

## บทที่ 2

### แนวคิด ทฤษฎีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การศึกษาเรื่อง “โอกาสเพื่อการส่งออกของอุตสาหกรรมภาพยนตร์ไทย” นี้ ผู้จัดศึกษา แนวคิด ทฤษฎีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง โดยนำแนวทางเหล่านี้มาพัฒนาและนำข้อเท็จจริง โดยนำแนวคิดและทฤษฎีต่างๆ นั้น เพื่อมวลเคราะห์โครงสร้างอุตสาหกรรมภาพยนตร์ไทยแบบองค์รวม วิเคราะห์ความสามารถแข่งขัน โอกาสและความพร้อมของภาคการผลิตในอุตสาหกรรมภาพยนตร์ เพื่อผลิตภาพยนตร์ไทยเป็นตนค้าส่งออก แนวคิดเหล่านี้จะสามารถพัฒนาและนำไปสู่องค์ความรู้ใหม่ ที่จะทำให้เข้าใจสภาพการณ์ของตลาดภาพยนตร์และนำไปสู่การปรับเปลี่ยน พัฒนาฐานแบบการบริหารงานภาพยนตร์ให้มีความสอดคล้องกับสภาพธุรกิจและการแข่งขันแบบโลกกว้างนี้ได้ดีอีกด้วย ผู้จัดจึงจัดกลุ่มแนวคิด ทฤษฎีที่จะนำมาใช้ประกอบการศึกษาครั้งนี้เป็น 3 กลุ่มใหญ่ดังนี้

#### 1. แนวคิดด้านการบริหารจัดการ (Management)

- 1.1 แนวคิดพื้นฐานในการวิเคราะห์โครงสร้างอุตสาหกรรม
- 1.2 แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับการบริหารงานภาพยนตร์
- 1.3 ทฤษฎีความสามารถแข่งขัน โอกาส และความพร้อมของผู้ประกอบการภาพยนตร์
- 1.4 ทฤษฎีโลกกว้างและพันธมิตรทางธุรกิจ (Globalization and Alliance Advantage)
- 1.5 แนวคิดการจัดจำหน่ายภาพยนตร์และการตลาดในและต่างประเทศ (Movie Distribution and Marketing)
- 1.6 ทฤษฎีเกม (Game Theory)
- 1.7 ทฤษฎีการสร้างแบรนด์ (Brand Building)

#### 2. แนวคิดด้านวัฒนธรรม (Cultural Theory)

- 2.1 วัฒนธรรมยุคหลังสมัยใหม่ (Postmodern)
- 2.2 วัฒนธรรมสมัยนิยม (Popular Culture)
- 2.3 ความแตกต่างทางวัฒนธรรม (Dimensions of Cultural Variability)

### 3. แนวคิดด้านกฎหมายและนโยบายของรัฐที่มีต่องานพาณิชย์

- 3.1 แนวคิดเกี่ยวกับการคุ้มครองอุตสาหกรรมในประเทศไทยกำลังพัฒนา
- 3.2 กฎหมายและระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับงานพาณิชย์ของประเทศไทย
- 3.3 นโยบายการส่งเสริมพาณิชย์บางประเทศในภูมิภาคเอเชีย
  - 3.3.1 นโยบายการส่งเสริมพาณิชย์ของประเทศไทย
  - 3.3.2 นโยบายการส่งเสริมพาณิชย์ของประเทศไทยปัจจุบัน
  - 3.3.3 นโยบายการส่งเสริมพาณิชย์ของประเทศไทยอื่นๆ
  - 3.3.4 นโยบายการส่งเสริมพาณิชย์ของประเทศไทยสิงคโปร์
  - 3.3.5 นโยบายการส่งเสริมพาณิชย์ของประเทศไทยอินเดีย

## 1. แนวคิดด้านการบริหารจัดการ (Management)

### 1.1 แนวคิดพื้นฐานในการวิเคราะห์โครงสร้างอุตสาหกรรม

การวิเคราะห์โครงสร้างของอุตสาหกรรมที่ธุรกิจนั้น ๆ ดำเนินกิจการอยู่ จะทำให้สามารถวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในของอุตสาหกรรมที่ธุรกิจได้ว่ามีลักษณะอย่างไร มีโครงสร้างเช่นไร เพื่อให้เข้าใจถึงภาพรวมของโครงสร้างอุตสาหกรรมของตน และรับรู้กรอบและความเคลื่อนไหวในด้านเทคโนโลยีและด้านอื่น ๆ ซึ่งจะทำให้สามารถคาดการณ์แนวโน้มธุรกิจในอนาคตได้อย่างถูกต้องแม่นยำยิ่งขึ้น การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมในอุตสาหกรรมดังกล่าวเช่นนี้เรียกว่า “การวิเคราะห์อุตสาหกรรม (Industry Analysis)”

คำว่า “อุตสาหกรรม” จะหมายถึงกลุ่มของบริษัทที่นำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติใกล้เคียงกัน เพื่อเข้าแข่งขันในกลุ่มลูกค้าเดียวกัน เครื่องมือสำคัญที่ใช้ได้แก่ แนวคิดการวิเคราะห์แรงผลักดันห้า 5 (Five Force Model) เป็นการวิเคราะห์ความนำสนใจของอุตสาหกรรมจากแรงผลักดันห้า 5 ข้อนี้ผลต่อความสามารถในการทำกำไรของผู้ประกอบการ<sup>1</sup>

#### • การวิเคราะห์แรงผลักดันห้า 5 (Five Forces Model)<sup>2</sup>

ศาสตราจารย์ไมเคิล อี. พอร์เตอร์ (Michael E. Porter) ซึ่งเป็นผู้พัฒนาแนวคิดของการวิเคราะห์แรงผลักดันห้า 5 ได้กล่าวไว้ว่า ระดับการแข่งขันในอุตสาหกรรมสามารถพิจารณาได้จาก

<sup>1</sup> วัฒนา วงศ์เกียรติรัตน์, “การวางแผนกลยุทธ์ ศิลปะการกำหนดแผนองค์กรสู่ความเป็นเลิศ,” (กรุงเทพฯ: สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ, 2546), น. 39.

<sup>2</sup> เรื่องเดียวกัน, น. 40.

แรงผลักดันทางการแข่งขัน 5 ประการ ซึ่งต่อมาได้มีนักวิชาการเสนอแรงผลักดันประการที่ 6 ไว้เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ด้วย แรงผลักดันทั้ง 6 ประการนั้น ได้แก่

1. การเข้ามาของคู่แข่งรายใหม่
2. การแข่งขันในอุตสาหกรรม
3. ภาระคุกคามจากสินค้าทดแทน
4. อำนาจต่อรองของผู้ซื้อ
5. อำนาจต่อรองของผู้ขาย
6. แรงผลักดันจากผู้มีส่วนได้เสียอื่น ๆ ได้แก่ ภาครัฐบาล ชุมชน ฯลฯ

ความรุนแรงของแรงผลักดันดังกล่าวจะเป็นตัวกำหนดศักยภาพการทำกำไรของบริษัท นั้นๆ ในอุตสาหกรรม แรงผลักดันสูงจะพิจารณาเป็นอุปสรรคต่ออุตสาหกรรมนั้น ส่วนแรงผลักดันต่ำ จะพิจารณาเป็นโอกาส ในอุตสาหกรรมนั้น

ประเด็นสำคัญในการวิเคราะห์โครงสร้างอุตสาหกรรม<sup>3</sup> คือ

1. แนวโน้มหลักของแต่ละปัจจัย จะช่วยให้สามารถวิเคราะห์ซองทางการขาย ผู้ขาย และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจเชิงมนภาคที่มีการเคลื่อนไหวเปลี่ยนแปลงและอาจมีผลกระทบต่อโครงสร้างอุตสาหกรรมได้
2. ความสามารถของแต่ละปัจจัย ช่วยให้วิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงในความสามารถของคู่แข่ง จำนวนคู่แข่งขันที่เพิ่มขึ้นหรือการแข่งขันที่สูงขึ้นในอุตสาหกรรมนั้น ๆ
3. การเปลี่ยนแปลงใหญ่ในโครงสร้างโดยรวม จะช่วยให้สามารถเข้าใจการเปลี่ยนแปลงของโครงสร้างอุตสาหกรรม เช่น การลดจำนวนคู่แข่งขัน การรวมตัวกันระหว่างคู่แข่งขัน ฯลฯ
4. รูปแบบพื้นฐานของห่วงโซ่มูลค่า (Value Chain) ภายในแต่ละอุตสาหกรรม ช่วยให้เข้าใจถึงการจัดระเบียบและกลไกที่สร้างมูลค่าเพิ่มในแต่ละขั้นตอนภายในอุตสาหกรรม
5. มูลค่าเพิ่มในแต่ละขั้นตอนของห่วงโซ่มูลค่าภายในอุตสาหกรรม ช่วยชี้ให้เห็นถึงความมากน้อยของมูลค่าเพิ่ม และอัตราส่วนต่อมวลรวมที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนของห่วงโซ่มูลค่า ดังกล่าว

---

<sup>3</sup> รังสรรค์ เลิศในสัตย์, “คู่มือเชิงปฏิวิธิการจัดทำแผนกลยุทธ์,” พิมพ์ครั้งที่ 2, (กรุงเทพฯ : สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น), 2547), น. 72-77.

## 1.2 แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับการบริหารงานพาณิชย์

การบริหารงานพาณิชย์ ส่วนใหญ่จะอิงกับหลักการบริหารทั่วไป แต่ส่วนแตกต่างของการบริหารงานพาณิชย์คือ ระบบของการผลิตพาณิชย์ซึ่งแบ่งได้เป็น 2 ระบบใหญ่<sup>4</sup> คือ

1. ระบบสตูดิโอ (Studio System) คือ ระบบการผลิตพาณิชย์ซึ่งมีขั้นตอน วิธีการทำงานและกระบวนการผลิตที่มีแผนกต่างๆ รับผิดชอบงานอย่างเป็นสัดส่วน เมื่อ้อนบริษัทประกอบการซึ่งฯ ประเทศที่ใช้ระบบสตูดิโอ เช่น ประเทศสหรัฐอเมริกา (Hollywood) หรือ สตูดิโอในอ่องกง เป็นต้น

2. ระบบอิสระ (Spontaneous System) คือ ระบบการทำพาณิชย์แบบอิสระ ไม่ได้มีขั้นตอนและวิธีการทำงานที่เป็นแบบแผนแบบในระบบสตูดิโอ และลักษณะการแบ่งงานจะไม่มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบกันอย่างชัดเจนเท่ากับระบบสตูดิโอ ดังนั้นการผลิตพาณิชย์โดยใช้ระบบอิสระนี้ บุคลากรที่ทำงานหนึ่งคนอาจต้องรับผิดชอบหน้าที่มากกว่า 2 อย่างขึ้นไป

หลักในการแบ่งระบบของการผลิตพาณิชย์ดังกล่าว สามารถนำมาอธิบายถึงระบบในการผลิตพาณิชย์ของคุณสาหกรรมพาณิชย์ไทย ซึ่งจะเข้มความสำคัญไปยังปัจจัยในด้านนี้ ๆ

## 1.3 ทฤษฎีความสามารถเชิงแข่งขัน โอกาส และความพร้อมของผู้ประกอบการ ด้านพาณิชย์

เมื่อทราบถึงสภาพแวดล้อมและโครงสร้างการบริหารโดยรวมภายในคุณสาหกรรมพาณิชย์ไทยแล้ว ควรที่จะวิเคราะห์หาปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อคุณสาหกรรมไม่ว่าจะโดยทางตรง หรือทางอ้อม วินิจฉัยซ้ายสร้างโครงร่างทางธุรกิจตามสภาพแวดล้อมที่สามารถระบุได้ว่า มีปัจจัยตัวใดบ้างที่มีอิทธิพลซึ่งกันและกัน และสามารถสร้างโครงร่างแห่งปัจจัยภายในเพื่อแสดงตำแหน่ง ความพร้อมและบ่งบอกถึงระดับขีดความสามารถในการแข่งขันได้ เมื่อเปรียบเทียบกับคุณสาหกรรมอื่น ศาสตราจารย์ฟิลิป คอตเลอร์ (Philip Kotler) ได้เสนอแนวทางการวิเคราะห์หาปัจจัยดังกล่าวด้วยกลยุทธ์ 4C และ TOWS<sup>5</sup>

<sup>4</sup> กิตติศักดิ์ สุวรรณโนกิน, “เอกสารการสอนชุดวิชา CT 759.1 กระบวนการผลิตพาณิชย์,” (กรุงเทพมหานคร: วิทยาลัยนวัตกรรมอุดมศึกษา มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, 2546), (อัสดง)

<sup>5</sup> ฟิลิป คอตเลอร์และเยอร์มาวน การตลาดฯ, ล้มแล้วลูกปุกເອເຫີຍ, ແປດໄໂຍ ເກົ່າວຕິ້ຫຍພອງພານິຍ໌, (ແບ່ນເນັດຈຸດພັບປິດເຄື່ອນ: ໂອ.ຂາຣ. ບິຊຸແນສ ເພຣະ, 2543), ນ. 85-87.

• กลยุทธ์ 4C<sup>6</sup> คือ

1. ความเปลี่ยนแปลง (Change)

คือ การเปลี่ยนแปลงในด้านเทคโนโลยี สภาพเศรษฐกิจ สภาพการตื่นตัวทางการตลาด สภาพทางการเมือง/กฎหมาย และวัฒนธรรมทางสังคม

2. การแข่งขัน (Competition)

ซึ่งมีอยู่ 3 มิติ คือ การแข่งขันทั่วไป สภาพผลักดัน และสมรรถนะในการแข่งขัน มิติแห่งการแข่งขันต้องเน้นใกล้ไปถึงคู่แข่งในอนาคตด้วย และการแข่งขันที่มาจากการสินค้าเทียม มิติแห่งสภาพผลักดันจะมองดูว่า คู่แข่งใช้กลยุทธ์ใหม่ๆ กำลังใกล้ไปถึงไหนแล้ว และมิติแห่งขีดความสามารถจะวัดขีดความสามารถในการแข่งขันของคู่แข่งด้านการเงิน บุคลากรทรัพยากรที่มีของเห็นได้(โดยเฉพาะเกี่ยวกับเทคโนโลยี)

3. ลูกค้า (Customer)

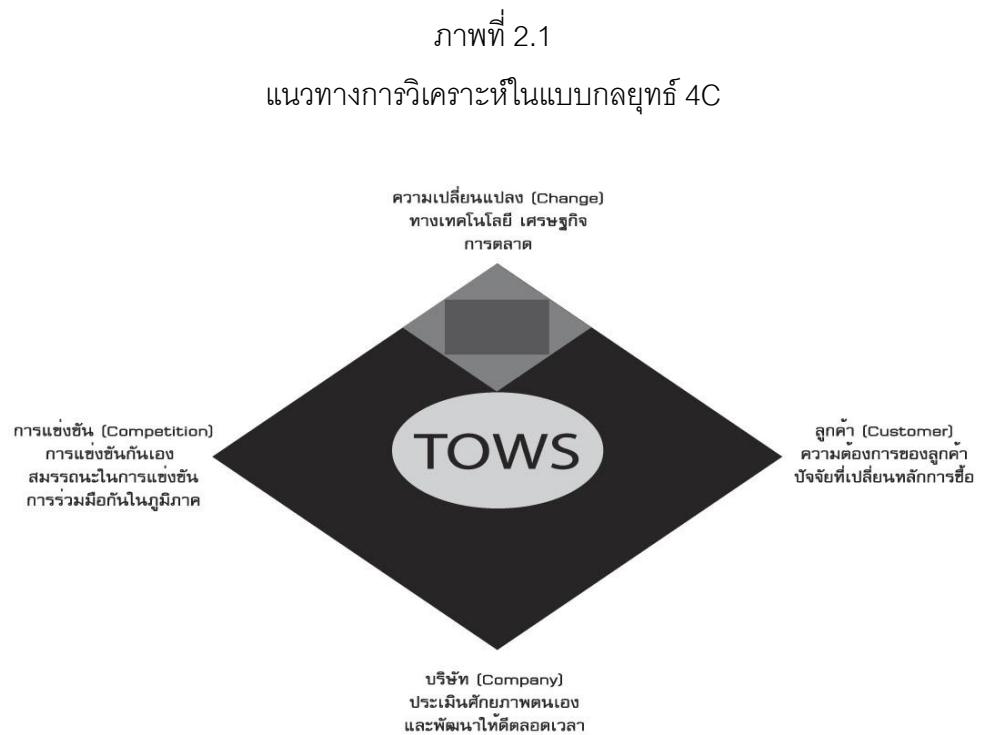
ควรทราบระดับความต้องการของลูกค้าที่พ่อจะมองเห็นได้ตามหลักปัจจัยที่ “ชื่อเพราะจำเป็น” เปลี่ยนไปเป็น “ชื่อเพราะต้องการ” และจบทงที่ “ความคาดหวังของลูกค้า”

4. บริษัท (Company)

