

บทคัดย่อ

ภาคินพนธ์เรื่อง หลักบรรษัทภิบาลกับบทบาทของคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ในการทำหน้าที่กำกับดูแลและบริหารองค์การโดยยึดมั่นในหลักสำคัญของการกำกับดูแลที่ดี เป็นการศึกษาระดับคุณภาพ โดยใช้การสัมภาษณ์แบบเจาะลึกโดยผู้ให้ข้อมูลสำคัญเป็นผู้มีส่วนร่วมได้เสียต่อการปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทของคณะกรรมการ กฟผ. ใน 4 ด้าน ได้แก่ ด้านความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ ด้านความสำนึกในหน้าที่ ด้านการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และด้านความโปร่งใสในการดำเนินงาน ด้วยกรอบความคิดทางรัฐศาสตร์ตามแนวคิดเรื่องทฤษฎีบทบาทองค์กรที่ไม่แสวงหากำไร ทูทางสังคม พันธะความรับผิดชอบต่อสังคม การบริหารจัดการที่ดี องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารรัฐวิสาหกิจ ประเภทของคณะกรรมการบริหารรัฐวิสาหกิจ บทบาทและโครงสร้างของคณะกรรมการ กฟผ. องค์ประกอบและการแต่งตั้งคณะกรรมการ กฟผ. และขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ กฟผ.

ผู้วิจัยได้ศึกษาการปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทของคณะกรรมการการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โดยได้รวบรวมแนวคิด ทฤษฎี ผลงานวิจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องและเอกสารต่าง ๆ ทางวิชาการมาประมวลและกำหนดเป็นกรอบแนวคิด รวมทั้งการสัมภาษณ์ผู้ที่เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทของคณะกรรมการ กฟผ. ดังนี้

ด้านความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ พบว่าส่วนใหญ่มีความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ โดยยึดระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และตอบสนองนโยบายของรัฐบาล

ความสำนึกในหน้าที่ พบว่าคณะกรรมการ กฟผ. มีความรับผิดชอบต่อ มีจิตสำนึกต่อความรับผิดชอบต่อ ปกป้องรักษาผลประโยชน์ขององค์การ

ด้านการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย พบว่าคณะกรรมการได้ให้ความสนใจในเรื่องบุคลากร เช่น ค่าเสี่ยงภัยภาคใต้ การฟัง ดูแล เอาใจใส่และแก้ไขปัญหาข้อร้องเรียนอย่างรอบคอบ และยุติธรรมให้โอกาสเท่าเทียมกันทุกฝ่าย ให้เข้าพบเพื่อนำเสนอปัญหาในระดับล่าง โดยไม่เลือกปฏิบัติ

ด้านความโปร่งใสในการดำเนินงาน พบว่าคณะกรรมการ กฟผ. มีความโปร่งใสตรวจสอบได้ ใช้หลักธรรมาภิบาล มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ อนุญาตให้ผู้แทน สร.กฟผ. เข้ารับฟังการประชุม มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งในด้านการเงินและข้อมูลอื่น ๆ ในรายงานประจำปี ตามที่ได้รับการร้องขอ

ผลจากการศึกษาการปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทคณะกรรมการ กฟผ. พบว่ามีการปฏิบัติตามบทบาทที่สอดคล้องตามทฤษฎีหลักการ และแนวทางการบริหารจัดการที่ดี แต่การดำเนินการนั้นจะดีเพียงใดต้องยึดหลักการบริหารที่ถูกต้อง โปร่งใส สอดคล้องกับปรัชญา ตลอดจนอุดมการณ์ของ กฟผ. ที่ต้องมุ่งมั่นทุ่มเท เพิ่มประสิทธิภาพ พร้อมเปิดกว้างในการรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ

จากทุกภาคส่วน เพื่อพัฒนาองค์การสู่ความเป็นเลิศ ได้รับการยอมรับบนรากฐานแห่งธรรมาภิบาล

การศึกษาวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยเชื่อว่า กฟผ. จะเป็นองค์การที่มีการบริหารจัดการให้เป็นองค์การชั้นนำไปสู่ระดับสากล สร้างการยอมรับจากสังคมโดยรวม ซึ่งการบริหารงานมาจากคณะกรรมการที่ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ความอุทิศทุ่มเท และความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรม คุณธรรม เป็นมืออาชีพในการบริหารองค์การ ซึ่งจะเป็นองค์ประกอบของคณะกรรมการ กฟผ. ที่เหมาะสม และวางทิศทางกฎระเบียบ กำหนดวิสัยทัศน์ กำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการเป็นไปอย่างโปร่งใส อาศัยการกำกับดูแลกิจการที่ดี ต้องอาศัยกรรมการที่มีความเหมาะสมหลากหลายจากทุกส่วนในการร่วมกันคิด สร้างสรรค์ ซึ่งจะเกิดประโยชน์ต่อการพัฒนาองค์การ กฟผ. ให้ก้าวหน้ายิ่งขึ้นไป