

ผนวก ก

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (บสภ.)

ความเป็นมา

บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (บสภ.) จัดตั้งขึ้นตามแผนฟื้นฟูระบบสถาบันการเงินของกระทรวงการคลัง ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2541 ซึ่งมีทุนจดทะเบียน 54,700 ล้านบาท ต่อมาลดทุนจดทะเบียนลงจากมูลค่าหุ้นละ 100 บาท เหลือหุ้นละ 25 บาท ทำให้ปัจจุบัน บสภ. คงเหลือทุนจดทะเบียน 13,675 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งเพื่อบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของธนาคารกรุงเทพ พาณิชยการ จำกัด (มหาชน) (BBC) ซึ่ง บสภ. ได้จดทะเบียนเป็นบริษัทจำกัด ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ และได้รับอนุญาตจากธนาคารแห่งประเทศไทยให้ประกอบกิจการเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ ตามพระราชกำหนดบริษัทบริหารสินทรัพย์ พ.ศ. 2541 เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2542 มีสถานะภาพเป็นรัฐวิสาหกิจที่มีกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงินเป็นผู้ถือหุ้นโดยตรงของบริษัท

นอกจากภารกิจในการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของ BBC แล้ว บสภ. ยังได้จดทะเบียนเพิ่มขอบเขตในการบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพของสถาบันการเงินอื่น การเป็นตัวแทนเรียกเก็บและชำระหนี้ตามพระราชกำหนดบรรษัทบริหารสินทรัพย์ไทย พ.ศ. 2544 และรับฝากดูแลบริหารจัดการเก็บรักษาทรัพย์สิน เอกสารการโอนสินทรัพย์หรือเอกสารอื่นใดในส่วนที่เกี่ยวข้องทั้งหมด นอกจากนั้น บสภ. ยังเพิ่มขนาดสินทรัพย์โดยการรับซื้อ/รับโอนสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ (Non-Performing Loans : NPLs) จากสถาบันการเงินอื่นเพิ่มเติม ซึ่งในปัจจุบันมีสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจากแหล่งที่มา 22 แห่ง คือ จากธนาคารกรุงเทพ พาณิชยการ จำกัด (มหาชน) (BBC) บริษัทบริหารสินทรัพย์ อยุธยา จำกัด (PAMC) บริษัทบริหารสินทรัพย์ รัตนสิน จำกัด (RAM) ธนาคาร สแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด นครธน จำกัด (มหาชน) (SCNB) ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น ธนาคาร สแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด (มหาชน) (SCBT) ธนาคารอาคารสงเคราะห์ (GHB) ธนาคารไทยธนาคาร (BT) ธนาคารนครหลวงไทย (SCIB) ธนาคารทหารไทย (TMB) ธนาคารกสิกรไทย (KBANK) ธนาคารไทยพาณิชย์ (SCB) ธนาคารกรุงไทย (KTB) ธนาคารสินเอเซีย ธนาคารธนชาติ ธนาคารแลนด์แอนด์เฮาส์ ธนาคารซีทีแบงก์ บริษัท ซีทีคอร์ป (ประเทศไทย) จำกัด บรรษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน (AMC) บรรษัทตลาดรองสินเชื่อที่อยู่อาศัย บริษัทบริหารสินทรัพย์ เอ็น เอฟ เอส บริษัทบริหารสินทรัพย์ แม็กซ์ บริษัทบริหารสินทรัพย์ เพทาย และ

บริษัทบริหารสินทรัพย์ ออมทรัพย์ จำกัด (AMC-S) และยังมีทรัพย์สินรอการขาย (Non-Performing Asset : NPA) ที่อยู่ในความดูแลของ บสก. อีก 33,423 รายการ หรือ 14,943 รหัสตลาด มูลค่า 36,763 ล้านบาท (ข้อมูล ณ 31 กรกฎาคม 2551)

เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2548 คณะรัฐมนตรีได้มีมติให้ บริษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน (บปส.) โอนขายสินทรัพย์หลัก ได้แก่ เงินลงทุนในลูกหนี้ ทรัพย์สินรอการขาย และเงินลงทุนในหลักทรัพย์ทั้งหมด ให้แก่ บสก. รวมทั้งให้ บสก. รับโอนพนักงานของ บปส. มายัง บสก. ตามความสมัครใจอีกด้วย การรวมกิจการครั้งนี้ ส่งผลให้องค์กรมีความแข็งแกร่งยิ่งขึ้น เนื่องจากได้รวมศักยภาพของพนักงานและระบบงานของทั้งสององค์กรไว้ด้วยกัน อีกทั้ง บสก. ยังมีสำนักงานต่างจังหวัดถึง 24 แห่งทั่วประเทศ ซึ่งจะเป็เครื่องมือช่วยในการรองรับลูกค้าทั้งด้านการปรับโครงสร้างหนี้ และการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายอย่างครบวงจร