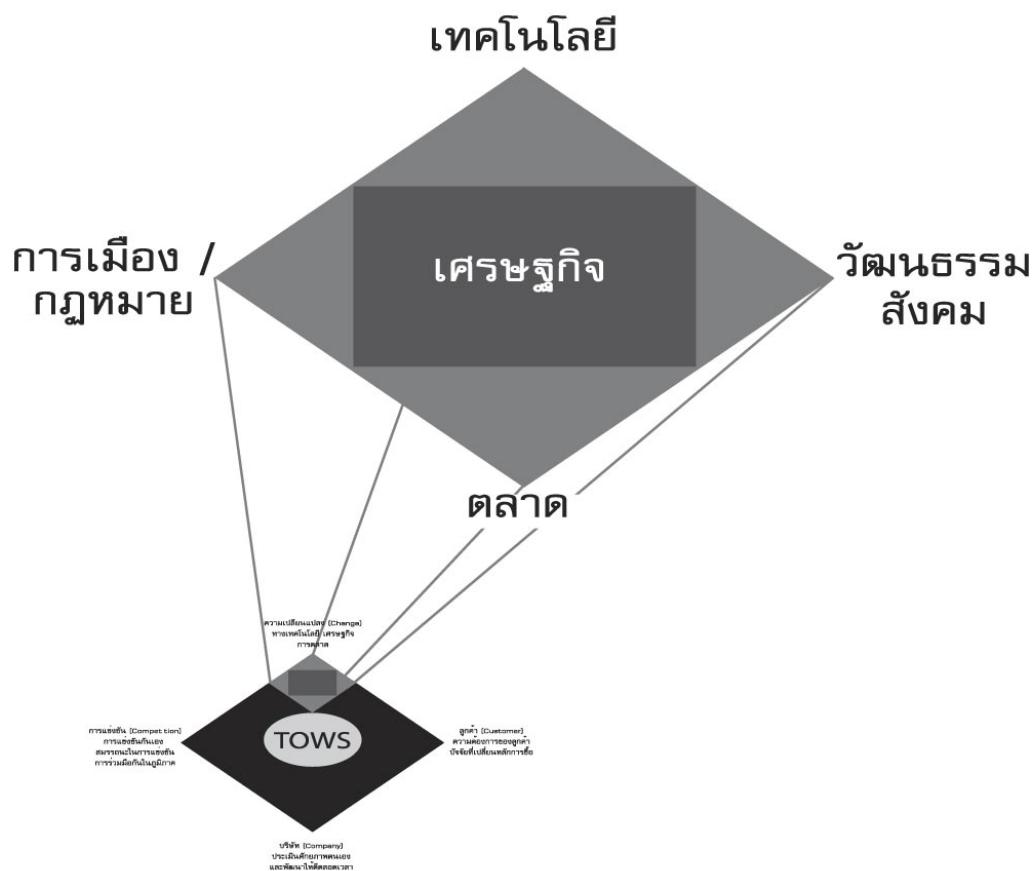
เมื่อมีการตรวจสอบดูความเปลี่ยนแปลง คู่แข่งและลูกค้าแล้ว ควรจะประเมินดูความสามารถหลักของบริษัทแต่ละบริษัทด้วย ในกลุ่มที่มีจุดแข็ง ก็ต้องมีการปรับปรุงคุณภาพให้ดียิ่งขึ้นจุดแข็งนั้นจะไม่มีความหมายเลย ถ้าหากมีคู่แข่งที่มีจุดแข็งจุดเดียวกันแต่ราคาถูกกว่า เพราะข้อต่อแลกเปลี่ยนระหว่างประเทศต่างกันหรือมีค่าแรงที่ต่างกัน ในด้านการจัดการความสามารถหลักของบริษัทจึงต้องมีความตื่นตัวอยู่เสมอ

---

<sup>6</sup> เรื่องเดียวกัน, น. 87-107.



ที่มา : ภาพจากหนังสือ "ล้มแล้วสุก ปลูกເອເຊຍ" โดยศ.ฟลิป คอตเลอร์ແລະເຢ້ວມວັນ ກາງຕາຈາຍາ



เมื่อมีการตรวจสอบความเปลี่ยนแปลงคู่แข่งและลูกค้าดังกล่าวแล้ว ควรจะประเมินความสามารถหลักของบริษัทต่างๆ ในด้านการจัดการความสามารถหลักของบริษัทเกี่ยวข้องกันหลายประการ อาทิเช่น ทักษะในการผลิต, การให้บริการ หรือความสามารถที่ประกอบไปด้วยทรัพยากรธรรมชาติและอำนาจในการใช้เทคโนโลยี เป็นต้น หลักใหญ่ในการพิจารณาความสามารถมี 4 ประการคือ จุดเสีย (Threat)- โอกาส (Opportunities) - จุดอ่อน (Weakness) - จุดแข็ง (Strength) หรือ แนวคิดแบบที่เรียกว่า TOWS ซึ่งเป็นการกลับทฤษฎีที่ว่าด้วยจุดแข็ง(S) จุดอ่อน(W) โอกาส(O) และจุดเสีย (T) หรือ SWOT ที่จะวิเคราะห์ด้วยมุมมองจากข้างในออกไปข้างนอก ในขณะที่แนวคิดแบบ TOWS จะวิเคราะห์จากมุมมองข้างนอกเข้าไปหาข้างใน และภายหลังจากวิเคราะห์หลัก 4 ประการดังกล่าวแล้ว องค์กรจะต้องสร้างทิศทางในการทำงานร่วมด้วย จึงจะช่วยให้องค์กรมีความสามารถในการแข่งขันและเติบโตได้<sup>7</sup>

## ภาพที่ 2.2 การศึกษาในแบบ TOWS และ SWOT



<sup>7</sup> เรื่องเดียวกัน, น. 107-109.

• การพิจารณาความพร้อมของอุตสาหกรรมภาพยนตร์ไทย 6 ประการ<sup>8</sup>

1. ด้านเงินทุน ต้นทุนดำเนินงาน และการจัดสรรงบประมาณ
2. ด้านความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์การทำงานของบุคลากร
3. ด้านนโยบายของรัฐและเอกชนในการผลักดันภาพยนตร์ไทยสู่ตลาดต่างประเทศ
4. ด้านทัศนคติ วัฒนธรรม และสังคม ของบุคลากรที่เกี่ยวข้องในอุตสาหกรรมภาพยนตร์ไทย โดยแบ่งเป็น กลุ่มผู้อำนวยการสร้างภาพยนตร์ (ผู้บริหารระดับสูง) กลุ่มผู้กำกับภาพยนตร์และทีมงานสร้างภาพยนตร์
5. ด้านเทคโนโลยี ที่เกี่ยวข้องในการผลิตภาพยนตร์ตามกระบวนการสร้างขั้นตอนต่างๆ อาทิ Special Effect Post Production Computer Graphic(CG) Animation (3D)
6. ทรัพยากรพื้นฐาน เช่น สถานที่ถ่ายทำ (Location) ทุนทางวัฒนธรรม ฯลฯ

ภาพที่ 2.3  
องค์ประกอบความพร้อม



<sup>8</sup> รักศานต์ วิวัฒน์สินอุดม, “ปัญหา อุปสรรค และแนวทางการส่งเสริมอุตสาหกรรมภาพยนตร์ไทยในประเทศไทย” วิทยานิพนธ์ปริญญาโท คณะนิเทศศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2542, น. 107-111.

สำหรับปัจจัยที่ต้องให้ความสำคัญควบคู่ไปกับการเตรียมความพร้อมเพื่อใช้ในการสนับสนุนอุตสาหกรรมภาพยนตร์ไทยมี 2 ปัจจัยได้แก่<sup>9</sup>

ปัจจัยที่ 1 การตลาด คือ การสร้างสายสัมพันธ์ระหว่างธุรกิจขนาดใหญ่และธุรกิจขนาดเล็ก เพื่อให้เกิดตลาดระหว่างกลุ่มผู้ประกอบการอุตสาหกรรมหลักและอุตสาหกรรมที่สนับสนุน ซึ่งจะทำให้สามารถเชื่อมโยงต่อไปยังตลาดต่างประเทศได้

ปัจจัยที่ 2 การวิจัยและพัฒนาเป็นสิ่งที่จำเป็นต้องกระทำการคู่กันไปกับการปฏิรูปการศึกษา โดยจะต้องนำความรู้และเทคโนโลยีใหม่ๆ ที่ใช้ปฏิบัติจริงมาบรรลุในหลักสูตรการศึกษา เพื่อให้มีบุคลากรที่มีคุณภาพและมีคุณสมบัติที่สามารถตอบสนองตลาดแรงงานและภาคการผลิตได้

ดังนั้นการดำเนินถึงปัจจัยภายนอกที่มีผลโดยตรงต่ออุตสาหกรรมภาพยนตร์ไทยจึงได้แก่

1. สภาวะของระบบการค้าของโลกที่มีความไม่แน่นอน เพราะในระดับประเทศลักษณะอุตสาหกรรมภาพยนตร์ในแต่ละชาติ แต่ละภูมิภาค อาจมีโครงสร้างที่คล้ายคลึงกันมาก ทำให้อาจลายมาเป็นคู่แข่งที่สำคัญในตลาดสากล
2. ปัญหาด้านภาวะการค้าระดับโลกที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา ซึ่งมาตรการในแต่ละประเทศอาจมีเรื่องของการกีดกันทางการค้าที่ไม่ใช่ภาษี หรือมาตรการป้องกันการทุ่มตลาด (Anti Dumping)

แนวคิดดังกล่าวนี้ ผู้วิจัยจะสามารถนำวิเคราะห์ถึงความพร้อมในด้านต่าง ๆ ของอุตสาหกรรมภาพยนตร์ไทย เพื่อศึกษาถึงปัจจัยพื้นฐาน องค์ประกอบ สภาพแวดล้อม และอื่นๆ ที่อาจจะมีผลต่อการผลิตภาพยนตร์ไทย หากต้องการผลิตภาพยนตร์ไทยเพื่อเป็นสินค้าส่งออก

#### 1.4 แนวคิดทฤษฎีโลกาภิวัตน์และพันธมิตรทางธุรกิจ (Globalization and Alliance Advantage)

คำจำกัดความของโลกาภิวัตน์หรือ Globalization มีนักทฤษฎีและนักวิชาการได้ให้แนวคิดเกี่ยวกับความหมายของโลกาภิวัตน์ไว้อย่างหลากหลาย อาทิ วิทยากร เชียงกุล<sup>10</sup> ได้ให้หมายไว้ว่า

<sup>9</sup> กองบรรณาธิการ, “อุตสาหกรรมไทยแข่งได้ในเวทีโลก,” วารสารส่งเสริมการลงทุน ปี.๑๐.๑๐,: 14-16.

<sup>10</sup> วิทยากร เชียงกุล, อธิบายศัพท์ใหม่ เพื่อเข้าใจโลกยุคใหม่, พิมพ์ครั้งที่ 2 (กรุงเทพฯ: สายชาร์, 2547), น. 110.

“กระบวนการโลกวิถีนี้หรือ Globalization หมายความถึง กระบวนการทำให้เป็น การผลิตแบบเดียวกันทั่วโลก ต้นทุนเหล่งที่มา การบริการลูกค้า ยุทธศาสตร์การ ร่วมมือและการแข่งขัน ฯลฯ พื้นที่จะเคลื่อนย้ายทุน โรงงาน สำนักงาน หรือ ดำเนินการขั้นตอนต่างๆ ไปที่ใดก็ได้ในโลกใหม่ออนไลน์ไม่มีพรมแดนอีกต่อไป บริษัท ข้ามชาติเหล่านี้จะผลิตสินค้าที่มีลักษณะมาตรฐานเดียวกันหรือใกล้เคียง กัน ออกจำหน่ายทั่วโลก และสร้างค่านิยม ความต้องการแบบเดียวกันให้กับคนทั่วโลก”

นอกจากนี้นักวิชาการท่านอื่นๆ ได้ให้ความหมายเกี่ยวกับกระบวนการโลกวิถีนี้ เพิ่มเติมว่า เป็นกระบวนการเชื่อมโยงกันของทั้งสิ่งที่จับต้องได้ (Tangible) ได้แก่ การเชื่อมโยงด้าน การค้า การลงทุน การเงิน ฯลฯ รวมทั้งการเชื่อมโยงกันของสิ่งที่จับต้องไม่ได้ (Intangible) ได้แก่ การเชื่อมโยงด้านค่านิยมและวัฒนธรรม ผลกระทบจากการดังกล่าว ทำให้ประเทศต่างๆ ทั่วโลกจำต้องมีการปรับตัวทั้งทางด้านเศรษฐกิจและธุรกิจภายในประเทศ เพื่อให้สอดคล้องกับ ความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น<sup>11</sup>

และจากการศึกษาแนวคิดของโครงสร้างกระบวนการโลกวิถีนี้ (Globalization) ของ นักทฤษฎีต่างๆ อาทิ วิทยากร เชียงกฎ ตระกะ เกศศิริและคณะ Giovanni E. Reyes<sup>12</sup> Eian Devereux<sup>13</sup> Ajan Appadurai<sup>14</sup> Charles W.L.Hill<sup>15</sup> สามารถสรุปลักษณะสำคัญของกระบวนการโลกวิถีนี้ ได้ว่ามีลักษณะร่วมที่สำคัญดังแสดงในตารางดังต่อไปนี้

<sup>11</sup> ตระกะ เกศศิริและคณะ, “บริษัทประเทศไทยจำกัด กับ Brand Positioning ในเวที การค้าโลก,” วารสารนิเทศศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, ปีที่ 17 (ตุลาคม – ธันวาคม 2542): 21.

<sup>12</sup> Giovanni E.Reyes, “Theory of Globalization : Fundamental Basic,” <<http://sincronia.cucsh.udg.mx/globaliz.htm>>, (March 2001).

<sup>13</sup> สมสุข หินวิมาน, “ทฤษฎีการสื่อสารกับโลกวิถีนี้,” ใน ปรัชญาและทฤษฎี การสื่อสาร, ภัสสิ นิติเกษตรสุนทร และคณะ, หน่วยที่ 10 (นนทบุรี : มหาวิทยาลัยสูงชั้นนำในอาชีวศึกษา, 2547): 10.

<sup>14</sup> เรื่องเดียวกัน, น.17.

<sup>15</sup> Charles W.L.Hill, International Business Competing in the Global Marketplace 5 (NewYork: McGraw-Hill, 2005), p. 6-8.

ตารางที่ 2.1  
ลักษณะร่วมที่สำคัญของทฤษฎีโลกาภิวัตน์

ชื่อ นักทฤษฎี/ ผู้เสนอแนวคิด	การติดต่อ สื่อสาร	เกิด ตึงกัน	เกิดการ ถ่ายทอด	การข้าม ความรู้	กระบวนการ พรมแಡน	การมีผล ทาง	เกิด แบบใหม่	กระบวนการ กิจกรรม	เกิด และระบบ	เกิด เศรษฐกิจ โลก	เกิด เศรษฐกิจ แบบใหม่	เกิด จากชาติที่ ต่างๆ
1. วิทยากร เที่ยงฤทธิ์	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2. ดรากะ เกศสิริ แลลคดنة	✓		✓		✓		✓					
3. Giovanni E.Reyes	✓	✓			✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓
4. Eian Devereux	✓	✓			✓		✓	✓				✓
5. Ajan Appadurai	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		
6. Charles W.L.Hill	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓				
รวม	6	5	4	6	6	3	2					

จากตารางลักษณะร่วมที่เด่นชัดของกระบวนการโลกาภิวัตน์หรือทฤษฎีโลกาภิวัตน์จะมีประเด็นร่วมกัน 3 ประการหลักคือ 1. มีลักษณะของการติดต่อสื่อสารถึงกันอย่างรวดเร็ว 2. มีลักษณะของการข้ามพรมแดน 3. กระบวนการโลกาภิวัตน์มีผลต่อการประกอบการของทุนนิยมข้ามชาติ

#### องค์ประกอบที่นำไปสู่กระบวนการโลกาภิวัตน์ ประกอบด้วย<sup>16</sup>

- ระบบของการสื่อสาร (Microprocessors and Telecommunications) ซึ่งเป็นผลสืบเนื่องจากการพัฒนาในเรื่องเทคโนโลยีด้านคอมพิวเตอร์ที่มีประสิทธิภาพสูงขึ้นแต่ราคาลดลง อีกทั้งมี

<sup>16</sup> Charles W.L.Hill, International Business Competing in the Global Marketplace

5 (New York: McGraw-Hill, 2005), p. 12-16.

การพัฒนาด้านระบบดาวเทียม(Satellite) เครื่อข่ายใยแก้ว(Optical Fiber) และเครือข่ายไร้สาย(Wireless)

2. ระบบอินเตอร์เน็ตและเวิลด์เว็บ (The Internet and World Wide Web) องค์ประกอบด้านนี้ ทำให้โลกทั้งโลกสามารถสื่อสารถึงกันได้ง่ายขึ้นและลดภาระด้านค่าใช้จ่ายระหว่างประเทศ อีกทั้งเป็นสิ่งที่ทำให้โลกสามารถเชื่อมต่อถึงกันเสมือนอยู่ใกล้ๆกันให้เล็กลง

3. การพัฒนาด้านการขนส่งและยานพาหนะ (Transportation Technology) การพัฒนานาด้านนี้ ทำให้การขนส่งวัตถุดิบจากซีกโลกหนึ่งไปยังอีกซีกโลกหนึ่งเป็นเรื่องที่ทำได้ง่ายขึ้นและใช้เวลาไม่นาน อีกทั้งอัตราค่าบริการมีแนวโน้มลดลง และการขนถ่ายสินค้าก็ได้จำนวนที่มากขึ้น สะดวกขึ้นและมีเวลาได้

นอกจากนี้การตลาดในแบบโลกาภิวัตน์ยังสามารถทำลายกำแพงทางการค้าของแต่ละประเทศออกได้ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของการกีดกันทางการค้า การตั้งกำแพงภาษีหรือเรื่องของขับธรรมเนียมการทำธุรกรรมระหว่างประเทศ ซึ่งสิ่งเหล่านี้ทำให้โลกทั้งโลกเปลี่ยนจากตลาดเฉพาะพื้นที่หรือภูมิภาคกลายเป็น “ตลาดการค้าสากล (Global Marketplace)”<sup>17</sup>

สิ่งหนึ่งที่ต้องคำนึงถึงลำดับต่อมาคือ เรื่องของความแตกต่าง ความหลากหลายทางวัฒนธรรมและเชื้อชาติ รวมถึงการตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในแต่ละพื้นที่ที่มีแตกต่างกัน ไม่ว่าจะเป็นเรื่องของรสนิยมผู้บริโภค (Consumer Tastes) พฤติกรรมผู้บริโภค พื้นฐานทางวัฒนธรรม ช่องทางการจัดจำหน่าย ระบบของการทำธุรกิจ (Business Systems) และเรื่องทางด้านกฎหมาย ในแต่ละประเทศ ฯลฯ

ดังนั้นการเป็นผู้นำตลาดภายในประเทศไม่ได้หมายความว่าจะประสบความสำเร็จในตลาดต่างประเทศหรือตลาดสากลทุกรั้งไป เพราะอาจเผชิญกับคู่แข่งจากชาติอื่นๆ และนโยบายกีดกันทางการค้าของรัฐบาลที่เอื้ออำนวยประโยชน์ให้กับกิจกรรมภายในประเทศ ดังนั้นในการแข่งขันระดับสากล จำเป็นจะต้องมีนักลงทุนทั้งจากต่างประเทศและนักลงทุนระดับท้องถิ่นร่วมมือกัน ธุรกิจนั้นจะมีโอกาสในการประสบความสำเร็จได้เร็วและมากยิ่งขึ้น เนื่องจากว่าไม่มีธุรกิจใดที่จะสามารถปะทะกันอย่างแหลกแล้วต้องใช้ระยะเวลาในการฝึกความชำนาญในด้านอื่นๆ เพื่อเพิ่มศักยภาพของธุรกิจนั้นๆ ซึ่งอาจจะไม่ทันกับโลกธุรกิจในระบบโลกาภิวัตน์ การหาพันธมิตรจึงเป็นการลดจุดอ่อน ให้กับธุรกิจให้ทันต่อสภาวะแวดล้อม เช่น ในปัจจุบัน ซึ่งอุตสาหกรรมภาพนิทรรศ์ไทยก็ได้นำหลักการบริหารในส่วนนี้มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินธุรกิจ เช่น กัน

<sup>17</sup> Ibid., p. 6.

