

บทคัดย่อ

การวิจัยเรื่อง “การนำนโยบายส่งเสริมสุขภาพไปปฏิบัติ : กรณีศึกษาเฉพาะคณะแพทยศาสตร์ ศิริราชพยาบาล โรงพยาบาลศิริราช” มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษากระบวนการและผลของการนำนโยบายส่งเสริมสุขภาพไปสู่การปฏิบัติต่อบุคลากรของคณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล โรงพยาบาลศิริราช เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ (Document Research) โดยใช้แนวคิดการนำนโยบายไปปฏิบัติตัวแบบด้านการพัฒนาองค์กร แหล่งข้อมูลที่ใช้ในการวิจัยทั้งจากการสัมภาษณ์ผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับการนำนโยบายไปปฏิบัติ และได้รับผลจากนโยบาย และข้อมูลงานวิจัยเกี่ยวข้องกับการส่งเสริมสุขภาพ จากหนังสือ งานวิจัย วิทยานิพนธ์ รายงานการศึกษาค้นคว้าอิสระ บทความในวารสาร หนังสือพิมพ์ จากหน่วยงานต่าง ๆ รวมทั้งสื่อ Internet

ผลการศึกษาพบว่า การนำนโยบายการสร้างเสริมสุขภาพไปสู่การปฏิบัติของคณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล ในระยะเวลาที่ผ่านมายังไม่บรรลุผลตามเป้าหมาย เนื่องจากในระดับภาควิชาไม่มีผู้ปฏิบัติที่ชัดเจน ขาดการสร้างทีมงานและการทำงานเป็นทีม ซึ่งส่งผลต่อการมีส่วนร่วมของบุคลากร และการยอมรับผูกพันที่จะปฏิบัติตามนโยบายอย่างเต็มที่ รวมทั้งไม่มีการสร้างแรงจูงใจให้บุคลากรในการปฏิบัติตามนโยบาย และผู้นำองค์กรยังไม่ได้ให้ความสำคัญกับนโยบายที่จะปฏิบัติตนให้เป็นแบบอย่างให้กับบุคลากรในหน่วยงานที่ตนสังกัดมากนัก

สำหรับ ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงนโยบายในระยะต่อไป คณะแพทยศาสตร์ฯ ต้องปรับเปลี่ยนการทำงานในภาคปฏิบัติจากการทำงานในแนวดิ่งที่ต้องอาศัยการสั่งการ มาเป็นกระบวนการทำงานที่บุคลากรทุกภาคส่วนในองค์กรมีส่วนร่วมในการปฏิบัติ ผู้บริหารให้ความสำคัญในการปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างแก่บุคลากร และควรสร้างแรงจูงใจรวมทั้งมีมาตรการที่ส่งเสริมให้บุคลากรมีความสะดวกในการปฏิบัติตามนโยบาย ตลอดจนมีแผนงาน โครงการ และกิจกรรมที่ชัดเจน เพื่อให้ภาควิชาต่าง ๆ สามารถดำเนินการได้ไปในทิศทางเดียวกัน

กิตติกรรมประกาศ

ภาคนิพนธ์เรื่องนี้ ผู้จัดทำมีความพยายามค้นคว้า จากแหล่งข้อมูลต่าง ๆ เพื่อ ผลการศึกษาจะได้เป็นประโยชน์ต่อหน่วยงานที่ผู้จัดทำปฏิบัติหน้าที่อยู่ ความสำเร็จของการศึกษา ครั้งนี้ ผู้จัดทำขอขอบพระคุณ รองศาสตราจารย์ ดร.พัชรี สีโรรส ประธานกรรมการและอาจารย์ที่ ปริญญาภาคนิพนธ์ และรองศาสตราจารย์สิดา สอนศรี กรรมการภาคนิพนธ์ ที่ได้ให้คำแนะนำใน การทำภาคนิพนธ์จนประสบผลสำเร็จตามที่ผู้จัดทำตั้งใจ

นอกจากนี้ ผู้จัดทำขอขอบคุณผู้บริหารคณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล โรงพยาบาลศิริราช ที่อนุญาติให้ผู้จัดทำได้รับทุนการศึกษาตลอดหลักสูตรการศึกษาค้นคว้าครั้งนี้ รวมทั้ง เพื่อนร่วมงาน ทั้งภายในและภายนอกภาควิชาที่ให้การสนับสนุนและเป็นกำลังใจให้กับผู้จัดทำ มาโดยตลอด

คณะบุคคลที่ผู้จัดทำมีอาจะลืมได้คือ ผู้บริหารคณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล ผู้บริหารโรงเรียนแพทย์สร้างเสริมสุขภาพฯ และเจ้าหน้าที่ของคณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล ทุกคนที่ให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูล ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อการศึกษาใน ครั้งนี้ ทั้งโดยตรงและโดยอ้อม

สมศิริ พัดตะวร

พฤษภาคม 2550