

บทที่ 4

การวิเคราะห์ปัญหาและแนวทางการปรับปรุง

จากการศึกษาและเก็บข้อมูลของกระบวนการผลิตของโรงงานตัวอย่าง หลังจากนั้นจึงดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลและรายละเอียดของกระบวนการผลิตที่เกิดการรบกวน และความสูญเสียในกระบวนการผลิตลดเชื่อมไฟฟ้าที่ส่งผลต่อค่าประสิทธิผลโดยรวมของเครื่องจักรต่ำลง และหาวิธีการปรับปรุงการหาประสิทธิผลโดยรวมของเครื่องจักรให้ถูกต้องและเหมาะสม โดยแยกหัวข้อในการวิเคราะห์ปัญหาต่าง ๆ ดังนี้

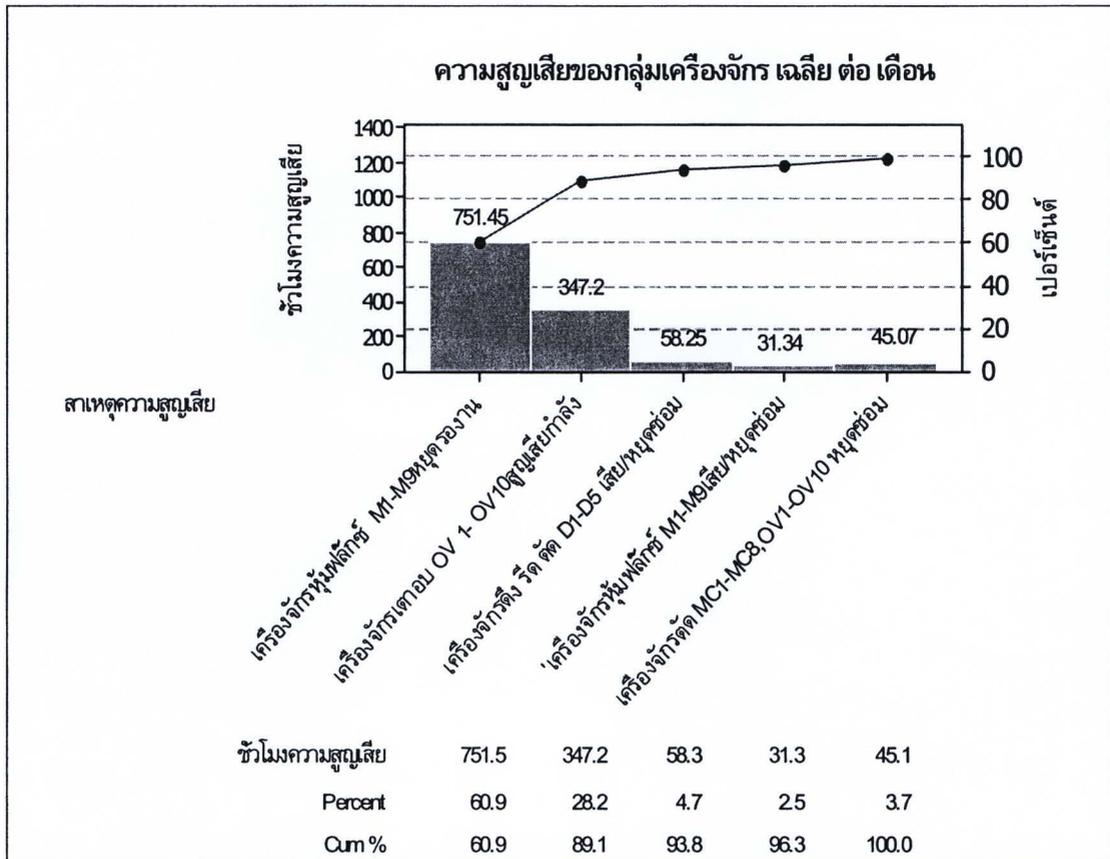
- 4.1. ศึกษาปัญหาการทำงานเครื่องจักรที่ทำให้เกิดความสูญเสียเนื่องจากการรบกวน
- 4.2. วิเคราะห์ความสูญเสียเนื่องจากเครื่องจักรหยุดซ่อมหรือเสียในระหว่างการผลิต
- 4.3. วิเคราะห์ความสูญเสียเนื่องจากเครื่องจักรสูญเสียกำลังที่เกิดขึ้นในส่วนของเครื่องจักรเตาอบ
- 4.4. วิเคราะห์ความสูญเสียเนื่องจากการผลิตของเสียหรือการแก้ไขงาน
- 4.5. วิเคราะห์ปัญหาจากการจัดบันทึกข้อมูลเวลาหยุดการซ่อมหรือเครื่องจักรเสีย

จากความสูญเสียในกระบวนการผลิตดังกล่าวแยกตามประเภท และกลุ่มเครื่องจักรจากเดือนพฤศจิกายน 2552–เดือนมกราคม 2553 ดังแสดงในตารางที่ 4.1 และ ตารางที่ 4.2 ตามลำดับ

ตารางที่ 4.1 ชั่วโมงความสูญเสียในกระบวนการผลิตแยกตามประเภทและกลุ่มเครื่องจักร

ชั่วโมงความสูญเสียในกระบวนการผลิตเฉลี่ย ต่อ เดือนแยกตามประเภทและกลุ่มเครื่องจักร		
ลำดับที่	ประเภทความสูญเสียและกลุ่มเครื่องจักร	ชั่วโมงความสูญเสีย
1	ชั่วโมงการหยุดซ่อมเครื่องจักรตั้งรีด ตัด D1-D5	58.25
2	ชั่วโมงการหยุดซ่อมเครื่องจักรตัด MC1-MC8	24.77
3	ชั่วโมงการหยุดซ่อมเครื่องจักรหุ้มฟลักซ์-ผสมฟลักซ์ M1-M9	31.34
4	ชั่วโมงการหยุดรอนเครื่องจักรหุ้มฟลักซ์-ผสมฟลักซ์ M1-M9	751.45
5	ชั่วโมงการหยุดซ่อมเครื่องจักรเตาอบ OV1-OV10	20.30
6	ชั่วโมงการสูญเสียกำลังเครื่องจักรเตาอบ OV1-OV10	347.20
รวม		1233.31

จากตารางที่4.1 นำข้อมูลมาทำพาเรโตไดอแกรมเพื่อวิเคราะห์หาความสูญเสียหลักและจัดลำดับความสำคัญของปัญหาในแต่ละประเภทและกลุ่มเครื่องจักรเพื่อนำไปวิเคราะห์ค้นหาสาเหตุโดยใช้แผนภูมิแก๊งปลา(Fish bone Dia gram)เพื่อหาแนวทางการแก้ไขและปรับปรุงต่อไป



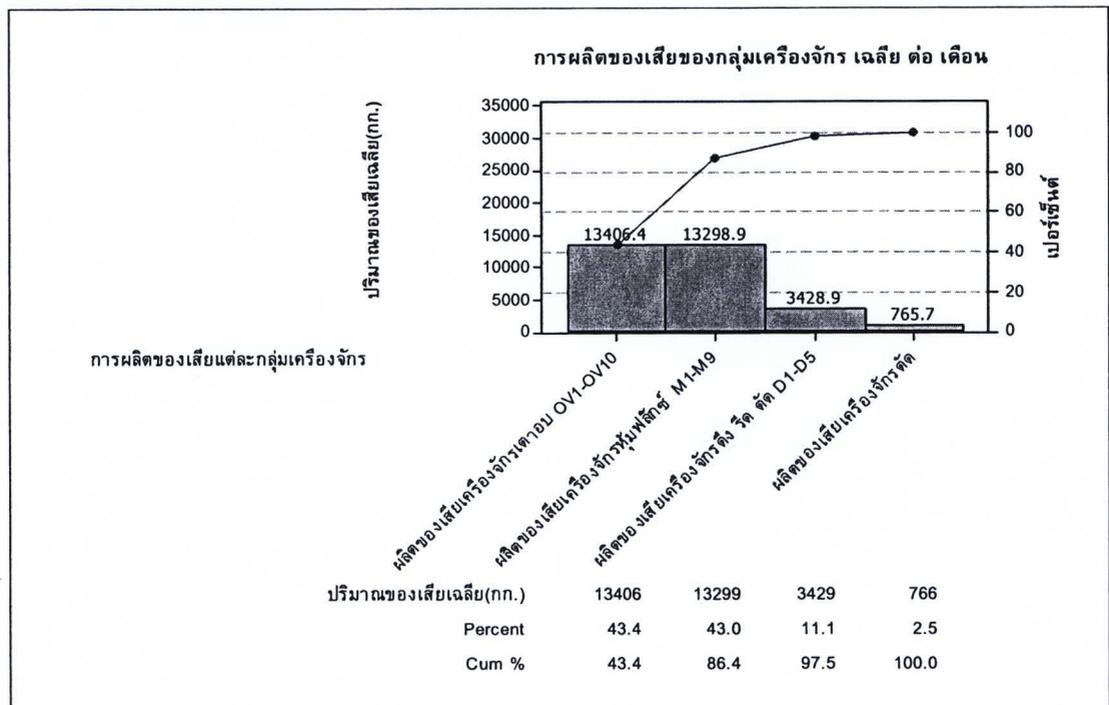
รูปที่4.1 แผนภูมิพาเรโตความสูญเสียเนื่องจากสูญเสียเวลาของกลุ่มเครื่องจักรเฉลี่ย ต่อ เดือน

จากรูปที่4.1 แผนภูมิพาเรโต จะเห็นได้ว่าเปอร์เซ็นต์ความสูญเสียสูงสุดอยู่ที่ 60.92 เปอร์เซ็นต์ คือการรองงานของกลุ่มเครื่องจักรหุ้มฟลักซ์-ผสมฟลักซ์M1-M9, รองลงมาเปอร์เซ็นต์ความสูญเสีย 28.20 เปอร์เซ็นต์ คือเครื่องจักรสูญเสียกำลังของกลุ่มเครื่องจักรเตาอบOV1-OV10 เปอร์เซ็นต์ความสูญเสีย4.7 เปอร์เซ็นต์คือกลุ่มเครื่องจักรดึง รีด ตัด D1 – D5 หยุดซ่อม ,เปอร์เซ็นต์ความสูญเสีย2.54%คือกลุ่มเครื่องจักรหุ้มฟลักซ์-ผสมฟลักซ์M1-M9 หยุดซ่อม ,เปอร์เซ็นต์ความสูญเสีย 2.00% คือกลุ่มเครื่องจักรMC1-MC8 และเปอร์เซ็นต์ความสูญเสีย1.65 เปอร์เซ็นต์คือกลุ่มเครื่องจักรเตาอบตามลำดับ

ตารางที่ 4.2 ปริมาณความสูญเสียจากการผลิตของเสียเฉลี่ยต่อเดือนแยกตามกลุ่มเครื่องจักร

ปริมาณการผลิตของเสียในกระบวนการผลิตเฉลี่ย ต่อ เดือน แยกตามกลุ่มเครื่องจักร		
ลำดับ ที่	การผลิตของเสียของกลุ่มเครื่องจักร	ปริมาณการผลิตของเสีย(กก.)
1	ผลิตของเสียเครื่องจักรตั้ง ริด ตัด D1-D5	3428.90
2	ผลิตของเสียเครื่องจักรตัด MC1-MC8	765.70
3	ผลิตของเสียเครื่องจักรหุ้มฟลักซ์-ผสมฟลักซ์ M1-M9	13298.90
4	ผลิตของเสียเครื่องจักรเตาอบ OV1-OV10	13406.40
รวม		30899.90

จากตารางที่ 4.2 นำข้อมูลมาทำพาเรโตไดอแกรมเพื่อวิเคราะห์หาความสูญเสียและจัดลำดับความสำคัญของปัญหาในแต่ละประเภทและกลุ่มเครื่องจักรเพื่อนำไปค้นหาสาเหตุและแก้ไขปรับปรุงรายละเอียดตามรูปที่ 4.2



รูปที่ 4.2 แผนภูมิพาเรโตความสูญเสียจากการผลิตของเสียของกลุ่มเครื่องจักรเฉลี่ย ต่อ เดือน

จากรูปที่4.2 แผนภูมิพาเรโตจะเห็นได้ว่าเปอร์เซ็นต์ความสูญเสียสูงสุดอยู่ที่ 43.40 เปอร์เซ็นต์คือการผลิตของเสียของกลุ่มเครื่องจักรเตาอบOV1-OV10 ,รองลงมาเปอร์เซ็นต์ความสูญเสีย 43.00เปอร์เซ็นต์คือการผลิตของเสียของกลุ่มเครื่องจักรหุ้มฟลักซ์-ผสมฟลักซ์M1-M9 เปอร์เซ็นต์,เปอร์เซ็นต์ความสูญเสีย11.10 เปอร์เซ็นต์ คือการผลิตของเสียของกลุ่มเครื่องจักรดิ่งรีด ตัด D1- D5 และเปอร์เซ็นต์ความสูญเสีย 2.5เปอร์เซ็นต์ คือการผลิตของเสียของกลุ่มเครื่องจักรตัด MC1-MC8 ตามลำดับ

จากการวิเคราะห์แผนภูมิพาเรโตตามประเภทของความสูญเสียและ แยกตามกลุ่มเครื่องจักรพบว่าความสูญเสียเกิดจากเสียเวลาและ ความสูญเสียเกิดจากการผลิตของเสียแยกตามลำดับเปอร์เซ็นต์ความสูญเสียออกเป็น 2 ประเภท ดังนี้

4.1.ประเภทความสูญเสียเนื่องจากเสียเวลาจากพาเรโตไดอแกรมเรียงลำดับจากมาก ไปน้อย ดังนี้

- 1) ความสูญเสียเกิดจากการรอกงาน ของกลุ่มเครื่องจักรหุ้มฟลักซ์-ผสมฟลักซ์M1-M9 เท่ากับ 60.92%
- 2) ความสูญเสียเกิดจากการสูญเสียกำลังของกลุ่มเครื่องจักรเตาอบOV1-OV10 เท่ากับ 28.20%
- 3) ความสูญเสียเนื่องการหยุดซ่อมของกลุ่มเครื่องจักร ดิ่ง รีด ตัด D1-D5 เท่ากับ 4.70 %
- 4) ความสูญเสียเนื่องการหยุดซ่อมของกลุ่มเครื่องจักร หุ้มฟลักซ์-ผสมฟลักซ์ M1-M9 เท่ากับ 2.54 %
- 5) ความสูญเสียเนื่องการหยุดซ่อมของกลุ่มเครื่องจักร ตัด MC1-MC8 เท่ากับ 2.00 %
- 6) ความสูญเสียเนื่องการหยุดซ่อมของกลุ่มเครื่องจักร เตาอบ OV1-OV10 เท่ากับ 1.65 %

4.2.ประเภทความสูญเสียจากการผลิตของเสียจากพาเรโตไดอแกรมเรียงลำดับมากไปน้อยดังนี้

- 1) ความสูญเสียจากการผลิตของเสียของกลุ่มเครื่องจักรเตาอบOV1-OV10 เท่ากับ 43.40%
- 2) ความสูญเสียจากการผลิตของเสียของกลุ่มเครื่องจักรหุ้มฟลักซ์-ผสมฟลักซ์M1-M9 เท่ากับ 43.00 %
- 3) ความสูญเสียจากการผลิตของเสียของกลุ่มเครื่องจักรดิ่งรีด ตัด D1-D5 เท่ากับ 11.10 %
- 4) ความสูญเสียจากการผลิตของเสียของกลุ่มเครื่องจักรตัด MC1-MC8 เท่ากับ 2.5 %