### แนวคิดการร่วมลงทุนและพันธมิตรทางธุรกิจ (Joint Venture and Alliance Advantage)

จากการศึกษาแนวคิดการร่วมลงทุนและแนวคิดพันธมิตรทางธุรกิจของนักวิชาการและนักธุรกิจที่เชี่ยวชาญในสาขานี้ อาทิ Pablo C. Biggs<sup>18</sup>, Yves L.Doz และ Gary Hamel<sup>19</sup> สามารถแสดงลักษณะสำคัญของการเป็นพันธมิตรดังแสดงในตารางที่ 2.2

ตารางที่ 2.2

#### ลักษณะสำคัญของการเป็นพันธมิตร

นักวิชาการ/ ผู้เชี่ยวชาญ	พันธมิตร เป็นการ รวมกันของ ผู้เชี่ยวชาญ	พันธมิตร สามารถ พัฒนา	การ ร่วมมือ	วัฒนธรรม ต่างๆที่ไม่ กันเป็น	การเป็น พันธมิตร ของบริษัท	การเป็น พันธมิตร ที่มีความ	การเป็น พันธมิตร ที่มี	การเป็น พันธมิตร ที่ได้รับ
	ในแต่ละ ด้านเพื่อให้ เกิด ประโยชน์ สูงสุด	ความสัมพันธ์ จนถาวรเป็น ที่น่าไว้ว สั่นได้	พัฒนา	เป็น	ให้กับ	ให้กับ	แน่นอน	ตลาดและ ครอบครุณ ในวงกว้าง
1. Pablo C.Biggs.	✓	✓	✓	✓	✓			
2. Yves L.Doz & Gary Hamel	✓			✓	✓	✓		✓
รวม	2	1	1	2	2	1	1	

จากตารางจะเห็นว่า ลักษณะสำคัญของการเป็นพันธมิตรคือ การรวมกันของผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านเพื่อมาไว้กันทำให้เกิดผลสูงสุดกับการดำเนินงาน และเป็นการเปิดโอกาส

<sup>18</sup> Pablo C.Biggs, [<info@altreya-advisors.com>](mailto:<info@altreya-advisors.com>), “Manageing Cultural Differences in Alliance,” <http://www.altreya-consulting.com/cultural%20Differences.pdf>.

<sup>19</sup> อีป แอด ดอยช และเกรี่ย ยาเมล แปลโดย สุปรานี, รวมกันเรื่อง Alliances Advantage, (กรุงเทพมหานคร: เอก.อา.ร. บีซีเนส เพรส, มีนาคม, 2545), น. 10-11.

หรือซ่องทางใหม่ให้กับบริษัทเพิ่มขึ้น โดยการร่วมมือกันในลักษณะพันธมิตรนี้จะต้องให้ความระมัดระวังในเรื่องของวัฒนธรรมในการทำงานให้มาก เนื่องจากก่อให้เกิดความล้มเหลวในการร่วมเป็นพันธมิตรได้โดยง่าย ส่วนความแตกต่างระหว่างการ “ร่วมทุน” กับ “การเป็นพันธมิตร” มีข้อแตกต่างที่แสดงได้ดังตารางที่ 2.3

ตารางที่ 2.3

ข้อแตกต่างของแนวคิดการร่วมทุนกับการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ

แนวคิด	พันธมิตรทางธุรกิจ	การร่วมทุน
1. มีลักษณะเป็นกลุ่มธุรกิจหลักของบริษัทหรือองค์กร	⦿ ใช้เป็นกลุ่มธุรกิจหลัก	⦿ ใช้เป็นกลุ่มธุรกิจร่วม
2. กำหนดสัดส่วนการปันผลประโยชน์เป็นจำนวนตัวเลขที่แน่นอน	⦿ ไม่สามารถกำหนดตัวเลขที่แน่นอนได้ และขึ้นอยู่กับการเจรจาต่อรองในแต่ละครั้งที่ทำข้อตกลงร่วมกัน	⦿ สามารถกำหนดสัดส่วนตัวเลขที่แน่นอนได้ ขึ้นอยู่กับการเจรจาต่อรองในครั้งแรกก่อน การร่วมลงทุนเท่านั้น
3. มีการพัฒนาร่วมกันทั้งด้านเทคโนโลยีและการพัฒนาบุคลากร	⦿ มีการพัฒนาร่วมกัน และก่อให้เกิดความก้าวหน้าขึ้น	⦿ มีการพัฒนาร่วมกันน้อยและไม่ค่อยก่อให้เกิดความก้าวหน้า
4. สมพันธภาพระหว่างบริษัทต่อบริษัท	⦿ มีสมพันธภาพกับหลายบริษัทได้ในเวลาเดียวกัน	⦿ มีสมพันธภาพกับบริษัทได้เพียง 2-3 บริษัท และต้องมีความซึ้ดเจนในสมพันธภาพระหว่างกัน

### ตารางที่ 2.3

ข้อแตกต่างของแนวคิดการร่วมทุนกับการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ (ต่อ)

แนวคิด	พันธมิตรทางธุรกิจ	การร่วมทุน
5. ด้านความซึ้งซึ้งและเชี่ยวชาญ ในธุรกิจเฉพาะ	<ul style="list-style-type: none"> <li>⦿ จะมีการร่วมมือกัน พัฒนาในสิ่งที่แต่ละบริษัท เชี่ยวชาญและจะนำมาประกอบกันเพื่อ เป็นสิ่งใหม่ที่ชัดเจนมากขึ้นเพื่อให้ผลิตผลมีความหลากหลาย ในขณะที่แต่ละบริษัทก็จะมีกลุ่มลูกค้าของตนเองอยู่ในมือ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>⦿ จะร่วมมือกันผลิต เอกพัสดุที่แต่ละบริษัท มีความเชี่ยวชาญ เช่นเดียวกัน (จะไม่มีความหลากหลายด้านสินค้า) แต่จะรู้จักลูกค้าในพื้นที่ธุรกิจตนเป็นอย่างดี</li> </ul>
6. ด้านการบริหารจัดการและความซึ้ดเจนในระบบ	<ul style="list-style-type: none"> <li>⦿ การบริหารจัดการจะไม่เป็นระบบและไม่มีความซึ้ดเจนແเนื่องจากมีตัวแปรหลายปัจจัย อาทิ การทำสัญญา โดยเฉพาะเรื่องระยะเวลาของการทำ ข้อตกลงร่วมกันและรูปแบบในการตอบแทน (การต่อรองในเชิงต่างตอบแทน)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>⦿ การบริหารจัดการมีความซึ้ดเจนและต้องมีความโปร่งใสในระบบการทำงาน</li> </ul>

### ตารางที่ 2.3

ข้อแตกต่างของแนวคิดการร่วมทุนกับการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจ (ต่อ)

แนวคิด	พันธมิตรทางธุรกิจ	การร่วมทุน
7. ด้านการสร้างมูลค่าเพิ่ม การเปิด พื้นที่ในตลาดใหม่และการลด ความเสี่ยง	<ul style="list-style-type: none"> <li>⦿ สามารถสร้างมูลค่าเพิ่ม ให้กับบริษัทและเปิด โอกาสให้บริษัท สามารถเข้าสู่ตลาดใหม่ ได้ง่าย และมีการ กระจายความเสี่ยง เนื่องจากลงทุนเฉพาะ ในส่วนที่ตนเอง เชี่ยวชาญ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>⦿ สามารถสร้างความ น่าเชื่อถือให้กับสินค้า มากยิ่งขึ้น เปิดโอกาส ในการเข้าสู่ตลาดใหม่ และช่วยลดอัตราความ เสี่ยงในการลงทุน ( เพราะมีผู้ร่วมพิจารณา โครงการลงทุนเพิ่มขึ้น )</li> </ul>
8. ด้านการยอมรับทางวัฒนธรรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>⦿ เกิดการเรียนรู้ วัฒนธรรมต่างองค์กร จากการร่วมงานก่อให้ เกิดการเรียนรู้ซึ่งกัน และกันจนสามารถเข้า ถึงความรู้สึกของผู้ บริโภคและได้รับการ ยอมรับทางวัฒนธรรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>⦿ เกิดการปรับเปลี่ยนหั้ง เรื่องนโยบายและระบบ การบริหารจัดการต่างๆ ในธุรกิจ รวมถึงการ ปฏิวัติวัฒนธรรมองค์กร ให้เป็นรูปแบบใหม่</li> </ul>

#### 1.5 แนวคิดการจัดจำหน่ายภาพยนตร์และการตลาดในและต่างประเทศ (Movie Distribution and Marketing)

จากการศึกษาลักษณะของการจัดจำหน่าย ของทางการจัดจำหน่ายและการเลือกกล่าววิธี  
ในการจัดจำหน่ายภาพยนตร์ จากนักวิชาการและผู้เชี่ยวชาญที่เกี่ยวข้อง อาทิ ผศ. สุมน อัญสิน<sup>20</sup>,

<sup>20</sup> ชัยวัฒน์ ทวีวงศ์แสงทองและสุมน อัญสิน, การบริหารงานเผยแพร่และจัดจำหน่ายภาพยนตร์,  
หน่วยที่ 5, พิมพ์ครั้งที่ 3, 2 เล่ม (นนทบุรี: มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช, 2541), น. 245-250.

ชัยวัฒน์ ทวีวงศ์แสงทอง<sup>21</sup>, Gregory Goodell<sup>22</sup>, Mark Litwak<sup>23</sup>, Jeff Tyson<sup>24</sup> สามารถสรุป  
ลักษณะสำคัญของการจัดจำหน่ายภาพยนตร์ได้ดังนี้

#### ตารางที่ 2.4

##### ลักษณะสำคัญของการจัดจำหน่ายภาพยนตร์

ชื่อ นักวิชาการ และผู้เขียนรายงาน เฉพาะด้าน เกี่ยวกับ งานภาพยนตร์	มีการจัด จำหน่าย จากผู้สร้าง ไปยังโรง ภาพยนตร์ ในเครือ	มีการจัด จำหน่าย โดยผ่าน คนกลาง	มีการ กำหนด พื้นที่	มีการ จัด จำหน่าย ซัดเจน	มีวิธีการ จัด จำหน่าย สิทธิใน หลาย รูปแบบ	มีข้อตกลง เกี่ยวกับ การ แบ่งปันผล ประโยชน์ ประจำตัว	การแบ่งปัน ผล ประโยชน์เมื่อ ทั้งแบบ เบอร์เร็นต์ และอัตรา ตายตัว	มีการ กำหนดข้อ อนุญาตใน การใช้สิทธิ ในงาน ภาพยนตร์	มีการ สร้าง กระบวนการ ข่าว เพื่อให้ มีราคา ขายต่อ ทีเดียว
1. ผศ.สุมน อุบลสิน	✓	✓	✓	✓			✓		
2. ชัยวัฒน์ ทวีวงศ์แสงทอง	✓	✓	✓	✓			✓		
3. Gregory Goodell	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
4. Mark Litwak		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
5. Jeff Tyson	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
รวม	4	5	5	5	3	5	3	2	

จากตารางสามารถสรุปลักษณะสำคัญของการจัดจำหน่ายภาพยนตร์ได้ว่า การจัด  
จำหน่ายภาพยนตร์ส่วนใหญ่จะมีการจัดจำหน่ายโดยผ่านคนกลาง มีการกำหนดพื้นที่ในการจัด

<sup>21</sup> เรื่องเดียวกัน, น. 246-248.

<sup>22</sup> Gregory Goodell, Independent feature film production, (New York: St.Martin's Griffin, 1998), p. 333 - 342.

<sup>23</sup> Mark Litwak, <law2@marklitwak.com>, "The Film Distribution Deal : Tactics and Strategy," <[http://www.marklitwak.com/articles/film/distribution\\_deal.html](http://www.marklitwak.com/articles/film/distribution_deal.html)>.

<sup>24</sup> Jeff Tyson, "How Movie Distribution Works", <<http://entertainment.howstuffworks.com/movie-distribution.htm/printable>>.

จำนวนรายอย่างชัดเจน มีวิธีการจัดจำนวนรายสิทธิในหลายรูปแบบ และมีการแบ่งเป็นผลประโยชน์ทั้งในรูปแบบแบ่งตามเปอร์เซ็นต์(Percentage) หรือแบบอัตราเดียว (Flat Rate)

ดังนั้นหน้าที่ของผู้จัดจำหน่าย (Distributors) ในธุรกิจภาพยนตร์ คือการจัดหาช่องทางการจัดจำหน่ายภาพยนตร์ไปยังผู้ค้ารายย่อย (Sub-Distributors) โดยมีการวางแผนทางการตลาดร่วมกันหรือแยกกันตามแต่ละขอบเขต (Territory) ความรับผิดชอบที่ผู้จัดจำหน่ายรายย่อยจะมีเครือข่ายและมีช่องทางการจัดจำหน่าย ส่วนผู้สร้างหรือผู้ผลิตจึงมีหน้าที่ในการเลือกช่องทางในการจัดจำหน่ายเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ตัวภาพยนตร์

ส่วนกลยุทธ์ในการวางแผนการจัดจำหน่าย(Distribution strategy) Gregory Goodell<sup>25</sup> ได้เสนอว่า การเข้าร่วมในงานเทศกาลภาพยนตร์(Film Festival) ในที่ต่างๆ จะสามารถดึงดูดนักลงทุน (Investor) หรือผู้อำนวยการสร้าง(Producer) / ผู้จัดจำหน่าย(Distribution) และตัวแทนจำหน่ายภาพยนตร์ จากทั่วทุกมุมโลกที่มาร่วมงานได้เป็นอย่างดี<sup>26</sup> สำหรับเทศกาลภาพยนตร์ที่น่าสนใจและควรเลือกเข้าร่วมงาน<sup>27</sup> อาทิ

1. Toronto International Film Festival เทศกาลหนึ่งจัดขึ้นที่ประเทศแคนาดา ในช่วงแรกเทศกาลที่มีชื่อเสียงทางด้านภาพยนตร์อินดี้ แต่ในปัจจุบันเทศกาลฯ ได้มีการจัดโปรดักชันบายภาพยนตร์ที่หลากหลายมากขึ้น มีการประกวดและการ公布ประกาศว่างานทุนกับผู้กำกับภาพยนตร์ เทศกาลนี้ได้รับการยอมรับว่าเป็นอีกแหล่งหนึ่งที่มีโอกาสทางการตลาดสูง

2. Cannes Film Festival เป็นเทศกาลภาพยนตร์ที่ได้รับการกล่าวขวัญถึงมากที่สุด เป็นที่เคารพนับถือทั้งด้านรางวัลและรูปแบบในการจัดงาน เทศกาลภาพยนตร์เมืองคานส์จัดเป็นเทศกาลภาพยนตร์ที่เก่าแก่ที่สุดในโลก ซึ่งได้รับความนิยมตลอดมา โดยเทศกาลนี้แบ่งเป็น 5 ประเภทคือ หมวดการประกวด (Competition Section), หมวดฉายโซร์ (Un Certain Regard), หมวดวิจารณ์ภาพยนตร์ (Critic Week) , การกำกับภาพยนตร์ (Director's Fortnight) และตลาดซื้อขายภาพยนตร์ (The Market)<sup>28</sup> และรางวัลในเทศกาลฯ มีดังนี้ รางวัลปาล์มทองคำ (ภาพยนตร์ยอดเยี่ยม) / รางวัล Grand Prix (รองอันดับหนึ่ง) / รางวัล Jury Prize (ขวัญใจกรรมการ) / รางวัล

<sup>25</sup> Gregory Goodell, Independent feature film production, (New York : St. Martin's Griffin, 1998), p. 333-342.

<sup>26</sup> Ibid., p. 333-334.

<sup>27</sup> Chris Gore, The ultimate film festival survival guide, Third Edition, (USA.: Lone Eagle Publishing Company, 2004), p. 213-230.

<sup>28</sup> Ibid., p. 213-230.

