

ภาคผนวก

## ภาคผนวก ก

## กรณีศึกษา Case study

ผู้นำในภาคอุตสาหกรรมอัญมณีและเครื่องประดับ

ผู้ให้การสัมภาษณ์ คุณปรีชา จารุวรรณ (Deputy Managing Director)

บริษัท ไอ. จี. เอส จำกัด (มหาชน) บริษัท ผู้จัดตั้ง โครงการ GEMOPOLIS นิคมอุตสาหกรรมอัญมณี

ธานี

ความเป็นมาของสถาบันโดยย่อ

GEMOPOLIS คือ นิคมอุตสาหกรรมอัญมณี และเครื่องประดับ ปลอดภาษีแบบครบวงจรแห่งแรกและแห่งเดียวในประเทศไทย ก่อตั้งและบริหาร โดยบริษัท ไอ.จี.เอส จำกัด (มหาชน) นำโดย คุณบุญยง อัครัสกร และกลุ่มนักธุรกิจเพชร อัญมณี และเครื่องประดับชั้นนำของประเทศไทยที่มีประสบการณ์ และเชี่ยวชาญ ในธุรกิจนี้กว่า 30 ปี ในปี 2533 เปิดตัวโครงการอัญมณี ที่สมบูรณ์แบบ บนเนื้อที่ 800 ไร่ บริเวณ ถ.บางนาตราด แยก กม 12 ห่างจากสนามบินนานาชาติสุวรรณภูมิ เพียง 4 กม. พร้อมการถูกวางแผนงานอย่างเป็นระบบ

คุณบุญยง อัครัสกร ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ไอ. จี. เอส จำกัด (มหาชน) ได้กล่าวถึงโครงการไว้ว่า

“โครงการ “อัญธานี” ได้รับการพัฒนาขึ้นด้วยแนวคิดในการรวมพลังของผู้ประกอบการอัญมณีและเครื่องประดับ โดยมีเจตนารมณ์ที่จะร่วมมือร่วมใจสามัคคี ช่วยกันสร้างชื่อเสียงและเกียรติภูมิให้กับประเทศชาติและวงการอัญมณีทั้งนี้ เพราะประเทศไทยเรามีความพร้อมที่ก้าวขึ้น มาเป็นศูนย์อัญมณีและเครื่องประดับในระดับชั้นนำของโลกได้ไม่ว่าจะเป็นด้านบุคลากร ด้านการจัดการ ด้านการเงิน หรือด้านวัตถุดิบ ประจวบกับเวลาและโอกาสอันเหมาะสมตลอดจนความนิยมในผลิตภัณฑ์ อัญมณี และเครื่องประดับของประชาชน โดยส่วนรวมในขณะนี้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการสนับสนุนจากภาครัฐบาล”

(ที่มา :เอกสาร company profile บริษัท ไอ. จี. เอส จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้ประกอบคำสัมภาษณ์)

วิสัยทัศน์ (Vision)

“รวมแหล่งผลิต และตลาดในที่เดียวกัน พัฒนาเป็นศูนย์กลางการผลิต และการค้า  
อัญมณี ครบวงจรระดับโลก”

#### พันธกิจ (Mission Statement)

- สนับสนุนนโยบายภาครัฐให้บรรลุเป้าการส่งออก 200,000 ล้านบาท พ.ศ 2550
- ช่วยสร้าง Cluster โดยดึงดูดนักลงทุนสร้างฐานการผลิตในนิคมอัญมณี
- ช่วยประชาสัมพันธ์ด้านการตลาดให้กับกลุ่มผู้ประกอบการในนิคมอัญมณี

#### บทสัมภาษณ์

คำถาม : อยากทราบแนวคิดสำหรับการจัดตั้ง โครงการ GEMOPOLIS ?

