

กาญจนา วันทนียกุล 2557: ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการผลิตและการ
ประยุกต์ใช้แนวคิดลีน ในอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ในเขตนิคมอมตะนคร
จังหวัดชลบุรี ปริญาบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การบริหารและพัฒนาอุตสาหกรรม)
สาขาการบริหารและพัฒนาอุตสาหกรรม คณะวิทยาการจัดการ อาจารย์ที่ปรึกษา
วิทยานิพนธ์หลัก: อาจารย์กิตติยา ทศนะบรรจง, D.B.A. 116 หน้า

การวิจัยเรื่อง “ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพการผลิตและการประยุกต์ใช้แนวคิดลีนใน
อุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ในเขตนิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร จังหวัดชลบุรี” มี
วัตถุประสงค์เพื่อศึกษาการจัดการลดความสูญเสียในกระบวนการผลิต รวมถึงปัจจัยที่มีผลต่อ
การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ และกิจกรรมที่สามารถลดต้นทุนในกระบวนการ
ผลิตขององค์กร ในอุตสาหกรรมผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ ในเขตนิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร
การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงสำรวจ และการศึกษาจากเอกสาร

การวิจัยมาจากการดำเนินการสำรวจ องค์กรบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนรถยนต์ในเขตนิคม
อุตสาหกรรมอมตะนคร จำนวน 98ราย โดยใช้การทดสอบสมมติฐานจากการวิเคราะห์ค่าสถิติ
เบื้องต้นร้อยละ และวิเคราะห์หาค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างตัวแปร

ผลการวิจัยสรุปได้ว่า ความสำคัญของปัจจัยด้านสถานที่ทำงาน เช่น การส่งเสริม
กิจกรรม 5ส Kaizen และให้ความสำคัญกับความปลอดภัยในองค์กรปัจจัยด้านเครื่องมือ
เครื่องจักร เช่น การจัดสรรงบประมาณเพื่อนำเทคโนโลยีเครื่องมือเครื่องจักรที่ทันสมัยมาใช้ใน
องค์กรกับประสิทธิภาพการแก้ไขปัญหาเครื่องจักรหยุดเดินกะทันหัน และแผนการดูแลรักษา
เครื่องมือเครื่องจักรอย่างสม่ำเสมอ ปัจจัยด้านระบบคุณภาพเช่น การนำเครื่องมือวิเคราะห์หา
สาเหตุแนวทางการแก้ไขปัญหาหงานเสีย การวางระบบบริหารงานด้านคุณภาพควบคุมงาน
หลุดรอดไปยังลูกค้า และหลักการตรวจสอบคุณภาพสินค้าโดยการอ้างอิงจากเอกสาร
มาตรฐานสากล ปัจจัยด้านระบบควบคุมการผลิต เช่น การดำเนินการลดรอบเวลาการผลิต
การควบคุมปริมาณสินค้าคงคลัง กิจกรรมการลดของเสียและกำจัดของเสียในกระบวนการผลิต
และปัจจัยด้านบุคลากร เช่น การประเมินผลงานและการให้รางวัลกับพนักงาน และกิจกรรมที่ม
เพื่อแก้ไขปัญหาหงาน ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตลดลงและมีความสัมพันธ์กับผลการดำเนินงาน
ทางการเงิน ด้านกระบวนการภายใน ด้านความพอใจลูกค้า และด้านการเรียนและเติบโต