

บทคัดย่อ

การศึกษาเรื่อง การปรับปรุงโครงสร้างองค์กร : ศึกษากรณีสำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรี ในครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาวิเคราะห์ว่า การแบ่งส่วนราชการและการกำหนดอำนาจหน้าที่ของสำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรีในปัจจุบันมีความเหมาะสม สามารถสนองตอบภารกิจของนายกรัฐมนตรีได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพียงใด โดยใช้วิธีการค้นคว้าเอกสาร (Documentary Research) และการสัมภาษณ์ (Interview) แล้วนำมาวิเคราะห์ในเชิงพรรณนา

ผลการศึกษาพบว่า การแบ่งส่วนราชการและการกำหนดอำนาจหน้าที่ของสำนักเลขาธิการนายกรัฐมนตรีในปัจจุบันยังไม่เหมาะสม มีภารกิจที่ซ้ำซ้อน ขาดการบูรณาการภารกิจที่มีความเกี่ยวข้องไว้ในหน่วยงานเดียวกัน เพื่อทำหน้าที่ด้านการอำนวยการ สนองตอบภารกิจของนายกรัฐมนตรีได้อย่างรวดเร็วเบ็ดเสร็จ และการมีหัวหน้าส่วนราชการเป็นข้าราชการการเมืองเป็นผลทำให้ระบบและกระบวนการทำงานไม่มีความชัดเจนและขาดความต่อเนื่อง องค์กรไม่สามารถพัฒนาได้เร็วเท่าที่ควร

ข้อเสนอแนะในการศึกษาครั้งนี้ เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน สนองตอบภารกิจของนายกรัฐมนตรีที่เพิ่มขึ้นจำนวนมาก ซึ่งจะต้องใช้ความรวดเร็วในการปฏิบัติ จึงเสนอให้มีการปรับปรุงโครงสร้างการแบ่งส่วนราชการและกำหนดอำนาจหน้าที่เสียใหม่ ให้เกิดความเหมาะสมและเกิดความรวดเร็วในการปฏิบัติงานยิ่งขึ้น โดยการยุบรวมกองกลางกับกลุ่มงานเลขานุการ แล้วยกขึ้นเป็นสำนักอำนวยการกลาง และยุบรวมกองสถานที่และยานพาหนะกับกองรักษาความปลอดภัย แล้วยกขึ้นเป็นสำนักอำนวยการสถานที่ยานพาหนะและรักษาความปลอดภัย เพื่อบูรณาการภารกิจที่เกี่ยวข้องไว้ในหน่วยงานเดียวกัน เป็นการลดขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ไม่จำเป็นลง พร้อมทั้งยุบเลิกสำนักงานผู้แทนการค้าไทย โดยตัดโอนภารกิจไปรวมกับกรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศ ดำเนินการปรับปรุงให้มีหัวหน้าส่วนราชการเป็นข้าราชการประจำ เพื่อความชัดเจนและต่อเนื่องในระบบและกระบวนการทำงาน