

ผนวก ก แบบสัมภาษณ์ นายทหารฝ่ายเสนาธิการ ด้านการส่งกำลังบำรุง กองทัพภาคที่ 1

เรื่อง การปรับโครงสร้างระบบการส่งกำลังบำรุงของกองทัพบกไทย ศึกษาเฉพาะกรณี กองทัพภาคที่ 1

ชื่อ – สกุล พันเอก คุณิต ประพศิตีพร้อม

ตำแหน่ง หัวหน้ากอง กองส่งกำลังบำรุง มณฑลทหารบกที่ 13

หน้าที่รับผิดชอบ วางแผน ประสานและกำกับดูแลการปฏิบัติการที่เกี่ยวข้องกับการส่งกำลัง , การส่งกลับ บริการขนส่งและเรื่องเกี่ยวกับส่งกำลังทั้งปวง ช่วยเหลือผู้บังคับบัญชาในเรื่องการส่งกำลัง

### 1. ประวัติโดยสังเขป

การศึกษาสูงสุดทางพลเรือน - โรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า

การศึกษาทางทหาร - โรงเรียนเสนาธิการทหารบก หลักสูตรหลักประจำชุดที่ 76

- หลักสูตรการจัดงานส่งกำลังบำรุง รุ่นที่ 43 โรงเรียนส่งกำลังบำรุงทหารบก

ประสบการณ์การทำงานด้านการส่งกำลังบำรุง

- ผู้ช่วยฝ่ายอำนวยการ ๔ จังหวัดทหารบก สระบุรี.
- รองหัวหน้ากอง กองส่งกำลังบำรุง มณฑลทหารบกที่ 13
- หัวหน้ากอง กองส่งกำลังบำรุง มณฑลทหารบกที่ 13

### 2. ท่านทราบระบบการส่งกำลังบำรุงของกองทัพบก หรือไม่ อย่างไร

- ทราบ เพราะทำงานในสายงานงานส่งกำลังบำรุงมาตั้งแต่จบการศึกษาจากโรงเรียนเสนาธิการทหารบก

### 3. ท่านมีความคิดเห็นอย่างไรต่อระบบการส่งกำลังบำรุงที่ใช้ในพื้นที่กองทัพภาคที่ 1 ในปัจจุบัน

- มีการใช้ระบบการส่งกำลังบำรุง 2 ระบบ เป็นระบบพื้นที่ ซึ่งเป็นแบบที่ใช้สนับสนุนทางการส่งกำลังบำรุงตามการจัดหน่วยทหารแบบยุโรป ซึ่งคล้ายคลึงกับการจัดหน่วยของไทย และระบบพันธกิจซึ่งเป็นแบบที่ใช้สนับสนุนทางการส่งกำลังบำรุง ตามการจัดหน่วยทหารแบบสหรัฐ ซึ่งการจัดหน่วยและวัฒนธรรมของสหรัฐนั้นแตกต่างกับการจัดหน่วย และวัฒนธรรมของไทย ซึ่งจะยึดแบบตั้งประจำพื้นที่ และวัฒนธรรมของกำลังพลในหน่วยติดขัดกับความเป็นหน่วยกับความเป็นตัวตนของตนเอง รวมทั้งที่ตั้งหน่วยของหน่วยต่างๆ ในพื้นที่กองทัพภาคที่ ๑ ไม่อยู่ที่เดียวกัน ห่างไกลกัน ไม่มีความเป็นหน่วยที่แน่นแฟ้น การส่งกำลังบำรุงจึงต้องแยกการดำเนินการของแต่ละหน่วยย่อยตามพื้นที่ ไม่ได้รับการสนับสนุนการส่งกำลังบำรุงจากหน่วย

เดียวกัน ซึ่งหน่วยส่งกำลังบำรุง แต่ละพื้นที่นั้นก็จัดระบบที่แตกต่างกัน เช่น บางพื้นที่มีหน่วยส่งกำลังบำรุงแบบพื้นที่ แต่บางพื้นที่ก็มีหน่วยส่งกำลังบำรุงแบบพันธกิจ อยู่ด้วยเช่นกัน บางครั้งจึงทำให้เกิดความสับสนในเรื่องการส่งกำลังบำรุง