จากข้อมูลประเภทความสูญเสียที่เกิดขึ้นพบว่าความสูญเสียเนื่องจากเสียเวลาและ ความสูญเสียเนื่องจากการผลิตของเสียผู้วิจัย จึงได้นำข้อมูลประเภทความสูญเสียทั้งสองประเภทเสนอต่อผู้บริหารของโรงงานตัวอย่างเพื่อพิจารณาซึ่งจากการพิจารณาผู้บริหาร ให้ความสำคัญต่อความสูญเสียเนื่องจากเสียเวลาซึ่งประกอบด้วยความสูญเสียจากการรอกงาน ของกลุ่มเครื่องจักรหุ้มฟลักซ์-ผสมฟลักซ์M1-M9,ความสูญเสียจากการสูญเสียกำลัง ของกลุ่มเครื่องจักรเตาอบ OV1-OV10และความสูญเสีย เนื่องจากเครื่องจักรหยุดหรือ ซ่อมของกลุ่มเครื่องจักรD1-D5ซึ่ง

คิดเป็นสัดส่วน 93.80% ของความสูญเสียที่เกิดขึ้นทั้งหมดและ ความสูญเสียเนื่องจากการผลิตของเสียซึ่งประกอบด้วยความสูญเสียเนื่องจากการผลิตของเสีย ของกลุ่มเครื่องจักรเตาอบ OV1-OV10, ความสูญเสียจากการผลิตของเสียของกลุ่มเครื่องจักรของกลุ่มเครื่องจักรหุ้มฟลักซ์-ผสมฟลักซ์ M1-M9 และ ความสูญเสียเนื่องจากการผลิตของเสียของกลุ่มเครื่องจักรดิ่งรีดตัด D1-D5 ซึ่งคิดเป็นสัดส่วน 97.50% ของความสูญเสียจากการผลิตของเสียที่เกิดขึ้นทั้งหมด ผลจากการประชุมของคณะผู้บริหารของโรงงานตัวอย่างมีความต้องการให้เร่งดำเนินการปรับปรุงในกระบวนการที่ทำให้เกิดความสูญเสียทั้ง 2 ประเภทคือ ความสูญเสียเนื่องจากการเสียเวลาและความสูญเสียจากการผลิตของเสียโดยเริ่มจากความสูญเสีย เนื่องจากการเสียเวลาจากการรอกงานของกลุ่มเครื่องจักรหุ้มฟลักซ์-ผสมฟลักซ์ M1-M9, การสูญเสียกำลังของกลุ่มเครื่องจักรเตาอบ OV1-OV10 และ เวลาจากการหยุดหรือซ่อมเครื่องจักรทุกกลุ่มเนื่องจากเครื่องจักรทุกกลุ่ม ที่ส่งผลกระทบต่อการผลิตทั้งระบบถึงแม้ว่าการแก้ปัญหาเนื่องจากรอกงานและ เครื่องจักรสูญเสียกำลังก็ตามถ้าเครื่องจักร ไม่สามารถผลิตสินค้าได้ก็ไม่มีประโยชน์ ส่วนความสูญเสียจากการผลิตของเสียให้เริ่มดำเนินการจากหน่วยงานที่ผลิตของเสียมากที่สุดโดยพิจารณาความสำคัญ 3 อันดับแรกโดยเริ่มจากกลุ่มเครื่องจักรเตาอบ OV1-OV10, การผลิตของเสียจากกลุ่มเครื่องจักรหุ้มฟลักซ์-ผสมฟลักซ์ M1-M9 และ การผลิตของเสียกลุ่มเครื่องจักรดิ่งรีดตัด D1-D5 ตามลำดับ

ผู้ศึกษาจึงได้นำสาเหตุของปัญหาหลักที่คณะผู้บริหารของโรงงาน พิจารณาโดยแยกปัญหาหลักและปัญหาที่ส่งผลกระทบต่อกำลังการผลิตทั้งระบบที่ทำให้ ค่าประสิทธิผลโดยรวมของเครื่องจักรในกระบวนการผลิตลวดเชื่อมไฟฟ้าต่ำลงมาทำการวิเคราะห์โดย จัดลำดับปัญหาหลักและปัญหาที่ส่งผลกระทบได้ดังนี้

- 4.1) การรอกงานของกลุ่มเครื่องจักรหุ้มฟลักซ์-ผสมฟลักซ์ M1-M9
- 4.2) การสูญเสียกำลังของกลุ่มเครื่องจักรเตาอบ OV1-OV10
- 4.3) การผลิตของเสียของกลุ่มเครื่องจักรเตาอบ OV1-OV10
- 4.4) การผลิตของเสียของกลุ่มเครื่องจักรหุ้มฟลักซ์-ผสมฟลักซ์ M1-M9
- 4.5) การผลิตของเสียของกลุ่มเครื่องจักรดิ่งรีดตัด D1-D5
- 4.6) การหยุดซ่อมของกลุ่มเครื่องจักรทุกกลุ่มในกระบวนการผลิต

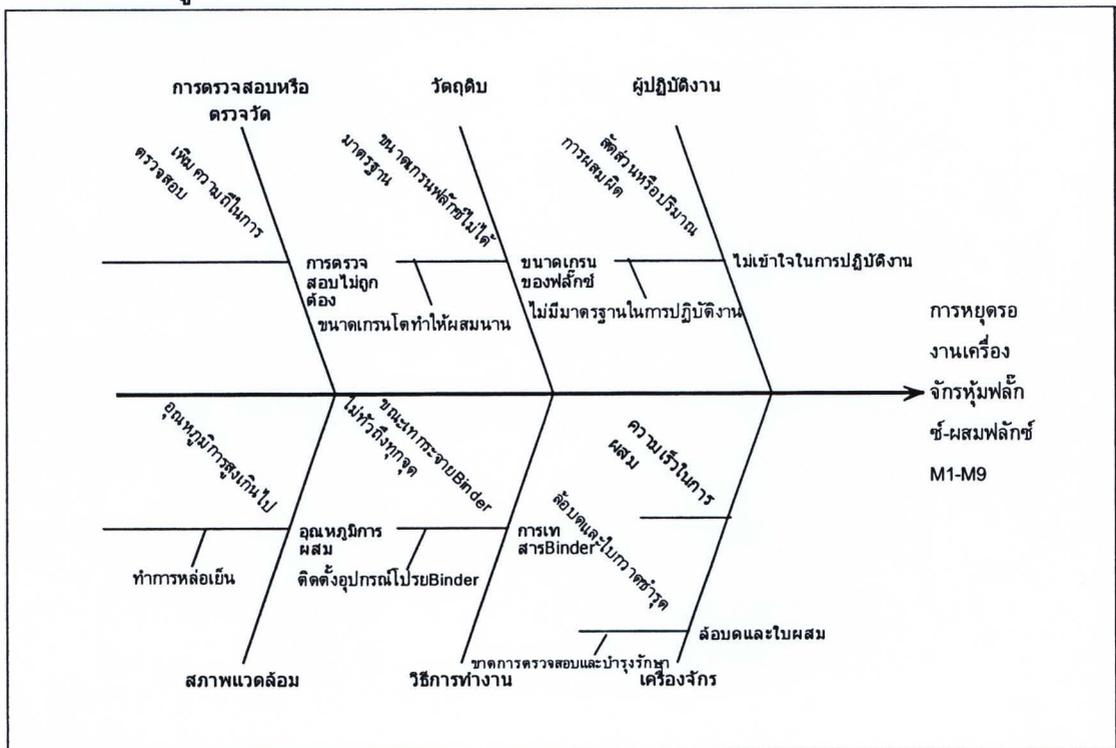
4.1. การวิเคราะห์หาสาเหตุของความสูญเสียจากการรอกงานของเครื่องจักร หุ้มฟลักซ์-ผสมฟลักซ์

ความสูญเสียในขั้นตอนนี้เกิดจากการรอกงานจากเครื่องจักรผสมฟลักซ์ ซึ่งต้องค้นหาสาเหตุและทำการปรับปรุงวิธีการทำงานเพื่อลดเวลารอคอยเพื่อ ทำให้ค่าประสิทธิผลโดยรวมของเครื่องจักรเพิ่มขึ้นซึ่งขั้นตอนการปฏิบัติงานจะเริ่มจากการศึกษากระบวนการผลิตดังนี้

1)ศึกษาเวลาการทำงานของเครื่องจักรในรอบการผลิตต่อBatchว่ามีสาเหตุอะไรบ้างที่ทำให้เกิดการ宕งานของเครื่องจักรแล้วหาทางลดเวลาใดที่เป็นสาเหตุหลักที่ทำให้เกิดการ宕คอยหรือว่างงานเกิดขึ้นเพื่อหาเวลาการทำงานของคนและเครื่องจักรโดยใช้หลักการที่ว่า“เครื่องจักรต้องไม่รอคนและคนต้องไม่รอเครื่องจักรหลังจากนั้นทำการเก็บข้อมูลเวลาการทำงานว่าขั้นตอนใดของแต่ละกระบวนการเกิดการ宕คอยหรือใช้เวลามาก จากนั้นค้นหาสาเหตุของการ宕คอยและปรับปรุงวิธีการทำงาน

2)ศึกษาวิธีการทำงานและเวลามาตรฐานการทำงาน เพื่อนำมากำหนดเป็นมาตรฐานของกระบวนการที่ส่งผลต่อการ宕งานจากการศึกษาวิธีการทำงานและ หาเวลามาตรฐานการทำงานระหว่างกระบวนการหุ้มฟลักซ์และ ผสมฟลักซ์ทำให้ทราบกระบวนการทำงานใดเกิดการ宕งานและกระบวนการใดจะต้องปรับปรุงให้กระบวนการทั้งสองมีความสมดุล ไม่ทำให้เกิดการ宕งาน

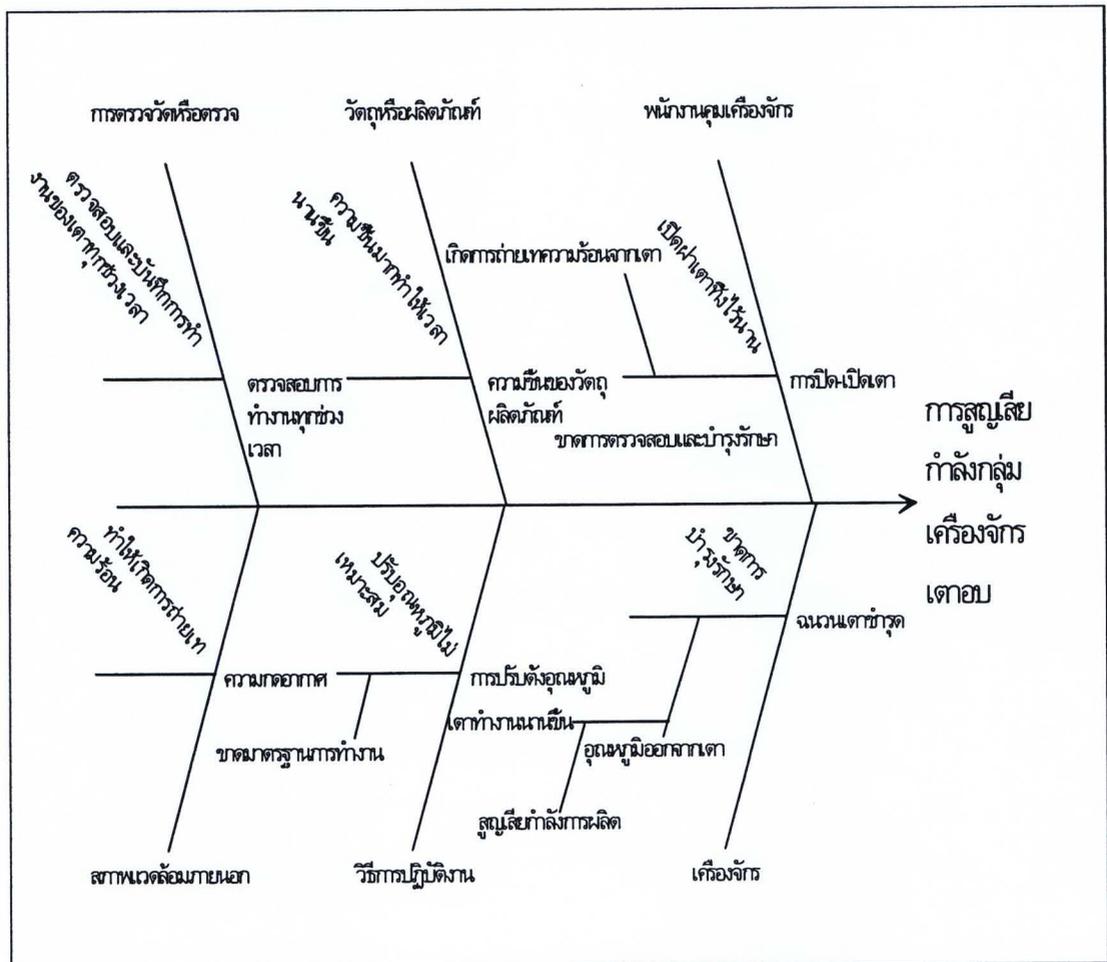
การวิเคราะห์สาเหตุความสูญเสียที่ทำให้เกิดการ宕งานของเครื่องหุ้มฟลักซ์-ผสมฟลักซ์เกิดจากการรวบรัดดูติดจากขั้นตอนการผสมฟลักซ์ ที่จะส่งไปหุ้มฟลักซ์ถ้าหากกระบวนการผสมฟลักซ์ใช้เวลาในการผสมนานจะทำให้กระบวนการหุ้มฟลักซ์宕งาน ดังนั้นจากสาเหตุดังกล่าวจึงทำการวิเคราะห์ข้อมูลในกระบวนการ ผสมฟลักซ์เพื่อหาสาเหตุที่ทำให้เกิดการ宕งานโดยใช้ไดอแกรมเหตุและผล(Cause and Effect Diagram) วิเคราะห์สาเหตุของปัญหาเพื่อหาวิธีการแก้ไขดังรูปที่4.3



รูปที่ 4.3 แผนภูมิแก๊งปลาแสดงสาเหตุของความสูญเสียจากการหยุด宕งานเครื่องจักรหุ้มฟลักซ์-ผสมฟลักซ์ M1-M9

4.2.การวิเคราะห์ความสูญเสียการสูญเสียกำลังเครื่องจักรเตาอบ OV1-OV10

ความสูญเสียที่เกิดขึ้นในส่วนของเครื่องจักรเตาอบในกระบวนการอบโดยรวบรวมข้อมูลสาเหตุของปัญหาที่เป็นเหตุทำให้เกิดการสูญเสียกำลัง โดยทำการเปรียบเทียบเวลาอบจริงเปรียบเทียบกับเวลามาตรฐานในการอบเป็นเกณฑ์ แล้วนำข้อมูลมาวิเคราะห์หาสาเหตุหลักของปัญหาที่ทำให้เครื่องจักรสูญเสียกำลังจากการใช้เวลาอบนานเกินไป โดยใช้ไดอแกรมเหตุและผล (Cause and Effect Diagram) เป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์หาสาเหตุหลักของปัญหาเพื่อหาวิธีการแก้ไขดังรูปที่4.2