ผู้กำกับยอดเยี่ยม / รางวัลนักแสดงชาย / รางวัลนักแสดงหญิง / รางวัลบทภาพยนตร์ยอดเยี่ยม / รางวัลเทคนิคพิเศษ / รางวัลภาพยนตร์เรื่องแรกยอดเยี่ยม<sup>29</sup>

3. Berlin Film Festival เทศกาลนี้หมายแก่ผู้ที่เข้มต้นที่จะนำภาพยนตร์ไปฉายตามเทศกาลฯต่างๆ เพาะงานนี้จะจัดขึ้นในช่วงเดือนกุมภาพันธ์ของทุกปีในเบอร์ลิน ประเทศเยอรมัน สำหรับผู้กำกับภาพยนตร์เทศกาลนี้นับเป็นตลาดสำหรับภาพยนตร์รุ่วโรปลอย่างแท้จริง เป็นสถานที่ที่สามารถพบปะพูดคุยกับนักลงทุนและตัวแทนจำหน่ายภาพยนตร์ เพื่อจัดจำหน่ายภาพยนตร์ในรูปแบบต่างๆ ต่อไป

4. Rotterdam International Film Festival เป็นเทศกาลภาพยนตร์ที่มีทั้งสายการประกวดและฉายโรง จุดเด่นของงานจะอยู่ที่เงินกองทุน Hubert Bals Fund กองทุนนี้จะให้เงินช่วยเหลือแก่นักสร้างภาพยนตร์รุ่นใหม่ โดยให้ทุนกับภาพยนตร์ที่ยังถ่ายทำไม่เสร็จหรืออยู่ในระหว่างการถ่ายทำหรือยังเป็นแค่บทภาพยนตร์ วัตถุประสงค์หลักของกองทุนนี้คือ เพื่อผลักดันให้เกิดความหลากหลายทางวัฒนธรรมผ่านทางสื่อภาพยนตร์

ผู้กำกับภาพยนตร์ไทยที่เคยได้รับการสนับสนุนจากโครงการนี้ได้แก่ อภิชาตพงษ์ วีระเศรษฐีสุกุล / เป็นเอก รัตนเรือง ภาพยนตร์ไทยที่เคยได้รับการจัดฉายโรงในเทศกาลนี้ อาทิ เรื่องรักน้อยนิด มหาศาล / องค์บาก เป็นต้น<sup>30</sup>

5. Venice International Film Festival เทศกาลภาพยนตร์เวนิซ เป็นอีกหนึ่งเทศกาลที่มีความเก่าแก่และมีการจัดงานอย่างสม่ำเสมอติดต่อกันเป็นระยะเวลายาวนาน เป็นเทศกาลที่ดึงดูดใจนักสร้างภาพยนตร์จากทั่วทุกมุมโลก ผู้คนจำนวนมากหลังให้เลี้ยวามาร่วมงานอันเนื่องมาจาก การสร้างกระแส(Create Buzz)<sup>31</sup> จากภาพยนตร์ที่น่าสนใจที่ทางเทศกาลคัดเลือกมาฉายภายในงาน เทศกาลนี้เปิดกว้างสำหรับภาพยนตร์ทุกแบบทุกแนว ไม่ว่าจะเป็นภาพยนตร์อาร์ต (Art Cinema) หรือภาพยนตร์แนวอื่นๆ การจัดโปรแกรมการฉายภาพยนตร์ของเทศกาลนี้มีความโดดเด่น(Outstanding) และมีเอกลักษณ์ของตัวเอง มีแนวคิดในการจัดงานที่แตกต่างไปในแต่ละปี นอกจานี้ภายในเทศกาลยังมีทั้งส่วนการฉายภาพยนตร์โรงและส่วนการประกวด รวมทั้งมีส่วน

<sup>29</sup> ไกรวุฒิ จุลพงศ์ชร, “กระฉะสะท้อนของโลกแห่งความมีมหัศจรรย์ Cannes 2006,” Bioscope 56 (กรกฎาคม 2549): 43.

<sup>30</sup> ก้อง ฤทธิ์ดี, “รายงานพิเศษ international film festival rotterdam ปาร์ตี้หนัง...สไตร์ รอตเตอร์ดาม,” Bioscope 29 (เมษายน 2547): 55-60.

<sup>31</sup> Lauren Greenfield, “Venice International Film Festival,” <[http://www.viiphoto.com/detailstory3.php?news\\_id=166](http://www.viiphoto.com/detailstory3.php?news_id=166)>.

กิจกรรมการระลึกถึงบุคคลในวงการหรือแสดงพัฒนาการของภาพยนตร์(Retrospectives) ฉายให้ได้ชมอีกด้วย

ในช่วงปี 2504–2505 (ค.ศ.1961-1962) เทศกาล Venice International Film Festival นี้ ประสบความสำเร็จอย่างมากและเทศกาลที่แจ้งเกิดให้กับผู้กำกับชาวอิตาลีที่มีชื่อเสียง เช่น Pasolini Bertolucci และ Taviani Brother ในอดีตภาพยนตร์ที่ฉายในเทศกาลนี้จะเน้นทางศุนทรียะ (Aesthetic) และแนวการเมือง แต่ในปัจจุบันได้มีการปรับเปลี่ยนอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้แตกต่างจากเทศกาลอื่นๆ ภายใต้การอำนวยการของ Giacomo Gambetti เทศกาลนี้ได้ปรับการคัดเลือกภาพยนตร์ให้เน้นที่ความแปลกใหม่ของการแสดงและการนำเสนอ นอกจากนี้ยังมีการพิจารณาบทภาพยนตร์ที่นำเสนอ เพื่อสนับสนุนให้นำไปสร้างเป็นภาพยนตร์ต่อไป(Proposals for new films) อีกด้วยและเน้นพิจารณาภาพยนตร์ที่แสดงออกทางรัฐมนตรีรวมมากขึ้น<sup>32</sup>

ส่วนเทศกาลภาพยนตร์ที่เป็นที่รู้จักและยอมรับจากทั่วโลกที่จัดขึ้นในภูมิภาคเอเชียที่สำคัญ ได้แก่

1. Pusan International Film Festival (PIFF) ซึ่งจัดขึ้นครั้งแรกในปี 2539 (ค.ศ. 1996) มีการจัดประกวดภาพยนตร์ในประเภทต่างๆ หลากหลาย มีรางวัลและทุนสำหรับการสร้างภาพยนตร์ 8 รางวัล<sup>33</sup> ได้แก่ New Currents Award for the Best New Asian Filmmaker of the Year / FIPRESCI Award (International Critics) / NETPAC (Network for the Promotion of Asian Cinema) / KNN Audience Award / Sunje Fund for Best Korean Documentary / Woonpa Fund for the Best Korean Documentary Film or Video / Korean Cinema Award / Asian Filmmaker of the Year

ซึ่งเทศกาลปูซานนี้ได้นำต้นแบบของ Cinemart ของเทศกาลภาพยนตร์ที่รอดเตอร์ดาม ไปจัดเป็น Pusan Promotion Plan หรือ PPP โดยเปิดตัวหมวด Pusan Promotion Plan ในการจัดงาน PIFF ครั้งที่ 3<sup>34</sup> ทำให้สามารถสร้างชื่อเสียงด้านความเป็นศูนย์รวมนักสร้างภาพยนตร์ของเอเชียขึ้นมาได้

<sup>32</sup> La Biennale Di Venezia , <cinema@labiennale.org>, “Biennale Cinema History of the Venice Film Festival ,” <<http://www.labiennale.org/en/cinema/history/60/en/4794.1.html>>

<sup>33</sup> Alternative Film Guide, <editor@aitfg.com>，“11th Pusan International (Asian) Film Festival – 2006 Awards,” <<http://www.aitfg.com/awards/2006/pusan.htm>>.

<sup>34</sup> Lalit Rao, “An Interview with Mr.Kim Dong Ho,” <<http://www.Koreanfilm.org/kimdongho.html>>, July 2005.

2. Hong Kong International Film Festival (HKIFF) จัดในช่วงเดือนเมษายนของทุกปี งาน HKIFF จัดขึ้นครั้งแรกในปี 2520 (ค.ศ. 1977) โดย Urban Council โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ พัฒนาอุตสาหกรรมภาพยนตร์ภายในประเทศอย่างก้าวกระโดด ใช้ระยะเวลาจัดงาน 16 วัน และฉายภาพยนตร์จากทั่วโลกที่เข้าร่วมงาน จุดเด่นของงานอยู่ที่กิจกรรมต่างๆ อาทิ เช่น การฝึกอบรมและปฏิบัติ (Workshops) งานพบปะสัมมนาครั้งใหญ่ (Parties) การรวมกันระลีกถึงบุคคลในวงการหรือพัฒนาการของภาพยนตร์ (Retrospectives) การจัดประกวดภาพยนตร์ที่ผลิตจากดิจิตอลวีดีโอ (DV competition) การอภิปรายจากกลุ่มผู้เข้าร่วมงาน (panels) ผู้เข้าร่วมงานนี้จะต้องเสียค่าใช้จ่ายสูง แต่จะได้แลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์กับผู้กำกับชาติอื่นๆ<sup>35</sup>

3. Tokyo International Film Festival(TIFF) จัดขึ้นครั้งแรกในปี 2528 (ค.ศ. 1985) เมืองโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น จัดในช่วงเดือนพฤษจิกายนของทุกปี รางวัลที่สำคัญในเทศกาล TIFF เช่น Tokyo Grand Prix, The Governor of Tokyo Award, Jury Award เป็นต้น จุดประสงค์หลักของงาน TIFF คือการประกวดภาพยนตร์ จัดเป็นงานที่ยิ่งใหญ่ที่สุดในเอเชีย ภายในการนำเสนอผลงานจากทั่วโลก งานนี้เคยจัด 2 ครั้งต่อปีจนกระทั่งปี 2534 (ค.ศ. 1991) จึงลดลงมาเป็นจัดปีละครั้ง<sup>36</sup>

4. Focus on Asia - Fukuoka International Film Festival จัดขึ้นในช่วงเดือนกันยายน มีประเทศสมาชิกเข้าร่วม 15 ประเทศ แต่ละปีจะจัดฉายภาพยนตร์เก่าที่มีคุณค่าทางการศึกษา ของประเทศสมาชิกเป็นจำนวนไม่เท่ากัน อาทิ ปี 2543 (ค.ศ. 2000) จัดฉาย 50 เรื่อง เทศกาล Fukuoka International Film Festival เป็นเทศกาลที่จัดขึ้นเพื่อฉายภาพยนตร์เก่า (Classic) และรวบรวมภาพยนตร์จากประเทศสมาชิกมาเก็บไว้เพื่อการศึกษาของห้องสมุดเมืองฟูกูโอกะ (Fukuoka City Public Library Film Archive Collection) ประเทศญี่ปุ่น<sup>37</sup>

เทศกาลภาพยนตร์ที่ยกตัวอย่างในข้างต้น ล้วนเป็นจุดเริ่มต้นที่สำคัญในการประชาสัมพันธ์ภาพยนตร์จากท้องถิ่นหรือภูมิภาคให้เป็นที่รู้จักและยอมรับในตลาดโลก ซึ่งเทศกาลภาพยนตร์ในแต่ละที่จะมีการจัดกิจกรรมและมีความสำคัญที่แตกต่างกันไป ดังแสดงในตารางที่ 2.5

<sup>35</sup> Chris Gore, The ultimate film festival survival guide, Third Edition, (USA.: Lone Eagle Publishing Company, 2004), p. 260-261.

<sup>36</sup> Ibid., p. 379-380.

<sup>37</sup> Focus on Asia-Fukuoka International Film Festival Executive Committee, <info@focus-on-asia.com>, “Fukuoka International Film Festival,” <<http://www.focus-on-asia.com/e/1991-2000.html>>.

ทางที่ 2.5  
การถกพยตติที่นำสู่

ព្រៃនបានក្លាយជាអាស់ដែលមិនអាចស្វែងរកបាន

▶ หมายความว่า การจัดการความรู้ที่มีคุณค่าทางธุรกิจ ให้สามารถนำมายังผู้ใช้ได้โดยสะดวก เช่น ผู้ซื้อผู้ขาย ผู้ผลิต ผู้ติดต่อ ผู้เช่าห้องพัก ผู้เช่าบ้าน ผู้เช่าสำนักงาน ผู้เช่าที่ดิน ผู้เช่ารถ ผู้เช่าเครื่องจักร ฯลฯ

▶ หมายความว่า ไม่มีการจัดการความรู้ที่มีคุณค่าทางธุรกิจ ให้สามารถนำไปใช้ได้โดยสะดวก เช่น ผู้ซื้อผู้ขาย ผู้ผลิต ผู้ติดต่อ ผู้เช่าห้องพัก ผู้เช่าบ้าน ผู้เช่าสำนักงาน ผู้เช่าที่ดิน ผู้เช่ารถ ผู้เช่าเครื่องจักร ฯลฯ

## 1.6 แนวคิดทฤษฎีเกม (Game Theory)

จากการศึกษาแนวคิดของทฤษฎีเกม (Game Theory) จากนักทฤษฎีต่างๆ อาทิ Emile Borel<sup>38</sup>, John von Neumann<sup>39</sup>, Oskar Morgenstern<sup>40</sup>, John F. Nash<sup>41</sup>, Robert J. Aumann<sup>42</sup>, Avinash K. Dixit and Barry J. Nalebuff<sup>43</sup> สามารถแสดงแนวคิดและหลักสำคัญของทฤษฎีเกมได้ดังแสดงในตารางที่ 2.6

<sup>38</sup> Janet Chen, Su-I Lu and Dan Vekhter, < sui@leland.stanford.edu>, “Emile Borel : The Forgotten Father of Game Theory?,” <<http://cse.stanford.edu/class/sophomore-college-projects-98/game-theory/neumann>>.

<sup>39</sup> Saul I. Gass, “IFOR’s Operational Research Hall of Fame John von Neumann,” International Transaction in Operational Research, 13 (USA: Blackwell Publishing: 2006): 85-90.

<sup>40</sup> Ibid., p. 87.

<sup>41</sup> Ibid., p. 160-190.

<sup>42</sup> Robert J. Aumann, “War and Peace,” <<http://nobelprize.org/economics/laureates/2005/aumann-lecture.html>>, 8 December 2005.

<sup>43</sup> John Duffy, <jduffy @ pitt.edu>, “Bargaining Games,” <<http://www.pitt.edu/~jduffy/econ1200/Lectures.htm>>, 18 August 2003.

## ตารางที่ 2.6

ชื่อผู้นักพัฒนา	และ แนวคิด	แนวคิด	แนว	แนว	แนว	แนว	แนว	แนว	แนว	แนว	แนวคิด
		น้อยแต่ มาก	คิด (MiNi max)	คิด ที่ไม่ บูรณา	คิด ที่ไม่ บูรณา	คิด ที่ไม่ บูรณา	คิด ที่ไม่ บูรณา	คิด ที่ไม่ บูรณา	คิด ที่ไม่ บูรณา	กลยุทธ์ แบบสุ่ม	การ เลือกใช้ กลยุทธ์ ที่ดีที่สุด
1. Emile Borel		✓									
2. John von Neumann	✓			✓							✓
3. Oskar Morgenstern	✓			✓							✓
4. John F. Nash		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
5. Robert J. Aumann	✓		✓		✓	✓		✓	✓	✓	✓
6. Avinash K.Dixit	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
7. Barry J. Nalebuff	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
รวม	5	4	4	5	4	4	3	4	3	4	6

จากตารางแสดงแนวคิดที่สำคัญของทฤษฎีเกม จะเห็นว่าแนวคิดพื้นฐานที่ถูกนำมาพัฒนาต่ออยู่ด้วยกันได้แก่ แนวคิดการเลือกใช้กลยุทธ์ที่ดีที่สุด (Dominance Strategy) แนวคิดน้อยแต่มาก (Minimax) แนวคิดที่มีผลรวมเป็นศูนย์หรือไม่เป็นศูนย์ (Zero-sum game and Non-zero sum game) และแนวคิดที่นำเสนอในมักถูกนำมาประยุกต์ใช้เพื่อขอรับประโยชน์ทางเศรษฐกิจ อาทิ แนวคิดจุดสมดุลของเนชันหรือทฤษฎีจุดสมดุลยกภาพ (Nash Equilibrium) และแนวคิดเกมแห่งความร่วมมือ (Cooperative Theory) เป็นต้น

ทฤษฎีเกมได้รับการเผยแพร่ในปี 2487(1944)โดย John von Neumann และ Oskar Morgenstern จากผลงาน “Theory of Games and Economic Behavior” ที่นำเสนอขอรับประโยชน์ทางเศรษฐกิจ โดยทฤษฎีเกมนี้จะเป็นการศึกษากระบวนการตัดสินใจภายใต้สถานการณ์ที่ขัดแย้งกัน (conflict situations) ซึ่งต่อมามาได้มีผู้นำหลักคิดมาพัฒนาหลากหลายแนวทาง เพื่อประยุกต์ใช้กับสาขาวิชาอื่น ทั้งในแง่การเมือง จิตวิทยา และการบริหารธุรกิจ ฯลฯ

เกมส์ (games) หมายถึง สถานการณ์ที่มีการแข่งขันหรือการขัดแย้งระหว่างฝ่ายตั้งแต่ 2 ฝ่ายขึ้นไป ผู้ที่เข้าเล่นแต่ละฝ่ายต่างก็ต้องศึกษาถึงกฎเกณฑ์ติกาของ การเล่น โดยพยายามคาดคะเน ล่วงหน้าถึงวิธีการเล่นของฝ่ายอื่นๆ หากมีการละเมิดติกา ก็จะต้องมีผู้เข้ามาตัดสิน

หลักของทฤษฎีเกม คือ การวิเคราะห์ปฏิสัมพันธ์ของกลยุทธ์ต่างๆ โดยชี้ให้เห็นถึง ผลลัพธ์ที่เกิดจากกลยุทธ์อันหลากหลาย ที่แต่ละฝ่ายเลือกที่จะนำมาใช้และเชิญหน้าซึ่งกันและกัน การเลือกตัดสินใจโดยอาศัยวิธีการคิดแบบทฤษฎีเกมจึงเป็นกระบวนการคิดในลักษณะการสร้างแบบจำลองการเกิดปรากฏการณ์หรือเหตุการณ์ต่างๆ ขึ้นมาเพื่อใช้วิเคราะห์หรือประเมิน สถานการณ์ที่เกิดขึ้นหรืออาจเกิดขึ้นได้อย่างแม่นยำมากขึ้น

### รูปแบบของเกมที่นำเสนอใน<sup>44</sup> เช่น

#### 1. เกมแบบสมมาตรกับสมมาตร (Symmetric and asymmetric)

“แบบสมมาตร” คือ เกมที่ผู้เล่นเลือกทางที่จะเล่นหรือเลือกใช้กลยุทธ์ที่แตกต่างกันเพื่อให้เกิดผลประโยชน์กับฝ่ายตนสูงที่สุด ส่วน “แบบอสมมาตร” คือ การที่ผู้เล่นทั้งสองฝ่ายหรือมากกว่านั้นเลือกที่จะใช้กลยุทธ์ในแบบเดียวกัน ซึ่งก็จะทำให้แต่ละฝ่ายได้รับผลประโยชน์น้อยกว่าที่ควร เพราะเลือกใช้กลยุทธ์ที่เหมือนกัน

---

<sup>44</sup> Wikipedia Foundation, <press@wikimedia.org>, “GameTheory,” <[http://en.wikipedia.org/wiki/Game\\_theory](http://en.wikipedia.org/wiki/Game_theory)>.