#### 4. ท่านคิดว่าการส่งกำลังที่ใช้ในพื้นที่กองทัพภาคที่ 1 มีปัญหาหรือไม่อย่างไร

- สับสนในการส่งกำลัง เนื่องจากการส่งกำลังบำรุงในพื้นที่ที่มีทั้งระบบพื้นที่และยึดพื้นที่ การแบ่งภาระหน้าที่ไม่ชัดเจน ดัดขัดในด้านการปรับกำลังพล , อัตราการจัดชุดโทปกรณ์ ปริมาณงานในแต่ละพื้นที่ ไม่เท่ากัน , ระเบียบ คำสั่งเก่า ล้าสมัย ไม่ทันสมัย

#### 5. ท่านคิดว่าการส่งกำลังบำรุงควรจะปฏิบัติเหมือนกันทั้งในยามปกติและยามสงครามหรือไม่

- ควรคล้ายกัน แต่ไม่เหมือนกัน โดยการส่งกำลังบำรุงในยามปกติต้องสามารถรองรับการปรับระบบการส่งกำลังบำรุงได้ทันที เมื่อเกิดสงคราม

#### 6. ท่านคิดว่ามีความจำเป็นที่จะต้องมีการบัญชาการช่วยรบในระบบส่งกำลังบำรุงของหน่วยระดับกองทัพภาคหรือไม่

- ในแง่การจัดการกำลังพลแล้วยังคงมีไว้ก่อน
- ในแง่การส่งกำลังบำรุงแล้ว การจัดหน่วยของไทยเป็นการจัดตั้งหน่วยประจำที่และมีวัฒนธรรมตามที่กล่าวในของ 3 ซึ่งการส่งกำลังบำรุงของไทยนั้นที่เหมาะสมควรเป็นแบบพื้นที่สอดคล้องกับการจัดตั้งหน่วยแบบยุโรป ซึ่งบทเรียนในสงครามโลกครั้งที่ 1 และ 2 ที่ผ่านมานั้น การส่งกำลังบำรุงแบบพื้นที่ก็จะสามารถส่งกำลังบำรุงในหน่วยที่รบออกประเทศได้เช่นเดียวกัน

#### 7. ท่านคิดว่า มณฑลทหารบกและจังหวัดทหารบก ควรมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานด้านการส่งกำลังบำรุงหรือไม่ เพราะเหตุใด

- ควร มี เพราะประเทศไทยมีการจัดหน่วยแบบประจำพื้นที่คล้ายประเทศทางยุโรปไม่เหมือนประเทศสหรัฐ

#### 8. ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ ที่เป็นประโยชน์ในการพัฒนาระบบการส่งกำลังบำรุงในพื้นที่กองทัพภาคที่ 1

- ต้องจัดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของหน่วยส่งกำลังบำรุงให้ชัดเจน ไม่ให้ซ้ำซ้อนทั้งในยามปกติและยามสงคราม

\*\*\*\*\*

ชื่อ – สกุล พันตรี จิรเดช มุ่งไชสง  
ตำแหน่ง ผู้ช่วยหัวหน้าฝ่ายส่งกำลังบำรุง กองพลทหารราบที่ 9

### หน้าที่ความรับผิดชอบ

เป็นผู้ช่วยหัวหน้าฝ่ายส่งกำลังบำรุง ในการกำหนดความต้องการ ควบคุม – เบิก – จัดหา – เก็บรักษา – แจกจ่าย สิ่งอุปกรณ์ และยุทโธปกรณ์ เก็บรักษา บันทึกยุทโธปกรณ์ รวมทั้งการรักษาความปลอดภัย และการเสนอแนะผู้บังคับบัญชาในด้านการส่งกำลังบำรุง

#### 1. ประวัติโดยสังเขป

การศึกษาทางพลเรือน จบชั้นมัธยมศึกษาชั้นปีที่ 6 (ร.ร. อุดรพิทยานุกูล)