ตอบ: ทางบริษัทมีแนวคิด เพื่อสร้างการเป็นศูนย์กลางแห่งการผลิต อัญมณีและเครื่องประดับที่ครบวงจรคุณภาพระดับโลก เป็นนิคมอุตสาหกรรมอัญมณีและเครื่องประดับแห่งเดียวในกรุงเทพฯ มีพื้นที่กว่า 800 ไร่ ทำให้ที่นี่เป็นศูนย์รวมธุรกิจเครื่องประดับ และสิ่งในอนาคตจะมีโรงแรม อาคารสำนักงานให้เช่า โรงเรียน และห้างสรรพสินค้า มีสิ่งอำนวยความสะดวกครบวงจรประเทศไทยนับได้ว่าเป็นประเทศหนึ่งที่มีศักยภาพสูงในอุตสาหกรรมนี้ ทั้งในฐานะผู้ผลิต ผู้ค้า และผู้ส่งออก ด้วยศักยภาพเชิงโลจิสติกส์จากที่ตั้งของประเทศ ซึ่งมีความได้เปรียบด้านคมนาคม ด้านต้นทุนแรงงานฝีมือที่มีฝีมือทั้งเชิงช่างและเชิงศิลป์จนเป็นที่เลื่องลือไปทั่วโลก รวมไปถึงความแข็งแกร่งด้านเศรษฐกิจและนโยบายภาครัฐที่พร้อมให้การสนับสนุนทั้งด้านการส่งออก และเอื้ออำนวยแก่นักลงทุนจากต่างประเทศ ทำให้อัตราการเติบโตของผู้ประกอบการจากต่างประเทศให้ความสนใจเข้ามาดำเนินธุรกิจในประเทศไทยสูงขึ้น

คำถาม : อยากทราบถึงในส่วนของการบริหารโครงการ GEMOPOLIS Mall?

ตอบ: ทางผู้บริหารได้มองไกลว่า ในอนาคตควรมี โครงการในลักษณะอย่างนี้เกิดขึ้น สำหรับโครงการ GEMOPOLIS Mall สร้างโอกาสให้ผู้ประกอบการทั้งชาวไทยและต่างประเทศก้าวกระโดดสู่การค้าอัญมณีและเครื่องประดับในระดับอินเตอร์ได้ด้วยระบบการค้าแบบ Cluster นิคมอุตสาหกรรมอัญมณีพยายามที่จะช่วยเสริมสร้างศักยภาพและยกระดับมาตรฐานให้ผู้ประกอบการของไทยสามารถแข่งขันในระดับสากล และ GEMOPOLIS Mall ก็เป็นอีกโครงการหนึ่งที่สร้างขึ้นภายใต้แนวคิดที่จะทำให้ผู้ประกอบการ SME หน้าใหม่หรือผู้ประกอบการที่อยู่นอกนิคมฯ ยกระดับมาตรฐานให้เทียบเท่าสากลได้ด้วยการย้ายฐานทางธุรกิจเข้ามาอยู่ภายในนิคมฯ การดำเนินธุรกิจครบวงจรแบบ Cluster ที่ผู้ผลิต ผู้ค้าส่ง และผู้ค้าปลีกอยู่รวมกันในทุกจุดเดียว รวมถึง

การสร้างศูนย์โซวสินค้าแบบถาวรขนาดใหญ่ในรูปแบบ Shopping Street ที่ผู้ประกอบการเปิดห้องโซวร่วมกันแก่ผู้ซื้อ และจะเป็น Logistics Hub ของธุรกิจการค้า และการผลิตอัญมณีและเครื่องประดับในภูมิภาค เป็นต้น

คำถาม : อยากทราบถึงในส่วนของการบริหารและการรวมตัวของผู้ประกอบการโครงการ GEMOPOLIS Mall และโครงการในอนาคต?

