิ (ก)-(ข)	-26,278,220	1,915,740	4,790,460	1,040,260	4,472,560	4,645,060	1,040,260	4,790,460	4,460,460	1,457,060	518,260	4,790,460	710,260	4,790,460	9,348,557

ที่มา: จากการคำนวณ

### การคำนวณหาอัตราผลตอบแทนภายในของโครงการ

จากสูตร

$$\sum_{t=1}^n \frac{(B_t - C_t)}{(1+r)^t} = 0$$

$r$  ในสูตรคือ IRR

จะได้

$$(0 - 26,278,220)/(1+r)^1 + (14,065,000 - 10,507,050)/(1+r)^2 + (17,702,500 - 10,913,355)/(1+r)^3 + (17,702,500 - 14,663,555)/(1+r)^4 + (17,714,600 - 11,243,355)/(1+r)^5 + (17,702,500 - 11,058,755)/(1+r)^6 + (17,702,500 - 14,663,555)/(1+r)^7 + (17,702,500 - 10,913,355)/(1+r)^8 + (17,702,500 - 11,243,355)/(1+r)^9 + (18,119,300 - 14,663,555)/(1+r)^{10} + (17,702,500 - 15,185,555)/(1+r)^{11} + (17,702,500 - 10,913,355)/(1+r)^{12} + (17,702,500 - 14,993,555)/(1+r)^{13} + (17,702,500 - 10,913,355)/(1+r)^{14} + (21,530,682 - 10,183,440)/(1+r)^{15} = 0$$

ซึ่งเมื่อลองแทนค่า  $r$  ที่ 17% จะได้ 440,105 ซึ่งมีค่ามากกว่า 0 ดังนั้นได้ลองแทนค่า  $r$  ที่ 18% จะได้ -577,587 ซึ่งมีค่าน้อยกว่า 0 ซึ่งจากการลองแทนค่าพบว่าค่า  $r$  ที่ทำให้มูลค่าปัจจุบันสุทธิของโครงการมีค่าเท่ากับ 0 และคงให้เห็นว่าค่า  $r$  จะอยู่ระหว่าง 17% - 18% ซึ่งสามารถคำนวณหาได้ดังนี้

ที่  $r$  เท่ากับ 17% มีผลต่างเท่ากับ  $440,105 - 0 = 440,105$

ผลต่างของค่า NPV ระหว่าง  $r$  ที่ 17% กับ  $r$  ที่ 18% คือ  $440,105 - (-577,587) = 1,017,692$  ดังนั้น

ผลต่างค่า NPV 1,017,692 เกิดจากค่า  $r$  ต่างกัน 1% เพราะจะนั้น

ผลต่างค่า NPV  $440,105$  เกิดจากค่า  $r$  ต่างกัน  $(440,105 \times 1)/1,017,692 = 0.43\%$

จะได้ค่า IRR =  $17\% + 0.43\%$

หรือ IRR =  $17.43\%$

## การผลิตเห็ดออรินจิ

เห็ดนางรมหาง (The King Oyster Mushroom) หรือที่คนไทยนิยมเรียกกันว่า เห็ดօรินจิ มีชื่อสามัญว่า *Pleurotus eryngii* (Cand. ex. Fr.) เป็นเห็ดชนิดหนึ่งในสกุลเห็ดนางรมที่มีขนาดใหญ่ที่สุด เป็นที่นิยมของคนญี่ปุ่น ซึ่งมักจะพบขึ้นเองในธรรมชาติตามรากและตอไม้ ในญี่ปุ่นตอนใต้ แօฟริกาเหนือ และเอเชียตะวันออก ดอกสีน้ำตาลอ่อนอมเทา มีขนาด 3-12 เซนติเมตร ตรงกลางหนาของบานมีลักษณะคล้ายทรงกรวย ลำต้นอวบใหญ่สีขาว สูง 3-10 เซนติเมตร ในถิ่นกำเนิดที่มีสภาพแวดล้อมเหมาะสม สามารถเพาะเห็ดชนิดนี้ได้ง่ายมาก ทั้งในท่อนไม้ ปืนเลือย และฟางข้าว (สถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย, 2546)

### การเพาะเลี้ยงเห็ดออรินจิ

มีขั้นตอนการการเพาะในลักษณะเดียวกับการเพาะเห็ดนางรมชนิดอื่นๆ ซึ่งมีขั้นตอนการเพาะเลี้ยงที่ประกอบไปด้วย การผลิตหัวเชื้อเส้นไยเห็ดบริสุทธิ์ การผลิตหัวเชื้อเห็ดในเมล็ดธัญพืช การผลิตก้อนเชื้อและการบ่มก้อนเชื้อเห็ด และการทำให้เกิดดอก ดังนี้

#### 1. การผลิตหัวเชื้อเส้นไยเห็ดบริสุทธิ์

ในการผลิตหัวเชื้อเส้นไยเห็ดบริสุทธิ์จะต้องมีการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อ ซึ่งส่วนใหญ่จะใช้ในการขยายเส้นไยเห็ด ซึ่งทำได้ง่าย รวดเร็วและจะได้ดอกเห็ดที่มีคุณลักษณะเหมือนพันธุ์เดิม ทุกประการ ซึ่งในส่วนนี้จะทำการศึกษาการเตรียมอาหารสำหรับเลี้ยงเชื้อ และการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อ ซึ่งมีขั้นตอนในการทำ ดังนี้