การศึกษาทางทหาร โรงเรียนเสนาธิการทหารบก หลักสูตรหลักประจำชุดที่ 78

ประสบการณ์การทำงานด้านการส่งกำลังบำรุง

- ผช.หน.ฝกบ.พล.ร.9 5 ปี

- ฝึกภาคกองพัน ณ.สนามฝึกทางยุทธวิธีกองทัพบก อ.ชัยบาดาล จว.ลพบุรี 3 ปี

- ฝึกแผนป้องกันประเทศ 3 ปี

#### 2. ท่านทราบระบบการส่งกำลังบำรุงของกองทัพบก หรือไม่อย่างไร

- ทราบ กล่าวคือระบบการส่งกำลังบำรุงกองทัพบก ประกอบด้วย

1. สนับสนุนทางการส่งกำลังบำรุง ให้แก่หน่วยต่างๆ ในกองทัพบก

2. สนับสนุนทางการส่งกำลังบำรุง ให้แก่เหล่าทัพอื่นๆ กำลังกึ่งทหารหน่วยราชการ

และองค์กรอื่นเมื่อได้รับการร้องขอ

ทบ. มีแนวความคิดใช้ระบบการส่งกำลังบำรุงระบบเดียวกันและเป็นมาตรฐานเดียวกันให้มากที่สุด ตลอดจนให้มีหน่วยส่งกำลังบำรุงอย่างพอเพียง สัมพันธ์กับหน่วยกำลังรบ เตรียมสะสมสิ่งอุปกรณ์สำรองสงครามที่จำเป็น และเตรียมระดมสรรพกำลังทางการส่งกำลังบำรุงไว้ให้พร้อมทั้งนี้ ทบ.จะมอบให้ ทก. เป็นผู้สนับสนุนหน่วยในพื้นที่ให้มากที่สุด

#### 3. ท่านมีความคิดเห็นอย่างไรต่อระบบการส่งกำลังบำรุงที่ใช้ในพื้นที่กองทัพบกที่ ๑ ในปัจจุบัน

- การส่งกำลังบำรุงที่ใช้ในพื้นที่ ทก.1 ในปัจจุบัน ถือว่ามีความเหมาะสมบางพื้นที่ เช่น พล.ร.9 การส่งกำลังบำรุงจะไม่ยุ่งยาก มี กรม สนับสนุนกองพลทหารราบที่ 9 ดำเนินการให้ ประกอบกับมี จังหวัดทหารบก กาญจนบุรี ในพื้นที่เดียวกัน ทำให้สามารถเป็นตำบลส่งกำลังของกองทัพบกได้

**4. ท่านคิดว่าการส่งกำลังบำรุงที่ใช้ในพื้นที่กองทัพภาคที่ 1 มีปัญหาหรือไม่อย่างไร**

- การส่งกำลังบำรุงจาก กองทัพภาคที่ 1 คิดว่าไม่น่ามีปัญหา เพราะ กองบัญชาการช่วยรบที่ 1 ดำเนินการเป็นส่วนรวมอยู่แล้ว การดำเนินการที่ผ่านมาก็ไม่เกิดปัญหา เพียงแต่ไม่มี สิ่งอุปกรณ์ ให้การสนับสนุนเท่านั้น

**5. ท่านคิดว่าระบบการส่งกำลังบำรุงควรจะมีปฏิบัติเหมือนกันทั้งในยามปกติและยามสงครามหรือไม่**

- ควรเหมือนกันทั้งในยามปกติและยามสงคราม เพราะหน่วยจะได้มีความคุ้นเคย ประสานงานได้อย่างรวดเร็ว รวมทั้งหน่วยที่ให้การสนับสนุนจะรู้ขีดจำกัด จิตความสามารถของหน่วยที่รับการสนับสนุนได้เป็นอย่างดี

**6. ท่านคิดว่ามีความจำเป็นที่จะต้องมียกบัญชาการช่วยรบในระบบส่งกำลังบำรุงของหน่วยระดับกองทัพภาคหรือไม่**

- มีความจำเป็นอย่างยิ่ง เพราะ กองบัญชาการช่วยรบที่ 1 จะสามารถเคลื่อนที่ได้ มีความคล่องตัวสนับสนุนให้กับ กองพล ได้ดีที่สุดในด้านการส่งกำลังบำรุงทั้งปวง