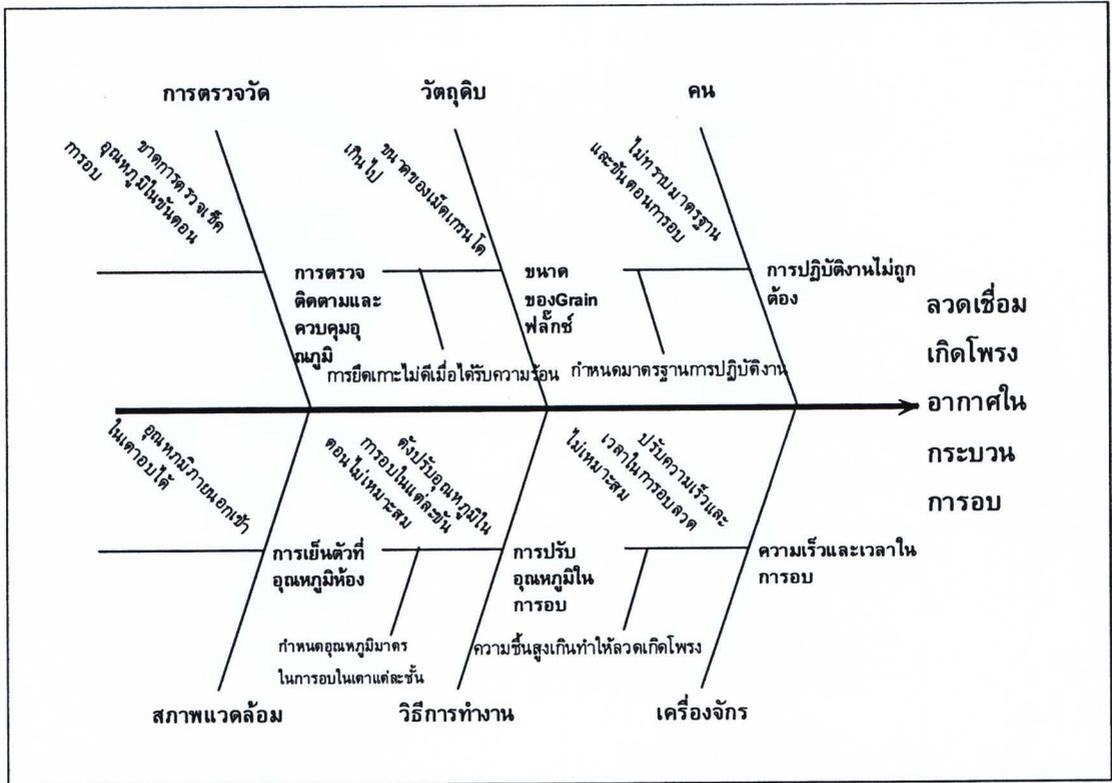


รูปที่4.4 แผนภูมิแก๊งปลาแสดงสาเหตุความสูญเสียเนื่องจากสูญเสียกำลังเครื่องจักรเตาอบOV1-OV10

4.3.การวิเคราะห์ความสูญเสียการผลิตของเสียกลุ่มเครื่องจักรเตาอบOV1-OV10

ในกระบวนการอบของเสียที่เกิดขึ้นในกระบวนการอบจะเกิดขึ้นในกระบวนการอบ OV1,OV2และOV3โดยลวดเกิดโพรงอากาศหรือโพรงแก๊ส ขณะอบในเตาอบก่อนทำการวิเคราะห์ได้ทำการเก็บรวบรวมข้อมูลการอบมาทำการทดลองเปรียบเทียบหาความสัมพันธ์

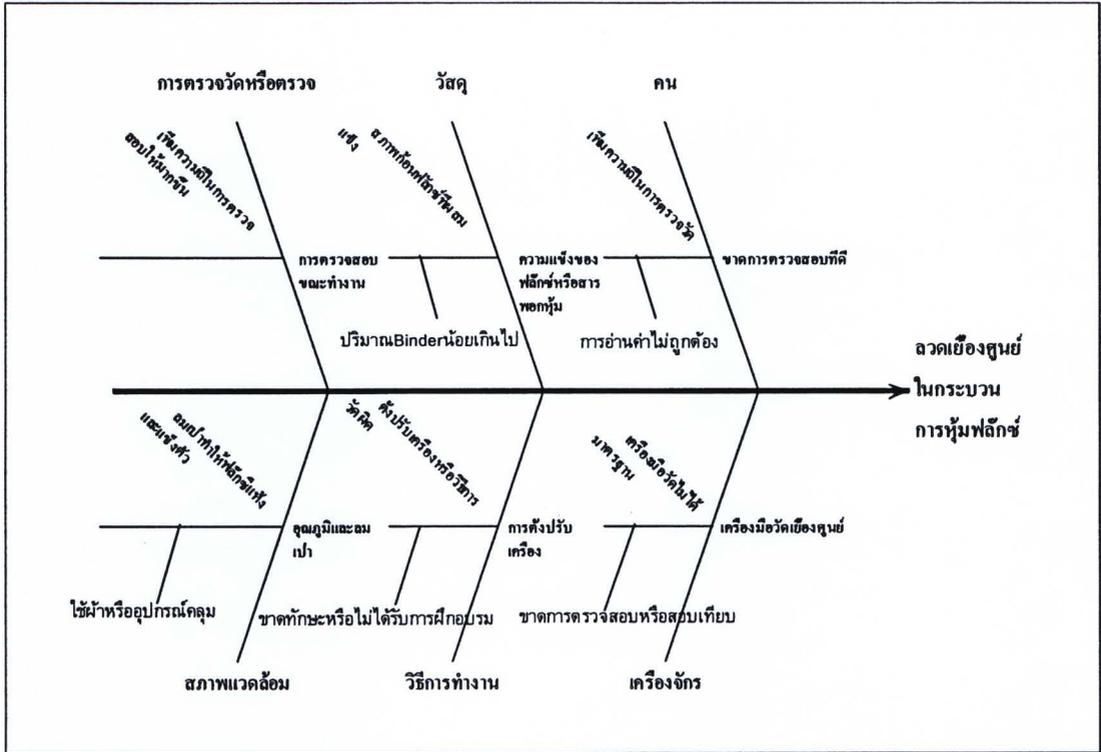
ระหว่างความชื้นของลวดเชื่อมที่เหมาะสมกับอุณหภูมิในการอบว่าอุณหภูมิและความชื้น ที่มีผลต่อการเกิดโพรงอากาศของลวดเชื่อม ซึ่งการวิเคราะห์และหาสาเหตุหลักของปัญหาที่ทำให้เกิดโพรงอากาศของลวดเชื่อมโดยใช้ไดอแกรมเหตุและผล(Cause and Effect Diagram) เป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์หาสาเหตุของปัญหาเพื่อหาวิธีการแก้ไขดังรูปที่4.5



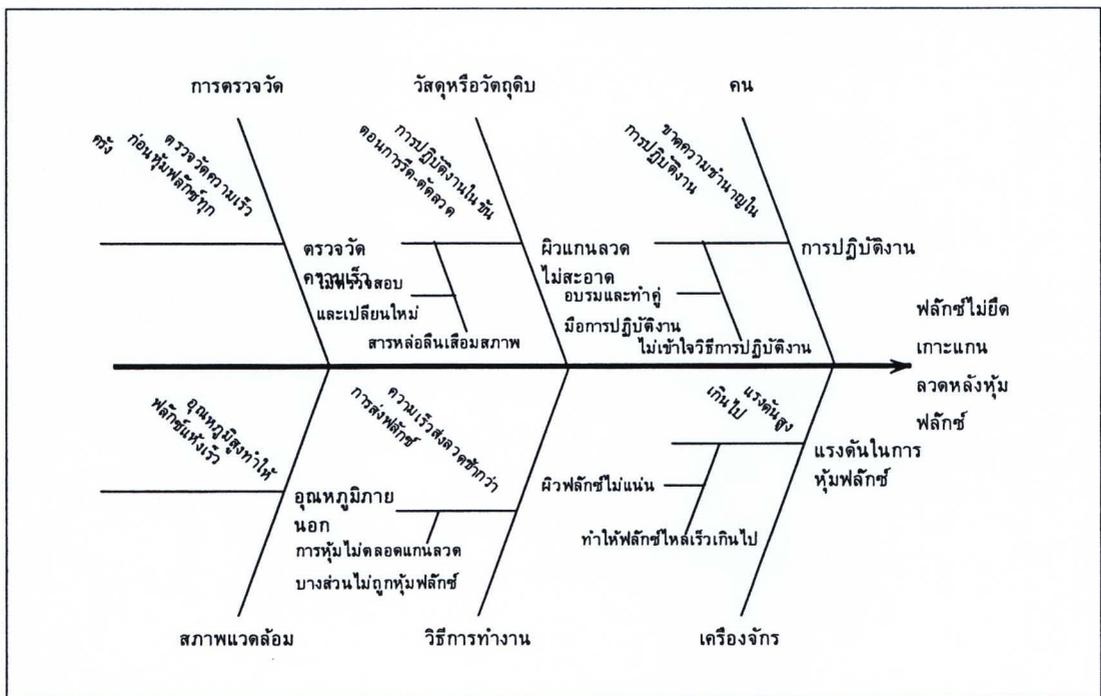
รูปที่4.5 แผนภูมิแก๊งปลาแสดงสาเหตุความสูญเสียเนื่องจากการผลิตของเสียลวดเกิดโพรงอากาศในกระบวนการอบ

4.4.การวิเคราะห์ความสูญเสียการผลิตของเสียของกลุ่มเครื่องจักรหุ้มฟลักซ์-ผสมฟลักซ์ M1-M9

ความสูญเสียจากการผลิตของเสียที่เกิดขึ้นในกระบวนการหุ้มฟลักซ์ ปัญหาหลักคือลวดเยื้องศูนย์ในขั้นตอนการหุ้มฟลักซ์ รองลงมาคือฟลักซ์ไม่เกาะแกนลวดหลังทำการหุ้มฟลักซ์ซึ่งการวิเคราะห์และหาสาเหตุหลักของปัญหาที่ทำให้เกิดลวดเยื้องศูนย์โดยใช้ไดอแกรมเหตุและผล (Cause and Effect Diagram) เป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์หาสาเหตุของปัญหาเพื่อหาวิธีการแก้ไขดังรูปที่4.6 และรูปที่ 4.7 ตามลำดับ



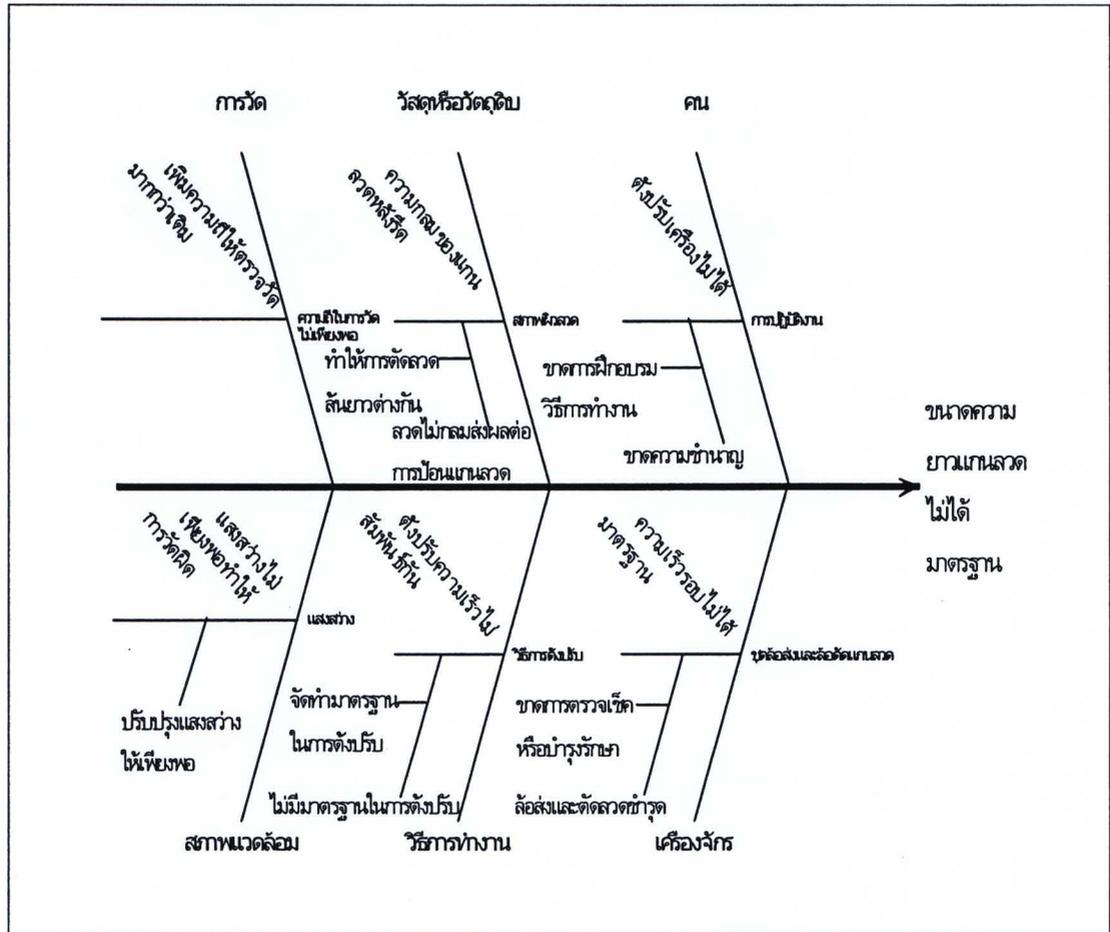
รูปที่4.6แผนภูมิแก๊งปลาแสดงสาเหตุอุบัติเหตุของศูนย์ในกระบวนการหุ้มฟลักซ์-ผสมฟลักซ์M1-M9



รูปที่4.7 แผนภูมิแก๊งปลาแสดง สาเหตุฟลักซ์ ไม่เกาะแกนลวดในกระบวนการหุ้มฟลักซ์-ผสมฟลักซ์ M1-M9