นับตั้งแต่ก่อตั้ง บสก. สามารถสร้างผลงานได้สูงกว่าเป้าหมายที่วางไว้ โดยผลการดำเนินงานระหว่างปี 2542 – 2549 บสก. สามารถเจรจาปรับโครงสร้างหนี้จนได้ข้อยุติและมีผลเรียกเก็บที่เป็นเงินสด 57,973 ล้านบาท และรับโอนทรัพย์สินชำระหนี้ 14,335 ล้านบาท รวมยอดผลการดำเนินงานทั้งสิ้น 72,308 ล้านบาท

บสก. มีความภูมิใจที่ได้เป็นหนึ่งในองค์กรของรัฐที่มีบทบาทสำคัญในการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพในระบบสถาบันการเงิน ได้มีโอกาสช่วยเหลือลูกหนี้ที่สุจริตให้พ้นจากการเป็นหนี้ด้วยคุณภาพ อีกทั้ง ยังทำให้ธนาคารพาณิชย์สามารถทำธุรกรรมปกติต่อไปได้อย่างคล่องตัว และไม่ต้องพะวงกับการแก้ไขปัญหา NPLs และ NPA และไม่จำเป็นต้องตั้งบริษัทบริหารสินทรัพย์ของตนเองให้เป็นภาระ เมื่อ NPLs และ NPA ได้รับการดูแลแก้ไข ก็ส่งผลให้ระบบเศรษฐกิจโดยรวมสามารถขับเคลื่อนต่อไปข้างหน้าได้อย่างยั่งยืน

วิสัยทัศน์องค์กร

“บสก. จะมุ่งสู่การเป็นองค์กรหลักในการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพอย่างมีประสิทธิภาพและพึ่งพาตนเองได้”

1. เป็นองค์กรหลักในการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ (NPLs และ NPA)
2. เป็นองค์กรที่มีระบบการบริหารจัดการแบบธรรมาภิบาล
3. เป็นองค์กรที่มุ่งพัฒนาและส่งเสริมบุคลากรให้มีคุณภาพ
4. เป็นองค์กรที่มีส่วนร่วมในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมไทย

บสก. มุ่งหวังที่จะเป็นเครื่องมือสำคัญของภาครัฐ ในการบริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ โดยมีส่วนช่วยเหลือลูกหนี้และแก้ไขปัญหาสถาบันการเงิน ช่วยฟื้นฟูธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ โดยการพัฒนาทรัพย์สินรอการขายที่มีศักยภาพ ให้เป็นสินค้าที่ได้มาตรฐานเป็นที่ต้องการของตลาดมากยิ่งขึ้น

ในปัจจุบัน บสก. มีความพร้อมที่จะเสนอตัวเข้าไปบริหารจัดการบริหารหนี้ด้วยคุณภาพจากสถาบันการเงินทุกแห่ง ให้สมกับเป็นองค์กร มืออาชีพในการบริหารจัดการ NPLs และ NPA และมุ่งมั่นที่จะก้าวสู่การเป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ที่ดีที่สุดแห่งหนึ่งของประเทศ

การกำกับดูแลที่ดี

บสก. ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินงานที่มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันเป็นปัจจัยหลักในการเสริมสร้างองค์กรให้มีมาตรฐานการจัดการ และจริยธรรมทางธุรกิจที่ดี สร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าและสาธารณชนว่า กระบวนการดำเนินงานของ บสก. มีความเป็นอิสระ โปร่งใส มีประสิทธิภาพและยุติธรรมต่อทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะส่งผลให้ บสก. ได้รับการยอมรับว่ามีความน่าเชื่อถือและเป็นการส่งเสริมความเข้มแข็งในการดำเนินธุรกรรมของ บสก. และจะนำพาองค์กรให้สามารถบรรลุเป้าหมายของการเจริญเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนต่อไป

โครงสร้างของ บสก. มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจ มีการแบ่งอำนาจหน้าที่ระหว่าง คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการ อย่างชัดเจน โดย บสก. ได้กำหนดหลักบรรษัทภิบาลไว้ 7 ประการ ดังนี้

- มีความสำนึก และเข้าใจในหน้าที่ (Responsibility) มีความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจได้เป็นอย่างดี พร้อมกับการที่ต้องเรียนรู้สิ่งใหม่ๆ อยู่เสมอ มีความมุ่งมั่นที่จะทำงานให้มีคุณภาพเกิดผลสำเร็จ ได้ผลงานที่มีคุณภาพยิ่งขึ้น

- แสดงความยอมรับผิดและรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่ (Accountability)
- มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมยุติธรรม (Equitable Treatment)
- มีความโปร่งใสในการดำเนินงาน (Transparency) และการเปิดเผยข้อมูลอย่างพอเพียงสามารถอธิบายได้ ตรวจสอบได้

- มีการกำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) กลยุทธ์ และความมุ่งมั่นขององค์กร (Strategic Intent) ในการดำเนินการที่ชัดเจน โดยมุ่งเน้นให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรในระยะยาว

- มีการกำหนดแนวทางการปฏิบัติที่ดี ส่งเสริมการปฏิบัติอันเป็นเลิศ และการมีจริยธรรมที่ดีในการประกอบธุรกิจ (Promotion of Best Practices) รวมถึงสร้างวัฒนธรรมองค์กร (Corporate Culture) จริยธรรม (Code of Ethic and Business Conduct) และคุณธรรมอันรวมถึงความซื่อสัตย์ (Integrity) ในการปฏิบัติงาน
- สำนึกในความรับผิดชอบต่อสิ่งที่ต่อสังคม (Social awareness)

คณะกรรมการบริษัท



- | | |
|----------------------------|---------------------|
| 1. นางสาวจิตต์ จัยวัฒน์ | ประธานกรรมการ |
| 2. นายสุวรรณ ดำเนินทอง | กรรมการ |
| 3. ดร.สมชัย สัจจพงษ์ | กรรมการ |
| 4. นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ | กรรมการ |
| 5. นางสาวกรประณม วงษ์มงคล | กรรมการ |
| 6. นายไพโรจน์ เฮงสกุล | กรรมการ |
| 7. นายอริทร์ จิรา | กรรมการ |
| 8. นายสามารถ บุรณวัฒนาโชค | กรรมการ |
| 9. นายพิชา ดำรงพิวัฒน์ | กรรมการ |
| 10. นายบรรยง วิเศษมงคลชัย | กรรมการ |
| 11. นายเกษม ศิวกุล | เลขานุการคณะกรรมการ |

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

- วางนโยบายและควบคุมดูแลโดยทั่วไปซึ่งกิจการของ บสก.
- กำหนดข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล เงินตอบแทน และค่าใช้จ่าย
- กำหนดข้อบังคับเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง การเงิน ทรัพย์สินและการบัญชีรวมทั้งการ

ตรวจสอบและสอบบัญชีภายใน

- กำหนดข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารงาน และการดำเนินกิจการ
- กำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการประเมินราคาสินทรัพย์และหลักประกันที่ บสก. จะรับซื้อหรือรับโอน
- พิจารณาให้ความเห็นชอบงบประมาณของ บสก.

การดำเนินงาน

บสก. ได้ทำการประมูลซื้อสินทรัพย์จากสถาบันการเงินอื่นๆ มาบริหารจัดการและจัดการ ซึ่งในปัจจุบันสินทรัพย์ที่อยู่ในความดูแลของ บสก. มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ลำดับ	สินทรัพย์	จำนวนราย	ยอด NPLs
1	ธนาคารกรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (BBC)	25,896	50,574
2	บริษัทบริหารสินทรัพย์ พญาไท จำกัด (PAMC)	4,810	26,043
3	บริษัทบริหารสินทรัพย์ รัตนสิน จำกัด (RAM)	1,423	7,717
4	ธนาคาร สแตนดาร์ดชาร์เตอร์ด (ไทย) จำกัด มหาชน (SCNB)	556	11,732
5	ธนาคารอาคารสงเคราะห์ (GHB)	12,864	8,076
6	ธนาคารไทยธนาคาร (BT)	1,520	18,291
7	บริษัทบริหารสินทรัพย์สถาบันการเงิน (AMC)	2,659	108,602
8	บริษัทบริหารสินทรัพย์ ออมทรัพย์ จำกัด (AMC-SA)	32	174
	รวมทั้งสิ้น	49,760	231,209

ณ 31 มี.ค. 2550

บสก. มีภารกิจในการดำเนินงานที่สำคัญคือ

1. การติดตามเรียกเก็บหนี้ (NPLs)
2. การจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย (NPA)

บสก. ได้วางแนวทางเพื่อให้สอดคล้องกับภารกิจหลักในเรื่องของการติดตามเรียกเก็บหนี้ และการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย ดังนี้

1. การติดตามเรียกเก็บหนี้ (NPLs)
 - ปรับโครงสร้างหนี้โดยเน้นการประนอมหนี้บนพื้นฐานความร่วมมือกันระหว่างเจ้าหนี้และลูกหนี้
 - ไม่เน้นกำไรสูงสุด แต่เน้นการช่วยเหลือลูกหนี้ที่สุจริต
 - นำมาตรการต่าง ๆ มาใช้เป็นแรงจูงใจให้ลูกหนี้เข้ามาปรับโครงสร้างหนี้โดยเร็ว
 - นำมาตรการต่าง ๆ มาใช้เป็นแรงจูงใจให้ลูกหนี้ทั้งรายเล็กและรายใหญ่เข้ามาปรับโครงสร้างหนี้โดยเร็ว
 - มีโครงการช่วยเหลือลูกหนี้ที่ประสบปัญหาในด้านต่าง ๆ เช่น ลูกหนี้ที่ประสบอุทกภัย เป็นต้น

2. การจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย (NPA)

บสก. มีทรัพย์สินรอการขายที่นำมาบริหารจัดการและจำหน่าย โดยแบ่งตามประเภททรัพย์สินได้ดังนี้

- อสังหาริมทรัพย์ ประเภท ที่ดินเปล่า ที่ดินเกษตรกรรม บ้านเดี่ยว ทาวน์เฮ้าส์ ห้องชุดพักอาศัย อาคารพาณิชย์ อพาร์ทเมนต์ ห้องชุดสำนักงาน อาคารสำนักงาน โรงงาน อื่นๆ
- หลักทรัพย์ และตราสารทางการเงิน

2.1 การจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย

- ร่วมกิจกรรมส่งเสริมการขาย และงานอสังหาริมทรัพย์ เพื่อจำหน่ายทรัพย์สินตามโอกาสที่เหมาะสม
- จัดมหรรมขายทอดตลาดของ บสก. และ/หรือจัดร่วมกับสถาบันการเงิน และกรมบังคับคดี
- ประชาสัมพันธ์และโฆษณาขายทรัพย์สินผ่านสื่อต่างๆ

2.2 การเพิ่มประสิทธิภาพงานด้านการจัดการทรัพย์สิน

- จัดทำรายการแบบสำรวจทรัพย์สินเป็น Check List ที่เป็นมาตรฐานทั้งสำนักงานใหญ่และภูมิภาค
 - พัฒนาระบบการจัดการทรัพย์สินให้เป็นบรรทัดฐานเดียวกัน
 - ปรับปรุงพัฒนาทรัพย์สินเพื่อเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่ม ทำให้ขายได้ง่ายและรวดเร็ว
- ยิ่งขึ้น อีกทั้งยังได้รับการยอมรับจากลูกค้าว่าเป็นทรัพย์สินสภาพดีได้มาตรฐานแม้จะเป็นทรัพย์สินมือสองก็ตาม

บสก. ได้กำหนดยุทธศาสตร์ในการดำเนินงานที่สำคัญไว้ดังนี้

- ใช้สำนักงานใหญ่และสำนักงานในภูมิภาค เป็นจุดจำหน่ายสินค้าและบริการที่ทันสมัย ซึ่ง บสก. มีความพร้อมทั้งในเรื่องของบุคลากร และระบบงาน
 - เน้นแนวทางการประนีประนอมหนี้ บนพื้นฐานของความร่วมมือกันระหว่างเจ้าหนี้และลูกหนี้ (Voluntary basis Restructuring)
 - เป็นบริษัทบริหารสินทรัพย์ (AMC) ที่ดำเนินงานอย่างครบวงจร (Full Package Services) ทั้งการบริหารหนี้ด้วยคุณภาพและการจัดการทรัพย์สินสินรอการขาย
 - ไม่เน้นกำไรสูงสุด แต่เน้นการแก้ไขหนี้ด้วยคุณภาพให้รวดเร็วและได้ผลดีที่สุด
- นอกจากนี้ บสก. ยังได้สนับสนุนให้พนักงานได้รับการพัฒนาศักยภาพให้สูงขึ้น โดยการจัดหลักสูตรอบรมที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังได้ส่งพนักงานไปอบรมภายนอก รวมทั้งการให้ทุนการศึกษาทั้งในระดับประกาศนียบัตรและระดับปริญญาโทแก่พนักงาน เพื่อให้พนักงานที่สำเร็จการศึกษาแล้วกลับมาเป็นกำลังที่สำคัญของบริษัทในอนาคต

บสก. สำนักงานใหญ่ และ สำนักงานจังหวัด 24 แห่ง ทั่วประเทศ

	<u>สำนักงานใหญ่</u> จ.กรุงเทพมหานคร <u>สำนักงานภาคเหนือตอนบน</u> จ.เชียงใหม่ จ.เชียงราย จ.พะเยา จ.ลำปาง <u>สำนักงานภาคเหนือตอนล่าง</u> จ.พิจิตร จ.แพร่ จ.สุโขทัย จ.เพชรบูรณ์ จ.นครสวรรค์ <u>สำนักงานภาคตะวันออกเฉียงเหนือ</u> จ.ขอนแก่น จ.อุดรธานี จ.นครราชสีมา จ.อุบลราชธานี <u>สำนักงานภาคกลางและภาคตะวันออก</u> จ.ราชบุรี จ.สระบุรี จ.สุพรรณบุรี จ.ชลบุรี จ.ระยอง <u>สำนักงานภาคใต้ตอนบน</u> จ.ประจวบคีรีขันธ์ จ.ชุมพร จ.สุราษฎร์ธานี <u>สำนักงานภาคใต้ตอนล่าง</u> จ.นครศรีธรรมราช จ.สงขลา จ.ยะลา
--	--

