

ชื่อปัญหาพิเศษ	ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติตามบทบาทอำนาจหน้าที่ของหัวหน้าส่วนการคลัง : ศึกษากรณีองค์การบริหารส่วนตำบล ในจังหวัดฉะเชิงเทรา
ชื่อผู้เขียนปัญหาพิเศษ	รัชฎสุตา เทพพิทักษ์
สาขาวิชา	รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (บริหารทั่วไป)
ปีการศึกษา	2547

บทคัดย่อ

การศึกษาเรื่อง “ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติตามบทบาทอำนาจหน้าที่ของหัวหน้าส่วนการคลัง : ศึกษากรณีองค์การบริหารส่วนตำบล ในจังหวัดฉะเชิงเทรา” มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติตามบทบาทอำนาจหน้าที่ของหัวหน้าส่วนการคลัง องค์การบริหารส่วนตำบล และเพื่อเสนอแนวทางการปฏิบัติตามบทบาท และอำนาจหน้าที่ที่เหมาะสมของหัวหน้าส่วนการคลัง องค์การบริหารส่วนตำบล

ผลการศึกษาพบว่า 1) ด้านบทบาทอำนาจหน้าที่ตามกฎหมาย พบว่า หัวหน้าส่วนการคลังทุกคนสับสน ขาดความรู้ ความเข้าใจในกฎระเบียบ หนังสือสั่งการ รวมทั้งขาดความเป็นอิสระในการบริหาร ประสบการณ์ในการปฏิบัติราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลไม่มากนัก ประกอบกับมีกฎระเบียบ และงานที่ต้องปฏิบัติหลายด้าน 2) ด้านบุคคล พบว่า ประสบปัญหาด้านความเพียงพอของบุคลากรในการปฏิบัติงาน ขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงานยังไม่ได้รับการเอาใจใส่ดูแลให้เหมาะสม ขาดความก้าวหน้าในอาชีพ การที่ผู้บริหารมีอำนาจมากเกินไปในการพิจารณาความดีความชอบ และขาดดุลยพินิจในการพิจารณาความดีความชอบ 3) ด้านงบประมาณ พบว่า มีปัญหาในการวางแผนการใช้จ่ายงบประมาณ งบประมาณมีไม่เพียงพอไม่มีการวางแผนควบคุมการใช้จ่าย ด้งรายจ่ายไม่ครอบคลุมต้องมีการโอนและเปลี่ยนแปลงบ่อย การจัดเก็บภาษีและรายได้อื่นจัดเก็บได้น้อยไม่เป็นไปตามเป้าหมาย เจ้าหน้าที่และผู้บริหารขาดประสบการณ์ในการวางแผนการบริหารงบประมาณ 4) ด้านวัสดุอุปกรณ์ พบว่า มีปัญหาด้านอาคาร สถานที่ วัสดุอุปกรณ์ บ้านพักอาศัย ขององค์การบริหารส่วนตำบล อาคารสถานที่คับแคบ ขาดบรรยากาศที่ดีในการทำงาน ไม่ปลอดภัยในการจัดเก็บทรัพย์สิน และไกลจากแหล่งชุมชน