**1.1 การเตรียมอาหารสำหรับเลี้ยงเชื้อ** เป็นการสารอาหารเพื่อให้เส้นไยของเชื้อสามารถเจริญเติบโต และจึงนำไปขยายเชื้อต่อไป ซึ่งอาหารที่ใช้ในการเลี้ยงเชื้อเห็ดนั้นมีด้วยกันหลายสูตร แต่สูตรที่นิยมใช้กันซึ่งทำได้ง่าย คือ อาหารวุ้น PDA หรือ Potato Dextrose Agar ซึ่งมีส่วนประกอบและวิธีการทำดังนี้

มันฝรั่ง	200	กรัม
น้ำตาลเดร็ก โตรสทรีอกลูโคส	20	กรัม
วุ้นผง	15-20	กรัม

จากส่วนประกอบทั้งหมดสามารถนำไปบรรจุขวดแบบได้ประมาณ 17-20 ขวด

### วิธีการทำ

1. นำมันฝรั่งมาถึงทำการต้ม ปอกเปลือก (ในกรณีที่จะใช้เลี้ยงเชื้อเห็ดไม่ต้องปอกเปลือกก็ได้) แล้วหั่นให้มีขนาด 1 ลูกบาศก์เซนติเมตร
2. นำมาต้มกับน้ำกลั่น 1 ลิตร โดยใช้ไฟอ่อนๆ ต้มนานประมาณ 15 นาที หรือจนมันฝรั่งยุ่ดละลายออกมาก จะสังเกตเห็นน้ำมีสีเข้มข้น
3. กรองเอาเนื้อมันฝรั่งออก แล้วต้มต่อไป กรณีมีปริมาณน้ำอย่างกว่า 1 ลิตร ให้เติมน้ำต้มสุกลงไปจนครบ 1 ลิตร แล้วเติมน้ำตาลเดร็กโตรส คนจนน้ำตาลละลายโดยใช้ไฟอ่อนๆ
4. ค่อยๆ ใส่ผงวุ่นทีละน้อย และคนตลอดเวลา เพื่อไม่ให้ผงวุ่นเป็นก้อนหรือใหม่ติดกันภาชนะ
5. เมื่อผงวุ่นละลายหมดแล้วนำมาบรรจุขวดแบบ ประมาณ 20-30 มิลลิลิตร หรือประมาณ 1/4 ของขวด แล้วอุดปากขวดด้วยจุกสำลี หุ้มด้วยกระดาษรัดยางให้แน่น หรืออุดด้วยจุกยาง
6. นำไปนึ่งฆ่าเชื้อในหม้อนึ่งแรงดัน โดยใช้ความดัน 15 ปอนด์ต่อตารางนิ้ว นาน 15-20 นาที
7. นำขวดอาหารวุ่นที่ผ่านการนึ่งแล้วมาวางอุ่นเพื่อเพิ่มพิวน้ำ แต่ต้องปล่อยให้อาหารวุ่นเริ่มแข็งตัวเล็กน้อย อย่าเอียงในขณะที่อาหารวุ่นยังร้อนอยู่มิฉะนั้นจะมีไอน้ำเกาะที่พิวน้ำอาหารวุ่น และอย่าเอียงจนกระทั่งอาหารวุ่นให้มาเป็นจุกสำลี เมื่อวุ่นแข็งตัวดีแล้วก็สามารถนำไปแพะเลี้ยงเนื้อเยื่อ ต่อไป

**1.2 เพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อ เป็นวิธีการที่มีใช้กันโดยทั่วไป เนื่องจากสะดวกและทำได้ง่าย  
เนื้อเยื่อที่ใช้จะใช้เนื้อเยื่อภายในดอกเห็ด อุบัติเหตุร้อยต่อระหว่างหมวดอกกับก้านดอก โดยทุก  
ขั้นตอนจะต้องทำในตู้เขียวเชื้อ โดยมีขั้นตอนดังนี้**

**1.2.1 คัดเลือกดอกเห็ดที่สมบูรณ์มาทำความสะอาด และเช็ดด้วยแอลกอฮอล์เข้มข้น  
ร้อยละ 70 โดยดอกเห็ดที่นำมาใช้มีลักษณะดังต่อไปนี้**

- 1) เป็นดอกเห็ดที่สมบูรณ์ รูปทรงคิ่มตามลักษณะประจำพันธุ์
- 2) ดอกมีขนาดปานกลาง หนาแน่น กดไม่แตก หรืออ่อนเกินไป
- 3) ควรเป็นดอกที่เก็บมาใหม่ๆ ไม่ชำรุด มีรอยเน่าเสียหรือถูกแมลงกัดกิน
- 4) ต้องไม่ผ่านการรดน้ำและห้ามน้ำไปล้างน้ำโดยเด็ดขาด เพราะเหตุจะดูดนำ  
เข้าไปทำให้เนื้อเยื่อเน่าและติดเชื้อ
- 5) ควรคัดดอกเห็ดจากกลุ่มก้อนเชื้อที่ให้ผลผลิตสูงกว่าก้อนอื่น

**1.2.2 การเขี่ยเชื้อเห็ดบริสุทธิ์ ก่อนดำเนินการต้องทำความสะอาดตู้เขียวเชื้อ โดยนีด  
พ่นด้วยแอลกอฮอล์เข้มข้นร้อยละ 70 ซึ่งถ้าตู้เขียวเชื้อมีหลอดยูวี ให้เปิดแสงยูวี ไว้ก่อนเพื่อฆ่า  
เชื้อจุลทรรศ์ หลังจากนั้นมีขั้นตอนในการปฏิบัติดังนี้**