ตัวอย่างภาพลักษณ์ด้านนโยบาย และโครงสร้างองค์กร

1. บสก. ร่วมลงนามกับ บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด เพื่ออำนวยความสะดวกในการปรับปรุงข้อมูลผู้ที่ชำระหนี้เสร็จสิ้น ให้เป็นปัจจุบัน

เครดิตบูโร จับมือ บสภ. ร่วมปรับปรุงข้อมูลเครดิตลูกค้า บสภ.



นายนิวัฒน์ กาญจนภูมิเนตร์ ผู้จัดการใหญ่ บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด หรือ เครดิตบูโร ลงนามในบันทึกข้อตกลงร่วมกับ นายบรรยง วิเศษมงคลชัย กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (บสภ.) ในการอำนวยความสะดวกให้ลูกค้า บสภ. ที่ชำระหนี้เรียบร้อยแล้ว สามารถแก้ไขปรับปรุงข้อมูลเครดิตให้เป็นปัจจุบัน เพื่อประโยชน์ต่อการทำธุรกรรมการเงินในอนาคต การลงนามในข้อตกลงดังกล่าว จัดขึ้นที่สำนักงานใหญ่ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด เมื่อเร็วๆ นี้

(ในภาพ-จากซ้าย)

นายวงศวิศ ตูลยนิติโกศล ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด (เครดิตบูโร)

นายนิวัฒน์ กาญจนภูมิเนตร์ ผู้จัดการใหญ่ บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด (เครดิตบูโร)

นายบรรยง วิเศษมงคลชัย กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (บสภ.)

นายพงศ์ธร มณีพิมพ์ ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย และ รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายโครงการพิเศษ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (บสภ.)

2. บทสัมภาษณ์ คุณบรรยง วิเศษมงคลชัย กรรมการผู้จัดการใหญ่ บสภ. Section
การเงิน หนังสือพิมพ์ฐานเศรษฐกิจ ฉบับที่ 2147 ประจำวันที่ 10 ก.ย. - 13 ก.ย. 2549



**'บรรยง'ไขว้แผน 4 ปีบริษัท บริหารสินทรัพย์กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด ตั้ง
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรองรับ/เล็งทำ Privatization เพื่อความคล่องตัว**

เปิดแผนบสภ. 4 ปีข้างหน้า 'บรรยง'รับนโยบายบอร์ดตั้งคณะกรรมการบริหารความ
เสี่ยง-ปรับองค์กรให้ทันสมัย ลั่น บสภ. ต้องเป็นองค์กรถาวรรองรับการโอนหนี้จากแบงก์ ปลื้มคืนหนี้
กองทุนฟื้นฟูฯเกลี้ยง อนาคตเล็งแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์เพื่อความคล่องตัว และหาพันธมิตร

เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มของทรัพย์สิน คาดปี 2550 ขายทรัพย์สินและประណอมหนี้ได้มากกว่า 10,000 ล้านบาท ขณะที่กำไรสะสมเพิ่มจาก 7,800 ล้านบาทเป็น 9,000 ล้านบาท

นายบรรยง วิเศษมงคลชัย กรรมการผู้จัดการใหญ่ บสภ. กล่าวถึง แผนงานที่เสนอ บอร์ด คือ อยากทำองค์กรนี้ให้เป็นองค์กรถาวรอยู่คู่กับระบบธนาคารพาณิชย์ไทย แต่การจะทำเช่นนั้นได้ต้องเป็นมืออาชีพในการบริหารจัดการทั้งนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้(เอ็นพีแอล)และสินทรัพย์รอการขาย(เอ็นพีเอ) เพราะปัจจุบันยังไม่เพียงพอ จึงต้องมีการพัฒนาต่อ ทั้งแนวทางการปรับสภาพทรัพย์สิน การร่วมลงทุน การบริหารจัดการที่ต้องมีความคล่องตัว มีความสามารถในการระดมทุนได้เอง มีแนวทางในการหาพันธมิตรได้หมายรวมถึงการแปลงสินทรัพย์เป็นหลักทรัพย์ (Privatization) เพื่อความคล่องตัวในการทำงาน ซึ่งแนวทางการทำPrivatization เป็นแนวทางระดับผู้บังคับบัญชาไม่ได้ติดขัดและสนับสนุน เพียงแต่ทางบสภ.เห็นว่าในขณะนี้บสภ.ยังมีฐานะเป็นเอเอ็มซีอยู่ ดังนั้นภารกิจเบื้องต้นที่ต้องทำก่อน คือ การรับโอนหนี้จากสถาบันการเงิน