4.5.การวิเคราะห์ความสูญเสียการผลิตของเสียของกลุ่มเครื่องจักรตั้ง รีด ตัด D1-D5

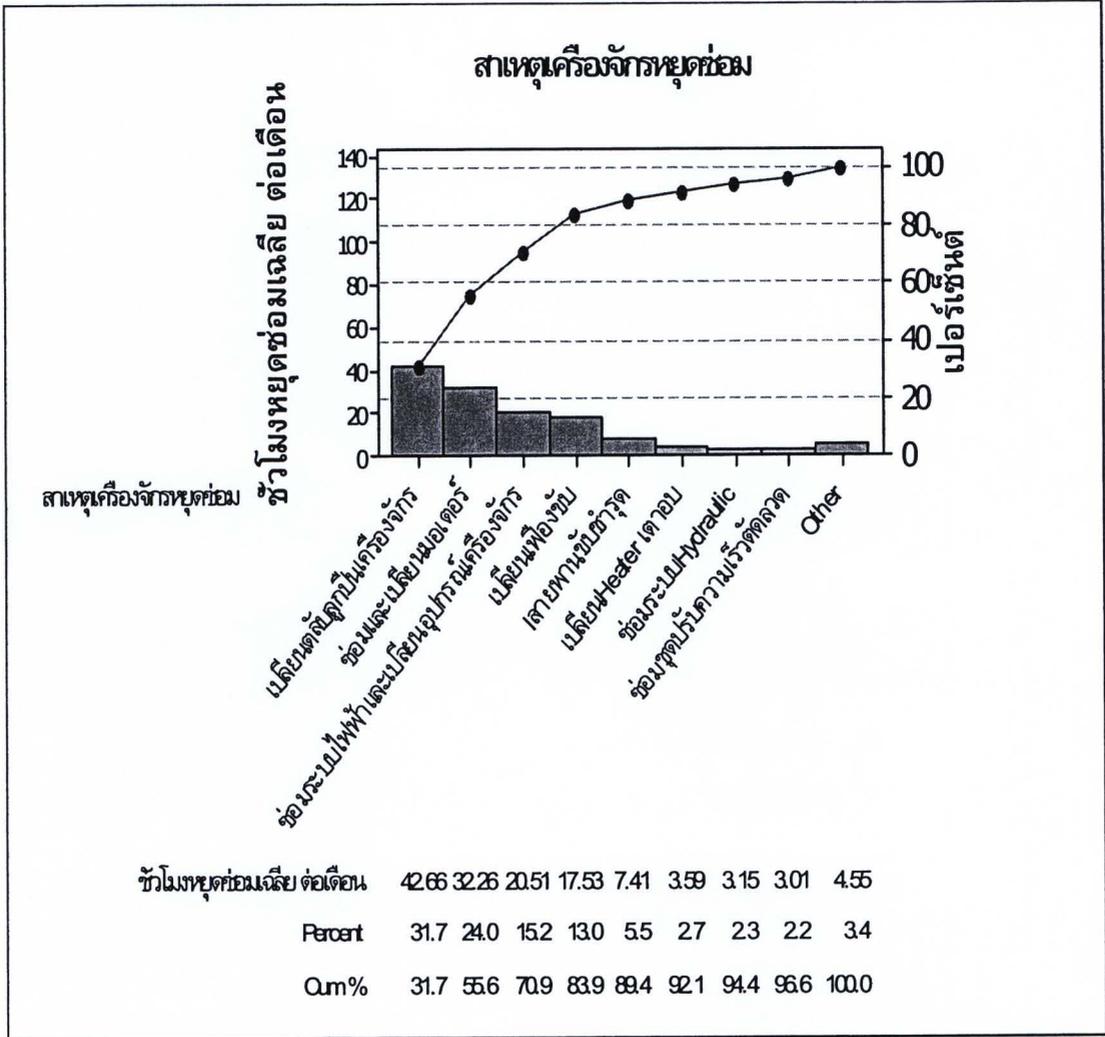
ความสูญเสียจากการผลิตของเสียที่เกิดขึ้นในกระบวนการดิ่ง รีด ตัดปัญหาหลักคือความยาวแกนลวดไม่ได้มาตรฐานขณะทำการดิ่ง รีด ตัดซึ่งการวิเคราะห์และหาสาเหตุหลักของปัญหาที่ทำให้ลวดยาวไม่ได้มาตรฐานมาจากลวดที่ตัดมีความยาวต่ำกว่าและเกินมาตรฐานที่กำหนดไว้ การดำเนินแก้ไขปัญหาดังกล่าวจึงใช้ไดอะแกรมเหตุและผล(Cause and Effect Diagram) เป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์หาสาเหตุของปัญหาเพื่อหาวิธีการแก้ไขดังรูปที่4.8



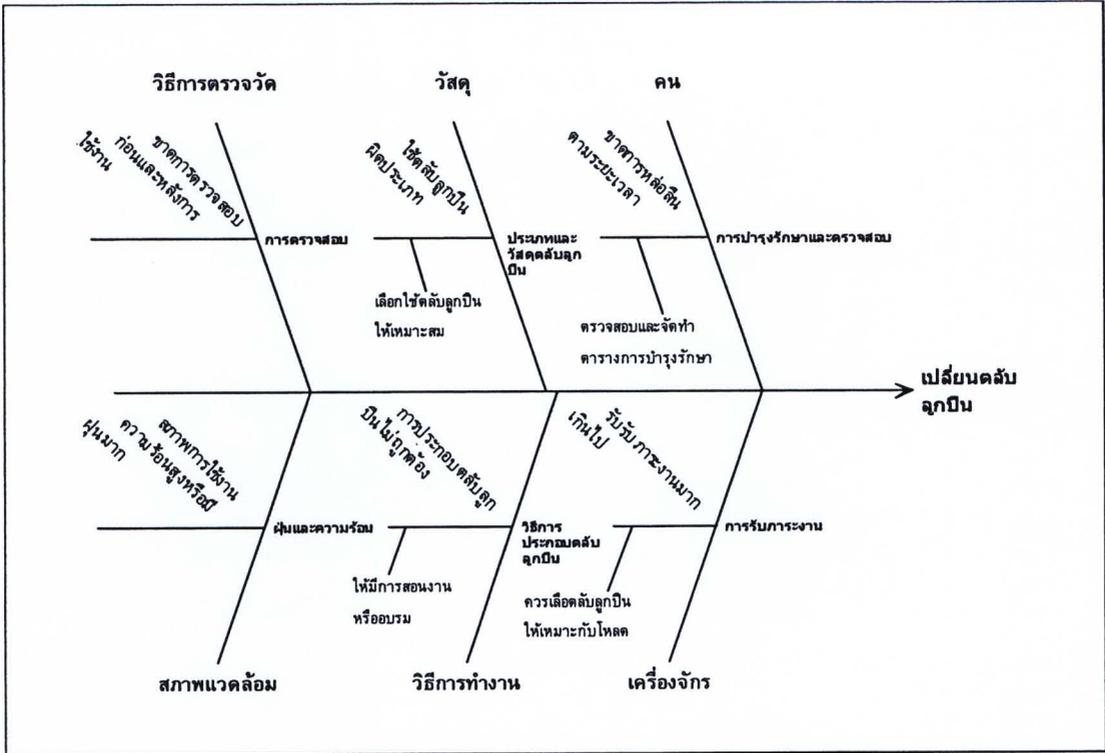
รูปที่4.8 แผนภูมิก้างปลาแสดงสาเหตุความยาวแกนลวดไม่ได้มาตรฐานในกระบวนการดิ่ง รีด ตัด D1-D5

4.6.การวิเคราะห์ความสูญเสียเนื่องการหยุดซ่อมเครื่องจักรทุกกลุ่มในกระบวนการผลิต สาเหตุการหยุดซ่อมเครื่องจักรในกระบวนการผลิต ลวดเชื่อมไฟฟ้า การการวิเคราะห์ความสูญเสียจากการหยุดซ่อมเครื่องจักรในกระบวนการผลิตที่ส่งผลกระทบต่อค่าประสิทธิผลโดยรวมของเครื่องจักร โดยทำการวิเคราะห์และหาสาเหตุหลักของปัญหาที่ทำให้เครื่องจักรหยุดซ่อมจากการบันทึกข้อมูลสาเหตุของการหยุดซ่อมเครื่องจักรพบว่าสาเหตุหลักของการหยุดซ่อมมากที่สุดคือการหยุดเปลี่ยนดัดลูกปืนเครื่องจักร และ รองลงมาคือ การเปลี่ยนมอเตอร์เครื่องจักรและซ่อมระบบไฟฟ้าและอุปกรณ์เครื่องจักรดังรูปที่4.9 แผนภูมิพาเรโตแสดง

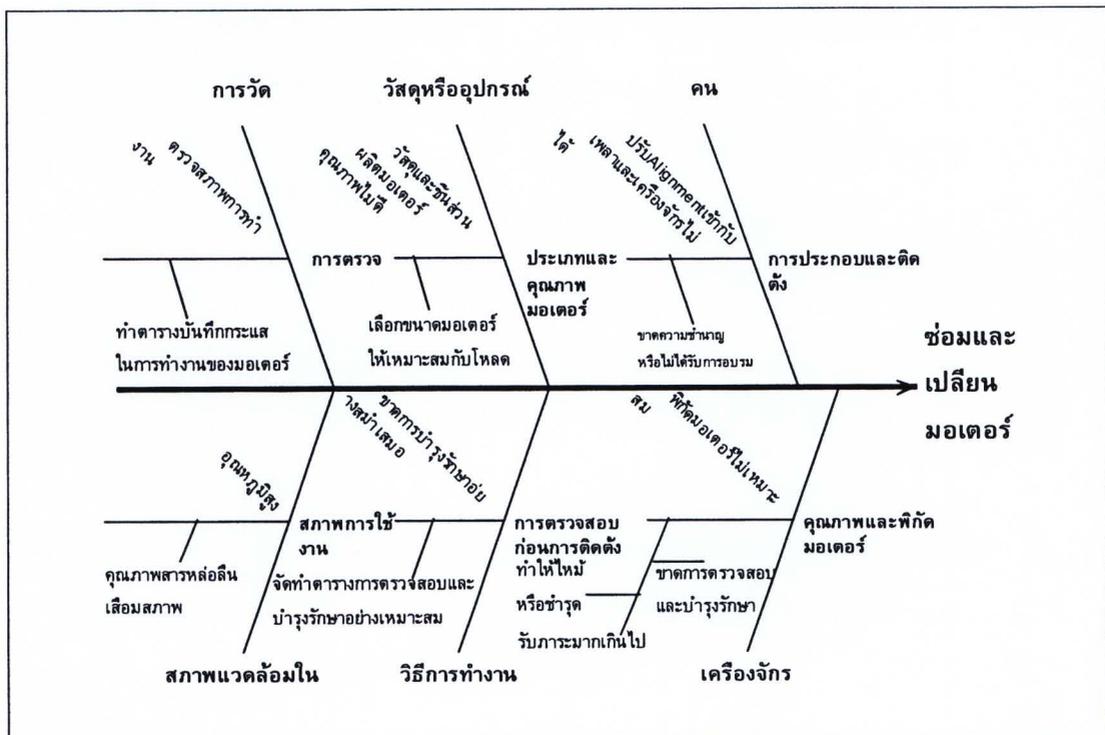
ดำเนินแก้ไขปัญหาสาเหตุหลักจึงใช้แผนภูมิเหตุและผล(Cause and Effect Diagram) เป็นเครื่องมือในการวิเคราะห์หาสาเหตุของปัญหาเพื่อหาวิธีการแก้ไขดังรูปที่4.10 - 4.12 ตามลำดับ



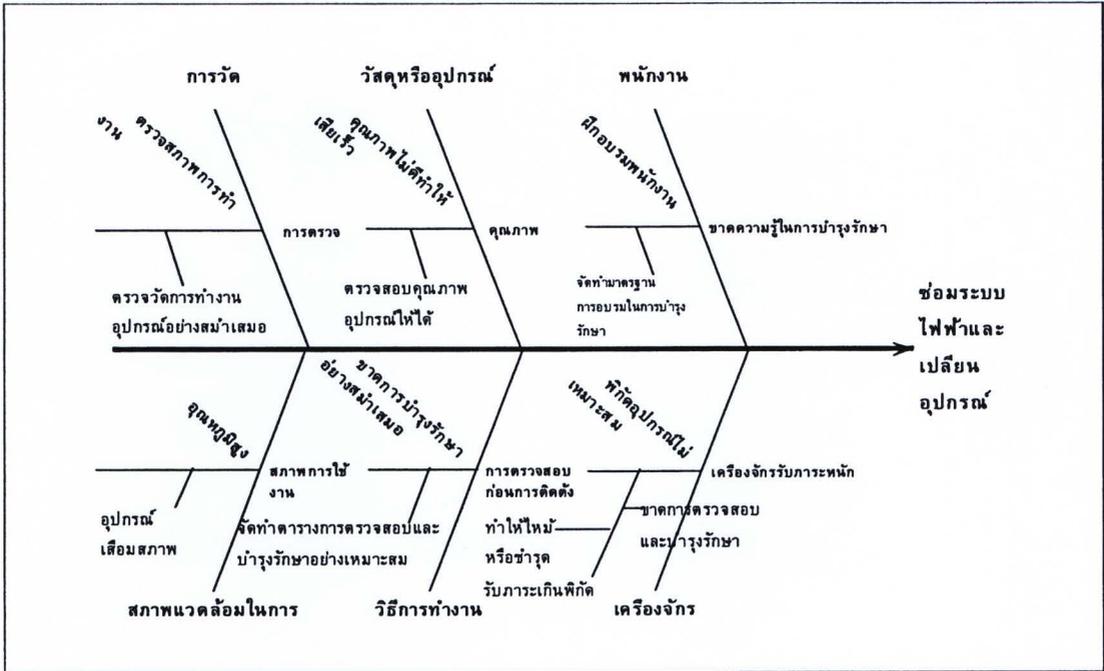
รูปที่4.9 แผนภูมิพาเรโตสาเหตุการหยุดซ่อมกลุ่มเครื่องจักรในกระบวนการผลิตลวดเชื่อมไฟฟ้า



รูปที่4.10 แผนภูมิแก๊งปลาแสดงสาเหตุการเปลี่ยนคลัตช์ลูกปืนเครื่องจักรในกระบวนการผลิต



รูปที่4.11 แผนภูมิแก๊งปลาแสดงสาเหตุการซ่อมและเปลี่ยนมอเตอร์เครื่องจักรในกระบวนการผลิต



รูปที่ 4.12 แผนภูมิแก๊งปลาแสดงสาเหตุการช้อมระบบไฟฟ้าและเปลี่ยนอุปกรณ์เครื่องจักร

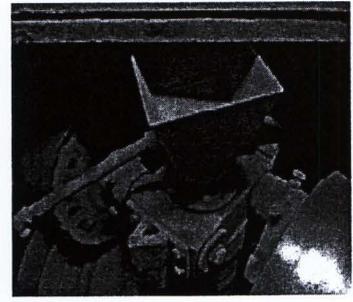
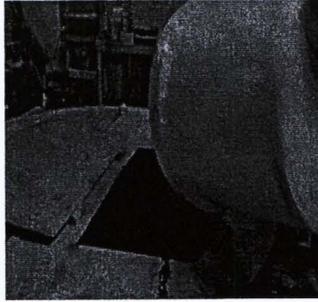
หลังจากทำการวิเคราะห์หาสาเหตุและ ปัญหาที่ทำให้เกิดความสูญเสียในแต่ละประเภทแล้วได้ทำการระดมความคิดจากหลายฝ่ายที่เกี่ยวข้องในแต่ละ ปัญหาเพื่อหาวิธีการในการแก้ไขปรับปรุงโดยสรุปปัญหาที่จะนำมาวิเคราะห์และปรับปรุงแยกตามลำดับดังนี้

- 4.1 การรองานของกลุ่มเครื่องจักรหุ้มฟลักซ์-ผสมฟลักซ์ M1-M9
- 4.1 การสูญเสียกำลังของกลุ่มเครื่องจักรเตาอบOV1-OV10
- 4.1 การผลิตของเสียของกลุ่มเครื่องจักรเตาอบOV1-OV10
- 4.1 การผลิตของเสียของกลุ่มเครื่องจักรหุ้มฟลักซ์-ผสมฟลักซ์M1-M9
- 4.1 การผลิตของเสียของกลุ่มเครื่องจักรตึง รีด ตัด D1-D5
- 4.1 การหยุดช้อมของกลุ่มเครื่องจักรทุกกลุ่มในกระบวนการผลิต

4.1.วิเคราะห์และการปรับปรุงแก้ไขความสูญเสียที่ทำให้เกิดการรองานของเครื่องจักรหุ้มฟลักซ์-ผสมฟลักซ์หลังจากวิเคราะห์ได้สรุปแนวทางการปรับปรุงแก้ไข 2 เรื่องด้วยกันดังนี้

1) การปรับปรุงวิธีการทำงานโดยการเทBinder(ตัวประสานที่ทำให้ฟลักซ์ยึดเกาะกัน) จากวิธีการทำงานเดิมเทลงบนฟลักซ์จุดเดียวเปลี่ยนวิธีการเทโดยการโปรยลงบนฟลักซ์ขณะเครื่องผสมกำลังหมุน ตามรูปที่4.13-4.15โดยทำการทดลองการผสมฟลักซ์โดยเทBinderลงจุด