- 1) นำอุปกรณ์ที่จะต้องใช้ คือ ขวดอาหารร้อน ตะเกียงแอลกอฮอล์ เจมส์เจี่ย มีด  
ผ่าตัด และอุปกรณ์อื่นๆ ใส่ในตู้เขียวเชื้อ รวมทั้งดอกเห็ดที่ทำความสะอาดแล้ว
- 2) ใช้มือสอดเข้าไปด้านล่างของตู้เขียวเชื้อ และทำความสะอาดมือ แบบด้วย  
แอลกอฮอล์ทุกครั้งก่อนปฏิบัติงาน
- 3) จุดตะเกียงแอลกอฮอล์ และนำมีดผ่าตัดลงไฟเพื่อฆ่าเชื้อ

4) ผ่าดอกเห็ดดอกเป็น 2 ส่วน พร้อมใช้เข็มเจียบที่ผ่านการลอกไฟแล้วตัดเนื้อเยื่อเห็ดออก ในกรณีเนื้อมีความเหนียวหรือติดมาก ควรใช้มีดผ่าตัดตัดเนื้อยื่นไว้ก่อนจากนั้นจึงค่อยใช้เข็มเจียกเอาเนื้อยื่นออกมา

5) วางดอกเห็ดลงแล้วหยอดอาหารวุ้นขึ้นมา ใช้อุ้งมือด้านที่จับเข็มเจียดึงจุกสำลีหรือจุกยางออก โดยห้ามวางแผนจุกสำลีหรือจุกยางลงบนพื้น ลงไฟที่ปากชุดเพื่อป้องกันเชื้อ แล้วสอดเนื้อยื่นที่เขี่ยได้เข้าไปในชุด โดยวางแผนเนื้อยื่นเห็ดตรงกลางอาหารวุ้น

6) ลอกไฟที่ปากชุดอีกรั้งและปิดจุกสำลีหรือจุกยางแล้วหุ้มด้วยกระดาษนำไปเก็บไว้ในอุณหภูมิ 20-25 องศาเซลเซียส โดยใช้เวลาประมาณ 10-15 วัน เชือเห็ดที่เขี่ยไว้จะเดินเต็มอาหารวุ้นแล้วนำไปขยายเชื้อต่อไป

## 2. การผลิตหัวเชือเห็ดในเมล็ดธัญพืช

เป็นวิธีการที่นิยมปฏิบัติกันมากที่สุด สามารถใช้ได้กับเห็ดเกือบทุกชนิด โดยเมล็ดธัญพืชที่นิยมใช้กัน เช่น ข้าวฟ่าง ข้าวโพด ข้าวสาลี เป็นต้น แต่ที่นิยมใช้กันมาก คือ ข้าวฟ่าง โดยการผลิตหัวเชือเห็ดในเมล็ดธัญพืช มีขั้นตอนการปฏิบัติดังนี้

2.1 นำเมล็ดข้าวฟ่างมาทำความสะอาด และนำไปแช่น้ำประมาณ 1-2 ชั่วโมง กัดเมล็ดที่ลอกน้ำทิ้งไป จากนั้นนำไปนึ่งจนสุกแต่อย่าให้เมล็ดแตก

2.2 นำข้าวฟ่างที่นึ่งแล้วมาผึ่งบนตะแกรงให้เมล็ดแห้ง

2.3 นำมาใส่ชุดประมาณครึ่งชุดและนำไปนึ่งผ่าเชื้อ โดยใช้ความดัน 15 ปอนด์ต่อตารางนิวตันประมาณ 20-30 นาที ด้วยหม้อนึ่งความดัน เช่นเดียวกับการทำอาหารวุ้น หลังจากที่เย็นแล้วจึงนำเชื้อเห็นที่เจริญเติบโตบนอาหารวุ้นมาใส่

2.4 ใช้เข็มเจียดอาหารวุ้นที่มีเส้นใยเห็ดขนาด  $1 \times 1$  ตารางเซนติเมตร มาวางแผนข้างชุดทรงส่วนกลางของเมล็ดธัญพืช โดยใช้เทคนิคเดียวกับการเจียดเชือเห็ด คือ ต้องปฏิบัติในสูตรเจียดโดยใช้อุ้งมือด้านที่จับเข็มเจียดสำลีออก พร้อมลอกไฟที่ปากชุดอาหารวุ้นที่มีเส้นใย ใช้เข็มเจียดตัดอาหารวุ้นพร้อมกับจิกส่วนของอาหารวุ้นออกมา ลอกไฟปากชุดและปิดจุกสำลีตามเดิม แล้วใช้มือ

ด้านที่จับเข้มเขี้ยดึงจุกสำลีของขวดเมล็ดธัญพืชออกพร้อมลงไฟปากขาว และวางเนื้อเยื่อเห็ดลงไปตรงด้านข้างขาวให้ออยู่กึ่งกลางของเมล็ดธัญพืช

2.5 ลงไฟที่ปากขาวและปิดขุกสำลีตามเดิมพร้อมหุ้มด้วยกระดาษ เก็บไว้ที่อุณหภูมิประมาณ 20-25 องศาเซลเซียส ประมาณ 10-15 วัน จึงนำไปใส่ก้อนเชือเห็ดได้