**7. ท่านคิดว่า มณฑลทหารบกและจังหวัดทหารบก ควรมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานด้านการส่งกำลังบำรุงหรือไม่ เพราะเหตุใด**

- มณฑลทหารบก และ จังหวัดทหารบก ไม่ควรมีงานระบบงานด้านการส่งกำลังบำรุง เนื่องจากจะต้องรับผิดชอบงานด้านการระดมสรรพกำลังและการพิทักษ์พื้นที่ส่วนหลัง หน่วยจะอยู่กับที่ หากมีงานด้านส่งกำลังบำรุงเข้ามาจะต้องเพิ่มงาน เพิ่มเครื่องมือยุทธโศปกรณ์อย่างมาก และปรับระบบใหม่ ทำให้เกิดความยุ่งยากมากกว่า

**8. ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ ที่เป็นประโยชน์ในการพัฒนาระบบการส่งกำลังบำรุงในพื้นที่กองทัพภาคที่ 1**

- การพัฒนาระบบการส่งกำลังบำรุงในพื้นที่ กองทัพภาคที่ 1 จะต้องจัดตั้ง กองบัญชาการช่วยรบที่ 1 ให้สามารถมีส่วนแยกได้ 3 ส่วนแยก และจะต้องเข้าจัดตั้งหน่วยในพื้นที่หรือบริเวณใกล้เคียง หน่วย กองพล ต่างๆ เพื่อส่งกำลังบำรุงให้กับหน่วยในพื้นที่ เพื่อให้สามารถดำเนินการตั้งแต่ยามปกติ และเมื่อเกิดสงครามจะสามารถกระทำได้ทัน

\*\*\*\*\*

ชื่อ – สกุล พันเอก เกรียงไกร แข็งแรง

ตำแหน่ง นายทหารฝ่ายการช่าง กองทัพอากาศที่ 1

หน้าที่รับผิดชอบ เสนอคำแนะนำแก่ผู้บังคับบัญชา และฝ่ายอำนวยการเกี่ยวกับการปฏิบัติงานและเทคนิคสายทหารช่าง

### 1. ประวัติโดยสังเขป

การศึกษาสูงสุดทางพลเรือน - วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (เศรษฐศาสตร์)

การศึกษาทางทหาร - โรงเรียน เสนาธิการทหารบก ชุดที่ 74

ประสบการณ์การทำงานด้านการส่งกำลังบำรุง

- นายทหารฝ่ายส่งกำลัง กองพัน
- นายทหารฝ่ายส่งกำลัง กองทัพ

### 2. ทานทราบระบบการส่งกำลังบำรุงของกองทัพบก หรือไม่ อย่างไร

- ทราบว่าระบบการส่งกำลังบำรุงของกองทัพบกประกอบไปด้วย งานส่งกำลังบำรุง สิ่งอุปกรณ์ องค์กร และระเบียบ

- งานส่งกำลังบำรุงประกอบด้วย การส่งกำลัง , การซ่อมบำรุง , การขนส่ง , การบริการทางแพทย์ บริการอื่นๆ

- สิ่งอุปกรณ์ประกอบด้วย สป. 1 , สป.2-4 , สป.3 และสป.5

- องค์กร คือหน่วยงานที่รับผิดชอบ ได้แก่หน่วยใช้ หน่วยสนับสนุน คลัง และกรมฝ่ายยุทธบริการ

- ระเบียบ หมายถึงระเบียบที่เกี่ยวข้องกับงานและสิ่งอุปกรณ์นั้นๆ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน

นอกจากนี้ กองทัพบกยังแบ่งแยกออกเป็น การส่งกำลังบำรุงในยามปกติและยามสงคราม

### 3. ทานมีความคิดเห็นอย่างไรต่อระบบการส่งกำลังบำรุงที่ใช้ในพื้นที่กองทัพอากาศที่ 1 ในปัจจุบัน

- ลักษณะทางกายภาพของ กองทัพอากาศที่ 1 มี กองส่งกำลังบำรุง กองทัพอากาศ เป็นศูนย์กลาง มีหน่วยขึ้นตรง กระจายทั่วพื้นที่ มีคลังของกรมฝ่ายยุทธบริการอยู่ใน กทม. และปริมณฑล ทำให้มีลักษณะเป็นช้อยกเว้นที่แตกต่างจาก หน่วยขึ้นตรง ของกองทัพบก อื่นๆ และหลักการ ส่งกำลังบำรุง เช่นการส่งกำลังจากหลังไปหน้า ไม่อาจใช้ได้ อนึ่งโครงสร้างของหน่วยขึ้นตรง ของกองทัพอากาศที่ 1 มีความแตกต่าง เช่น กองพลที่ 1 (ภารกิจ) กองพลทหารราบที่ 2 รักษาพระองค์ และ กองพลทหารราบ ที่ 9 (พันชกิจ) ก็จะนำมาซึ่งสายงาน ส่งกำลังบำรุงที่แตกต่างกัน ทำให้เกิดความสับสน

#### 4. ท่านคิดว่าการส่งกำลังที่ใช้ในพื้นที่กองทัพภาคที่ 1 มีปัญหาหรือไม่อย่างไร

- ปัญหาระบบ กบ. ของ กองทัพภาคที่ 1 ปัจจุบันคือ โครงสร้างของกองพลที่แตกต่างกัน (ภารกิจ / พันธกิจ) มีหน่วยขึ้นตรง และหน่วยรอง (จนถึงระดับใช้) มาก และกระจายทั่วพื้นที่ กองทัพภาค กองบัญชาการช่วยรบที่ 1 ซึ่งเป็นหน่วยปฏิบัติหลักด้าน การส่งกำลังบำรุง ของ กองทัพภาคที่ 1 ไม่สามารถสนับสนุนได้อย่างทั่วถึง โดยเฉพาะเมื่อคำนึงถึงที่ตั้งด้านกายภาพ ( จว.ช.บ. ) ทำให้เกิดปัญหากับหน่วยด้านตะวันตก ความไม่สมบูรณ์ของหน่วยสนับสนุน (กรม สน. /กอง. ต่างๆ ใน พล.1 รอ. , บชร.) ทำให้ไม่สามารถสนับสนุน หน่วยขึ้นตรง ของกองทัพภาคที่ 1 ได้เต็มที่ การขาดบุคลากรด้าน การส่งกำลังบำรุง ( นับตั้งแต่ผู้ปฏิบัติ พลประจำไปจนถึง ฝ่ายกิจการพิเศษหรือฝ่ายอำนวยการ ) ปัญหาของระเบียบปฏิบัติของแต่ละสายงาน เช่นสายงาน สป.สาย ช. ไม่มีหน่วยสนับสนุนโดยตรงในระดับกองพล หรือแม้จะมีในกรม สน. กองพล ก็ไม่มีขีดความสามารถจริง เป็นเพียงช่องทางผ่านเอกสาร ทำให้เกิดปัญหาและสับสนในทางปฏิบัติ การไม่ปฏิบัติตามระเบียบหรือระบบการส่งกำลังบำรุง เช่น ขึ้นส่วนซ่อมตามอัตราฝึกัด ( ขอพ.PLL ) หรือขึ้นส่วนซ่อมสะสม ( ชสส:ASL ) แต่ใช้การร่วมการระดับกองทัพอำเภอไม่สนองต่อหน่วยใช้ได้จริง เช่นกรณี แบตเตอรี่ หรือยางรถยนต์ เป็นต้น