เดี่ยวเทียบกับการผสมฟลักซ์โดยใช้อุปกรณ์โปรยBinderขณะเครื่องผสมหมุนผลการทดลองดัง
ตารางที่4.3



รูปที่4.13 เครื่องผสมฟลักซ์ รูปที่ 4.14 เทBinderจุดเดี่ยว รูปที่ 4.15 เทBinderใช้อุปกรณ์โปรย

ตารางที่4.3 ผลการทดลองเวลาผสมฟลักซ์เฉลี่ยต่อBatchโดยเทBinderลงจุดเดี่ยวกับใช้
อุปกรณ์โปรยBinder

กระบวนการ ผสมฟลักซ์	เวลาผสมโดยเท Binderลงจุดเดี่ยว เฉลี่ยต่อ Batch(นาที)	เวลาผสมโดยการโปรย Binder เฉลี่ยต่อ Batch (นาที)	ผลต่างการเทจุด เดี่ยวและโปรย Binderเฉลี่ยต่อ Batch(นาที)
WM1	46.67	40.50	6.17
WM2	45.00	40.20	4.80
WM3	42.50	39.45	3.05
WM4	46.67	41.45	5.22
WM5	41.91	38.95	2.95
WM7	35.00	30.30	4.70
WM8	38.33	33.50	4.83
WM9	44.17	40.25	3.92
เฉลี่ย	42.53	38.20	4.33

จากตารางที่4.3 ผลการปรับปรุงวิธีการทำงานโดยการเปรียบเทียบวิธีการทำงาน
ระหว่างการใช้Binder ลงบนฟลักซ์จุดเดี่ยวกับการเทโดยใช้อุปกรณ์โปรยBinder ลงบนฟลักซ์
ขณะเครื่องผสมฟลักซ์หมุนจะเห็นได้ว่าวิธีการผสมฟลักซ์โดยการใช้Binder ลงบนฟลักซ์จุด
เดี่ยวกับการใช้อุปกรณ์โปรยBinder ลงบนฟลักซ์ขณะเครื่องจักรหมุนสามารถลดเวลาในการ
ผสมลงได้ เฉลี่ย 4.33 นาที ต่อ Batch หรือลดเวลาการทำงานทั้งกลุ่มเครื่องจักรผสมฟลักซ์
WM1-WM9 ลงได้เฉลี่ย 34.64 นาที

2) ปรับปรุงมาตรฐานของวัตถุดิบ(% Grain size ของ D10I) โดยการทดลองปรับขนาด Grain SizeของD10I(Mica) ให้มีขนาดเล็กลงเพื่อเพิ่มความเหนียวและการยึดเกาะในระหว่างผสม การปรับลดขนาดเกรนโดยการนำไปบด ตามรูปที่4.16-4.18 เนื่องจากขีดความสามารถของเครื่องจักรสำหรับบดของโรงงานตัวอย่างบดได้ละเอียดเฉลี่ย%Grain Sizeเท่ากับ82.40ที่ 45µm,74.80ที่75µm,60.20ที่106µm,52.80ที่150µm,48.20ที่180µm และ21.20ที่355µm ตามลำดับ ขนาดของ%Grain size ตามตารางที่4.4 ตารางที่4.4 ทดลองปรับ%GrainSizeของD10Iโดยการบดได้เปอร์เซ็นต์ตั้งรายการหลังบด1และหลังบด2

บันทึกการปรับ% Grain Size D10I							
รายการ		355 µm	180 µm	150µm	106µm	75µm	45µm
วัตถุดิบ	สถานะ	%	%	%	%	%	%
D10I	ก่อนบด	32.00	66.60	70.20	77.20	87.00	97.00
	หลังบด 1	22.00	50.40	62.80	66.00	80.70	93.50
	หลังบด 2	21.20	48.20	52.80	60.20	74.80	82.40



รูปที่ 4.16 D10I ก่อนบด

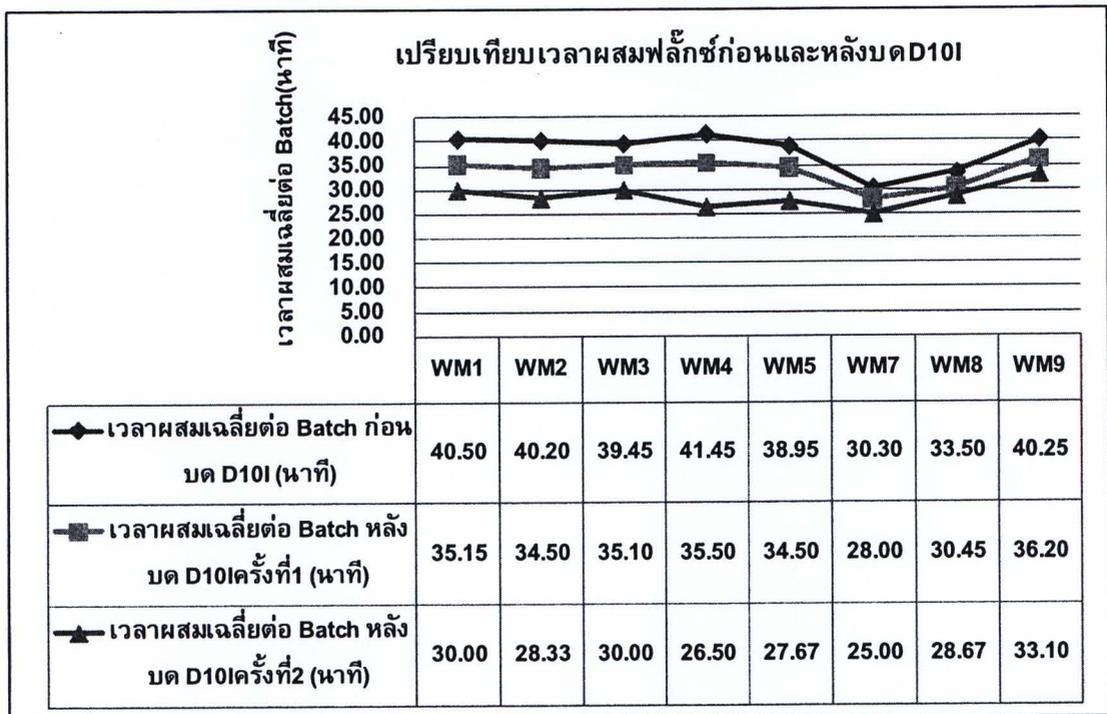
รูปที่ 4.17 D10I หลังบด1

รูปที่ 4.18 D10I หลังบด 2

จากการทดลองหลังจากได้D10Iก่อนบดและ หลังบดครั้งที่1และ2แล้ว ได้นำฟลักซ์ทั้ง3สถานะ ทั้งก่อนบดหลังบดครั้งที่1และหลังบดครั้งที่2 มาทดลองผสมโดยเงื่อนไขการเทBinder โดยใช้อุปกรณ์โปรยขณะเครื่องผสมหมุน เพื่อทำการเปรียบเทียบหาเวลาในการผสมที่น้อยที่สุดจากการทดลองผสมโดยแยกตามกระบวนการผสมฟลักซ์WM1-WM9 ทดลองตามเงื่อนไขการผสมจริงโดยใช้ฟลักซ์ปริมาณ 200 กก.ต่อBatchโดยทดลอง D10I ก่อนบด,หลังบดครั้งที่1และหลังบดครั้งที่ 2 ซึ่งผลการทดลองมีรายละเอียดตั้งตาราง4.5

ตารางที่4.5 ตารางเวลาผสมฟลักซ์ต่อBatchโดยใช้อุปกรณ์โปรยBinderลงบนฟลักซ์และปรับลด%GRAIN SIZE ของD10I หลังการบดครั้งที่1 และ หลังการบดครั้งที่2

กระบวนการผสมฟลักซ์	เวลาผสมเฉลี่ยต่อ Batch ก่อนบด D10I (นาที)	เวลาผสมเฉลี่ยต่อ Batch หลังบด D10I ครั้งที่ 1 (นาที)	เวลาผสมเฉลี่ยต่อ Batch หลังบด D10I ครั้งที่ 2 (นาที)
WM1	40.50	35.15	30.00
WM2	40.20	34.50	28.33
WM3	39.45	35.10	30.00
WM4	41.45	35.50	26.50
WM5	38.95	34.50	27.67
WM7	30.30	28.00	25.00
WM8	33.50	30.45	28.67
WM9	40.25	36.20	33.10



รูปที่ 4.19 เปรียบเทียบเวลาผสมฟลักซ์โดยการโปรย Binder เทียบกับเปอร์เซ็นต์ Grain Size ของ D10I ก่อนบด, หลังบดครั้งที่ 1 และหลังบดครั้งที่ 2

จากรูปที่ 4.19 เปรียบเทียบเวลาผสมฟลักซ์โดยการโปรย Binder เทียบกับเปอร์เซ็นต์ Grain Size ของ D10I ก่อนบด, หลังบดครั้งที่ 1 และหลังบดครั้งที่ 2 ตามลำดับจะเห็นว่าขนาด Grain Size มีผลต่อเวลาผสมฟลักซ์ ถ้าขนาดของ Grain Size ขนาดเล็กทำให้เวลาผสมลดลงตามไปด้วยจาก

รูปที่ 4.19 จะเห็นว่า D10I หลังบดครั้งที่ 2 ที่ %Grain Size เท่ากับ 82.40 ที่ 45µm, 74.80 ที่ 75µm, 60.20 ที่ 106µm, 52.80 ที่ 150µm, 48.20 ที่ 180µm และ 21.20 ที่ 355µm ตามลำดับ จากตารางที่ 4.5 ผลการทดลองเลือกใช้ %Grain Size ของ D10I บดครั้งที่ 2 ใช้เวลาการผสมเฉลี่ย ต่อ Batch น้อยที่สุด

หลังจากการปรับปรุงวิธีการทำงานและ มาตรฐานของวัตถุดิบที่เป็นส่วนประกอบของฟลักซ์ที่ใช้ในขั้นตอนการผสมฟลักซ์ที่มีผลต่อเวลาผสม ซึ่งส่งผลทำให้ยังขั้นตอนการหุ้มฟลักซ์เกิดการรองงานเฉลี่ยต่อ Batch และ เวลารอเฉลี่ยต่อเดือน จากการเก็บบันทึกข้อมูลการรองงานของกลุ่มเครื่องจักรหุ้มฟลักซ์ก่อนทำการปรับปรุงเปรียบเทียบกับหลังทำการปรับปรุง โดยทำการเก็บข้อมูลเวลาการรองงานก่อนการปรับปรุงเป็นเวลา 3 เดือนเริ่มตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2552 – เดือน มกราคม 2553 และ เก็บข้อมูลหลังการปรับปรุงเป็นเวลา 3 เดือนเริ่มจากเดือน กันยายน 2553-เดือนพฤศจิกายน 2553 ดังตารางที่ 4.4. บันทึกเวลารองงานเฉลี่ยต่อ Batch ของกลุ่มเครื่องจักรหุ้มฟลักซ์-ผสมฟลักซ์ ก่อนและหลังทำการปรับปรุง ตารางที่ 4.6 บันทึกเวลารองงานเฉลี่ยของกลุ่มเครื่องจักรหุ้มฟลักซ์-ผสมฟลักซ์ก่อนและหลังปรับปรุง

เวลารองงานเฉลี่ยก่อนปรับปรุง				เวลารองงานเฉลี่ยหลังปรับปรุง			
เครื่องหุ้มฟลักซ์-ผสมฟลักซ์	จำนวน Batch เฉลี่ย/วัน	เวลารอเฉลี่ย ต่อ Batch (นาท.)	เวลารอเฉลี่ยต่อ Batch ต่อเดือน (ชม.)	เวลารอเฉลี่ย ต่อ Batch (นาท.)	เวลารอเฉลี่ยต่อ Batch ต่อเดือน (ชม.)	เวลารอเฉลี่ย ต่อเดือน (ชม.)	เปอร์เซ็นต์เวลารอลดลง
M1	9.36	35.02	142.02	15.35	62.28	79.74	56.14
M2	6.00	35.00	91.00	16.00	41.60	49.40	54.29
M3	6.25	30.00	81.25	10.35	28.03	53.22	65.50
M4	9.41	24.01	97.88	10.25	41.80	56.08	57.29
M5	3.61	40.98	64.11	11.44	17.90	46.20	72.08
M7	5.70	25.00	61.75	10.00	24.70	37.05	60.00
M8	8.81	35.00	133.62	14.27	54.48	79.14	59.23
M9	9.21	20.00	79.82	9.00	35.91	43.91	55.01
เฉลี่ย	7.29	30.63	93.93	12.08	38.34	55.59	59.71

4.2.วิเคราะห์และการปรับปรุงแก้ไขความสูญเสียที่เกิดจากเครื่องจักรเตาอบสูญเสียกำลัง

จากทำการเก็บข้อมูล 3 เดือนเริ่มตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2552- เดือนมกราคม2553 โดยทำการเก็บข้อมูลเวลาที่ใช้ในการอบของเครื่องจักรเตาอบ OV1-OV10 จากข้อมูลที่บ้านทีกเครื่องจักรเตาอบที่สูญเสียกำลังประกอบด้วย OV4-OV10 ส่วนเครื่องจักรOV1-OV3 ไม่มีการสูญเสียกำลังในการผลิต การวิเคราะห์ความสูญเสียเนื่องจากเครื่องจักรสูญเสียกำลังพิจารณาจากเวลาที่ใช้จริงในการอบลดเทียบกับเวลามาตรฐานของเครื่องจักรที่ใช้ในการอบ ซึ่งผู้วิจัยได้ทำการเก็บข้อมูลเวลาในการอบของเครื่องจักรเตาอบ โดยทำการเปรียบเทียบเวลาสูญเสียเทียบกับเวลาอบตามมาตรฐานของแต่ละเตาอบดังตารางที่ 4.7

ตารางที่4.7 บ้านทีกเวลาสูญเสียจากเครื่องจักรเตาอบสูญเสียกำลังก่อนการปรับปรุงเฉลี่ย ต่อเดือน เทียบกับเวลาอบมาตรฐาน

บ้านทีกเวลาสูญเสียจากเครื่องจักรเตาอบสูญเสียกำลังก่อนปรับปรุงเฉลี่ยต่อ เดือน เทียบกับเวลาอบมาตรฐาน						
เตาอบ	เวลาอบมาตรฐานต่อ BATCH (ชั่วโมง)	เวลาการอบจริงเฉลี่ยต่อ BATCH (ชั่วโมง)	จำนวน Batchเฉลี่ยต่อเดือน	เวลาอบมาตรฐานต่อ Batchต่อเดือน (ชั่วโมง)	เวลาอบจริงเฉลี่ยต่อ Batch ต่อเดือน (ชั่วโมง)	เวลาสูญเสียเฉลี่ยต่อ Batch ต่อเดือน (ชั่วโมง)
OV-4	1.50	2.74	48.00	72.00	131.60	59.60
OV-5	1.50	2.38	64.00	96.00	152.30	56.30
OV-6	2.50	4.15	46.00	115.00	190.86	75.86
OV-8	2.50	5.52	24.00	60.00	132.52	72.52
OV-9	2.50	2.92	99.00	247.50	288.70	41.20
OV-10	2.50	2.91	102.00	255.00	296.72	41.72
รวม	13.00	20.62	383.00	845.50	1192.70	347.20

จากข้อมูลในตารางที่4.7.พบว่าชั่วโมงความสูญเสียเนื่องจากสูญเสียกำลัง หรือสูญเสียเวลาในการผลิตของกระบวนการอบเฉลี่ย 347.20 ชั่วโมงต่อเดือน จากข้อมูลที่ทำให้เครื่องจักรสูญเสียกำลังผู้วิจัยทำการวิเคราะห์หาสาเหตุโดยทำการตรวจสอบการทำงานของเตาอบโดย

ตรวจวัดอุณหภูมิในการอบและอุณหภูมิที่ผนังเตาและฝาเตาตามรูปที่ 4.20 จากการตรวจวัดค่าและจัดบันทึกอุณหภูมิของเตาอบแต่ละเครื่องได้ค่าอุณหภูมิในแต่ละเตาอบดังตารางที่ 4.8.