### 3. การผลิตก้อนเชือและการบ่มก้อนเชือเห็ด

การผลิตก้อนเชือจะใช้ปืนฉีดอยไมเนื้ออ่อน เช่น ยางพารา เป็นส่วนประกอบหลัก แต่อย่างไรก็ตาม ปืนฉีดอยไมยางพารามีสารอาหารไมเพียงพอจึงต้องมีการเติมสารอาหารอื่นๆ ลงไปผสมในก้อนเชือด้วย ซึ่งมีขั้นตอนการผลิตก้อนเชือ ดังนี้

3.1 นำปืนฉีดอยที่ได้จากการหมักเรียบร้อยแล้ว มาทำการร่อนด้วยเครื่องร่อนปืนฉีดอย เพื่อกำจัดเศษส่วนต่างๆ ที่มีขนาดใหญ่ออกไป

3.2 นำปืนฉีดอยที่ผ่านการร่อนแล้วมาใส่ในเครื่องผสมอาหารเลี้ยงเชือเห็ด โดยจะผสมกับส่วนประกอบต่างๆ ซึ่งประกอบไปด้วย รากข้าวสาลี ขิงชั่น ดีเกลือ กากน้ำตาล ผสมกับน้ำให้มีความชื้นประมาณ 60 %

3.3 นำเส้นปืนฉีดอยที่ผสมกับส่วนประกอบต่างๆ ที่เข้ากันดีแล้ว มาเข้าเครื่องอัดก้อน ซึ่งจะได้ก้อนปืนฉีดอยที่มีรูตรงกลางสำหรับใส่เชือเห็ด

3.4 นำก้อนปืนฉีดอยไปนึ่งม่าเชือในตู้นึ่งแรงดัน ที่อุณหภูมิ 121 องศาเซลเซียส เป็นเวลาประมาณ 3 ชั่วโมง

3.5 นำก้อนปืนฉีดอยที่ผ่านการนึ่งแล้วออกจากตู้นึ่ง แล้วพักไว้ให้เย็นที่อุณหภูมิ 20-25 องศาเซลเซียส ในห้องพักก้อน

3.6 นำเชือเห็ดที่เลี้ยงในเมล็ดข้าวฟ่างนาหายอดใส่ในก้อนปืนฉีดอยที่ผ่านการนึ่งแล้ว จากนั้นนำไปบ่มเชือที่อุณหภูมิ 20 -25 องศาเซลเซียส เป็นเวลา 30 วัน จึงนำไปเข้าสู่ห้องปีกดอกต่อไป

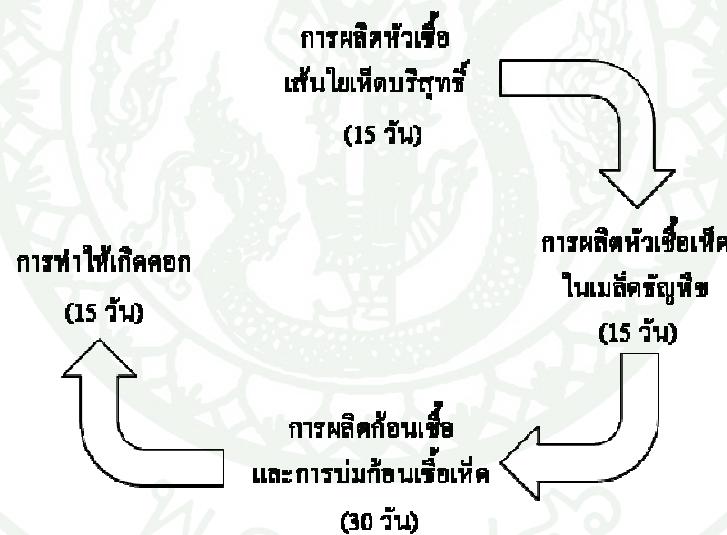
#### 4. การทำให้เกิดดอก

4.1 นำก้อนเชื้อเห็ดที่ผ่านการบ่มและมีเชื้อเดินเต็มก้อนแล้วมาทำการปัดหน้าก้อน ด้วยเครื่องปัดหน้าก้อน เพื่อกำจัดเชื้อเห็ดที่แก่แล้ว บริเวณหน้าก้อนออกไป ซึ่งจะทำให้ดอกเห็ดเจริญออกทางหน้าก้อนได้จ่าย

4.2 นำก้อนเชื้อเห็ดที่ปัดหน้าก้อนแล้วไปทำให้เกิดดอกในห้องเปิดดอก โดยมีการควบคุมอุณหภูมิ ความชื้น และแสง ให้อยู่ในปริมาณที่เหมาะสม

4.3 หลังจากนำก้อนเชื้อไปไว้ในห้องเปิดดอกแล้ว ใช้ระยะเวลาประมาณ 15 - 20 วัน จึงสามารถเก็บดอกเห็ดได้

จากการศึกษาขั้นตอนในการผลิตเห็ดออรินจิ สามารถอธิบายได้ดังภาพพนวกที่ 1



ภาพพนวกที่ 1 ขั้นตอนการผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิด

ความสัมพันธ์ระหว่างวัตถุดินที่ใช้ในการผลิตเห็ด วัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ กับผลผลิตเห็ดที่ได้

จากขนาดของโครงการที่กำหนดปริมาณผลผลิตไว้ 500 กิโลกรัมต่อวัน จึงต้องมีการประเมินการวัตถุดินและวัสดุอุปกรณ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการผลิตเห็ด ซึ่งมีความสัมพันธ์กันดังนี้

