

ข้อปัญหาพิเศษ การวิเคราะห์นโยบายมาตรการที่ 3 ศึกษากรณี : จังหวัดทหารบกกาญจนบุรี
ชื่อผู้เขียนปัญหาพิเศษ พ.อ.ทรงเกียรติ ทิพย์เทียมพงศ์
สาขาวิชา รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (นโยบายสาธารณะ)
ปีการศึกษา 2547

บทคัดย่อ

การวิเคราะห์นโยบายมาตรการที่ 3 ในครั้งนี้เพื่อต้องการทราบเหตุและผลที่ทำให้นโยบายมาตรการที่ 3 ต้องยุติลงโดยใช้ผลการประเมินค่าการปฏิบัติงานของกำลังพลในหน่วยที่เป็นกรณีศึกษา คือ จังหวัดทหารบกกาญจนบุรีซึ่งเกิดจากวัฒนธรรมทางการบริหารของข้าราชการทหารตามคำกล่าว “ไม่ฆ่าน้อง ไม่ฟ้องนาย ไม่ขายเพื่อน” ซึ่งเป็นความสัมพันธ์ในการปกครองบังคับบัญชาระหว่างผู้บังคับบัญชา และผู้ใต้บังคับบัญชาเป็นข้อพิจารณาในการวิเคราะห์ว่าทำให้เกิดผลดี ผลเสียอย่างไร ถ้าน้อมนำมาปฏิบัติ โดยจะศึกษาในประเด็นที่เป็นวัตถุประสงค์ ดังนี้ 1) เพื่อศึกษาขั้นตอนการวิเคราะห์มาตรการที่ 3 2) เพื่อศึกษาวัฒนธรรมทางสังคมไทย เรื่องระบบอุปถัมภ์และค่านิยมทางการบริหารของข้าราชการทหาร

ประเด็นที่ค้นพบจากการศึกษาวิเคราะห์นโยบายมาตรการที่ 3 หากนำมาปฏิบัติโดยถาวร ดังนี้ 1) ด้านการนำนโยบายไปปฏิบัติไม่คำนึงถึงปัจจัยความสำเร็จและความล้มเหลวของการนำนโยบายไปปฏิบัติ พบว่า การนำนโยบายของรัฐบาลที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการกำลังคน ต้องคำนึงถึงวัฒนธรรมทางสังคมและพฤติกรรมขององค์กร จะต้องไม่มีการเปลี่ยนแปลงมาก และให้คำนึงถึงวัตถุประสงค์ของนโยบาย, การติดต่อสื่อสาร, ระดับการวัดผลการปฏิบัติที่มีการวางแผนการควบคุมที่ดี 2) ด้านวัฒนธรรมทางสังคมไทยเรื่องระบบอุปถัมภ์และค่านิยมในการบริหารจัดการของข้าราชการทหาร พบว่า การประเมินค่าการปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามความเป็นจริงเมื่อเทียบกับภาระงาน เกิดความเบี่ยงเบน และขัดกับความเป็นจริงมาจากการใช้อัตวิสัยความคิดเห็นส่วนตัวมาให้ความเห็น ผลการประเมินค่าการปฏิบัติที่สูงกว่ามาตรฐาน โดยมีแบบฟอร์มการประเมินค่าการปฏิบัติงานที่ไม่เป็นมาตรฐาน ผู้ประเมินค่าการปฏิบัติงานขาดความรู้ความเข้าใจในวัตถุประสงค์ของการประเมินค่า และการกำหนดตัวเลขข้าราชการที่ออกจากราชการเป็นตัวเลขที่มากเกินไป ทำให้เกิดความเปลี่ยนแปลงและไม่ยอมรับนโยบายเมื่อนำมาปฏิบัติ 3) ทางด้านการเมือง พบว่า นโยบายมาตรการที่ 3 ควรยุติลง เพราะจะส่งผลกระทบต่อเสถียรภาพของรัฐบาลที่จะกลับเข้ามาบริหารประเทศชาติต่อไป