

หัวข้อการค้นคว้าอิสระ	การศึกษาแนวทางในการปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการ สินค้าคงคลัง กรณีศึกษา บริษัท แอโรฟลูอิด จำกัด The Study on the Improvement of the Inventory Management System: Case study of Aerofluid Co.,Ltd.
ชื่อผู้เขียน	นางสาวพิมลศรี สุทธานนท์กุล Miss Pimonsri Sutthanonkul
แผนกวิชา/คณะ	สาขาวิชาการบริหารเทคโนโลยี วิทยาลัยนวัตกรรม มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
อาจารย์ที่ปรึกษาการค้นคว้าอิสระ	ดร. อรรถวิท เตชะวิบูลย์วงศ์
ปีการศึกษา	2551

บทคัดย่อ

บริษัทที่ได้ดำเนินการศึกษาวิจัยนี้ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการนำเข้าสินค้าอุปกรณ์นิวเมติกและไฮดรอลิก จากต่างประเทศ โดยมีสินค้าที่นำเข้าจำนวนหลายชนิดซึ่งแต่ละชนิดมีปริมาณความต้องการและช่วงเวลาที่ต้องการสินค้าแตกต่างกัน ทำให้ยากแก่การคำนวณหาปริมาณการสั่งซื้อที่เหมาะสม โดยในปัจจุบันนี้บริษัทยังไม่มีวิธีในการคำนวณหาปริมาณการสั่งซื้อที่เหมาะสมกับบริษัท แต่ใช้การคาดเดาและประสบการณ์ในการสั่งซื้อ ทำให้ยังไม่มีวิธีการในการสั่งซื้อที่มีประสิทธิภาพ และทำให้มีค่าใช้จ่ายในการสั่งซื้อและจัดเก็บมากกว่าที่ควรจะเป็น ดังนั้นในงานวิจัยนี้จึงมีวัตถุประสงค์เพื่อที่จะหาปริมาณการสั่งซื้อที่เหมาะสม เพื่อที่จะลดค่าใช้จ่ายในการสั่งซื้อและค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บโดยในการศึกษาวิจัยครั้งนี้จะใช้หลักทฤษฎีการแบ่งกลุ่มของสินค้าคงคลังตามลำดับความสำคัญโดยใช้ทฤษฎี ABC Classification System เพื่อวิเคราะห์หาระดับความสำคัญของสินค้าแต่ละชนิด จากตัวอย่างสินค้าที่ได้ทำการเลือกมาศึกษา จากนั้นจะทำการพยากรณ์หาปริมาณความต้องการใช้สินค้าคงคลังต่อปี โดยเลือกใช้วิธีการพยากรณ์ที่เหมาะสมและให้ผลใกล้เคียงกับปริมาณความต้องการจริงของสินค้าแต่ละชนิดมากที่สุด จากนั้นจะใช้รูปแบบวิธีการสั่งซื้อทั้ง 3 วิธี คือ 1.วิธีการหาปริมาณการสั่งซื้ออย่างประหยัด (EOQ Model) 2.วิธีการ Newsboy Model และ 3.วิธีการ Silver – Meal Method มาคำนวณหาปริมาณการสั่งซื้อที่

เหมาะสม และทำการเปรียบเทียบวิธีการสั่งซื้อทั้ง 3 วิธี เพื่อหาวิธีที่จะทำให้ค่าใช้จ่ายรวมในการจัดให้มีสินค้าคงคลังต่ำที่สุด

ซึ่งผลที่ได้จากการวิจัยนี้พบว่ารูปแบบวิธีการสั่งซื้อแบบ EOQ Model มีต้นทุนค่าใช้จ่ายรวมในการจัดให้มีสินค้าคงคลังต่ำที่สุดคือ 916,758 บาท ซึ่งจะทำให้มีค่าใช้จ่ายรวมน้อยกว่าวิธีการสั่งซื้อแบบเก่าประมาณ 838,591 บาท หรือทำให้ค่าใช้จ่ายรวมลดลงประมาณ 47.77 % ต่อปี จากค่าใช้จ่ายรวมทั้งหมดของการใช้วิธีการสั่งซื้อแบบเดิม