1. การผลิตเชื้อเห็ด ต้องมีการใช้วัตถุดิบในการผลิตอาหารเลี้ยงเชื้อ ได้แก่ มันฝรั่งปริมาณ 0.21 กิโลกรัมต่อวัน น้ำตาลปริมาณ 0.03 กิโลกรัมต่อวัน ผงร้อนปริมาณ 0.02 กิโลกรัมต่อวัน ข้างฟางปริมาณ 125.02 กิโลกรัมต่อวัน ในส่วนของ มันฝรั่ง น้ำตาล ผงร้อน สามารถใช้ผลิตเป็นอาหารร้อนได้ประมาณ 17-20 ชุดต่อวันซึ่งเพียงพอต่อความต้องการในหนึ่งวัน โดยใน 1 รอบการผลิตจะต้องใช้ขวดใส่อาหารร้อนประมาณ 300 ขวด และมีขวดสำรองเพื่อใช้หมุนเวียนกันอีก 300 ขวด รวมเป็น 600 ขวด

จากนั้นเมื่อเชื้อเจริญเติบโตแล้วสามารถนำเชื้อเห็ดในอาหารร้อนไปถ่ายลงในข้าวฟางได้ประมาณ 840 ขวด ซึ่งในรอบการผลิตเชื้อข้างฟางมีระยะเวลาประมาณ 15 วันดังนั้นใน 1 รอบการผลิตจะต้องใช้ขวดใส่เชื้อข้างฟางประมาณ 13,000 ขวด และได้สำรองเพื่อใช้หมุนเวียนกัน ประมาณ 13,000 ขวด รวม 26,000 ขวด

2. การผลิตก้อนเชื้อ ในการผลิตก้อนเชื้อเห็ดสำหรับผลผลิตเห็ด 500 กิโลกรัมต่อวัน จะต้องใช้วัตถุดิบในการผลิต ได้แก่ น้ำเงี้ยวไนย่างพาราประมาณ 4,576 กิโลกรัมต่อวัน รำข้าวสาลีประมาณ 230 กิโลกรัมต่อวัน ยิบชั่มประมาณ 46 กิโลกรัมต่อวัน ดีเกลือประมาณ 9 กิโลกรัมต่อวัน กากน้ำตาลประมาณ 139 กิโลกรัมต่อวัน โดยส่วนผสมทั้งหมดเมื่อผสมกันแล้วสามารถนำมาบรรจุขวดแพะเชื้อเห็ดขวดละ 1 กิโลกรัม ได้ประมาณ 5,000 ขวด แต่ละขวดจะให้ผลผลิตเฉลี่ยประมาณ 100 กรัม โดยในแต่ขวดจะเก็บผลผลิตเพียงครั้งเดียวเท่านั้นแล้วจึงนำขวดก้อนเชื้อใหม่เข้ามาผลผลิตแทน เนื่องจากถ้าใช้ก้อนเชื้อเดิมผลิตต่อ ผลผลิตจะมีปริมาณลดลง ไม่คุ้มค่ากับต้นทุนในการจัดการ

ส่วนห้องเปิดออกเห็ดขนาดกว้าง 5 เมตร ยาว 6 เมตร สามารถใส่ก้อนเชื้อเห็ดได้ 10,000 ก้อน ซึ่งถ้าต้องการผลิตเห็ดให้มีผลผลิตทุกวันจะต้องใช้ห้องเปิดออก 8 ห้อง แต่ทั้งนี้จะต้องมีห้องสำรองไว้อีก 2 ห้อง เพื่อใช้หมุนเวียนในกระบวนการผลิต ซึ่งจะต้องมีการทำความสะอาดห้องที่ใช้งานแล้วเพื่อลดความเสี่ยงในการสะสมเชื้อโรคที่จะส่งผลเสียกับผลผลิตเห็ด



สิงหนาท ๒๕๖๙ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

## แบบสอบถาม

### ผู้ประกอบธุรกิจผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิด

**แบบสอบถามเรื่อง:** การศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุนผลิตเห็ดออรินจิในระบบปิด

**วัตถุประสงค์:** เพื่อนำข้อมูลไปใช้ประกอบการทำวิทยานิพนธ์ของนิสิตระดับปริญญาโท สาขาวิชาธุรกิจการเกษตร คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยผลการวิจัยที่ได้จากแบบสอบถามนี้จะนำไปใช้ประโยชน์ทางการศึกษาเท่านั้น และขอขอบพระคุณอย่างสูงที่ท่านกรุณาสละเวลาในการตอบแบบสอบถามมา ณ โอกาสนี้

#### คำชี้แจง

แบบสอบถามจะแบ่งเป็น 6 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

ส่วนที่ 2 ข้อมูลด้านเทคนิค

ส่วนที่ 3 ข้อมูลด้านการบริหาร

ส่วนที่ 4 ข้อมูลด้านการตลาด

ส่วนที่ 5 ข้อมูลด้านการเงิน

ส่วนที่ 6 ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพปัจจัยทางการผลิตเห็ดออรินจิ

นายชนกร ประชานิ  
นิสิตปริญญาโท สาขาวิชาธุรกิจการเกษตร รุ่นที่ 10

ชื่อ-สกุล (ผู้ให้สัมภาษณ์).....  
 อายุบ้านเลขที่..... หมู่ที่..... ตำบล..... อำเภอ.....  
 จังหวัด..... รหัสไปรษณีย์..... โทรศัพท์.....  
 วันเดือนปีที่ให้สัมภาษณ์.....

### ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

1. สถานประกอบการของท่านทำธุรกิจใดบ้าง (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

- ผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิง
  - ผลิตและจำหน่ายดอกเห็ด
  - จำหน่ายอุปกรณ์ในการผลิตเห็ด
2. ระยะเวลาตั้งแต่เริ่มดำเนินการผลิต..... ปี
3. เหตุจูงใจในการดำเนินธุรกิจ (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)
- เป็นธุรกิจครอบครัว
  - เป็นธุรกิจที่ได้รับผลตอบแทนสูง คุ้มค่ากับการลงทุน
  - อยากพัฒนาการผลิตทางการเกษตรของประเทศไทย
  - อื่นๆ.....

4. จำนวนพนักงานทั้งหมด..... คน

จำนวนแรงงานในครัวเรือน..... คน

จำนวนแรงงานนอกครัวเรือน..... คน

5. ขนาดพื้นที่กิจการทั้งหมด..... ไร่ แบ่งเป็น

พื้นที่อยู่อาศัย..... ไร่

พื้นที่ฟาร์ม..... ไร่

## ส่วนที่ 2 ข้อมูลด้านเทคนิค

### 1. การเลือกเทคโนโลยีการผลิต

1.1 การที่ท่านเลือกใช้เทคโนโลยีการผลิตในระบบปิด ท่านคำนึงถึงปัจจัยใดบ้าง (ขนาด การผลิต คุณภาพผลผลิตที่ต้องการ วัตถุอุปกรณ์ที่หาได้)

.....

.....

1.2 เทคโนโลยีที่ใช้มีความสะดวกและง่ายต่อการใช้งาน บำรุงรักษาและการจัดหาอะไหล่ หรือไม่

.....

.....

### 2. การเลือกขนาดของโครงการ

2.1 การที่ท่านเลือกขนาดโครงการที่ทำการผลิตอยู่ ท่านได้คำนึงถึงขนาดของตลาด และ แนวโน้มของตลาดในอนาคต อย่างไร

.....

.....

2.2 ท่านได้คำนึงถึงหรือไม่ ว่าขนาดของโครงการจะส่งผลต่อต้นทุนการจำหน่ายผลผลิต อย่างไร

.....

.....

### 3. การเลือกสถานที่ตั้งโครงการ ท่านคำนึงถึงปัจจัยทางด้านต่อไปนี้อย่างไร

3.1 ปัจจัยด้านเทคนิค เช่น ขนาดและลักษณะของที่ดิน แหล่งวัตถุอุปกรณ์ ความพร้อมด้าน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ เช่น น้ำประปา ไฟฟ้า โทรศัพท์ ท่าเรือ รถไฟ ถนน และการ สื่อสาร เป็นต้น

.....

.....

3.2 ปัจจัยด้านตลาด โดยเฉพาะสำหรับผลผลิต ขนาดของตลาด และคู่แข่งขัน

.....

.....

3.3 ต้นทุนปัจจัยการผลิต (ซึ่งจะมีความแตกต่างกันไปในแต่ละสถานที่ตั้งเนื่องจากค่าขนส่ง)

.....

.....

3.4 ปัจจัยด้านแรงงาน เช่น ค่าครองชีพ ความสามารถในการจัดหาแรงงาน และอัตราค่าจ้างเป็นต้น

.....

.....

3.5 ระเบียบข้อบังคับและภาระ เช่น สิทธิพิเศษ การควบคุมสิ่งแวดล้อม ภาษีห้องถิน และกฎหมายแรงงาน

.....

.....

4. การออกแบบผังโครงการ ท่านได้พิจารณาปัจจัยต่างๆ ต่อไปนี้หรือไม่ อย่างไร

4.1 กระบวนการผลิตและกระแสการไหลเวียนของวัสดุต่างๆ

.....

.....

4.2 ทางเลือกหรือพื้นที่เพื่อการขยายงานในอนาคต

.....

.....

4.3 สภาพแวดล้อมในการทำงาน

.....

.....

4.4 ระบบการกำจัดของเสีย

.....

.....

5. กำหนดการดำเนินงาน

5.1 ขั้นตอนการผลิตเป็นอย่างไร

.....

.....

5.2 กิจการผลิตเห็ดได้จำนวนกี่รุ่นในรอบ 1 ปี

.....

5.3 ท่านได้วางแผนกำหนดปริมาณการผลิตในแต่ละรุ่นตามช่วงฤดูกาลหรือไม่ย่างไร

.....

5.4 ปริมาณก้อนเชื้อเห็ดօอรินิจิที่ผลิตต่อรุ่น.....ก้อน

.....

5.5 ท่านบรรจุก้อนเชื้อเห็ดօอรินิจิด้วยวิธีใด.....

.....

.....

**ส่วนที่ 3 ข้อมูลด้านการบริหาร**

**การบริหารในระยะก่อนการดำเนินงาน**

1. ท่านได้มีการศึกษา กิจกรรมในโครงการค้านต่างๆ ต่อไปนี้ในระยะก่อนการดำเนินงานหรือไม่ อย่างไร

- ด้านการตลาด.....
- ด้านเทคนิค.....
- ด้านการบริหาร.....
- ด้านการเงิน.....

2. ท่านได้กำหนดระยะเวลาในการดำเนินการก่อสร้าง โครงการเป็นเวลาเท่าใด และเป็นไประดับ เป้าหมายที่ตั้งไว้หรือไม่

ระยะเวลาในการดำเนินการก่อสร้างที่ตั้งเป้าไว้.....เดือน

ระยะเวลาในการดำเนินการก่อสร้างจริง.....เดือน

**การบริหารในระยะดำเนินงาน**

1. รูปแบบธุรกิจของโครงการเป็นแบบใด

- กิจการเจ้าของคนเดียว
- ห้างหุ้นส่วน
- บริษัทจำกัด

2. เหตุใดท่านจึงเลือกบริหารงานในรูปแบบธุรกิจในข้อ 1

.....