## 2. เกมที่มีผลรวมเป็นศูนย์กับเกมที่มีผลรวมไม่เป็นศูนย์

(Zero sum and non-zero sum)<sup>45</sup>

เป็นเกมที่ผลรวมผลได้ของผู้ชนะมีค่าเท่ากับผลรวมความเสียหายที่ผู้แพ้ได้รับ คือ มีฝ่ายหนึ่งที่ได้ประโยชน์สูงสุด และอีกฝ่ายจะสูญเสียผลประโยชน์ที่ควรได้ ผลลัพธ์ของเกมมักจะผูกันชึ้นกันและกันเสมอ เพราะผลประโยชน์ที่ฝ่ายหนึ่งได้รับเกิดจากการเสียผลประโยชน์ของอีกฝ่ายหนึ่ง และหากเป็นผู้ชนะ ก็จะได้ทั้งหมด (The winner take all) ซึ่งผู้ที่แพ้ก็จะสูญเสียไปทั้งหมด เช่นกัน เกมนี้นิยมเป็นเกมที่มีการแข่งขันกันสูงเพื่อจัดหมายถึง การล้มละลายหรือสูญเสียกิจการ ลักษณะแบบนี้คือ “เกมที่มีผลรวมเป็นศูนย์” (Zero sum games)

ส่วนเกมที่มี “ผลรวมไม่เป็นศูนย์” (Non-zero sum games) คือ เกมกลุ่มนี้ที่ผลได้ของผู้ชนะมีค่าไม่เท่ากับความเสียหายที่ผู้แพ้ได้รับ และผลประโยชน์ที่แต่ละฝ่ายได้รับต่างกันไม่ได้มีความสัมพันธ์กัน เพราะผลประโยชน์ที่ฝ่ายหนึ่งได้รับอาจไม่ได้มาจากการเสียผลประโยชน์ของอีกฝ่ายหนึ่งเสมอไป ในเกมนี้ผู้แข่งขันทุกคนอาจเป็นผู้ชนะ (win-win) หรือในทำนองกลับกันก็อาจจะเป็นผู้แพ้ (loss-loss) ทั้งหมดก็ได้

## 3. เกมที่เกิดขึ้นพร้อมๆ กันและเกมแบบมีผลสืบเนื่อง

(Simultaneous and Sequential)

เกมลักษณะนี้จะไม่มีผู้เล่นคนใดที่ได้สิทธิเป็นผู้เริ่มต้นก่อน แต่ทุกคนจะต้องตัดสินใจต่อสถานการณ์บางอย่างในขณะเดียวกัน เกมที่มีลักษณะเช่นนี้ผู้เล่นแต่ละฝ่ายอาจจะมีข้อมูลประกอบการตัดสินใจบางอย่าง เพื่อที่จะเลือก “กระทำ” หรือ “ไม่กระทำ” ตามฝ่ายตรงข้าม ในขณะที่หากผู้เล่นหนึ่งเลือกที่จะทำสิ่งที่ตรงข้ามจากที่อีกฝ่ายหนึ่งกำลังทำอยู่ ผู้เล่นคนอื่นๆ ก็อาจจะคิดเลือก “กระทำ” แบบเดียวกันกับผู้เล่นที่หนึ่งก็ได้ ซึ่งก็หมายความว่าจะเกิดการกระทำซ้ำกันเกิดขึ้น

เกมในลักษณะ “เกิดขึ้นพร้อมๆ กัน (Simultaneous)” สามารถแสดงการตัดสินใจได้ด้วยการใช้ “ตาราง (Normal Form)” ในการช่วยตัดสินใจ ส่วนเกมที่มีลักษณะ “มีผลต่อเนื่อง (Sequential)” สามารถแสดงการตัดสินใจได้ด้วยการใช้ “กราฟต้นไม้ (Extensive Form)” เพื่อให้เห็นทางเลือกว่าเมื่อตัดสินใจเลือกกระทำสิ่งใดสิ่งหนึ่งแล้วจะเกิดผลลัพธ์ในรูปแบบใดได้บ้าง

<sup>45</sup> คำนำ้ จันทร์เรือง, <midarticle@yahoo.com>, “ทฤษฎีเกมแห่งอำนาจและทฤษฎีโลกแบบ,” <<http://www.midnightuniv.org/midnight2544/0009999914.html>>, 26 สิงหาคม 2549.

#### 4. เกมที่มีข้อมูลสมบูรณ์กับเกมที่มีข้อมูลไม่สมบูรณ์

(Perfect information and imperfect information)

กรณีของเกมที่ผู้เล่นแต่ละฝ่ายทราบกลุ่มใดๆ แล้วการกระทำของฝ่ายตรงข้ามตลอดเวลา จะเรียกว่า “เกมที่มีข้อมูลสมบูรณ์ (Perfect Information)” และเกมที่แต่ละฝ่ายไม่สามารถทราบได้ว่า อีกฝ่ายกำลังคิดหรือวางแผนอะไรอยู่ จะเรียกว่า “เกมที่มีข้อมูลไม่สมบูรณ์ (Imperfect Information)”<sup>46</sup>

#### 5. เกมที่ไม่สิ้นสุด (Infinitely long games)

หลักของเกมในแต่ละสถานการณ์ บางครั้งสามารถกำหนดจุดสิ้นสุดของการเล่นได้ บางครั้งไม่สามารถมองเห็นจุดสิ้นสุด และความเป็นไปได้ของการใช้กลยุทธ์ต่างๆ ก็มีได้หลายทาง จะไม่มีทางที่จะเห็นผู้ที่ชนะอย่างแท้จริงได้ หากว่าสถานการณ์นั้นยังมีความต่อเนื่องไปอีกนานและ เกมยังไม่จบแบบสมบูรณ์ ซึ่งในบางครั้งผู้เล่นแต่ละคนก็อาจจะไม่มีทางเลือกที่ดีที่สุด เช่นกัน ลักษณะของสถานการณ์ที่ไม่สิ้นสุด เช่นนี้จึงเรียกว่า “เกมที่ไม่สิ้นสุด”

### การประยุกต์ใช้ทฤษฎีเกมกับการบริหารธุรกิจ

ทฤษฎีเกมตามแนวคิดของ จอห์น ฟอน นิวemann (John von Neumann) คือ การที่ผู้ทำธุรกิจต้องวิเคราะห์ความเดล่อนไหวทุกการกระทำการของตนเองตลอดเวลา และต้องคำนวณถึงก้าวต่อๆ ไปของธุรกิจตนว่า มีความเป็นไปได้ในลักษณะใดบ้าง และทางเลือกใดจะก่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดและเกิดความสูญเสียน้อยที่สุดแก่กลุ่มธุรกิจ ทฤษฎีคณิตศาสตร์ของจอห์น ฟอน นิวemann (John von Neumann) นี้เรียกว่า “การวิเคราะห์ความเป็นไปได้ โดยให้เกิดการสูญเสียน้อยที่สุด(minimax) หรือ (minimum-maximum possible loss)” และเมื่อทฤษฎีเกมของนิวemannรวมเข้ากับความคิดของออสการ์ มอร์เกนสเติร์น (Oskar Morgenstern) จึงเกิด “ทฤษฎีเกมกับพฤติกรรมตามหลักเศรษฐศาสตร์ (Theory of Games and Economic Behavior)” ซึ่งถูกนำมาประยุกต์ใช้ในศาสตร์ต่างแขนงมากมาย<sup>47</sup>

<sup>46</sup> Motoshige Itoh, เศรษฐศาสตร์ธุรกิจ, แปลโดย ไชยยันต์ สาวนะชัย, (กรุงเทพมหานคร: สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น), 2549), น. 215.

<sup>47</sup> สำนัญ จันทร์เรือง, <midarticle@yahoo.com>, “ทฤษฎีเกมแห่งอำนาจและทฤษฎีโลกแบบ,” <<http://www.midnightuniv.org/midnight2544/0009999914.html>>, 26 สิงหาคม 2549.

ในปี 2493-2499(1950-1956) ศาสตราจารย์ John Nash เสนอแนวคิด “จุดดุลยภาพ (Nash Equilibrium)<sup>48</sup>” ซึ่งเป็นจุดที่ทุกฝ่ายพอกใจในผลประโยชน์ที่ตัวเองได้รับและแนวคิดเกี่ยวกับทฤษฎีความร่วมมือและไม่ว่ามีของผู้เล่นสองฝ่าย (Cooperative and Non-Cooperative Games) รวมถึงหลักการที่เป็นปัญหาในการต่อรอง (Bargaining Problems) ซึ่งต่อมา John C. Harsanyi ได้นำปัญหาของการต่อรองมาพิจารณาโดยใช้ทฤษฎีเกมเข้ามาช่วยวิเคราะห์

และในปี 2548 (2005) ศาสตราจารย์โธมัส เชลลิ่ง (Prof. Thomas Schelling) และศาสตราจารย์ โรเบิร์ต อุมานน์ (Prof. Robert Aumann) เป็นผู้นำทฤษฎีเกมมาพัฒนาเพื่อใช้ทำความเข้าใจสภาพความขัดแย้งและความร่วมมือในแต่ละสถานการณ์ทางสังคม ซึ่งในที่นี้ทฤษฎีเกมได้ถูกนำมาใช้เพื่อศึกษาถึงทางเลือกต่างๆ ใน การเจรจาต่อรองซื้อขายภายนตร์ทั้งในและต่างประเทศ

#### ตารางที่ 2.7

#### อธิบายหลักการคิดที่สำคัญของทฤษฎีเกม

หัวข้อ	แนวคิดหลักที่สำคัญเกี่ยวกับทฤษฎีเกม
หลักการคิดของทฤษฎี	คือ การวิเคราะห์ปฏิสัมพันธ์ของกลุ่มที่ต่างๆ ผ่านการ “สมมติ (Assumptions)” เพื่อชี้ให้เห็นถึงผลลัพธ์ที่เกิดจากการเลือกในแต่ละทาง ซึ่งต่างฝ่ายต่างเลือกที่จะนำเสนอชี้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ตน นอกจากนี้ทฤษฎีเกมยังถูกนำมาวิเคราะห์ถึงวิธีที่บุคคลใช้ประกอบการตัดสินใจ โดยจำลองวิธีคิดหรือสถานการณ์ต่างๆ ผ่านรูปแบบของตาราง (Normal Form) หรือ รูปกราฟต้นไม้ (Extensive Form) เพื่อชี้นำหนทางสิ่งที่ดีที่สุด ให้กับผู้เล่นแต่ละฝ่าย

<sup>48</sup> John F.Nash,jr, “The Work of John Nash in Game Theory,” <<http://nobelprize.org/nobelprizes/economics/laureates/1994/nash-lecture.pdf>>, 8 December 1994.

ตารางที่ 2.7  
อธิบายหลักการคิดที่สำคัญของทฤษฎีเกม (ต่อ)

หัวข้อ	แนวคิดหลักที่สำคัญเกี่ยวกับทฤษฎีเกม
ชนิดของเกม	เกมสมมาตร (Symmetric game) / เกมที่มีข้อมูลสมบูรณ์ (Perfect Information) / เกมแบบมีผลต่อเนื่อง (Dynamic game) / เกมที่เล่นซ้ำใหม่เรื่อยๆ (Repeated game) / เกมที่มีการส่งสัญญาณบอกกล่าว (Signaling game) / เกมที่มีผลรวมเป็นศูนย์ (Zero-sum game) ฯลฯ
ชื่อเกมตามแนวคิดที่สำคัญ	เกมทวินนักโภช (Prisoner's dilemma) / เกมแห่งความร่วมมือและไม่ร่วมมือ (Cooperative game and Non-Cooperative Game) / เกมไก่ก่ออุย (Game of Chicken) / เกมการควบคุมโดยเสียงข้างน้อย (Minority game) / เกมแห่งอำนาจ (Dictator game) / เกมแห่งความเชื่อใจ (Trust game) / เกมการต่อรอง (Nash bargaining game) / เกมการสู้ม (Rock, Paper, Scissors) ฯลฯ
กลยุทธ์ต่างๆ (ที่ถูกนำมาประยุกต์ใช้บ่อย)	กลยุทธ์เด่น (Dominant strategies) / กลยุทธ์สุ่มเดี่ยง (Mixed strategies) / กลยุทธ์ต้าต่อตัวพื้นต่อพื้น (Tit for tat) / กลยุทธ์ห้ามหักหลัง (Grim trigger or Grim Strategy) ฯลฯ

### 1.7 แนวคิดทฤษฎีการสร้างแบรนด์ (Brand Building)

จากการศึกษาแนวคิดทฤษฎีการสร้างแบรนด์ (Brand Building) จากผู้เชี่ยวชาญในด้านการสร้างแบรนด์ อาทิ วิทวัส ชัยปานิ<sup>49</sup> ดลชัย บุณยะรัตเวช<sup>50</sup> Kent Wartime<sup>51</sup> David A.Arker<sup>52</sup>

<sup>49</sup> วิทวัส ชัยปานิ, Creative Brand สร้างแบรนด์อย่างสร้างสรรค์, (กรุงเทพมหานคร: มติชน, 2548), น. 10-20.

<sup>50</sup> ดลชัย บุณยะรัตเวช, Brand Voice, (กรุงเทพมหานคร: BrandAge, 2545), น. 4-73.

<sup>51</sup> Kent Wartime, สร้างแบรนด์ด้วยศรัทธา Building Brands & Belivers, แปลโดย วรรณคำ, (กรุงเทพมหานคร: ผู้จัดการ, 2548), น. 19-45.

<sup>52</sup> David A.Arker, Brand Portfolio Strategy กลยุทธ์การบริหารแบรนด์พอร์ตโฟลิโอ, แปลโดย นุรีร์ เลิศบรรณพงศ์, (กรุงเทพมหานคร: BrandAgebooks, 2549), น. 15-28.

Philip Kotler<sup>53</sup> Mark Blair Richard Armstrong และ Mike Murphy<sup>54</sup> สามารถสรุปลักษณะร่วมของแนวคิดทฤษฎีที่สำคัญดังแสดงในตารางที่ 2.8

---

<sup>53</sup> Philip Kotler, Marketing Management, (United States of America: Prentice Hall, 2000), p. 404-421.

<sup>54</sup> Mark Blair, Richard Armstrong and Mike Murphy, The 360 Degree Brand in Asia, (Singapore: Saik Wah Press Pte,Ltd., 2003), p. 6-7.