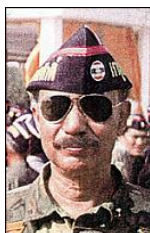
นโยบายของ บสภ. อีกประการหนึ่งคือ แนวทางการหาพันธมิตร ซึ่งจะมาจาก 2 ทางคือพันธมิตรที่เป็นธนาคารพาณิชย์ และพันธมิตรที่เป็นบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ เพราะในอนาคต บสภ.จะต้องรับโอนเอ็นพีเอและเอ็นพีแอลรวมเป็นแสนล้านบาท จึงต้องหาแนวทางสร้างมูลค่าเพิ่มของสินทรัพย์เพื่อสร้างรายได้ระยะยาวทั้งการให้เช่า บริหารจัดการและจำหน่ายออกในช่วง 4 ปีที่ผ่านมา สิ่งที บสภ. ถือว่าเป็นหัวใจและประสบความสำเร็จในอันดับต้น คือ บสภ. เป็นองค์กรที่ทำให้ระบบการบริหารจัดการหนี้ด้วยคุณภาพเป็นไปโดยธรรมชาติหรือเป็นไปตามกลไกตลาด ทำให้ปัจจุบันราคาของสินทรัพย์ด้วยคุณภาพที่มีการซื้อขายระหว่างสถาบันการเงินและบสภ.ไม่ตกต่ำกว่าที่ควรจะเป็น ราคาอยู่บนพื้นฐานของความเป็นจริง ไม่ถูกกดราคา และไม่มีใครกำหนดราคาได้ตามอำเภอใจ ซึ่งชี้ว่าองค์กรแห่งนี้ควรจะอยู่คู่กับระบบและทำประโยชน์ให้ระบบต่อไป

3. บทสัมภาษณ์ คุณบรรยง วิเศษมงคลชัย กรรมการผู้จัดการใหญ่ บสภ. คอลัมน์ มุมมองนักบริหาร หนังสือพิมพ์แนวหน้า

[illegible]

ตัวอย่างภาพลักษณ์ด้านพนักงานโดยภาพรวม

1. ความประทับใจจากบุคคลภายนอก นายวีระ สตาร์ เจ้าของโครงการวิชัยราชา จัดทำหนังสือถึง บสก. เพื่อชมเชยพนักงาน



นายวีระ สตาร์ กล่าวถึงความประทับใจ และซาบซึ้ง เมื่อ บสก. นำโดย คุณ สันธิษณ์ วัฒนกุล ผอ. ฝ่ายพัฒนา สินทรัพย์ภาคเหนือตอนล่าง คุณชัชวาล

คำนิล ผู้จัดการสำนักงานแพร่ พร้อมคณะ มีวิสัยทัศน์ที่ดีตระหนักถึงความสำคัญในการอนุรักษ์ มรดกและรอยต่อสำคัญทางประวัติศาสตร์ของสยามประเทศที่ ร. 5 เคยทรงเสด็จมาประทับ

โดยได้เข้าช่วยเหลือวางแผน แก้ไขวิกฤตคุ่มวิชัยราชา พร้อมให้การสนับสนุน ซึ่ง นับเป็นครั้งแรกที่โครงการแห่งนี้ได้รับการสนับสนุนที่เป็นรูปธรรมจากสถาบันการเงินหลังจากต้อง ประสบปัญหาหนี้สิน เนื่องจากเสียสละทรัพย์สินส่วนตัว เพื่อบูรณะฟื้นฟูให้เป็นแหล่งเรียนรู้และ ท่องเที่ยว เชิดชูหน้าตาของเมืองแพร่แต่เพียงลำพังมา 16 ปี

จึงขอขอบคุณพนักงานและกรรมการทุกท่าน ที่ได้มีเมตตา เพราะการ **“ร่วมด้วย ช่วยกัน”** ขับเคลื่อนวิชัยราชา ให้เป็นไปได้ครั้งนี้ นับเป็นภารกิจสมดังคำขวัญที่ว่า **“ บสก. องค์กรไทย เพื่อสังคมไทย ”** อย่างแท้จริง ...ลงชื่อ นายวีระ สตาร์

2. การปฏิบัติหน้าที่ของพนักงาน บสก. ที่มีความและเต็มใจพร้อมให้บริการข้อมูล ทรัพย์สินรกรขายกับลูกค้าอย่างเป็นกันเอง ภายในงานออกบูธอสังหาริมทรัพย์