.....

3. ธุรกิจของท่านมีการแบ่งงานเป็นแผนกต่างๆ หรือไม่อีกบ้าง (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

มี

- |   |  |
|---|--|
| <input type="checkbox"/> แผนกการผลิต          | <input type="checkbox"/> แผนกการตลาด       |
| <input type="checkbox"/> แผนกจัดซื้อ          | <input type="checkbox"/> แผนกบัญชี/การเงิน |
| <input type="checkbox"/> อื่นๆ .....          |  |
| <input type="checkbox"/> ไม่มี เนื่องจาก..... |  |

4. ในด้านบุคลากร ท่านได้มีการจัดการในประเด็นต่อไปนี้อย่างไรบ้าง

4.1 จำนวนและคุณสมบัติของบุคลากรที่ต้องการ

.....

.....

4.2 แหล่งที่มาของบุคลากร

.....

.....

4.3 การจ่ายค่าตอบแทน (จ่ายตามหน้าที่ความรับผิดชอบ, จ่ายตามวุฒิการศึกษา, จ่ายตามผลงาน เป็นต้น)

.....

.....

#### ส่วนที่ 4 ข้อมูลด้านการตลาด

ท่านได้ดำเนินการในส่วนนี้อย่างไรบ้าง

1. การศึกษาแนวโน้มของตลาด (พิจารณาความต้องการของผู้บริโภคต่อผลิตภัณฑ์)

.....

.....

2. สินค้าของกิจการมีความแตกต่างจากสินค้าของคู่แข่งขั้นรายอื่นอย่างไร

.....

.....

3. การกำหนดราคาสินค้าที่จำหน่าย มีการกำหนดอย่างไร

.....

4. ช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าของกิจการเป็นอย่างไร

.....

5. กิจการใช้การส่งเสริมการตลาดด้วยวิธีใด

.....

**ส่วนที่ 5 ข้อมูลด้านการเงิน**

1. เงินลงทุนเริ่มแรกของกิจการเป็นจำนวนเท่าใด.....บาท

2. แหล่งที่มาของเงินทุน (ตอบได้มากกว่า 1 ข้อ)

- เงินทุนส่วนตัว
- เงินกู้จากเครือญาติ
- เงินกู้จากสถาบันการเงิน โปรดระบุ.....
- อื่นๆ.....

3. กรณีเป็นเงินกู้ ท่านเสียดอกเบี้ย.....เปอร์เซ็นต์ต่อปี

4. ระยะเวลาการกู้.....ปี

5. เงินลงทุนของกิจการนำไปใช้ในส่วนใดบ้าง

**ค่าใช้จ่ายในระยะ ก่อน ดำเนินงาน**

เงินเดือนผู้บริหาร โครงการและเจ้าหน้าที่ในสำนักงาน.....บาท

ค่าเดินทางคิดต่อ.....บาท

ค่าเช่าสำนักงาน.....บาท

ค่าธรรมเนียมในการขออนุญาตตั้งบริษัทและ法人.....บาท

ค่าใช้จ่ายในการขอรับเงินจากแหล่งเงินทุน.....บาท

ค่าฝึกอบรมพนักงาน.....บาท

ค่าใช้จ่ายในการลองระ.....บาท

ค่าดอกเบี้ยเงินกู้ก่อนเริ่มกิจการ.....บาท

**ค่าใช้จ่ายในระยะดำเนินงาน**  
**ส่วนที่เป็นต้นทุนสินทรัพย์ด้าว**

รายการ	ปีที่เริ่ม ใช้งาน	จำนวน	ราคาหน่วย (บาท)	มูลค่า (บาท)	อายุการ ใช้งาน (ปี)	ระยะเวลาการใช้ งานที่ผ่านมา (ปี)	มูลค่าคงเหลือ (ปี)	ค่าซ่อมแซม/ ครั้ง (บาท)	การซ่อมแซม/ปี (ครั้ง)	มูลค่าซาก (บาท)
ที่ดิน และค่าวัสดุที่ดิน										
โรงเรือนบ่มเชื้อ										
โรงเรือนปีกดอก										
โรงเรือนเขียวเชื้อ										
สถานที่เก็บวัสดุดิน										
ขนาดพาหนะ										
รถตักดื่อยาง										
ระบบตู้น้ำร้อนเชื้อ										
เครื่องสูบน้ำ										
เครื่องร่อนปีกเลือย										
ถังใส่น้ำเลือย										
เครื่องผสมปีกเลือย										
เครื่องอัดก้อน										
รถเข็นเหล็ก										
ขวดก้อนเชื้อ										
ตะกร้าใส่ขวดก้อนเชื้อ										
เครื่องคั่วหน้าก้อน										
เครื่องกำลังปีกเลือยที่ใช้แล้ว										
มีดตัดแต่งหेतก										

