

บทที่ 9

แผนฉุกเฉิน (Contingency Plan)

จากการประเมินสภาพแวดล้อมภายนอก ภายในที่ธุรกิจจะต้องประสบ หากสถานการณ์ที่เกิดขึ้นไม่เป็นไปตามการคาดการณ์ไว้ทางบริษัทได้จัดเตรียมแผนฉุกเฉินเพื่อรองรับสถานการณ์ต่าง ๆ ดังนี้

กรณีที่ 1 หากในฤดูฝนยาวนานกว่าปกติ ที่ทำให้รังสีตรงของดวงอาทิตย์มีความเข้มข้นน้อยกว่าช่วงอื่นจนเป็นผลให้พลังงานไฟฟ้าที่ผลิตได้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
การจัดการความเสี่ยง

เพื่อให้ระบบผลิตไฟฟ้าสามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่องในช่วงฤดูฝนที่ยาวนานกว่าปกติ หรือการเกิดปรากฏการณ์ลานินญา (La Nina Phenomena) ระบบผลิตความร้อนร่วมจากก๊าซธรรมชาติจะถูกนำมาใช้ โดยบริษัทจะซื้อก๊าซธรรมชาติจาก ปตท. เพื่อเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไฟฟ้า ด้วยเหตุนี้จะทำให้ต้นทุนการดำเนินงานสูงขึ้นจากการซื้อก๊าซ และอาจมีผลต่อสัญญาด้านราคาซื้อขายส่วนเพิ่มจากทาง กฟภ. ที่ตกลงไว้ในการซื้อขายพลังงานไฟฟ้าจากแหล่งพลังงานแสงอาทิตย์ ทั้งนี้จะต้องมีการเจรจาในส่วนนี้กับทาง กฟภ. เมื่อเกิดเหตุอันไม่คาดฝันในการขอผ่อนผันเพื่อผลิตไฟฟ้าจากก๊าซทดแทนไปก่อน

กรณีที่ 2 การขาดเงินลงทุน

การจัดการความเสี่ยง

ลด Scale ของโรงไฟฟ้าให้มีกำลังการผลิตที่ต่ำลงตามงบประมาณที่มี โดยจะต้องให้ห้องปฏิบัติการแสงอาทิตย์ ภาควิชาฟิสิกส์ คณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากรทำการ Simulate การรันระบบที่กำลังการผลิตที่ต่ำลง เพื่อคำนวณจำนวนรางพาราโบลาที่จะต้องใช้ในการสร้างความร้อนเพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าใหม่ ทั้งนี้ ต้นทุนใหม่ที่คำนวณได้ จะต้องนำมาพิจารณา

ต่อถึงต้นทุนต่อหน่วย ซึ่งในกรณีที่โรงไฟฟ้ามีขนาดเล็กกว่า 10 MW นั้น ต้นทุนต่อหน่วยของการผลิตไฟฟ้าอาจจะสูงขึ้น ซึ่งหากต้นทุนต่อหน่วยสูงเกินไป อาจจะพิจารณายกเลิกโครงการลงทุนไปเลย

กรณีที่ 3 การเกิดความขัดแย้งระหว่างบริษัท และชุมชน

การป้องกันและจัดการความเสี่ยง

โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ระบบรางพาราโบลา นั้นจำเป็นต้องใช้พื้นที่เป็นจำนวนมาก สำหรับรางพาราโบลา และจำเป็นต้องใช้พื้นที่โล่งที่ไม่มีต้นไม้ ทั้งนี้บริษัทได้ป้องกันไว้แต่แรก โดยการหาพื้นที่ที่มีผลผลิตทางการเกษตรที่ต่ำเพื่อที่จะไม่ต้องเบียดเบียนพื้นที่การเกษตรหรือการตัดต้นไม้โดยไม่จำเป็น นอกเหนือไปจากนี้ เพื่อไม่ให้เกิดความเข้าใจผิดของประชาชนที่มีต่อโรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ระบบรางพาราโบลา ทางบริษัทจะต้องมีการชี้แจงต่อชุมชนใกล้เคียง โดยชี้แจงกับประชาชนโดยตรงหรือผ่านทางหัวหน้าชุมชนเช่นกำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ถึงประโยชน์ และความเป็นพลังงานสะอาดไม่ก่อให้เกิดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมเหมือนกับโรงไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลแบบดั้งเดิม รวมถึงผลประโยชน์ส่วนเพิ่มต่อชุมชน ไม่ว่าจะเป็นการจ้างงาน และการส่งเสริมการท่องเที่ยว เป็นต้น

กรณีที่ 4 นโยบายการรับซื้อพลังงานไฟฟ้าของ กฟภ. มีการเปลี่ยนแปลง

การป้องกันความเสี่ยง

หากนโยบายการรับซื้อของ กฟภ. มีการเปลี่ยนแปลงโดยเฉพาะนโยบายการให้ส่วนเพิ่มการรับซื้อไฟฟ้า จะส่งผลอย่างมากต่อกระแสเงินสดขาเข้าของกิจการโดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วง 7 ปีแรกของการดำเนินงาน ดังนั้นก่อนการดำเนินงานบริษัทจะต้องทำสัญญาการรับซื้อไฟฟ้าในราคารับซื้อส่วนเพิ่มกับ กฟภ. ไว้เป็นระยะเวลาชัดเจน และระบุถึงรายละเอียดการชดเชยค่าเสียหายหากฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งมีการผิดสัญญา

นอกจากนี้ ก่อนการลงทุนบริษัทควรพิจารณาปัจจัยสภาพแวดล้อมทางการเมือง ณ ขณะนั้น และวิเคราะห์ต่อไปในระยะยาวว่าการเมืองมีความมั่นคงเพียงพอหรือไม่ รวมถึงนโยบายของรัฐบาลที่มีต่อการส่งเสริมด้านการการลงทุนทดแทนว่าให้ความสำคัญมากน้อยเพียงใด อันจะส่งผลต่อความมั่นคงในการดำเนินกิจการของบริษัทด้วย

กรณีที่ 5 สิ้นสุดระยะเวลาการจ่าย Adder ของฟก. และระยะเวลาในการให้สิทธิทางภาษีจาก BOI หมดอายุ

การป้องกันและจัดการความเสี่ยง

เนื่องจากบริษัทมีเงินสดส่วนเกินจำนวนมากในช่วงเวลาที่ได้รับ Adder จาก ฟก. เพื่อให้ได้ผลตอบแทนที่สูงขึ้น และเป็นการจัดการความเสี่ยงจากการที่ได้รับผลตอบแทนจากกิจการที่ลดลงอันเนื่องมาจากรายได้ที่ลดลง โดยจะพิจารณาลงทุนในโครงการที่มี NPV เป็นบวก หรือลงทุนในหลักทรัพย์ที่ให้ผลตอบแทนมากกว่า WACC ของบริษัท

สำหรับการหมดอายุของสิทธิประโยชน์ทางภาษีซึ่งส่งผลให้บริษัทมีภาระทางภาษีเพิ่มมากขึ้น บริษัทจะอาศัยประโยชน์จาก Tax shield โดยการเพิ่มสัดส่วนของหนี้สินให้มากขึ้น หลังจากทีสิทธิประโยชน์ทางภาษีหมดลง