#### 5. ท่านคิดว่าการส่งกำลังบำรุงควรจะมีปฏิบัติเหมือนกันทั้งในยามปกติและยามสงครามหรือไม่

- ระบบ กบ. โดยเฉพาะสำหรับ ทบ. ไทย ไม่สมควรปฏิบัติเหมือนกันทั้งในยามปกติ หรือยามสงครามเนื่องจากในยามสงครามจะต้องเน้นด้านการ กบ. เพื่อสนับสนุนการยุทธ ขณะทำงานในยามปกติ เป็นไปเพื่อการทรงชีพและสนับสนุนงานด้านอื่นๆ เช่นงาน กร. หรืองานนโยบายซึ่งจะมีภาระเรื่องค่าใช้จ่ายสูงมากในยามปกติ ในขณะที่ยามปกติหน่วยใน กองทัพภาคที่ 1 สามารถประสานประโยชน์กับฝ่ายยุทธบริการซึ่งอยู่ในพื้นที่ กองทัพภาคที่ 1 จึงมีความอ่อนตัว และความง่าย ( เฉพาะหน่วยที่อยู่ใน กทม. และปริมณฑล )

#### 6. ท่านคิดว่ามีความจำเป็นที่จะต้องมีการช่วยรบในระบบส่งกำลังบำรุงของหน่วยระดับกองทัพภาคหรือไม่

- หน่วยในระดับกองทัพภาค ความจำเป็นที่จะต้องมีการช่วยรบ เนื่องจากเป็นหน่วยส่งกำลังบำรุง ในระดับสนับสนุนทั่วไป ( หรือสนับสนุนโดยตรงสำหรับ สิ่งอุปกรณ์ สาย ช่าง ) เป็นตัวเชื่อมประสานงาน กบ. ระหว่างหน่วยสนับสนุนโดยตรงกับคลัง รวมถึงทำให้ กองทัพภาคที่ 1 สามารถควบคุม หน่วยขึ้นตรง ระดับกองพลในเรื่องทางเทคนิคการ ส่งกำลังบำรุง เพื่อการวางแผนการยุทธได้อย่างสมบูรณ์ ปัญหา กองบัญชาการช่วยรบ เป็นปัญหาทางปฏิบัติ หรือเป็นปัญหาโครงสร้างองค์กรด้วยมิใช่ปัญหาของการสมควรมีหรือไม่มี กองบัญชาการช่วยรบ

**7. ท่านคิดว่า มณฑลทหารบกและจังหวัดทหารบก ควรมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานด้านการ  
ส่งกำลังบำรุงหรือไม่ เพราะเหตุใด**

- มณฑลทหารบก / จังหวัดทหารบก ไม่สมควรรับผิดชอบด้านส่งกำลังและซ่อมบำรุง งานอื่นๆ  
ของ กบ. มีความเหมาะสมเนื่องจากหน่วยงาน มณฑลทหารบก / จังหวัดทหารบก สมควรเป็น  
หน่วยงานด้านสรรพกำลัง มากกว่าหน่วยส่งกำลัง และซ่อมบำรุง โครงสร้างของหน่วยไม่รองรับ  
เจ้าหน้าที่ไม่มีความชำนาญ เป็นเพียงผ่านเอกสาร ยกเว้นบางเรื่อง ที่มีความชำนาญ หรือเคย  
ปฏิบัติมาแล้ว เช่น การส่งกำลัง สิ่งอุปกรณ์ประเภทที่ 3

**8. ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ ที่เป็นประโยชน์ในการพัฒนาระบบการส่งกำลังบำรุงในพื้นที่กองทัพ  
ภาคที่ 1**

- เพิ่มความสมบูรณ์ให้กับ กรมสนับสนุน กองพลทหารราบที่ 9

\*\*\*\*\*

ชื่อ – สกุล พันตรี ชิงชัย เชิงเขา

ตำแหน่ง ผู้ช่วยหัวหน้า ฝ่ายส่งกำลังบำรุง กองพลทหารราบที่ 2 รักษาพระองค์

หน้าที่รับผิดชอบ 1. เป็นผู้ช่วยหัวหน้าฝ่ายการส่งกำลังบำรุงในงานกิจการส่งกำลังบำรุงทั้งปวง  
2. ปฏิบัติงานตามคำสั่งที่ได้รับมอบหมาย

### 1. ประวัติโดยสังเขป

การศึกษาสูงสุดทางพลเรือน - ปริญญาตรี โรงเรียน นายร้อย จปร.