ตารางที่ 2.8

ลักษณะร่วมที่สำคัญของแนวคิดทฤษฎีการสร้างแบรนด์

ชื่อ นักวิชาการ และผู้เขียนชapult เฉพาะด้าน	คุณค่า ของแบรนด์	แบรนด์ สามารถ	แบรนด์ คือทุก	แบรนด์ ต้องมี	การ จุดยืนที่	แบรนด์ ต้องเป็น	แบรนด์ ต้องมี	ควรใช้การ
	กับ	มากกว่า	สิ่งทุก	ด้วย	ความสามารถ	ต้องเป็น	ความ	แบบ
1. วิทวัส ชัยพาณิช	ผู้บริโภค	แค่	และจับ	หรือต้อง	ให้	ผู้บริโภค	อื่นๆ	ยุคสมัย
2. คล้าย บุณยรงค์เวช	ได้จนเกิด	คุณสมบัติ	ต้อง	มี	ผู้บริโภคแม่	จน	(Brand	เสมอ
3. Kent Wartime	เป็นความ	ของสินค้า	ไม่ได้	ต้นแบบ	ส่วน	“รู้สึกได้”	Differen-	(Brand Re-
4. David A.Arker	ภักดีใน			ของ	เกี่ยวข้อง	โดยง่าย	tiation)	Positioning)
5. Philip Kotler	แบรนด์			แบรนด์	ด้วย			
6. Mark Blair / Richard Armstrong / Mike Murphy				(Brand DNA)				
รวม	5	4	1	5	6	6	2	2

จากตารางจะเห็นลักษณะที่สำคัญที่โดดเด่นของแนวคิดทฤษฎีการสร้างแบรนด์ว่า 1. ใน การสำรวจแบรนด์ต้องมีการศึกษาวิจัยตลาดโดยให้ผู้บริโภค มีส่วนเกี่ยวข้องในงานศึกษานั้นๆ ด้วย 2. การสร้างแบรนด์ต้องทำให้แบรนด์มีความเป็นสากลจนสามารถซักจูงหรือเข้าถึงผู้บริโภคจน “รู้สึก” ได้โดยง่าย 3. คุณค่าของแบรนด์จะต้องสามารถเชื่อมโยงกับผู้บริโภคจนเกิดเป็นความภักดี

ในแบรนด์ และ 4. แบรนด์นั้นๆ จะต้องมีจุดยืนที่เด่นชัด (Brand Identity) หรือต้องมีต้นแบบของแบรนด์ (Brand DNA หรือ Brand Portfolio)

## 2. แนวคิดทฤษฎีทางด้านวัฒนธรรม (Cultural Theory)

แนวคิดเรื่องอุตสาหกรรมทางวัฒนธรรม (Cultural Industry)<sup>55</sup> ก่อให้เกิดแนวทางการศึกษาวัฒนธรรมในรูปแบบหนึ่ง คือ การศึกษาวัฒนธรรมยุคหลังสมัยใหม่ (Postmodern) และวัฒนธรรมสมัยนิยมหรือประชาชนนิยม (Popular Culture นิยมเรียกสั้นๆ ว่า Pop Culture)

โดยวัฒนธรรมสมัยนิยมนั้นจัดว่าเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาวัฒนธรรมยุคหลังสมัยใหม่ ด้วยเห็นว่า วัฒนธรรมในศตวรรษที่ 20 นี้มีความแตกต่างและหลากหลายทางวัฒนธรรมและมีความโดดเด่นในอัตลักษณ์ (Individuality) ส่วนบุคคลมากขึ้น อีกทั้งมีระบบเศรษฐกิจที่ภาคบริการขึ้นอยู่กับความต้องการและการผลิตที่เป็นสินค้าจริงๆ รวมถึงเกิดระบบการเงินการคลังสมัยใหม่และมีการลงทุนระดับโลก (Global Finance Capital)<sup>56</sup> หรือแม้กระทั่งการลงทุนข้ามชาติซึ่งมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ลิ่งเหล่านี้ทำให้โลกทั้งโลกกลายเป็นหนึ่งเดียว (Global Village) และวัฒนธรรมของทุนนิยมข้ามชาติเหล่านี้ต่างก็ถูกส่งผ่านรูปอักษรของสินค้านิยมต่างๆ มาสู่ทุกอิ่นๆ ความนิยมในวัตถุของพื้นที่หนึ่งจึงสามารถเป็นความนิยมของคนทั่วโลกได้ อันเนื่องมาจากการสินค้าเหล่านี้น์ผลิตขึ้นเพื่อให้คนจำนวนมากซื้อครอบ

### 2.1 วัฒนธรรมยุคหลังสมัยใหม่ (Postmodern)

จากการศึกษาแนวคิดของนักทฤษฎี นักวิชาการและผู้เขียนชั้นนำในเรื่องวัฒนธรรมศึกษา (Cultural Studies) อาทิ Frederic Jameson<sup>57</sup>, Mary Klages<sup>58</sup>, Jean-Francois Lyotard<sup>59</sup>, Michael

<sup>55</sup> ชีรยุทธ์ บุญมี, โลก Modern & Post Modern, พิมพ์ครั้งที่ 3, 4 เล่ม (กรุงเทพฯ : สายธาร, 2547), 2, น. 119-120.

<sup>56</sup> เรื่องเดียวกัน, น. 119-120.

<sup>57</sup> Fredric Jameson, Postmodernism or The Cultural Logic of Late Capitalism, 3<sup>rd</sup> ed. (United States of America: Duke University Press, 1992), p. 55-66.

<sup>58</sup> Mary Klages, <Mary.Klages@colorado.edu>, "Postmodernism," <<http://www.colorado.edu/English/ENGL2012/Klages/pomo.html>>, 21 April 2003.

Drolet<sup>60</sup>, Michael Foucault<sup>61</sup>, Susan Hayward<sup>62</sup> สามารถสรุปลักษณะร่วมที่สำคัญของแนวคิดทฤษฎีเรื่องวัฒนธรรมมุ่งหลังสมัยใหม่ ดังแสดงในตารางที่ 2.9

---

<sup>59</sup> Jean-Francois Lyotard, "The Postmodern Condition: A Report on Knowledge," in

The Postmodernism Reader, ed. Michael Drolet (Great Britain: TJ International Ltd., 2004), p. 124-146.

<sup>60</sup> Michael Drolet, "Introduction," in The Postmodernism Reader, ed. Michael Drolet (Great Britain: TJ International Ltd., 2004), p. 1-21.

<sup>61</sup> Ibid., p. 18-21.

<sup>62</sup> Susan Hayward, Cinema Studies: The Key Concept's, 2<sup>nd</sup> ed. (Great Britain: St Edmundsbury Press, 2000), p. 274-284.

ตารางที่ 2.9  
แนวคิดที่สำคัญของทฤษฎีวัฒนธรรมยุคหลังสมัยใหม่

ชื่อนักทฤษฎี และแนวคิด	มีการอ้างอิง ถึงกันและ กันระหว่าง อดีตกับ ปัจจุบันทั้ง ในลักษณะ การย้อน อดีต(Retro) และโนยหา อดีต (Nostalgia)	มี ถึงกันและ กันระหว่าง รูปแบบ ที่ต้องประ ติด ประต่อ เรื่องราว (Pasti- che)	มี ลักษณะ ความ ร่วม และ นิยมลืม เห็นบ แนว เรื่อง ความ สัม	มีการ แนวคิด ในอดีต และ นิยมลืม แล้ว (Mo- dern) เห็นบ แนว เรื่อง ความ สัม	มีการ ทำข้าของ ในอดีต และ นิยมลืม และ โดยผ่าน สื่อ แนว เรื่อง ความ สัม	แนวคิดนี้ ทำให้ สังคม แห่งการ เรียนรู้ งานใน พาณิชย์ และตั้ง <sup>*</sup> โดยผ่าน สื่อ การ เรียนรู้ และ อำนาจ ของผู้มี ความรู้ (Multina- tional) ถึงระบบ การ เรียนรู้ และ อำนาจ ของผู้มี ความรู้ (Multina- tional Corpora- tions)	แนวคิดนี้ ทำให้ สินค้า <sup>*</sup> หรือผลิต- ภัณฑ์มี ความเป็น <sup>*</sup> งาน นานา ชาติมาก ขึ้น (Multina- tional) ถึงระบบ การ เรียนรู้ และ อำนาจ ของผู้มี ความรู้ (Multina- tional Corpora- tions)	
1. Frederic Jameson	✓				✓			✓
2. Mary Klages	✓	✓		✓	✓			
3. Jean-Francois Lyotard				✓	✓	✓		✓
4. Susan Hayward	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓
5. Michael Drolet				✓	✓	✓		
6. Michael Foucault				✓		✓		
รวม	3	2	1	5	5	4		3

จากตารางจะพบลักษณะที่สำคัญของแนวคิดยุคหลังสมัยใหม่ที่สำคัญ 3 ประการ คือ

1. แนวคิดยุคหลังสมัยใหม่ มีลักษณะต่อต้านแนวคิดในยุคสมัยใหม่(Modern) และเชื่อว่าสิ่งของอย่างเดียวกันสามารถมองได้หลายด้าน ขึ้นอยู่กับว่าผู้มองเลือกมองจากมุมใด ซึ่งแนวคิดนี้จะคำนึงกับแนวคิดในยุคสมัยใหม่ที่มักจะมีมุ่งมองเพียงด้านเดียว
2. เป็นยุคที่วัฒนธรรมถูกสร้างขึ้นมาจัดผลิตขึ้นโดยเครื่องจักร อาทิ งานเพลง หนังสือ ภาพพยนตร์
3. แนวคิดยุคหลังสมัยใหม่ จะถูกดึงรื้อระบบความคิดความเชื่อในแบบเดิมและเกิดการตั้งคำถามกับระบบปฏิสัมภิคognition แล้วสงสัยในคำจำกัดของผู้มีความรู้ โดยเฉพาะเมื่อระบบการเรียนรู้ถูกนำมาใช้ในเชิงพาณิชย์มากขึ้น

## 2.2 วัฒนธรรมสมัยนิยม (Popular Culture)

จากการศึกษาแนวคิดทฤษฎีวัฒนธรรมสมัยนิยม จากนักทฤษฎี นักวิชาการและผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน อาทิ Theodor Adorno และ Max Horkheimer<sup>63</sup>, John Fiske<sup>64</sup>, Walter Benjamin<sup>65</sup>, John Storey<sup>66</sup>, Marshall McLuhan<sup>67</sup>, C.Lee Harrington และ Denise D.Bielby<sup>68</sup> สามารถสรุปลักษณะร่วมที่สำคัญของแนวคิดดังกล่าว ดังแสดงในตารางที่ 2.10

---

<sup>63</sup> Roberta E.Pearson and Philip Simpson, "Critical Dictionary of Film and Television Theory," (New York: Routledge, 2001), p.19-22, quoting T.W. Adorno and Max Horkheimer, Dialectic of Enlightenment, 1994.

<sup>64</sup> พัฒนา กิติอาษา, "คนพันธุ์ป็อป : ตัวตนคนไทยในวัฒนธรรมสมัยนิยม," (กรุงเทพมหานคร: ศูนย์มานุษยวิทยาสิรินธร(องค์การมหาชน), 2546), น.21-39, ข้างจาก John Fiske, Understanding Popular Culture, น. 20-21.

<sup>65</sup> Robert Phillip Kolker, "Film, Form and Culture," 2<sup>nd</sup> ed.(New York: McGraw-Hill Company, 2002), p. 124-130, quoting Walter Benjamin, The Work of Art in the Age of Mechanical Reproduction, 1936.

<sup>66</sup> พัฒนา กิติอาษา, "คนพันธุ์ป็อป : ตัวตนคนไทยในวัฒนธรรมสมัยนิยม," (กรุงเทพมหานคร, 2546), น. 41-51.

<sup>67</sup> Smartso, "Memetics as a theory of understanding post-modern pop-culture," <<http://smartso.qnn.tv/users/users.php?bid=1940&r=5>>, 29 November 2004, p.5-9, ข้างจาก Marshall McLuhan, Understanding media: The Extension of Man, p.7-18.

<sup>68</sup> พัฒนา กิติอาษา, "คนพันธุ์ป็อป : ตัวตนคนไทยในวัฒนธรรมสมัยนิยม," (กรุงเทพมหานคร: ศูนย์มานุษยวิทยาสิรินธร(องค์การมหาชน), 2546), น. 40, ข้างจาก C.Lee Harrington and Denise D.Bielby. eds., Popular Culture: Production and Consumption, น. 2.

ตารางที่ 2.10  
แนวคิดที่สำคัญของทฤษฎีวัฒนธรรมยุคสมัยนิยม

ชื่อนักทฤษฎี นักวิชาการและ ผู้เขียนชاعณ์ เฉพาะด้าน	แนวคิดนี้มี ผลลัพธ์ เนื่องมาจาก สื่อสมัยใหม่ (New Media)	แนวคิดนี้ เป็นการ ต่อสู้ของ วัฒนธรรม	แนวคิดนี้ เป็น วัฒนธรรม ของทุน พื้นบ้าน กับ วัฒนธรรม หลัก	ผลผลิต แนวคิด นี้คือ	แนวคิดนี้ จาก แนวคิด เป็นภัย	แนวคิดนี้มี ลักษณะเป็น วิธีหรือของ คุกคาม	แนวคิดนี้มี คนกลุ่มหนึ่ง ที่ถูกนำมานำมา สร้าง	แนวคิดนี้ ถูกมองว่า เป็น	แนวคิดนี้ ถูกมองว่า เป็น
1. Theodor Adorno และ Max Horkheimer	✓		✓			✓		✓	✓
2. John Fiske	✓	✓		✓	✓	✓			
3. Walter Benjamin	✓	✓	✓			✓	✓	✓	✓
4. John Storey	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓
5. Marshall McLuhan	✓	✓	✓					✓	✓
6. C.Lee Harrington และ Denise D.Bielby		✓	✓			✓	✓		
รวม	5	5	5	2	1	4	5	4	

จากตารางจะพบลักษณะที่สำคัญของแนวคิดวัฒนธรรมสมัยนิยมที่สำคัญ 4 ประการคือ

1. แนวคิดวัฒนธรรมสมัยนิยมนี้ เกิดขึ้นภายหลังการพัฒนาอุตสาหกรรมและการขยายตัวของชุมชนเมือง สื่อสมัยใหม่ (New Media) เริ่มมีบทบาทมากขึ้น โดยเฉพาะโทรศัพท์มือถือ วิทยุ และอินเตอร์เน็ต
2. แนวคิดวัฒนธรรมสมัยนิยมเห็นว่า วัฒนธรรมดังเดิมมีแหล่งกำเนิดมาจากการประชานักริเริ่มชาวบ้านทั่วไป ซึ่งต่อมาถูกวัฒนธรรมหลักหรือวัฒนธรรมที่มีอำนาจในสังคมมาครอบงำ วัฒนธรรมสมัยนิยมจึงเป็นพื้นที่ของการต่อสู้ระหว่างวัฒนธรรมดั้งเดิมกับวัฒนธรรมหลักดังกล่าว
3. แนวคิดวัฒนธรรมสมัยนิยมเป็นวัฒนธรรมของมวลชน (Mass Culture) ในแบบที่ไม่ได้มาจากผู้คนจำนวนน้อย แต่มาจากผู้คนจำนวนมากที่ชอบ ยอมรับ และนำไปใช้
4. แนวคิดวัฒนธรรมสมัยนิยมได้รับการมองในแง่ลบว่า เป็นวัฒนธรรมที่ขาดจิตวิญญาณ ถูกผลิตขึ้นในระบบของทุนนิยมที่มีการทำซ้ำเป็นอุตสาหกรรม งานหรือสินค้าที่ผลิตขึ้นด้วยเครื่องจักรจึงไม่มีคุณค่าทัดเทียมกับงานที่ผลิตขึ้นจากฝีมือมนุษย์ (Hand Made)

### 2.3 แนวคิดเกี่ยวกับความแตกต่างและความหลากหลายทางวัฒนธรรม (Cultural Differences or Multiculture)

จากการศึกษาแนวคิดทฤษฎีเกี่ยวกับความแตกต่างและความหลากหลายทางวัฒนธรรม จากนักทฤษฎี นักวิชาการและผู้เชี่ยวชาญเช่นเดียวกัน อาทิ Hofstede<sup>69</sup>, T.K. Oommen<sup>70</sup> Parson<sup>71</sup>

---

<sup>69</sup> เมตตา วิวัฒนานุกูล, การสื่อสารต่างวัฒนธรรม (Intercultural Communication), (กรุงเทพมหานคร: จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2548), น. 66-71.

<sup>70</sup> Anand Kumar and Frank Welz, "Approaching Cultural Change in the Era of Globalisation : An Interview with T.K. Oommen," Social Identities 9 (Number 1, 2003): 94-113.

<sup>71</sup> เมตตา วิวัฒนานุกูล, การสื่อสารต่างวัฒนธรรม (Intercultural Communication), (กรุงเทพมหานคร: จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2548), น. 61-67.

Larry A.Samovar, Richard E.Porter และ Edwin R.McDaniel<sup>72</sup> สามารถสรุปลักษณะร่วมของแนวคิดที่สำคัญดังแสดงในตารางที่ 2.11

ตารางที่ 2.11  
ลักษณะร่วมที่สำคัญของทฤษฎีเกี่ยวกับความแตกต่างทางวัฒนธรรม

ชื่อนักทฤษฎี นักวิชาการ หรือ ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน	แบ่ง การศึกษา ทาง วัฒนธรรม เป็น 5 มิติ	ศึกษา เกี่ยวกับ ความ แตกต่าง ของ บรรทัด- ฐาน และ ความ แตกต่าง ของ วิถีชีวิต ตามอัตลักษณ์ ของแต่ละ คน	ศึกษา เกี่ยวกับ ความ ค่านิยม ค่านิยม ความ แตกต่างของ ค่านิยมและ กระบวนการ คิดขึ้นอยู่กับ ค่านิยม กระบวนการ ขัดเดลาและ ปัจจัยต่าง ๆ ทั้งที่เกี่ยวกับ ทางประวัติ- ศาสตร์และ ประสบการณ์ ของคนใน พื้นที่	ความ ประวัติศาสตร์ ค่านิยม กระบวนการ และประเพณี บรรทัดฐาน รวมถึง ประวัติศาสตร์ ของคนใน พื้นที่เป็น ปัจจัยปัจจุบัน และการยอมรับ ของคนใน พื้นที่	ทุกสังคม จะมีการ ปรับ ตัวเข้าหา กัน และรวมใหม่ ที่แตก ต่างเข้า มาปรับ ให้	อัตลักษณ์ ที่มาจากการ วัฒนธรรม เดียวกัน จะเป็นจุด ศูนย์กลาง ของการ สื่อสารที่ ทำให้ สื่อสารกัน ได้ง่ายขึ้น	
1. Geert Hofstede	✓	✓		✓		✓	
2. T.K. Oommen		✓		✓	✓	✓	
3. Parson			✓	✓	✓	✓	
4. Larry A.Samovar, Richard E.Porter และ Edwin R.McDaniel		✓		✓		✓	✓
รวม	1	3	1	4	2	4	1

<sup>72</sup> Larry A.Samovar, Richard E.Porter and Edwin R.McDaniel, Communication Between Cultures, 6<sup>th</sup> ed., (United States of America: Thomson Wadsworth, 2007), p. 109-132.