ตอบ: ภายหลังจากโครงการ GEMOPOLIS Mall เปิดดำเนินการมีผู้ประกอบการ SME มาอยู่ร่วมกันกว่า 50 ราย ซึ่งจะหมายความว่าภายในอัญมณีจะมีผู้ประกอบการมากถึง 100 ราย ซึ่งจะเป็นชุมชนขนาดใหญ่ที่มีคนรวมกันถึงกว่า 15,000 คน ขณะนี้ เฟสที่ 1 ของ GEMOPOLIS Mall ได้จำหน่ายหมดแล้ว รวมถึงเฟสที่ 2 ด้วย ทางผู้บริหารกำลังเริ่มวางแผนการพัฒนาในระยะที่ 2 ซึ่งเป็นโครงการบนพื้นที่กว่า 600 ไร่ ประกอบด้วย โรงแรมระดับ 5 ดาว ห้องประชุม ที่พักอาศัย โรงเรียน ห้างสรรพสินค้า และสถานที่สำหรับการเพื่อให้ GEMOPOLIS เป็นสถานที่ที่ครบวงจรและสมบูรณ์แบบที่สุด ภายใต้อุดมการณ์ที่ว่า “GEMOPOLIS , the place to work-live-learn-shop and play.” โดยกล่าวอีกว่า เราคาดหวัง จะให้นิคมอัญมณีมีความสามารถในการมีส่วนร่วมช่วยผลักดันให้ประเทศไทยส่งออกอัญมณีและเครื่องประดับตามเป้าหมายของรัฐบาลที่ 200,000 ล้านบาทต่อปี

คำถาม : เพราะเหตุใดผู้ประกอบการจำนวนมากถึงให้ความสนใจและเลือกเข้ามาจัดตั้งโรงงานผลิตในนิคมอุตสาหกรรมอัญมณี?

ตอบ : เพราะเรามีสิทธิประโยชน์ต่างๆ ให้แก่ผู้ประกอบการ อาทิ ได้สิทธิประโยชน์ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล 5-8 ปี ซึ่งเป็นจุดแข็งของโครงการที่ทำให้ผู้ประกอบการมีความสนใจเข้าร่วมโครงการ และหากเป็นผู้นำลงทุนต่างประเทศ การได้ถือครองในกรรมสิทธิ์ที่ดิน การมีสิทธิในหุ้นได้ 100 % การขอนำเข้าช่างฝีมือ และผู้ชำนาญการต่างประเทศเข้ามาทำงานในโครงการเป็นผลให้ได้รับการตอบรับอย่างดี

คำถาม: ทางบริษัทมีความคิดเห็นอย่างไรหากในอนาคตจะเกิดโครงการที่เกิดขึ้นในลักษณะคล้ายคลึงแบบโครงการ GEMOPOLIS?

ตอบ: เพราะเราคือ GEMOPOLIS ไม่มีใครสามารถบดบังสิทธิประโยชน์มากมายได้  
อย่างเรา

คำถาม: และสำหรับโครงการที่จัดตั้งขึ้นเพื่อสามารถเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในโครง  
GEMOPOLIS ท่านมีความคิดเห็นอย่างไร?

ตอบ: โครงการ GEMOPOLIS มีพร้อมในทุกด้านซึ่งขณะนี้ ได้จัดทำโครงการอบรม  
ด้านพัฒนาช่างฝีมือ เพื่อสร้างบุคลากรเพื่อสนับสนุนด้านการผลิตให้กับโรงงานผลิตในนิคมฯ  
สำหรับโครงการอื่นๆ ที่จะเกิดขึ้นในอนาคตที่ได้ชี้แจงในข้างต้นแล้วว่า โครงการนโยบายที่จะ  
จัดทำอย่างแน่นอนในอนาคตข้างหน้าแต่ต้องใช้เวลาสักหน่อย แต่สำหรับโครงการที่จะเข้ามาเป็น  
ส่วนหนึ่งนั้นเป็นความคิดที่ดี คงต้องนำโครงการมาพูดคุยกัน

คำถาม : .ในด้านของ GEMOPOLIS OUTLETS มีหลักการบริหารจัดการอย่างไร?