รูปที่ 4.20 ตรวจวัดอุณหภูมิผนังและขอบประตูเตาอบก่อนทำการปรับปรุง

ตารางที่ 4.8 บันทึกผลตรวจวัดอุณหภูมิผนังเตาอบOV4-OV10 ก่อนปรับปรุง

บันทึกผลตรวจวัดอุณหภูมิผนังเตาอบก่อนการปรับปรุง						
เตาอบ	อุณหภูมิ อบ องศา C	ผนัง ด้านบนเตา อบ เฉลี่ย องศา C	ผนัง ด้านหน้า- หลังเตา เฉลี่ย องศา C	ผนังด้านข้าง เตาอบ เฉลี่ย องศา C	ผนังประตู ปิด-เปิด เฉลี่ย องศา C	ปะเก็น ขอบ ประตู เฉลี่ย องศา C
OV-4	150±10	56.73	63.20	53.67	65.67	85.00
OV-5	150±10	57.40	64.00	55.33	62.00	102.00
OV-6	≥300±20	50.73	65.67	53.57	75.00	122.00
OV-8	≥300±20	52.13	66.33	49.67	48.67	183.40
OV-9	≥300±20	55.07	71.67	56.00	65.67	176.80
OV-10	≥300±20	89.50	76.23	74.00	48.90	174.20
เฉลี่ย		60.26	67.85	57.04	60.98	140.57

จากตารางที่ 4.8 การตรวจวัดอุณหภูมิเตาอบพบว่าความร้อนสูญเสียออกจากเตาอบสูงสุดที่ฉนวนขอบประตูอุณหภูมิเฉลี่ยอยู่ที่ 140.57 องศาเซลเซียส ซึ่งสูงเกินมาตรฐานที่ยอมรับได้ทำให้เวลาในการทำงานของเตาอบนานเกินมาตรฐาน เมื่อทราบสาเหตุที่ทำให้เตาอบสูญเสียกำลังการผลิตวิธีการแก้ไขทำการเปลี่ยนฉนวนในส่วนที่ชำรุด และจุดหรือตำแหน่งที่อุณหภูมิสูงเกินมาตรฐานนอกจากการแก้ไขเปลี่ยนฉนวนส่วนที่ชำรุดแล้วจะต้องจัดทำตาราง การบำรุงรักษาเครื่องจักรรวมทั้งจัดทำแผนการตรวจสอบเครื่องจักรและอุณหภูมิเตาอบ เพื่อป้องกันความร้อนสูญเสียจากผนังเตาในระยะยาวอีกด้วย

หลังจากทำการปรับปรุงแก้ไข โดยการเปลี่ยนฉนวนขอบฝาประตูเตาอบได้ทำการตรวจวัดอุณหภูมิเพื่อเปรียบเทียบก่อนและหลังทำการปรับปรุงแก้ไข ผลของการตรวจวัดค่าอุณหภูมิผนังเตาตามตารางที่ 4.9 บันทึกผลการตรวจวัดอุณหภูมิผนังเตาอบ OV4-OV10 หลังการปรับปรุงแก้ไข และบันทึกเวลาสูญเสียจากเครื่องจักรเตาอบสูญเสียกำลังหลังการปรับปรุงเฉลี่ยต่อเดือน เทียบกับเวลาอบมาตรฐานตามตารางที่ 4.10 ตามลำดับ

ตารางที่ 4.9 บันทึกผลตรวจวัดอุณหภูมิผนังเตาอบ OV4-OV10 หลังการปรับปรุงแก้ไข

บันทึกผลตรวจวัดอุณหภูมิผนังเตาอบหลังการปรับปรุง						
เตาอบ	อุณหภูมิอบ องศา C	ผนังด้านบนเตาอบ เฉลี่ย องศา C	ผนังด้านหน้า- หลังเตา เฉลี่ย องศา C	ผนังด้านข้างเตาอบ เฉลี่ย องศา C	ผนังประตู ปิด-เปิด เฉลี่ย องศา C	ปะเก็นขอบประตู เฉลี่ย องศา C
OV-4	150±10	37.80	49.87	41.00	53.17	54.53
OV-5	150±10	42.00	47.33	42.00	57.27	58.87
OV-6	≥300±20	35.17	72.33	40.63	59.37	61.93
OV-8	≥300±20	45.47	53.67	42.67	40.60	63.94
OV-9	≥300±20	46.00	62.33	46.43	61.50	68.32
OV-10	≥300±20	51.73	47.23	54.40	51.50	68.08
เฉลี่ย		43.03	55.46	44.52	53.90	62.61

ตารางที่ 4.10 บันทึกเวลาสูญเสียจากเครื่องจักรเตาอบสูญเสียกำลังเฉลี่ย ต่อเดือน เทียบกับ
เวลาอบมาตรฐานหลังการปรับปรุง

เปรียบเทียบเวลาสูญเสียจากเครื่องจักรเตาอบสูญเสียกำลังหลังปรับปรุงเฉลี่ยต่อ เดือน เทียบกับเวลาอบมาตรฐาน						
เตา อบ	เวลาอบ มาตรฐาน ต่อ BATCH(ชั่วโมง)	เวลาการ อบจริง เฉลี่ย ต่อ BATCH(ชั่วโมง)	จำนวน Batch เฉลี่ยต่อ เดือน	เวลาอบ มาตรฐาน ต่อ Batchต่อ เดือน (ชั่วโมง)	เวลาอบจริง เฉลี่ย ต่อ Batch ต่อ เดือน (ชั่วโมง)	เวลา สูญเสีย เฉลี่ย ต่อ Batch ต่อ เดือน (ชั่วโมง)
OV-4	1.50	1.83	48.00	72.00	87.60	15.60
OV-5	1.50	1.78	64.00	96.00	113.92	17.92
OV-6	2.50	2.98	46.00	115.00	136.85	21.85
OV-8	2.50	3.25	34.00	85.00	110.50	25.50
OV-9	2.50	2.58	114.50	286.25	295.62	9.37
OV-10	2.50	2.52	124.00	310.00	312.02	2.01
รวม	13.00	14.93	430.50	964.25	1056.51	92.26

4.3.วิเคราะห์และการปรับปรุงแก้ไขความสูญเสียจากการผลิตของเสียกลุ่มเครื่องจักร เตาอบ

เนื่องจากความสูญเสียจากการผลิตของเสียเกิดจากลวดเชื่อม ที่ผ่านการอบจากเตาอบ ต่อเนื่องและเตาอบไม่ต่อเนื่องซึ่งเตาอบต่อเนื่องประกอบด้วยเตาอบ3 เครื่องด้วยกันคือเตาอบ OV1,OV2 และเตาอบOV3และเตาอบไม่ต่อเนื่องมี2เครื่องคือเตาอบOV-4,OV-5 ซึ่งหลังจากลวด ผ่านการอบจากOV-4,OV-5แล้วจะนำไปอบต่อที่OV-6-OV-10 ที่อุณหภูมิอบมากกว่า 150 องศาเซลเซียสก่อนนำไปบรรจุห่อขณะที่เตาอบต่อเนื่องกระบวนการอบ จะเริ่มจากลวดเชื่อมที่ผ่านการหุ้มฟลักซ์ ลวดจะถูกลำเลียงขึ้นเตาอบโดยโซ่ ลำเลียงขึ้นสู่เตาอบเริ่มจากชั้นที่1จากอุณหภูมิ ต่ำไปยังอุณหภูมิสูงสุดที่อุณหภูมิอบอยู่ที่150±10 องศาเซลเซียสกระบวนการอบนี้ลวดจะถูก ลำเลียงด้วยโซ่ลำเลียงไปยังชั้นต่างๆ ที่มีอุณหภูมิแตกต่างกันส่วนเตาอบไม่ต่อเนื่องจะอบที่ อุณหภูมิอบ150±10องศาเซลเซียส เช่นเดียวกันจากการวิเคราะห์ปัญหาการผลิตของเสียใน กระบวนการอบพบว่าสาเหตุของลวดเสีย คือมีลวดเกิดโพรงอากาศหรือพองเป็นจุดซึ่งไม่ สามารถยอมรับได้จากการเก็บรวบรวมและ บันทึกข้อมูลปัญหาลวดพองที่ผู้วิจัยได้เสนอปัญหา

ต่อฝ่ายบริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องและได้สรุปแนวทางการแก้ไข และปรับปรุงโดยการพิจารณา อุณหภูมิเตาอบและความชื้นในลวดเชื่อมก่อนอบเพื่อหาความสัมพันธ์ ระหว่างความชื้นในลวด เชื่อมกับอุณหภูมิของเตาอบในแต่ละชั้น ว่ามีผลต่อการเกิดโพรงอากาศหรือไม่โดยการปรับ ความเร็วในการลำเลียงลวดในแต่ละชั้นของเตาอบทั้งนี้ เพื่อลดความชื้นลงให้เหมาะสมก่อนอบที่ อุณหภูมิ100องศาเซลเซียส จากการทดลองปรับปรุงโดยปรับความเร็วโซ่ลำเลียงและอุณหภูมิใน เตาอบแต่ละชั้น เพื่อทดลองปรับลดความชื้นของลวดเชื่อมก่อนอบและหาค่าปริมาณของดีและ ของเสียในการทดลองหน่วยเป็นกิโลกรัม และคำนวณหาปริมาณของดีและของเสียเป็น เปอร์เซ็นต์ ขั้นตอนการทดลองใช้ลวดเชื่อมน้ำหนัก 90 กิโลกรัมหรือลวดเชื่อมหลังหุ้มฟลักซ์ ประมาณ3000เส้น ทำการทดลอง 5 ครั้งซึ่งผลการทดลองตามตารางที่4.11-4.15

ตารางที่ 4.11 ทดลองการอบลวดเตาอบต่อเนื่องเพื่อวิเคราะห์หาสาเหตุการเกิดโพรงอากาศ (โพรงแก๊ส) ครั้งที่1

ทดลองการอบลวดเตาอบต่อเนื่อง ณ อุณหภูมิ ≤ 150 องศา c และความชื้น ≤ 9.00 % ครั้งที่ 1						
เตาอบ ชั้นที่	ประมาณ3000 เส้น) (นน. 90 กก.)	ความชื้น เฉลี่ย (%)	อุณหภูมิ อบ องศา C	จำนวนเกิด โพรงอากาศ (กก.)	%ลวด ดี	%ลวด เสีย
1	90	8.97	60.00	0	100.00	0.00
2	90	7.45	70.00	0	100.00	0.00
3	90	6.66	80.00	0	100.00	0.00
4	90	5.85	90.00	0	100.00	0.00
5	90	4.48	100.00	45.5	49.44	50.56
6	90	3.49	110.00	45.5	49.44	50.56
7	90	2.50	120.00	45.5	49.44	50.56
8	90	1.51	130.00	45.5	49.44	50.56
9	90	0.52	140.00	45.5	49.44	50.56

ตารางที่ 4.12 ทดลองการอบลวดเตาอบต่อเนื่องเพื่อวิเคราะห์หาการเกิดโพรงอากาศ
(โพรงแก๊ส)ครั้งที่2

ทดลองการอบลวดเตาอบต่อเนื่อง ณ อุณหภูมิ ≤ 150 องศา c และความชื้น ≤ 9.00 % ครั้งที่ 2						
เตาอบ ชั้นที่	ประมาณ3000 เส้น) (นน. 90 กก.)	ความชื้น เฉลี่ย (%)	อุณหภูมิ อบ องศา C	จำนวนเกิด โพรงอากาศ (กก.)	%ลวด ดี	%ลวด เสีย
1	90	8.45	60.00	0.00	100.00	0.00
2	90	6.22	70.00	0.00	100.00	0.00
3	90	5.47	80.00	0.00	100.00	0.00
4	90	3.57	90.00	0.00	100.00	0.00
5	90	2.45	100.00	1.55	98.28	1.72
6	90	1.32	110.00	1.55	98.28	1.72
7	90	0.46	120.00	1.55	98.28	1.72
8	90	0.19	130.00	1.55	98.28	1.72
9	90	0.13	140.00	1.55	98.28	1.72

ตารางที่ 4.13 ทดลองการอบลวดเตาอบต่อเนื่องเพื่อวิเคราะห์หาการเกิดโพรงอากาศ
(โพรงแก๊ส)ครั้งที่3

ทดลองการอบลวดเตาอบต่อเนื่อง ณ อุณหภูมิ ≤ 150 องศา c และความชื้น ≤ 9.00 % ครั้งที่ 3						
เตาอบ ชั้นที่	ประมาณ3000 เส้น) (นน. 90 กก.)	ความชื้น เฉลี่ย (%)	อุณหภูมิ อบ องศา C	จำนวนเกิด โพรง อากาศ (กก.)	%ลวด ดี	%ลวดเสีย
1	90	8.30	60.00	0.00	100.00	0.00
2	90	6.23	70.00	0.00	100.00	0.00
3	90	4.66	80.00	0.00	100.00	0.00
4	90	3.15	90.00	0.00	100.00	0.00
5	90	2.28	100.00	0.50	99.44	0.56
6	90	1.19	110.00	0.50	99.44	0.56
7	90	0.30	120.00	0.50	99.44	0.56
8	90	0.21	130.00	0.50	99.44	0.56
9	90	0.12	140.00	0.50	99.44	0.56

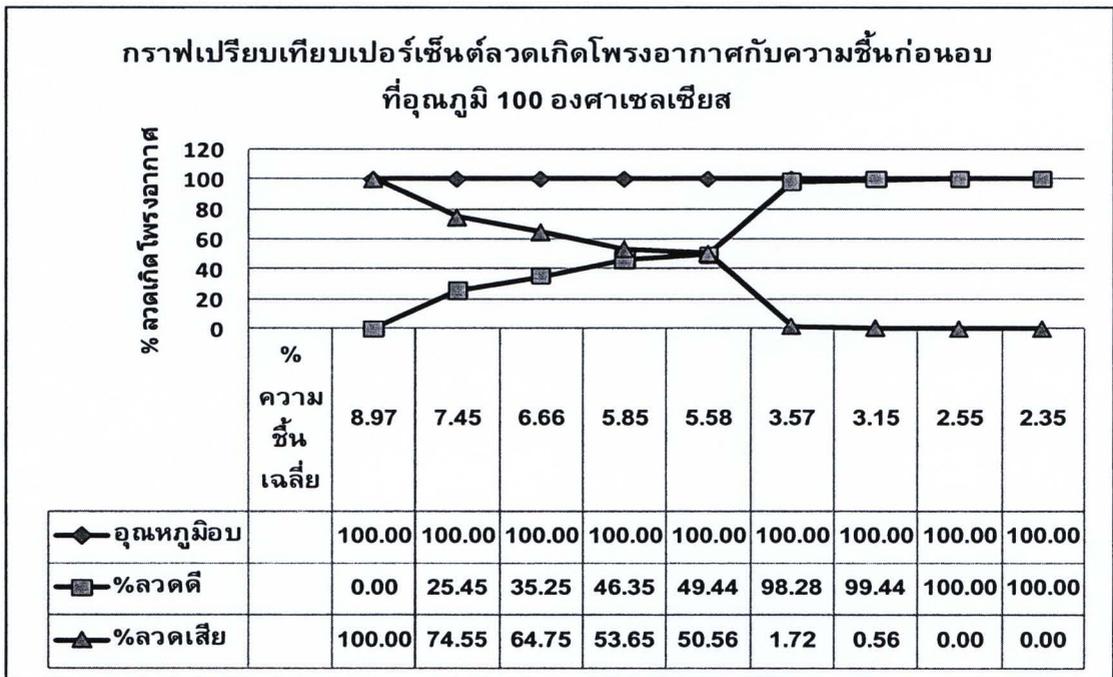
ตารางที่ 4.14 ทดลองการอบลวดเตาอบต่อเนื่องเพื่อวิเคราะห์หาการเกิดโพรงอากาศ
(โพรงแก๊ส)ครั้งที่4