การศึกษาทางทหาร - โรงเรียน เสนาธิการทหารบก หลักสูตรหลักประจำชุดที่ 80

ประสบการณ์การทำงานด้านการส่งกำลังบำรุง

- ปี 46 – 47 ที่ กองกำลังบูรพา
- ปี 47 – 48 ที่ กองพลทหารราบที่ 2 รักษาพระองค์
- ปี 48 – 49 ที่ กองกำลังบูรพา
- ปี 49 – 50 ที่ กองพลทหารราบที่ 2 รักษาพระองค์

### 2. ท่านทราบระบบการส่งกำลังบำรุงของกองทัพบก หรือไม่ อย่างไร

- ตามหลักการส่งกำลังบำรุง ไม่ซ้ำซ้อน , ประหยัด , หลังไปหน้า ใกล้เคียงที่สุด , ปฏิบัติได้จริงและมีประสิทธิภาพ

### 3. ท่านมีความคิดเห็นอย่างไรต่อระบบการส่งกำลังบำรุงที่ใช้ในพื้นที่กองทัพอากาศที่ 1 ในปัจจุบัน

1. การสนับสนุน หน่วยทางการส่งกำลังกับหน่วยรับการสนับสนุน ควรอยู่ที่พื้นที่เดียวกัน ปัจจุบันไม่ใช่ จึงไม่ประหยัด
2. ขั้นตอน ควรลดขั้นตอนลง สายการส่งกำลังยาว ถ้าซ้ำไม่ทัน ย้อนไปย้อนมา
3. เจ้าหน้าที่ ช่อมบำรุงมีความสามารถสูง แต่ขาดชิ้นส่วนซ่อม ส่งกำลังไปไม่ได้ บางครั้งมีเครื่องมือแต่ขาดช่างผู้ชำนาญการ

### 4. ท่านคิดว่าการส่งกำลังที่ใช้ในพื้นที่กองทัพอากาศที่ 1 มีปัญหาหรือไม่อย่างไร

1. ขาดแคลนงบประมาณเป็นเรื่องหลักและชิ้นส่วนซ่อม
2. ขาดแคลนบุคลากรผู้ชำนาญการ
3. พื้นที่การสนับสนุน ยังจัดตั้งไม่ตรงกับหน่วยรับการสนับสนุน

### 5. ท่านคิดว่าการส่งกำลังบำรุงควรจะปฏิบัติเหมือนกันทั้งในยามปกติและยามสงครามหรือไม่

- ไม่เหมือนกัน เนื่องจากการสงครามต้องมีความอ่อนตัวให้มากที่สุด หน่วยไม่ได้อยู่กับที่ ต้องรวดเร็วทันเวลา แต่ยามปกติ ควรให้สายการส่งกำลังสั้นกะทัดรัด

6. ท่านคิดว่ามีความจำเป็นที่จะต้องมีกองบัญชาการช่วยรบในระบบส่งกำลังบำรุงของหน่วยระดับกองทัพภาคหรือไม่

- มีความจำเป็น เพราะการส่งกำลังบำรุง การยุบรวม จำหน่ายบางอย่าง ต้องใช้อำนาจของ กองบัญชาการช่วยรบ อยู่

7. ท่านคิดว่า มณฑลทหารบกและจังหวัดทหารบก ควรมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานด้านการส่งกำลังบำรุงหรือไม่ เพราะเหตุใด

- ควรมีอยู่ เพราะหน่วยนอก กองพล ไม่มีหน่วยให้การสนับสนุน

8. ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะ ที่เป็นประโยชน์ในการพัฒนาระบบการส่งกำลังบำรุงในพื้นที่กองทัพภาคที่ 1

1. ควรปรับปรุงแก้ไข ระเบียบบางข้อที่ล้าสมัย , ชิ้นส่วนซ่อมบางรายการ , ยุทโธปกรณ์ที่ล้าสมัยไม่มีการผลิตและซ่อมไม่ได้

2. บทบาท ให้เปลี่ยน อ่อนตัวได้ ถึงแม้จะไม่ใช่ กองบัญชาการช่วยรบที่ 1

3. ความเร่งด่วนของหน่วย ปรับตามภารกิจเป็นหลัก ตามแผนเป็นรอง

\*\*\*\*\*