

3737673 PHPH/M : สาขาวิชาเอก : บริหารสาธารณสุข ; วท.ม. (สาธารณสุขศาสตร์)

คำสำคัญ : รูปแบบการบริหาร / งานระบาดวิทยา / สำนักงานสาธารณสุขจังหวัด

สมคิด รอดอินทร์ : การวิเคราะห์รูปแบบและแนวทางการพัฒนาการบริหารงานระบาดวิทยา ในระบบงานสาธารณสุขของจังหวัด ในเขต 2 (A MODEL ANALYSIS AND DEVELOPMENTAL GUIDELINES FOR EPIDEMIOLOGICAL PROGRAM ADMINISTRATION OF PROVINCIAL PUBLIC HEALTH OFFICES IN REGION 2)
คณะกรรมการควบคุมวิทยานิพนธ์ : ทองหล่อ เดชไทย, D.H.Sc., วงเดือน ปั่นดี, ส.ค., ชูวิทย์ ลิขิตยิ่งวรา, พ.บ.,ส.ม. 208 หน้า ISBN 974-663-283-3

การดำเนินงานระบาดวิทยา ยังไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในการควบคุมโรคติดต่อต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากปัญหาในการบริหารงาน การศึกษานี้มีวัตถุประสงค์เพื่อวิเคราะห์รูปแบบการบริหารและแนวทางการพัฒนาการบริหารงานระบาดวิทยา ของจังหวัดในเขต 2 ด้านโครงสร้าง ระบบ กลยุทธ์ บุคลากร ทักษะ แบบการบริหารและค่านิยมร่วม ตามแนวคิด 7-S ของ แม็คคินซี่ โดยมีการกลุ่มตัวอย่างที่ศึกษา ประกอบด้วย กลุ่มผู้รับผิดชอบงานระบาดวิทยา ของหน่วยงานในระดับจังหวัด ได้แก่ สสจ. รพ.ศ/รพ.ท รพ.ช สสอ. และ สอ. รวม 30 หน่วยงาน จำนวน 60 คน เก็บข้อมูลโดยวิธีการสัมภาษณ์ ตามแบบสัมภาษณ์ที่สร้างขึ้น และ วิเคราะห์ด้วยสถิติ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน การทดสอบค่าที (t-test) และการวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (Oneway ANOVA)

ผลการวิจัยพบว่า รูปแบบการบริหารงานระบาดวิทยา ของจังหวัดในเขต 2 โดยภาพรวมอยู่ในระดับที่ควรปรับปรุง โครงสร้าง ไม่แน่นอนและไม่ชัดเจน ระบบขาดความคล่องตัว กลยุทธ์ในการดำเนินงานด้อยประสิทธิภาพเนื่องจากทรัพยากรไม่เพียงพอ ผู้บริหารยังขาดทักษะด้านการบริหาร ใช้แบบการบริหาร ไม่เหมาะสมสำหรับการตัดสินใจ และไม่มีค่านิยมร่วมกันหรือปรัชญาในการทำงานที่แน่นอน ปัญหาสำคัญที่พบได้แก่ จำนวนบุคลากรไม่เพียงพอ และปฏิบัติงานไม่ตรงตามกรอบอัตรากำลัง และการพิจารณาความดี ความชอบไม่เหมาะสมส่วนวิธีการแก้ไขปัญหาในการบริหารงานนั้นพยายามจัดทำแผนภูมิแสดงการบริหารและมีระดับชั้นในการบังคับบัญชาที่ชัดเจนจัดให้มีการอบรมวิธีวิจัยและการควบคุมป้องกันแก่ผู้บริหาร จัดระบบงานให้ง่ายต่อการปฏิบัติมีการมอบอำนาจการตัดสินใจ และอบรมเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน นำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้และสร้างค่านิยมร่วมกัน กลุ่มผู้รับผิดชอบงานระบาดวิทยาเห็นด้วยกับแนวทางการพัฒนาการบริหารงานระบาดวิทยาตามแนวคิด 7-S ของแม็คคินซี่เพียงบางส่วน และกลุ่มผู้รับผิดชอบงานระบาดวิทยาที่มีข้อมูลส่วนบุคคลต่างก็มีความคิดเห็นเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนาการบริหารงานระบาดวิทยาตามแนวคิด 7-S ของแม็คคินซี่ ไม่แตกต่างกัน