จากตารางจะพบลักษณะที่สำคัญของแนวคิดทฤษฎีเกี่ยวกับความแตกต่างและความหลากหลายทางวัฒนธรรมว่ามีลักษณะร่วมที่สำคัญ 3 ประการ คือ

1. ความแตกต่างของค่านิยมและกระบวนการคิดขึ้นอยู่กับกระบวนการขัดแย้งและปัจจัยต่างๆ ทั้งที่เกี่ยวกับทางประวัติศาสตร์และประสบการณ์ของคนในพื้นที่นั้นๆ เป็นสำคัญ
2. ทุกสังคมจะมีการปรับตัวเข้าหากันอย่างใหม่ที่แตกต่างและนำมาปรับใช้ เพื่อให้เข้ากับวัฒนธรรมดั้งเดิมหรือกระบวนการคิดของคนในแต่ละพื้นที่ได้มากขึ้น รวมทั้งก่อให้เกิดวิถีชีวิตใหม่ในแบบที่ผสมผสานวัฒนธรรมเหล่านี้เข้าไว้ด้วยกัน ซึ่งอาจมาจากการแต่งงานข้ามวัฒนธรรม การย้ายถิ่นฐาน ฯลฯ
3. ศึกษาเกี่ยวกับความแตกต่างของบรรทัดฐานและความแตกต่างของวิถีชีวิตตามอัตลักษณ์ของแต่ละคน

### 3. แนวคิดทางด้านกฎหมายและนโยบายของรัฐที่มีต่องานพาณิชย์

#### 3.1 แนวคิดการคุ้มครองอุตสาหกรรมในประเทศกำลังพัฒนา<sup>73</sup>

เนื่องจากประเทศที่พัฒนาแล้วเกือบทั้งหมดเป็นประเทศอุตสาหกรรม ดังนั้นแนวทางการพัฒนาเศรษฐกิจที่ประเทศกำลังพัฒนาจำนวนมากใช้ในการวางแผนพัฒนาเศรษฐกิจคือ การดำเนินตามแนวทางของประเทศที่พัฒนาแล้ว โดยทำให้ประเทศรายเป็นประเทศอุตสาหกรรม(Industrialization) เพื่อที่จะสามารถพัฒนาเศรษฐกิจไปได้ด้วยดี เมื่อตนดังประเทศที่พัฒนาแล้ว

แต่โดยหลักการทั่วไป ภาคอุตสาหกรรมจะสามารถพัฒนาได้เองตามธรรมชาติโดยอาศัยระบบกลไกตลาดและราคา แต่ในทางปฏิบัติระบบตลาดและกลไกราคายังคงต้องมีการกำหนดให้กับภาคอุตสาหกรรมสามารถพัฒนาและเติบโตได้เร็วขึ้น แนวคิดว่าด้วยบทบาทและนโยบายของรัฐใน การพัฒนาอุตสาหกรรมจึงแบ่งเป็น 2 แนวทางหลัก<sup>74</sup> คือ

1. แนวความคิดที่เชื่อในการทำงานของกลไกตลาด โดยบทบาทของรัฐตามแนวคิดนี้คือ รัฐบาลควรมุ่งดำเนินกิจกรรมที่รัฐทำหน้าที่ได้ดีกว่าภาคเอกชน ได้แก่ การสร้างสาธารณูปโภค พื้นฐานอันเป็นประโยชน์ต่อการผลิต การส่งเสริมการค้าการลงทุน รวมถึงการสร้างระบบที่สามารถส่งเสริมหรือสนับสนุน (Supporting Institutions) ในด้านต่างๆ เช่น กฎหมายธุรกิจ เป็นต้น

<sup>73</sup> ไพบูลย์ วิญญาณุติกุล, “บทบาททฤษฎีในการพัฒนาอุตสาหกรรม,” (กรุงเทพมหานคร: คณบดีกรรมการส่งเสริมการลงทุน, 2542), (อัสดงสำเนา)

<sup>74</sup> เรื่องเดียวกัน, น. 2.

2. แนวความคิดที่เชื่อในบทบาทของรัฐต่อการแทรกแซงระบบตลาด เพื่อเปลี่ยนแปลงโครงสร้างการผลิตอย่างรวดเร็ว โดยแนวคิดนี้เชื่อว่า รัฐควรมีบทบาทในการแทรกแซงการทำงานของระบบตลาดเพื่อชดเชย (Compensate) หรือแก้ไขความผิดพลาดที่เกิดขึ้น อาทิ การกำหนดมาตรการจัดสรรทรัพยากรการผลิตไปยังอุตสาหกรรมที่มีความต้องการหรือการให้การส่งเสริมอุตสาหกรรมบางอุตสาหกรรมเป็นพิเศษในระบบบกคลุ่ม (Cluster) ซึ่งนโยบายเหล่านี้เรียกว่า นโยบายปกป้องอุตสาหกรรมใหม่ (Infant Industry Protection Policy)

อย่างไรก็ตามกลยุทธ์ในการพัฒนาเศรษฐกิจเพื่อให้อุตสาหกรรมมีความก้าวหน้า สำหรับประเทศไทยกำลังพัฒนานั้น ควรเลือกใช้กลยุทธ์การพัฒนาในแบบไม่สมดุล (Unbalanced growth)<sup>75</sup> ซึ่งเน้นการลงทุนในอุตสาหกรรมที่สามารถขยายตัวได้อย่างรวดเร็ว และสามารถส่งผลเชื่อมโยง (Linkage) ให้เกิดผลดีแก่อุตสาหกรรมอื่นๆ ต่อได้ โดยต้องเน้นการจัดลำดับโครงการลงทุน และโครงการที่มีการลงทุนจะต้องก่อให้เกิดผลเชื่อมโยงได้มากที่สุด ทั้งต่ออุตสาหกรรมที่เกิดขึ้นก่อนและอุตสาหกรรมที่จะเกิดขึ้นในภายหลัง ทั้งนี้เนื่องจากกลยุทธ์การพัฒนาในแบบสมดุล (Balanced growth) เป็นกลยุทธ์ที่ต้องใช้ทรัพยากรจำนวนมาก โดยเฉพาะด้านความสามารถในการลงทุน (Ability to Invest) ที่ต้องมีการตัดสินใจและวับภาวะความเสี่ยง อีกทั้งบุคลากรต้องมีความชำนาญ (Skill) ที่จำเป็นต่อการพัฒนาภารกิจทางดังกล่าว จึงไม่เหมาะสมแก่การนำมาใช้กับอุตสาหกรรมภายในประเทศไทยกำลังพัฒนา

ซึ่งในขณะนี้ทางสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (B.O.I.) ได้ดำเนินนโยบายส่งเสริมการลงทุนเพื่อให้เกิดการเชื่อมโยงภายในอุตสาหกรรมบางอุตสาหกรรมบางส่วนแล้ว แต่ยังมีภาคธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริมไม่กี่ราย แต่มีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้นเรื่อยๆ หนึ่งในนโยบายส่งเสริมการลงทุนของบีโอไอเกี่ยวกับอุตสาหกรรมภาพยนตร์คือ การให้การส่งเสริมประเภท 7.5.7 กิจการเขตอุตสาหกรรมภาพยนตร์ (Movie Town) ซึ่งกิจการสร้างภาพยนตร์ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนในช่วงปี 2514-2526 มีจำนวน 7 โครงการได้แก่ บริษัท ศรีสยาม โปรดักชั่น จำกัด / บริษัท อัศวินภาพยนตร์ อินเตอร์เนชันแนล จำกัด / บริษัท ละไวร์ จำกัด / บริษัท วิชณุโปรดักชั่น จำกัด / บริษัท ศรีกุจุภาพยนตร์ จำกัด และบริษัท กันตนา จำกัด<sup>76</sup>

<sup>75</sup> ทับทิม วงศ์ประยูร, เศรษฐศาสตร์การพัฒนาเบื้องต้น, (กรุงเทพมหานคร: ธรรมสารการพิมพ์, 2542), น. 123-127.

<sup>76</sup> อุทัยวรรณ เดชณรงค์, “สภาพการผลิตและตลาดในประเภท 7.17,” (กรุงเทพมหานคร: กองบริหารสิทธิ์และประโยชน์ 5 คณะกรรมการการส่งเสริมการลงทุน, 2549), (ขัดสำเนา)

ในเวลาต่อมาสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน(บ.อ.ล.) ได้มีการปรับนโยบายเพื่อให้การส่งเสริมการลงทุนแก่อุตสาหกรรมภาพยนตร์เมื่อวันที่ 11 มิถุนายน 2547 โดยเพิ่มสิทธิประโยชน์ในการ 'ยกเว้น' ภาษีเงินได้นิติบุคคลจาก 5 ปี เป็น 8 ปี และสิทธิประโยชน์ในการนำเข้าวัสดุอุปกรณ์ที่ไม่มีผลิตในประเทศไทย โดยภายหลังการปรับเปลี่ยนนโยบายมีกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอุตสาหกรรมภาพยนตร์ 2 ลักษณะคือ กิจการสร้างภาพยนตร์ไทย ได้แก่ บริษัท อาร์.เอ็น.ที เทเลวิชั่น จำกัด (2548) และกิจการที่ให้บริการแก่ธุรกิจการสร้างภาพยนตร์ในด้านต่างๆ เช่น กิจการประเภทบริการพิมพ์ฟิล์มภาพยนตร์ / บริการทำเทคนิดด้านภาพ / บริการให้เช่าอุปกรณ์ถ่ายทำหรือประกอบการถ่ายทำภาพยนตร์ / บริการประสานงานภาพยนตร์จากต่างประเทศเข้ามาถ่ายทำในประเทศไทย / โรงงานภาพยนตร์ เป็นต้น

### 3.2 กฎหมายและระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับงานภาพยนตร์ของประเทศไทย<sup>77</sup>

กฎหมายเกี่ยวกับงานภาพยนตร์ของประเทศไทย ประกอบด้วยพระราชบัญญัติภาพยนตร์ พ.ศ.2473 / กฎหมายอาญาและกฎหมายแพ่ง / กฎหมายทรัพย์สินทางปัญญา / กฎหมายภาษีที่เกี่ยวข้อง (ภาคที่ 2.4)

3.2.1 พระราชบัญญัติภาพยนตร์ พ.ศ. 2473 ซึ่งมีบทบัญญัติรวมทั้งสิ้น 23 มาตรา มีการแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติภาพยนตร์(ฉบับที่ 2) พ.ศ.2479 และประกาศคณะกรรมการปฏิรูปกฎหมายฉบับที่ 50 (พ.ศ. 2502)<sup>78</sup> และประกาศของคณะกรรมการปฏิรูปกฎหมายฉบับที่ 205 (พ.ศ. 2515) และในปัจจุบันพระราชบัญญัติภาพยนตร์และวีดีทัศน์ พ.ศ. 2550 ซึ่งเป็นฉบับที่ปรับปรุงล่าสุดอยู่ระหว่างการประกาศและรอผลบังคับใช้

3.2.2 กฎหมายอาญาและกฎหมายแพ่งที่เกี่ยวข้องกับงานภาพยนตร์ กฎหมายได้กำหนดให้การผลิตภาพยนตร์ต้องมีใบอนุญาตให้สร้างและขายตามพระราชบัญญัติภาพยนตร์ พ.ศ.2473 ผู้ที่ละเมิดบทบัญญัติแห่งกฎหมายก็จะมีโทษทั้งทางอาญาและทางแพ่งด้วยเช่นกัน

<sup>77</sup> เพจที่ เศรษฐ์ไกรกุลและฉักระดับ วุฒิกรรมรักษา, กฎหมายและระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับงานภาพยนตร์, พิมพ์ครั้งที่ 3, (นนทบุรี : โรงพิมพ์มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช, 2541), น. 638 - 647.

<sup>78</sup> พิศิษฐ์ ชวาลาธวัช, "การศึกษาเรื่อง พระราชบัญญัติภาพยนตร์... คำความที่ต้องการคำตอบ," (กรุงเทพมหานคร: คณะกรรมการสารศาสตร์และสื่อสารมวลชน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, 2542), (ข้อดสำเนา)

โดยกฎหมายทางอาญาที่เกี่ยวข้องกับงานภาพยนตร์ ออาทิ บทบัญญัติที่ใช้แก่ความผิดทั่วไป มาตรา 32 และมาตรา 33 ว่าด้วยการรับทรัพย์สิน บทบัญญัติความผิดเกี่ยวกับการค้า เช่น มาตรา 270 / 271 / 272 / 273 / 274 / 275 บทบัญญัติความผิดเกี่ยวกับเพศ มาตรา 287 บทบัญญัติความผิดฐานหมิ่นประมาท มาตรา 326 และมาตรา 328 เป็นต้น

ส่วนกฎหมายทางแพ่งที่เกี่ยวข้องกับงานภาพยนตร์ ออาทิ บทบัญญัติความรับผิดเพื่อ ละเมิด เช่น มาตรา 423 ว่าด้วยการส่งข่าวสารอันไม่เป็นความจริงและก่อให้เกิดความเสียหายแก่ ชื่อเสียง / บทบัญญัติค่าสินใหม่ทดแทนเพื่อละเมิด เช่น มาตรา 428 และมาตรา 447 ว่าด้วยการชดใช้ค่าเสียหายแก่ชื่อเสียง เป็นต้น

3.2.3 กฎหมายทรัพย์สินทางปัญญา<sup>79</sup> ซึ่งมีพระราชบัญญัติที่เกี่ยวข้องกับภาพยนตร์ ได้แก่ พระราชบัญญัติสิทธิบัตร พ.ศ. 2522 พระราชบัญญัติเครื่องหมายการค้า พ.ศ. 2534 พระราชบัญญัติลิขสิทธิ์ พ.ศ. 2537 พระราชบัญญัติการผลิตผลิตภัณฑ์ชีวี พ.ศ. 2548 พระราชบัญญัติความลับทางการค้า พ.ศ. 2545 และพระราชบัญญัติจัดตั้งศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศ และวิธีพิจารณาคดีทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศ

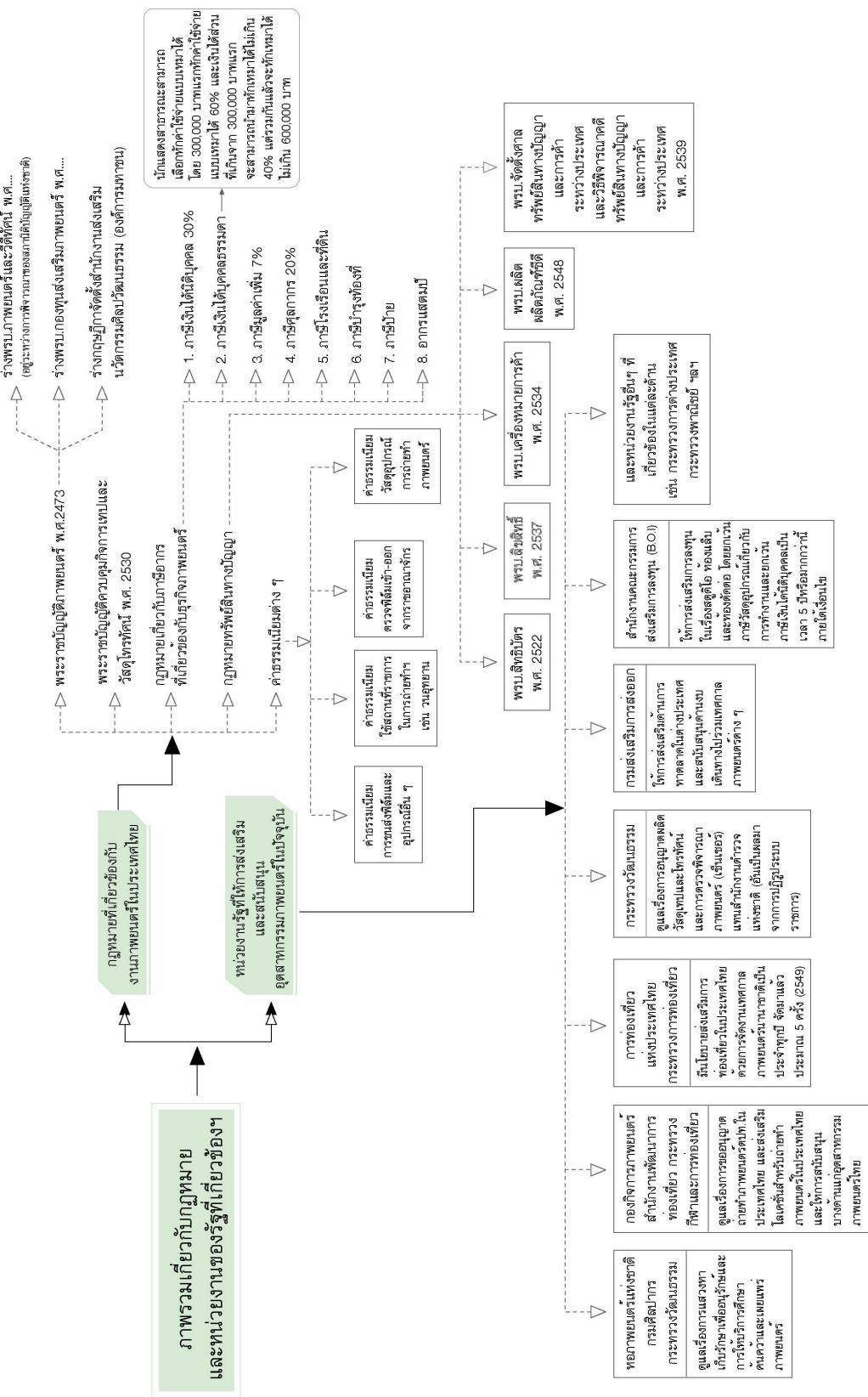
นอกจากนี้ในส่วนการให้ความคุ้มครองงานทรัพย์สินทางปัญญาซึ่งได้รับการกำหนดให้ในรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2550 ในเรื่องแนวนโยบายพื้นฐานแห่งรัฐ หมวดที่ 5 ในส่วนที่ 9 (2) แนวนโยบายด้านวิทยาศาสตร์ ทรัพย์สินทางปัญญาและผลงาน<sup>80</sup> โดยกำหนดให้รัฐต้องมีนโยบายพื้นฐานในด้านการส่งเสริมการประดิษฐ์หรือการค้นคิดเพื่อให้เกิดความรู้ใหม่ รักษาและพัฒนาภูมิปัญญาท้องถิ่นและภูมิปัญญาไทย รวมทั้งให้ความคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา ทั้งนี้เพื่อให้รัฐบาลให้ความสำคัญกับงานที่เกิดจากความคิดสร้างสรรค์ทั้งจากท้องถิ่นและภูมิปัญญาให้มากขึ้น ซึ่งงานภาพยนตร์เป็น 1 ใน 9 ของงานทรัพย์สินทางปัญญา การกำหนดแนวโน้มนโยบายพื้นฐานแห่งรัฐในการให้ความสำคัญกับประเด็นนี้ จึงถือว่าเป็นนิมิตหมายอันดีแก่ คุณภาพรวมภาพยนตร์ไทย

<sup>79</sup> สรุศักดิ์ วาจasichi และคณะ, กฎหมายทรัพย์สินทางปัญญา, (กรุงเทพมหานคร: วิญญาณ, 2548), น. 1-11.