ตัวอย่างภาพลักษณ์ด้านความเชื่อมั่นและแรงจูงใจในการทำงานและสวัสดิการ

1. การสัมมนาเชิงปฏิบัติการ 9 ฝ่ายงาน ของ สายจำหน่ายและจัดการทรัพยากร (NPA) ปี

2550



2. กิจกรรมกีฬา บสภ. Bam Sport Day ประจำปี 2551 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2551 ณ อาคารยิมเนเซียม มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ศูนย์รังสิต ซึ่งนับเป็นการจัดกีฬาครั้งแรกขององค์กรที่นำพนักงาน บสภ. ทั่วประเทศ มาร่วมงานพร้อมกัน



ตัวอย่างภาพลักษณ์ด้านสิ่งแวดล้อมทางกายภาพ

1. ภาพข่าว : บสก. เปิดโชว์รูมศูนย์จำหน่ายอสังหาริมทรัพย์ครบวงจร โดย หนังสือพิมพ์ กรุงเทพธุรกิจ



2. การจัดประกวดซื้อสวนหย่อม บสก. ผู้ชนะการประกวด คือ คุณดุสิต เวชประสิทธิ์ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล ซื้อสวนหย่อม : นวปติ ความหมาย : ความปลาบปลื้มใจ อิ่มใจ ดีใจ ของชาว บสก. ในปีมหามงคลของรัชกาลที่ 9 (พระชนมพรรษา 80 ปี) และครบรอบ 9 ปี ของ บสก.



ตัวอย่างภาพลักษณ์ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

1. ภาพข่าวกระทรวงการคลัง : กบข. ร่วมกับ บสก. จัด “โครงการสวัสดิการบ้าน บสก. เพื่อสมาชิก กบข.”



นายวิสิฐ ตันติสุนทร เลขาธิการคณะกรรมการกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ และนายบรรยง วิเศษมงคลชัย กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด ร่วมลงนามในบันทึกข้อตกลงเพื่อนำเสนอโครงการ “สวัสดิการบ้าน บสก. เพื่อสมาชิก กบข.” เพื่อส่งเสริมให้ข้าราชการมีที่อยู่อาศัยเป็นของตนเอง สำหรับสิทธิประโยชน์ที่จะได้รับ คือ ซื้อทรัพย์สินรอการขายราคาพิเศษ พร้อมรับส่วนลดเพิ่มอีกร้อยละ 5 ฟรีค่าธรรมเนียมการโอน กรรมสิทธิ์พร้อมร่วมกับพันธมิตรสถาบันการเงินสนับสนุนสินเชื่อเงื่อนไขพิเศษ ให้กับลูกค้าที่ซื้อทรัพย์สินของ บสก. เริ่มโครงการตั้งแต่วันนี้ถึงสิ้นเดือนธันวาคม 2551 ณ ห้องโศภิต กองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ อาคารอับดุลราฮิม เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2551

2. ภาพข่าว : บสภ. จัดแข่งขันประกวดวาดภาพ “บ้านอิมอุ่น” โดย หนังสือพิมพ์สุราษฎร์นิวส์

หนังสือพิมพ์รายสัปดาห์

สุราษฎร์นิวส์

ครบเครื่องเรื่องข่าว

MENU

- 📰 ภาพข่าว
- 📰 สิ่งเด่น
- 📰 ภาพรวม
- 📰 เศรษฐกิจ
- 📰 เกษตร
- 📰 ราชวาทะ
- 📰 ประมวลสังคม
- 📰 ศาสนา
- 📰 ครอบครัว
- 📰 สาระน่ารู้
- 📰 การศึกษา
- 📰 วาไรตี้
- 📰 ข่าวอ้อม
- 📰 ข่าวกีฬา
- 📰 ข่าวแวดวง
- 📰 วิถีชีวิต

หน้าแรก สุราษฎร์นิวส์ >> หน้าหลัก ข่าวอ้อม

+ บสภ. จัดการแข่งขันประกวดวาดภาพ “บ้านอิมอุ่น”

[2007-11-03]



เมื่อวันที่ ๒๓ ตุลาคม ๒๕๕๐ บริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด ได้จัดการแข่งขันประกวดวาดภาพในหัวข้อ “บ้านอิมอุ่น” เวลาประมาณ ๐๙.๐๐ น. ได้รับเกียรติจากรองผู้ว่าราชการจังหวัดสุราษฎร์ธานี นายธีระยุทธ เขียวตะระxxxx เป็นประธานในการเปิดงานในครั้งนี้ โดยมีผู้อำนวยการบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด กล่าวต้อนรับและได้กล่าวถึงวัตถุประสงค์ของการจัดงานในครั้งนี้ว่า เป็นการเพิ่มความสัมพันธ์ในครอบครัวโดยผ่านกิจกรรมดีๆ ที่บสภ.จัดขึ้น ซึ่งนับเป็นครั้งแรก และคาดว่าจะจัดต่อเนื่องกันทุกปี

