

## สารบัญ

|      |  | หน้า |
|------|--|------|
| 1.   | บทที่ 1 แนวคิดธุรกิจ และโอกาสทางธุรกิจ           | 1-1  |
| 1.1. | แนวคิดธุรกิจผลิตภัณฑ์ข้าวธัญพืช (Serial Rice)    | 1-1  |
| 1.2. | ความน่าสนใจของธุรกิจ และโอกาสทางธุรกิจ           | 1-1  |
| 2.   | บทที่ 2 การวิเคราะห์สภาพอุตสาหกรรมและคู่แข่ง     | 2-1  |
| 2.1. | การวิเคราะห์สภาพอุตสาหกรรม                       | 2-1  |
| 2.2. | การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอกอุตสาหกรรม          | 2-3  |
| 2.3. | การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมในอุตสาหกรรม              | 2-8  |
| 2.4. | การวิเคราะห์คู่แข่งชั้น                          | 2-13 |
| 3.   | บทที่ 3 ภาพรวมองค์กร                             | 3-1  |
| 3.1. | วิสัยทัศน์และภารกิจ (Vision and Mission)         | 3-2  |
| 3.2. | ลักษณะของธุรกิจ                                  | 3-4  |
| 3.3. | การจำแนกลักษณะของผู้บริโภค (Market Segmentation) | 3-9  |
| 3.4. | การกำหนดกลุ่มเป้าหมายทางการตลาด (Target Market)  | 3-12 |
| 3.5. | ตำแหน่งของการบริการ และผลิตภัณฑ์                 | 3-13 |
| 3.6. | เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ (Strategic Goal)         | 3-14 |
| 3.7. | ปัจจัยสู่ความสำเร็จ                              | 3-14 |
| 4.   | บทที่ 4 การวิจัยตลาด                             | 4-1  |
| 4.1. | วัตถุประสงค์ของการทำวิจัยทางการตลาด              | 4-1  |
| 4.2. | ขอบเขตของการวิจัย                                | 4-2  |
| 4.3. | กระบวนการวิจัย                                   | 4-2  |
| 4.4. | ข้อจำกัดของการวิจัย                              | 4-5  |
| 4.5. | การวิเคราะห์และการประมวลผล                       | 4-6  |

|            |   |      |
|------------|---|------|
| 4.6.       | ผลที่คาดว่าจะได้รับจากการทำวิจัยตลาด                      | 4-7  |
| 4.7.       | ผลจากการวิจัย   | 4-9  |
| 5. บทที่ 5 | กลยุทธ์ธุรกิจ   | 5-1  |
| 5.1.       | SWOT Analysis   | 5-1  |
| 5.2.       | TOWS Matrix   | 5-3  |
| 5.3.       | กลยุทธ์ระดับหน่วยงาน (Functional Strategy)                | 5-6  |
| 5.4.       | กลยุทธ์ระดับองค์กร (Corporate Strategy)                   | 5-8  |
| 6. บทที่ 6 | กลยุทธ์ทางการตลาด   | 6-1  |
| 6.1.       | ผลิตภัณฑ์(PRODUCT)  | 6-1  |
| 6.2.       | ราคา (PRICE)  | 6-6  |
| 6.3.       | ช่องทางการจัดจำหน่าย (DISTRIBUTION CHANNEL)               | 6-10 |
| 6.4.       | การส่งเสริมการตลาด (PROMOTION)                            | 6-12 |
| 6.5.       | แผนควบคุมด้านการตลาด                                      | 6-23 |
| 7. บทที่ 7 | กลยุทธ์การดำเนินงาน                                       | 7-1  |
| 7.1.       | การจัดตั้งโรงงานและโกดังสำหรับเก็บสินค้า                  | 7-2  |
| 7.2.       | การจัดซื้อวัตถุดิบและบรรจุภัณฑ์                           | 7-3  |
| 7.3.       | การผลิตสินค้าและการบรรจุหีบห่อ                            | 7-4  |
| 7.4.       | ขั้นตอนการผลิตผลิตภัณฑ์ชุดของขวัญข้าวธัญพืช               | 7-7  |
| 7.5.       | ขั้นตอนการจัดส่งสินค้า                                    | 7-8  |
| 7.6.       | ขั้นตอนการทำกิจกรรมทางการตลาด                             | 7-9  |
| 7.7.       | การประมาณการกำลังการผลิต                                  | 7-11 |
| 7.8.       | แผนควบคุมประสิทธิภาพด้านคุณภาพผลิตภัณฑ์                   | 7-12 |
| 7.9.       | การสร้างเชื่อมั่นให้กับคุณภาพผลิตภัณฑ์และการผลิตผลิตภัณฑ์ | 7-13 |
| 8. บทที่ 8 | การบริหารทรัพยากรบุคคล                                    | 8-1  |
| 8.1.       | กลยุทธ์ด้านทรัพยากรมนุษย์                                 | 8-1  |

|              |  |      |
|--------------|--|------|
| 8.2.         | แผนควบคุมด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล        | 8-5  |
| 9. บทที่ 9   | กลยุทธ์ทางการเงิน                          | 9-1  |
| 9.1.         | นโยบายทางการเงิน                           | 9-1  |
| 9.2.         | สมมติฐานและประมาณการทางการเงิน             | 9-2  |
| 9.3.         | นโยบายบัญชี                                | 9-15 |
| 9.4.         | สมมติฐานที่ใช้ในงบการเงิน                  | 9-15 |
| 9.5.         | การวิเคราะห์ผลตอบแทนจากการลงทุน            | 9-17 |
| 9.6.         | Sensitivity Analysis                       | 9-19 |
| 9.7.         | Scenario Analysis                          | 9-20 |
| 9.8.         | การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงิน            | 9-22 |
| 9.9.         | แผนควบคุมด้านการเงิน                       | 9-26 |
| 10. บทที่ 10 | แผนฉุกเฉินสำหรับเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นได้ | 10-1 |
| 10.1.        | วัตถุประสงค์                               | 10-1 |
| 10.2.        | รายละเอียดของแผนงาน                        | 10-1 |
| 11. บทที่ 11 | แผนการดำเนินธุรกิจในอนาคต                  | 11-1 |