ทดลองการอบลวดเตาอบต่อเนื่อง ณ อุณหภูมิ ≤ 150 องศา c และความชื้น ≤ 9.00 % ครั้งที่ 4						
เตาอบ ชั้นที่	ประมาณ3000เส้น) (นน. 90 กก.)	ความชื้น เฉลี่ย (%)	อุณหภูมิ อบ องศา C	จำนวนเกิด โพรง อากาศ (กก.)	%ลวด ดี	%ลวด เสีย
1	90	8.08	60.00	0.00	100.00	0.00
2	90	6.13	70.00	0.00	100.00	0.00
3	90	3.96	80.00	0.00	100.00	0.00
4	90	2.55	90.00	0.00	100.00	0.00
5	90	1.78	100.00	0.00	100.00	0.00
6	90	0.89	110.00	0.00	100.00	0.00
7	90	0.20	120.00	0.00	100.00	0.00
8	90	0.15	130.00	0.00	100.00	0.00
9	90	0.12	140.00	0.00	100.00	0.00

ตารางที่ 4.15 ทดลองการอบลวดเตาอบต่อเนื่องเพื่อวิเคราะห์หาการเกิดโพรงอากาศ
(โพรงแก๊ส)ครั้งที่5

ทดลองการอบลวดเตาอบต่อเนื่อง ณ อุณหภูมิ ≤ 150 องศา c และความชื้น ≤ 9.00 % ครั้งที่ 5						
เตาอบ ชั้นที่	ประมาณ3000 เส้น) (นน. 90 กก.)	ความชื้น เฉลี่ย (%)	อุณหภูมิ อบ องศา C	จำนวนเกิด โพรงอากาศ (กก.)	%ลวด ดี	%ลวด เสีย
1	90	7.98	60.00	0.00	100.00	0.00
2	90	5.93	70.00	0.00	100.00	0.00
3	90	3.96	80.00	0.00	100.00	0.00
4	90	2.35	90.00	0.00	100.00	0.00
5	90	1.48	100.00	0.00	100.00	0.00
6	90	0.69	110.00	0.00	100.00	0.00
7	90	0.14	120.00	0.00	100.00	0.00
8	90	0.13	130.00	0.00	100.00	0.00
9	90	0.12	140.00	0.00	100.00	0.00

ผลการทดลองในตารางที่4.11-4.15 จะเห็นได้ว่าความชื้นและอุณหภูมิที่มีผลต่อการเกิดโพรงอากาศ(แก๊ส)จากตารางทดลองครั้งที่1ที่ความชื้นลวดเชื่อมจาก 8.97-6.66 เปอร์เซ็นต์ทดลองอบที่ชั้นที่1-4ในช่วงอุณหภูมิอบตั้งแต่60-90องศาเซลเซียสไม่พบลวดเกิดโพรงอากาศและที่ความชื้นลวดเชื่อมเท่ากับ5.85 เปอร์เซ็นต์ก่อนเข้าอบที่อุณหภูมิตั้งแต่100 องศาเซลเซียสที่ชั้นที่5-9พบลวดเกิดโพรงอากาศเท่ากับ 50.56 เปอร์เซ็นต์ และตารางทดลองครั้งที่2-5 ที่ความชื้นลวดเชื่อม 8.45-7.98 เปอร์เซ็นต์ ทดลองอบที่ชั้นที่1-4ในช่วงอุณหภูมิตั้งแต่ 60-90 องศาเซลเซียสไม่พบลวดเชื่อมเกิดโพรงอากาศเช่นเดียวกับการทดลองครั้งที่1และที่ความชื้นเท่ากับ3.57 เปอร์เซ็นต์ก่อนเข้าอบที่อุณหภูมิตั้งแต่ 100 องศาเซลเซียสที่ชั้นที่5-9พบลวดเกิดโพรงอากาศเท่ากับ 1.72 เปอร์เซ็นต์ สำหรับการทดลองครั้งที่2,ที่ความชื้นเท่ากับ3.15 เปอร์เซ็นต์ก่อนเข้าอบที่อุณหภูมิตั้งแต่ 100 องศาเซลเซียสที่ชั้นที่5-9พบลวดเกิดโพรงอากาศเท่ากับ 0.56 เปอร์เซ็นต์ สำหรับการทดลองครั้งที่3, ที่ความชื้นเท่ากับ2.55 เปอร์เซ็นต์และที่ความชื้นเท่ากับ 2.35เปอร์เซ็นต์ก่อนเข้าอบที่อุณหภูมิตั้งแต่ 100 องศาเซลเซียสที่ชั้นที่5-9ไม่พบลวดเกิดโพรงอากาศ สำหรับการทดลองครั้งที่4และการทดลองครั้งที่5ตามลำดับ



รูปที่4.21 เปรียบเทียบเปอร์เซ็นต์ลวดเกิดโพรงอากาศกับความชื้นก่อนอบที่อุณหภูมิ100 องศาเซลเซียส

จากการทดลองตามรูป4.21 สรุปว่าความชื้นของลวดเชื่อมก่อนอบที่อุณหภูมิตั้งแต่ 100 องศาเซลเซียสความชื้นที่เหมาะสมไม่ควรเกิน 2.55 เปอร์เซ็นต์ ดังนั้นควรกำหนดมาตรฐานของความชื้นก่อนอบในแต่ละชั้นตั้งแต่ชั้นที่1-9รวมทั้งปรับอุณหภูมิและ ความเร็วของโซ่ลำเลียงลวดแต่ละชั้นให้สัมพันธ์กับความชื้นที่จะอบและยังใช้ควบคุมความชื้นไม่เกิน 2.55 เปอร์เซ็นต์ก่อนที่

จะอบที่เตาอบไม่ต่อเนื่องที่อุณหภูมิตั้งแต่100องศาเซลเซียส เพื่อป้องกันการเกิดโพรงอากาศที่ผิวลวดเชื่อมและได้กำหนดมาตรฐานความเร็วของโซ่ลำเลียง และอุณหภูมิอบลวดของเตาอบต่อเนื่องOV1-OV3 ตามตารางที่4.16-4.18 ตามลำดับ

ตารางที่4.16 มาตรฐานความเร็วโซ่ลำเลียงและอุณหภูมิอบลวดเตาอบ OV1

มาตรฐานความเร็วโซ่ลำเลียงและอุณหภูมิอบลวด เตาอบ OV1												
OVEN No.1	ความเร็วโซ่ลำเลียง (m/min) แต่ละชั้น										เวลาอบ เฉลี่ย (นาที)	
	ชั้น1	ชั้น2	ชั้น3	ชั้น4	ชั้น5	ชั้น6	ชั้น7	ชั้น8	ชั้น9			
อุณหภูมิ อบ(องศา C)	60	70	80	90	100	110	120	130	140			-
ความเร็ว (ม./นาที)	7.2	5.7	5.6	5.5	5.4	4.6	4.5	4.1	5.8			58.50

ตารางที่4.17 มาตรฐานความเร็วโซ่ลำเลียงและอุณหภูมิอบลวดเตาอบ OV2

มาตรฐานความเร็วโซ่ลำเลียงและอุณหภูมิอบลวด เตาอบ OV2												
OVEN No.2	ความเร็วโซ่ลำเลียง (m/min) แต่ละชั้น										เวลาอบ เฉลี่ย (นาที)	
	ชั้น1	ชั้น2	ชั้น3	ชั้น4	ชั้น5	ชั้น6	ชั้น7	-	-			
อุณหภูมิ อบ(องศา C)	70	80	90	100	140	150	-	-	-			-
ความเร็ว (ม./นาที)	4.9	4.1	3.3	2.6	3.1	2.8	2.7					54.01

ตารางที่ 4.18 มาตรฐานความเร็วโซ่ลำเลียงและอุณหภูมิอบลวดเตาอบ OV3

มาตรฐานความเร็วโซ่ลำเลียงและอุณหภูมิอบลวด เตาอบ OV3												
OVEN No.3	ความเร็วโซ่ลำเลียง (m/min) แต่ละชั้น										เวลา อบ เฉลี่ย (นาทึ)	
	ชั้น1	ชั้น2	ชั้น3	ชั้น4	ชั้น5	ชั้น6	ชั้น7	ชั้น8	ชั้น9			
อุณหภูมิ อบ(องศา C)	60	70	80	85	90	110	120	130	140			-
ความเร็ว (ม./นาทึ)	7.6	7.1	7.0	6.8	6.7	6.5	5.9	5.5	5.4			57.88

4.4. วิเคราะห์และการปรับปรุงแก้ไขความสูญเสียจากการผลิตของเสียเครื่องจักร หุ้มฟลักซ์-ผสมฟลักซ์ M1-M9

โดยความสูญเสียจากการผลิตของเสียจากเครื่องจักรหุ้มฟลักซ์-ผสมฟลักซ์เกิดขึ้นจาก 2 สาเหตุด้วยกันคือ

- 1) ลวดเยื้องศูนย์หลังการหุ้มฟลักซ์
- 2) ฟลักซ์ ไม่เกาะแกนลวดหลังการหุ้มฟลักซ์

1.1 การวิเคราะห์สาเหตุและปรับปรุงลวดเยื้องศูนย์

สาเหตุลวดเยื้องศูนย์หลังการหุ้มฟลักซ์ เกิดจากการกำหนดความถี่ในการสุ่มตรวจระหว่างการผลิตเนื่องจากมาตรฐานการสุ่มตรวจเดิมกำหนดจำนวนการสุ่มตรวจ 5 เส้นต่อชุดหรือ 1เส้นต่อนาทีแต่กำลังการผลิตลวดเชื่อมโดยเฉลี่ยอยู่ที่ 450- 850 เส้น ต่อนาทีซึ่งการแก้ปัญหาดังกล่าวจะต้องเพิ่มจำนวนตัวอย่างการสุ่มตรวจมากกว่า 5 เส้นต่อชุดหรือมากกว่า 1เส้นต่อนาทีการปรับปรุงและแก้ไขลวดเยื้องศูนย์หลังการหุ้มฟลักซ์ จะต้องกำหนดมาตรฐานการตรวจสอบในกระบวนการผลิตให้เหมาะสมเพื่อให้พนักงานคุมเครื่องจักรทราบ มาตรฐานการสุ่มตรวจสอบที่ชัดเจนและถูกต้อง

2.1 การวิเคราะห์สาเหตุและปรับปรุงฟลักซ์ ไม่เกาะแกนลวดหลังการหุ้มฟลักซ์

สาเหตุฟลักซ์ไม่เกาะแกนลวด จากการวิเคราะห์และตรวจสอบสาเหตุที่ฟลักซ์ไม่เกาะแกนลวดสาเหตุหลักส่วนใหญ่เกิดจากสภาพผิวของแกนลวดที่ผ่านกระบวนการรีด ดัดที่มีคราบสกปรกจากผงหล่อลื่นเกาะที่ผิวลวดการทดลองจึงทำการเปรียบเทียบจากผงหล่อลื่นที่มีสภาพที่แตกต่างกันโดยทดลองจากผงหล่อลื่นที่หมดสภาพใช้งาน ซึ่งเป็นสาเหตุทำให้คราบสกปรกที่เกาะบนผิวแกนลวดถูกกำจัดออกไม่หมดทำให้ผิวแกนลวดมีคราบสกปรกกับทดลองผงหล่อลื่นที่

ยังไม่หมดสภาพใช้งาน วิธีการทดลองฟลักซ์เกาะแกนลวดโดยจะนำแกนลวดไปหุ้มฟลักซ์ ภายหลังจากการหุ้มฟลักซ์แล้วจะทำการตรวจสอบสภาพฟลักซ์เกาะแกนลวด ซึ่งจะดูได้จากรอย ร้าวที่เกิดขึ้นบนผิวฟลักซ์หลังจากหุ้มฟลักซ์หรือหลังอบซึ่งผลการทดลองตามตารางที่ 4.19 ตารางที่ 4.19 ทดลองเปรียบเทียบฟลักซ์เกาะแกนลวดระหว่างสภาพผงหล่อสั้นใช้งานได้ และผงหล่อสั้นหมดสภาพ

ทดลองฟลักซ์เกาะแกนลวดในสภาพผิวแกนลวดที่แตกต่างกันหลังการหุ้มฟลักซ์						
ครั้งที่	ปริมาณทดลอง(กก.)		ฟลักซ์ไม่เกาะแกนลวดหลังหุ้มฟลักซ์(กก.)		%ฟลักซ์ไม่เกาะแกนลวด	
	สภาพผงหล่อสั้นใช้งานได้	ผงหล่อสั้นหมดสภาพ	สภาพผงหล่อสั้นใช้งานได้	ผงหล่อสั้นหมดสภาพ	สภาพผงหล่อสั้นใช้งานได้	ผงหล่อสั้นหมดสภาพ
1	50	50	0.50	44.60	1.00	89.20
2	50	50	0.00	46.50	0.00	93.00
3	50	50	0.40	48.50	0.80	97.00
4	50	50	0.80	45.60	1.60	91.20
5	50	50	0.00	47.90	0.00	95.80
เฉลี่ย			0.34	46.62	0.68	93.24

จากการทดลองเปรียบเทียบฟลักซ์เกาะแกนลวดที่ผ่านการรีดตัดจากสภาพผงหล่อสั้นที่ใช้งานได้และผงหล่อสั้นหมดสภาพ(ผงหล่อสั้นเกาะเป็นเม็ด)พบว่า สภาพผิวแกนลวดที่ผ่านการรีดตัดจากสภาพผงหล่อสั้นที่ใช้งานได้มีเปอร์เซ็นต์ฟลักซ์ไม่เกาะแกนลวด 0.68 เปอร์เซ็นต์และ 93.24 เปอร์เซ็นต์ สำหรับสภาพผิวแกนลวดที่ผ่านการรีดตัดจากสภาพผงหล่อสั้นที่หมดสภาพตามลำดับ หลังจากทราบสาเหตุหลักของฟลักซ์ไม่เกาะแกนลวดแล้วการดำเนินการแก้ไขขั้นต่อไปจะต้องกำหนดมาตรฐานการตรวจสอบสภาพผงหล่อสั้น ตามช่วงเวลาที่เหมาะสมและทำการเปลี่ยนผงหล่อสั้นถ้าพบว่าผงหล่อสั้นมีสภาพเป็นเม็ดหรือเกาะกันเป็นก้อน

4.5.วิเคราะห์สาเหตุและปรับปรุงแก้ไขความสูญเสียจากการผลิตของเสียของเครื่องจักร ดึง รีดตัดD1-D5

เนื่องจากของเสียกลุ่มเครื่องจักรดึงรีดตัดเกิดจากความยาวแกนลวด ไม่ได้มาตรฐาน ภายหลังจากการตัดซึ่งจะเกิดขึ้นจากการตั้งปรับความเร็วของชุดล้อส่งลวดกับความเร็วของชุดล้อตัดลวดของเสียส่วนมากเกิดจากเครื่องดึงรีดตัดD4 มีปริมาณเฉลี่ยต่อเดือนเท่ากับ 3241 กก.