<sup>80</sup> สถาบันรัฐธรรมนูญ, ร่างรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550, (กรุงเทพมหานคร: คณะกรรมการร่างรัฐธรรมนูญและราชกิจจานุเบกษา, 2550), น. 29-38. (เอกสารประกอบการลงประชามติเพื่อรับร่างรัฐธรรมนูญ พ.ศ. 2550).

3.2.4 กวழ商量ภาษาที่เกี่ยวข้องกับงานgapยนตร์ตามประมวลรัชฎากร ได้แก่ ภาษาเงินได้บุคคลธรรมด้า / ภาษาเงินได้นิติบุคคล / ภาษีมูลค่าเพิ่ม (ซึ่งเปลี่ยนแปลงมาจากการค้าที่มีการยกเลิกการใช้ในปี 2532) / ภาษีศุลกากร ส่วนภาษาที่เกี่ยวข้องกับงานgapยนตร์ในส่วนอื่นๆ อาทิ ภาษีโรงเรือนและที่ดิน / ภาษีบำรุงท้องที่ / ภาษีป้าย / อากรแสตมป์

ก้าวที่ 2.4



### 3.3 นโยบายการส่งเสริมภาพยนตร์ของประเทศไทยในภูมิภาคเอเชีย

#### 3.3.1 นโยบายการส่งเสริมภาพยนตร์ของประเทศไทย

ยุคทองของอุตสาหกรรมภาพยนตร์เกาหลีได้เริ่มขึ้นเมื่อปี 2503 (ค.ศ. 1960) เมื่อรัฐบาล มีนโยบายกำหนดให้บริษัทภาพยนตร์ต้องผลิตภาพยนตร์อย่างน้อย 15 เรื่องต่อปี แต่เนื่องจาก การรับร่วงและถูกกดดันให้ผลิตภาพยนตร์จำนวนมาก ทำให้หลายบริษัทต้องปิดตัวลงและภาพยนตร์ ส่วนใหญ่ที่ผลิตออกมากไม่มีคุณภาพ จึงทำให้อุตสาหกรรมภาพยนตร์เกาหลีตกต่ำลงอีกรั้ง ในช่วงปี 2513 (ค.ศ. 1970) ซึ่งก่อนหน้านี้อุตสาหกรรมภาพยนตร์ของเกาหลีก็เป็นไปตามสภาพการเมือง ที่ยังไม่สงบนั่ง<sup>81</sup> จนกระทั่งปี 2540 (ค.ศ. 1997) ประเทศไทยประกาศวิถีเศรษฐกิจเช่นเดียว กับประเทศไทย ทำให้ต้องขอรับการสนับสนุนด้านการเงินจากกองทุนไอล.เอฟ ประกอบกับ รัฐบาลเกาหลีออกกฎหมายใหม่ ที่บังคับให้ทำงานเพียงแค่ 5 วันต่อสัปดาห์เท่านั้น ซึ่งเอื้อประโยชน์ ให้กับอุตสาหกรรมภาพยนตร์ของประเทศไทยเนื่องจากผู้ชุมส่วนใหญ่ไม่เวลาว่างมากขึ้นและได้ใช้เวลาไปกับการดูภาพยนตร์ที่เพิ่มสูงขึ้น จากปัจจัยต่างๆ ทั้งจากรัฐและเอกชนที่ร่วมกันผลักดัน อุตสาหกรรมภาพยนตร์เกาหลี ภายในระยะเวลาเพียง 9 ปี นับจากปี 2536 – 2545 (ค.ศ. 1993 – 2002) อุตสาหกรรมภาพยนตร์ของประเทศไทยมีอัตราการเติบโตอย่างรวดเร็วจาก 15.9% เป็น 45.2% ในปี 2545 (ค.ศ. 2002) และเกิดเป็นกระแสหนังภาพยนตร์เกาหลีขึ้น (Korean film boom)<sup>82</sup>

จนกระทั่งในปัจจุบันภาพยนตร์จากประเทศไทยยังคงเป็นที่จับตามองจากผู้จัด จำหน่ายและผู้แทนจำหน่ายระดับโลกอยู่ เช่น มิราเมgarz ยูนิเวอร์แซล พาราเมท์พิคเจอร์ส ฯลฯ ซึ่งนโยบายการให้การส่งเสริมอุตสาหกรรมภาพยนตร์ของเกาหลีได้สามารถแสดงพัฒนาการได้ตาม ลำดับดังตารางที่ 2.12

<sup>81</sup> อดิกรถ์ คล้ายสีแก้ว. "Korean Cinema From the beginning until now," ใน KOREAN ROMANCE 15 หนังรักประทับใจและความเป็นมาเป็นไปของหนังเกาหลี, รวบรวมโดย ฮีปันน์ เพ็ชร์ศรี, (กรุงเทพมหานคร: Blackberry Publishing, สิงหาคม 2545), น. 86-87.

<sup>82</sup> June-Kyoung Park, "The Korean Film Industry, Dramatic Movement over the next generation," <[http://www.mediasalles.it/Journal/Korean\\_film\\_industry.pdf](http://www.mediasalles.it/Journal/Korean_film_industry.pdf)>.

ตารางที่ 2.12

พัฒนาการส่งเสริมสนับสนุนอุตสาหกรรมภาพยนตร์ของเกาหลีใต้

วัน เดือน ปีพ.ศ. (คศ.)	รายละเอียด
3 เมษายน 2516 (1973)	เกาหลีใต้ร่างกฎหมาย Korean Film Promotion Law และจัดตั้งหน่วยงานเพื่อส่งเสริมอุตสาหกรรมภาพยนตร์เกาหลีภายใต้ชื่อ "Korean Motion Picture Promotion Corporation" หรือ KMPPC
31 มีนาคม 2521 (1978)	รัฐลงทุนก่อสร้างโรงถ่ายทำภาพยนตร์ (Special Photography Studio)
15 กันยายน 2521 (1978)	รัฐลงทุนก่อสร้างสตูดิโอบันทึกเสียง
24 มิถุนายน 2523 (1980)	รัฐลงทุนก่อสร้างห้องแล็บและการล้างฟิล์ม
3 ธันวาคม 2527 (1984)	รัฐจัดตั้งสถาบัน "Korean Academy of Film Arts" เพื่อพัฒนาบุคลากรด้านภาพยนตร์
19 ตุลาคม 2538 (1995)	ย้ายสำนักงานใหญ่ไปอยู่ที่ Hong Reung
5 พฤศจิกายน 2540 (1997)	โครงการก่อสร้างโรงถ่ายภาพยนตร์ครบวงจร Seoul Studio Complex ซึ่งมีพื้นที่ครอบคลุมโดยเคร้นท์ทั้งกลางแจ้งและสตูดิโอถ่ายทำภาพยนตร์ ศูนย์รวมอุปกรณ์การถ่ายทำ สตูดิโอบันทึกเสียง พิล์มแล็บ โกลด์เก็บ อุปกรณ์ประกอบฉากและเครื่องแต่งกาย ศูนย์ฝึกและทดลองด้านภาพพื้นที่และอุปกรณ์ทั้งหมดที่มีอยู่ภายในศูนย์นี้มีไว้สำหรับเช่า
7 กันยายน 2541 (1998)	พิธีเปิดพิพิธภัณฑ์ภาพยนตร์ (Film Museum) ที่จัดสร้างขึ้นภายในบริเวณ Seoul Studio Complex
17 กันยายน 2541 (1998)	พิธีเปิด Seoul Image Venture Center และภายใต้เดียวกันนี้ในการจัดงานเทศกาลภาพยนตร์แห่งเมืองปูซาน ครั้งที่ 3 ได้จัดให้มีกองทุน PPP (Pusan Promotion Plan) เพื่อสนับสนุนนักสร้างภาพยนตร์รุ่นใหม่ ให้มีโอกาสเสนอผลงานและพบปะกับนักลงทุนจากทั่วทุกมุมโลก

ตารางที่ 2.12

พัฒนาการส่งเสริมสนับสนุนอุตสาหกรรมภาพยนตร์ของเกาหลีใต้ (ต่อ)

วัน เดือน ปีพ.ศ. (คศ.)	รายละเอียด
12 มีนาคม 2542 (1999)	จัดตั้งโรงเรียนสอนการทำแอนิเมชั่นชื่อ Korean Academy of Animation Arts
28 พฤษภาคม 2542 (1999)	จัดตั้งสภากาแฟนตร์เกาหลี (Korean Film Council-KOFIC*) เพื่อร่วมรับการเติบโตของอุตสาหกรรมภาพยนตร์โลก
5 พฤษภาคม 2543 (2000)	เปิดศูนย์การเรียนรู้เกี่ยวกับการสร้างภาพพิเศษเพื่อใช้ในงานภาพยนตร์ (Visual Experience Education Center)
10 สิงหาคม 2544 (2001)	ยุบรวมหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับทางด้านภาพยนตร์ คือ Korean Academy of Film Arts และ Korean Academy of Animation Arts มาเป็น Korean Academy of Film Arts
9 พฤษภาคม 2545 (2002)	เปิดศูนย์ศึกษาด้านสื่อ ชื่อ MediACT เพื่อให้การศึกษาแก่ประชาชน ทั่วไป และตั้ง Art Theater เพื่อเป็นแหล่งจัดฉายภาพยนตร์ศิลปะโดยเฉพาะ
17 ตุลาคม 2545 (2002)	เปิดศูนย์บริการด้านการจัดหาสิ่งเกี่ยวนี้องกับภาพยนตร์ ภายใต้ชื่อ Chunsakwan ขึ้นภายใน Seoul Studio Complex
29 มีนาคม 2547 (2004)	กลุ่มผู้บริหารในนาม KOFIC ได้เปลี่ยนชื่อจาก “คณะกรรมการอิทธิพลภาพยนตร์เกาหลี หรือ Korean Film Commission” มาเป็น “สภากาแฟนตร์เกาหลี หรือ Korean Film Council” และเปลี่ยนชื่อ สถาบันแบบครบวงจร Seoul Studio Complex มาเป็น Namyangji Studio Complex

หมายเหตุ : ข้อมูลจากนิตยสาร Bioscopen ฉบับที่ 44 (กรกฎาคม 2548) น.63 และข้อมูลจาก [www.koreanfilm.or.kr/kofic/aboutus.asp](http://www.koreanfilm.or.kr/kofic/aboutus.asp)

: \*KOFIC – เดิมย่อมาจาก Korean Film Commission และต่อมาได้เปลี่ยนชื่อเป็น Korean Film Council

## กองทุนของประเทศเกาหลีใต้เพื่อสนับสนุนการสร้างภาพยนตร์

กองทุนของประเทศเกาหลีใต้ที่สำคัญสามารถแบ่งได้ 3 กองทุน คือ

1. กองทุนสปาภาพยนตร์เกาหลี ซึ่งมีวัตถุประสงค์ในการส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างภาพยนตร์ในเกาหลีใต้โดยแบ่งเป็น 3 ส่วน ประกอบด้วย ส่วนที่ 1 สำหรับช่วยสนับสนุนการสร้างภาพยนตร์ ส่วนที่ 2 สำหรับให้โรงภาพยนตร์และบริษัทภาพยนตร์กู้ยืม และส่วนที่ 3 สำหรับใช้สนับสนุนการดำเนินงานของสถาบันศิลปะและภาพยนตร์เกาหลี (Korean Academy of Film Arts) และ Namyangji Studio Complex

2. กองทุนที่เป็นส่วนหนึ่งของเทศกาลภาพยนตร์นานาชาติปูซาน หรือ Pusan Promotion Plan (PPP) ซึ่งเป็นกองทุนร่วมระหว่างรัฐบาลและเอกชนในการให้การสนับสนุนเงินอย่างน้อยปีละ 2,000 ดอลลาร์ แก่ภาพยนตร์เกาหลีที่อยู่ในขั้นเตรียมงาน ถ่ายทำ หรือขั้นตอนโพสต์โปรดักชั่น<sup>83</sup> โดยภาพยนตร์ที่ได้รับคัดเลือกเข้าโครงการจะมีโอกาสในการเจรจาและมีทุนจากผู้สร้างจากทั่วโลก กองทุนนี้เน้นการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินและด้านต่างๆ ทั้งภาพยนตร์ของเกาหลีใต้และภาพยนตร์ประเภททางເຄີຍเป็นสำคัญ

3. กองทุน PIFF Asian Network of Documentary (AND – Asia Project)<sup>84</sup> เป็นกองทุนที่ให้การสนับสนุนการสร้างภาพยนตร์ประเภทสารคดี (Documentary) ซึ่งมีวัตถุประสงค์สนับสนุนเพื่อเสริมสร้างความเข้าใจอันดีทางวัฒนธรรมประเภทไม่แสวงหากำไร โดยแบ่งเป็นสองประเภทคือประเภทมีความยาวไม่ต่ำกว่า 50 นาที และประเภทมีความยาวไม่เกิน 30 นาที ซึ่งผู้มีสิทธิ์ขอทุนได้แก่ นักสร้างภาพยนตร์สั้น(นักทำหนังสั้น) ที่มีโครงเรื่องประเภทสารคดี และอยู่ในระหว่างการถ่ายทำหรือโพสต์โปรดักชั่น โดยให้สิทธิ์สำหรับนักสร้างภาพยนตร์ชาวເຄີຍเท่านั้น และผู้กำกับภาพยนตร์จะต้องเคยมีผลงานเกี่ยวกับภาพยนตร์สารคดีมาแล้วไม่ต่ำกว่า 1 เรื่อง โดยมีทุนสร้างแบ่งเป็น 4 ส่วนคือ

3.1 ทุนสำหรับโครงการภาพยนตร์ເຄີຍ Dong Seo Asia Fund จำนวน 2 ทุน / Pusan Bank Fund จำนวน 2 ทุน / PUFS Fund จำนวน 2 ทุน / PanStar Fund จำนวน 2 ทุน

3.2 ทุนสำหรับนักสร้างภาพยนตร์ชาวเกาหลีที่พำนักในต่างประเทศ OKF Fund จำนวน 1 ทุน

<sup>83</sup> นิตา ผลิตผลการพิมพ์, “บทเรียนจากคานส์ถึงรัสเซียและวงการหนังไทย,” Bioscope 44 (เมษายน, 2548): 62-63.

<sup>84</sup> กองบรรณาธิการ, “ปูซานประกาศให้นักทำหนังทั่วโลกขอทุนทำหนังต่างๆ,” Flicks 192 (1-7 มิถุนายน 2550): 3-4.

3.3 ทุนสำหรับโครงการภาพยนตร์เกาหลี Young San Fund / Kyung Sung Fund / Unikorea Fund และ David Young Fund

3.4 ทุน Busan / Kyungnam Project : Dong-Eui Cinema Fund

โดยมีแหล่งเงินทุนให้การสนับสนุนจาก PIFF Organizing Committee 9 อันประกอบไปด้วย Youngsan University / Dongseo University / Kyungsung University of Foreign Studies / Dong Eui University / A Tion Fashion / Pusan Bank / Panstar Cruise Ferry / David Home Cinema Design Co.,Inc / Overseas Korean Foundation / Joongang Broadcasting Corporation

นอกจากนี้ประเทศไทยได้ยังมีหน่วยงานกลาง คือ Korean Film Council (KOFIC) ซึ่งเป็นองค์กรที่ได้รับการสนับสนุนจากภาครัฐ โดย KOFIC อยู่ภายใต้กระทรวงวัฒนธรรมและการท่องเที่ยว (Korean Ministry of Culture and Tourism) ซึ่งมีการดำเนินงานบริหารองค์กรเป็นอิสระ มีหน้าที่ในการส่งเสริมและสนับสนุนอุตสาหกรรมภาพยนตร์เกาหลีทั้งในและนอกประเทศ โดยมีคณะกรรมการบริหาร(Commissioners) ที่ประกอบไปด้วยบุคคลในอุตสาหกรรมภาพยนตร์เกาหลี ทั้งผู้สร้าง ผู้ประกอบการ และนักวิชาการ ซึ่งมีประธานกรรมการบริหารขององค์กร(Chairperson) เป็นผู้บริหารสูงสุด โดยแยกออกเป็น 5 ฝ่าย คือ ฝ่ายกองเลขานุการ (Secretary General) ฝ่ายบริหารการศึกษา (KAFA) ฝ่ายตรวจสอบบัญชี (Auditor) ฝ่ายวางแผนและนโยบาย (Policy Research) ดังแสดงในภาพที่ 2.5 และภาพที่ 2.6 ทั้งนี้ฝ่ายบริหารโรงถ่ายภาพยนตร์(KOFIC Namyangju Studio Executive Director) ฝ่ายบริหารการถ่ายทำภาพยนตร์แบบครบวงจร อันประกอบด้วย โรงถ่ายภาพยนตร์แบบในร่มและกลางแจ้ง (Outdoor/Indoor Studio Sets) ห้องบันทึกเสียง (Sound Recording Studio) ห้องล้างฟิล์มและตัดต่อ(Film Laboratory) ส่วนให้เช่าอุปกรณ์ประกอบฉากและเช่าเครื่องแต่งกาย (Props and Costumes Warehouse) ศูนย์การเรียนรู้เกี่ยวกับการสร้างภาพพิเศษเพื่อใช้ในงานภาพยนตร์ (Visual Experience Education Center) และส่วนงานพิพิธภัณฑ์ภาพยนตร์ (Film Museum)