ตอบ: สำหรับในด้านของการขายสินค้า ได้รับการตอบรับที่ดี เพราะเราประทับใจ  
คุณภาพพร้อมมีราคาถูก ในด้านการสต็อกสินค้า มีทั้งสินค้าที่เราผลิตเอง และสินค้าได้ขอ  
เครดิตลูกค้าเพื่อนำสินค้ามาจำหน่ายก่อน และนำส่วนต่างชำระคืน ที่เห็นทั้งหมดมีมูลค่าเป็น  
พันล้าน เราคงไม่สต็อกไว้มาก

คำถาม: ในด้านของสินค้าที่จำหน่าย มีสินค้าแฟชั่นอัญมณีจำหน่ายหรือไม่?

ตอบ : เรามีขายเครื่องประดับอัญมณีทุกประเภท รวมถึงอัญมณีบนตัวเรือนที่ทำจาก  
เงิน แฟชั่นอัญมณี เป็นอย่างเดียวยที่เราไม่ได้จำหน่าย เพราะไม่ต้องการสร้างความสับสนให้กับ  
ลูกค้าที่เข้ามาซื้อสินค้า พร้อมต้องการสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าด้วย

คำถาม: ในด้านของความต้องการสินค้าแฟชั่นอัญมณี ลูกค้ามีหรือไม่?

ตอบ: มี แต่เราก็ตอบไปอย่างที่แจ้งในตอนแรก

คำถาม : แสดงว่ามีผู้บริโภคสนใจหรือไม่ เรามีฐานการผลิตในโครงการด้วยใช่  
หรือไม่?

ตอบ : ใช่ มีผู้สนใจและเราก็มียังมีโรงงานผลิตในนิคมฯ แต่เราให้ความสนใจในอัญมณีแท้  
มากกว่า

คำถาม : อยากทราบว่าในส่วนของการประชาสัมพันธ์โครงการ ให้ผู้ประกอบการเข้ามา  
รวมตัวกันภายในโครงการ GEMOPOLIS Mall และมีหลักการประชาสัมพันธ์โครงการอย่างไร?

ตอบ : จุดสำคัญที่จะทำให้นิคมอุตสาหกรรมอัญธานีเป็นที่รู้จักกว้างขวางยิ่งขึ้นใน  
ระดับโลกคือการเปิด GEMOPOLIS OUTLETS โดยการสนับสนุนจากการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย  
ให้เป็นจุดแวะพักสำหรับนักท่องเที่ยว (TOURIST ATTRACTION) เพื่อเข้าเยี่ยมชม  
กระบวนการผลิตซื้อสินค้าอัญมณีและเครื่องประดับ โดยตรงจากโรงงานผลิตในราคายุติธรรมและ  
เป็นการสนองตอบต่อเจตนารมณ์ของการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยที่จะแก้ไขปัญหาจากที่  
นักท่องเที่ยวถูกหลอกลวงจากการซื้อสินค้าอัญมณีและเครื่องประดับในราคาแพงแต่ไม่มีคุณภาพ

จุดนี้ถือเป็นช่องทางใหม่ในการเลือกซื้ออัญมณีและเครื่องประดับคุณภาพ จาก  
โรงงานการผลิตโดยตรง พร้อมมีใบรับประกันสินค้า และสามารถเข้าเยี่ยมชมเลือกซื้อได้ทุกวัน  
จันทร์ถึงเสาร์

ในด้านของการอำนวยความสะดวก ได้มีการประชาสัมพันธ์เพื่อจัดให้เข้าชมโดยการ  
จัดรถไปรับ เป็นหมู่คณะ

มีการลงสื่อประชาสัมพันธ์บ้างโดยส่วนมาก ทางสื่อต่างๆ จะเข้ามาทำรายการและให้  
ความสนใจในตัวโครงการมากอยู่แล้ว