,เครื่องจักร D3มีปริมาณเฉลี่ยต่อเดือนเท่ากับ85 กก.และเครื่องจักร D1,D2 มีปริมาณเฉลี่ยต่อเดือนเท่ากับ52 กก.และ50 กก.ตามลำดับตามรูปที่4.22



รูปที่4.22 ปริมาณของเสียของกลุ่มเครื่องจักรตึง รีด ตัด D1- D5 เฉลี่ยต่อเดือน

หลังจากการวิเคราะห์หาสาเหตุของเสียที่เกิดขึ้นพบว่าสาเหตุที่ทำให้ ลวดยาวกว่ามาตรฐานที่กำหนดพบที่เกิดจากการปรับความเร็วชุดส่งลวดและ ความเร็วชุดตัดไม่สัมพันธ์กัน ในช่วงเริ่มเดินเครื่องหรือกรณีเปลี่ยนขนาดความยาวในการตัดเช่นขนาด2.6 X 300มม.เป็น 3.2X350 มม.หรือ 4.0X400มม.เป็นต้นสำหรับของเสียที่เกิดจากความยาวแกนลวดไม่ได้มาตรฐานนั้นตามมาตรฐานความยาวแกนลวดกำหนดไว้ที่ความยาวมาตรฐาน±2มม.

ดังนั้นการปรับปรุงและแก้ไขความยาวแกนลวดไม่ได้มาตรฐาน ได้ดำเนินการทดลองปรับความเร็วของชุดล้อส่งและชุดล้อตัดแกนลวดเพื่อหาค่าความยาวแกนลวดที่จะตัดโดยทำการทดลองปรับความเร็วของขนาดลวดที่จะตัดขนาด 2.6 X 300 มม.ขนาด3.2 X 350มม.และขนาด 4.0X400 มม.เพื่อให้ค่าความยาวใกล้เคียงกับค่ามาตรฐานมากที่สุด ซึ่งผลการทดลองตั้งปรับความเร็วโดยทดลองตัดลวดที่ความเร็วต่างครั้งละ30 เส้นทดลองขนาดละ 5 ครั้งพร้อมวัดค่าความยาวของลวด ตามตารางที่ 4.20 - 4.22 ตามลำดับ

ตารางที่4.20 ทดลองตั้งปรับความเร็วชุดล้อส่งและล้อตัดลวด ขนาด 2.6 X 300 มม.

ทดลองตั้งปรับความเร็วรอบ(rpm)ชุดล้อส่งและชุดล้อตัด ลวด ขนาด 2.6 x 300 มม.			
ครั้งที่	ความเร็วรอบเฉลี่ย(ชุดล้อส่ง)	ความเร็วรอบเฉลี่ย(ชุดล้อตัด)	ความยาวเฉลี่ย(มม)
1	521.80	362.53	297.94
2	525.47	365.20	299.63
3	524.63	365.73	299.73
4	524.57	365.80	300.10
5	524.58	365.85	300.50

ตารางที่4.21 ทดลองตั้งปรับความเร็วชุดล้อส่งและล้อตัดลวด ขนาด 3.2 X 350 มม.

ทดลองตั้งปรับความเร็วรอบ(rpm)ชุดล้อส่งและชุดล้อตัด ลวด ขนาด 3.2 x 350 มม.			
ครั้งที่	ความเร็วรอบเฉลี่ย(ชุดล้อส่ง)	ความเร็วรอบเฉลี่ย(ชุดล้อตัด)	ความยาวเฉลี่ย(มม)
1	608.77	362.53	348.90
2	613.05	365.20	349.60
3	612.07	365.73	349.70
4	611.99	365.80	350.02
5	612.01	365.85	350.60

ตารางที่4.22 ผลการทดลองตั้งปรับความเร็วชุดล้อส่งและล้อตัดลวด ขนาด 4.0 X 400 มม.

ทดลองตั้งปรับความเร็วรอบ(rpm)ชุดล้อส่งและชุดล้อตัด ลวด ขนาด 4.0 x 400 มม.			
ครั้งที่	ความเร็วรอบเฉลี่ย(ชุดล้อส่ง)	ความเร็วรอบเฉลี่ย(ชุดล้อตัด)	ความยาวเฉลี่ย(มม)
1	695.73	362.53	398.90
2	700.64	365.20	398.70
3	699.51	365.73	399.80
4	699.43	365.80	400.05
5	699.44	365.85	400.50

จากการทดลองตั้งปรับความเร็วรอบของชุดล้อส่งและล้อตัดลวดขนาด 2.6 X 300 มม., 3.2 X 350 มม., 4.0 X 400 มม. เพื่อหาค่าความเร็วรอบที่เหมาะสมในการตัดลวดขนาดต่างๆ จากตารางผลการทดลองตัดแกนลวดขนาด 2.6 X 300 มม. ผลทดลองการตัดลวดที่ค่าความยาวใกล้เคียงกับค่ามาตรฐาน 300 มม. ในตารางที่ 4.20 ที่ความเร็วรอบของล้อส่งลวดเฉลี่ย 524.57 รอบต่อ นาที และความเร็วรอบล้อตัดลวดเฉลี่ย 365.80 รอบต่อ นาที ที่ความยาวเฉลี่ย 300.10 มม. ,ตัดแกนลวดขนาด 3.2 X 350 มม. ผลการทดลองการตัดที่ค่าความยาวใกล้เคียงกับค่ามาตรฐาน 350 มม. ในตารางที่ 4.21 ที่ความเร็วรอบของล้อส่งลวดเฉลี่ย 611.99 รอบต่อ นาที และความเร็วรอบล้อตัดลวดเฉลี่ย 365.80 รอบ ต่อ นาที ที่ความยาวเฉลี่ย 350.02 มม. และตัดแกนลวดขนาด 4.0 X 400 มม. ผลการทดลองการตัดที่ค่าความยาวใกล้เคียงกับค่ามาตรฐาน 400 มม. ในตารางที่ 4.22 ที่ความเร็วรอบของล้อส่งลวดเฉลี่ย 699.43 รอบ ต่อ นาที และความเร็วรอบล้อตัดลวดเฉลี่ย 365.80 รอบต่อ นาที ที่ความยาวเฉลี่ย 400.05 มม. ผลการทดลองดังกล่าวนำมากำหนดเป็นตารางมาตรฐานในการตั้งปรับความเร็วรอบของชุดล้อส่งและ ชุดล้อตัดแกนลวดเมื่อเริ่มเดินเครื่องและเมื่อเปลี่ยนขนาดความยาวแกนลวดในการตัดตามตารางที่ 4.23

ตารางที่ 4.23 มาตรฐานความเร็วรอบชุดล้อส่งและชุดล้อตัดแกนลวด

มาตรฐานความเร็วรอบ(rpm)ชุดล้อส่งและล้อตัดแกน ลวด		
ขนาด	ความเร็วรอบเฉลี่ย(ชุดล้อส่ง)	ความเร็วรอบเฉลี่ย(ชุดล้อตัด)
2.6 X 300	524.57	365.80
3.2 X 350	611.99	365.80
4.0 X 400	699.43	365.80

4.6.วิเคราะห์สาเหตุและปรับปรุงแก้ไขความสูญเสียจากการหยุดซ่อมกลุ่มเครื่องจักรในกระบวนการผลิต

จากรูปที่ 4.9 แผนภูมิพาเรโตสาเหตุการหยุดซ่อมของกลุ่มเครื่องจักรในกระบวนการผลิตลวดเชื่อมไฟฟ้า พบว่าปัญหาหลักที่เป็นสาเหตุทำให้เครื่องจักรหยุดซ่อมหรือเครื่องจักรเสียเริ่มจากการเปลี่ยนนัตลับลูกปืนเครื่องจักรคิดเป็น 42.66 เปอร์เซ็นต์ , หยุดซ่อมและเปลี่ยนมอเตอร์เครื่องจักรคิดเป็น 32.26 เปอร์เซ็นต์, การหยุดซ่อมระบบไฟฟ้าและเปลี่ยนชิ้นส่วนอุปกรณ์เครื่องจักรคิดเป็น 20.51 เปอร์เซ็นต์ และการหยุดเปลี่ยนเฟืองขับเครื่องจักรคิดเป็นร้อยละ 17.53 เปอร์เซ็นต์ตามลำดับเนื่องจากสาเหตุการหยุดซ่อมเครื่องจักรและเครื่องจักรเสียเพราะขาดการตรวจสอบและ การบำรุงรักษาเครื่องจักรที่ดีพอรวมทั้งเครื่องจักรมีอายุการใช้งานมา

นานและในการตรวจสอบและการบำรุงรักษาเครื่องจักรในปัจจุบันหน่วยงานหลักที่มีหน้าที่รับผิดชอบการซ่อมบำรุงรักษาเครื่องจักร คือฝ่ายซ่อมบำรุงซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงส่วนฝ่ายผลิตถือว่าเป็นผู้ใช้เครื่องจักร ซึ่งมีหน้าที่ใช้งานเพียงอย่างเดียวนอกจากนี้แผนการตรวจสอบและบำรุงรักษาเครื่องจักรประจำวัน, ประจำเดือนและประจำปียังไม่มีจากสาเหตุหลักที่ทำให้เครื่องจักรหยุดหรือเสียเกิดจากเครื่องจักรขาดการตรวจสอบ และบำรุงรักษาที่ดีจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องกำหนดแผนการตรวจสอบและบำรุงรักษาตามช่วงเวลาที่เหมาะสมเพื่อให้ฝ่ายซ่อมบำรุงผู้ที่มีหน้าที่หลักในการดูแลเครื่องจักร และฝ่ายผลิตผู้มีหน้าที่ใช้เครื่องจักรสามารถดูแลรักษาเครื่องจักรให้ทำงานได้หรือไม่หยุดขณะใช้งาน ซึ่งถือว่าทุกคนที่ควบคุมเครื่องจักรทำงานถือว่าผู้นั้นมีหน้าที่ ในการตรวจสอบและบำรุงรักษาเครื่องจักรด้วยตนเองรับผิดชอบและกำหนดให้พนักงานที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการตรวจสอบ และบำรุงรักษาเครื่องจักรได้รับการฝึกอบรม ด้วยเหตุนี้เพื่อให้กระบวนการผลิตมีความต่อเนื่องและเครื่องจักรมีความพร้อมต่อการใช้งานตลอดเวลา การปรับปรุงแก้ไขปัญหาการหยุดซ่อมหรือเครื่องจักรเสียโดยกำหนดให้มีแผนการตรวจสอบและบำรุงรักษาเครื่องจักรโดยมีรายการดังนี้

- 4.1.6.1.แผนตรวจสอบเครื่องจักรประจำวัน
- 4.1.6.2.แผนการบำรุงรักษาเครื่องจักรประจำสัปดาห์
- 4.1.6.3.แผนการบำรุงรักษาเครื่องจักรประจำเดือน
- 4.1.6.4.แผนการบำรุงรักษาเครื่องจักรประจำปี
- 4.1.6.5.แผนการหยุดซ่อมบำรุงประจำปี
- 4.1.6.6.ประวัติการบำรุงรักษาเครื่องจักร

1)กำหนดแผนการตรวจสอบเครื่องจักรรายวัน จะกำหนดแผนการตรวจสอบแยกออกเป็น 2 ส่วนคือแผนการตรวจสอบเครื่องจักรในส่วนของฝ่ายผลิตและ แผนการตรวจสอบเครื่องจักรในส่วนของฝ่ายซ่อมบำรุงโดยแยกรายการหรือ ขึ้นส่วนในส่วนที่จะต้องทำการตรวจสอบประจำวันหรือส่วนที่จะต้องทำการตรวจสอบทุกวันโดยกำหนดให้มีการตรวจสอบวันละ 1 ครั้ง ตามตารางการตรวจสอบเครื่องจักรของฝ่ายผลิต และฝ่ายซ่อมบำรุง

2)กำหนดแผนการบำรุงรักษาเครื่องจักรรายสัปดาห์ จะกำหนดแผนการบำรุงรักษาเครื่องจักรแยกออกเป็น 2ส่วนคือฝ่ายซ่อมบำรุงและฝ่ายผลิตโดยแยกรายการหรือ ขึ้นส่วนในส่วนที่จะต้องทำการบำรุงรักษาตามช่วงเวลาประจำสัปดาห์หรือ ส่วนที่จะต้องทำการบำรุงรักษาทุกสัปดาห์โดยกำหนดให้มีการบำรุงรักษาสัปดาห์ละ 1 ครั้ง ตามตารางตรวจสอบ

3)กำหนดแผนการบำรุงรักษาเครื่องจักรประจำเดือน จะกำหนดแผนการบำรุงรักษาเครื่องจักรแยกออกเป็น 2ส่วนคือฝ่ายซ่อมบำรุงและฝ่ายผลิตโดยแยกรายการหรือ

ชิ้นส่วนในส่วนที่จะต้องทำการบำรุงรักษาตามช่วงเวลาประจำเดือนหรือ ส่วนที่จะต้องทำการบำรุงรักษาทุกเดือนโดยกำหนดให้มีการบำรุงรักษาเดือนละ1ครั้ง ดังตารางบำรุงรักษาเครื่องจักร

4)กำหนดแผนการบำรุงรักษาเครื่องจักรรายปี จะกำหนดแผนการบำรุงรักษาเครื่องจักรเฉพาะฝ่ายซ่อมบำรุงโดยแยกรายการหรือ ชิ้นส่วนในส่วนที่จะต้องทำการบำรุงรักษาตามช่วงเวลาประจำปีหรือส่วนที่จะต้องทำการบำรุงรักษาทุกสัปดาห์ โดยกำหนดให้มีการบำรุงรักษาปีละ 1 ครั้ง ตามตารางการบำรุงรักษาเครื่องจักรรายปี

5)กำหนดแผนการหยุดซ่อมบำรุงรักษาเครื่องจักรประจำปี กำหนดแผนการหยุดซ่อมบำรุงรักษาเครื่องจักรที่มีความจำเป็นจะต้องได้รับการซ่อมบำรุงจะดูจากประวัติการซ่อมบำรุงหรือ รายการหรือชิ้นส่วนในส่วนที่จำเป็นจะต้องทำการบำรุงรักษาตามช่วงเวลา โดยจะกำหนดเป็นแผนออกมาเพื่อขออนุมัติการหยุดซ่อม ซึ่งแผนการหยุดซ่อมบำรุงรักษาเครื่องจักรจะกำหนดให้มีแผนการหยุดซ่อมบำรุงปีละ 1 ครั้ง ตามแผนบำรุงรักษาเครื่องจักรประจำปี

6)กำหนดให้มีการบันทึกประวัติและการซ่อมบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์ ให้มีการบันทึกประวัติเครื่องจักรที่ใช้งานในกระบวนการผลิตทุกเครื่องที่มีอยู่เพื่อให้ทราบข้อมูลเฉพาะรวมทั้งประวัติการซ่อมเครื่องจักรเพื่อใช้ประโยชน์ในการวางแผนด้านการซ่อมและบำรุงรักษารวมทั้งการทดแทนเครื่องจักรใหม่