นอกจากบรรยากาศของการแข่งขันแล้ว ภายในบริเวณงานก็ยังมีกิจกรรมการประกวดการประกวดร้องเพลง เกี่ยวกับประวัติของบริษัทบริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด และภาพนิทรรศการของธนาคาร ที่ดินเปล่า อาคารพาณิชย์ พร้อมทั้งแจกจ่าย และแจกใบโพธิ์ด้วย และได้แบ่งการแข่งขันในระดับชั้นที่ ๑ ระดับอนุบาล ถึง ประถมศึกษาปีที่ ๓ ส่วนชั้นที่ ๒ ระดับประถมศึกษาปีที่ ๔-๖ ส่วนชั้นที่ ๓ ระดับมัธยมศึกษาตอนต้น และส่วนชั้นที่ ๔ ระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย เริ่มแข่งขันตั้งแต่เวลา ๐๙.๑๕ น. จนถึง ๑๒.๑๕ น. และทราบผลในเวลาประมาณ ๑๖.๐๐ น. ดังนี้

ในส่วนชั้นที่ ๑ ระดับอนุบาลถึง ประถมศึกษาปีที่ ๓ รางวัลชนะเลิศ ๓ รางวัล (เงินรางวัลละ ๒๐๐ บาท) ได้แก่ ด.ญ.ณิชาณัฐ ทรัพย์มณี, ด.ญ.ศิริกมล วรณศิริ, ด.ญ.ณิชา พรมทอง

รางวัลรองชนะเลิศ อันดับ ๒ (เงินรางวัล ๕๐๐ บาท) ได้แก่ ด.ญ.ณิชาณัฐ ทรัพย์มณี, รางวัลรองชนะเลิศ อันดับ ๑ (เงินรางวัล ๔๐๐ บาท) ได้แก่ ด.ญ.ศุภกมล ชัยเพชร และรางวัลรองชนะเลิศ (เงินรางวัล ๑,๐๐๐ บาท) ได้แก่ ด.ญ.ณิชาณัฐ ทรัพย์มณี

ส่วนชั้นที่ ๒ ระดับประถมศึกษาปีที่ ๔-๖ รางวัลชนะเลิศ ๕ รางวัล (เงินรางวัลละ ๒๐๐ บาท) ได้แก่ ด.ญ.เกตุกมล บุญทอง, ด.ญ.รุ่งนภา ฤทธิชัย, ด.ญ.ณิชาณัฐ ทรัพย์มณี, ด.ญ.พลอยไพสิน ทองทิพย์, ด.ญ.ศุภกมล วรรณ และรางวัลรองชนะเลิศอันดับ ๒ (เงินรางวัล ๕๐๐ บาท) ได้แก่ ด.ญ.ณิชาณัฐ ทรัพย์มณี, ด.ญ.ณิชาณัฐ ทรัพย์มณี, ด.ญ.ณิชาณัฐ ทรัพย์มณี, ด.ญ.ณิชาณัฐ ทรัพย์มณี, ด.ญ.ณิชาณัฐ ทรัพย์มณี

ส่วนชั้นที่ ๓ ระดับมัธยมศึกษาตอนต้น รางวัลชนะเลิศ ๓ รางวัล (เงินรางวัลละ ๕๐๐ บาท) ได้แก่ ด.ญ.ณิชาณัฐ ทรัพย์มณี, ด.ญ.ณิชาณัฐ ทรัพย์มณี, ด.ญ.ณิชาณัฐ ทรัพย์มณี

ส่วนชั้นที่ ๔ ระดับมัธยมศึกษาตอนปลาย รางวัลชนะเลิศ ๓ รางวัล (เงินรางวัลละ ๕๐๐ บาท) ได้แก่ นายทวันทร์ พงษ์พหล, น.ส.ณิชา ทนถวิล, น.ส.ณิชาณัฐ ทรัพย์มณี, รางวัลรองชนะเลิศ อันดับ ๒ (เงินรางวัล ๑,๐๐๐ บาท) ได้แก่ น.ส.ณิชาณัฐ ทรัพย์มณี, รางวัลรองชนะเลิศ อันดับ ๑ (เงินรางวัล ๑,๕๐๐ บาท) ได้แก่ นายณิชาณัฐ ทรัพย์มณี, รางวัลรองชนะเลิศ (เงินรางวัล ๒,๐๐๐ บาท) ได้แก่ นายณิชาณัฐ ทรัพย์มณี

3. โครงการ 1 ความดี ถวายพ่อของแผ่นดิน ณ โรงเรียนบ้านลุ่มผึ้ง อ.ไทรโยค จ.กาญจนบุรี



