

หัวข้อภาคนิพนธ์	การเกษียณอายุราชการก่อนกำหนดของข้าราชการกองทัพบก ปีงบประมาณ พ.ศ.2552 Early Retirement of Royal Thai Army 's Officers for the fiscal year 2009
ชื่อผู้เขียน	พันเอก ฉลองรัฐ นาคอาทิตย์ COL.CHALONGRAT NAKARTIT
แผนกวิชา/คณะ	คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
อาจารย์ที่ปรึกษา	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เมธาวุฒิ พิรพรวิฑูร
ปีการศึกษา	2551

บทคัดย่อ

การศึกษาเชิงคุณภาพเกี่ยวกับการเกษียณอายุราชการก่อนกำหนดของข้าราชการกองทัพบก ครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาถึงความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของกองทัพบกในการดำเนินโครงการ ประเภทของบุคลากรที่ลาออก ผลกระทบของการลาออกตามโครงการที่มีต่อกองทัพบก และแนวทางในการปรับปรุงแก้ไข เก็บรวบรวมข้อมูลโดยการสัมภาษณ์ ผู้บังคับบัญชา และเพื่อนร่วมงานของผู้เข้าร่วมโครงการ ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบโครงการ นายทหารสัญญาบัตร ชั้นยศ พันเอก พันเอกอัตราเงินเดือนพันเอกพิเศษ และพลตรี ทั้งที่เข้าร่วมโครงการและไม่เข้าร่วมโครงการ รวม 35 คน วิเคราะห์ข้อมูลโดยวิธีการวิเคราะห์เชิงเนื้อหา ผลการศึกษาพบว่า การบริหารโครงการเกษียณอายุราชการก่อนกำหนดปีงบประมาณ พ.ศ. 2552 กองทัพบกไม่บรรลุวัตถุประสงค์เชิงปริมาณ เนื่องจากมีผู้ลาออกตามโครงการน้อยกว่าเป้าหมายที่กำหนด แต่บรรลุวัตถุประสงค์ในด้านที่ผู้ลาออกตามโครงการส่วนใหญ่เป็นบุคลากรประเภทตำแหน่งประจำหน่วย ซึ่งเป็นกำลังพลส่วนเกินในแง่การบริหารจัดการ และเป็นกลุ่มเป้าหมายที่กระทรวงกลาโหมต้องการปรับลด ในส่วนกลุ่มตำแหน่งหลักที่ลาออกมากที่สุด ได้แก่ นายทหารสัญญาบัตรจากหน่วยศึกษาและกรมฝ่ายกิจการพิเศษ อย่างไรก็ตาม การลาออกของกำลังพลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการทำงานของกองทัพบก เนื่องจาก มีจำนวนเพียง 22 คน ซึ่งน้อยมากเมื่อเปรียบเทียบกับผู้ลาออกตามโครงการทั้งหมด ประกอบกับเป็นผู้มีเวลาราชการเหลือเพียง 1-3 ปี กองทัพบกสามารถ

ปรับย้ายกำลังพลในสายงานไปปฏิบัติงานทดแทนได้ สำหรับด้านคุณสมบัติเงื่อนไขและสิทธิประโยชน์ของโครงการฯ นั้น การเปิดโอกาสให้ข้าราชการทหารทุกชั้นยศในหน่วยกำลังรบที่มีอายุ 50 ปีขึ้นไป ได้เข้าร่วมโครงการจะทำให้ปลดย้ายกำลังพลสูงอายุได้ดีขึ้น ผลการศึกษานี้เสนอแนะว่า กองทัพบกควรบริหาร โครงการในลักษณะเชิงรุกให้มากยิ่งขึ้น โดย กำหนดเป้าหมายให้ชัดเจน ประชาสัมพันธ์ทำให้ตรงจุดเน้นที่กลุ่มเป้าหมาย จำกัดเสรีการตัดสินใจและขยายขอบเขตการปลดย้ายกำลังพลไปสู่ กำลังพลทุกชั้นยศ และพลอาสาสมัคร นอกจากนี้ควรจัดตั้งหน่วยงานรับผิดชอบ ดำเนินการในเรื่องนี้เป็นการเฉพาะ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปรับลดกำลังพลให้มากยิ่งขึ้น