รายการ	ปีที่ริบ ใช้งาน	จำนวน	ราคา/หน่วย (บาท)	มูลค่า (บาท)	อาชญา ใช้งาน (ปี)	ระยะเวลา การใช้งาน ที่ผ่านมา (ปี)	มูลค่า คงเหลือ (ปี)	ค่าซ่อมแซม ต่อครั้ง (บาท)	การซ่อมแซม ต่อปี (ครั้ง)	มูลค่าขาด (บาท)
ระบบทำความเย็นในโรงเรือนปิดคลอก										
ระบบทำความเย็นในโรงเรือนบ่มก้อน										
ระบบทำความเย็นในโรงเรือนเพื่อเชื้อ										
ระบบทำความเย็นในห้องตัดแต่ง										
ระบบกรองอากาศในโรงเรือนปิดคลอก										
ระบบกรองอากาศในโรงเรือนบ่มก้อน										
ระบบไหน้ำในโรงเรือนปิดคลอก										
ระบบไหน้ำในโรงเรือนบ่มก้อน										
โครงสร้างหลังคาคุณโรงเรือนห้องเย็น										
สาขพานล้าเลียงที่ดัดแปลงห้องตัดแต่ง										
ตะกร้าใส่ดอกที่ดัดแปลง										
เครื่องอัดลมกำจัดที่ล้อในก้อนเชื้อที่ปิดคลอกแล้ว										
อุปกรณ์ในการเขี่ยเชื้อให้เดิน										
- เสื้มผ้า										
- ขวดเลี้ยงเชื้อ (แบบ)										
- ตู้เขี่ยเชื้อ										
- พะเกี๊ยะแยกกันชุด										
ระบบไหน้ำในโรงเรือนบ่มก้อน										
โครงสร้างหลังคาคุณโรงเรือนห้องเย็น										
สาขพานล้าเลียงที่ดัดแปลงห้องตัดแต่ง										
ตะกร้าใส่ดอกที่ดัดแปลง										
เครื่องอัดลมกำจัดที่ล้อที่ปิดคลอกแล้ว										

ส่วนที่เป็นเงินทุนหมุนเวียน (ต่อรุ่น)

รายการ	ปริมาณ (หน่วย)	ราคา (บาท/หน่วย)	ค่าใช้จ่ายทั้งหมด (บาท/รุ่น)
1. ส่วนผสมในก้อนเชือเห็ดดอรินจิ			
- ค้าปี๊เดี้ยบ			
- ดีเกลือ			
- ขิงชั้ม			
- นำตาล			
- รากข่าวสาลี			
- ปูนขาว			
- .....			
- .....			
2. หัวเชือเห็ดดอรินจิ			
3. ถุงพลาสติก			
4. สำลี/กระดาษหนังสือพิมพ์			
5. กระดาษ			
6. ยางรัดของ			
7. ค่าน้ำ			
8. ค่าไฟ			
9. ค่าขนส่ง			
10. ส่วนประกอบอาหารเลี้ยงเชือ			
- มันฝรั่ง			
- วุ้น			
- นำตาล			
-			
11 อื่นๆ.....			
.....			
.....			
.....			

### รายละเอียดในการซื้อขายแรงงาน

รายการ	คน	วัน	ชั่วโมง/วัน	รายจ่ายต่อคน/วัน	รายจ่ายรวม
การซื้อขายแรงงานในส่วนของการทำก้อนเชือ					
การซื้อขายแรงงานในส่วนของการเจียเชือ					
การซื้อขายแรงงานในการคุ้ยแลห้องบ่มเชือ					
การซื้อขายแรงงานในการคุ้ยแลห้องเปิดดอก					
การซื้อขายแรงงานในห้องตัดแต่งเห็ดสด					
การซื้อขายแรงงานในการกำจัดเชือเห็ดที่ใช้แล้ว					
การซื้อขายแรงงานในการขนส่ง					

### ค่าใช้จ่ายทางด้านการตลาดของกิจการ มีอะไรบ้าง จำนวนเท่าใด

- |                        |               |
|------------------------|---------------|
| 1. ค่าโฆษณา            | จำนวน.....บาท |
| 2. เงินเดือน           | จำนวน.....บาท |
| 3. ค่าโทรศัพท์         | จำนวน.....บาท |
| 4. ค่านส่ง             | จำนวน.....บาท |
| 5. ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด | จำนวน.....บาท |
| 6.....                 | จำนวน.....บาท |
| 7.....                 | จำนวน.....บาท |
| 8.....                 | จำนวน.....บาท |
| 9.....                 | จำนวน.....บาท |
| 10.....                | จำนวน.....บาท |

### ปริมาณและยอดขายเห็ดในแต่ละรุ่น

แหล่งขาย	คุณภาพ ดอกเห็ด (เกรด)	ปริมาณ (กก.)	ราคา			รายได้
			สูงสุด	ต่ำสุด	เฉลี่ย	

### รายได้อื่นๆที่ได้รับนอกเหนือจากการขายดอกเห็ด (ในแต่ละปี)

รายการ	รายได้
ปั๊กล่องที่ไม่ใช้แล้ว	
ขายชา	

### ส่วนที่ 6 ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพปัญหาการผลิตเห็ดอ่อนนิจิ

#### 1. ปัญหาในด้านการผลิต

.....

#### 2. ปัญหาด้านการตลาด

.....

#### 3. ปัญหาด้านการบริหาร

.....

#### 4. ปัญหาด้านการเงิน

.....

## ประวัติการศึกษา และการทำงาน

ชื่อ - นามสกุล

นายชนกร ปริชานิ

วัน เดือน ปี ที่เกิด

วันที่ 23 เดือนมกราคม พ.ศ. 2530

สถานที่เกิด

กรุงเทพมหานคร

ประวัติการศึกษา

วิทยาศาสตรบัณฑิต (วิทยาศาสตร์การประมง)

สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหาร  
ลาดกระบัง

